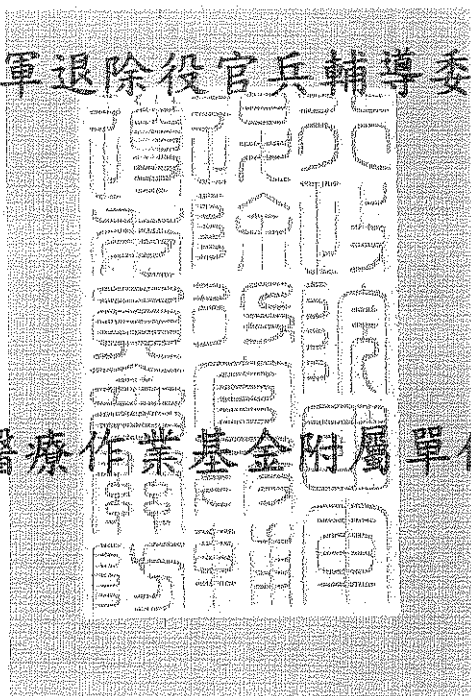


中華民國 102 年度

中央政府總預算案

行政院國軍退除役官兵輔導委員會主管



榮民醫療作業基金附屬單位預算

(非營業部分)

行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民醫療作業基金管理會編

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

目 次

中華民國102年度

一、業務計畫及預算說明	第 1	—	20	頁
二、主要表				
(一)收支預計表及說明	第 21	—	24	頁
(二)餘絀撥補預計表	第 25	—	25	頁
(三)現金流量預計表及補充說明	第 26	—	27	頁
三、明細表				
(一)醫療收入明細表	第 29	—	29	頁
(二)其他業務收入明細表	第 31	—	31	頁
(三)業務外收入明細表	第 32	—	33	頁
(四)醫療成本明細表及說明	第 34	—	36	頁
(五)其他業務成本明細表及說明	第 37	—	38	頁
(六)管理及總務費用明細表及說明	第 39	—	40	頁
(七)研究發展及訓練費用明細表及說明	第 41	—	42	頁
(八)業務外費用明細表及說明	第 43	—	44	頁
(九)固定資產建設改良擴充明細表	第 45	—	45	頁
(十)固定資產建設改良擴充資金來源明細表	第 46	—	47	頁
(十一)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	第 48	—	49	頁
(十二)資產折舊明細表	第 51	—	51	頁
(十三)資金轉投資及其餘絀明細表	第 52	—	53	頁
(十四)基金數額增減明細表	第 54	—	54	頁
四、參考表				
(一)預計平衡表及說明	第 55	—	57	頁
(二)5年來主要營運項目分析表	第 58	—	58	頁
(三)員工人數彙計表	第 59	—	59	頁
(四)用人費用彙計表	第 60	—	61	頁
(五)各項費用彙計表	第 62	—	65	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	第 66	—	66	頁
五、附錄				
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議 辦理情形報告表	第 67	—	67	頁

總 說 明

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明
中華民國102年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

行政院國軍退除役官兵輔導委員會為辦理國軍退除役官兵就醫及社會醫療服務，支援全國醫療網計畫，並加強醫學研究，提升醫療水準，分別於75年度及81年度依預算法規定設置榮民總醫院作業基金及榮民醫院附設民眾診療作業基金，其中榮民總醫院作業基金，配合臺中分院於79年度設立臺中榮民總醫院作業基金，改稱為臺北榮民總醫院作業基金。79年10月臺北榮民總醫院於高雄設立分院，該分院於84年度設立高雄榮民總醫院作業基金。另榮民醫院附設民眾診療作業基金，因全民健康保險實施範圍已涵蓋榮民，爰於86年度更名為榮民醫院醫療作業基金。

嗣於87年度，依中央政府特種基金管理準則第16條規定，將上述4個基金（含臺北、臺中、高雄榮民總醫院作業基金及榮民醫院醫療作業基金）合併為榮民醫療作業基金（以下簡稱本基金）以統籌運用資源，原有各基金均改為編製附屬單位預算之分預算，隸屬於合併後之本基金項下，其帳目則合併表達，俾完整呈現預算編列資訊。本基金致力於推動高科技醫療及醫學研究發展，統籌醫療業務、建置合作機制，提升榮民醫療體系之競爭力與服務品質。

二、組織概況

（一）本基金依榮民醫療作業基金收支保管及運用辦法第6條規定，設置榮民醫療作業基金管理會管理之，該會置委員15人，其中1人為召集人，由副主任委員兼任之；其餘委員由有關機關代表聘兼之；辦理本基金發展計畫之策訂，以及運用執行之考核、收支、保管及運用之審議等事項。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

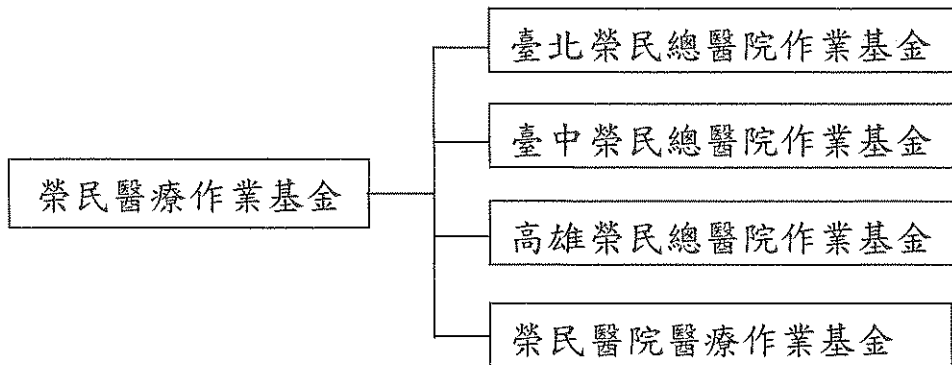
業務計畫及預算說明

中華民國102年度

(二) 基金體系如圖：

附屬單位預算

附屬單位預算分預算



三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至101年6月30日止執行情形）

一、前（100）年度決算結果

(一) 業務收入：決算數425億4,072萬3千元，較預算數412億1,624萬2千元，增加13億2,448萬1千元，約3.21%，主要係門診人次服務量較預計增加及重症病患增加化療等高價位藥品處方所致。

(二) 業務成本與費用：決算數439億353萬3千元，較預算數423億3,539萬9千元，增加15億6,813萬4千元，約3.7%，主要係因應門診、住院及其他醫療收入增加，成本相對增加及因應醫院評鑑所需，增加相關教學研究等費用所致。

(三) 業務外收入：決算數19億8,173萬1千元，較預算數18億3,250萬5千元，增加1億4,922萬6千元，約8.14%，主要係資產使用及權利金收入、廠商違規罰款收入增加，及健保點值結算沖轉備抵醫療折讓溢提部分等所致。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國102年度

- (四) 業務外費用：決算數2億2,053萬3千元，較預算數1億8,652萬9千元，增加3,400萬4千元，約18.23%，主要係補繳以前年度營業稅及補提列以前年度支出。
- (五) 收支賸餘：以上收支相抵後，決算賸餘數3億9,838萬8千元，較預算數5億2,681萬9千元，減少1億2,843萬1千元，約24.38%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：決算數25億8,385萬4千元，可用預算數30億599萬1千元，執行率約85.96%，主要係部分資本支出計畫尚未完成驗收及付款程序，辦理預算保留所致。

二、上(101)年度截至6月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：實際數214億1,921萬7千元，較預計數207億1,382萬9千元增加7億538萬8千元，約3.41%，主要係致力發展優質醫療照護服務之醫療收入成長所致。
- (二) 業務成本與費用：實際數215億1,517萬4千元，較預計數212億2,496萬元增加2億9,021萬4千元，約1.37%，主要係醫療收入成長致醫療藥品、衛材等成本相對增加。
- (三) 業務外收入：實際數7億622萬1千元，較預計數7億9,899萬5千元減少9,277萬5千元，約11.61%，主要係藥品管理費收入原列受贈收入，依契約改列進貨折讓所致。
- (四) 業務外費用：實際數1億4,386萬3千元，較預計數8,023萬9千元增加6,362萬4千元，約79.29%，主要係補提列以前年度支出。
- (五) 收支賸餘：以上收支相抵後，實際賸餘4億6,640萬1千元，較預計賸餘2億762萬5千元增加2億5,877萬5千元，約124.64%。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明
中華民國102年度

- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數2億8,879萬1千元，預計數6億3,048萬8千元，執行率45.80%，主要係房屋建築原承商無法履約而停工，機械、交通及什項等設備款待驗收完畢後再行給付。

參、業務計畫

一、營運計畫

(一) 本年度醫療服務目標

1. 醫療服務目標，以整合醫療資源，深耕社區提供優質醫療照護，為醫療發展主軸。
2. 醫療機構整合：以榮總統合指導、支援區域榮（分）院，配合衛生署102年修訂「醫療機構設置標準」及「醫院評鑑基準」調增醫師及護理人力配置，更新醫療設備等軟、硬體功能，提升醫療水準及服務品質；另配合政府長期照護政策，強化機構及社區照護資源開發，促進醫療資源整合與均衡發展，建立在地化、優質化之社區醫療服務。
3. 推動公共衛生：結合社區資源、強化醫療服務、辦理衛教宣導及社區居家訪視，社區巡迴醫療及山地鄉偏遠義診服務，進行各項講座、社區生活健康計畫及健康促進教導國人正確使用全民健保之照護策略；辦理兵役體檢及國中、小學童健檢等各項檢查，促進民眾的健康與生活品質。
4. 配合防疫措施：肩負防疫任務，在流感或各項疫情尖峰期間，配合加派人力加開特別門診，淨空病房收治病人，並協助地方衛生局隨時監控回報疫情變化。
5. 整合資訊系統：強化醫療體系跨院病歷查詢及醫療影像

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國102年度

儲傳系統效能，以減少重複浪費，節省成本，提升醫療作業效率及服務照顧功能，擴大資源共享。提供醫療臨床優質環境結合跨領域團隊，提升醫療之研發效益。

6. 提供高齡醫療照護：整合榮民醫療資源，發展「高齡醫學」及「失智研究」，推動無縫隙老人健康照護網絡，提升榮（分）院及榮家照護能力，落實推動醫養合一政策；另結合各地榮服處即時服務平台功能，成為全人、全程之長期照護服務體系，以全面提升醫療服務品質，承續急性醫療照護後之亞急性醫療照護，使銀髮長者有優質的健康照護。
7. 偏鄉急救任務：為近年地震、豪雨、風災災害頻傳地區，基於照護弱勢偏遠地區，擔負起重要救災任務，積極配合縣（市）衛生局合作，假日出勤設置醫療站，支援衛生所精神科門診等偏鄉醫療服務。
8. 醫學生畢業後一般醫學訓練(PGY)：配合行政院衛生署自100年7月起「一年期醫師PGY訓練計畫」實施，醫學系畢業後於進入專科醫師訓練前，先接受一般醫學訓練，以期受訓學員達到學習成效，使新進醫師具備獨立執業能力，提升基層醫療服務品質。

