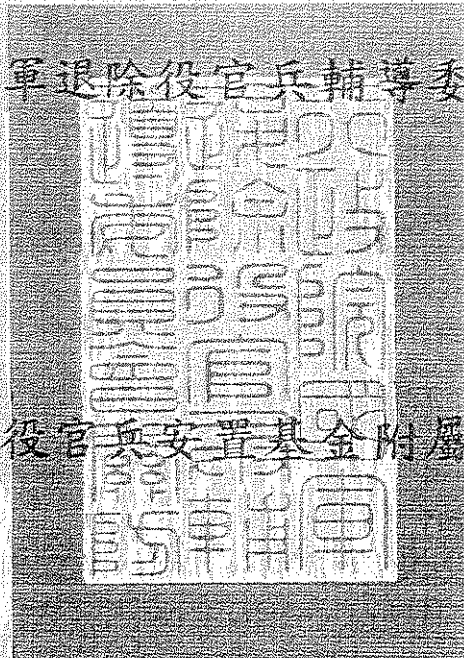


中華民國 101 年度

中央政府總預算

行政院國軍退除役官兵輔導委員會主管



國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

行政院國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理委員會編

# 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

### 目次

中華民國 101 年度

一、業務計畫及預算說明	第 1~13 頁
二、主要表	
(一) 收支預計表及說明	第 15~18 頁
(二) 餘絀撥補預計表	第 19 頁
(三) 現金流量預計表	第 20~21 頁
三、明細表	
(一) 勞務收入明細表	第 23 頁
(二) 銷貨收入明細表	第 24 頁
(三) 租金及權利金收入明細表	第 25 頁
(四) 投融資業務收入明細表	第 26 頁
(五) 其他業務收入明細表	第 27 頁
(六) 業務外收入明細表	第 28 頁
(七) 勞務成本明細表及說明	第 29~30 頁
(八) 銷貨成本明細表及說明	第 31~32 頁
(九) 出租資產成本明細表及說明	第 33~34 頁
(十) 投融資業務成本明細表及說明	第 35~36 頁
(十一) 其他業務成本明細表及說明	第 37~38 頁
(十二) 行銷及業務費用明細表	第 39 頁
(十三) 管理及總務費用明細表	第 40 頁
(十四) 研究發展及訓練費用明細表	第 41 頁
(十五) 其他業務費用明細表及說明	第 42~43 頁
(十六) 業務外費用明細表及說明	第 44~45 頁
(十七) 固定資產建設改良擴充明細表	第 46 頁
(十八) 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	第 47 頁
(十九) 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	第 48 頁
(二十) 資產折舊明細表	第 49~50 頁
(二十一) 資產變賣明細表	第 51 頁
(二十二) 資金轉投資及其餘絀明細表	第 52~53 頁
(二十三) 基金數額增減明細表	第 54 頁
四、參考表	
(一) 預計平衡表	第 55~57 頁
(二) 5年來主要營運項目分析表	第 58 頁
(三) 主要業務計畫明細表	第 59 頁
(四) 員工人數彙計表	第 60~61 頁
(五) 用人費用彙計表	第 62~65 頁
(六) 各項費用彙計表	第 66~69 頁
(七) 補辦預算明細表	第 70 頁
五、安置基金管理委員會預算表	第 71~116 頁
六、附錄	
(一) 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	第 117~122 頁

# 總 說 明

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
 業務計畫及預算說明  
 中華民國 101 年度

壹、基金概況

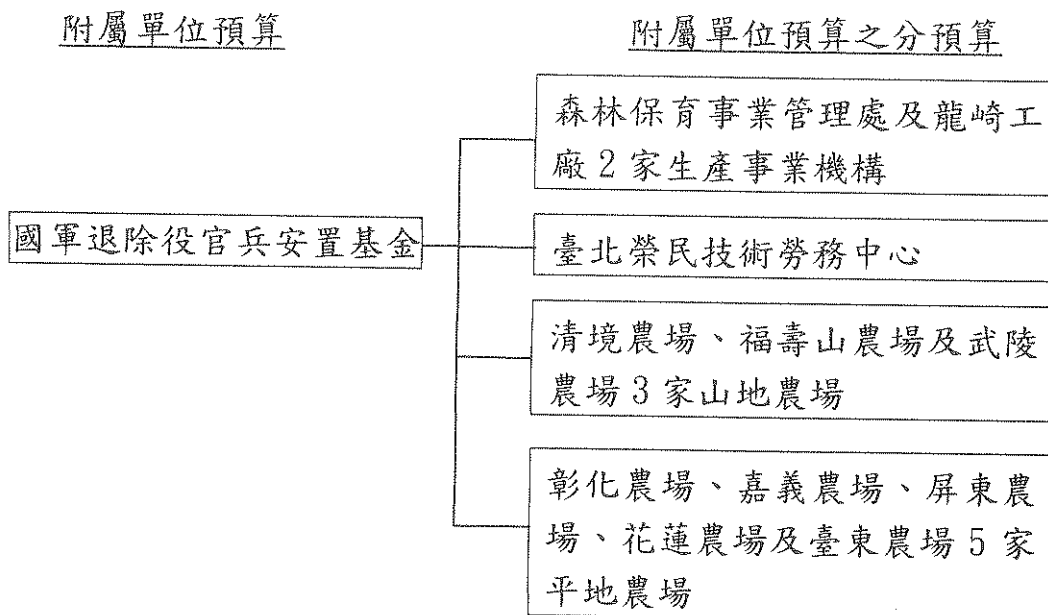
一、設立宗旨

我國政府為保持國軍精銳戰力，使不適服役之官兵，次第退出軍中，以促進國軍部隊新陳代謝，爰利用美方援助經費，辦理退除役官兵就醫、就養、就學及就業計畫(以下簡稱美方援助安置計畫)。民國 48 年美方援助安置計畫終止後，為賡續辦理國軍退除役官兵安置計畫，並籌措創立生產事業所需資金，特於 48 年設置國軍退除役官兵安置基金(以下簡稱本基金)，並於 61 年度依預算法規定編製附屬單位預算。本基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷之生活。

二、組織概況

(一) 依據國軍退除役官兵輔導委員會(以下簡稱本會)組織條例第 17 條之規定，設置安置基金管理委員會管理之，置委員 9 人，其中 1 人為主任委員，由本會副主任委員兼任之，其餘委員，由本會就有關機關代表聘兼之；置執行秘書 1 人，處理有關行政業務。

(二) 基金結構體系如下圖：



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 101 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 100 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（99）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 30 億 7,393 萬元，較預算數 32 億 9,872 萬 6 千元，減少 2 億 2,479 萬 6 千元，約 6.81%，主要係臺北榮民技術勞務中心（以下簡稱北勞中心）不再承接工案，工程收入大幅減少所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 22 億 9,819 萬元，較預算數 27 億 4,992 萬 5 千元，減少 4 億 5,173 萬 5 千元，約 16.43%，主要係北勞中心收入減少，成本隨之減少所致。
- （三）業務外收入：決算數 5 億 4,102 萬 1 千元，較預算數 3 億 8,572 萬 7 千元，增加 1 億 5,529 萬 4 千元，約 40.26%，主要係森保處、塑膠工廠處分財產之交易賸餘較預期為多所致。
- （四）業務外費用：決算數 5 億 0,454 萬 3 千元，較預算數 4 億 8,978 萬 4 千元，增加 1,475 萬 9 千元，約 3.01%，主要係前台中木材工廠高壓用電設備維護費與閒置房屋折舊費用較預期為多所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 8 億 1,221 萬 8 千元，較預算賸餘 4 億 4,474 萬 4 千元，增加 3 億 6,747 萬 4 千元，約 82.63%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 1 億 2,485 萬 3 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 2 億 0,612 萬 3 千元，執行率約 60.57%，主要係福壽山及清境農場部分工程刻正履約趕工中。另配合榮民工程公司民營化未隨同移轉各類資產清理作業所需，預算保留 63 億 0,080 萬 1 千元，目前該公司刻依行政院 99 年 5 月 24 日核定之清理計畫期程，積極處理中。

二、上（100）年度截至 6 月底止預算執行情形

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務計畫及預算說明

中華民國 101 年度

- (一) 業務收入：實際數 9 億 6,171 萬 8 千元，較預計數 13 億 7,559 萬 7 千元，減少 4 億 1,387 萬 9 千元，約 30.09%，主要係北勞中心不再承接工案，工程收入大幅減少所致。
- (二) 業務成本與費用：實際數 8 億 4,122 萬元，較預計數 13 億 2,112 萬 3 千元，減少 4 億 7,990 萬 3 千元，約 36.33%，主要係北勞中心收入減少，成本隨之減少所致。
- (三) 業務外收入：實際數 2 億 5,164 萬 9 千元，較預計數 1 億 3,740 萬 1 千元，增加 1 億 1,424 萬 8 千元，約 83.15%，主要係利息收入及投資收益較預期增加所致。
- (四) 業務外費用：實際數 2 億 1,114 萬 6 千元，較預計數 1 億 4,183 萬 8 千元，增加 6,930 萬 8 千元，約 48.86%，主要係代榮民公司舉借債務之利息費用，較預期增加所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 1 億 6,100 萬 2 千元，較預計賸餘 5,003 萬 7 千元，增加 1 億 1,096 萬 5 千元，約 221.77%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 1,229 萬 8 千元，累計預算分配數 1,143 萬 8 千元，執行率 107.52%，主要係福壽山農場為提升蒞場旅客之住宿品質，依業務實務執行需要，提前辦理木屋週邊景觀改善工程所致。

參、業務計畫

一、營運計畫

為確保榮民生產事業之健全與持續發展，增加安置能量，藉以改善榮民生活，安定社會秩序，經考量安置基金因性質特殊，財源有限，且客觀環境變遷，議價市場式微，業務量相對萎縮，並受移轉民營政策影響，本(101)年度營運項目預計如下：

(一) 榮民職業訓練及介紹

1. 榮民職業訓練：為建立榮民(眷)正確職業觀念，養成終身學習精神，強化就業技能，俾提昇就業競爭力，預計辦理榮民(眷)訓練 1 萬 6,850 人次，較上年度 1 萬 8,495 人次，減少 1,645 人次，主要係因訓練中

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

### 國軍退除役官兵安置基金

#### 業務計畫及預算說明

中華民國 101 年度

心短期專案訓練為擴大訓練效能，縮短城鄉差距，已逐年移轉由各縣市榮民服務處依榮民就業需求委外訓練方式辦理，因需求減少，爰訓練人次隨同減少所致。

2. 榮民職業介紹：藉由辦理屆退官兵就業宣導活動、專案甄選及設置就業諮商服務專線等方式，拓展就業管道，輔導榮民就業，協助解決失業問題，降低失業率，在全省各地辦理轉業榮民代表聯誼座談，溝通問題，俾凝聚榮民向心力並加強職場適應力，預計持續輔導榮民 6,000 人次就業，與上年度輔導人次相同。

#### (二) 提供農業及工業產品

1. 農林漁牧產品供銷目標：加強落葉果樹撫育管理，實施林相更新，並配合休閒觀光，本年度預計產銷：
  - (1) 果品 27 萬 7,850 公斤，較上年度 32 萬 3,180 公斤，減少 4 萬 5,330 公斤，主要係配合國土復育計畫政策，採棄耕返林，致影響產量。
  - (2) 香米、黑糯米等 3,000 公斤，較上年度 4,000 公斤，減少 1,000 公斤，主要係因應市場價格無法提升，酌情減產。
  - (3) 茶葉 1 萬 5,000 公斤，較上年度 3 萬 3,822 公斤，減少 1 萬 8,822 公斤，主要係配合國土復育計畫政策，採棄耕返林，致影響產量。
  - (4) 絲棉被 250 公斤，與上年度同，主要係受市場削價競爭影響，爰維持目前市場需求量所致。
2. 工業產品供銷目標：賡續推行企業化經營，提高經營管理績效，本年度衡酌市場需要預計產銷：
  - (1) 工礦炸藥 840 公噸，較上年度 610 公噸，增加 230 公噸，主要係乳膠炸藥銷售量增加。
  - (2) 電雷管及非電雷管 18 萬發，較上年度 18 萬 5 千發，減少 5 千發，主要係客戶需求量減少。

(三) 工商服務目標：本年度預計承攬目標為 1 億 3,124 萬 6 千元，較上年度 20 億 5,552 萬 9 千元，減少 19 億 2,428 萬 3 千元，主要係北勞中心調整營運策略，不再承接新工案所致。

(四) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 101 年度

及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計目標為 3 億 0,815 萬 1 千元，較上年度 2 億 4,743 萬 9 千元，增加 6,071 萬 2 千元，主要係農場調增營運目標，並加強行銷，致力提升休閒觀光所致。

- (五) 技術合作目標：為妥善利用現有土地，提升各項農產品生產技術及質量，並節約人力，辦理各項農漁產品技術經營合作，及配合政府委外經營政策，本年度預計目標為 7,013 萬 8 千元，較上年度 6,202 萬 7 千元，增加 811 萬 1 千元，主要係各農林機構提升合作經營所致。

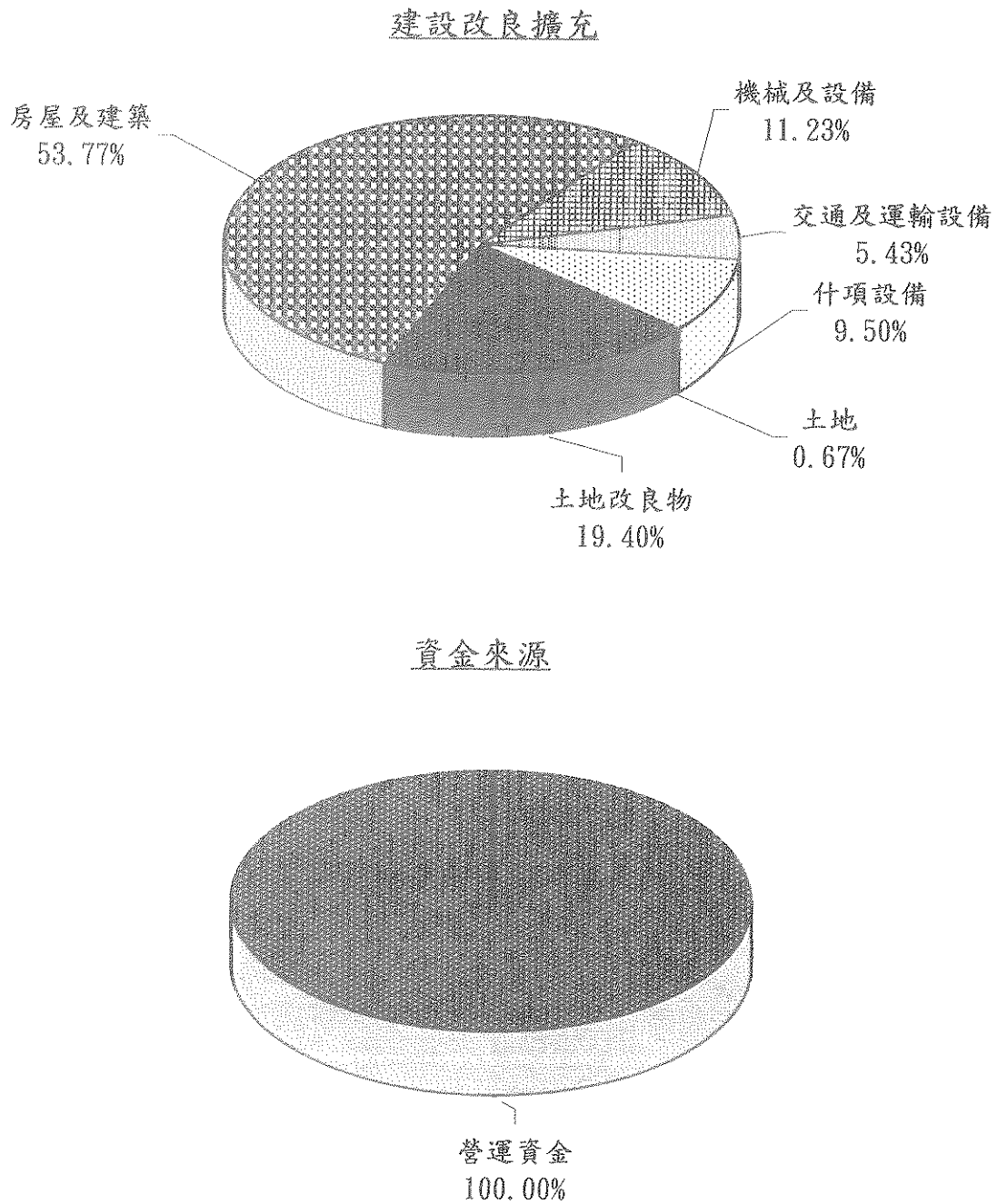
## 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 1 億 2,730 萬 9 千元，均係一次性項目，並由營運資金支應，編列項目如下：

