

17-03

中華民國 99 年度

# 中央政府總預算

行政院國軍退除役官兵輔導委員會主管

榮民醫療作業基金附屬單位預算

(非營業部分)

行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民醫療作業基金管理委員會編

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

目 錄

中華民國 99 年度

一、業務計畫及預算說明-----	第	01—15	頁
二、主要表：			
(一)收支預計表及說明-----	第	17—20	頁
(二)餘絀撥補預計表-----	第	21—21	頁
(三)現金流量預計表-----	第	22—23	頁
三、明細表：			
(一)業務收入明細表-----	第	25—25	頁
(二)業務外收入明細表-----	第	26—27	頁
(三)醫療成本明細表及說明-----	第	28—30	頁
(四)其他業務成本明細表及說明-----	第	32—34	頁
(五)各項費用明細表及說明-----	第	35—36	頁
(六)業務外費用明細表及說明-----	第	37—38	頁
(七)固定資產建設改良擴充明細表-----	第	39—39	頁
(八)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	第	40—41	頁
(九)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	第	42—43	頁
(十)資產折舊明細表-----	第	44—44	頁
(十一)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第	46—47	頁
(十三)基金數額增減明細表-----	第	48—48	頁
四、參考表：			
(一)預計平衡表-----	第	49—50	頁
(二)5年來主要營運項目分析表-----	第	51—51	頁
(三)員工人數彙計表-----	第	52—52	頁
(四)用人費用彙計表-----	第	54—55	頁
(五)各項費用彙計表-----	第	56—61	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	第	62—62	頁
五、附錄			
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議 及附帶決議辦理情形報告表-----	第	63—65	頁

# 總 說 明

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

1

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

政府為辦理國軍退除役官兵就醫及社會醫療服務，提升醫療水準，支援全國醫療網計畫，分別於 75 年度及 81 年度依預算法規定設置「榮民總醫院作業基金」及「榮民醫院附設民眾診療作業基金」，其中「榮民總醫院作業基金」，配合臺中分院於 79 年度獨立設置「臺中榮民總醫院作業基金」，而改稱為「臺北榮民總醫院作業基金」。79 年 10 月臺北榮民總醫院於高雄設立分院，迨 84 年度該分院獨立為「高雄榮民總醫院作業基金」。另「榮民醫院附設民眾診療作業基金」，配合全民健康保險實施，於 86 年度更名為「榮民醫院醫療作業基金」。

由於本會主管之臺北、臺中、高雄 3 所榮民總醫院作業基金及榮民醫院醫療作業基金均屬提供醫療服務及教學研究目的而設置，作業性質相同，為統籌運用資源，爰自 87 年度起，依中央政府特種基金管理準則第 16 條規定，將該 4 個基金合併為「榮民醫療作業基金」(以下簡稱本基金)，嗣為落實政府醫療政策，因應健保制度變革及醫院永續發展，採「組織獨立、經營整合」，規劃榮民醫療體系適切整合，精實地區榮民醫院組織，自 97 年度起，將榮民醫院附屬單位預算分預算之嘉義榮院與灣橋榮院、蘇澳榮院與員山榮院、玉里榮院與鳳林及臺東榮院依區域屬性整合為單一預算執行單位，以提升競爭力。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

萬 4 千元，增加 26 億 4,280 萬 5 千元，約 7.35%。

(二)業務成本與費用：決算數 395 億 7,885 萬 1 千元，較預算數 372 億 5,319 萬 7 千元，增加 23 億 2,565 萬 4 千元，約 6.24%。

(三)業務外收入：決算數 19 億 9,671 萬 4 千元，較預算數 19 億 0,292 萬 4 千元，增加 9,379 萬元，約 4.93%，主要係利息收入及受贈收入增加所致。

(四)業務外費用：決算數 4 億 2,005 萬 5 千元，較預算數 1 億 7,974 萬 2 千元，增加 2 億 4,031 萬 3 千元，約 133.70%，主要係以前年度費用支出所致。

(五)收支賸餘：綜上，實際賸餘 5 億 9,296 萬 7 千元，較預算數增加 1 億 7,062 萬 8 千元，約 40.40%。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 21 億 1,361 萬元，可用預算數 23 億 7,464 萬 9 千元，執行率約 89.01%，主要係部分房屋建築及機器設備依約未達交貨驗收期，故辦理預算保留所致。

二、上 (98) 年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 188 億 4,232 萬 9 千元，實際業務收入 191 億 9,338 萬 8 千元，較預計數增加 3 億 5,105 萬 9 千元，約 1.86%。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 194 億 2,141 萬 1 千元，實際業務成本與費用 197 億 0,080 萬 5 千元，較預計數增加 2 億 7,939 萬 4 千元，約 1.44%。

(三)業務外收入：預計業務外收入 8 億 1,633 萬 3 千元，實際業務外收入 8 億 5,080 萬 2 千元，較預計數增加 3,446 萬 9 千元，約 4.22%，主要係場地使用收入及受贈收入增加所致。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國 99 年度

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 1,626 萬 4 千元，實際業務外費用 1 億 8,039 萬 9 千元，較預計數增加 6,413 萬 5 千元，約 55.16%，主要係以前年度費用支出。

(五)收支短絀：綜上，預計賸餘 1 億 2,098 萬 7 千元，實際賸餘 1 億 6,298 萬 6 千元，增加 4,199 萬 9 千元，約 34.71%。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計分配數 4 億 6,721 萬 2 千元，實際執行數 2 億 0,890 萬 3 千元，執行率約 44.71%。

參、業務計畫

一、營運計畫

(一)本基金執行本會醫療服務的目標：

1. 醫院追求卓越、自給自足、永續經營。
2. 強化專業學習，精進人力素質  
培育醫護技術人才，提升醫療人員素質及專業知識，強化優質醫療服務，增進醫療照護品質。
3. 增進醫院設施，提升服務品質  
改善 15 所榮（總）院軟硬體醫療設施，維持高水準就醫環境以服務民眾，對各級榮民醫院實施年度績效考評工作，督導辦理品管圈活動，以提升其經營績效及專業服務品質滿意度。
4. 嚴密感染管控，防範疾病傳染  
建立各級榮院感染管控，有效嚴防疾病傳染，重視環境衛生與環保，提升醫院防疫，加強國際防疫合作，使醫院成為優質之就醫場所。
5. 提升醫療品質，提供全人照護  
依各榮民醫院特性，配合衛生署政策設置各類特殊及慢性病床，

榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

建構病人安全醫療環境，收容長期照護病患，落實全人照護。

6. 發展老人醫學，試辦中期照護模式

因應人口老化，提升對榮民及社區老人之醫療照護品質，培育老人醫學次專科醫師，推動各科高齡醫學教育訓練與研究，提供「多重疾病」、「單一窗口」的完善醫療照護，試辦中期照護病房，承續急性醫療照護後之亞急性醫療照護，使銀髮長者有優質的健康照護。

7. 提升社區醫療服務質能

辦理社區居家照護服務、日間照護、預防保健、托老管理、基層醫療及復健醫療服務，提升 15 所榮（總）院服務質量。

(二)本年度主要營運計畫分述如下：

- 1.門診醫療服務：預計門診病患 755 萬 1,522 人次，較上年度預計 745 萬 9,261 人次，增加 9 萬 2,261 人次，約 1.24%。
- 2.住院醫療服務：預計住院病患 395 萬 0,126 人日，較上年度預計 381 萬 6,315 人日，增加 13 萬 3,811 人日，約 3.51%。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

(一)本年度預算總數為 24 億 5,503 萬 9 千元。

1.專案計畫部分為 1,000 萬元。

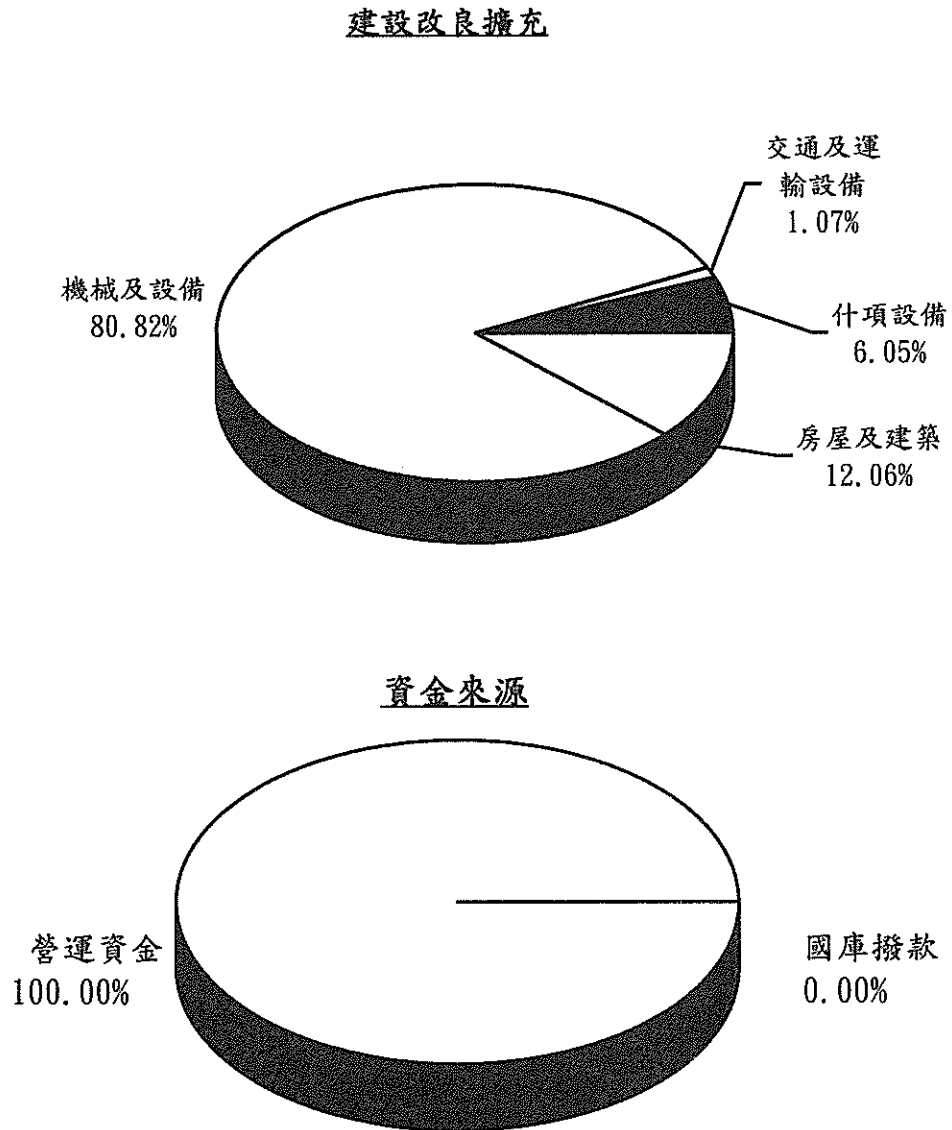
2.一般建築及設備計畫部分 24 億 4,503 萬 9 千元，均屬一次性項目。