(二) 主要營運計畫分述如下：

1. 門診醫療服務：預計門診病患817萬9,435人次，較上年度預計786萬1,325人次，增加31萬8,110人次，約4.05%。
2. 住院醫療服務：預計住院病患400萬5,441人日，較上年度預計403萬2,777人日，減少2萬7,336人日，約0.68%。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明
中華民國102年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

(一) 本年度預算總數為23億762萬4千元。

1. 專案計畫部分3億4,402萬7千元，其中：

① 繼續計畫3億3,502萬3千元。

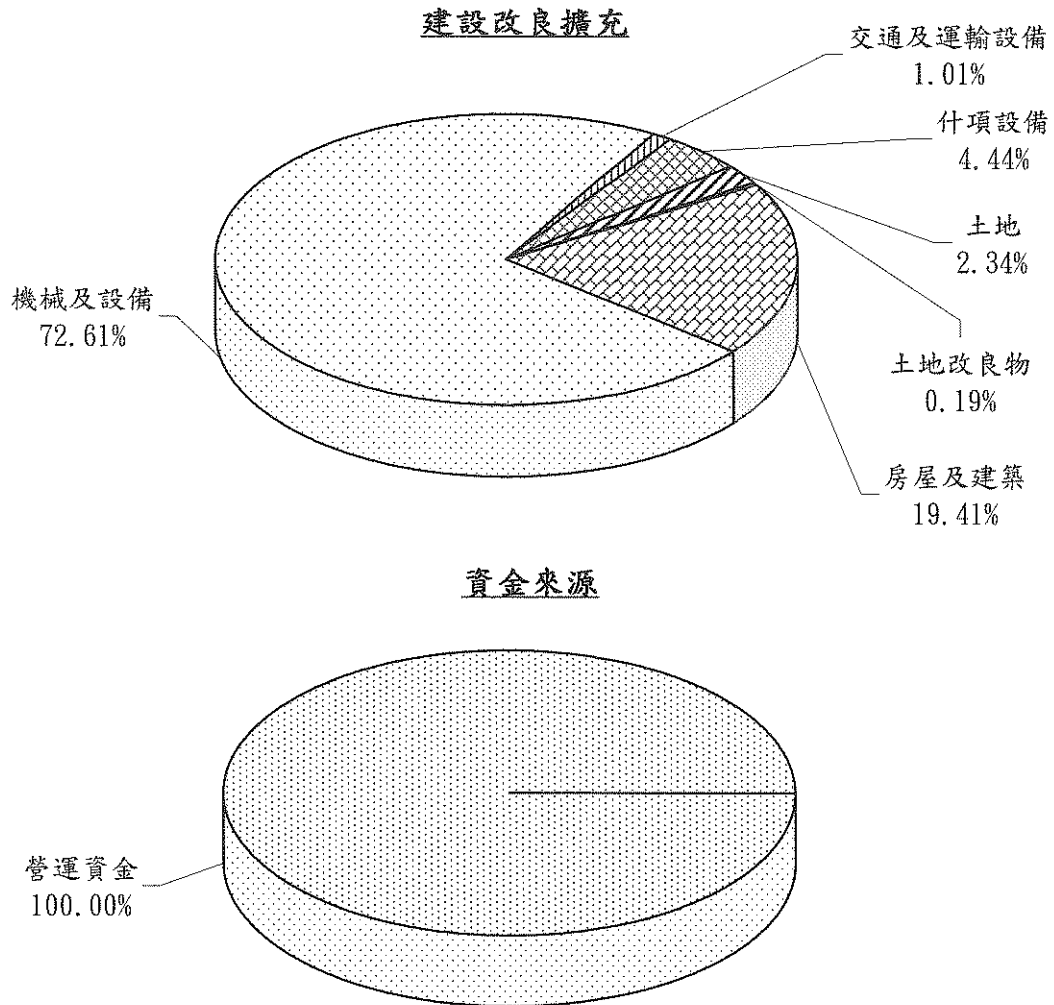
② 新興計畫900萬4千元。

2. 一般建築及設備計畫為19億6,359萬7千元。

(二) 資金來源23億762萬4千元，均為自有資金。

(三) 固定資產建設、改良、擴充及其資金來源圖表，詳圖1。

圖1 102年度固定資產建設、改良、擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	102年度預算	資金來源	102年度預算
土地	53,929	營運資金	2,307,624
土地改良物	4,300	出售不適用資產	
房屋及建築	447,976	國庫撥款	
機械及設備	1,675,629	外借資金	
交通及運輸設備	23,274		
什項設備	102,516		
合 計	2,307,624	合 計	2,307,624

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明
中華民國102年度

(四) 專案計畫

1. 高雄榮民總醫院高齡醫學大樓興建計畫

(1) 計畫目的

- ① 為南部地區榮民、榮眷以及一般民眾等提供高齡長者特殊之預防、醫療、教育及研究等服務。
- ② 提供高齡醫療差異化服務，並成為南部地區第一間老年醫學專科醫師與專業人員訓練的場所。
- ③ 響應國家老年福利政策，提供社區高齡長者在在地化醫療服務。
- ④ 提供急、慢性醫療之整合性服務，拓展核心競爭項目。
- ⑤ 發展該院高齡醫學次專科相關教學研究。
- ⑥ 增加非健保的服務，降低健保總額衝擊。

(2) 計畫內容(含目標能量)

- ① 本棟大樓基地面積2,790平方公尺，建坪面積1萬7,250平方公尺，為地下2層，地上7層之建築，內部功能有：整合性門診、自然醫學門診、精神復健、一般復健、聯合服務中心、癌症治療中心、高齡醫學中心病床36床、急性病病床50床、精神部急性病床48床、精神部日間病床50床與職能治療區等。
- ② 地下2層規畫為機電設備、停車位。
- ③ 提供高齡長者所需之疾病的預防、諮詢、醫療、復健養生，以培養全方位的身心靈健康，例如自然醫學、養生等健康促進服務。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國102年度

- ④ 提供高齡長者整合性醫療照護，顧客接受完整、跨團隊的照顧。
- ⑤ 可與該院現有之復健、中醫、健檢等3個部門進行整合，建構三段五級的全方位醫療體系。
- (3) 計畫期間：自99年9月起至103年6月止，共計3年10個月。
- (4) 計畫投資總額及資金來源

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源(自有資金)
99	10,000	10,000
100	34,600	34,600
101	196,344	196,344
102	160,766	160,766
103	229,021	229,021
合計	630,731	630,731

(5) 效益分析

- ① 南部地區5家醫學中心，尚未有醫學中心附設或經營照護機構，該院可以市場差異化吸引顧客。
- ② 南部地區尚無專門之高齡醫學專業人才培訓機構，該院立足先驅，發展另一核心競爭力。
- ③ 住進該院護理之家的住民，可獲得醫學中心級的即時醫療服務，進而吸引高收入者的進住。
- ④ 就經營財務面而言，整體財務損益平衡預估需11年可達成，因採自營方式該院較能掌握服務品質，並使醫護人員發揮照護之專才。
- ⑤ 本建案之推動，可提供高高屏地區高齡人口群

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國102年度

一個整合性、多元化的服務，基於公立醫學中心不以營利為目的宗旨，希望成為高齡醫學專業人才的培訓養成中心及完善的醫療照護環境。

2. 臺北榮民總醫院新門診大樓興建計畫

(1) 計畫目的

- ① 整合門診區、住院大樓及開放空間。
- ② 有效改善院區與石牌路之交通問題。
- ③ 整合各科門診之看診動線及公共服務空間。
- ④ 塑造優質、精緻之醫療服務空間。
- ⑤ 整合門診區之各項醫療資源。

(2) 計畫內容(含目標能量)

- ① 該院新門診大樓規劃為地下3層，地上九層之建築，總樓板地板建築面積32,007平方公尺，內部功能有門診醫療區、行政區、研究區、供應區、附屬設施、社會服務區、公共服務區等。
- ② 汽機車停車場規劃於戶外及地下2、3層，依法定數量設置。

(3) 計畫期間：自100年1月起至105年8月止，共計5年8個月。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國102年度

(4) 計畫投資總額及資金來源

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源(自有資金)
100	6,230	6,230
101	309,593	309,593
102	174,257	174,257
103	401,700	401,700
104	460,393	460,393
105	218,778	218,778
合計	1,570,951	1,570,951

(5) 效益分析

- ① 新門診大樓取代現有第一、三門診之老舊建物內部機能功用，與鄰近第二門診，兩相串聯，整合病歷、檢驗、藥劑、批價掛號作業集中管理、精簡人力。
- ② 單一窗口作業，動線清晰，提升門診人次及服務品質。
- ③ 整體規劃動線，有效區隔住院與門診動線。

3. 臺中榮民總醫院新門診大樓興建計畫

(1) 計畫目的

- ① 提升門診服務能量，擴大對中部地區重症門診服務。
- ② 提供病人及醫護人員舒適之醫療環境。
- ③ 改善院區內外交通動線，並增設訪客停車空間。
- ④ 響應節能減碳及綠建築政策推動。
- ⑤ 整合門診區之各項醫療資源。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明

中華民國102年度

(2) 計畫內容(含目標能量)

① 該院新門診大樓規劃為地下四層，地上七層之建築，總樓板地板建築面積32,010平方公尺，內部功能有門診醫療區、附屬設施、社會服務區、公共服務區等。

② 汽機車停車場規劃於戶外及地下2-4層，依法定數量設置。

(3) 計畫期間：自100年1月起至105年10月止，共計5年10月。

(4) 計畫投資總額及資金來源

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源(自有資金)
100	-	-
101	-	-
102	9,004	9,004
103	260,753	260,753
104	305,274	305,274
105	560,941	560,941
合計	1,135,972	1,135,972