1. 土地 85 萬元，主要係彰化農場有償撥用國有土地。
2. 土地改良物 2,470 萬元，主要係辦理龍崎工廠颱風災後復建工程及清境農場大自然劇場設施美化、茶園景觀等工程。
3. 房屋及建築 6,845 萬元，主要係清境、福壽山、武陵、花蓮及臺東等各農場更新生態旅遊與遊憩設施。
4. 機械及設備 1,429 萬 8 千元，主要係龍崎工廠、清境、福壽山、武陵、彰化、屏東、花蓮及臺東等各農場更新生態旅遊及遊憩設備與訓練中心之電腦設備。
5. 交通及運輸設備 691 萬 1 千元，主要係榮民森林保育事業管理處、福壽山、武陵、花蓮及臺東等各農場為推展生態旅遊等業務需求購置各項交通及運輸設備。
6. 什項設備 1,210 萬元，主要係福壽山、武陵、彰化、嘉義、花蓮及臺東等各農場為業務需要、提升遊客蒞場旅遊及住宿品質所需，汰換營運設施。

- (二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖 1。

圖1 101年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	101年度預算	資金來源	101年度預算
土地	850	營運資金	127,309
土地改良物	24,700	出售不適用資產	
房屋及建築	68,450	國庫撥款	
機械及設備	14,298	外借資金	
交通及運輸設備	6,911		
什項設備	12,100		
合計	127,309	合計	127,309

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務計畫及預算說明

中華民國 101 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

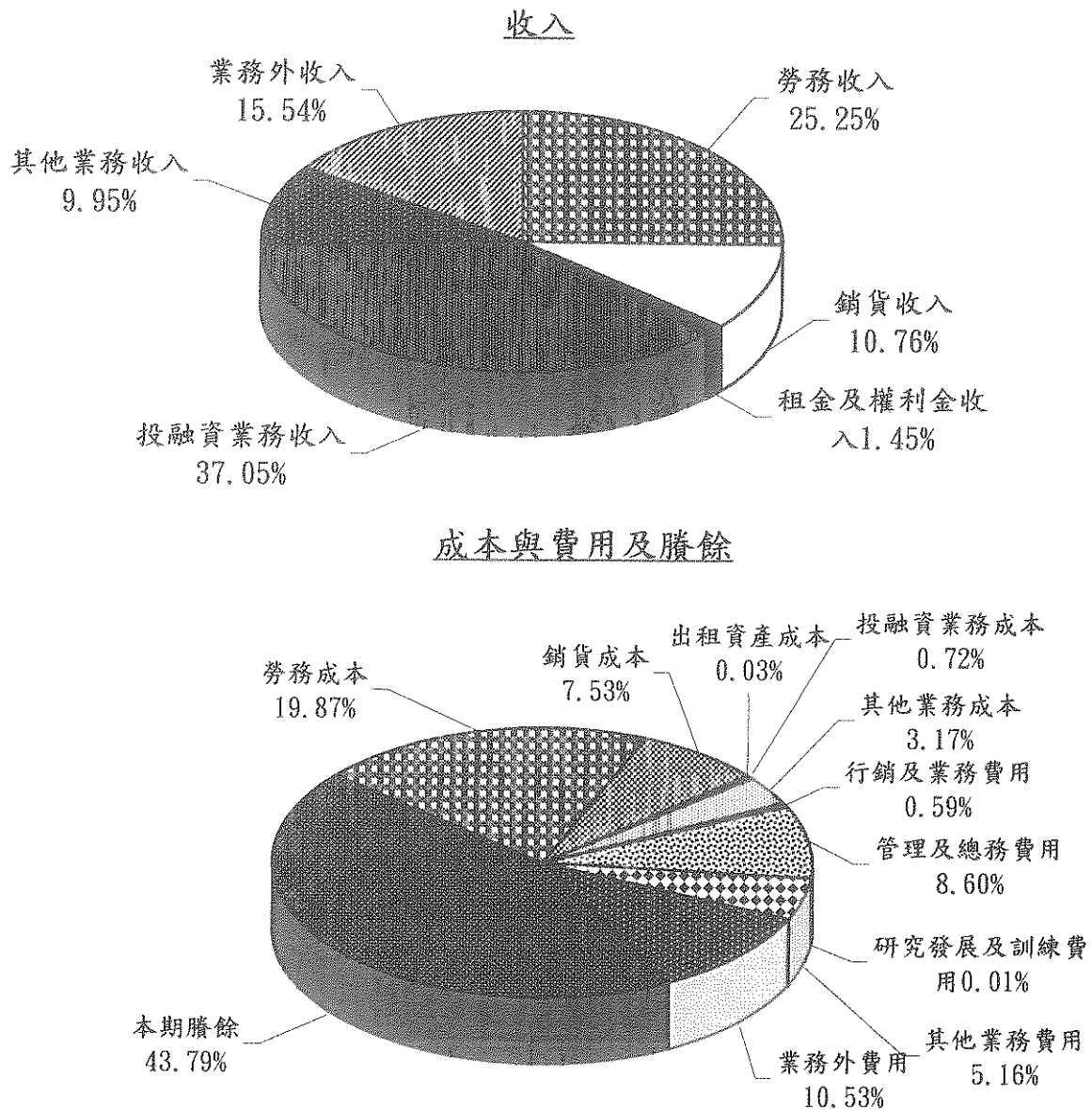
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，本年度預計投資金額為 1 億元。
- (二) 本年度估列欣欣天然氣公司等 25 家轉投資事業投資收入 7 億 6,933 萬元，歐欣環保(股)公司及欣欣水泥(股)公司投資虧損 1,601 萬 6 千元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 18 億 6,778 萬 8 千元，較上年度預算數 35 億 2,307 萬 2 千元，減少 16 億 5,528 萬 4 千元，約 46.98%，主要係北勞中心工業收入減少所致。
- (二) 業務成本與費用 10 億 1,015 萬 1 千元，較上年度預算數 28 億 5,362 萬 3 千元，減少 18 億 4,347 萬 2 千元，約 64.60%，主要係北勞中心工業收入減少，成本隨之減少所致。
- (三) 業務外收入 3 億 4,368 萬 4 千元，較上年度預算數 2 億 5,845 萬 6 千元，增加 8,522 萬 8 千元，約 32.98%，主要係利息收入增加及處分資產贖餘所致。
- (四) 業務外費用 2 億 3,293 萬 7 千元，較上年度預算數 2 億 3,316 萬 6 千元，減少 22 萬 9 千元，約 0.10%。
- (五) 業務總收支相抵後，計贖餘 9 億 6,838 萬 4 千元，較上年度預算贖餘 6 億 9,473 萬 9 千元，增加 2 億 7,364 萬 5 千元，約 39.39%。
- (六) 本年度及最近 5 年度收入、成本與費用及贖餘圖表，詳圖 2、3。

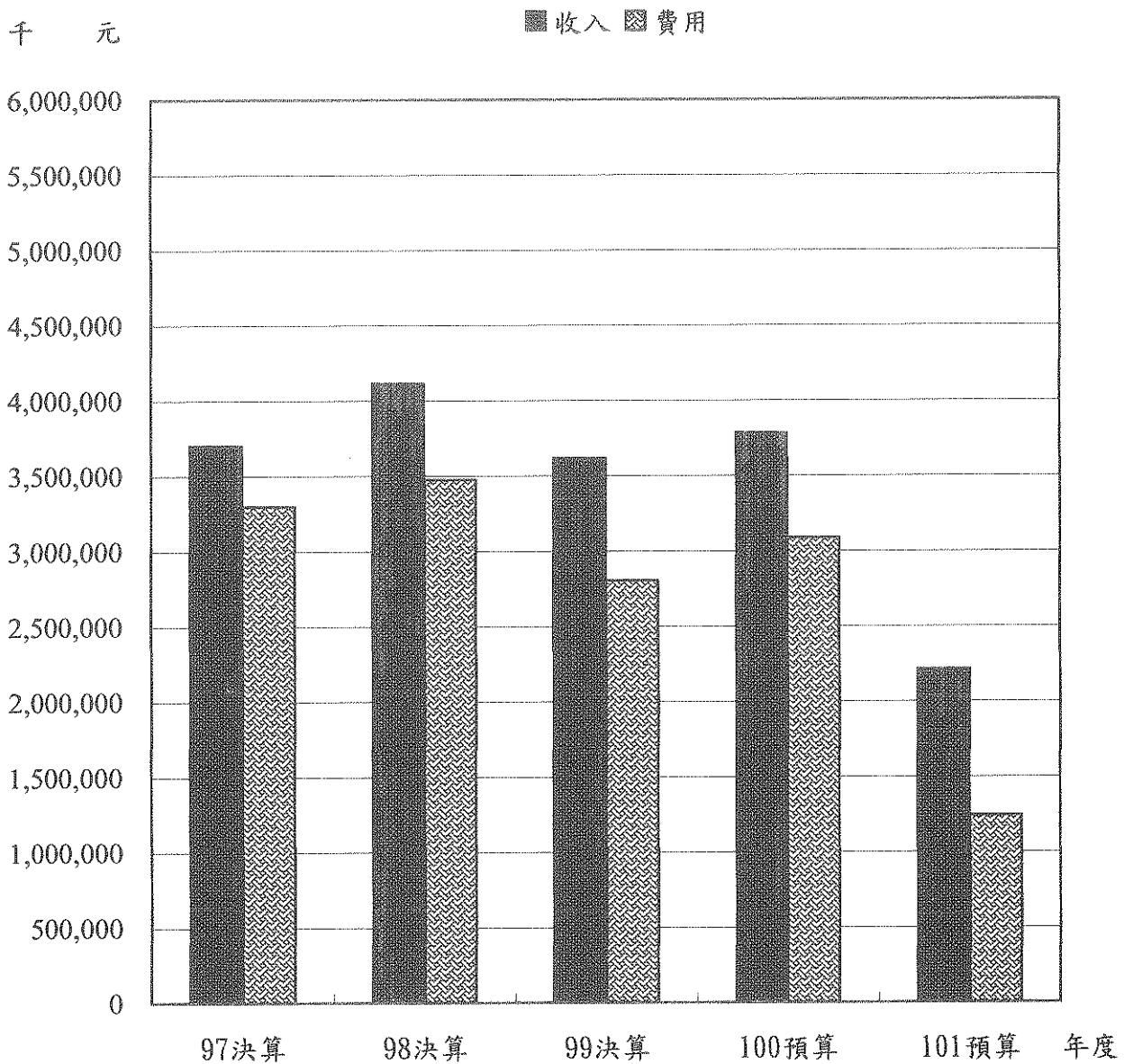
圖2 101年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	101年度預算	成本與費用及賸餘	101年度預算
業務收入	1,867,788	業務成本與費用	1,010,151
勞務收入	558,322	勞務成本	439,397
銷貨收入	238,030	銷貨成本	166,433
租金及權利金收入	32,106	出租資產成本	617
投融資業務收入	819,329	投融資業務成本	16,016
其他業務收入	220,001	其他業務成本	70,138
業務外收入	343,684	行銷及業務費用	12,978
		管理及總務費用	190,257
		研究發展及訓練費用	256
		其他業務費用	114,059
		業務外費用	232,937
		本期賸餘	968,384
收入總額	2,211,472	成本、費用及賸餘總額	2,211,472

圖3 最近5年收入與費用



單位：新臺幣千元

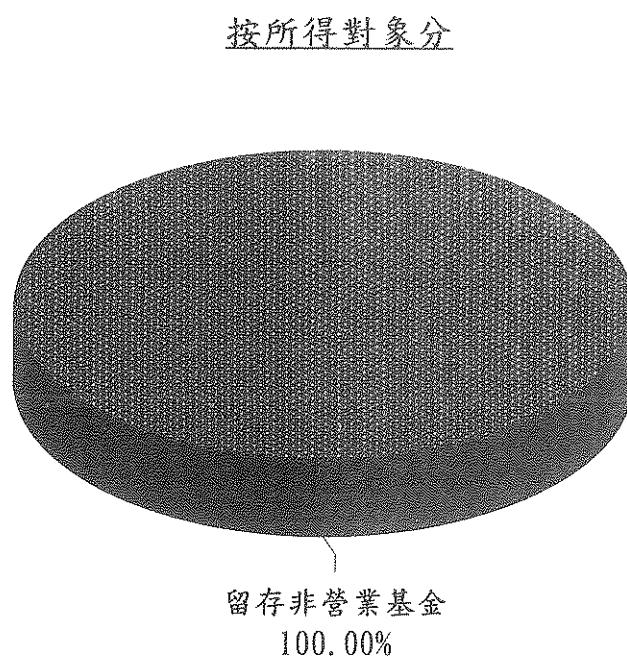
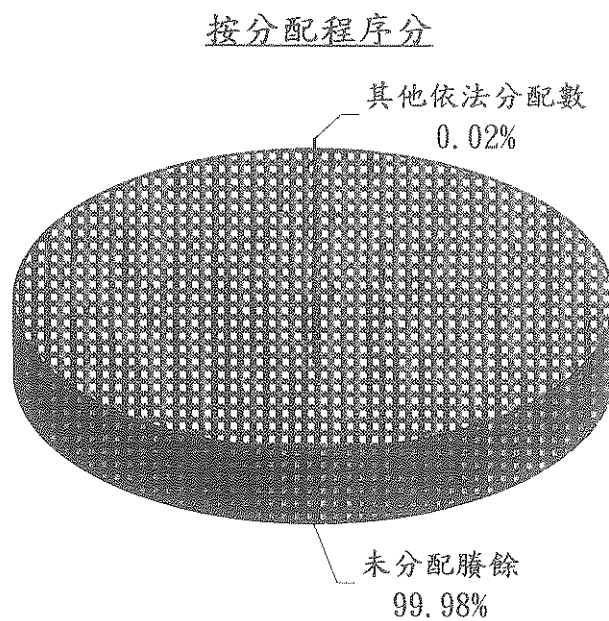
項目 \ 年度	97年度決算	98年度決算	99年度決算	100年度預算	101年度預算
收入					
業務收入	3,287,932	3,787,260	3,073,930	3,523,072	1,867,788
業務外收入	412,796	325,807	541,021	258,456	343,684
收入合計	3,700,728	4,113,067	3,614,951	3,781,528	2,211,472
費用					
業務成本與費用	3,026,861	3,127,436	2,298,190	2,853,623	1,010,151
業務外費用	269,363	345,850	504,543	233,166	232,937
費用合計	3,296,224	3,473,286	2,802,733	3,086,789	1,243,088
本期賸餘	404,504	639,781	812,218	694,739	968,384

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 101 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 10 億 0,798 萬 1 千元，連同以前年度未分配賸餘 46 億 0,926 萬 7 千元，共有賸餘 56 億 1,724 萬 8 千元，除填補累積短絀 87 萬 4 千元外，尚餘 56 億 1,637 萬 4 千元，留待以後年度處理。
- (二) 短絀之部：本年度預算短絀 3,959 萬 7 千元，連同以前年度待填補短絀 6 億 5,590 萬 2 千元，除撥用賸餘 87 萬 4 千元填補外，尚有短絀 6 億 9,462 萬 5 千元，留待以後年度填補。
- (三) 本年度及最近 5 年度賸餘分配圖表，詳圖 4、5。