(二)資金來源 24 億 5,503 萬 9 千元，均為自有資金。

(三)本年度固定資產建設、改良、擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

圖1

## 99年度固定資產建設、改良、擴充及資金來源



單位：新台幣千元

建設改良擴充	99年度預算	資金來源	99年度預算
土地		自有資金	2,455,039
土地改良物		國庫撥款	
房屋及建築	296,170	營運資金	2,455,039
機械及設備	1,984,125	出售不適用資產	
交通及運輸設備	26,363	增資	
什項設備	148,381	其他	
合 計	2,455,039	合 計	2,455,039

榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

(四) 專案計畫-高雄榮民總醫院高齡醫學大樓興建計畫

1. 計畫目的：

- (1) 為南部地區榮民、榮眷以及非榮民等提供高齡長者特殊之預防、醫療、教育、研究等服務。
- (2) 提供高齡醫療差異化服務，並成為南部地區第一間老年醫學專科醫師與專業人員訓練的場所。
- (3) 響應國家老年福利政策，提供社區高齡長者在地化服務。
- (4) 附設護理之家，提供符合現代化小家庭所需之中期或短期高齡長者身心靈的的照護，以彌補家庭照護功能不足。
- (5) 提供急、慢性醫療之整合性服務，拓展核心競爭項目。
- (6) 發展高齡醫學次專科相關教學研究。
- (7) 增加非健保的服務，降低健保總額衝擊。

2. 計畫內容：

- (1) 本棟大樓基地面積 1,815 平方公尺，建坪面積 11,700 平方公尺，為地下二層，地上七層之建築，內部功能有：整合性門診、自然醫學門診、精神復健、一般復健、藥局領藥與諮詢、呼吸治療中心、急性病床、護理之家及教育中心等。
- (2) 地下二層規畫為機電設備、停車位。

3. 目標能量：

- (1) 提供高齡長者所需之疾病的預防、諮詢、醫療、復健養生，以培養全方位的身心靈健康，例如自然醫學、養生、medical SPA 等健康促進的服務。
- (2) 提供高齡長者整合性醫療照護，顧客接受完整、跨團隊的照顧。
- (3) 可與高雄榮民總醫院現有之復健、中醫、健檢等三個部門進行整合，建構三段五級的全方位醫療體系。
- (4) 提供醫學中心級優質的團隊服務，在 M 型社會下，提供不同客群精緻化、專業化的服務選擇。

4. 計畫期間：自 99 年 1 月起至 102 年 12 月止，共計 4 年。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國 99 年度

5. 計畫投資總額及資金來源：

(單位：新臺幣千元)

年度	預算數	資金來源(自有資金)
99	10,000	10,000
100	34,600	34,600
101	287,045	287,045
102	324,086	324,086
合計	655,731	655,731

6. 效益分析：

- (1) 南部地區五家醫學中心，尚未有一家醫學中心附設或經營照護機構，高雄榮民總醫院可以市場差異化吸引顧客。
  - (2) 南部地區尚無專門之高齡醫學專業人才培訓機構，高雄榮民總醫院立足先驅，發展另一核心競爭力。
  - (3) 住進高雄榮民總醫院護理之家的住民，可獲得醫學中心級的即時醫療服務，進而吸引高齡者的進住。
  - (4) 就經營財務面而言，整體財務損益平衡預估需 10 年可達成，因採自營方式高雄榮民總醫院較能掌握服務品質，並使醫護人員發揮照護之專才。
  - (5) 本建案之推動，可提供高高屏地區高齡人口群一個整合性、多元化的服務，基於公立醫學中心不以營利為目的宗旨，希望成為高齡醫學專業人才的培訓養成中心及完善的醫療照護環境。
- (五) 一般建築及設備計畫：本年度計編列 24 億 4,503 萬 9 千元，編列項目如次：
- 一次性項目：
- (1) 房屋及建築 2 億 8,617 萬元，主要係配合醫療業務需要整修病房與改善周圍設施。

榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

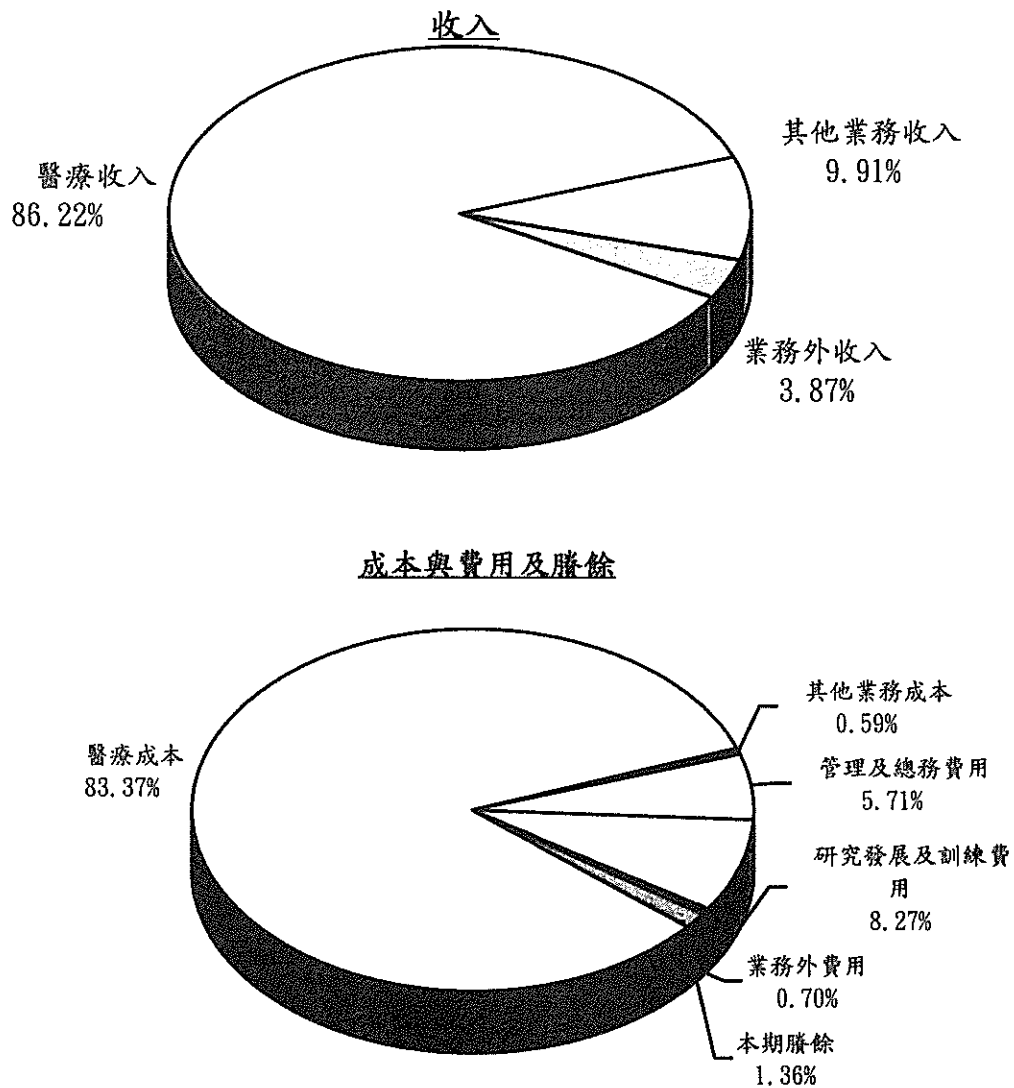
- (2) 機械及設備 19 億 8,412 萬 5 千元，主要係提升各院門診、住院醫療服務品質需要，持續增購及汰換各項醫療儀器及相關設備。
- (3) 交通及運輸設備 2,636 萬 3 千元，主要配合醫療及行政業務需要，汰換監視、呼叫及廣播系統、救護車等相關設備。
- (4) 什項設備 1 億 4,838 萬 1 千元，主要配合醫療及行政業務需要，汰換相關辦公及病房生活設施與裝備。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 399 億 9,538 萬 5 千元，主要係醫療收入及其他業務收入，較上年度預算數 379 億 7,367 萬 6 千元，增加 20 億 2,170 萬 9 千元，約 5.32%。
- (二) 業務成本與費用 407 億 5,120 萬 1 千元，主要係醫療成本，較上年度預算數 391 億 9,491 萬 9 千元，增加 15 億 5,628 萬 2 千元，約 3.97%。
- (三) 業務外收入 16 億 1,129 萬 3 千元，主要係利息收入、服務設施委外經營權利金收入及雜項收入，較上年度預算數 18 億 0,027 萬 2 千元，減少 1 億 8,897 萬 9 千元，約 10.50%。
- (四) 業務外費用 2 億 9,209 萬 5 千元，主要係以前年度健保給付經健保局剔除之收入，較上年度預算數 1 億 9,202 萬 4 千元，增加 1 億 0,007 萬 1 千元，約 52.11%。
- (五) 業務總收支相抵後，計獲賸餘 5 億 6,338 萬 2 千元，較上年度預算數 3 億 8,700 萬 5 千元，增加 1 億 7,637 萬 7 千元，約 45.57%。
- (六) 本年度及最近 5 年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見圖 2、3。

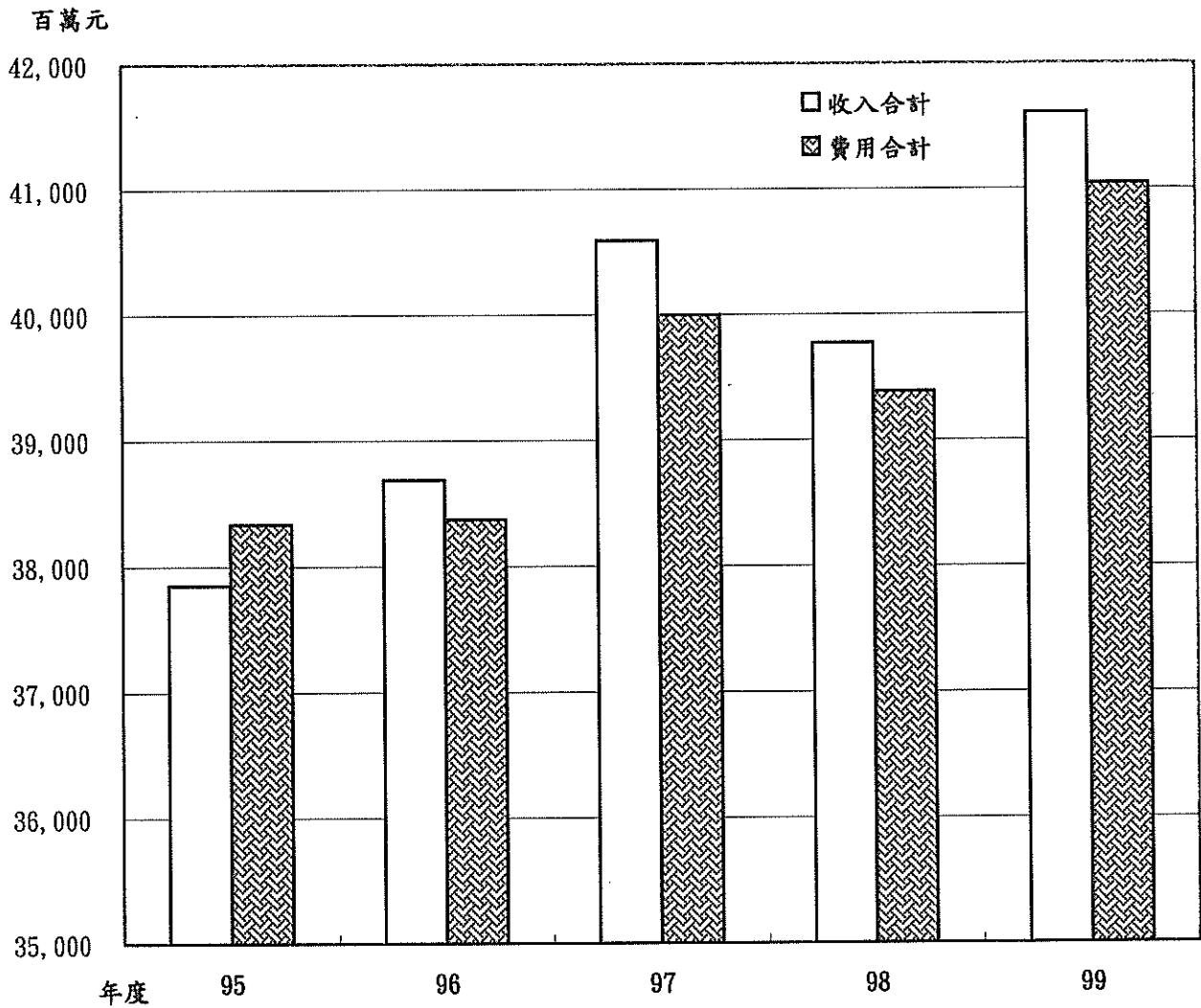
## 99年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新台幣千元