(5) 效益分析

① 新門診大樓與鄰近舊門診大樓，兩相串聯，整合病歷、檢驗、藥劑、批價掛號作業集中管理、精簡人力。

② 單一窗口作業，動線清晰，提升門診人次及服務品質。

③ 整體規劃動線，有效區隔住院與門診動線。

(五) 一般建築及設備計畫：編列19億6,359萬7千元。均係一次

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務計畫及預算說明

中華民國102年度

性項目，編列項目如下：

1. 土地改良物430萬元，主要係圍牆更新工程。
2. 房屋及建築1億5,787萬8千元，主要為老舊病房暨耐震力補強及醫療空間、病房更新等工程。
3. 機械及設備16億7,562萬9千元，主要為醫療儀器、電腦設備新增及汰舊換新。
4. 交通及運輸設備2,327萬4千元，主要為汰換救護車、不斷電設備汰換、四頻道無線麥克風組汰換及電訊設備等汰舊換新。
5. 什項設備1億251萬6千元，補給室汰換洗衣設備及工務室汰換空調等設備。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入437億8,308萬6千元，較上年度預算數422億6,992萬3千元，增加15億1,316萬3千元，約3.58%，主要係門診醫療服務量增加所致。
- (二) 業務成本與費用448億3,135萬6千元，較上年度預算數434億4,534萬9千元，增加13億8,600萬7千元，約3.19%，主要係隨同醫療服務量成長增加成本費用、契約人員服務費，及配合二代健保實施增加保險費所致。
- (三) 業務外收入15億150萬8千元，較上年度預算數18億7,331萬8千元，減少3億7,181萬元，約19.85%，主要係藥品管理費收入原列受贈收入，依契約改列進貨折讓所致。
- (四) 業務外費用1億9,656萬5千元，較上年度預算數1億9,627萬3千元，增加29萬2千元，約0.15%。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘2億5,667萬3千元，較上年度

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

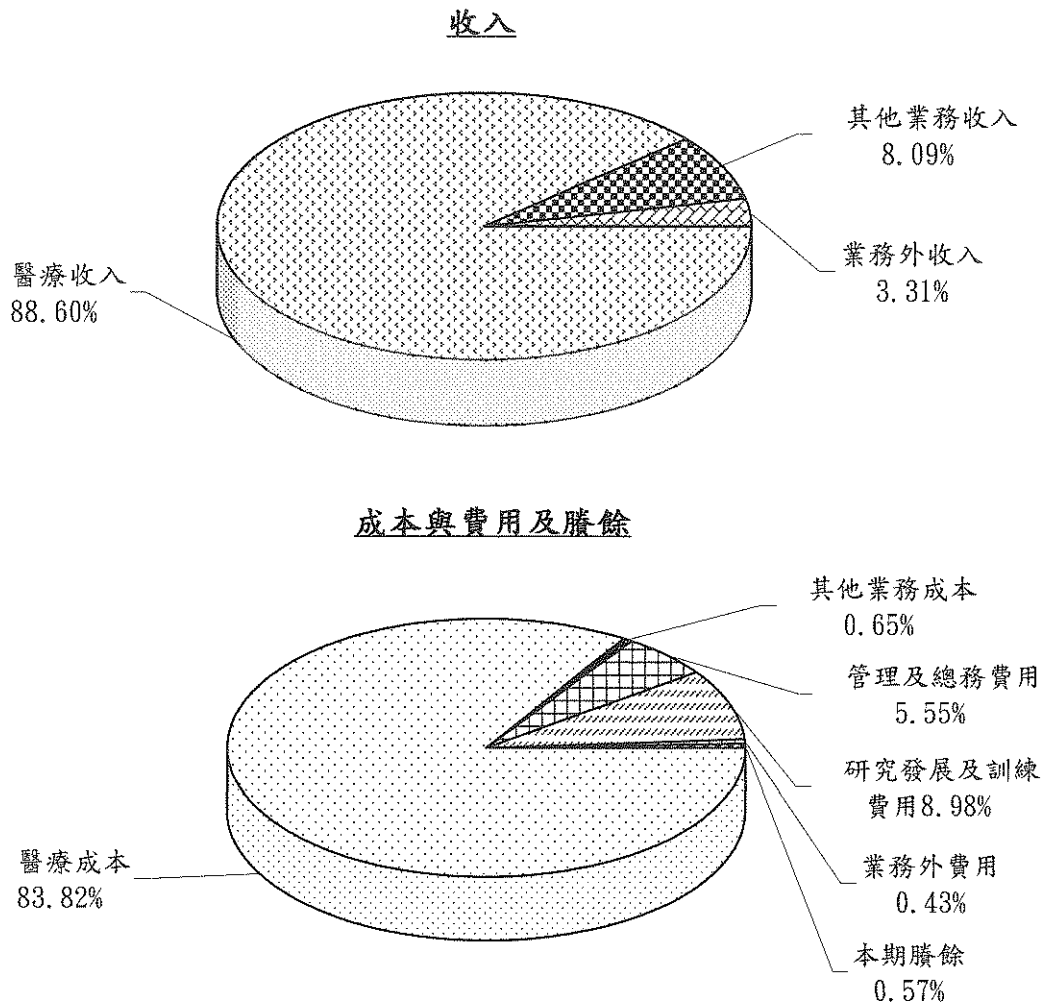
業務計畫及預算說明

中華民國102年度

預算數5億161萬9千元，減少2億4,494萬6千元，約48.83%。

(六) 本年度及最近5年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖2、3。

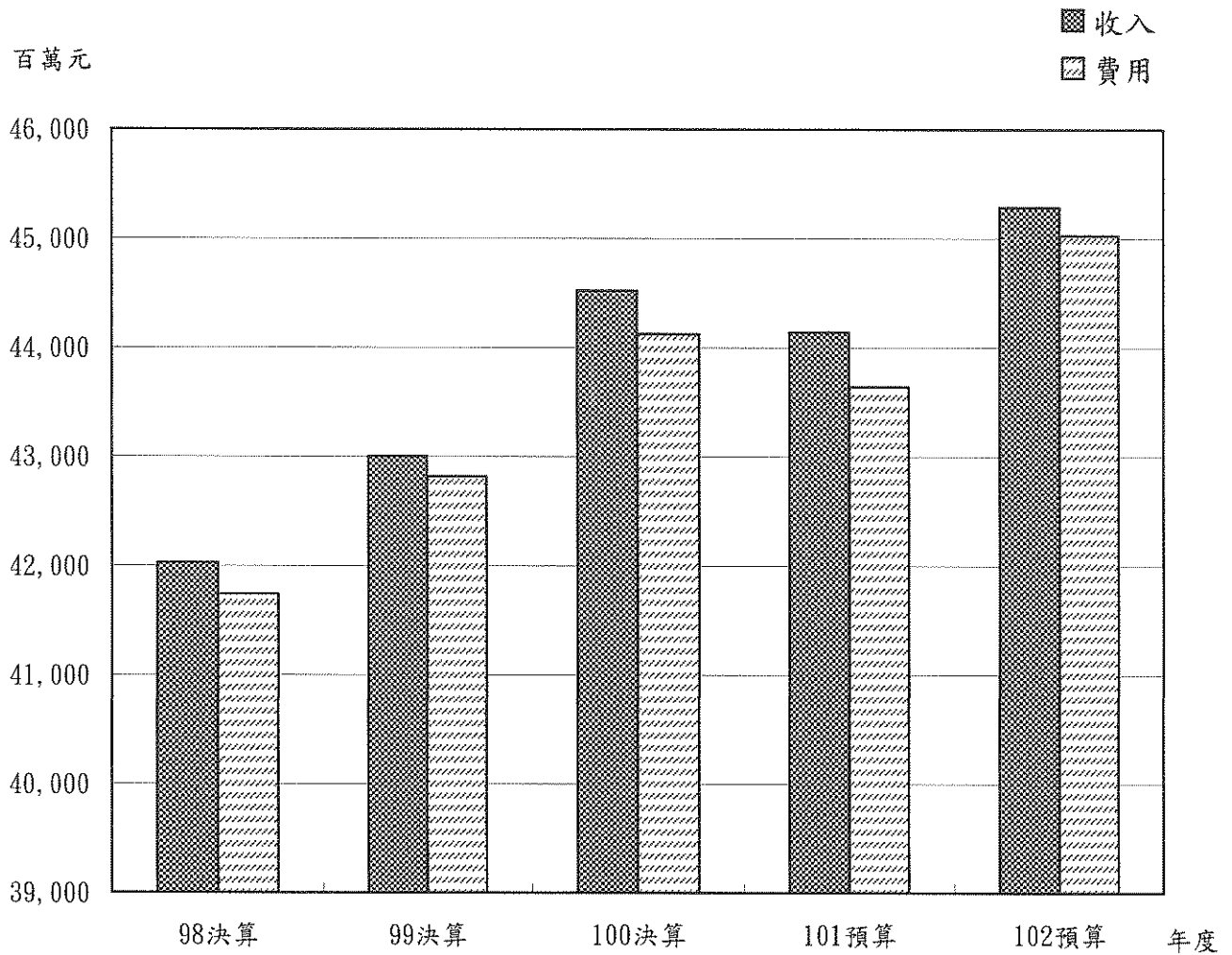
圖2 102年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	102年度預算	成本與費用及賸餘	102年度預算
業務收入	43,783,086	業務成本與費用	44,831,356
醫療收入	40,121,463	醫療成本	37,957,838
其他業務收入	3,661,623	其他業務成本	292,896
業務外收入	1,501,508	管理及總務費用	2,511,565
		研究發展及訓練費用	4,069,057
		業務外費用	196,565
		本期賸餘	256,673
收入總額	45,284,594	成本、費用及賸餘總額	45,284,594

圖3 最近5年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	98年度決算	99年度決算	100年度決算	101年度預算	102年度預算
收入					
業務收入	40,046,542	41,066,284	42,540,723	42,269,923	43,783,086
業務外收入	1,980,249	1,938,009	1,981,731	1,873,318	1,501,508
收入合計	42,026,791	43,004,293	44,522,454	44,143,241	45,284,594
費用					
業務成本與費用	41,410,615	42,500,206	43,903,533	43,445,349	44,831,356
業務外費用	328,925	318,267	220,533	196,273	196,565
費用合計	41,739,540	42,818,473	44,124,066	43,641,622	45,027,921
本期賸餘	287,251	185,820	398,388	501,619	256,673