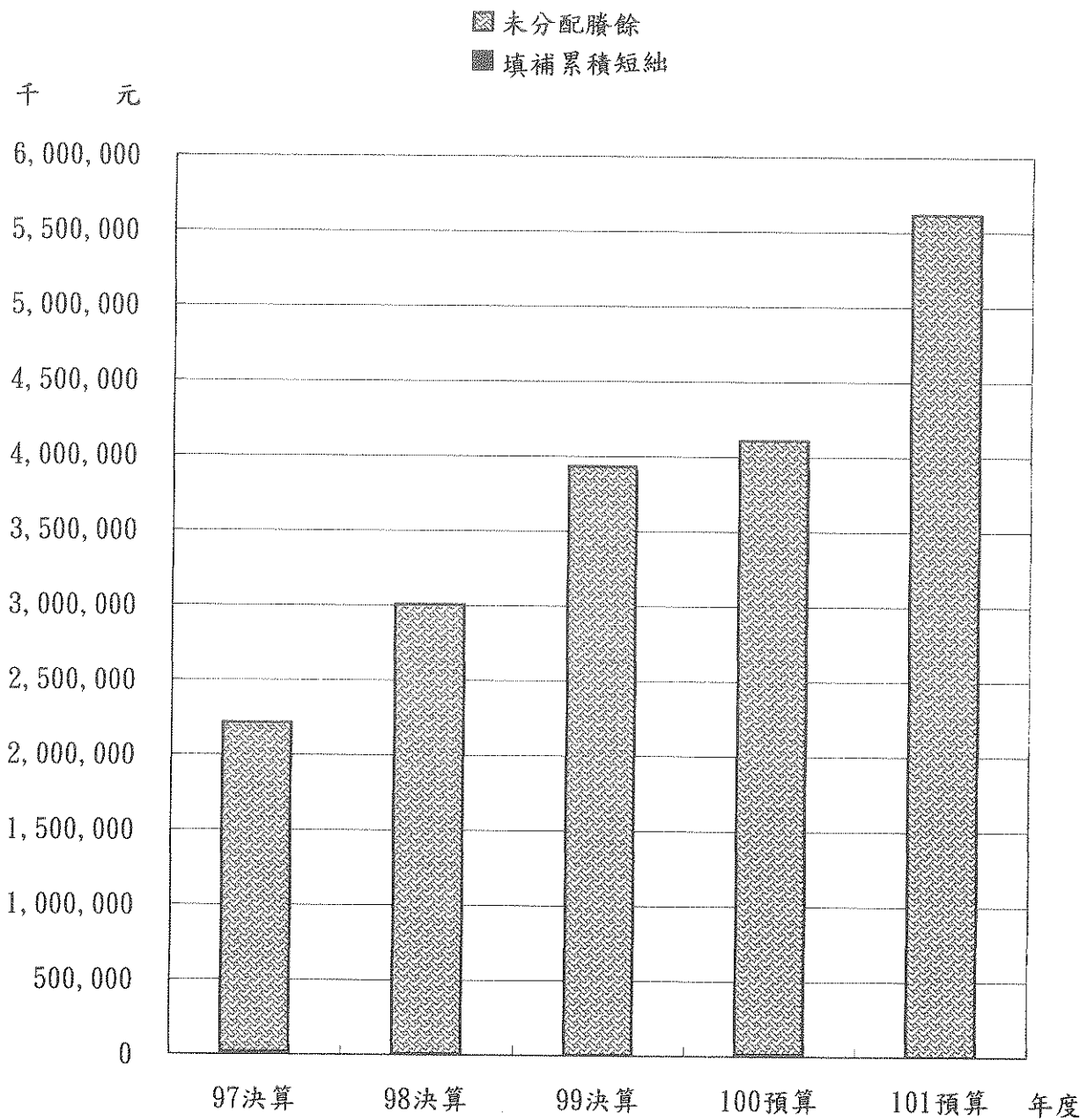
圖4 101年度賸餘分配



單位：新臺幣千元

按分配程序分	101年度預算	按所得對象分	101年度預算
填補累積短絀	874	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	5,617,248
賸餘撥充基金			
其他依法分配數			
未分配賸餘	5,616,374		
合計	5,617,248	合計	5,617,248

圖5 最近5年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	97年度決算	98年度決算	99年度決算	100年度預算	101年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀	16,890	7,594	4,192	13,864	874
提存公積					
賸餘撥充基金數					
解繳國庫淨額					
其他依法分配數					
未分配賸餘	2,195,950	2,997,452	3,928,046	4,093,253	5,616,374
合計	2,212,840	3,005,046	3,932,238	4,107,117	5,617,248

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 101 年度

### 三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 6 億 7,978 萬元，包括：

1. 本期賸餘 9 億 6,838 萬 4 千元。

2. 調整非現金項目(-)2 億 8,860 萬 4 千元，含提存折舊及折耗 1 億 7,472 萬 4 千元、攤銷 78 萬 1 千元、流動資產淨減 383 萬 2 千元，流動負債淨增 142 萬 6 千元、處分其他資產利得 9,605 萬 3 千元、依權益法認列之事業投資收入 7 億 6,933 萬元、依權益法認列之事業投資成本 1,601 萬 6 千元，及收到持股超過 20%轉投資公司現金股利 3 億 8,000 萬元等。

(二) 投資活動之淨現金流入 9,306 萬 2 千元，其中現金流入 3 億 2,287 萬 1 千元，係收回投資 9,599 萬 1 千元及處分其他資產 2 億 2,688 萬元；現金流出 2 億 2,980 萬 9 千元，包括增加投資 1 億元、固定資產 1 億 2,730 萬 9 千元，經濟動物 100 萬元及電腦系統軟體 150 萬元。

(三) 融資活動之淨現金流入 66 萬 6 千元，係增加存入保證金 50 萬元及林木價金依預算程序收支併列增撥基金 16 萬 6 千元。

(四) 現金及約當現金之淨增 7 億 7,350 萬 8 千元，係期末現金 90 億 4,427 萬 8 千元，較期初現金 82 億 7,077 萬元增加之數。

### 四、補辦預算事項

本基金 100 年度預算執行期間，因轉投資事業欣欣生技食品股份有限公司無法達成原始投資目的，爰依預算法第 88 條之規定，報經行政院於 100 年 1 月 31 日院授輔伍字第 1000000248 號核准先行出售欣欣生技食品股份有限公司 2,800 萬股，以收回投資額，並補辦本年度預算。

本頁空白

# 主 要 表



## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支預計表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
3,073,930	100.00	業務收入	1,867,788	100.00	3,523,072	100.00	-1,655,284	-46.98
1,748,141	56.87	勞務收入	558,322	29.89	2,468,480	70.07	-1,910,158	-77.38
551,090	17.93	服務收入	459,622	24.61	461,952	13.11	-2,330	-0.50
1,080,245	35.14	營建收入	98,700	5.28	1,930,000	54.78	-1,831,300	-94.89
116,806	3.80	其他勞務收入			76,528	2.17	-76,528	-100.00
197,351	6.42	銷貨收入	238,030	12.74	190,606	5.41	47,424	24.88
46,374	1.51	製成品銷貨收入	84,420	4.52	56,990	1.62	27,430	48.13
150,977	4.91	農林漁牧銷貨收入	153,610	8.22	133,616	3.79	19,994	14.96
21,984	0.72	租金及權利金收入	32,106	1.72	31,972	0.91	134	0.42
3,443	0.11	土地租金收入	3,443	0.18	3,443	0.10		
2,346	0.08	廠房租金收入	9,100	0.49	9,265	0.26	-165	-1.78
16,041	0.52	權利金收入	19,397	1.04	19,098	0.54	299	1.57
154	0.01	其他租金收入	166	0.01	166			
876,419	28.51	投融資業務收入	819,329	43.87	623,259	17.69	196,070	31.46
876,419	28.51	事業投資收入	819,329	43.87	623,259	17.69	196,070	31.46
230,035	7.48	其他業務收入	220,001	11.78	208,755	5.93	11,246	5.39
37,593	1.22	其他補助收入	11,400	0.61	12,000	0.34	-600	-5.00
192,442	6.26	雜項業務收入	208,601	11.17	196,755	5.58	11,846	6.02
2,298,190	74.76	業務成本與費用	1,010,151	54.08	2,853,623	81.00	-1,843,472	-64.60
1,716,534	55.84	勞務成本	439,397	23.52	2,302,968	65.37	-1,863,571	-80.92
476,729	15.51	服務成本	329,866	17.66	358,419	10.17	-28,553	-7.97
1,130,456	36.78	營建成本	109,531	5.86	1,875,496	53.23	-1,765,965	-94.16
109,349	3.56	其他勞務成本			69,053	1.96	-69,053	-100.00
142,142	4.62	銷貨成本	166,433	8.91	140,615	3.99	25,818	18.36
43,331	1.41	製成品銷貨成本	68,008	3.64	49,855	1.42	18,153	36.41
98,811	3.21	農林漁牧銷貨成本	98,425	5.27	90,760	2.58	7,665	8.45

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支預計表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)/減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
178	0.01	出租資產成本	617	0.03	617	0.02		
32		出租土地成本	445	0.02	445	0.01		
146		其他出租成本	172	0.01	172			
25,948	0.84	投融資業務成本	16,016	0.86	3,083	0.09	12,933	419.49
25,948	0.84	事業投資成本	16,016	0.86	3,083	0.09	12,933	419.49
71,104	2.31	其他業務成本	70,138	3.76	62,027	1.76	8,111	13.08
71,104	2.31	雜項業務成本	70,138	3.76	62,027	1.76	8,111	13.08
11,706	0.38	行銷及業務費用	12,978	0.69	9,724	0.28	3,254	33.46
8,723	0.28	行銷費用	9,770	0.52	6,545	0.19	3,225	49.27
2,983	0.10	業務費用	3,208	0.17	3,179	0.09	29	0.91
185,525	6.04	管理及總務費用	190,257	10.19	199,228	5.65	-8,971	-4.50
185,525	6.04	管理費用及總務費用	190,257	10.19	199,228	5.65	-8,971	-4.50
		研究發展及訓練費用	256	0.01	293	0.01	-37	-12.63
		訓練費用	256	0.01	293	0.01	-37	-12.63
145,053	4.72	其他業務費用	114,059	6.11	135,068	3.83	-21,009	-15.55
145,053	4.72	雜項業務費用	114,059	6.11	135,068	3.83	-21,009	-15.55
775,740	25.24	業務賸餘(短絀一)	857,637	45.92	669,449	19.00	188,188	28.11
541,021	17.60	業務外收入	343,684	18.40	258,456	7.34	85,228	32.98
52,036	1.69	財務收入	64,709	3.46	48,210	1.37	16,499	34.22
49,943	1.62	利息收入	60,949	3.26	45,044	1.28	15,905	35.31
2,093	0.07	租賃收入	3,760	0.20	3,166	0.09	594	18.76
488,985	15.91	其他業務外收入	278,975	14.94	210,246	5.97	68,729	32.69
93,585	3.04	財產交易賸餘	96,053	5.14	25,634	0.73	70,419	274.71
4,422	0.14	資產使用及權利金收入	560	0.03	560	0.02		
738	0.02	代理收入	420	0.02	420	0.01		
3,728	0.12	受贈收入	3,422	0.18	4,034	0.11	-612	-15.17

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支預計表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
287	0.01	賠(補)償收入						
3,755	0.12	違規罰款收入	1,623	0.09	208	0.01	1,415	680.29
130		收回呆帳						
382,340	12.44	雜項收入	176,897	9.47	179,390	5.09	-2,493	-1.39
504,543	16.41	業務外費用	232,937	12.47	233,166	6.62	-229	-0.10
51,636	1.68	財務費用	59,360	3.18	60,300	1.71	-940	-1.56
51,636	1.68	利息費用	59,360	3.18	60,300	1.71	-940	-1.56
452,907	14.73	其他業務外費用	173,577	9.29	172,866	4.91	711	0.41
151		財產交易短絀						
452,756	14.73	雜項費用	173,577	9.29	172,866	4.91	711	0.41
36,478	1.19	業務外賸餘(短絀一)	110,747	5.93	25,290	0.72	85,457	337.91
812,218	26.42	本期賸餘(短絀一)	968,384	51.85	694,739	19.72	273,645	39.39

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支預計表說明

中華民國 101 年度

- 一、租金及權利金收入為原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地及土地改良物析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司之租金收入，與前桃園工廠土地及廠房設施，委託山立通運公司營運所繳交之營運權利金收入。
- 二、投融資業務收入為安置基金管理委員會轉投資事業之預估收益及各分預算單位解繳之投資報酬，詳後附明細表(分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖減)。
- 三、出租資產成本為原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地及土地改良物析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司之相關成本。
- 四、投融資業務成本為依權益法預估轉投資公司歐欣環保(股)公司及欣欣水泥(股)公司本年度虧損。
- 五、管理及總務費用為基金行政管理所需費用，詳後附明細表及說明。
- 六、研究發展及訓練費用主要為農技教育所需訓練費用，詳後附明細表及說明。
- 七、其他業務費用為農業安置計畫、榮民職業訓練計畫、榮民職業介紹計畫及訓練中心房屋建築折舊等所需費用，詳後附明細表及說明。
- 八、業務外收入主要為利息收入、賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息補助及結束營業單位退休人員退休照護經費補助等雜項收入，詳後附明細表。
- 九、業務外費用主要為賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退俸等，詳後附明細表及說明。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 餘絀撥補預計表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
4,107,117	100.00	賸餘之部	5,617,248	100.00	詳收支預計表。
695,085	16.92	本期賸餘	1,007,981	17.94	
3,412,032	83.08	前期未分配賸餘	4,609,267	82.06	
13,864	0.34	分配之部	874	0.02	
13,864	0.34	填補累積短絀	874	0.02	
4,093,253	99.66	未分配賸餘	5,616,374	99.98	
521,226	100.00	短絀之部	695,499	100.00	
346	0.07	本期短絀	39,597	5.69	
520,880	99.93	前期待填補之短絀	655,902	94.31	
13,864	2.66	填補之部	874	0.13	
13,864	2.66	撥用賸餘	874	0.13	
507,362	97.34	待填補之短絀	694,625	99.87	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**現金流量預計表**

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀—）	968,384	
調整非現金項目	-288,604	1. 土地改良物折舊40,051千元。 2. 房屋折舊75,643千元。 3. 機械及設備折舊17,566千元。 4. 交通及運輸設備折舊10,276千元。 5. 什項設備折舊8,377千元。 6. 非業務資產折舊12,419千元。 7. 代管資產折舊1,071千元。 8. 折耗9,321千元。 9. 攤銷781千元。 10. 處分其他資產利益96,053千元。 11. 依權益法認列之事業投資收入769,330千元、事業投資成本16,016千元及收到持股超過20%轉投資公司現金股利380,000千元。 12. 流動資產淨減3,832千元。 13. 流動負債淨增1,426千元。
業務活動之淨現金流入(流出一)	679,780	
投資活動之現金流量		
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	95,991	榮友貿易及國華海洋公司收回投資95,991千元。
減少無形資產、遞延借項及其他資產	226,880	處分其他資產土地。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加固定資產及遞耗資產	-128,309	增加固定資產127,309千元，增加經濟動物1,000千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-1,500	增加電腦系統軟體1,500千元。
投資活動之淨現金流入(流出一)	93,062	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**現金流量預計表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
融資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	500	存入保證金增加500千元。
增加基金、公積及填補短絀	166	林木價金166千元撥充基金。
融資活動之淨現金流入(流出一)	666	
現金及約當現金之淨增(淨減一)	773,508	
期初現金及約當現金	8,270,770	
期末現金及約當現金	9,044,278	

註：不影響現金投資及融資活動，揭露如下：

1. 未完工程轉列什項設備9千元。
2. 代管資產提列折舊後，應付代管資產轉列受贈公積1,071千元。

本 頁 空 白

# 明 細 表



## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 勞務收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				558,322	
服務收入				459,622	
榮民森林保育事業管理處				13,626	預計承攬造林、育苗、撫育作業及景觀綠美化養護工程等。
臺北榮民技術勞務中心				12,162	承攬公民營大樓清潔工作等技術及勞務工作。
清境農場				215,391	觀光旅遊及旅館收入。
福壽山農場				63,171	觀光旅遊及旅館收入。
武陵農場				151,019	觀光旅遊及旅館收入。
花蓮農場				1,000	觀光旅遊及旅館收入。
臺東農場				3,253	觀光旅遊及旅館收入。
營建收入				98,700	
臺北榮民技術勞務中心				98,700	承攬台電員林、永靖管路工程。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 國軍退除役官兵安置基金  
**銷貨收入明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				238,030	明細詳各單位分預算。
製成品銷貨收入				84,420	
龍崎工廠				84,420	各式炸藥、電雷管及乳膠炸藥銷貨收入。
農林漁牧銷貨收入				153,610	
清境農場				76	果品銷貨收入。
福壽山農場				102,400	蘋果、桃、梨、茶葉及其他果品等農產品銷貨收入。
武陵農場				50,101	蘋果、桃及販賣部銷貨收入。
臺東農場				1,033	香米、黑糯米加工、絲棉被及販賣部銷貨收入。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**租金及權利金收入明細表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	32,106	
土地租金收入	3,443	原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產局出租予欣欣生技公司1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產局出租予榮民製藥公司1,897千元，合計3,443千元。
廠房租金收入	9,100	榮化廠有償提供國工局興建國道1號五股至楊梅段拓寬工程預鑄場使用款。
權利金收入	19,397	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產局處理，部分面積提供與新北市政府合闢平面式收費停車場，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,677千元。</li> <li>2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運民間機構山立通運公司繳交營運權利金12,070千元及營運回饋金1,540千元，合計13,610千元。</li> <li>3. 彰化農場將富悅公司執行淡水土地辦理休閒旅館BTO案，建物依合約分年轉為權利金之收入3,110千元。</li> </ol>
其他租金收入	166	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產局出租予欣欣生技公司145千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由財政部國有財產局出租予榮民製藥公司21千元，合計166千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 投融資業務收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
投融資業務收入	819,329	
事業投資收入	819,329	
轉投資事業投資收入	819,329	依各公司最近2個年度平均投資損益並參照景氣復甦狀況推估。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 其他業務收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	220,001	明細詳各單位分預算。
其他補助收入	11,400	
森林保育事業管理處	11,400	辦理林區永續經營業務之補助收入。
雜項業務收入	208,601	
森林保育事業管理處	49,710	棲蘭、明池森林遊樂區委外經營收入。
清境農場	23,386	小瑞士花園、休閒中心、服務中心及農產品產銷技術合作經營收入。
武陵農場	24,185	武陵第二賓館及農產品產銷技術合作經營收入。
彰化農場	25,760	台北淡水觀光旅館、農產品產銷及水產養殖技術合作經營收入。
嘉義農場	14,100	休閒中心及農產品產銷技術合作經營收入。
屏東農場	17,597	高雄分場委營及農產品產銷技術合作經營收入。
花蓮農場	13,800	農產品產銷技術合作經營收入。
臺東農場	40,063	農產品產銷及水產養殖技術合作經營收入。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 業務外收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	343,684	明細詳各單位分預算。
財務收入	64,709	
利息收入	60,949	森保處3,880千元、龍崎工廠1,490千元、清境農場2,284千元、福壽山農場3,330千元、武陵農場675千元、彰化農場800千元、嘉義農場180千元、屏東農場50千元、花蓮農場200千元、臺東農場400千元及安置基金管委會47,660千元。
租賃收入	3,760	榮民森林保育事業管理處
其他業務外收入	278,975	
財產交易賸餘	96,053	基金管理委員會
資產使用及權利金收入	560	福壽山農場
代理收入	420	福壽山農場
受贈收入	3,422	清境農場
違約罰款收入	1,623	福壽山農場150千元，花蓮農場1,473千元。
雜項收入	176,897	龍崎工廠10,110千元、臺北勞務中心600千元、清境農場2,120千元、福壽山農場12千元、武陵農場3,000千元、花蓮農場300千元、臺東農場795千元、安置基金管理委員會159,960千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 勞務成本明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額
勞務成本				439,397			2,302,968			1,716,534
服務成本				329,866			358,419			476,729
森林保育事業管理處				12,442			12,992			8,994
臺北榮民技術勞務中心				9,273			97,988			169,371
清境農場				134,975			106,933			116,012
福壽山農場				52,699			38,520			51,035
武陵農場				113,428			95,768			115,119
屏東農場										10,182
花蓮農場				771						
臺東農場				6,278			6,218			6,016
營建成本				109,531			1,875,496			1,130,456
臺北榮民技術勞務中心				109,531			1,875,496			1,130,456
其他勞務成本							69,053			109,349
龍崎工廠							450			14
臺北榮民技術勞務中心							68,603			109,335