收入	99年度預算	成本與費用及賸餘	99年度預算
業務收入	39,995,385	業務成本與費用	40,751,201
醫療收入	35,872,011	醫療成本	34,687,984
其他業務收入	4,123,374	其他業務成本	244,926
業務外收入	1,611,293	管理及總務費用	2,376,706
		研究發展及訓練費用	3,441,585
		業務外費用	292,095
		本期賸餘	563,382
收入總額	41,606,678	成本、費用及賸餘總額	41,606,678

## 最近5年收入與費用



單位：新台幣千元

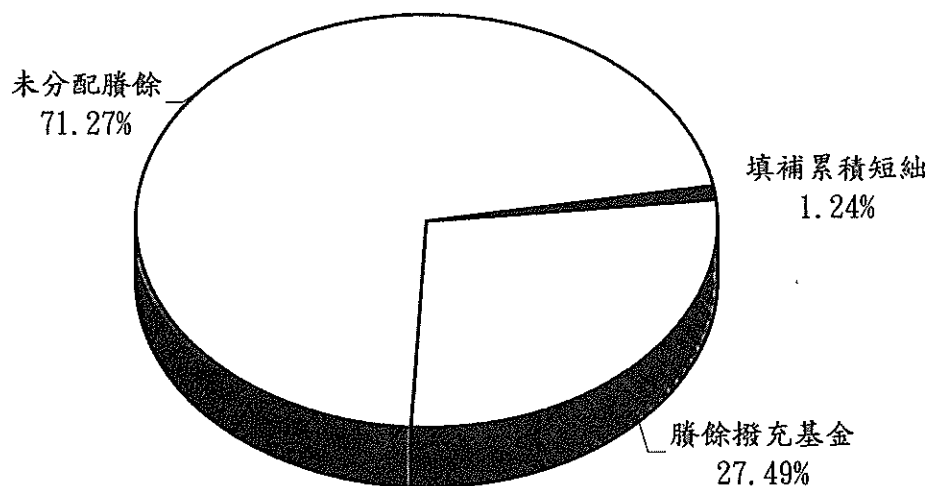
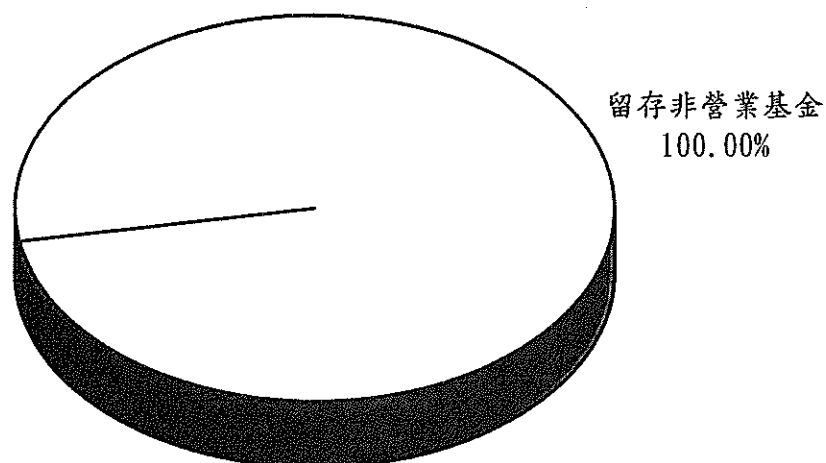
項目 \ 年度	95	96	97	98	99
收入					
業務收入	35,694,012	36,698,875	38,595,159	37,973,676	39,995,385
業務外收入	2,156,452	1,990,472	1,996,714	1,800,272	1,611,293
收入合計	37,850,464	38,689,347	40,591,873	39,773,948	41,606,678
費用					
業務成本與費用	37,168,142	38,080,024	39,578,851	39,194,919	40,751,201
業務外費用	1,168,758	292,580	420,055	192,024	292,095
費用合計	38,336,900	38,372,604	39,998,906	39,386,943	41,043,296
本期賸餘(短絀)-	486,436	316,743	592,967	387,005	563,382

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計賸餘 5 億 6,338 萬 2 千元，連同前期未分配賸餘 12 億 5,573 萬 6 千元，共計賸餘 18 億 1,911 萬 8 千元。
- (二)填補累積短絀 2,261 萬 5 千元。
- (三)賸餘撥充基金 5 億元。
- (四)經以上分配後，本年度未分配賸餘計 12 億 9,650 萬 3 千元，留待以後年度處理。
- (五)以前年度待填補短絀 5,860 萬 3 千元，除撥用賸餘 2,261 萬 5 千元填補外，尚有短絀 3,598 萬 8 千元，留待以後年度處理。
- (六)本年度及最近 5 年度賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

## 99年度賸餘分配

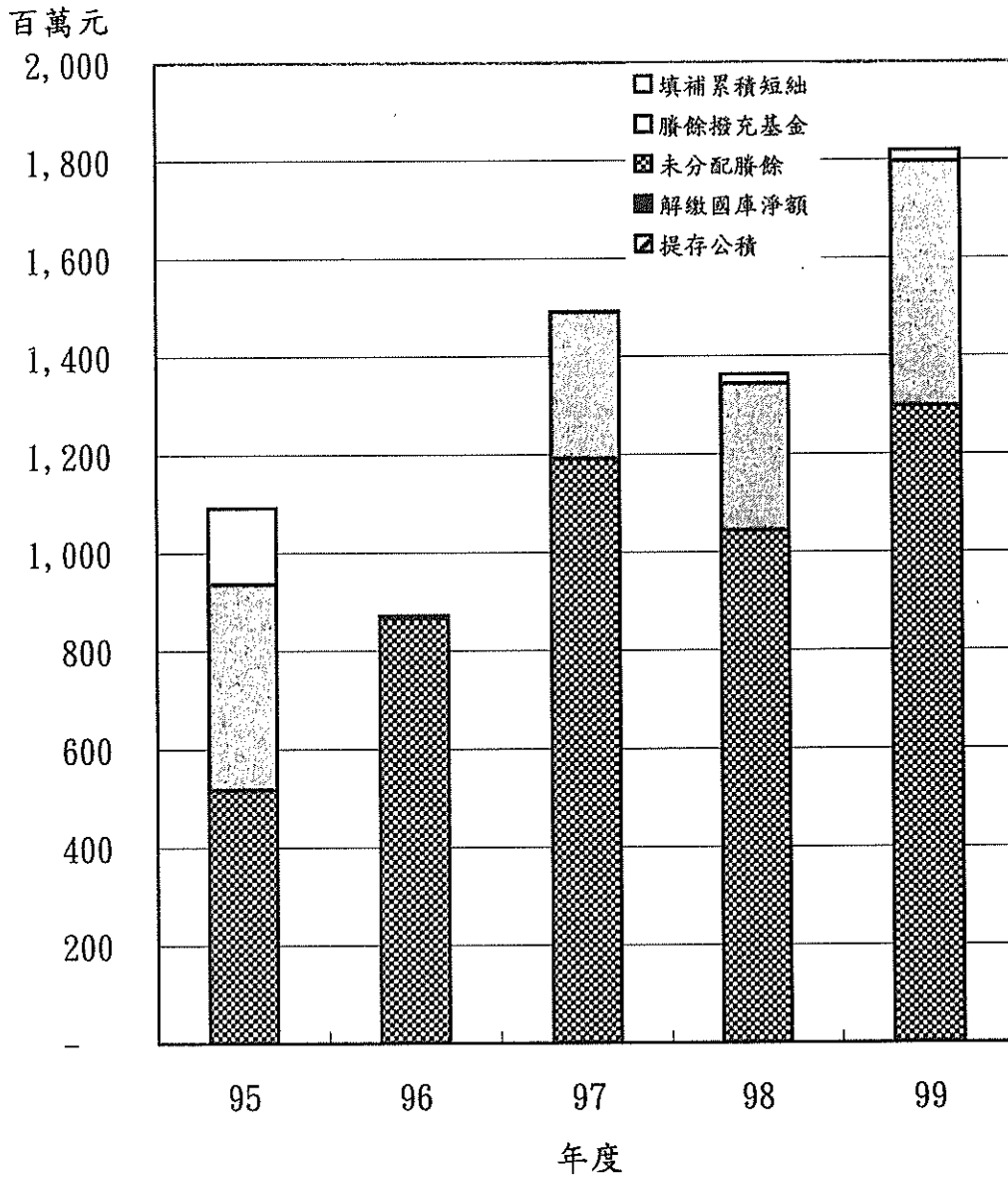
按預算分配程序分按所得對象分

單位：新台幣千元

按分配程序分	99年度預算	按所得對象分	99年度預算
填補累積短絀	22,615	中央政府所得	1,819,118
提存公積		留存非營業基金	
賸餘撥充基金	500,000		
解繳國庫淨額			
未分配賸餘	1,296,503		
合計	1,819,118	合計	1,819,118

圖5

最近5年賸餘分配



單位：新台幣千元

年度	95	96	97	98	99
賸餘分配					
填補累積短絀	154,602	5,914	873	19,202	22,615
提存公積	420,000		300,000	300,000	500,000
賸餘撥充基金	516,947	865,796	1,191,347	1,043,576	1,296,503
解繳國庫淨額					
未分配賸餘					
合計	1,091,549	871,710	1,492,220	1,362,778	1,819,118