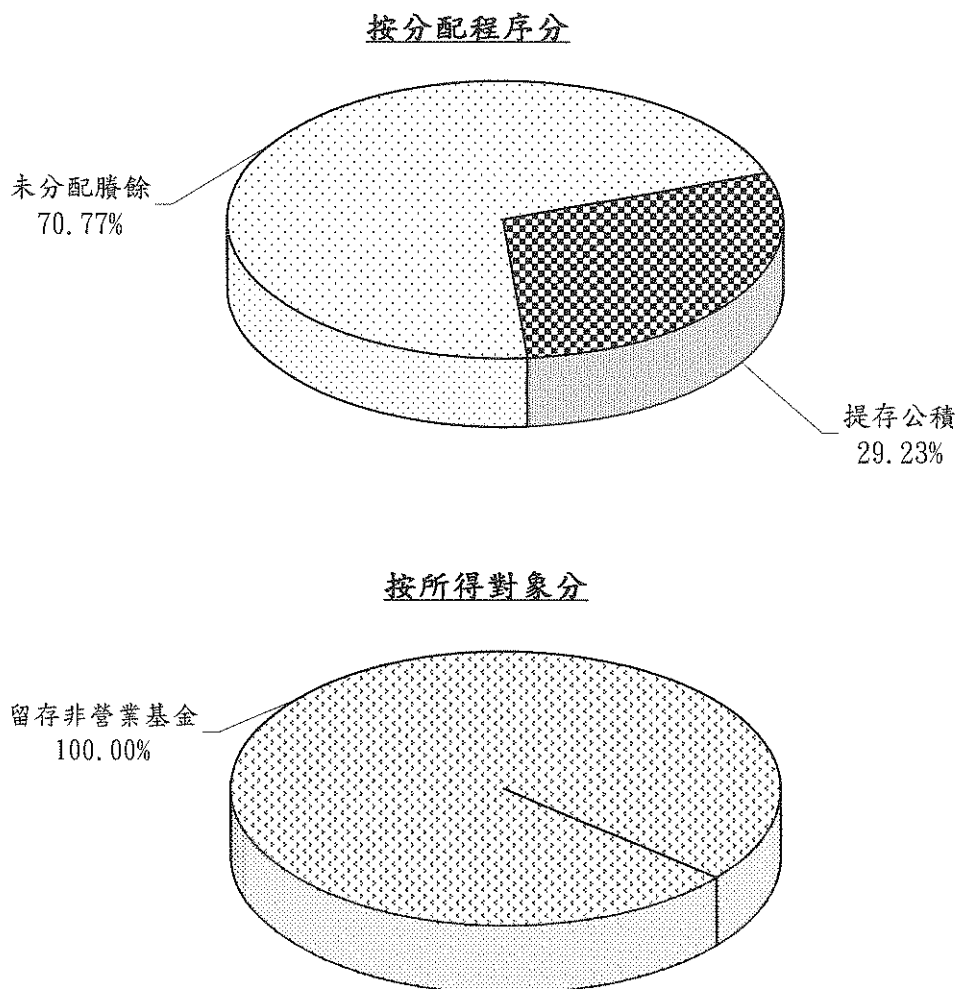
行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明
中華民國102年度

二、餘絀撥補之預計

(一) 預計賸餘2億5,667萬3千元，連同前期未分配賸餘18億4,009萬5千元，共有賸餘20億9,676萬8千元，扣除提存公積6億1,284萬元，未分配賸餘14億8,392萬8千元留待以後年度處理。。

(二) 本年度及最近5年度賸餘分配圖表，詳圖4、5。

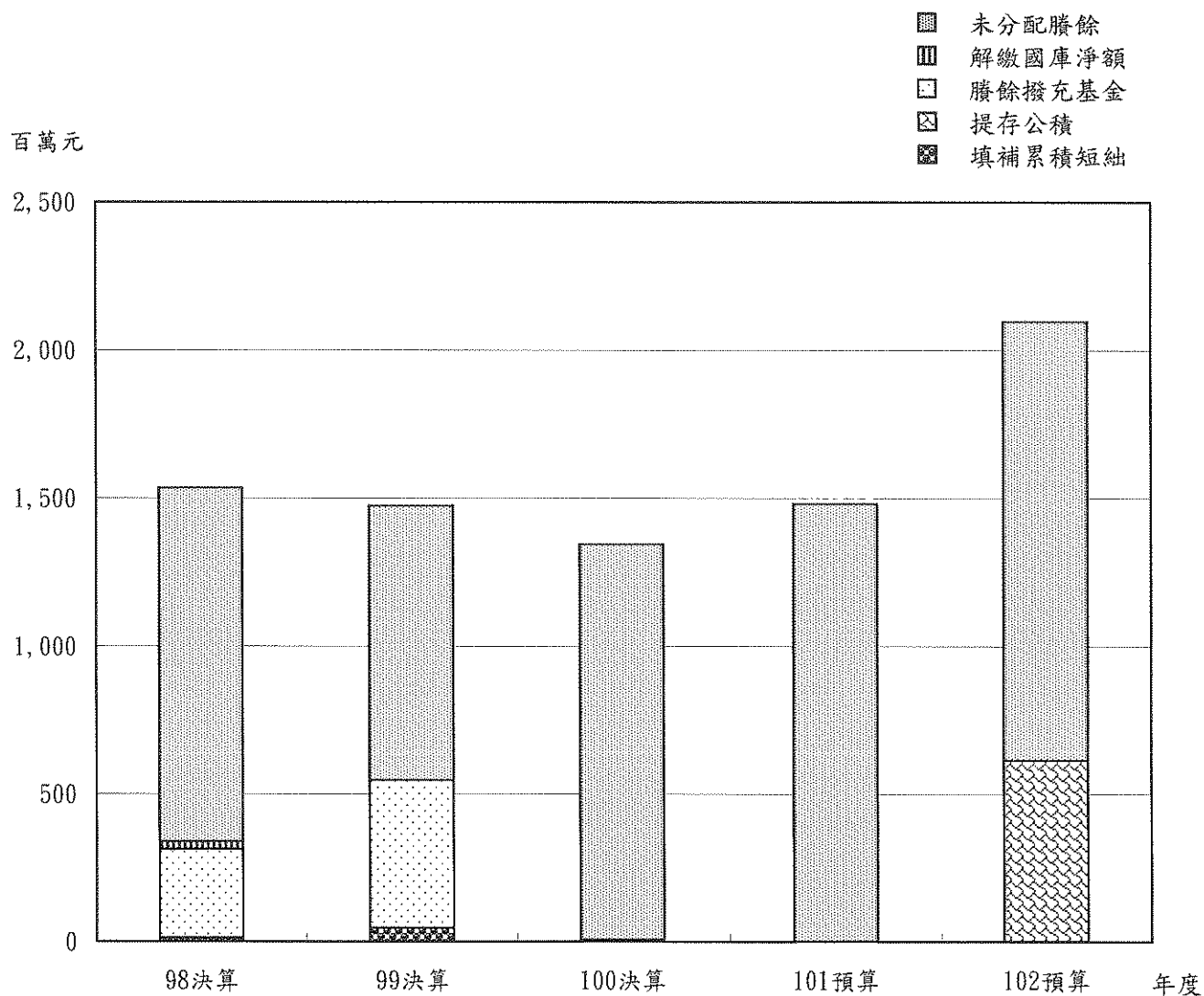
圖4 102年度賸餘分配



單位：新臺幣千元

按分配程序分	102年度預算	按所得對象分	102年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積	612,840	留存非營業基金	2,096,768
賸餘撥充基金			
解繳國庫淨額			
未分配賸餘	1,483,928		
合計	2,096,768	合計	2,096,768

圖5 最近5年賸餘分配



單位：新臺幣千元

年度 項目	98年度決算	99年度決算	100年度決算	101年度預算	102年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀	11,523	45,251	5,822		
提存公積					612,840
賸餘撥充基金	300,000	500,000			
解繳國庫淨額	25,715				
未分配賸餘	1,196,965	929,148	1,338,475	1,480,826	1,483,928
合計	1,534,203	1,474,399	1,344,297	1,480,826	2,096,768

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
業務計畫及預算說明
中華民國102年度

三、現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入26億3,623萬6千元，包括：

1. 本期賸餘2億5,667萬3千元。
2. 調整非現金項目23億7,956萬3千元，含加計提存呆帳、醫療折讓及短絀48億7,597萬2千元、折舊24億5,981萬3千元、攤銷1億2,003萬2千元、流動負債淨增4,307萬9千元，減計其他683萬2千元、流動資產淨增51億1,250萬1千元。

(二) 預計投資活動之現金流出23億3,891萬3千元。其中現金流入2億2,100萬5千元，包括減少流動金融資產及短期貸墊款7,988萬8千元，減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金9,600萬元，及減少無形資產、遞延借項及其他資產4,511萬7千元；現金流出25億5,991萬8千元，包括增加流動金融資產及短期貸墊款8,175萬8千元，增加固定資產及遞耗資產23億762萬4千元，增加無形資產、遞延借項及其他資產1億7,053萬6千元。

(三) 預計融資活動之淨現金流出2億243萬8千元。其中現金流入6億641萬9千元，係短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項增加之數；現金流出8億885萬7千元，係短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項減少之數。

(四) 現金及約當現金淨增9,488萬5千元，係期末現金及約當現金204億4,219萬7千元，較期初現金及約當現金203億4,731萬2千元增加之數。

主 要 表

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金

收支預計表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
42,540,723	100.00	業務收入	43,783,086	100.00	42,269,923	100.00	1,513,163	3.58
38,789,687	91.18	醫療收入	40,121,463	91.64	38,603,526	91.33	1,517,937	3.93
19,996,606	47.01	門診醫療收入	20,926,653	47.80	19,419,142	45.94	1,507,511	7.76
23,227,971	54.60	住院醫療收入	23,721,925	54.18	23,188,637	54.86	533,288	2.30
786,850	1.85	其他醫療收入	809,170	1.85	802,664	1.90	6,506	0.81
4,755,829	11.18	減：醫療折讓	4,861,960	11.10	4,265,754	10.09	596,206	13.98
465,911	1.10	減：醫療優待免費	474,325	1.08	541,163	1.28	-66,838	-12.35
3,751,036	8.82	其他業務收入	3,661,623	8.36	3,666,397	8.67	-4,774	-0.13
1,136,880	2.67	臨床教學研究補助收入	1,026,034	2.34	1,080,036	2.56	-54,002	-5.00
2,397,102	5.63	其他補助收入	2,413,271	5.51	2,380,704	5.63	32,567	1.37
217,054	0.51	雜項業務收入	222,318	0.51	205,657	0.49	16,661	8.10
43,903,533	103.20	業務成本與費用	44,831,356	102.39	43,445,349	102.78	1,386,007	3.19
37,129,204	87.28	醫療成本	37,957,838	86.70	36,815,406	87.10	1,142,432	3.10
16,556,653	38.92	門診醫療成本	16,891,062	38.58	16,305,295	38.57	585,767	3.59
19,878,844	46.73	住院醫療成本	20,385,155	46.56	19,825,819	46.90	559,336	2.82
693,707	1.63	其他醫療成本	681,621	1.56	684,292	1.62	-2,671	-0.39
314,411	0.74	其他業務成本	292,896	0.67	261,084	0.62	31,812	12.18
314,411	0.74	雜項業務成本	292,896	0.67	261,084	0.62	31,812	12.18
2,436,875	5.73	管理及總務費用	2,511,565	5.74	2,472,693	5.85	38,872	1.57
2,436,875	5.73	管理費用及總務費用	2,511,565	5.74	2,472,693	5.85	38,872	1.57
4,023,043	9.46	研究發展及訓練費用	4,069,057	9.29	3,896,166	9.22	172,891	4.44
2,080,997	4.89	研究發展費用	2,071,129	4.73	1,956,045	4.63	115,084	5.88
1,942,046	4.57	訓練費用	1,997,928	4.56	1,940,121	4.59	57,807	2.98
-1,362,810	-3.20	業務賸餘(短絀-)	-1,048,270	-2.39	-1,175,426	-2.78	127,156	-10.82