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本說明

中華民國 101 年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本 營建成本	<p>編列 439,397 千元。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 森林保育處承攬景觀工程作業成本 12,442 千元。</li> <li>2. 臺北勞務中心承攬大樓清潔工作成本 9,273 千元。</li> <li>3. 各農場提供旅遊（含住宿）服務成本 308,151 千元。</li> </ol> <p>臺北勞務中心承攬地下埋設配電管路工程成本 109,531 千元。</p> <p>各項成本明細詳後附各項費用彙計表及各單位分預算。</p>

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 銷貨成本明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位	金額	數量	平均單位	金額	數量	平均單位	金額
銷貨成本				166,433			140,615			142,142
製成品銷貨成本				68,008			49,855			43,331
龍崎工廠				68,008			49,855			43,331
農林漁牧銷貨成本				98,425			90,760			98,811
清境農場				35			35			95
福壽山農場				62,639			57,894			59,358
武陵農場				34,919			32,169			38,240
臺東農場				832			662			1,118

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**銷貨成本說明**

中華民國 101 年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列 166,433 千元。
製成品銷貨成本	編列 68,008 千元，係龍崎工廠硝油炸藥成本 30,268 千元、乳膠炸藥成本 28,500 千元、非電雷管成本 2,340 千元及電雷管成本 6,900 千元。
農林漁牧銷貨成本	<p>編列 98,425 千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 清境農場各項果品成本 35 千元。</li> <li>2. 福壽山農場：各類果品成本 22,383 千元、製茶成本 40,256 千元，合計 62,639 千元。</li> <li>3. 武陵農場：各類果品成本 4,193 千元、製茶成本 11,998 千元、販賣部貨品成本 18,728 千元，合計 34,919 千元。</li> <li>4. 臺東農場：香米、黑糯米等加工成本 210 千元、絲棉被製作成本 550 千元、販賣部貨品成本 72 千元，合計 832 千元。</li> </ol> <p>各項成本明細詳後附各項費用彙計表及各單位分預算。</p>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
178	617	出租資產成本	617
32	445	出租土地成本	445
32	445	安置基金管理委員會	445
146	172	其他出租成本	172
146	172	安置基金管理委員會	172

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 國軍退除役官兵安置基金  
 出租資產成本說明  
 中華民國 101 年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列 617 千元。
出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司所需相關費用。
其他出租成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司與榮民製藥公司所需相關費用。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

投融資業務成本明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
25,948	3,083	投融資業務成本	16,016
25,948	3,083	事業投資成本	16,016
25,948	3,083	安置基金管理委員會	16,016

行政院國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**投融資業務成本說明**

中華民國 101 年度

科 目	說 明
投融資業務成本 事業投資成本	編列 16,016 千元。 係依權益法預估轉投資歐欣環保(股)公司本年度虧損 110 千元、欣欣水泥(股)公司本年度虧損 15,906 千元，合計 16,016 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
71,104	62,027	其他業務成本	70,138
71,104	62,027	雜項業務成本	70,138
20,939	22,541	森林保育事業管理處	24,028
1,972	2,022	清境農場	2,612
16,596	17,719	武陵農場	16,779
7,011	7,123	彰化農場	7,178
16,753	4,232	嘉義農場	9,315
664	3,445	屏東農場	3,594
1,139	651	花蓮農場	1,400
6,030	4,294	臺東農場	5,232

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**其他業務成本說明**

中華民國 101 年度

科 目	說 明
其他業務成本	編列 70,138 千元。
雜項業務成本	編列 70,138 千元，內容如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 森保處棲蘭、明池遊樂區委外經營成本 24,028 千元。</li> <li>2. 清境農場小瑞士花園、休閒中心、旅遊中心及農產品產銷技術合作經營成本 2,612 千元。</li> <li>3. 武陵農場農產品產銷技術合作經營成本及第二賓館委外經營成本 16,779 千元。</li> <li>4. 彰化農場臺北淡水觀光旅館、農產品產銷及水產養殖技術合作經營成本 7,178 千元。</li> <li>5. 嘉義農場農產品產銷技術合作經營成本及遊樂區委外經營成本 9,315 千元。</li> <li>6. 屏東農場農產品產銷技術合作經營成本 3,594 千元。</li> <li>7. 花蓮農場農產品產銷技術合作經營成本 1,400 千元。</li> <li>8. 臺東農場農產品產銷及水產養殖技術合作經營成本 5,232 千元。</li> </ol> 明細詳上列各分預算其他業務成本明細表及說明。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 行銷及業務費用明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
11,706	9,724	行銷及業務費用	12,978
8,723	6,545	行銷費用	9,770
2,540	2,820	清境農場	4,033
4,125	2,256	福壽山農場	3,843
1,784	1,142	武陵農場	1,570
274	327	臺東農場	324
2,983	3,179	業務費用	3,208
2,983	3,179	龍崎工廠	3,144
		武陵農場	64

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
185,525	199,228	管理及總務費用	190,257
185,525	199,228	管理費用及總務費用	190,257
9,993	10,954	森林保育事業管理處	10,248
6,676	7,022	龍崎工廠	5,959
32,476	30,927	臺北榮民技術勞務中心	18,895
22,313	25,932	清境農場	29,721
26,953	22,849	福壽山農場	28,663
25,936	33,880	武陵農場	32,782
15,760	16,786	彰化農場	16,832
4,016	3,801	嘉義農場	3,793
9,312	10,845	屏東農場	9,836
10,880	11,674	花蓮農場	11,015
18,667	22,179	臺東農場	19,912
2,543	2,379	安置基金管理委員會	2,601

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**研究發展及訓練費用明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
	293	研究發展及訓練費用	256
	293	訓練費用	256
	293	安置基金管理委員會	256

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務費用明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
145,053	135,068	其他業務費用	114,059
145,053	135,068	雜項業務費用	114,059
14,057	12,000	森林保育事業管理處	11,400
2,470	3,139	清境農場	2,273
10,472		福壽山農場	
16,604		武陵農場	
101,450	119,929	安置基金管理委員會	100,386

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**其他各項業務費用說明**

中華民國 101 年度

科 目	說 明
行銷及業務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各單位分預算。
管理及總務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各單位分預算。
研究發展及訓練費用	安置基金管委會編列農技教育講習 256 千元。
其他業務費用	<p>編列 114,059 千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 森保處為辦理「林區永續經營計畫」所需費用 11,400 千元。</li> <li>2. 清境農場為辦理「國土復育計畫」所需費用 2,273 千元。</li> <li>3. 安置基金管委會為辦理榮民職業介紹計畫、榮民職業訓練計畫及農業安置計畫等所需費用 100,386 千元。</li> </ol>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**業務外費用明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
504,543	233,166	業務外費用	232,937
51,636	60,300	財務費用	59,360
51,636	60,300	利息費用	59,360
	2,300	臺北榮民技術勞務中心	1,360
51,636	58,000	安置基金管理委員會	58,000
452,907	172,866	其他業務外費用	173,577
151		財產交易短絀	
151		龍崎工廠	
452,756	172,866	雜項費用	173,577
14,501	710	森林保育事業管理處	
13,822	13,782	龍崎工廠	14,160
11,144	11,000	臺北榮民技術勞務中心	12,000
9,540	9,910	清境農場	9,555
2,013	2,561	福壽山農場	5,300
31,233	5,818	武陵農場	5,117
2,118	700	彰化農場	700
3,691	977	嘉義農場	873
5,524	3,642	屏東農場	3,642
2,154	2,160	花蓮農場	2,160
2,595	639	臺東農場	1,113
354,421	120,967	安置基金管理委員會	118,957

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**業務外費用說明**  
 中華民國 101 年度

科 目	說 明
業務外費用	編列 232,937 千元。
財務費用	編列 59,360 千元，內容如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 臺北勞務中心 1,360 千元。</li> <li>2. 基金管理委員會協助辦理榮民工程公司清理民營化未隨同移轉業務所需 58,000 千元。</li> </ol>
其他業務外費用	編列 173,577 千元，內容如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 龍崎工廠 14,160 千元、臺北勞務中心 12,000 千元、清境農場 9,555 千元、福壽山農場 5,300 千元、武陵農場 5,117 千元、彰化農場 700 千元、嘉義農場 873 千元、屏東農場 3,642 千元、花蓮農場 2,160 千元、臺東農場 1,113 千元、基金管理委員會 118,957 千元，合計 173,577 千元。</li> <li>2. 雜項費用內含各單位之月退休及優存差息、榮民化工廠遺留事業廢棄物清除費用、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、補助平地農場任務轉換前優存差息及月退休等。</li> </ol> 明細詳上列各分預算其他業務成本明細表及說明。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國101年度

位：新臺幣千元

項 目	土 地	土地改 良 物	房屋及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	合 計	說 明
一般建築及設備計畫								
一次性項目	850	24,700	68,450	14,298	6,911	12,100	127,309	
榮民森林保育事業管理處					504		504	
龍崎工廠		2,200		50			2,250	
臺北榮民技術勞務中心			1,300				1,300	
清境農場		22,500	51,300	7,200			81,000	
福壽山農場			9,000	1,207	1,243	6,300	17,750	
武陵農場			4,850	4,155	4,151	4,700	17,856	
彰化農場	850			50		50	950	
嘉義農場						50	50	
屏東農場				20			20	
花蓮農場			1,200	400	63	600	2,263	
臺東農場			800	100	950	400	2,250	
安置基金管理委員會				1116			1,116	
合 計	850	24,700	68,450	14,298	6,911	12,100	127,309	詳 各 分 預 算

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金				外 借 資 金				合 計			
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	小 計		國 內 借 款	國 外 借 款	小 計		金 額	%
					金 額	%			金 額	%		
一般建築及設備計畫												
一次性項目	127,309				127,309	100.00					127,309	100.00
榮民森林保育事業管理處	504				504	100.00					504	100.00
龍崎工廠	2,250				2,250	100.00					2,250	100.00
臺北榮民技術勞務中心	1,300				1,300	100.00					1,300	100.00
清境農場	81,000				81,000	100.00					81,000	100.00
福壽山農場	17,750				17,750	100.00					17,750	100.00
武陵農場	17,856				17,856	100.00					17,856	100.00
彰化農場	950				950	100.00					950	100.00
嘉義農場	50				50	100.00					50	100.00
屏東農場	20				20	100.00					20	100.00
花蓮農場	2,263				2,263	100.00					2,263	100.00
臺東農場	2,250				2,250	100.00					2,250	100.00
安置基金管理委員會	1,116				1,116	100.00					1,116	100.00
合 計	127,309				127,309	100.00					127,309	100.00

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	全 部 計 畫							預 算 數						
	資 金 來 源					目 標 能 量	進 度 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金						金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
		營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款										
一般建築及設備計畫														
一次性項目	127,309	127,309				101.01-101.12					127,309	100.00	127,309	100.00
榮民森林保育事業管理處	504	504				101.01-101.12					504	100.00	504	100.00
龍崎工廠	2,250	2,250				101.01-101.12					2,250	100.00	2,250	100.00
臺北榮民技術勞務中心	1,300	1,300				101.01-101.12					1,300	100.00	1,300	100.00
清境農場	81,000	81,000				101.01-101.12					81,000	100.00	81,000	100.00
福壽山農場	17,750	17,750				101.01-101.12					17,750	100.00	17,750	100.00
武陵農場	17,856	17,856				101.01-101.12					17,856	100.00	17,856	100.00
彰化農場	950	950				101.01-101.12					950	100.00	950	100.00
嘉義農場	50	50				101.01-101.12					50	100.00	50	100.00
屏東農場	20	20				101.01-101.12					20	100.00	20	100.00
花蓮農場	2,263	2,263				101.01-101.12					2,263	100.00	2,263	100.00
臺東農場	2,250	2,250				101.01-101.12					2,250	100.00	2,250	100.00
安置基金管理委員會	1,116	1,116				101.01-101.12					1,116	100.00	1,116	100.00
合 計	127,309	127,309									127,309	100.00	127,309	100.00

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 資產折舊明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 輸 備 設 設	什 項 設 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值	829,739	2,789,492	356,747	111,913	141,973	534,527	17,026	4,781,417
上年度預計新增資產原值	2,700	50,521	9,343	2,665	12,967			78,196
本年度預計新增資產原值	24,700	68,450	14,298	6,911	12,100			126,459
資產重估增值額								
本年度(12月底)止資產總額	857,139	2,908,463	380,388	121,489	167,040	534,527	17,026	4,986,072
本年度應提折舊額	40,051	75,643	17,566	10,276	8,377	12,419	1,071	165,403
勞務成本	27,853	27,061	6,499	4,029	5,530			70,972
銷貨成本	3,167	3,620	2,580	820	556			10,743
出租資產成本	53	22				95		170
其他業務成本	5,306	35,919	5,490	1,905	1,075	710		50,405
行銷及業務費用		300	66	23	10			399
管理及總務費用	1,219	6,606	2,931	3,499	1,206		560	16,021
其他業務費用		709						709
其他業務外費用	2,453	1,406				11,614	511	15,984

註：前年度決算資產原值中非業務資產不含土地595,239千元，什項資產不含土地6,627,983千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
資產折舊明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	非業務資產	什項資產	合計
一般建築及設備計畫	40,051	75,643	17,566	10,276	8,377	12,419	1,071	165,403
榮民森林保育事業管理處	2,879	15,955	2,152	657	95	710		22,448
龍崎工廠	962	980	452	35	41			2,470
臺北榮民技術勞務中心	42	406	70	43	65			626
清境農場	7,017	16,235	4,198	1,705	3,796		76	33,027
福壽山農場	6,291	10,746	4,129	2,866	773			24,805
武陵農場	20,511	14,796	5,499	3,301	3,167		10	47,284
彰化農場		3,950	100	280	90			4,420
嘉義農場	607	7,396	145	574	10		88	8,820
屏東農場	504	2,158	341	288	52		347	3,690
花蓮農場		510	100	253	100		105	1,068
臺東農場	1,185	1,780	380	274	188		445	4,252
安置基金管理委員會	53	731				11,709		12,493

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 資產變賣明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實 現重 估增 值減 少數	變賣 餘絀	說明
	成 本 或 重 估 價	已 提 折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入			
其他資產	157,328	26,501	130,827	229,172	2,292	226,880		96,053	1. 高雄縣燕巢鄉安東段878地號1筆土地。 2. 新北市萬華區雙園段三小段696地號等3筆土地。 3. 新北市新莊區化成段167地號等2筆土地。 4. 新北市萬華區雙園段三小段1781地號房屋(696地號土地)。 5. 新北市新莊區化成段643,644建號房屋(167地號土地內)。
非業務資產	157,328	26,501	130,827	229,172	2,292	226,880		96,053	