榮民醫療作業基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 99 年度

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 29 億 7,238 萬 4 千元，包括：

1. 本期賸餘 5 億 6,338 萬 2 千元。
2. 調整非現金項目 24 億 0,900 萬 2 千元，含加計提存呆帳、醫療折讓及短絀 40 億 1,185 萬 9 千元、折舊及折耗 24 億 1,744 萬 2 千元、攤銷 8,028 萬 2 千元、減計其他 1,018 萬 2 千元、流動資產淨增 40 億 9,335 萬 2 千元、流動負債淨增 295 萬 3 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 26 億 7,201 萬 3 千元。其中現金流入 18 億 7,555 萬 7 千元，包括減少短期墊款 6 億 4,671 萬元，減少其他資產 12 億 2,884 萬 7 千元；現金流出 45 億 4,757 萬元，包括增加短期墊款 6 億 4,666 萬元，增加固定資產 24 億 5,503 萬 9 千元，增加無形資產 1 億 7,395 萬 7 千元、遞延借項 4,241 萬 5 千元及其他資產 12 億 2,949 萬 9 千元。

(三)預計融資活動之淨現金流出 1 億 6,839 萬 7 千元。其中現金流入 25 億 1,118 萬 9 千元，係增加其他負債之數；現金流出 26 億 7,958 萬 6 千元，係減少其他負債之數。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 1 億 3,197 萬 4 千元。

(五)期初現金及約當現金 174 億 2,566 萬 4 千元。

(六)預計期末現金及約當現金共計 175 億 5,763 萬 8 千元。

本頁空白

# 主 要 表

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
收支預計表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
38,595,159	100.0	一. 業務收入	39,995,385	100.00	37,973,676	100.00	2,021,709	5.32
34,479,919	89.34	醫療收入	35,872,011	89.69	33,764,229	88.91	2,107,782	6.24
16,883,687	43.75	門診醫療收入	17,803,967	44.52	16,524,130	43.51	1,279,837	7.75
20,993,130	54.39	住院醫療收入	21,861,076	54.66	20,811,603	54.81	1,049,473	5.04
747,051	1.94	其他醫療收入	764,986	1.91	766,718	2.02	-1,732	-0.23
3,611,672	9.36	減：醫療折讓	4,001,769	10.01	3,829,869	10.09	171,900	4.49
532,277	1.38	減：醫療優待免費	556,249	1.39	508,353	1.34	47,896	9.42
4,115,240	10.66	其他業務收入	4,123,374	10.31	4,209,447	11.09	-86,073	-2.04
1,263,200	3.27	臨床教學研究補助收入	1,263,200	3.16	1,263,200	3.33	0	0.00
2,679,482	6.94	其他補助收入	2,695,415	6.74	2,753,143	7.25	-57,728	-2.10
172,558	0.45	雜項業務收入	164,759	0.41	193,104	0.51	-28,345	-14.68
39,578,851	102.55	二. 業務成本與費用	40,751,201	101.89	39,194,919	103.22	1,556,282	3.97
33,627,462	87.13	醫療成本	34,687,984	86.73	33,358,809	87.85	1,329,175	3.98
14,662,199	37.99	門診醫療成本	15,198,970	38.00	14,730,789	38.79	468,181	3.18
18,326,291	47.48	住院醫療成本	18,832,507	47.09	17,973,047	47.33	859,460	4.78
638,972	1.66	其他醫療成本	656,507	1.64	654,973	1.72	1,534	0.23
250,695	0.65	其他業務成本	244,926	0.61	195,844	0.52	49,082	25.06
250,695	0.65	雜項業務成本	244,926	0.61	195,844	0.52	49,082	25.06
2,289,231	5.93	管理及總務費用	2,376,706	5.94	2,345,907	6.18	30,799	1.31
2,289,231	5.93	管理費用及總務費用	2,376,706	5.94	2,345,907	6.18	30,799	1.31
3,411,463	8.84	研究發展及訓練費用	3,441,585	8.60	3,294,359	8.68	147,226	4.47
1,811,385	4.69	研究發展費用	1,811,014	4.53	1,805,529	4.75	5,485	0.30
1,600,078	4.15	訓練費用	1,630,571	4.08	1,488,830	3.92	141,741	9.52
-983,692	-2.55	三. 業務賸餘	-755,816	-1.89	-1,221,243	-3.22	465,427	-38.11

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
收支預計表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,996,714	5.17	四. 業務外收入	1,611,293	4.03	1,800,272	4.74	-188,979	-10.50
333,736	0.86	財務收入	124,142	0.31	288,847	0.76	-164,705	-57.02
333,736	0.86	利息收入	124,142	0.31	288,847	0.76	-164,705	-57.02
1,662,978	4.31	其他業務外收入	1,487,151	3.72	1,511,425	3.98	-24,274	-1.61
229	0.00	財產交易賸餘						
6,847	0.02	盤存賸餘	5,656	0.01	6,411	0.02	-755	-11.78
426,331	1.10	資產使用及權利金收入	427,905	1.07	418,992	1.10	8,913	2.13
6,669	0.02	受託經營賸餘	4,788	0.01	4,320	0.01	468	10.83
508,195	1.32	受贈收入	467,483	1.17	503,405	1.33	-35,922	-7.1
143	0.00	賠(補)償收入	194	0.00	112	0.00	82	73.21
19,554	0.05	違規罰款收入	17,808	0.04	14,180	0.04	3,628	25.59
6	0.00	收回呆帳						
695,004	1.80	雜項收入	563,317	1.41	564,005	1.49	-688	-0.12
420,055	1.09	五. 業務外費用	292,095	0.73	192,024	0.51	100,071	52.11
420,055	1.09	其他業務外費用	292,095	0.73	192,024	0.51	100,071	52.11
956	0.00	財產交易短絀						
773	0.00	盤存短絀	262	0.00	546	0.00	-284	-52.01
418,326	1.08	雜項費用	291,833	0.73	191,478	0.50	100,355	52.41
1,576,659	4.09	六. 業務外賸餘	1,319,198	3.30	1,608,248	4.24	-289,050	-17.97
592,967	1.54	七. 本期賸餘	563,382	1.41	387,005	1.02	176,377	45.57

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
收支預計表說明  
中華民國 99 年度

一、本年度業務收入 39,995,385 千元，較上年度預算數 37,973,676 千元，增加 2,021,709 千元，約 5.32%，分項編列情形：

(一)醫療收入 35,872,011 千元，含門診醫療收入 17,803,967 千元，住院醫療收入 21,861,076 千元，其他醫療收入 764,986 千元，扣除醫療折讓 4,001,769 千元及醫療優待免費 556,249 千元。

(二)其他業務收入 4,123,374 千元，較上年度預算數 4,209,447 千元，減少 86,073 千元，約 2.04%，細項臚列如次：

1. 臨床教學研究補助收入：公務預算補助臨床教學研究與訓練計 1,263,200 千元。

(1) 臺北榮總：693,607 千元。

(2) 臺中榮總：337,256 千元。

(3) 高雄榮總：232,337 千元。

2. 其他補助收入：2,695,415 千元

(1) 公務預算補助支援群體醫療經費、社區醫療及居家護理作業經費：118,498 千元。

I. 臺北榮總：17,499 千元。

II. 臺中榮總：16,499 千元。

III. 高雄榮總：6,500 千元。

IV. 各榮民醫院：78,000 千元。(社區醫療服務及居家護理作業)

(2) 公務預算補助退撫經費、公費養護病床補助費及執行地區公共衛生政策相關經費：2,146,975 千元。

I. 臺北榮總：304,644 千元。

II. 臺中榮總：88,022 千元。

III. 高雄榮總：39,439 千元。

IV. 各榮民醫院：1,714,870 千元。

(3) 健保局給付之教學研究補助：429,942 千元。

I. 臺北榮總：247,688 千元。

II. 臺中榮總：66,504 千元。

III. 高雄榮總：100,948 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
收支預計表說明  
中華民國 99 年度

IV. 各榮民醫院：14,802 千元。

3. 雜項業務收入：支援其他醫療院所所獲之收入，計 164,759 千元。

二、本年度業務成本與費用 40,751,201 千元，較上年度預算數 39,194,919 千元，增加 1,556,282 千元，約 3.97%，分項編列情形：

(一) 醫療成本 34,687,984 千元，含門診醫療成本 15,198,970 千元，住院醫療成本 18,832,507 千元，其他醫療成本 656,507 千元。

(二) 其他業務成本：244,926 千元，係支援其他醫療院所產生之成本。

(三) 管理及總務費用 2,376,706 千元。

(四) 研究發展及訓練費用 3,441,585 千元，包括研究發展費用 1,811,014 千元、訓練費用 1,630,571 千元。

三、以上業務收支相抵後，預計業務短絀 755,816 千元。

四、本年度業務外收入 1,611,293 千元，較上年度預算數 1,800,272 千元，減少 188,979 千元，約 10.50%，主要為財務收入 124,142 千元，其他業務外收入 1,487,151 千元。

五、業務外費用 292,095 千元，較上年度預算數 192,024 千元，增加 100,071 千元，約 52.11%，均為其他業務外費用。

六、以上業務外收支相抵後，預計業務外賸餘 1,319,198 千元。

七、業務及業務外收支相抵後，年度賸餘 563,382 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
餘絀撥補預計表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		科 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
1,362,778	100.00	一. 賸餘之部	1,819,118	100.00	
387,005	28.40	1. 本期賸餘	563,382	30.97	
975,773	71.60	2. 前期未分配賸餘	1,255,736	69.03	
319,202	23.42	二. 分配之部	522,615	28.73	
19,202	1.41	1. 填補累積短絀	22,615	1.24	
300,000	22.01	2. 賸餘撥充基金數	500,000	27.49	臺北榮總為應實際需要及財務 穩健原則，擬提未分配賸餘 500,000千元撥充基金
1,043,576	76.58	三. 未分配賸餘	1,296,503	71.27	
46,752	100.00	四. 短絀之部	58,603	100.00	
46,752	100.00	1. 前期待填補之短絀	58,603	100.00	
19,202	41.07	五. 填補之部	22,615	38.59	
19,202	41.07	1. 撥用賸餘	22,615	38.59	
27,550	58.93	六. 待填補之短絀	35,988	61.41	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
現金流量預計表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
一. 業務活動之現金流量			
	1. 本期賸餘	563,382	
	2. 調整非現金項目	2,409,002	提列醫療折讓 4,001,769千元，呆帳費用10,090千元。 提列折舊費用 2,417,442千元。 提列攤銷 80,282千元 預計盤存賸餘5,656千元，盤存短絀 262千元 臺北榮總受託經營賸餘4,788千元  流動資產淨增4,093,352千元。 流動負債淨增2,953千元。
	3. 業務活動之淨現金流入(流出一)	2,972,384	
二. 投資活動之現金流量			
	1. 減少流動金融資產及短期貸墊款	646,710	
	2. 減少無形資產、遞延借項及其他資產	1,228,847	
	(1)減少其他資產	1,228,847	
	3. 增加流動金融資產及短期貸墊款	-646,660	
	4. 增加固定資產及遞耗資產	-2,455,039	
	(1)增加固定資產	-2,455,039	增置房屋及建築296,170千元、機械及設備 1,984,125千元、交通及運輸設備 26,363千元、什項設備 148,381千元。
	5. 增加無形資產、遞延借項及其他資產	-1,445,871	
	(1)增加無形資產	-173,957	電腦軟體購置
	(2)增加遞延借項	-42,415	
	(3)增加其他資產	-1,229,499	
	6. 投資活動之淨現金流入(流出一)	-2,672,013	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
現金流量預計表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
三. 融資活動之現金流量			
	1. 增加短期債務、流動金融負債、 其他負債及遞延貸項	2,511,189	
	(1) 增加其他負債	2,511,189	
	2. 減少短期債務、流動金融負債、 其他負債及遞延貸項	-2,679,586	
	(1) 減少其他負債	-2,679,586	
	3. 融資活動之淨現金流入(流出一)	-168,397	
四. 現金及約當現金之淨增(淨減一)			
五. 期初現金及約當現金		17,425,664	
六. 期末現金及約當現金		17,557,638	