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

收支預計表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,981,731	4.66	業務外收入	1,501,508	3.43	1,873,318	4.43	-371,810	-19.85
148,620	0.35	財務收入	151,809	0.35	136,636	0.32	15,173	11.10
148,620	0.35	利息收入	151,809	0.35	136,636	0.32	15,173	11.10
1,833,111	4.31	其他業務外收入	1,349,699	3.08	1,736,682	4.11	-386,983	-22.28
30,962	0.07	財產交易賸餘						
447,815	1.05	資產使用及權利金收入	446,931	1.02	434,600	1.03	12,331	2.84
12,110	0.03	受託經營賸餘	6,832	0.02	5,348	0.01	1,484	27.75
232,781	0.55	受贈收入			564,272	1.33	-564,272	
600	0.00	賠(補)償收入	198	0.00	134	0.00	64	47.76
24,872	0.06	違規罰款收入	17,845	0.04	12,965	0.03	4,880	37.64
286	0.00	收回呆帳						
1,083,685	2.55	雜項收入	877,893	2.01	719,363	1.70	158,530	22.04
220,533	0.52	業務外費用	196,565	0.45	196,273	0.46	292	0.15
220,533	0.52	其他業務外費用	196,565	0.45	196,273	0.46	292	0.15
220,533	0.52	雜項費用	196,565	0.45	196,273	0.46	292	0.15
1,761,198	4.14	業務外賸餘(短絀-)	1,304,943	2.98	1,677,045	3.97	-372,102	-22.19
398,388	0.94	本期賸餘(短絀-)	256,673	0.59	501,619	1.19	-244,946	-48.83

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
收支預計表說明
 中華民國102年度

- 一、本年度業務收入43,783,086千元，較上年度預算數42,269,923千元，增加1,513,163千元，約3.58%，分項編列情形如次：
- (一) 醫療收入40,121,463千元，含門診醫療收入20,926,653千元，住院醫療收入23,721,925千元，其他醫療收入809,170千元，扣除醫療折讓4,861,960千元及醫療優待免費474,325千元。
- (二) 其他業務收入3,661,623千元，較上年度預算數3,666,397千元，減少4,774千元，約0.13%，細項臚列如次：
1. 臨床教學研究補助收入：公務預算補助臨床教學研究與訓練經費1,026,034千元。
 - (1) 臺北榮總：552,319千元。
 - (2) 臺中榮總：273,337千元。
 - (3) 高雄榮總：200,378千元。
 2. 其他補助收入：2,413,271千元
 - (1) 公務預算補助社區醫療及居家護理作業經費109,018千元。
 - ① 臺北榮總：35,655千元。
 - ② 臺中榮總：31,259千元。
 - ③ 高雄榮總：10,604千元。
 - ④ 榮民醫院：31,500千元。
 - (2) 公務預算補助退撫經費、公費養護病床經費及執行地區公共衛生政策經費2,030,617千元。
 - ① 臺北榮總：796,179千元。
 - ② 臺中榮總：540,407千元。
 - ③ 高雄榮總：300,111千元。
 - ④ 榮民醫院：393,920千元。
 - (3) 健保局給付之教學研究補助273,636千元。
 - ① 臺北榮總：119,231千元。
 - ② 臺中榮總：84,000千元。
 - ③ 高雄榮總：68,380千元。
 - ④ 榮民醫院：2,025千元。
 3. 雜項業務收入：支援其他醫療院所所獲之收入，計222,318千元。
- 二、本年度業務成本與費用44,831,356千元，較上年度預算數43,445,349千元，增加1,386,007千元，約3.19%，分項編列情形：
- (一) 醫療成本37,957,838千元，含門診醫療成本16,891,062千元，住院醫療成本20,385,155千元，其他醫療成本681,621千元。
- (二) 其他業務成本：292,896千元，係支援其他醫療院所之成本。
- (三) 管理及總務費用2,511,565千元。
- (四) 研究發展及訓練費用4,069,057千元，包括研究發展費用2,071,129千元、訓練費用1,997,928千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
收支預計表說明
中華民國102年度

- 三、以上業務收支相抵後，預計業務短絀1,048,270千元。
- 四、本年度業務外收入1,501,508千元，較上年度預算數1,873,318千元，減少371,810千元，約19.85%，主要為財務收入151,809千元，其他業務外收入1,349,699千元。
- 五、業務外費用196,565千元，較上年度預算數196,273千元，增加292千元，約0.15%，均為雜項費用。
- 六、以上業務外收支相抵後，預計業務外賸餘1,304,943千元。
- 七、業務及業務外收支相抵後，年度賸餘256,673千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
餘絀撥補預計表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
1,480,826	100.00	賸餘之部	2,096,768	100.00	
501,619	33.87	本期賸餘	256,673	12.24	
979,207	66.13	前期未分配賸餘	1,840,095	87.76	
		分配之部	612,840	29.23	
		提存公積	612,840	29.23	
1,480,826	100.00	未分配賸餘	1,483,928	70.77	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
現金流量預計表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項	目 預 算 數	明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀-)	256,673	
調整非現金項目	2,379,563	1. 提列呆帳、醫療折讓及短絀 4,875,972千元。 2. 提列折舊2,459,813千元。 3. 攤銷120,032千元。 4. 其他6,832千元。 5. 流動資產淨增5,112,501千元。 6. 流動負債淨增43,079千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	2,636,236	
投資活動之現金流量		
減少流動金融資產及短期貸墊款	79,888	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	96,000	
減少固定資產及遞耗資產		
減少無形資產、遞延借項及其他資產	45,117	
其他投資活動之現金流入		
增加流動金融資產及短期貸墊款	-81,758	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
增加固定資產及遞耗資產	-2,307,624	
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-170,536	
其他投資活動之現金流出		
投資活動之淨現金流入(流出-)	-2,338,913	
融資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	606,419	
增加長期負債		
增加基金、公積及填補短絀		
其他融資活動之現金流入		
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-808,857	
減少長期負債		
減少基金及公積		
賸餘分配款		
其他融資活動之現金流出		
融資活動之淨現金流入(流出-)	-202,438	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	94,885	
期初現金及約當現金	20,347,312	
期末現金及約當現金	20,442,197	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民醫療作業基金現金流量預計表補充說明

中華民國102年度

註：不影響現金流量之投資及融資活動

1. 提撥退撫基金70,005千元，退休及離職準備金與應付退休及離職準備金同額增加70,005千元。
2. 提列代管資產折舊217,162千元，什項資產及什項負債同額減少217,162千元，受贈公積增加217,162千元。
3. 提撥醫療糾紛互助金2,079千元，什項資產及什項負債同額增加2,079千元。
4. 賸餘提存公積612,840千元。

本頁空白

明 細 表

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

醫療收入明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價	金額	
醫療收入				40,121,463	
門診醫療收入	人次	8,179,435	2,558.45	20,926,653	明細詳各分預算。
臺北榮民總醫院		3,597,238	2,704.66	9,729,313	
臺中榮民總醫院		2,504,480	2,562.25	6,417,097	
高雄榮民總醫院		1,739,421	2,436.86	4,238,722	
榮民醫院		338,296	1,600.73	541,521	
住院醫療收入	人日	4,005,441	5,922.43	23,721,925	明細詳各分預算。
臺北榮民總醫院		1,442,248	7,868.76	11,348,697	
臺中榮民總醫院		984,890	6,518.94	6,420,437	
高雄榮民總醫院		651,810	7,393.83	4,819,371	
榮民醫院		926,493	1,223.34	1,133,420	
其他醫療收入				809,170	明細詳各分預算。
臺北榮民總醫院				340,598	
臺中榮民總醫院				182,958	
高雄榮民總醫院				121,789	
榮民醫院				163,825	
減：醫療折讓				4,861,960	提列健保剔除款準備。
臺北榮民總醫院				2,364,457	
臺中榮民總醫院				1,361,296	
高雄榮民總醫院				893,066	
榮民醫院				243,141	
減：醫療優待免費				474,325	一、對院內員工、清寒榮民榮眷及貧民給予掛號免費。
臺北榮民總醫院				299,035	
臺中榮民總醫院				76,376	二、榮民就醫相關費用，輔導會補助不足，由醫院自行負擔者。
高雄榮民總醫院				87,984	
榮民醫院				10,930	

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
其他業務收入明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	明 說
其他業務收入	3,661,623	明細詳各分預算。
臨床教學研究補助收入	1,026,034	政府給予補助從事醫學研究工作經費。
臺北榮民總醫院	552,319	
臺中榮民總醫院	273,337	
高雄榮民總醫院	200,378	
榮民醫院		
其他補助收入	2,413,271	公務預算補助社區醫療及居家護理作業、退撫經費、公費養護病床及執行地區公共衛生政策經費。
臺北榮民總醫院	951,065	
臺中榮民總醫院	655,666	
高雄榮民總醫院	379,095	
榮民醫院	427,445	
雜項業務收入	222,318	
臺北榮民總醫院	125,549	
臺中榮民總醫院	60,851	
高雄榮民總醫院	33,721	
榮民醫院	2,197	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務外收入明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
業務外收入	1,501,508	
財務收入	151,809	明細詳各分預算。
利息收入	151,809	
臺北榮民總醫院	73,348	
臺中榮民總醫院	36,294	
高雄榮民總醫院	35,868	
榮民醫院	6,299	
其他業務收入	1,349,699	明細詳各分預算。
資產使用及權利金收入	446,931	
臺北榮民總醫院	231,750	
臺中榮民總醫院	105,184	
高雄榮民總醫院	107,623	
榮民醫院	2,374	
受託經營贖餘	6,832	
臺北榮民總醫院	6,832	臺北榮總接受委託經營市立關渡醫院預計贖餘分配。
臺中榮民總醫院		
高雄榮民總醫院		
榮民醫院		
賠(補)償收入	198	
臺北榮民總醫院	159	
臺中榮民總醫院		
高雄榮民總醫院	39	
榮民醫院		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務外收入明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
違規罰款收入	17,845	
臺北榮民總醫院	10,762	
臺中榮民總醫院	1,816	
高雄榮民總醫院	5,120	
榮民醫院	147	
雜項收入	877,893	
臺北榮民總醫院	533,021	
臺中榮民總醫院	189,804	
高雄榮民總醫院	152,703	
榮民醫院	2,365	