## 行政院國軍退除役

## 國軍退除役

## 資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(-)投資
欣隆天然氣(股)公司	540,287	54,028,650	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	805,056	80,505,572	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,056,020	105,602,049	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,230,541	123,054,110	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,349,240	134,923,975	153,850	
欣林天然氣(股)公司	757,639	75,763,946	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	2,151,685	215,168,485	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	306,000	30,600,000	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	318,000	31,800,000	117,000	
欣南天然氣(股)公司	660,479	66,047,872	98,838	
欣營石油氣(股)公司	450,000	45,000,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	946,764	94,676,400	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	783,285	78,328,485	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	291,200	29,120,000	80,400	
欣欣客運(股)公司	424,526	42,452,607	89,093	
大南汽車(股)公司	216,300	21,630,000	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	228,217	
榮電(股)公司	467,553	46,755,260	152,117	
榮僑投資(股)公司	702,058	70,205,849	181,258	
榮友貿易(股)公司	30,000	3,000,000	5,550	-5,550
國華海洋(股)公司	258,300	25,830,000	128,318	-128,318
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	873,663	87,366,263	39,591	
欣欣生技(股)公司				
歐欣環保(股)公司	250,000	25,000,000	100,000	
榮民製藥(股)公司	320,000	32,000,000	32,000	
南鎮天然氣(股)公司	217,363	21,736,307	18,020	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	19,407,198	1,940,719,650	3,329,771	-33,868

註：

1. 預估101年度收到持股超過20%轉投資公司現金股利380,000千元。
2. 收回投資：
  - (1) 榮友貿易公司以期末投資額10,078千元收回投資，其原始投資額為5,550千元，長期股權投資調整數4,528千元。
  - (2) 國華海洋公司以期末投資額85,913千元收回投資，其原始投資額為128,318千元，長期股權投資調整數(-)42,405千元。

## 官兵輔導委員會

## 官兵安置基金

## 其餘紬明細表

國101年度

單位：新臺幣千元

額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行股 數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	22,692,033	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	15,812	20,633	22,762
92,472	26,524,805	32.95		43,348	41,291	63,022
142,890	46,556,714	25.79		85,016	68,379	78,043
96,480	25,999,235	24.62		73,975	57,206	65,687
119,263	50,999,800	41.45		53,292	66,818	69,277
153,850	54,045,264	40.06		109,724	122,946	144,428
107,202	32,101,373	42.37		33,266	41,040	55,747
184,921	73,339,149	34.08		54,786	31,865	67,149
86,400	8,812,813	28.80		16,561	8,863	17,420
117,000	12,402,000	39.00		9,055	7,899	11,880
98,838	18,229,801	27.60		9,398	2,700	10,814
86,400	12,959,999	28.80		27,027	13,271	23,916
196,073	20,132,341	21.26		40,444	20,521	32,957
98,233	18,455,267	23.56		30,678	5,026	34,987
80,400	9,297,600	31.93		4,409	3,532	5,205
89,093	20,832,869	49.07		5,677	8,264	11,398
49,273	5,532,949	25.58		804	2,332	880
326,640	31,522,996	43.16		6,446	9,578	9,368
228,217	26,293,207	28.26		-15,905	813	-20,672
152,117	18,131,141	38.78		4,585	4,149	4,665
181,258	26,540,641	37.80	7,880	8,901	12,140	
0	832,500	27.75		492	244	
0	12,831,790	49.68		3,473	-4,707	
119,472	13,345,023	39.82	19,048	20,197	22,233	
39,591	20,844,770	23.86	118,099	53,070	106,285	
				44		
100,000	10,000,000	40.00	-111	-3,083	-56	
32,000	3,200,000	10.00			64	
18,020	1,802,000	8.29			812	
20,000	2,000,000	10.00			4,403	
200,000						
3,295,903	626,258,080		753,314	620,176	850,395	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
基金數額增減明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	14,296,772	
加：	166	
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	166	林木價金撥充基金。
其它		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其它		
期末基金數額	14,296,938	

參 考 表



## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 預計平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣千元

99年12月31日 實 際 數	科 目	101年12月31日 預 計 數	100年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
39,422,108	資 產	41,103,285	40,130,524	972,761
8,784,837	流動資產	9,883,594	9,113,918	769,676
7,954,858	現金	9,044,278	8,270,770	773,508
670,183	應收款項	684,531	683,352	1,179
79,040	存貨	74,040	79,040	-5,000
74,488	預付款項	74,477	74,488	-11
6,268	短期貸墊款	6,268	6,268	
15,899,799	投資、長期應收款、貸墊 款及準備金	16,700,549	16,320,941	379,608
8,448,448	長期投資	9,245,947	8,868,624	377,323
7,351,700	長期應收款	7,351,700	7,351,700	
99,651	準備金	102,902	100,617	2,285
4,196,710	固定資產	4,154,876	4,179,480	-24,604
2,081,092	土地	2,083,742	2,082,892	850
246,643	土地改良物	195,913	211,264	-15,351
1,692,534	房屋及建築	1,706,348	1,713,541	-7,193
90,505	機械及設備	83,249	86,517	-3,268
24,342	交通及運輸設備	15,134	18,499	-3,365
30,841	什項設備	39,746	36,014	3,732
30,753	購建中固定資產	30,744	30,753	-9
29,237	遞耗資產	17,909	26,230	-8,321
22,076	農作物	9,596	17,112	-7,516
2,464	經濟動物	5,226	5,226	
4,697	礦源	3,087	3,892	-805
2,585	無形資產	3,424	2,705	719
2,585	無形資產	3,424	2,705	719
1,057	遞延借項	1,057	1,057	

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 預計平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣千元

99年12月31日 實 際 數	科目	101年12月31日 預 計 數	100年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
1,057	遞延費用	1,057	1,057	
10,507,883	其他資產	10,341,876	10,486,193	-144,317
3,783,382	非業務資產	3,619,683	3,762,929	-143,246
6,724,501	什項資產	6,722,193	6,723,264	-1,071
39,422,108	合 計	41,103,285	40,130,524	972,761

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 預計平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣千元

99年12月31日 實 際 數	科目	101年12月31日 預 計 數	100年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
15,196,395	負 債	15,208,212	15,205,072	3,140
8,029,155	流動負債	8,037,792	8,036,366	1,426
7,351,700	短期債務	7,351,700	7,351,700	
580,829	應付款項	587,632	587,040	592
96,626	預收款項	98,460	97,626	834
7,046,454	其他負債	7,049,634	7,047,920	1,714
7,046,454	什項負債	7,049,634	7,047,920	1,714
120,786	遞延貸項	120,786	120,786	
120,786	遞延收入	120,786	120,786	
24,225,713	淨 值	25,895,073	24,925,452	969,621
14,107,492	基金	14,296,938	14,296,772	166
14,107,492	基金	14,296,938	14,296,772	166
1,547,827	公積	1,364,618	1,363,547	1,071
1,358,547	資本公積	1,359,618	1,358,547	1,071
189,280	特別公積	5,000	5,000	
3,258,626	累積餘絀	4,921,749	3,953,365	968,384
3,928,046	累積賸餘	5,616,374	4,609,267	1,007,107
669,420	累積短絀	694,625	655,902	38,723
5,311,768	淨值其他項目	5,311,768	5,311,768	
50,266	金融商品未實現餘絀	50,266	50,266	
-50	累積換算調整數	-50	-50	
-64,738	未認列為退休金成本之淨損失	-64,738	-64,738	
5,326,290	未實現重估增值	5,326,290	5,326,290	
39,422,108	合 計	41,103,285	40,130,524	972,761

註：信託代理與保證資產(負債)內容如下：

1. 保證品：101年度預算118,378千元，99年度決算121,151千元。
2. 保管品：101年度預算無列數，99年度決算2,620千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位 成本	預算數	說明
本年度預算數				759,722	
榮民職業訓練及介紹	千元			83,754	
提供農業及工業產品	千元			166,433	
技術合作及勞務服務	千元			509,535	
上年度預算數				2,608,897	
榮民職業訓練及介紹	千元			103,287	
提供農業及工業產品	千元			140,615	
技術合作及勞務服務	千元			2,364,995	
前年度決算數				2,018,257	
榮民職業訓練及介紹	千元			88,477	
提供農業及工業產品	千元			142,142	
技術合作及勞務服務	千元			1,787,638	
98年度決算數				2,881,606	
榮民職業訓練及介紹	千元			88,543	
提供農業及工業產品	千元			124,886	
技術合作及勞務服務	千元			2,668,177	
97年度決算數				2,398,334	
榮民職業訓練及介紹	千元			68,981	
提供農業及工業產品	千元			119,400	
技術合作及勞務服務	千元			2,209,953	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
主要業務計畫明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
甲、榮民職業訓練及介紹				83,754	
一、榮民職業訓練	人	16,850	3,378.64	56,930	詳基金管理委員會分預算其他業務費用說明。
二、榮民職業介紹	人	6,000	4,470.67	26,824	詳基金管理委員會分預算其他業務費用說明。
乙、提供農業及工業產品				166,433	
一、農林漁牧產品供銷				98,425	
(一)果品	公斤	277,850	95.77	26,611	清境農場彌猴桃35千元、福壽山農場蘋果梨桃等22,383千元、武陵農場蘋果梨桃等4,193千元。
(二)香米、黑糯米等	公斤	3,000	70.00	210	臺東農場210千元。
(三)茶葉	公斤	15,000	3,483.60	52,254	福壽山農場茶40,256千元、武陵農場茶11,998千元。
(四)絲棉被	公斤	250	2,200.00	550	臺東農場550千元。
(五)其他	元			18,800	武陵農場百貨零售18,728千元、臺東農場東河販賣部72千元。
二、工業產品供銷				68,008	龍崎工廠主要產品成本68,008千元。
(一)工礦炸藥	公噸	840	69,961.90	58,768	
(二)電雷管	發	150,000	46.00	6,900	
(三)非電雷管	發	30,000	78.00	2,340	
丙、技術合作及勞務服務				509,535	
一、工商服務類	元			131,246	森保處景觀工程12,442千元、臺北勞務中心技術一、二及勞務隊118,804千元。
二、旅遊服務類	元			308,151	清境農場134,975千元、福壽山農場52,699千元、武陵農場113,428千元、花蓮農場771千元、臺東農場6,278千元。
三、技術合作類	元			70,138	森保處24,028千元、清境農場2,612千元、武陵農場16,779千元、彰化農場7,178千元、嘉義農場9,315千元、屏東農場3,594千元、花蓮農場1,400千元、臺東農場5,232千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員	115	-2	113	
職員	110	-2	108	
技工	5		5	
兼任人員	15	5	20	
管理會委員	9		9	無給職
其他兼任人員	6	5	11	
合 計	130	3	133	

註：101年預計進用契僱人力502人。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
員工人數彙計表

中華民國101年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數											說明
	專任人員							兼任人員			總計	
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	聘用	合計	管理委員會委員	其他兼任人員	合計		
龍崎工廠	2						2		2	2	4	
臺北榮民技術勞務中心	21						21				21	
清境農場	11						11				11	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	13						13				13	
彰化農場	11	3					14				14	
嘉義農場	3						3		3	3	6	
屏東農場	12						12		2	2	14	
花蓮農場	5	1					6		2	2	8	
臺東農場	14	1					15		1	1	16	
安置基金管理委員會	2						2	9	1	10	12	無給職
合計	108	5					113	9	11	20	133	

註：

1. 基金管理委員會所列職員員額係各結束營業單位留用清理人員，依規定寄列於基金管理委員會項下，俟機關完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即資遣；本年度奉核定最高可進用員額為榮民化工廠2員。
2. 表列兼職人員係基金管理委員會委員，為無給職。

行政院國軍退除役  
國軍退除役  
用人費  
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務總支出部分									
勞務成本	3,085		202		455	307			334
正式人員	3,085		202		455	307			334
職員	3,085		202		455	307			334
銷貨成本	2,186		199	289	255	217	345		168
正式人員	2,186		199	289	255	217	345		168
職員	2,186		199	289	255	217	345		168
行銷及業務費用	1,226		55	30	153	157			96
正式人員	1,226		55	30	153	157			96
職員	1,226		55	30	153	157			96
管理及總務費用	62,480		4,902	3,231	8,641	7,386	9,639		6,142
正式人員	62,480		4,902	3,231	8,641	7,386	9,639		6,142
職員	60,590		4,734	3,231	8,465	7,177	9,442		5,996
工員	1,890		168		176	209	197		146
兼任人員									
職員									
其他業務外費用	1,271		54		154	52			150,398
正式人員	1,271		54		154	52			150,398
職員	1,271		54		154	52			150,398
合 計	70,248		5,412	3,550	9,658	8,119	9,984		157,138

註：101年預計進用契僱人力，預算編列197,772千元。

## 官兵輔導委員會

## 官兵安置基金

## 用彙計表

國101年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	其他				
		220	15		177		4,795		4,795
		220	15		177		4,795		4,795
		220	15		177		4,795		4,795
		149	9		77		3,894		3,894
		149	9		77		3,894		3,894
		149	9		77		3,894		3,894
		85			60		1,862		1,862
		85			60		1,862		1,862
		85			60		1,862		1,862
		5,491	174	399	3,598	2	112,085	330	112,415
		5,491	174	399	3,598	2	112,085	162	112,247
		5,445	174	399	3,557	2	109,212	162	109,374
		46			41		2,873		2,873
								168	168
								168	168
		132					152,061	58	152,119
		132					152,061	58	152,119
		132					152,061	58	152,119
		6,077	198	399	3,912	2	274,697	388	275,085

## 行政院國軍退除役

## 國軍退除役

## 用人費

中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
龍崎工廠	2,620		483	40	327	391			11,853
臺北榮民技術勞務中心	8,950		542		1,183	792			13,334
清境農場	8,555		759	925	1,236	1,483	2,881		6,247
福壽山農場	11,089		737	1,100	1,738	1,177	1,127		5,600
武陵農場	10,154		691	1,234	1,521	532	2,062		5,960
彰化農場	8,100		570	78	1,000	1,250	1,350		1,500
嘉義農場	1,658		121	173	228	306			942
屏東農場	4,551		338		591	461			3,713
花蓮農場	4,205		330		532	588	800		2,532
臺東農場	9,095		787		1,148	1,087	1,764		2,169
安置基金管理委員會	1,271		54		154	52			103,288
合 計	70,248		5,412	3,550	9,658	8,119	9,984		157,138

官兵輔導委員會

官兵安置基金

## 用彙計表

國101年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		175		127	80		16,096	60	16,156
		790	43		884		26,518		26,518
		763	39		699		23,587		23,587
		827	42		331		23,768		23,768
		730	46	272	509		23,711		23,711
		750			650		15,248		15,248
		140	7		32		3,607	102	3,709
		342	21		401		10,418	72	10,490
		428			214		9,629	66	9,695
		1,000			112	2	17,164	30	17,194
		132					104,951	58	105,009
		6,077	198	399	3,912	2	274,697	388	275,085

## 行政院國軍退除

## 國軍退除役

## 各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
272,013	285,287	用人費用	275,085	4,795	3,894	
66,806	81,661	正式員額薪資	70,248	3,085	2,186	
264	280	聘僱及兼職人員薪資	388			
4,970	5,711	超時工作報酬	5,412	202	199	
2,046	2,336	津貼	3,550		289	
28,582	28,764	獎金	27,761	762	817	
157,465	155,189	退休及卹償金	157,138	334	168	
136		資遣費				
11,741	11,344	福利費	10,586	412	235	
3	2	提繳費	2			
614,235	489,345	服務費用	384,232	171,453	47,512	
20,084	19,562	水電費	18,959	12,058	3,345	
4,987	6,178	郵電費	5,736	1,485	395	
8,764	9,847	旅運費	9,677	836	946	
21,116	24,101	印刷裝訂與廣告費	24,763	2,644	105	
21,224	15,220	修理保養及保固費	19,498	7,481	1,630	
5,305	4,561	保險費	4,784	2,865	122	
494,016	368,910	一般服務費	277,130	137,792	40,844	
34,724	37,035	專業服務費	21,374	5,584	125	
4,015	3,931	公共關係費	2,311	708		
1,323,401	2,057,010	材料及用品費	293,587	181,497	96,471	
1,271,862	1,998,494	使用材料費	225,062	168,610	47,393	
23,389	16,672	用品消耗	15,994	8,274	1,256	
28,150	41,844	商品及醫療用品	52,531	4,613	47,822	
57,881	65,023	租金與利息	68,930	7,659	100	
276	20	地租及水租	5			
682	1,327	房租	775			
343	1,324	機器租金	832	429		
3,568	1,593	交通及運輸設備租金	4,430	4,230		
1,376	459	什項設備租金	3,528	3,000	100	
51,636	60,300	利息	59,360			
165,083	158,383	折舊、折耗及攤銷	175,505	72,288	18,134	170
41,544	38,223	土地改良物折舊	40,051	27,853	3,167	53

## 役官兵輔導委員會

## 官兵安置基金

## 用彙計表

國101年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投 業 成	融 資 務 本	其他業務 成 本	行銷及業務 費 用	管理及總務 費 用	研究發展 及 訓練費用	其他業務 費 用	財 務 費 用	其他業務外 費 用
			1,862	112,415				152,119
			1,226	62,480				1,271
				330				58
			55	4,902				54
			30	3,231				
			310	25,666				206
			96	6,142				150,398
			145	9,662				132
				2				
		12,287	8,529	45,565	77	93,659		5,150
		114	243	3,183		8		8
		177	600	2,602		435		42
		294	1,832	4,564		817		388
		177	2,764	1,942	12	17,119		
		3,481	188	6,504		210		4
		102	166	1,529				
		5,540	1,616	20,666		67,464		3,208
		2,402	558	3,534	65	7,606		1,500
			562	1,041				
		1,925	1,936	10,142	79	1,537		
		1,534	1,313	5,313		899		
		376	608	4,763	79	638		
		15	15	66				
		18	5	988	100	700	59,360	
			5					
					75	700		
				403				
				175	25			
		18		410				
							59,360	
		51,386	400	16,434		709		15,984
		5,306		1,219				2,453