本頁空白

明 細 表

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務收入明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算			說明
		預數	量單	價金	
一. 業務收入				39,995,385	
醫療收入				35,872,011	
門診醫療收入	人次	7,551,522	2,357.67	17,803,967	明細詳各分預算
臺北榮民總醫院		2,656,000	2,949.00	7,832,544	
臺中榮民總醫院		1,521,000	2,457.56	3,737,952	
高雄榮民總醫院		1,220,524	2,622.71	3,201,079	
榮民醫院		2,153,998	1,407.80	3,032,392	
住院醫療收入	人日	3,950,126	5,534.27	21,861,076	明細詳各分預算
臺北榮民總醫院		922,000	10,655.00	9,823,910	
臺中榮民總醫院		480,000	8,609.75	4,132,680	
高雄榮民總醫院		366,503	10,000.39	3,665,174	
榮民醫院		2,181,623	1,943.19	4,239,312	
其他醫療收入				764,986	明細詳各分預算
臺北榮民總醫院				202,537	
臺中榮民總醫院				53,988	
高雄榮民總醫院				46,740	
榮民醫院				461,721	
減：醫療折讓				4,001,769	提列健保局剔除款準備
臺北榮民總醫院				1,708,346	
臺中榮民總醫院				818,556	
高雄榮民總醫院				686,481	
榮民醫院				788,386	
減：醫療優待免費				556,249	一.對院內員工、清寒榮民 榮眷及貧民給予掛號免費
臺北榮民總醫院				341,621	
臺中榮民總醫院				37,692	二.榮民就醫相關費用，輔導
高雄榮民總醫院				53,772	會補助不足，由醫院自行
榮民醫院				123,164	負擔者。
其他業務收入				4,123,374	明細詳各分預算
臨床教學研究補助收入				1,263,200	政府給予補助從事醫學研
臺北榮民總醫院				693,607	究工作之收入
臺中榮民總醫院				337,256	
高雄榮民總醫院				232,337	
榮民醫院					
其他補助收入				2,695,415	一.三所榮總支援群體醫療
臺北榮民總醫院				569,831	補助款。
臺中榮民總醫院				171,025	二.各級榮院退撫經費、員
高雄榮民總醫院				146,887	工及眷屬保險補助及退撫
榮民醫院				1,807,672	新制實施前退撫經費補助
雜項業務收入				164,759	款等。
臺北榮民總醫院				81,000	
臺中榮民總醫院				21,348	
高雄榮民總醫院				23,324	
榮民醫院				39,087	
合計				39,995,385	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務外收入明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	單位	算			數額	說明
		預單	價數	量金		
四.業務外收入					1,611,293	
財務收入					124,142	
利息收入					124,142	明細詳各分預算
臺北榮民總醫院					20,000	
臺中榮民總醫院					28,632	
高雄榮民總醫院					20,000	
榮民醫院					55,510	
投資賸餘						
臺北榮民總醫院						
臺中榮民總醫院						
高雄榮民總醫院						
榮民醫院						
其他業務外收入					1,487,151	明細詳各分預算
財產交易賸餘						
臺北榮民總醫院						
臺中榮民總醫院						
高雄榮民總醫院						
榮民醫院						
盤存賸餘					5,656	
臺北榮民總醫院					360	
臺中榮民總醫院					1,500	
高雄榮民總醫院						
榮民醫院					3,796	
資產使用及權利金收入					427,905	
臺北榮民總醫院					223,000	
臺中榮民總醫院					94,524	
高雄榮民總醫院					97,897	
榮民醫院					12,484	
受託經營賸餘					4,788	
臺北榮民總醫院					4,788	臺北榮總接受委託經營市立 關渡醫院預計賸餘分配。
臺中榮民總醫院						
高雄榮民總醫院						
榮民醫院						
受贈收入					467,483	
臺北榮民總醫院					219,189	
臺中榮民總醫院					177,540	
高雄榮民總醫院					63,000	
榮民醫院					7,754	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務外收入明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	單位	預算			數額	說明
		單價	數量	金額		
賠(補)償收入					194	
臺北榮民總醫院					95	
臺中榮民總醫院						
高雄榮民總醫院					39	
榮民醫院					60	
違規罰款收入					17,808	
臺北榮民總醫院					7,506	
臺中榮民總醫院					1,596	
高雄榮民總醫院					8,000	
榮民醫院					706	
雜項收入					563,317	
臺北榮民總醫院					316,318	
臺中榮民總醫院					85,176	
高雄榮民總醫院					90,992	
榮民醫院					70,831	
合    計					1,611,293	

行政院國軍退除役  
榮民醫療  
醫療成本  
中華民國

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			上 年
		數 量	平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額	
醫療成本				34,687,984	
門診醫療成本	人次	7,551,522	2,012.70	15,198,970	7,459,261
臺北榮民總醫院		2,656,000	2,515.65	6,681,567	2,630,000
臺中榮民總醫院		1,521,000	1,926.64	2,930,425	1,521,000
高雄榮民總醫院		1,220,524	2,133.86	2,604,424	1,183,551
榮民醫院		2,153,998	1,384.66	2,982,554	2,124,710
住院醫療成本	人日	3,950,126	4,767.57	18,832,507	3,816,315
臺北榮民總醫院		922,000	8,457.45	7,797,772	902,000
臺中榮民總醫院		480,000	7,672.93	3,683,004	456,000
高雄榮民總醫院		366,503	8,193.71	3,003,021	354,901
榮民醫院		2,181,623	1,993.34	4,348,710	2,103,414
其他醫療成本				656,507	
臺北榮民總醫院				164,996	
臺中榮民總醫院				51,624	
高雄榮民總醫院				58,342	
榮民醫院				381,545	

官兵輔導委員會  
作業基金  
明細表  
99年度

單位：新臺幣千元

度 預 算 數		前 年 度 決 算 數		
平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額	量	平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額
	33,358,809			33,627,462
1,974.83	14,730,789	7,279,363	2,014.21	14,662,199
2,396.57	6,302,969	2,530,964	2,434.39	6,161,364
1,934.96	2,943,078	1,512,823	1,965.24	2,973,053
2,129.59	2,520,482	1,209,606	2,104.12	2,545,153
1,395.14	2,964,260	2,025,970	1,472.20	2,982,629
4,709.53	17,973,047	3,759,960	4,874.07	18,326,291
8,268.61	7,458,290	924,976	8,198.30	7,583,229
7,462.37	3,402,842	473,553	7,776.08	3,682,385
7,883.87	2,797,992	355,211	8,166.03	2,900,664
2,050.91	4,313,923	2,006,220	2,073.56	4,160,013
	654,973			638,972
	170,217			153,669
	55,008			54,861
	45,648			59,411
	384,100			371,031

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
醫療成本表說明  
中華民國 99 年度

一、醫療成本：34,687,984 千元，分項編列情形如次：

(一)門診醫療成本：15,198,970 千元。預計門診就醫人次為 7,551,522 人次，平均單位成本為 2,012.70 元。(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)

1. 臺北榮民總醫院預計門診 2,656,000 人次，門診醫療成本 6,681,567 千元。
2. 臺中榮民總醫院預計門診 1,521,000 人次，門診醫療成本 2,930,425 千元。
3. 高雄榮民總醫院預計門診 1,220,524 人次，門診醫療成本 2,604,424 千元。
4. 榮民醫院預計門診 2,153,998 人次，門診醫療成本 2,982,554 千元。

(二)住院醫療成本：18,832,507 千元。預計住院就醫人日為 3,950,126 人日，平均單位成本為 4,767.57 元。(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)

1. 臺北榮民總醫院預計住院 922,000 人日，住院醫療成本 7,797,772 千元。
2. 臺中榮民總醫院預計住院 480,000 人日，住院醫療成本 3,683,004 千元。
3. 高雄榮民總醫院預計住院 366,503 人日，住院醫療成本 3,003,021 千元。
4. 榮民醫院預計住院 2,181,623 人日，住院醫療成本 4,348,710 千元。

(三)其他醫療成本：656,507 千元。主要為住院膳食成本、臺北榮總傷殘輔助用具成本等(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)

1. 臺北榮民總醫院 164,996 千元。
2. 臺中榮民總醫院 51,624 千元。
3. 高雄榮民總醫院 58,342 千元。
4. 榮民醫院 381,545 千元。

本頁空白

行政院國軍退除役  
榮民醫療  
其他業務成  
中華民國

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年	
		數	量	平均單位成本 (元)	金額	數量
其他業務成本					244,926	
雜項業務成本					244,926	
臺北榮民總醫院					149,000	
臺中榮民總醫院					18,924	
高雄榮民總醫院					17,545	
榮民醫院					59,457	

官兵輔導委員會  
作業基金  
本明細表  
99年度

單位：新臺幣千元

度 預 算 數		前 年 度	度 決 算 數	
平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額	量 數	平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額
	195,844			250,695
	195,844			250,695
	95,100			148,729
	21,360			14,847
	14,364			19,787
	65,020			67,332

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
其他業務成本表說明  
中華民國 99 年度

其他業務成本：244,926 千元，係支援其他醫療院所發生之成本，分項編列情形如次：(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)

- 一、臺北榮民總醫院 149,000 千元。
- 二、臺中榮民總醫院 18,924 千元。
- 三、高雄榮民總醫院 17,545 千元。
- 四、榮民醫院 59,457 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
各項費用明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,289,231	2,345,907	管理及總務費用	2,376,706
2,289,231	2,345,907	管理及總務費用	2,376,706
798,892	814,890	臺北榮民總醫院	832,444
412,608	417,765	臺中榮民總醫院	428,490
311,382	318,606	高雄榮民總醫院	332,854
766,349	794,646	榮民醫院	782,918
3,411,463	3,294,359	研究發展及訓練費用	3,441,585
1,811,385	1,805,529	研究發展費用	1,811,014
1,124,237	1,133,410	臺北榮民總醫院	1,138,885
422,792	382,965	臺中榮民總醫院	396,742
220,446	246,296	高雄榮民總醫院	231,810
43,910	42,858	榮民醫院	43,577
1,600,078	1,488,830	訓練費用	1,630,571
681,613	684,525	臺北榮民總醫院	681,370
437,377	414,720	臺中榮民總醫院	442,592
462,943	358,902	高雄榮民總醫院	484,716
18,145	30,683	榮民醫院	21,893