行政院國軍退除役

榮民醫療

醫療成本

中華民國

科目及營運項目	單位	本年度預算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額
醫療成本				37,957,838
門診醫療成本	人次	8,179,435	2,065.06	16,891,062
臺北榮民總醫院		3,597,238	2,232.05	8,029,222
臺中榮民總醫院		2,504,480	1,871.72	4,687,676
高雄榮民總醫院		1,739,421	2,062.67	3,587,843
榮民醫院		338,296	1,733.16	586,321
住院醫療成本	人日	4,005,441	5,089.37	20,385,155
臺北榮民總醫院		1,442,248	6,500.83	9,375,813
臺中榮民總醫院		984,890	6,050.52	5,959,099
高雄榮民總醫院		651,810	6,142.28	4,003,599
榮民醫院		926,493	1,129.68	1,046,644
其他醫療成本				681,621
臺北榮民總醫院				290,871
臺中榮民總醫院				125,588
高雄榮民總醫院				120,217
榮民醫院				144,945

官兵輔導委員會
作業基金
明細表

102年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
數 量	平 均 單 位 成 本 (元)	金 額	數 量	平 均 單 位 成 本 (元)	金 額
		36,815,406			37,129,204
7,861,325	2,074.12	16,305,295	7,763,921	2,132.51	16,556,653
3,536,680	2,268.55	8,023,150	3,428,853	2,328.48	7,984,023
2,316,820	1,882.10	4,360,480	2,330,167	1,975.94	4,604,270
1,678,330	1,991.69	3,342,705	1,676,409	2,028.28	3,400,229
329,495	1,757.11	578,960	328,492	1,729.51	568,131
4,032,777	4,916.17	19,825,819	3,856,446	5,154.71	19,878,844
1,460,384	6,374.27	9,308,876	1,427,191	6,544.04	9,339,596
933,000	6,030.59	5,626,541	914,118	6,255.29	5,718,069
733,814	5,242.97	3,847,364	637,406	5,946.71	3,790,466
905,579	1,151.79	1,043,038	877,731	1,174.29	1,030,713
		684,292			693,707
		286,399			304,416
		140,878			134,705
		112,068			111,115
		144,947			143,471

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

醫療成本說明

中華民國102年度

科 目	說 明
醫療成本 門診醫療成本 住院醫療成本 其他醫療成本	<p>醫療成本：37,957,838千元，分項編列情形如次：</p> <p>一、門診醫療成本：16,891,062千元。預計門診就醫人次為8,179,435人次，平均單位成本為2,065.06元(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)。</p> <p>(一) 臺北榮民總醫院預計門診3,597,238人次，門診醫療成本8,029,222千元。</p> <p>(二) 臺中榮民總醫院預計門診2,504,480人次，門診醫療成本4,687,676千元。</p> <p>(三) 高雄榮民總醫院預計門診1,739,421人次，門診醫療成本3,587,843千元。</p> <p>(四) 榮民醫院預計門診338,296人次，門診醫療成本586,321千元。</p> <p>二、住院醫療成本：20,385,155千元。預計住院就醫人日為4,005,441人日，平均單位成本為5,089.37元(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)。</p> <p>(一) 臺北榮民總醫院預計住院1,442,248人日，住院醫療成本9,375,813千元。</p> <p>(二) 臺中榮民總醫院預計住院984,890人日，住院醫療成本5,959,099千元。</p> <p>(三) 高雄榮民總醫院預計住院651,810人日，住院醫療成本4,003,599千元。</p> <p>(四) 榮民醫院預計住院926,493人日，住院醫療成本1,046,644千元。</p> <p>三、其他醫療成本：681,621元(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)。</p> <p>(一) 臺北榮民總醫院290,871千元。</p> <p>(二) 臺中榮民總醫院125,588千元。</p> <p>(三) 高雄榮民總醫院120,217千元。</p> <p>(四) 榮民醫院144,945千元。</p>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
其他業務成本明細表
 中華民國102年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
314,411	261,084	其他業務成本	292,896
314,411	261,084	雜項業務成本	292,896
227,277	192,824	臺北榮民總醫院	203,334
43,280	22,182	臺中榮民總醫院	43,614
29,070	31,407	高雄榮民總醫院	30,480
14,784	14,671	榮民醫院	15,468

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

其他業務成本說明

中華民國102年度

科	目 說	明
其他業務成本 雜項業務成本	其他業務成本：編列雜項業務成本292,896千元，分項編列情形如次(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)： 一、臺北榮民總醫院203,334千元。 二、臺中榮民總醫院43,614千元。 三、高雄榮民總醫院30,480千元。 四、榮民醫院15,468千元。	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
管理及總務費用明細表
 中華民國102年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,436,875	2,472,693	管理及總務費用	2,511,565
2,436,875	2,472,693	管理費用及總務費用	2,511,565
1,157,486	1,118,515	臺北榮民總醫院	1,151,455
673,213	721,166	臺中榮民總醫院	720,612
396,122	415,700	高雄榮民總醫院	418,113
210,054	217,312	榮民醫院	221,385

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
管理及總務費用說明
 中華民國102年度

科	目	說	明
管理及總務費用	管理費用及總務費用	<p>管理及總務費用：編列管理費用及總務費用2,511,565千元，分項編列情形如次(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)：</p> <p>(一) 臺北榮民總醫院1,151,455千元。</p> <p>(二) 臺中榮民總醫院720,612千元。</p> <p>(三) 高雄榮民總醫院418,113千元。</p> <p>(四) 榮民醫院221,385千元。</p>	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

研究發展及訓練費用明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
4,023,043	3,896,166	研究發展及訓練費用	4,069,057
2,080,997	1,956,045	研究發展費用	2,071,129
1,330,787	1,219,069	臺北榮民總醫院	1,270,266
494,297	470,829	臺中榮民總醫院	525,103
254,369	264,091	高雄榮民總醫院	273,699
1,544	2,056	榮民醫院	2,061
1,942,046	1,940,121	訓練費用	1,997,928
758,178	729,503	臺北榮民總醫院	750,650
603,960	580,556	臺中榮民總醫院	613,645
576,435	626,681	高雄榮民總醫院	630,164
3,473	3,381	榮民醫院	3,469

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
研究發展及訓練費用說明
 中華民國102年度

科	目	說	明
研究發展及訓練費用		研究發展及訓練費用：4,069,057千元，分項編列情形如次：	
研究發展費用		一、研究發展費用：2,071,129千元(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)。 <ul style="list-style-type: none"> (一) 臺北榮民總醫院1,270,266千元。 (二) 臺中榮民總醫院525,103千元。 (三) 高雄榮民總醫院273,699千元。 (四) 榮民醫院2,061千元。 	
訓練費用		二、訓練費用：1,997,928千元(明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)。 <ul style="list-style-type: none"> (一) 臺北榮民總醫院750,650千元。 (二) 臺中榮民總醫院613,645千元。 (三) 高雄榮民總醫院630,164千元。 (四) 榮民醫院3,469千元。 	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務外費用明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
220,533	196,273	業務外費用	196,565
220,533	196,273	其他業務外費用	196,565
220,533	196,273	雜項費用	196,565
132,712	128,844	臺北榮民總醫院	142,749
31,220	31,189	臺中榮民總醫院	15,244
54,478	34,659	高雄榮民總醫院	36,621
2,123	1,581	榮民醫院	1,951

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

業務外費用說明

中華民國102年度

科	目 說	明
業務外費用 其他業務外費用 雜項費用	其他業務外費用：編列雜項費用196,565千元，分項編列情形如次 (明細詳各項費用彙計表，說明詳各分基金預算)： 一、 臺北榮民總醫院142,749千元。 二、 臺中榮民總醫院15,244千元。 三、 高雄榮民總醫院36,621千元。 四、 榮民醫院1,951千元。	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	合 計	說 明
專案計畫	53,929		290,098				344,027	
繼續計畫	53,929		281,094				335,023	
臺北榮民總醫院新門 診大樓興建計畫	53,929		120,328				174,257	詳臺北榮總明 細
高雄榮民總醫院高齡 醫學大樓興建計畫			160,766				160,766	詳高雄榮總明 細
新興計畫			9,004				9,004	
臺中榮民總醫院新門 診大樓興建計畫			9,004				9,004	詳臺中榮總明 細
一般建築及設備計畫		4,300	157,878	1,675,629	23,274	102,516	1,963,597	
一次性項目		4,300	157,878	1,675,629	23,274	102,516	1,963,597	一般建築及設 備之建置乃為 提升醫療服務 品質，賡續汰 換引進先進醫 療儀器與一般 設備等，以建 立優質醫療環 境。所需經費 由各分基金自 籌。
臺北榮民總醫院			88,378	685,080	11,619	48,431	833,508	
臺中榮民總醫院		2,700	44,000	591,750	1,653	38,269	678,372	
高雄榮民總醫院			25,500	362,475	6,448	8,800	403,223	
榮民醫院		1,600		36,324	3,554	7,016	48,494	
合 計	53,929	4,300	447,976	1,675,629	23,274	102,516	2,307,624	

行政院國軍退除役
榮民醫療
固定資產建設改良
中華民國

項 目	自 有 資				小 額
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	
專案計畫	344,027				344,027
繼續計畫	335,023				335,023
臺北榮民總醫院新門診大樓興建計畫	174,257				174,257
高雄榮民總醫院高齡醫學大樓興建計畫	160,766				160,766
新興計畫	9,004				9,004
臺中榮民總醫院新門診大樓興建計畫	9,004				9,004
一般建築及設備計畫	1,963,597				1,963,597
一次性項目	1,963,597				1,963,597
合 計	2,307,624				2,307,624

官兵輔導委員會
作業基金
擴充資金來源明細表

102年度

單位：新臺幣千元

金 計 %	外 借 資 金				合 計	
	國 內 借 款	國 外 借 款	小 金 額	%	金 額	%
100.00					344,027	100.00
100.00					335,023	100.00
100.00					174,257	100.00
100.00					160,766	100.00
100.00					9,004	100.00
100.00					9,004	100.00
100.00					1,963,597	100.00
100.00					1,963,597	100.00
100.00					2,307,624	100.00