## 行政院國軍退除

## 國軍退除役

## 各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
75,103	68,093	房屋折舊	75,643	27,061	3,620	22
14,832	13,576	機械及設備折舊	17,566	6,499	2,580	
7,841	8,508	交通及運輸設備折舊	10,276	4,029	820	
7,105	7,784	什項設備折舊	8,377	5,530	556	
9,867	12,620	非業務資產折舊	12,419			95
870	1,237	代管資產折舊	1,071			
7,094	8,012	折耗	9,321	1,000	7,388	
827	330	攤銷	781	316	3	
16,855	16,171	稅捐與規費(強制費)	15,935	1,392	292	447
7,265	7,488	土地稅	8,100	232	2	385
98		契稅				
1,316	1,141	房屋稅	1,446			
4,129	4,157	消費與行為稅	3,901	781	264	
4,047	3,385	規費	2,488	379	26	62
5,709	11,614	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	13,171	303	30	
116	674	會費	226	123	30	
5,593	7,475	捐助、補助與獎助 分擔	5,490	160		
	3,030	補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)	7,000			
	435	競賽及交流活動費	435			
70,733	3,336	短絀、賠償與保險給付	16,126	10		
70,724	3,336	各項短絀	16,116			
9		賠償給付	10	10		
275,053	620	其他	517			
275,053	620	其他費用	517			
2,800,963	3,086,789	小 計	1,243,088	439,397	166,433	617
15,094	3,796	加：期初在製品/在植農作物/在養畜殖品存貨				
-11,035	-3,796	減：期末在製品/在植農作物/在養畜殖品存貨				
5,512		加：期初製成品/農產品/畜殖品存貨				
-7,215		減：期末製成品/農產品/畜殖品存貨				
2,291		加：其他				
-2,877		減：其他				
2,802,733	3,086,789	合 計	1,243,088	439,397	166,433	617

## 役官兵輔導委員會

## 官兵安置基金

## 用彙計表

國101年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投 業 成	融 資 務 本	其 他 業 務 成 本	行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	財 務 費 用	其 他 業 務 外 用 費
		35,919	300	6,606		709		1,406
		5,490	66	2,931				
		1,905	23	3,499				
		1,075	10	1,206				
		710						11,614
				560				511
		933						
		48	1	413				
		4,522	146	3,378		5,654		104
		770	1	1,477		5,233		
		1,180		105		121		40
		2,207	55	594				
		365	90	1,202		300		64
				1,038		11,800		
				73				
				530		4,800		
						7,000		
				435				
16,016			100					
16,016			100					
				297				220
				297				220
16,016	70,138	12,978	190,257	256	114,059	59,360	173,577	
16,016	70,138	12,978	190,257	256	114,059	59,360	173,577	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**補辦預算明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	金額	辦理 年度	說 明
資金之轉投資-收回  欣欣生技食品股份有限公司	28,000	100	出售轉投資事業欣欣生技食品股份有限公司2,800萬股股份，奉行政院100年1月31日院授輔伍字第1000000248號函同意先行辦理。

安置基金管理委員會  
主 要 表



## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 收支預計表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
951,966	100.00	業務收入	913,412	100.00	713,082	100.00	200,330	28.09
18,874	1.98	租金及權利金收入	28,996	3.17	28,862	4.05	134	0.46
3,443	0.36	土地租金收入	3,443	0.38	3,443	0.48		
2,346	0.25	廠房租金收入	9,100	1.00	9,265	1.30	-165	-1.78
12,931	1.36	權利金收入	16,287	1.78	15,988	2.24	299	1.87
154	0.02	其他租金收入	166	0.02	166	0.02		
933,092	98.02	投融資業務收入	884,416	96.83	684,220	95.95	200,196	29.26
933,092	98.02	事業投資收入	884,416	96.83	684,220	95.95	200,196	29.26
130,119	13.67	業務成本與費用	119,876	13.12	126,301	17.71	-6,425	-5.09
178	0.02	出租資產成本	617	0.07	617	0.09		
32	0.00	出租土地成本	445	0.05	445	0.06		
146	0.02	其他出租成本	172	0.02	172	0.02		
25,948	2.73	投融資業務成本	16,016	1.75	3,083	0.43	12,933	419.49
25,948	2.73	事業投資成本	16,016	1.75	3,083	0.43	12,933	419.49
2,543	0.27	管理及總務費用	2,601	0.28	2,379	0.33	222	9.33
2,543	0.27	管理費用及總務費用	2,601	0.28	2,379	0.33	222	9.33
		研究發展及訓練費用	256	0.03	293	0.04	-37	-12.63
		訓練費用	256	0.03	293	0.04	-37	-12.63
101,450	10.66	其他業務費用	100,386	10.99	119,929	16.82	-19,543	-16.30
101,450	10.66	雜項業務費用	100,386	10.99	119,929	16.82	-19,543	-16.30
821,847	86.33	業務賸餘(短絀一)	793,536	86.88	586,781	82.29	206,755	35.24
405,907	42.64	業務外收入	303,673	33.25	217,594	30.51	86,079	39.56
38,679	4.06	財務收入	47,660	5.22	32,000	4.49	15,660	48.94
38,679	4.06	利息收入	47,660	5.22	32,000	4.49	15,660	48.94
367,228	38.58	其他業務外收入	256,013	28.03	185,594	26.03	70,419	37.94
93,585	9.83	財產交易賸餘	96,053	10.52	25,634	3.59	70,419	274.71

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會

**收支預計表**

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
9	0.00	違規罰款收入						
273,634	28.74	雜項收入	159,960	17.51	159,960	22.43		
406,057	42.65	業務外費用	176,957	19.37	178,967	25.10	-2,010	-1.12
51,636	5.42	財務費用	58,000	6.35	58,000	8.13		
51,636	5.42	利息費用	58,000	6.35	58,000	8.13		
354,421	37.23	其他業務外費用	118,957	13.02	120,967	16.96	-2,010	-1.66
354,421	37.23	雜項費用	118,957	13.02	120,967	16.96	-2,010	-1.66
-150	-0.02	業務外賸餘(短絀一)	126,716	13.87	38,627	5.42	88,089	228.05
821,697	86.32	本期賸餘(短絀一)	920,252	100.75	625,408	87.70	294,844	47.14

行政院國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理委員會**收支預計表說明**

中華民國 101 年度

- 一、租金及權利金收入為原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地及土地改良物析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司之租金收入，與前桃園工廠土地及廠房設施，委託山立通運公司營運所繳交之營運權利金收入。
- 二、投融資業務收入為安置基金管理委員會轉投資事業之預估收益及各分預算單位解繳之投資報酬，詳後附明細表(分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷)。
- 三、出租資產成本為原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地及土地改良物析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司之相關成本。
- 四、投融資業務成本為依權益法預估轉投資公司歐欣環保(股)公司及欣欣水泥(股)公司本年度虧損。
- 五、管理及總務費用為基金行政管理所需費用，詳後附明細表及說明。
- 六、研究發展及訓練費用主要為農技教育所需訓練費用，詳後附明細表及說明。
- 七、其他業務費用為農業安置計畫、榮民職業訓練計畫、榮民職業介紹計畫及訓練中心房屋建築折舊等所需費用，詳後附明細表及說明。
- 八、業務外收入主要為利息收入、廣續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息補助及結束營業單位退休人員退休照護經費補助等雜項收入，詳後附明細表。
- 九、業務外費用主要為廣續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退俸等，詳後附明細表及說明。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**餘絀撥補預計表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
3,129,453	100.00	賸餘之部	4,511,196	100.00	詳收支預計表。
625,408	19.98	本期賸餘	920,252	20.40	
2,504,045	80.02	前期未分配賸餘	3,590,944	79.60	
3,129,453	100.00	未分配賸餘	4,511,196	100.00	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**現金流量預計表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀一)	920,252	
調整非現金項目	-457,040	1. 提列土地改良物折舊53千元。 2. 房屋及建築物折舊731千元。 3. 閒置資產折舊11,709千元。 4. 依權益法認列之事業投資收入769,330千元及事業投資成本16,016千元。 5. 處分其他資產利益96,053千元。 6. 收到持股超過20%轉投資公司現金股利380,000千元。 7. 流動負債淨減166千元。
業務活動之淨現金流入(流出一)	463,212	
投資活動之現金流量		
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	95,991	榮友貿易及國華海洋公司收回投資95,991千元。
減少無形資產、遞延借項及其他資產	226,880	處分其他資產土地。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加固定資產及遞耗資產	-1,116	增購電腦設備。
投資活動之淨現金流入(流出一)	221,755	
融資活動之現金流量		
增加基金、公積及填補短絀	166	林木價金增撥基金。
融資活動之淨現金流入(流出一)	166	
現金及約當現金之淨增(淨減一)	685,133	
期初現金及約當現金	6,063,486	
期末現金及約當現金	6,748,619	

本 頁 空 白

安置基金管理委員會  
明 細 表



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**租金及權利金收入明細表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	28,996	
土地租金收入	3,443	原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產局出租予欣欣生技公司1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產局出租予榮民製藥公司1,897千元。
廠房租金收入	9,100	榮化廠有償提供國工局興建國道1號五股至楊梅段拓寬工程預鑄場使用款。
權利金收入	16,287	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產局處理，部分面積提供與新北市政府合闢平面式收費停車場，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,677千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運民間機構山立通運公司繳交營運權利金12,070千元及營運回饋金1,540千元，合計13,610千元。
其他租金收入	166	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產局出租予欣欣生技公司145千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由財政部國有財產局出租予榮民製藥公司21千元，合計166千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 投融資業務收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	884,416	
事業投資收入	884,416	
轉投資事業投資收入	819,329	依各公司最近2個年度平均投資損益並參照景氣復甦狀況推估。
各分預算解繳投資報酬	65,087	本基金所屬各分預算單位本年度預計解繳投資報酬： 森保處14,609千元。 龍崎工廠4,749千元。 清境農場17,763千元。 福壽山農場9,529千元。 武陵農場12,332千元。 彰化農場4,182千元。 花蓮農場155千元。 臺東農場1,768千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 業務外收入明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	303,673	
財務收入	47,660	
利息收入	47,660	定期存款利息收入。
其他業務外收入	256,013	
財產交易賸餘	96,053	預估財政部國有財產局代售土地及房屋之財產交易賸餘。
雜項收入	159,960	1. 結束營業單位職員退休照護經費補助收入67,275千元、平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入34,685千元。 2. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息58,000千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**出租資產成本明細表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
178	617	出租資產成本	617
32	445	出租土地成本	445
32		服務費用	
32		一般服務費	
	445	稅捐與規費(強制費)	445
	385	土地稅	385
	60	規費	60
146	172	其他出租成本	172
2		服務費用	
2		一般服務費	
144	170	折舊、折耗及攤銷	170
26	53	土地改良物折舊	53
23	22	房屋折舊	22
95	95	非業務資產折舊	95
	2	稅捐與規費(強制費)	2
	2	規費	2

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理委員會

**出租資產成本說明**

中華民國 101 年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列 617 千元。
出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司所需相關費用。
稅捐與規費(強制費)	編列 445 千元。
土地稅	編列 385 千元。
規費	編列 60 千元。
其他出租成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國有財產局出租予欣欣生技公司與榮民製藥公司所需相關費用。
折舊折耗及攤銷	編列 170 千元。
土地改良物折舊	編列 53 千元。
房屋折舊	編列 22 千元。
非業務資產折舊	編列 95 千元。
稅捐與規費(強制費)	編列 2 千元。
規費	編列 2 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**投融資業務成本明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
25,948	3,083	投融資業務成本	16,016
25,948	3,083	事業投資成本	16,016
25,948	3,083	短絀、賠償與保險給付	16,016
25,948	3,083	各項短絀	16,016

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理委員會

投融資業務成本說明

中華民國 101 年度

科 目	說 明
投融資業務成本	編列 16,016 千元。
事業投資成本	編列 16,016 千元。
短絀、賠償與保險給付	編列 16,016 千元。
各項短絀	係依權益法預估轉投資歐欣環保(股)公司本年度虧損 110 千元、欣欣水泥(股)公司本年度虧損 15,906 千元，合計 16,016 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**管理及總務費用明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,543	2,379	管理及總務費用	2,601
2,543	2,379	管理費用及總務費用	2,601
1,263	2,289	服務費用	2,478
	4	郵電費	4
662	975	旅運費	1,222
355	892	印刷裝訂與廣告費	992
112	10	一般服務費	10
85	400	專業服務費	200
49	8	公共關係費	50
194	90	材料及用品費	123
194	90	用品消耗	123
1,086		其他	
1,086		其他費用	

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 管理及總務費用說明

中華民國 101 年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列 2,601 千元。
管理費用及總務費用	編列 2,601 千元。
服務費用	處理經常性一般公務所需 2,478 千元。
郵電費	編列 4 千元。
旅運費	<p>編列 1,222 千元，含：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施農業及觀光遊憩業務督導、參加各項觀光展覽、促銷活動等約需旅費 139 千元、年度對勞務中心實施業務督導與改善會屬工廠、轉投資公司管理及營運需要，赴各工廠及公司督導訪問及實施經營評估等約需旅費 84 千元、年度對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等約需旅費 61 千元，合計 284 千元。</li> <li>2. 國外旅費：為行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員赴德國考察旅展旅費 153 千元。</li> <li>3. 大陸地區旅費：為吸引港澳大陸人士來台旅遊，了解大陸地區觀光產業國際化及節慶活動觀光包裝，爰派員參與旅展，所需經費 785 千元。</li> </ol>
印刷裝訂與廣告費	處理經常性一般公務印刷費等全年約需 22 千元；為加強本會安置及與民股協商之業務宣導費 970 千元，合計 992 千元。
一般服務費	處理經常性一般公務所需 10 千元。
專業服務費	編列生產事業單位及轉投資公司管理、評估拓展研究、移轉民營鑑價作業費用、聘請專家個案提供經營發展研究作業等 100 千元、聘請學者專家赴農場指導費用 100 千元，合計 200 千元。
公共關係費	編列為應接待、拜訪民營公司民股股東加強公共關係費用 50 千元。
材料及用品費	編列 123 千元。
用品消耗	處理經常性一般公務所需 123 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**研究發展及訓練費用明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
	293	研究發展及訓練費用	256
	293	訓練費用	256
	78	服務費用	77
	13	印刷裝訂與廣告費	12
	65	專業服務費	65
	115	材料及用品費	79
	115	用品消耗	79
	100	租金與利息	100
	75	房租	75
	25	交通及運輸設備租金	25

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**研究發展及訓練費用說明**  
 中華民國 101 年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能以期增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習，全年約需 256 千元。
訓練費用	編列 256 千元。
服務費用	編列 77 千元。
印刷裝訂與廣告費	編製訓練講習手冊印刷 12 千元。
專業服務費	聘請專業講師授課費 65 千元。
材料及用品費	編列 79 千元。
用品消耗	課程所需文具材料 79 千元。
租金與利息	編列 100 千元。
房租	學員及講師住宿費用 75 千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪交通車租金 25 千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 其他業務費用明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
101,450	119,929	其他業務費用	100,386
101,450	119,929	雜項業務費用	100,386
89,453	103,769	服務費用	81,596
26	80	郵電費	435
75	420	旅運費	345
14,818	18,215	印刷裝訂與廣告費	17,029
2		保險費	
62,361	62,059	一般服務費	56,581
12,171	22,995	專業服務費	7,206
25	39	材料及用品費	27
25	39	用品消耗	27
686	768	租金與利息	700
682	700	房租	700
4	68	交通及運輸設備租金	
709	709	折舊、折耗及攤銷	709
709	709	房屋折舊	709
5,509	5,144	稅捐與規費(強制費)	5,654
5,009	4,633	土地稅	5,233
345	211	房屋稅	121
155	300	規費	300
5,068	9,500	會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	11,700
5,068	6,500	捐助、補助與獎助	4,700
	3,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)	7,000