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
各項費用說明  
中華民國 99 年度

一.管理及總務費用：2,376,706 千元。(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)

1.臺北榮民總醫院預計編列 832,444 千元。

2.臺中榮民總醫院預計編列 428,490 千元。

3.高雄榮民總醫院預計編列 332,854 千元。

4.榮民醫院預計編列 782,918 千元。

二.研究發展費用：1,811,014 千元。(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)為各級榮民醫院從事醫學臨床研究、發展老人醫學之費用。

1.臺北榮民總醫院預計編列 1,138,885 千元。

2.臺中榮民總醫院預計編列 396,742 千元。

3.高雄榮民總醫院預計編列 231,810 千元。

4.榮民醫院預計編列 43,577 千元。

三.訓練費用：1,630,571 千元。(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算。)為加強醫護技術人員技能、提高服務品質，鼓勵員工進修、聘請專家演講及參加訓練所需之費用。

1.臺北榮民總醫院預計編列 681,370 千元。

2.臺中榮民總醫院預計編列 442,592 千元。

3.高雄榮民總醫院預計編列 484,716 千元。

4.榮民醫院預計編列 21,893 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
420,055	192,024	業務外費用	292,095
420,055	192,024	其他業務外費用	292,095
956		財產交易短絀	
		臺北榮民總醫院	
		臺中榮民總醫院	
950		高雄榮民總醫院	
6		榮民醫院	
773	546	盤存短絀	262
66	3	臺北榮民總醫院	66
598	20	臺中榮民總醫院	20
	50	高雄榮民總醫院	
109	473	榮民醫院	176
		受託經營短絀	
		臺北榮民總醫院	
		臺中榮民總醫院	
		高雄榮民總醫院	
		榮民醫院	
		舊有房(眷)舍處理費	
		臺北榮民總醫院	
		臺中榮民總醫院	
		高雄榮民總醫院	
		榮民醫院	
418,326	191,478	雜項費用	291,833
222,506	118,839	臺北榮民總醫院	221,531
30,758	22,038	臺中榮民總醫院	19,718
37,324	34,332	高雄榮民總醫院	40,241
127,738	16,269	榮民醫院	10,343

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
業務外費用說明  
中華民國 99 年度

本年度編列業務外費用 292,095 千元，其分項編列情形概述如下：詳細說明請閱各分基金預算。

- 一、盤存短絀：各級榮民醫院預估藥材等存貨盤點短絀 262 千元。
  - (一)臺北榮民總醫院預計編列 66 千元。
  - (二)臺中榮民總醫院預計編列 20 千元。
  - (三)高雄榮民總醫院預計編列 0 千元。
  - (四)榮民醫院預計編列 176 千元。
- 二、雜項費用編列 291,833 千元，分項明細如下：詳各分基金預算
  - (一)服務費用：89,589 千元，包括停車場相關費用、服務設施維護費用、外包費等費用。
  - (二)材料及用品費：14,533 千元。
  - (三)租金：38 千元。
  - (四)房屋折舊：27,553 千元。
  - (五)稅捐與規費：7,046 千元。
  - (六)會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費：34,440 千元。
    1. 會費：參加各種學術團體會費 140 千元。
    2. 捐助及補助：34,000 千元，包括三所榮民總醫院捐助及補助鄒濟勳等基金會、榮清陽合作計畫、大專院校及中華醫學會等計 32,500 千元，器官捐贈補助、大體捐贈補助及貧民就醫臨時救濟等，其經費預估為 1,500 千元，詳三所榮民總醫院分預算。
    3. 競賽及交流活動費：配合業務需要預計編列 300 千元。
  - (七)各項短絀：提列存貨盤存短絀 66 千元。
  - (八)其他：係健保局剔除以前年度醫療給付款及其他什項支出等，預估編列 118,568 千元。
  - (九)各院編列數：
    1. 臺北榮民總醫院：221,531 千元。
    2. 臺中榮民總醫院：19,718 千元。
    3. 高雄榮民總醫院：40,241 千元。
    4. 榮民醫院：10,343 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

項 目	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	合 計	說 明
專案計畫	10,000				10,000	
新興計畫	10,000				10,000	
高雄榮民總醫院高齡醫學大樓	10,000				10,000	詳高雄榮總明細
一般建築及設備計畫	286,170	1,984,125	26,363	148,381	2,445,039	
一次性項目	286,170	1,984,125	26,363	148,381	2,445,039	一般建築及設備之建置乃為提昇醫療服務品質，賡續汰換引進先進醫療儀器與一般設備等，以建立優質醫療環境。所需經費由各院基金自籌。
(1)臺北榮民總醫院	129,526	968,875	16,863	92,087	1,207,351	
(2)臺中榮民總醫院	68,500	362,592	2,800	4,168	438,060	
(3)高雄榮民總醫院	81,969	433,812	2,250	9,396	527,427	
(4)榮民醫院	6,175	218,846	4,450	42,730	272,201	
合 計	296,170	1,984,125	26,363	148,381	2,455,039	

行政院國軍退除役  
榮民醫療  
固定資產建設改良  
中華民國

項 目	有 資 金				計	
	自 營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 金	國 庫 撥 款	其 他	小 金 額	%
專案計畫	10,000				10,000	100.00
新興計畫	10,000				10,000	100.00
高雄榮民總醫院高齡醫學大樓	10,000				10,000	100.00
一般建築及設備計畫	2,445,039				2,445,039	100.00
一次性項目	2,445,039				2,445,039	100.00
(1)臺北榮民總醫院	1,207,351				1,207,351	100.00
(2)臺中榮民總醫院	438,060				438,060	100.00
(3)高雄榮民總醫院	527,427				527,427	100.00
(4)榮民醫院	272,201				272,201	100.00
合 計	2,455,039		-		2,455,039	100.00

官兵輔導委員會  
作業基金  
擴充資金來源明細表  
99年度

單位：新臺幣千元

外	借		資		金	合	計
	國內借款	國外借款	小	計			
			金	額			
						10,000	100.00
						10,000	100.00
						10,000	100.00
						2,445,039	100.00
						2,445,039	100.00
						1,207,351	100.00
						438,060	100.00
						527,427	100.00
						272,201	100.00
						2,455,039	100.00

行政院國軍退除役  
榮民醫療  
固定資產建設改良擴充  
中華民國

資本支出計畫	全 部					
	投資總額	自 有 資 金				外 借 金
		營運資金	出售不適 用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	655,731	655,731				
新興計畫	655,731	655,731				
高雄榮民總醫院高齡 醫學大樓	655,731	655,731				
一般建築及設備計畫	2,445,039	2,445,039				
一次性項目	2,445,039	2,445,039				
(1)臺北榮民總醫院	1,207,351	1,207,351				
(2)臺中榮民總醫院	438,060	438,060				
(3)高雄榮民總醫院	527,427	527,427				
(4)榮民醫院	272,201	272,201				
註：計畫型資本支出之計畫內容及目標能量：						
一、高雄榮總高齡醫學大樓：(一)提供高齡長者所需之疾病的預防、諮詢、醫療、復健養生，						
(地下二層，地上七層) 以培養全方位的身心靈健康。						
(二)提供高齡長者整合性醫療照護，接受完整、跨團隊的照顧。						
(三)可與該院現有之復健、中醫、健檢等三個部門進行整合，建						
構三段五級的全方位醫療體系。						
合 計	3,100,770	3,100,770			-	

官兵輔導委員會  
作業基金  
計畫預期進度明細表  
99年度

單位：新臺幣千元

計畫					預算			
目標 能量	進度起訖年月	資金成 本率 (%)	現值報 酬率 (%)	收回 年限 (年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計 畫 %	金額	佔全部計 畫 %
					10,000	1.53	10,000	1.53
					10,000	1.53	10,000	1.53
	99.01-102.12				10,000	1.53	10,000	1.53
					2,445,039	100.00	2,445,039	100.00
					2,445,039	100.00	2,445,039	100.00
	99.01-99.12				1,207,351	100.00	1,207,351	100.00
	99.01-99.12				438,060	100.00	438,060	100.00
	99.01-99.12				527,427	100.00	527,427	100.00
	99.01-99.12				272,201	100.00	272,201	100.00
					2,455,039	79.18	2,455,039	79.18

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
資產折舊明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	什項資產	合 計
前年度決算資產原值	243,901	18,553,782	22,061,771	648,919	3,298,868	8,091,576	52,898,817
上年度預計新增資產原值		2,403,503	1,453,318	24,331	150,233		4,031,385
本年度預計新增資產原值		286,170	1,984,125	26,363	148,381		2,445,039
本年度(12月底)止資產總額	243,901	21,243,455	25,499,214	699,613	3,597,482	8,091,576	59,375,241
本年度應提折舊額	3,384	388,663	1,624,513	42,605	116,864	241,413	2,417,442
醫療成本	2,567	308,599	1,377,739	32,269	88,492	210,209	2,019,875
門診醫療成本	997	125,589	540,216	12,702	33,325	84,199	797,028
住院醫療成本	1,554	179,375	830,751	19,345	53,914	126,010	1,210,949
其他醫療成本	16	3,635	6,772	222	1,253		11,898
其他業務成本							
管理及總務費用	561	17,228	118,257	7,122	14,664	31,204	189,036
研究發展及訓練費用	256	35,283	128,517	3,214	13,708		180,978
研究發展費用	175	23,475	93,869	2,050	9,810		129,379
訓練費用	81	11,808	34,648	1,164	3,898		51,599
業務外費用		27,553					27,553
雜項費用		27,553					27,553

註：什項資產內代管資產除上表所列折舊性資產外，尚有土地1,398,215千元及非折舊性資產計212,234千元。

本頁空白

行政院國軍退除役  
榮民醫療  
資金轉投資及  
中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收資 本總額	發行股數	以前年度已 投資	本年度增減 (一)投資
榮民製藥股份有限 公司	320,000	32,000,000	96,000	
合 計	320,000	32,000,000	96,000	

附註：各榮民總醫院分別持股6%，各榮民醫院分別持股1%，以現金股利認列投資收益。

官兵輔導委員會  
作業基金  
其餘細明細表  
99年度

單位：新台幣千元

額	持 股 比 列		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計持 有股數	占發行 股數%	本年度預算數		上年度預 算總額	前年度決 算總額
			每股(元)	總額		
96,000	9,600,000	30.00	0.00	0	0	0
96,000	9,600,000	30.00	0.00	0	0	0

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
基金數額增減明細表

中華民國99年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	41,881,728	
加：	2,242,570	
以前年度公積撥充	1,742,570	臺中榮總以前年度其他資本公積1,742,570千元增撥基金
賸餘撥充	500,000	臺北榮總提撥賸餘500,000千元撥充基金
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他		
期末基金數額	44,124,298	