行政院國軍退除役
榮民醫療
固定資產建設改良擴充
中華民國

項 目	全 部						目 標 能 量
	資 金 來 源					外 借 資 金	
	投 資 總 額	自 有 資 金			國 庫 撥 款		
營 資		運 金	出 售 不 適 用 資 產				
專案計畫	3,337,654	3,337,654					
繼續計畫	2,201,682	2,201,682					
臺北榮民總醫院新門診大樓興建計畫	1,570,951	1,570,951					臺北榮民總醫院興建新門診大樓，以整合門診區、住院大樓及開放空間之各項醫療資源，塑造優質之醫療服務空間（本棟大樓為地下3層及地上9層之大樓，總樓地板面積32,007平方公尺）。
高雄榮民總醫院高齡醫學大樓興建計畫	630,731	630,731					高雄榮民總醫院興建高齡醫學大樓，以提供高齡長者特殊之預防、醫療服務，發展高齡醫學相關教學研究訓練（本棟大樓為地下2層，地上7層之建築，基地面積2,790平方公尺，建坪面積17,250平方公尺，內部功能有：整合性門診、自然醫學門診、精神復健、一般復健、聯合服務中心、癌症治療中心、急性病床、職能治療區等）。
新興計畫	1,135,972	1,135,972					
臺中榮民總醫院新門診大樓興建計畫	1,135,972	1,135,972					臺中榮民總醫院興建新門診大樓，以提昇門診服務能量，塑造優質之醫療服務空間（新建新門診大樓為地下4層，地上7層RC結構，總樓地板建築面積為32,010平方公尺）。
一般建築及設備	1,963,597	1,963,597					
一次性項目	1,963,597	1,963,597					
臺北榮民總醫院	833,508	833,508					
臺中榮民總醫院	678,372	678,372					
高雄榮民總醫院	403,223	403,223					
榮民醫院	48,494	48,494					
合 計	5,301,251	5,301,251					

官兵輔導委員會

作業基金

計畫預期進度明細表

102年度

單位：新臺幣臺千元

計	畫	預	算	數	本		年		度		截至本年度累計數	
					金	額	占	全部	金	額	占	全部
進度起訖年月	資金成本率(%)	現值報酬率(%)	收回年限(年)	金	額	占	全部	金	額	占	全部	數
						計	畫			計	畫	%
100.01-105.08					344,027		10.31		900,794		26.99	
					335,023		15.22		891,790		40.50	
					174,257		11.09		490,080		31.20	
99.09-103.6				160,766		25.49		401,710		63.69		
100.01-105.10					9,004		0.79		9,004		0.79	
					9,004		0.79		9,004		0.79	
102.01~102.12					1,963,597		100.00		1,963,597		100.00	
					1,963,597		100.00		1,963,597		100.00	
102.01~102.12					833,508		100.00		833,508		100.00	
102.01~102.12					678,372		100.00		678,372		100.00	
102.01~102.12					403,223		100.00		403,223		100.00	
102.01~102.12					48,494		100.00		48,494		100.00	
					2,307,624		43.53		2,864,391		54.03	

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

資產折舊明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改 良 物 建	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	什 項 資 產	項 產 合 計
前年度決算資產原值	244,981	20,958,988	23,581,607	660,713	3,588,217	8,357,342	57,391,848
上年度預計新增資產原值	1,595	444,364	1,841,578	53,335	158,006		2,498,878
本年度預計新增資產原值	4,300	157,878	1,675,629	23,274	102,516		1,963,597
本年度(12月底)止資產總額	250,876	21,561,230	27,098,814	737,322	3,848,739	8,357,342	61,854,323
本年度應提折舊額	3,218	415,060	1,632,773	37,665	153,935	217,162	2,459,813
醫療成本	2,694	308,150	1,336,654	28,148	115,025	176,478	1,967,149
門診醫療成本	1,081	117,160	512,112	11,382	43,974	65,074	750,783
住院醫療成本	1,582	185,850	818,298	16,522	68,922	111,404	1,202,578
其他醫療成本	31	5,140	6,244	244	2,129		13,788
管理及總務費用	262	30,952	140,915	6,698	14,168	32,206	225,201
研究發展費用	262	47,620	155,204	2,819	24,742	3,138	233,785
研究發展費用	161	28,741	100,132	1,809	17,942	1,495	150,280
訓練費用	101	18,879	55,072	1,010	6,800	1,643	83,505
業務外費用		28,338				5,340	33,678
雜項費用		28,338				5,340	33,678

註：本表什項資產係折舊性資產，不包括土地1,441,197千元及非折舊性資產508,150千元。

行政院國軍退除役
榮民醫療
資金轉投資及
中華民國

轉 投 資 事 業				投 資 金 額		
名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (一) 投 資	投資淨額	
榮民製藥股份有限公司	320,000	32,000,000	96,000	-96,000		
合 計	320,000	32,000,000	96,000	-96,000		

註：以原始投資額96,000千元收回榮民製藥公司投資，業經行院101年7月12日院臺榮字第101003952號函同意辦理撤資。

官兵輔導委員會
作業基金
其餘紬明細表

102年度

單位：新臺幣千元

持 股 比 列		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 收 益			
年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 數		上 年 度 預 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
		每 股 (元)	總 額		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

榮民醫療作業基金

基金數額增減明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項	目	金	額	說	明
期初基金數額		45,470,468			
期末基金數額		45,470,468			

參 考 表

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
預計平衡表

中華民國102年12月31日

單位：新臺幣千元

100年12月31日 實 際 數	科 目	102年12月31日 預 計 數	101年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
73,996,230	資產	74,098,449	73,929,051	169,398
28,836,674	流動資產	28,739,772	28,410,993	328,779
20,171,733	現金	20,442,197	20,347,312	94,885
7,125,776	應收款項	6,867,183	6,654,139	213,044
847,996	存貨	762,178	754,452	7,726
632,104	預付款項	614,636	603,382	11,254
59,065	短期貸墊款	53,578	51,708	1,870
649,041	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	649,983	675,978	-25,995
96,000	長期投資		96,000	-96,000
553,041	準備金	649,983	579,978	70,005
35,349,736	固定資產	35,919,928	35,854,955	64,973
14,598,584	土地	14,729,503	14,675,574	53,929
39,522	土地改良物	39,601	38,519	1,082
14,147,118	房屋及建築	13,894,222	14,151,404	-257,182
5,646,360	機械及設備	5,971,509	5,928,653	42,856
134,413	交通及運輸設備	134,303	148,694	-14,391
528,384	什項設備	486,765	538,184	-51,419
255,355	購建中固定資產	664,025	373,927	290,098
292,612	無形資產	393,188	360,894	32,294
292,612	無形資產	393,188	360,894	32,294
206,110	遞延借項	178,594	198,663	-20,069
206,110	遞延費用	178,594	198,663	-20,069
8,662,057	其他資產	8,216,984	8,427,568	-210,584
8,662,057	什項資產	8,216,984	8,427,568	-210,584
73,996,230	合 計	74,098,449	73,929,051	169,398

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
預計平衡表

中華民國102年12月31日

單位：新臺幣千元

100年12月31日 實 際 數	科 目	102年12月31日 預 計 數	101年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
20,285,945	負債	19,179,508	19,483,945	-304,437
7,402,955	流動負債	7,301,817	7,258,738	43,079
7,362,518	應付款項	7,262,579	7,222,979	39,600
40,437	預收款項	39,238	35,759	3,479
12,882,990	其他負債	11,877,691	12,225,207	-347,516
12,882,990	什項負債	11,877,691	12,225,207	-347,516
53,710,285	淨值	54,918,941	54,445,106	473,835
45,470,468	基金	45,470,468	45,470,468	
45,470,468	基金	45,470,468	45,470,468	
2,731,357	公積	3,794,562	2,964,560	830,002
2,731,357	資本公積	3,181,722	2,964,560	217,162
	特別公積	612,840		612,840
1,338,476	累積餘絀	1,483,928	1,840,095	-356,167
1,338,476	累積賸餘	1,483,928	1,840,095	-356,167
4,169,984	淨值其他項目	4,169,983	4,169,983	
4,169,984	未實現重估增值	4,169,983	4,169,983	
73,996,230	合 計	74,098,449	73,929,051	169,398

行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民醫療作業基金預計平衡表說明

中華民國102年12月31日

信託代理與保證資產(負債)中，預計102年12月31日為975,236千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 (元)	預 算 數	說 明
本年度預算數					
門診病患醫療	人次	8,179,435	2,065.06	16,891,062	
住院病患醫療	人日	4,005,441	5,089.37	20,385,155	
上年度預算數					
門診病患醫療	人次	7,861,325	2,074.12	16,305,295	
住院病患醫療	人日	4,032,777	4,916.17	19,825,819	
前年度決算數					
門診病患醫療	人次	7,763,921	2,132.51	16,556,653	
住院病患醫療	人日	3,856,446	5,154.71	19,878,845	
99年度決算數					
門診病患醫療	人次	7,538,331	2,117.18	15,959,992	
住院病患醫療	人日	3,912,431	4,978.73	19,478,952	
98年度決算數					
門診病患醫療	人次	7,588,298	2,063.74	15,660,300	
住院病患醫療	人日	3,781,944	4,948.60	18,715,330	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
員工人數彙計表
中華民國102年度

單位：人

科 目	上年度最高可進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可進 用 員 額 數	說 明
業務支出部分	12,878	41	12,919	
專任人員	12,870	-53	12,817	
職員	9,774		9,774	
技工	723	-23	700	
工友	939	-30	909	
駕駛				
聘用	1,434		1,434	
兼任人員	8	94	102	
管理會委員	8		8	
其他兼任人員		94	94	
總 計	12,878	41	12,919	

註：1. 預計進用契僱人力5,909人，計時計件人員1,706人(實習醫生515人、行政人員1,191人)；專技人員4,203人(醫師355人、護理人員2,873人、其他醫事人員938人、非醫事技術人員37人)。

2. 勞務承攬人力2,509人(環保廢棄物清理9人，營養膳食勞務198人，環境及設備維護保養1,044人，照顧服務員380人，醫療行政雜務744人，安全維護警衛勤務134人)。

行政院國軍退除役

榮民醫療
用人費用

中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金			
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他
業務總支出部分	7,263,475	1,269,415	504,931		1,035,105	876,195	4,520,283	419,348
醫療成本	5,695,234	890,864	425,193		827,928	701,926	3,552,130	311,575
臺北榮民總醫院	2,581,826	439,368	173,186		393,469	322,441	1,626,964	157,968
臺中榮民總醫院	1,543,004	261,472	111,895		214,135	189,082	1,059,905	97,872
高雄榮民總醫院	1,252,959	181,239	108,576		180,576	157,406	701,749	55,735
榮民醫院	317,445	8,785	31,536		39,748	32,997	163,512	
其他業務成本	109,404	150						
臺北榮民總醫院	86,196	150						
臺中榮民總醫院	12,855							
高雄榮民總醫院	9,865							
榮民醫院	488							
管理及總務費用	818,091	13,261	41,864		88,877	88,729	274,764	11,473
臺北榮民總醫院	412,187		20,763		48,765	49,643	180,801	10,704
臺中榮民總醫院	217,560	13,194	13,987		14,472	13,127	33,082	
高雄榮民總醫院	105,521	67	3,146		15,091	14,989	33,297	769
榮民醫院	82,823		3,968		10,549	10,970	27,584	
研究發展及訓練費用	640,746	365,140	37,874		118,300	85,540	693,389	96,300
臺北榮民總醫院	320,762	128,945	21,793		53,900	36,863	253,421	30,240
臺中榮民總醫院	150,831	116,484	15,684		31,403	28,587	221,048	18,564
高雄榮民總醫院	167,080	119,711	397		32,997	20,090	218,920	47,496
榮民醫院	2,073							
合 計	7,263,475	1,269,415	504,931		1,035,105	876,195	4,520,283	419,348