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理委員會

其他業務費用說明

中華民國 101 年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列 100,386 千元。
雜項業務費用	編列 100,386 千元。
榮民職業訓練計畫	為結合就業市場脈動與需求，舉辦各種訓練培訓就業所需專長，以提升榮民(眷)就業能力、適合就業市場需求，提供榮民榮眷職業訓練服務 16,850 人次，含轉業榮民職前講習 7,126 千元、榮民(眷)進修訓練 28,670 千元、訓練中心榮民(眷)短期專案訓練 14,567 千元及訓練中心設備汰換及維護費 6,567 千元，合計 56,930 千元。
服務費用	編列 52,230 千元。
旅運費	為訓練中心辦理榮民(眷)短期專案訓練之受理報名、開訓、結訓及訓練督導等作業期間所需之國內差旅費 167 千元。
印刷裝訂與廣告費	為辦理轉業榮民職前講習，所舉辦榮民生涯輔導與就業媒合活動，及邀請企業代表參加現場就業媒合，全年所需業務宣導費 7,126 千元。
一般服務費	為委託榮服處代開辦各式訓練，聘請專業講座授課，全年約需 38,370 千元，包括： 1. 榮民(眷)進修訓練 23,970 千元。 2. 訓練中心榮民(眷)短期專案訓練 14,400 千元。
專業服務費	為訓練中心設備汰換及維護，全年所需專業服務費約需 6,567 千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	補助榮民參加國家公職考試之補習費及提供榮眷參加大專院校推廣教育及學分班之學雜費，俾利榮民(眷)順利就業、取得專長，爰編列 4,700 千元。
捐助、補助與獎助	編列 4,700 千元。
榮民職業介紹計畫	為拓展榮民就業管道，邀請工商企業及策進小組人員，舉辦廠商聯誼座談、廠商拜訪、就業服務相關工作調查與研究、專案甄選等，預計輔導 6,000 人次，含推展榮民就業服務 26,224 千元及轉業榮民代表聯誼座談 600 千元，合計 26,824 千元。
服務費用	編列 22,824 千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 其他業務費用說明

中華民國 101 年度

科 目	說 明
印刷裝訂與廣告費	<p>為舉辦榮民生涯輔導與就業媒合活動，邀請工商企業及策進小組人員，舉辦廠商聯誼座談、廠商拜訪、就業服務相關工作調查與研究、編印本會對榮民生活照顧、就學服務、職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊等，全年所需宣導活動費 5,954 千元。</p> <p>1. 推展榮民就業服務 5,354 千元。</p> <p>2. 轉業榮民代表聯誼座談 600 千元。</p>
一般服務費	<p>為強化就業輔導功能，聘請「就業促進員」辦理「在地就業」、「在地進修」及「在地就學」工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，全年約需 16,870 千元。</p>
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	<p>推展榮民就業服務辦理「建立策略聯盟，促進榮民就業」工作，配合行政院「98-101 促進就業方案」，針對進用榮民(眷)具有成效之企業，提供穩定就業獎勵，全年約需 4,000 千元。</p>
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	<p>編列 4,000 千元。</p>
農業安置計畫	<p>編列 9,694 千元。</p>
服務費用	<p>編列 4,958 千元。</p>
郵電費	<p>農場土地管理 435 千元。</p>
旅運費	<p>為督考各地辦理之農場土地管理及觀光休閒業務宣導，所需之國內差旅費 178 千元。</p> <p>1. 農場土地管理 67 千元。</p> <p>2. 觀光休閒業務宣導 111 千元。</p>
印刷裝訂與廣告費	<p>觀光休閒業務宣導，為委託辦理各類觀光文宣編製(如折頁、雜誌、月曆等)印刷及裝訂費 849 千元及業務宣導費 1,600 千元，合計 2,449 千元。</p>
一般服務費	<p>為農場土地管理辦理空置待利用土地圍籬及運用人力執行土地清理、巡查等工作需計時計件人員酬金 1,341 千元。</p>
專業服務費	<p>為應農場土地管理雇用律師 308 千元及觀光休閒業務宣導雇請專家學者辦理遊憩區農林機構督導、考核等 247 千元，合計 555 千元。</p>
材料及用品費	<p>編列 27 千元。</p>
用品消耗	<p>農場土地管理 27 千元。</p>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理委員會

其他業務費用說明

中華民國 101 年度

科 目	說 明
租金與利息 房租	編列 700 千元。 為行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員配合參與旅展所需攤位租金 700 千元。
折舊、折耗及攤銷 房屋折舊	編列 709 千元。 訓練中心房屋建築折舊 709 千元。
稅損與規費（強制費） 規費	編列 300 千元。 農場土地管理，依年度實需編列 300 千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	鑑於 921 大地震或颱風對農場造成莫大損失，適時的災後支援，將有助於農場復建工作之順利進行，編列災害救濟 3,000 千元。
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	編列 3,000 千元。
其他	編列 6,938 千元。
服務費用 印刷裝訂與廣告費	編列 1,584 千元。 編列 1,500 千元。
專業服務費	編列 84 千元。
稅捐與規費（強制費） 土地稅	編列 5,354 千元。 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託民間機構營運案，全年所需土地稅 5,233 千元。
房屋稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託民間機構營運案，全年所需房屋稅 121 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**業務外費用明細表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
406,057	178,967	業務外費用	176,957
51,636	58,000	財務費用	58,000
51,636	58,000	利息費用	58,000
51,636	58,000	租金與利息	58,000
51,636	58,000	利息	58,000
354,421	120,967	其他業務外費用	118,957
354,421	120,967	雜項費用	118,957
108,820	103,764	用人費用	105,009
1,248	1,228	正式員額薪資	1,271
	58	聘僱及兼職人員薪資	58
47	54	超時工作報酬	54
244	201	獎金	206
106,976	102,074	退休及卹償金	103,288
136		資遣費	
169	149	福利費	132
6,934	5,324	服務費用	2,270
10	15	水電費	8
46	66	郵電費	42
25	96	旅運費	8
2		印刷裝訂與廣告費	
2	5	保險費	
1,385	1,165	一般服務費	812
5,464	3,977	專業服務費	1,400
10		材料及用品費	
10		用品消耗	
9,245	11,815	折舊、折耗及攤銷	11,614
9,245	11,815	非業務資產折舊	11,614

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 業務外費用明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
997	64	稅捐與規費(強制費)	64
380		土地稅	
98		契稅	
420		消費與行為稅	
99	64	規費	64
228,415		其他	
228,415		其他費用	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 安置基金管理委員會  
 業務外費用說明  
 中華民國 101 年度

科 目	說 明
業務外費用	編列 176,957 千元。
財務費用	廢續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息費用 58,000 千元。
利息費用	編列 58,000 千元。
租金與利息	編列 58,000 千元。
利息	編列 58,000 千元。
其他業務外費用	含協助辦理榮工公司非營造業務所需費用、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退休等工作，合計 118,957 千元。
雜項費用	編列 118,957 千元。
用人費用	編列 105,009 千元。
正式員額薪資	各結束單位清理小組用人費用，預計 1,271 千元。
聘僱及兼職人員薪資	結束單位高勞兼職人員薪資，預計 58 千元。
超時工作報酬	各結束單位清理小組用人費用，預計 54 千元。
獎金	各結束單位清理小組用人費用，預計 206 千元。
退休及卹償金	1. 各結束單位清理小組用人費用，預計 1,328 千元。 2. 結束單位退休人員優存差息負擔，已結束營業之海洋漁業開發處、冷凍加工廠、農業開發處、礦業開發處、榮民製毯廠、液化石油氣供應處、榮民氣體廠、岡山工廠、彰化工廠、榮民化工廠、楠梓工廠、榮民印刷廠、臺北紙廠、魚殖管理處、高雄勞務中心、臺中木材加工廠、臺北鐵工廠、桃園工廠、塑膠工廠、食品工廠、榮民製藥廠等單位退休人員之優惠存款差息等，預估 67,275 千元。 3. 平地農場優存差息及退休金：平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額，預估 34,685 千元。 4. 綜上，全年所需經費 103,288 千元。
福利費	各結束單位清理小組用人費用，預計 132 千元。
服務費用	編列 2,270 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理委員會

**業務外費用說明**

中華民國 101 年度

科 目	說 明
水電費	結束單位清理費用所需 8 千元。
郵電費	結束單位清理費用所需 42 千元。
旅運費	辦理清理業務所需國內旅費 8 千元。
一般服務費	為辦理結束單位清理業務所需 812 千元。
專業服務費	移轉民營暨事業投資所衍生法律相關費用 1,400 千元。
折舊、折耗及攤銷	編列 11,614 千元
非業務資產折舊	各結束單位閒置資產折舊 11,614 千元。
稅捐與規費	編列 64 千元。
規費	為辦理結束單位清理業務所需 64 千元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地	土地改 良 物	房屋及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 設 項 備	合 計	說 明
一般建築及設備計畫 一次性項目				1,116			1,116	為提升訓練中心教學品質，汰換暨新增電腦設備。
合 計				1,116			1,116	

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計		
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	小 計		國 內 借 款	國 外 借 款	小 計		金 額	%
					金 額	%			金 額	%		
一般建築及設備計畫 一次性項目	1,116				1,116	100.00					1,116	100.00
合 計	1,116				1,116	100.00					1,116	100.00

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	全 部 計 畫							預 算 數						
	資 金 來 源					目 標 能 量	進 度 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金						金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
		營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款										
一般建築及設備計畫 一次性項目	1,116	1,116					101.01-101.12				1,116	100.00	1,116	100.00
合 計	1,116	1,116									1,116	100.00	1,116	100.00

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**資產折舊明細表**  
中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值	4,389	56,032				519,650		580,071
上年度預計新增資產原值								
本年度預計新增資產原值			1,116					1,116
資產重估增值額								
本年度(12月底)止資產總額	4,389	56,032	1,116			519,650		581,187
本年度應提折舊額	53	731				11,709		12,493
勞務成本								
銷貨成本								
出租資產成本	53	22				95		170
其他業務成本								
行銷及業務費用								
管理及總務費用								
其他業務費用		709						709
其他業務外費用						11,614		11,614

註：前年度決算資產原值中非業務資產不含閒置資產土地595,239千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 資產變賣明細表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實 現重 估增 減 少數	變賣 餘絀	說明
	成 本 或 重 估 價	已 提 折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入			
其他資產	157,328	26,501	130,827	229,172	2,292	226,880		96,053	1. 高雄縣燕巢鄉安東段878地號1筆土地。 2. 新北市萬華區雙園段三小段696地號等3筆土地。 3. 新北市新莊區化成段167地號等2筆土地。 4. 新北市萬華區雙園段三小段1781地號房屋(696地號土地)。 5. 新北縣新莊區化成段643,644建號房屋(167地號土地內)。
非業務資產	157,328	26,501	130,827	229,172	2,292	226,880		96,053	

本 頁 空 白

## 行政院國軍退除役

## 安置基金管

## 資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(一)投資
欣隆天然氣(股)公司	540,287	54,028,650	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	805,056	80,505,572	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,056,020	105,602,049	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,230,541	123,054,110	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,349,240	134,923,975	153,850	
欣林天然氣(股)公司	757,639	75,763,946	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	2,151,685	215,168,485	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	306,000	30,600,000	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	318,000	31,800,000	117,000	
欣南天然氣(股)公司	660,479	66,047,872	98,838	
欣營石油氣(股)公司	450,000	45,000,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	946,764	94,676,400	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	783,285	78,328,485	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	291,200	29,120,000	80,400	
欣欣客運(股)公司	424,526	42,452,607	89,093	
大南汽車(股)公司	216,300	21,630,000	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	228,217	
榮電(股)公司	467,553	46,755,260	152,117	
榮僑投資(股)公司	702,058	70,205,849	181,258	
榮友貿易(股)公司	30,000	3,000,000	5,550	-5,550
國華海洋(股)公司	258,300	25,830,000	128,318	-128,318
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	873,663	87,366,263	39,591	
欣欣生技(股)公司				
歐欣環保(股)公司	250,000	25,000,000	100,000	
榮民製藥(股)公司	320,000	32,000,000	32,000	
南鎮天然氣(股)公司	217,363	21,736,307	18,020	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	19,407,198	1,940,719,650	3,329,771	-33,868

註：

1. 預估101年度收到持股超過20%轉投資公司現金股利380,000千元。

2. 收回投資：

(1) 榮友貿易公司以期末投資額10,078千元收回投資，其原始投資額為5,550千元，長期股權投資調整數4,528千元。

(2) 國華海洋公司以期末投資額85,913千元收回投資，其原始投資額為128,318千元，長期股權投資調整數(-)42,405千元。

## 官兵輔導委員會

## 理委員會

## 其餘紬明細表

國101年度

單位：新臺幣千元

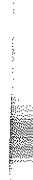
額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行股 數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	22,692,033	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	15,812	20,633	22,762
92,472	26,524,805	32.95		43,348	41,291	63,022
142,890	46,556,714	25.79		85,016	68,379	78,043
96,480	25,999,235	24.62		73,975	57,206	65,687
119,263	50,999,800	41.45		53,292	66,818	69,277
153,850	54,045,264	40.06		109,724	122,946	144,428
107,202	32,101,373	42.37		33,266	41,040	55,747
184,921	73,339,149	34.08		54,786	31,865	67,149
86,400	8,812,813	28.80		16,561	8,863	17,420
117,000	12,402,000	39.00		9,055	7,899	11,880
98,838	18,229,801	27.60		9,398	2,700	10,814
86,400	12,959,999	28.80		27,027	13,271	23,916
196,073	20,132,341	21.26		40,444	20,521	32,957
98,233	18,455,267	23.56		30,678	5,026	34,987
80,400	9,297,600	31.93		4,409	3,532	5,205
89,093	20,832,869	49.07		5,677	8,264	11,398
49,273	5,532,949	25.58		804	2,332	880
326,640	31,522,996	43.16		6,446	9,578	9,368
228,217	26,293,207	28.26		-15,905	813	-20,672
152,117	18,131,141	38.78		4,585	4,149	4,665
181,258	26,540,641	37.80	7,880	8,901	12,140	
0	832,500	27.75		492	244	
0	12,831,790	49.68		3,473	-4,707	
119,472	13,345,023	39.82	19,048	20,197	22,233	
39,591	20,844,770	23.86	118,099	53,070	106,285	
					44	
100,000	10,000,000	40.00	-111	-3,083	-56	
32,000	3,200,000	10.00			64	
18,020	1,802,000	8.29			812	
20,000	2,000,000	10.00			4,403	
200,000						
3,295,903	626,258,080		753,314	620,176	850,395	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**基金數額增減明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	14,296,772	
加：	166	
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	166	林木價金增撥基金。
其它		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其它		
期末基金數額	14,296,938	

安置基金管理委員會  
參 考 表



## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 預計平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣千元

99年12月31日 實 際 數	科 目	101年12月31日 預 計 數	100年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
30,037,150	資 產	31,582,810	30,662,558	920,252
6,601,213	流動資產	7,512,105	6,826,972	685,133
5,837,727	現金	6,748,619	6,063,486	685,133
625,169	應收款項	625,169	625,169	
4,042	存貨	4,042	4,042	
31,401	預付款項	31,401	31,401	
102,874	短期貸墊款	102,874	102,874	
18,916,179	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	19,713,678	19,336,355	377,323
11,564,479	長期投資	12,361,978	11,984,655	377,323
7,351,700	長期應收款	7,351,700	7,351,700	
690,665	固定資產	690,213	689,881	332
657,613	土地	657,613	657,613	
386	土地改良物	280	333	-53
32,666	房屋及建築	31,204	31,935	-731
	機械及設備	1,116		1,116
3,829,093	其他資產	3,666,814	3,809,350	-142,536
3,776,782	非業務資產	3,614,503	3,757,039	-142,536
52,311	什項資產	52,311	52,311	
30,037,150	合 計	31,582,810	30,662,558	920,252

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
預計平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣千元

99年12月31日 實 際 數	科 目	101年12月31日 預 計 數	100年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
7,749,057	負 債	7,748,891	7,749,057	-166
7,705,548	流動負債	7,705,382	7,705,548	-166
7,351,700	短期債務	7,351,700	7,351,700	
345,044	應付款項	345,044	345,044	
8,804	預收款項	8,638	8,804	-166
43,509	其他負債	43,509	43,509	
43,509	什項負債	43,509	43,509	
22,288,093	淨 值	23,833,919	22,913,501	920,418
14,107,492	基金	14,296,938	14,296,772	166
14,107,492	基金	14,296,938	14,296,772	166
667,020	公積	477,740	477,740	
477,740	資本公積	477,740	477,740	
189,280	特別公積			
2,965,536	累積餘絀	4,511,196	3,590,944	920,252
2,965,536	累積賸餘	4,511,196	3,590,944	920,252
4,548,045	淨值其他項目	4,548,045	4,548,045	
50,266	金融商品未實現餘絀	50,266	50,266	
-50	累積換算調整數	-50	-50	
-64,738	未認列為退休金成本之淨 損失	-64,738	-64,738	
4,562,567	未實現重估增值	4,562,567	4,562,567	
30,037,150	合 計	31,582,810	30,662,558	920,252

註：信託代理與保證資產(負債)內容為保證品，其101年度預算22,619千元，99年度決算24,404千元。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理委員會