參 考 表

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
預計平衡表

中華民國99年12月31日

單位：新臺幣千元

97年12月31日 實 際 數	科 目	99年12月31日 預 計 數	98年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
69,310,207	資產	69,385,721	68,921,478	464,243
25,441,089	流動資產	25,605,214	25,386,403	218,811
18,014,567	現金	17,557,638	17,425,664	131,974
6,057,650	應收款項	6,609,342	6,545,143	64,199
724,498	存貨	780,020	774,685	5,335
620,864	預付款項	634,949	617,596	17,353
23,510	短期貸墊款	23,265	23,315	-50
568,900	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	701,421	635,116	66,305
96,000	長期投資	96,000	96,000	.
472,900	準備金	605,421	539,116	66,305
34,012,301	固定資產	34,017,224	33,738,214	279,010
13,399,224	土地	13,399,224	13,399,224	0
46,849	土地改良物	38,886	42,270	-3,384
12,900,440	房屋及建築	14,821,660	14,924,153	-102,493
4,936,828	機械及設備	5,108,725	4,749,113	359,612
136,266	交通及運輸設備	99,871	116,113	-16,242
478,888	什項設備	538,858	507,341	31,517
2,113,806	購建中固定資產	10,000		10,000
182,014	無形資產	379,975	265,627	114,348
182,014	無形資產	379,975	265,627	114,348
106,131	遞延借項	159,003	137,261	21,742
106,131	遞延借項	159,003	137,261	21,742
8,999,772	其他資產	8,522,884	8,758,857	-235,973
8,999,772	什項資產	8,522,884	8,758,857	-235,973
69,310,207	合計	69,385,721	68,921,478	464,243

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
預計平衡表

中華民國99年12月31日

單位：新臺幣千元

97年12月31日 實 際 數	科 目	99年12月31日 預 計 數	98年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
19,583,416	負債	18,708,543	18,807,682	-99,139
5,481,957	流動負債	4,902,574	4,899,621	2,953
5,437,829	應付款項	4,868,668	4,860,652	8,016
44,128	預收款項	33,906	38,969	-5,063
14,101,459	其他負債	13,805,969	13,908,061	-102,092
14,101,459	什項負債	13,805,969	13,908,061	-102,092
				0
49,726,791	淨值	50,677,178	50,113,796	563,382
41,581,728	基金	44,124,298	41,881,728	2,242,570
41,581,728	基金	44,124,298	41,881,728	2,242,570
4,080,357	公積	2,337,787	4,080,357	-1,742,570
3,507,850	資本公積	1,765,280	3,507,850	-1,742,570
572,507	特別公積	572,507	572,507	0
1,110,128	累積餘絀	1,260,515	1,197,133	63,382
1,191,346	累積賸餘	1,296,503	1,255,736	40,767
81,218	累積短絀	35,988	58,603	-22,615
2,954,578	淨值其他項目	2,954,578	2,954,578	0
2,954,578	未實現重估增值	2,954,578	2,954,578	
69,310,207	合計	69,385,721	68,921,478	464,243

註：信託代理及保證資產(負債)中，保管有價證券與應付保管有價證券科目，預計99年12月31日為1,010,449千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預算數	說明
本年度預算數					
門診病患醫療	人次	7,551,522	2,012.70	15,198,970	
住院病患醫療	人日	3,950,126	4,767.57	18,832,507	
上年度預算數					
門診病患醫療	人次	7,459,261	1,974.83	14,730,789	
住院病患醫療	人日	3,816,315	4,709.53	17,973,047	
前年度決算數					
門診病患醫療	人次	7,279,363	2,014.21	14,662,199	
住院病患醫療	人日	3,759,960	4,874.07	18,326,291	
96年度決算數					
門診病患醫療	人次	7,137,633	1,949.12	13,912,084	
住院病患醫療	人日	3,661,578	4,872.46	17,840,909	
95年度決算數					
門診病患醫療	人次	7,164,907	1,915.21	13,722,318	
住院病患醫療	人日	3,575,491	4,844.79	17,322,514	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
員工人數彙計表  
中華民國99年度

單位：人

科 目	上年度最高可進 用 員 額 數	本年度增減(-) 數	本年度最高可進 用 員 額 數	說 明
專任人員	13,025	-38	12,987	
職員	9,894	-80	9,814	
技工(駕駛)	781	-15	766	
工友	1,035	-23	1,012	
聘用	1,315	80	1,395	
兼任人員	8		8	
管理委員會委員	8		8	無給職
合 計	13,033	-38	12,995	

本頁空白

行政院國軍退除役  
榮民醫療  
用人費用  
中華民國

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報 酬	津 貼	獎		
					年終獎金	考績獎金	績 效 獎 金
業務總支出部分	6,651,745	1,192,571	509,365		965,257	667,522	4,485,993
醫療成本	5,238,070	871,774	425,328		735,923	531,562	3,520,395
臺北榮總	1,917,147	408,808	145,897		284,686	191,867	1,520,202
臺中榮總	999,564	257,148	81,576		157,452	102,768	717,444
高雄榮總	950,277	157,274	92,327		120,090	92,340	607,674
榮民醫院	1,371,082	48,544	105,528		173,695	144,587	675,075
其他業務成本	93,097	62					
臺北榮總	71,891						
臺中榮總	4,644						
高雄榮總	3,181						
榮民醫院	13,381	62					
管理及總務費用	791,471	9,553	49,160		111,624	85,720	272,637
臺北榮總	309,969		21,058		53,745	37,997	147,720
臺中榮總	137,364	9,540	10,464		16,536	13,920	15,192
高雄榮總	96,749		2,136		6,310	9,371	40,101
榮民醫院	247,389	13	15,502		35,033	24,432	69,624
研究發展及訓練 費用	529,107	311,182	34,877		117,710	50,240	692,961
臺北榮總	284,353	122,642	23,317		50,874	26,405	286,385
臺中榮總	97,272	103,704	9,912		22,212	11,496	187,560
高雄榮總	130,109	83,836	1,525		44,600	12,289	206,787
榮民醫院	17,373	1,000	123		24	50	12,229
合 計	6,651,745	1,192,571	509,365		965,257	667,522	4,485,993

註：1醫療成本中含臺北榮總及臺中榮總醫療專業顧問及法律顧問12人交通費420千元。

官兵輔導委員會  
作業基金  
彙計表  
99年度

單位：新臺幣千元

其 他	金退 休 及 恤 償		資 遣 費	福 利 費				提 繳 費	總 計
	退 休 金	恤 償 金		分 擔 保 險 費	傷 病 醫 藥 費	體 育 活 動 費	其 他		
395,498	1,991,511	26,474	1,300	683,713	13,380	45,300	394,209	692	18,024,530
300,566	1,635,366	23,152	1,082	533,667	10,556	35,324	304,702	490	14,167,957
158,088	680,702	9,770	1,082	215,796	5,995	15,300	113,491	139	5,668,970
80,328	233,208			94,044	1,674	4,668	57,810	96	2,787,780
62,150	182,732	500		101,974	101	6,700	47,894	121	2,422,154
	538,724	12,882		121,853	2,786	8,656	85,507	134	3,289,053
									93,159
									71,891
									4,644
									3,181
									13,443
8,578	215,917	2,050	81	82,792	2,237	5,858	54,433	171	1,692,282
7,716	66,357	1,042	81	32,783	1,109	2,185	16,160	41	697,963
	29,280			19,236	214	904	12,130	36	264,816
862	15,835			6,527		858	9,282		188,031
	104,445	1,008		24,246	914	1,911	16,861	94	541,472
86,354	140,228	1,272	137	67,254	587	4,118	35,074	31	2,071,132
34,476	96,560	1,272	137	34,884	431	2,419	17,892	31	982,078
17,016	32,148			24,120	156	788	14,356		520,740
34,862	11,520			8,227		911	2,826		537,492
				23					30,822
395,498	1,991,511	26,474	1,300	683,713	13,380	45,300	394,209	692	18,024,530

行政院國軍退  
榮民醫療  
各項費  
中華民國

前年度決算數	上年度預算數	科 目	合 計	醫 療 成 果		
				門 診	住 院	其 他
17,556,271	17,677,202	用人費用	18,024,530	5,371,446	8,645,369	151,142
6,558,875	6,739,548	正式員額薪資	6,651,745	1,933,088	3,227,633	77,349
1,052,399	1,103,564	聘僱及兼職人員薪資	1,192,571	311,218	560,556	
490,407	490,370	超時工作報酬	509,365	160,329	260,824	4,175
		津貼				
6,568,398	6,187,702	獎金	6,514,270	1,993,453	3,055,275	39,718
1,816,964	2,008,913	退休及卹償金	2,017,985	621,227	1,021,828	15,463
624	1,300	資遣費	1,300	476	591	15
1,068,005	1,145,205	福利費	1,136,602	351,463	518,377	14,409
599	600	提繳費	692	192	285	13
5,641,378	5,443,420	服務費用	5,950,148	1,775,690	2,609,844	408,268
662,291	620,936	水電費	677,162	184,060	370,800	7,093
44,767	39,900	郵電費	45,944	11,598	21,996	202
101,147	105,400	旅運費	102,206	24,377	40,237	1,114
56,792	58,805	印刷裝訂與廣告費	59,049	14,933	27,102	467
798,976	786,155	修理保養及保固費	903,445	261,666	477,364	8,731
16,335	18,958	保險費	17,708	5,852	8,378	12
1,790,677	1,702,444	一般服務費	1,780,939	352,828	602,846	387,664
2,153,209	2,093,804	專業服務費	2,346,764	917,129	1,056,614	2,985
17,184	17,018	公共關係費	16,931	3,247	4,507	

除役官兵輔導委員會  
作業基金  
用彙計表  
99年度

單位：新臺幣千元

合 計	本 其他業務成本	管理 及總務 費用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用			其 他 業 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用
			研 究 發 展	訓 練	合 計		
14,167,957	93,159	1,692,282	956,361	1,114,771	2,071,132		
5,238,070	93,097	791,471	249,677	279,430	529,107		
871,774	62	9,553	99,516	211,666	311,182		
425,328		49,160	15,521	19,356	34,877		
5,088,446		478,559	462,441	484,824	947,265		
1,658,518		217,967	77,141	64,359	141,500		
1,082		81	137		137		
884,249		145,320	51,909	55,124	107,033		
490		171	19	12	31		
4,793,802	144,001	308,894	375,760	238,102	613,862		89,589
561,953		46,579	31,416	22,208	53,624		15,006
33,796		7,430	1,990	2,449	4,439		279
65,728	59	17,431	8,732	9,717	18,449		539
42,502		4,585	5,050	5,632	10,682		1,280
747,761		72,123	38,451	28,478	66,929		16,632
14,242		3,291	96	24	120		55
1,343,338	20	114,257	163,601	116,664	280,265		43,059
1,976,728	143,922	34,021	126,424	52,930	179,354		12,739
7,754		9,177					