註：1. 預計進用契僱人力3,490,563千元，計時計件人員酬金760,184千元，專技人員酬金2,730,379千元。
2. 勞務承攬1,195,350千元(環保廢棄物清理34,370千元，營養膳食勞務264,618千元，環境及設備維護保養522,210千元，照顧服務員105,969千元，醫療行政雜務215,568千元，安全維護警衛勤務52,615千元)。

官兵輔導委員會

作業基金

彙計表

102年度

單位：新臺幣千元

退休及卹償金		資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
退休金	卹償金		分擔 保險費	傷病 藥費	醫藥 費	提撥福 利金				
2,183,104	19,442		906,580	11,008		470,001	529	19,479,416	73,025	19,552,441
1,802,452	15,707		741,426	9,318		376,600	389	15,350,742	48,879	15,399,621
903,639	4,850		342,466	3,939		173,604	14	7,123,734	48,879	7,172,613
450,989	5,357		179,795	1,663		94,569	159	4,209,897		4,209,897
328,604	4,200		185,379	3,471		86,846	177	3,246,917		3,246,917
119,220	1,300		33,786	245		21,581	39	770,194		770,194
								109,554		109,554
								86,346		86,346
								12,855		12,855
								9,865		9,865
								488		488
236,962	3,113		98,795	947		55,906	140	1,732,922	72	1,732,994
117,055	1,054		46,011	478		27,403	58	914,922		914,922
68,539	800		31,415	203		18,110	66	424,555		424,555
25,635	300		12,533	266		7,273		218,887		218,887
25,733	959		8,836			3,120	16	174,558	72	174,630
143,690	622		66,359	743		37,495		2,286,198	24,074	2,310,272
108,064	622		48,473	543		22,154		1,025,780	13,157	1,038,937
30,018			15,347	162		14,034		642,162	7,975	650,137
5,608			2,539	38		1,307		616,183	2,942	619,125
								2,073		2,073
2,183,104	19,442		906,580	11,008		470,001	529	19,479,416	73,025	19,552,441

3. 102年度編列兼任人員用人費用73,025千元(係預計分攤陽明大學兼任醫師92員及榮院水平整合之行政人員兼職費用)，包含薪資57,079千元、年終獎金7,122千元、退休金4,286千元、公保及健保費4,538千元。

行政院國軍退除役

榮民醫療

各項費用

中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			合 計	醫 療	
				門 診	住 院
18,320,906	19,331,753	用人費用	19,552,441	5,928,754	9,323,009
6,571,824	7,179,744	正式員額薪資	7,263,475	2,111,495	3,505,195
1,181,833	1,393,652	聘僱及兼職人員薪資	1,326,494	352,992	576,163
493,186	517,594	超時工作報酬	504,931	160,486	262,058
6,812,149	6,713,126	獎金	6,858,053	2,142,049	3,218,164
2,018,746	2,246,814	退休及卹償金	2,206,832	708,965	1,098,061
1,299		資遣費			
1,241,384	1,280,369	福利費	1,392,127	452,602	663,144
485	454	提繳費	529	165	224
7,065,716	6,779,854	服務費用	7,157,322	2,133,260	3,178,187
737,887	754,341	水電費	749,872	224,775	397,074
43,515	46,777	郵電費	44,726	12,029	18,030
30,912	30,445	旅運費	32,757	6,924	7,688
58,081	64,422	印刷裝訂與廣告費	58,671	15,620	23,257
1,002,440	926,261	修理保養及保固費	960,553	315,733	443,934
7,025	9,459	保險費	8,073	2,224	4,055
2,105,135	2,084,683	一般服務費	2,116,810	399,596	718,609
3,064,157	2,846,909	專業服務費	3,169,303	1,153,655	1,561,600
16,564	16,557	公共關係費	16,557	2,704	3,940
15,758,297	14,541,113	材料及用品費	15,211,739	7,905,309	6,490,501
126,558	126,271	使用材料費	132,083	30,802	35,107
513,485	408,220	用品消耗	416,570	60,760	81,042
15,118,254	14,006,622	商品及醫療用品	14,663,086	7,813,747	6,374,352
284,906	299,892	租金與利息	359,206	120,108	108,643
2,164	1,091	地租及水租	2,165		
943	879	房租	963	564	399
228,402	241,945	機器租金	302,011	110,340	104,239
19,407	19,616	交通及運輸設備租金	19,573	6,553	2,787

官兵輔導委員會
作業基金
彙計表

102年度

單位：新臺幣千元

度		預		算			數
成		其 業 務 成 本	他 管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用			其 他 業 務 外 用 費
其 他	合 計			研 究 發 展	訓 練	合 計	
147,858	15,399,621	109,554	1,732,994	993,167	1,317,105	2,310,272	
78,544	5,695,234	109,404	818,091	304,210	336,536	640,746	
	929,155	150	13,333	109,739	274,117	383,856	
2,649	425,193		41,864	13,989	23,885	37,874	
38,130	5,398,343		463,843	425,118	570,749	995,867	
13,932	1,820,958		240,075	80,315	65,484	145,799	
14,603	1,130,349		155,648	59,796	46,334	106,130	
	389		140				
380,889	5,692,336	182,559	340,654	511,829	355,291	867,120	74,653
6,050	627,899		44,208	34,511	35,557	70,068	7,697
160	30,219		10,432	3,102	741	3,843	232
129	14,741		3,435	3,902	10,495	14,397	184
272	39,149		8,215	4,625	5,360	9,985	1,322
9,383	769,050		75,860	56,957	35,654	92,611	23,032
12	6,291		1,695	12	2	14	73
362,937	1,481,142	20	144,082	257,742	198,601	456,343	35,223
1,946	2,717,201	182,539	42,814	150,978	68,881	219,859	6,890
	6,644		9,913				
139,017	14,534,827	783	48,633	399,935	214,876	614,811	12,685
27,604	93,513		16,851	15,646	5,974	21,620	99
87,800	229,602		31,757	65,797	76,832	142,629	12,582
23,613	14,211,712	783	25	318,492	132,070	450,562	4
	228,751		108,288	799	21,368	22,167	
			2,165				
	963						
	214,579		65,565	643	21,224	21,867	
	9,340		10,233				

行政院國軍退除役

榮民醫療

各項費用

中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			合 計	醫 療	
				門 診	住 院
33,990	36,361	什項設備租金	34,494	2,651	1,218
2,501,838	2,532,429	折舊、折耗及攤銷	2,579,845	773,723	1,244,336
2,922	2,598	土地改良物折舊	3,218	1,081	1,582
403,454	440,078	房屋折舊	415,060	117,160	185,850
1,571,411	1,559,285	機械及設備折舊	1,632,773	512,112	818,298
36,981	39,054	交通及運輸設備折舊	37,665	11,382	16,522
163,982	148,206	什項設備折舊	153,935	43,974	68,922
215,596	233,203	代管資產折舊	217,162	65,074	111,404
107,492	110,005	攤銷	120,032	22,940	41,758
26,830	23,297	稅捐與規費	22,760	5,227	4,324
2,479	1,500	土地稅	2,039		
2,142	2,325	房屋稅	2,257		
14,888	15,230	消費與行為稅	14,062	3,772	2,449
7,321	4,242	規費	4,402	1,455	1,875
54,380	61,803	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	55,438	15,993	20,860
43,886	41,994	會費	43,506	15,980	20,841
10,320	19,596	捐助、補助與獎助	11,730		
174	201	分擔	202	13	19
	12	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			
20,139	12,660	短絀、賠償與保險給付	14,022	3,522	10,490
19,099	12,660	各項短絀	14,012	3,522	10,490
1,040		賠償給付	10		
91,054	58,821	其他	75,148	5,166	4,805
91,054	58,821	其他費用	75,148	5,166	4,805
44,124,066	43,641,622	合 計	45,027,921	16,891,062	20,385,155

官兵輔導委員會
作業基金
彙計表

102年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
成		其 業 務 成 本	他 管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用			其 他 業 務 外 費 用	
其 他	合 計			研 究 發 展	訓 練	合 計		
	3,869		30,325	156	144	300		
13,788	2,031,847		271,448	157,642	85,230	242,872	33,678	
31	2,694		262	161	101	262		
5,140	308,150		30,952	28,741	18,879	47,620	28,338	
6,244	1,336,654		140,915	100,132	55,072	155,204		
244	28,148		6,698	1,809	1,010	2,819		
2,129	115,025		14,168	17,942	6,800	24,742		
	176,478		32,206	1,495	1,643	3,138	5,340	
	64,698		46,247	7,362	1,725	9,087		
2	9,553		6,272	18	125	143	6,792	
			725				1,314	
			1				2,256	
	6,221		4,601	18		18	3,222	
2	3,332		945		125	125		
67	36,920		1,919	4,714	2,435	7,149	9,450	
67	36,888		1,749	2,434	2,435	4,869		
				2,280		2,280	9,450	
	32		170					
	14,012						10	
	14,012						10	
	9,971		1,357	3,025	1,498	4,523	59,297	
	9,971		1,357	3,025	1,498	4,523	59,297	
681,621	37,957,838	292,896	2,511,565	2,071,129	1,997,928	4,069,057	196,565	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會
榮民醫療作業基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國102年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
小型客貨車	輛			1	820	1	820	臺中榮總嘉義分院汰換小型客貨車乙輛，經行政院101年5月16日院臺財字第1010028930號函核定，係因應醫療業務需求接送病患、方便就診，預計於102月6月購置。

- 註：1. 管理用公務車輛含一般公務轎車19輛，油氣雙燃料車2輛，45人座大型交通車3輛，21人座中型交通車7輛，11人座中型交通車2輛，小型客貨車9輛，小型客貨車(7-8)人座20輛，大型貨車1輛，小型貨車2輛，一般公務用機車8台，救護車6輛。
2. 業務用公務車輛含一般公務轎車6輛，21人座中型交通車17輛，11人座中型交通車3輛，小型客貨車15輛，小型客貨車(7-8)人座23輛，大型貨車2輛，救護車41輛，小型貨車2輛，業務用機車8台。

附 錄

行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民醫療作業基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國101年

項次	內容	辦理情形
	101年度中央政府總預算案附屬單位預算案尚未經立法院審議通過。	

主辦會計人員：莊雅惠



基金主持人：劉國傳