## 5年來主要營運項目分析表

中華民國101年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
本年度預算				83,754	
其它業務費用				83,754	
雜項業務費用				83,754	
榮民職業訓練	人	16,850	3,378.64	56,930	詳其他業務費用明細表及說明。
榮民職業介紹	人	6,000	4,470.67	26,824	
上年度預算				103,287	
其它業務費用				103,287	
雜項業務費用				103,287	
榮民職業訓練	人	18,495	4,149.50	76,745	
榮民職業介紹	人	6,000	4,423.67	26,542	
前年度決算				88,477	
其它業務費用				88,477	
雜項業務費用				88,477	
榮民職業訓練	人	25,354	2,762.29	70,035	
榮民職業介紹	人	7,234	2,549.35	18,442	
(98) 年度決算				88,543	
其它業務費用				88,543	
雜項業務費用				88,543	
榮民職業訓練	人	26,920	2,758.92	74,270	
榮民職業介紹	人	7,020	2,033.19	14,273	
(97) 年度決算				68,981	
其它業務費用				68,981	
雜項業務費用				68,981	
榮民職業訓練	人	20,954	2,604.80	54,581	
榮民職業介紹	人	6,831	2,108.04	14,400	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員	2		2	
職員	2		2	
兼任人員	10		10	
管理會委員	9		9	無給職
其他兼任人員	1		1	
合 計	12		12	

註：

1. 基金管理委員會所列職員員額係各結束營業單位留用清理人員，依規定寄列於基金管理委員會項下，俟機關完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即資遣；本年度奉核定最高可進用員額數為榮民化工廠2員。
2. 表列兼職人員係基金管理委員會委員，為無給職。
3. 本年度其他兼任人員係辦理結束單位（高雄勞務中心）留存業務。
4. 101年預計進用契僱人力14人。

本 頁 空 白

## 行政院國軍退除役

## 安置基金

## 用人費

中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及 退休金
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	
業務總支出部分									
其他業務外費用	1,271		54		154	52			103,288
正式人員	1,271		54		154	52			103,288
職員	1,271		54		154	52			103,288
合 計	1,271		54		154	52			103,288

註：101年預計進用契僱人力，預算編列2,153千元。

官兵輔導委員會  
管理委員會  
用彙計表  
國101年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	其他				
		132					104,951	58	105,009
		132					104,951	58	105,009
		132					104,951	58	105,009
		132					104,951	58	105,009

## 行政院國軍退除役

## 安置基金

## 各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			合計	出租資產成本	投融資業務成本
108,820	103,764	用人費用	105,009		
1,248	1,228	正式員額薪資	1,271		
	58	聘僱及兼職人員薪資	58		
47	54	超時工作報酬	54		
244	201	獎金	206		
106,976	102,074	退休及卹償金	103,288		
136		資遣費			
169	149	福利費	132		
97,684	111,460	服務費用	86,421		
10	15	水電費	8		
72	150	郵電費	481		
762	1,491	旅運費	1,575		
15,175	19,120	印刷裝訂與廣告費	18,033		
4	5	保險費			
63,892	63,234	一般服務費	57,403		
17,720	27,437	專業服務費	8,871		
49	8	公共關係費	50		
229	244	材料及用品費	229		
229	244	用品消耗	229		
52,322	58,868	租金與利息	58,800		
682	775	房租	775		
4	93	交通及運輸設備租金	25		
51,636	58,000	利息	58,000		
10,098	12,694	折舊、折耗及攤銷	12,493	170	
26	53	土地改良物折舊	53	53	

官兵輔導委員會  
管理委員會  
用彙計表  
101年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數
管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用		
						105,009
						1,271
						58
						54
						206
						103,288
						132
2,478	77	81,596				2,270
						8
4		435				42
1,222		345				8
992	12	17,029				
10		56,581				812
200	65	7,206				1,400
50						
123	79	27				
123	79	27				
	100	700	58,000			
	75	700				
	25					
			58,000			
		709				11,614

行政院國軍退除役  
安置基金  
各項費  
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			合計	出租資產成本	投融資業務成本
732	731	房屋折舊	731	22	
9,340	11,910	非業務資產折舊	11,709	95	
6,506	5,655	稅捐與規費(強制費)	6,165	447	
5,389	5,018	土地稅	5,618	385	
98		契稅			
345	211	房屋稅	121		
420		消費與行為稅			
254	426	規費	426	62	
5,068	9,500	會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	11,700		
5,068	6,500	捐助、補助與獎助	4,700		
	3,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)	7,000		
25,948	3,083	短絀、賠償與保險給付	16,016		16,016
25,948	3,083	各項短絀	16,016		16,016
229,501		其他			
229,501		其他費用			
536,176	305,268	合 計	296,833	617	16,016



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
**補辦預算明細表**  
 中華民國101年度

單位：新臺幣千元

項 目	金額	辦理 年度	說 明
資金之轉投資-收回  欣欣生技食品股份有限公司	28,000	100	出售轉投資事業欣欣生技食品股份有限公司2,800萬股股份，奉行政院100年1月31日院授輔伍字第1000000248號函同意先行辦理。

附

錄



## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 100 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	一、通案決議部分：	
(一)	為利政府資源有效運用及控管，依立法院決議：「要求針對性質類似、功能不彰之非營業基金進行檢討」爰自100年度起，擬新設之特種基金非經立法院同意，不得逕行設立；並請審計部加強查核，於年度決算審核報告中一併提出。	遵照決議辦理。
(二)	現行部分非營業基金收支保管及運用辦法中有關聘僱人員之規定，實應回歸編制內職員辦理，行政院應責成相關單位檢討各基金人員聘用情形，並自101年度起，各機關辦理非營業特種基金業務若確有聘用人員之需，應依中央行政機關組織基準法、聘用人員聘用條例等相關規定辦理，不得再以收支保管及運用辦法作為非營業特種基金聘僱人員之依據。	本基金無以收支保管及運用辦法作為聘僱人員依據之情事。
(三)	為杜絕退休（退伍、退職公務人員）（含軍公教）轉（再）任中央政府暨其營業與非營業基金持有轉投資具表決權股份20%以上及財團法人單位相關支領雙薪爭議，立法院自92年度起審議中央政府總預算案即作成多項防杜兼領雙薪決議在案；惟行政院及其所屬對於相關人員支領雙薪情事，並未積極處理，據檢舉台灣糖業股份有限公司與行政院國家發展基金轉投資之台翔航太工業公司，此二家公司所共同投資的「亞洲航空股份有限公司」安插有近300名軍職轉任人員，轉任人員除坐領薪資、月退休外，還可拿18%優惠存款利息，國庫每年需額外付近2億元薪水養這批「肥貓」；另外，農業發展基金會前董事長、前執行長、前專門委員係由公務員退休轉任，於其在任期間亦有違法支領雙薪情事，但行政部門一方面放任肥貓領取雙薪，且未採取追繳行動，任令國家預算資源獨厚特定人士，顯有重大違失；綜上，爰要求：	經查轉任本會投資事業機構及財團法人之負責人、經理人，悉依下列規定辦理，未有支領雙薪之情事： 1. 原核定軍職退休俸人員轉任者：已依國軍退除役官兵安置就業辦法第7條規定，支領退休俸之退除役官兵申請安置於輔導會投資之事業機構就業人員，由國防部依規定辦理停支退休俸。 2. 原核定公務人員月退休金人員轉任者：自100年4月1日起，依公務人員退休法第23條規定停支月退休金。
	1. 行政院應針對退休再任人員支領雙薪情形進	

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表  
中華民國 100 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>行全面清查，並於3個月內將清查結果以書面函送立法院。</p> <p>2. 行政院、國防部、行政院農業委員會及相關部會，針對未依立法院決議而領有雙薪者，其轉（再）任月薪應即依該職務薪資標準減去其「所支領月退休（伍、職）金加上公（軍）保養老（退伍）給付優惠存款利息合計數額或1次退休（伍、職）金加上公（軍）保養老（退伍）給付優惠儲蓄存款利息合計數額」後之差額支給，但依法令停支月退休（伍、職）金及優惠存款利息者，不在此限。</p>	
(四)	<p>查中央政府總預算案附屬單位預算—營業及非營業部分，各該營業基金及非營業基金對於預算書、決算書之上網公開程度不一，甚有尚未上網公開之情事，另外預、決算書上網公開之內容也不一致；爰針對營業及非營業基金預算書、決算書之上網公開，要求行政院應即檢討並統籌規劃，並須將辦理情形函送立法院財政委員會。</p>	<p>自 90 年度起業將本基金預、決算書上網公開於本會資訊網。</p>
(五)	<p>中央政府總預算案附屬單位預算—營業及非營業部分，於預算執行時有預算法第 62 條之 1 所定「政策宣導」之「廣告」者，應由各該營業及非營業基金按月將預算動支情形（含廣告之主要內容、刊登或播出時間、次數及其金額、托播對象等）予以彙整，透過網路予以公開，並函送立法院相關委員會。</p>	<p>遵照決議辦理。</p>
	<p>二、各委員會審查決議部分：</p>	
(一)	<p>據立法院預算中心指出，榮工公司民營化方式，僅將品質欠佳之資產及金額龐大之負債移轉予安置基金，並未減輕政府實質負擔，安置基金協助榮工公司辦理資金調度工作並出面借款73億元，不符收支保管及運用辦法所定之「籌措退除役官兵安置計畫長期所需資金」基金成立宗旨；償債</p>	<p>遵照決議辦理。</p>

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 100 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	財源雖由榮工公司處分及開發資產所得清償，倘屆時處分狀況未如預期，低於借款金額時，恐成為政府財政負擔。另該項負債僅列示於安置基金預算，中央政府總預算及退輔會單位預算卻未揭露債務資訊，恐有隱匿政府潛藏債務之嫌，故應由退輔會向立法院外交及國防委員會提出「國軍退除役官兵安置基金未來可能支出及負債全貌」專案報告。	
(二)	退輔會龍崎工廠為國內唯一生產工礦炸藥工廠，國內隧道工程開發已呈穩定，炸藥需求日趨減少；再者，「事業用爆炸物管理條例」准許水泥業在礦區使用現場拌合爆劑，該廠營運益形艱困，近年來虧損連連，營運績效欠佳。針對該廠之存續，退輔會應於100年6月底前，就其經營方針及改善方案向立法院外交及國防委員會提出專案報告，以解決該廠之存廢問題。	該廠經營方針及改善報告本會業以100年1月19日輔伍字第1000000152號及5月2日輔伍字第1000000990號函送 大院外交及國防委員會。
(三)	安置基金主管之轉投資事業計30個，該基金均派任公股董事或監察人代表，其中24家機構更由公股代表擔任董事長或總經理，而其領取之薪資、獎金、紅利等，卻由各轉投資公司逕自發給當事人，超過部分始繳回國庫，與規定未合；且所訂酬勞標準過於寬鬆，未考量處理事務之難易程度，亦未慮及虧損事業獎金發放之適當性，實有未洽。另退輔會現職人員擔任轉投資公司兼任董、監事，雖依軍公教人員兼職費及講座鐘點費支給規定支付兼職費，惟未考量出席狀況，每月均給付定額兼職費，難謂符合公平正義，應一併檢討，並向立法院外交及國防委員會提出檢討報告。	本會派兼投資事業機構董事、監察人兼職費之核發均依行政院 96 年 9 月 12 日函頒修正之「軍公教人員兼職費及講座鐘點費支給規定」辦理，所有兼任人員亦均無參與公司分紅之情形，兼職費一律由本會轉發，不得由被兼任職務之機構直接支給，並不得另立名目擅自支給。案業於 99 年 12 月 15 日以輔人字第 0990010713 號函送 大院外交及國防委員會與委員辦公室說明在案。
(四)	針對榮民製藥公司、歐欣環保公司、國華海洋公司、榮電公司、榮友貿150易公司等5家公司，因營運發生虧損，未分配股利，而上述公司均由公	遵照決議辦理。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表  
中華民國100年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	股代表擔任董事長或總經理，並均由退輔會或國防部所屬機構退休人員所轉任，公司經營績效欠佳，公股代表卻領取高薪及獎金，每月薪資均逾10萬元，而榮電公司及榮民製藥公司董事長或總經理每月薪資甚至高達15萬元以上，明顯不符社會公平正義；故應一併檢討，並向立法院外交及國防委員會提出檢討報告。	
(五)	退輔會會內官員兼任其轉投資事業機構之董、監事有140餘席，均由該會現任簡任職務以上之57位公務人員擔任，除高階簡任官外，連科長亦可以兼任。經查其轉投資事業不計虧損與否，每月均支領董、監事車馬費最高額度8,000元，使退輔會主委、副主委、秘書長、副秘書長、各處處長等一級主管全都兼任2席董、監事，每月均領取1萬6,000元，形同變相加薪；且99年國際天然氣價格跌近5成之時，國內天然氣售價卻仍居高不下，僅降4角，實未善盡公股代表之責，裁判兼球員，未替消費者把關，一同剝削國人，背離社會觀感，明顯與「有效監督轉投資事業」之目的不符，應一併檢討，並向立法院外交及國防委員會提出檢討報告。	本會派兼投資事業機構董事、監察人兼職費之核發均依行政院96年9月12日函頒修正之「軍公教人員兼職費及講座鐘點費支給規定」辦理，所有兼任人員亦均無參與公司分紅之情形，兼職費一律由本會轉發，不得由被兼任職務之機構直接支給，並不得另立名目擅自支給。案業於99年12月15日以輔人字第0990010713號函送大院外交及國防委員會與委員辦公室說明在案。
(六)	國軍退除役官兵安置基金資金轉投資公司98年度營運結果，有欣欣生技食品公司、榮民製藥公司及歐欣環保公司分別虧損1,625萬元、366萬元及5,997萬元，另國華海洋等7家未分配股利，經營績效明顯欠佳，建議退輔會應審慎評估有無投資之必要，俾利基金作最有效之運用。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會持有欣欣生技食公司股權，經檢討，於報請行政院同意後，已於99年12月23日全數標售，並於100年1月12日完成股票交割。</li> <li>2. 發生虧損之投資事業，經本會檢討，若無法達成原始投資目的，且無繼續投資之必要，本會將報請行政院同意後，辦理撤資。目前計有榮友貿易、國華海洋等2家公司經行政院分別以100年3月16日院臺榮字第1000010310號及5月3日院臺榮字第1000020320號函同意撤資，並依程序</li> </ol>

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表  
中華民國100年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
		辦理中。
(七)	依據立法院審議97年度中央政府總預算案決議，民國99年起國軍退除役官兵安置基金轉投資事業安置榮民榮譽比率不得低於持股比率之七成。經查行政院國軍退除役官兵輔導委員會轉投資事業目前尚有榮電、欣欣生技及歐欣環保等3家公司，安置榮民榮譽之比率低於基金持股比率之七成，建議退輔會應積極要求，並全面檢討、研議改善措施。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會持有欣欣生技食品公司股權已於99年12月23日全數標售，並於100年1月12日完成股票交割。</li> <li>2. 榮電公司截至100年7月底止，安置率為39.10%，已超過本會持股比率(38.77%)之七成。</li> <li>3. 歐欣環保公司，俟正式營運後，將請公司優先進用榮民眷，以提昇安置率。</li> </ol>
(八)	國軍退除役官兵安置基金中，部分農場依自訂之行政規則額外收取10%服務費，並作為發放獎金及加班費之財源，明顯違法。經查服務費收入係於交易完成時隨同收取，且列為繳納營業稅之計算基準，依一般公認會計原則及商業會計法規定，應列為基金之業務收入並收繳國庫，不應以「應付代收款」列帳；而以其為財源之加班費、獎金等費用，亦應循預算程序辦理，始符法制；另該基金以自訂之行政規則作為支給非編制內員工獎金及加班費之依據，恐有違反司法院釋字第282號解釋文意旨之虞，建議退輔會應立即檢討改正。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依據勞動基準法第2條及同法施行細則第10條略以「工資包含獎金、節金、勞工受自顧客之服務費等」，本會所屬農場僱用契約人員從事餐飲、住宿等服務工作，並於勞動契約書約定服務費之支給按勞基法及本會各遊憩區經營管理原則辦理。前述原則內訂有服務費支給作業規範，爰農場收取服務費並轉發年節慰問金、加班費等，尚符法令規定。</li> <li>2. 復據國稅局解釋，餐旅業向客戶收取之服務費，係服務人員小費性質需轉發員工，屬「代收代付」之性質，爰於會計帳上以「應付代收款」列帳，尚符一般公認會計原則。</li> </ol>
(九)	國軍退除役官兵安置基金之嘉義農場及屏東農場高雄分場委外經營案，因遭逢金融海嘯及莫拉克風災，廠商以農場受到嚴重破壞為由，於98年終止合約退場，雖仍賡續辦理委外經營之招商作業，卻一再流標，100年度伊始即可順利完成委外經營之機率甚微。嘉義農場目前仍處休園狀態，預估復園成本甚高，屏東農場高雄分場委外經營計畫亦乏人問津，故建議安置基金除調降權利金	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 嘉義農場委外經營案已於100年1月7日召開甄審委員會公佈翔富旅行社為最優申請人，並於1月27日完成簽訂委託經營契約。</li> <li>2. 高雄休閒農場委外經營案採2階段辦理，第一階段編列小額自營計畫，以不漏、不破，摶節經費之原則下，小額投資改善，並預為準備第二階段委</li> </ol>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表  
中華民國 100 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	外，應另先行協助復園工作，以期提高民間投資意願，順利完成委外經營之目標。	外經營相關事宜。

主辦會計人員：蔡明 珺



基金主持人：林文 山