行政院國軍退  
榮民醫療  
各項費  
中華民國

前年度決算數	上年度預算數	科目	合計	醫療成		
				門診	住院	其他
13,805,720	13,348,257	材料及用品費	14,058,245	7,152,799	6,216,736	83,544
134,831	125,340	使用材料費	154,070	43,512	45,310	16,724
511,331	384,002	用品消耗	378,428	50,503	98,917	48,595
13,159,558	12,838,915	商品及醫療用品	13,525,747	7,058,784	6,072,509	18,225
250,324	247,659	租金與利息	271,903	61,718	93,494	662
1,091	1,091	地租及水租	1,091			
868	904	房租	979	605	294	
212,394	213,270	機器租金	232,242	55,169	89,929	
13,390	12,998	交通及運輸設備租金	15,010	3,828	1,325	
22,581	19,396	什項設備租金	22,581	2,116	1,946	662
2,358,371	2,513,387	折舊,折耗及攤銷	2,497,724	813,268	1,231,889	12,829
3,710	4,579	土地改良物折舊	3,384	997	1,554	16
361,495	379,790	房屋折舊	388,663	125,589	179,375	3,635
1,509,874	1,641,033	機械及設備折舊	1,624,513	540,216	830,751	6,772
39,175	44,484	交通及運輸設備折舊	42,605	12,702	19,345	222
127,534	121,780	什項設備折舊	116,864	33,325	53,914	1,253
242,635	251,989	代管資產折舊	241,413	84,199	126,010	
73,948	69,732	攤銷	80,282	16,240	20,940	931
20,675	25,131	稅捐與規費	21,670	3,855	3,881	

除役官兵輔導委員會  
作業基金  
用彙計表  
99年度

單位：新臺幣千元

合	本 計	其他業務成本	管理及總務費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用			其他業務費 用	其他業務外費 用
				研 究 發 展	訓 練	合 計		
13,453,079		7,766	38,891	342,449	201,527	543,976		14,533
105,546			10,855	24,955	12,714	37,669		
198,015		7,315	28,023	63,641	68,457	132,098		12,977
13,149,518		451	13	253,853	120,356	374,209		1,556
155,874			94,776	260	20,955	21,215		38
			1,091					
899			80					
145,098			66,501	236	20,407	20,643		
5,153			9,357		500	500		
4,724			17,747	24	48	72		38
2,057,986			228,572	130,905	52,708	183,613		27,553
2,567			561	175	81	256		
308,599			17,228	23,475	11,808	35,283		27,553
1,377,739			118,257	93,869	34,648	128,517		
32,269			7,122	2,050	1,164	3,214		
88,492			14,664	9,810	3,898	13,708		
210,209			31,204					
38,111			39,536	1,526	1,109	2,635		
7,736			6,865	22	1	23		7,046

行政院國軍退  
榮民醫療  
各項費  
中華民國

前年度決算數	上年度預算數	科目	合計	醫療成					
				門	診	住	院	其	他
1,614	1,252	土地稅	1,714		38		22		
3,222	3,092	房屋稅	3,220		4		3		
12,008	17,107	消費與行為稅	12,529		2,300		2,022		
3,831	3,680	規費	4,207		1,513		1,834		
71,153	74,028	會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	78,038		15,480		20,390		62
38,412	38,174	會費	41,752		15,374		20,310		62
32,288	35,720	捐助、補助與獎助	35,800						
165	134	分擔	186		106		80		
		補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)							
288		競賽及交流活動費	300						
26,224	11,989	短絀、賠償與保險給付	10,352		2,723		7,253		
24,110	11,989	各項短絀	10,352		2,723		7,253		
2,114		賠償給付							
268,790	45,870	其他	130,686		1,991		3,651		
268,790	45,870	其他費用	130,686		1,991		3,651		
39,998,906	39,386,943	合計	41,043,296		15,198,970		18,832,507		656,507

除役官兵輔導委員會  
作業基金  
用彙計表  
99年度

單位：新臺幣千元

合	本 計	其他業務成本	管理及總務費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用			其他業務費 用	其他業務外費 用
				研 究 發 展	訓 練	合 計		
	60		454					1,200
	7		1					3,212
	4,322		5,571	22		22		2,614
	3,347		839		1	1		20
	35,932		1,915	4,184	1,567	5,751		34,440
	35,746		1,915	2,384	1,567	3,951		140
				1,800		1,800		34,000
	186							
								300
	9,976		48					328
	9,976		48					328
	5,642		4,463	1,073	940	2,013		118,568
	5,642		4,463	1,073	940	2,013		118,568
	34,687,984	244,926	2,376,706	1,811,014	1,630,571	3,441,585		292,095

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
中華民國99年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
客貨車	輛			2	1,080	2	1,080	員山及蘇澳榮院汰換小型客貨車各乙輛

附 錄

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 98 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次 內 容	形
<p>一、通案決議部分：</p> <p>(一) 政府公共工程、各國營事業機構所有採購案及工程案，除適用我國締結之條約或協定、國內未生產、競爭度不足、價格高、規格不符合需求、國內生產技術未臻成熟需仰賴進口等情形外，得優先採用國貨。</p> <p>(二) 採購機關於廠商履約完畢並經驗收合格後，依政府採購法第 31 條第 2 項規定追繳押標金時，其涉及刑事責任者，應以法院有罪判決確定者為限。</p> <p>(三) 為使中央及地方政府施政計畫合理推動與執行，98 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分，除依預算法第 52 條及第 54 條規定辦理外，應依下列原則辦理：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 各項業務計畫中之補助費及委辦費應按分配預算使用，不得提前挪用。但因應天然災害所需經費則不在此限。</li> <li>2. 工程計畫應按實際需要發包，所需經費按工程進度比例撥用。</li> <li>3. 分配預算或分期實施計畫無特殊理由不得修改變更。</li> </ol> <p>(四) 根據公共債務法第 4 條第 1 項規定，非營業特種基金所舉借之 1 年以上公共債務須計入 1 年以上公共債務未償餘額預算數，同條第 3 項規定，公共債務未償餘額預算數不包括自償性公共債務，亦即無自償性財源之債務為政府之債務。惟目前非營業特種基金有關自償性與非自償性之區分標準相當簡略，亦未充分揭露相關資訊，有關自償性財源是否</p>	<p>遵示辦理並函轉所屬知照。</p> <p>遵示辦理並函轉所屬知照。</p> <p>遵示辦理並函轉所屬知照。</p> <p>遵示辦理。</p>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 98 年度

決 議 項 次	及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	<p>足以償還債務亦無從得知。鑑於非營業特種基金債務金額龐大，對政府整體債務影響甚鉅，爰要求行政院應自 99 年度起於各特種基金單位預算書中除列出其債務明細外，亦應表達自償性債務之償債來源等，審計部並應自 98 年度起於決算審核報告中揭露特種基金債務明細及審核意見，以利政府債務控管。</p> <p>二、各委員會審查決議部分：</p> <p>(一) 98 年度行政院國軍退除役官兵輔導委員會於榮民醫療作業基金中編列績效獎金 42 億 1,642 萬 9,000 元及其他獎金 3 億 9,415 萬 4,000 元，共計 46 億 1,058 萬 3,000 元。然而該獎金核發制度與績效脫節，不符合獎金核發之目的；且醫師支領不開業獎金屬固定報酬，不僅有變相調薪之虞，核發標準亦缺乏一致性；此外，獎金之核發過度集中於部分醫事人員，亦有欠公平合理之原則。因此，建請行政院國軍退除役官兵輔導委員會偕同衛生署與教育部共同重新檢討中央公立醫院核發獎金之標準與制度。</p>	<p>(一)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 醫院之醫療收入主導者為醫師，故各公私立、財團法人醫院之獎勵金皆以集中發給醫師為首要；其餘醫事人員如護理、藥事、醫技人員，屬醫療團隊之核心成員，協助醫師執行醫療業務，其餘行政、管理人員則為輔助醫師及醫事人員執行醫療業務性質，故獎勵金以發給醫事人員為主，應屬合宜。</li> <li>2. 由於私立及財團法人醫療機構，常以高薪或高額獎金招攬著名專科醫師以吸引病患前往，賺取醫療費卻無須負擔公立醫療機構之任務，故行政院考量醫療生態、公立醫療機構任務，及提振員工士氣、避免醫師流失等因素，給予醫師獎勵金，並與非醫師人員作分配比率之區隔，以接近醫療市場生態，維持市場競爭力。</li> <li>3. 對醫療產業而言，中央健保局為單一支付者，統籌給付分配，影響醫療生態平衡甚鉅，身為醫學中心及教學醫院之榮民總醫院，除一般醫療任務外，更兼負教學研究使命，故其績效獎金之設計方式，與一般產業以產能為基礎之「成本效率」設計不同，係以「實有作業收入」計算，但仍以「收支平衡」、「自給自足」，並配合國家醫療政策為必要前提，並非完全不考量成本。</li> </ol>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民醫療作業基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表  
中華民國 98 年度

決 議 項 次	及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	<p>(二) 98 年度行政院國軍退除役官兵輔導委員會編列榮民醫療作業基金之醫療成本計 333 億 5,880 萬 9,000 元。由於過去國內醫院委外經營之項目多為警衛、清潔等非醫療專業之事務，現今醫療業務外包經營情形已多樣化，然而，行政院退輔會對醫療業務委外卻沒有制訂規範與限制，且對醫療業務委外後之經營亦缺乏管理機制，如此恐影響醫療品質、危害病人權益。爰建請行政院退輔會針對各式醫療業務委外經營研擬具體、可落實之規範，包括外包廠商之資格，定型化契約等，並制訂完整的醫療業務委外管理機制，以確保委外業務之醫療品質。</p>	<p>4. 另有關榮民總醫院發給醫師「不開業獎金」，主要係考量醫療機構非屬營利機構，財務績效非為唯一衡量指標，尚須兼顧醫療品質、技術研發與教育人才等多面向衡量，尤其公立醫院須配合國家醫療政策，肩負社會責任使命，故其獎金之設計必須有適當固定的基本獎勵金，以保障醫師基本權益。</p> <p>5. 查台大、成大等教育部體系之公立醫學中心，其醫師績效獎金有所謂「基本獎勵金」之設計，其性質偏屬固定獎金，然本會所屬醫療體系，並無「基本獎勵金」之固定給予，故比照前列公立醫院，採 90 年 6 月 29 日修正之「衛生醫療機關醫師不開業獎金支給表」基本獎勵金數額核給「不開業獎金」，以鼓勵醫師專勤服務，避免在外兼職或開業，保障醫師基本權益。</p> <p>6. 有關大院建請本會偕同衛生署與教育部共同重新檢討中央公立醫院核發獎金之標準與制度乙節，本會刻正遵示研議。</p> <p>(二)</p> <p>1. 本會刻正參照「政府採購法」及「促進民間參與公共建設法」等相關法規，研訂本會醫療機構業務委託民間辦理作業要點，以強化醫療業務委外管理機制及委外業務之醫療品質。</p> <p>2. 配合上開作業要點實施，本會亦將透過現行採購稽核制度，辦理相關評核，以督促各級榮院確依規範辦理醫療業務委外。</p>

主辦會計人員：組 長 陳 淑 娥



基金 主持人：主任委員 查 台 傳

