

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

目次

中華民國101年度

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀決算表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補決算表.....	第 9 頁
(三) 現金流量決算表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 各項收入明細表.....	第 17 ~ 20 頁
(二) 各項支出明細表.....	第 21 ~ 37 頁
(三) 資產折舊明細表.....	第 38 ~ 39 頁
(四) 資產變賣明細表.....	第 40 ~ 41 頁
(五) 資產報廢明細表.....	第 42 頁
(六) 國庫撥補款明細表.....	第 43 頁
(七) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 45 頁
(八) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 46 ~ 47 頁
(九) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 48 ~ 49 頁
(十) 基金數額增減明細表.....	第 51 頁
(十一) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 52 ~ 53 頁
(十二) 成本彙總表.....	第 54 頁
(十三) 員工人數彙計表.....	第 55 頁
(十四) 用人費用彙計表.....	第 56 ~ 59 頁
(十五) 各項費用彙計表.....	第 60 ~ 61 頁
(十六) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 62 頁
(十七) 所屬分決算收支概況表.....	第 63 頁
(十八) 所屬分決算餘絀撥補決算表.....	第 64 ~ 65 頁

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
總說明

中華民國 101 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金，係配合支援退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切配合及有效運用以達成各項業務計畫目標。本(101)年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、榮民職業訓練及介紹

(一)榮民職業訓練：為建立榮民（眷）正確職業觀念，養成終身學習精神，強化就業技能，俾提升就業競爭力，於本年度辦理榮民（眷）訓練 2 萬 4,267 人次，較預算數 1 萬 6,850 人次，增加 7,417 人次，約 44.02%。

(二)榮民職業介紹：為拓展榮民就業管道，邀請工商企業、政府部門、就業服務機構、社會團體等舉辦廠商聯誼座談，拜會廠商，辦理學術研討會，舉辦屆退官兵就業服務巡迴活動，加強本會安置及與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫等，本年度實際輔導榮民(眷)就業 5,471 人，辦理「轉業榮民代表聯誼座談」參加人數 1,135 人，共計 6,606 人次，較預算數 6,000 人次，增加 606 人，約 10.10%。

二、提供農業及工業產品

(一)農林漁牧產品供銷：

- 1.果品銷售數量決算數 24 萬 8,251 公斤，較預算數 27 萬 7,850 公斤，減少 2 萬 9,599 公斤，約 10.65%；銷貨成本決算數 3,554 萬 1,857 元，較預算數 2,661 萬 1,000 元，增加 893 萬 0,857 元，約 33.56%。
- 2.水稻銷售數量決算數 4,572 公斤，較預算數 3,000 公斤，增加 1,572 公斤，約 52.40%；銷貨成本決算數 35 萬 9,769 元，較預算數 21 萬元，增加 14 萬 9,769 元，約 71.32%。
- 3.茶葉銷售數量決算數 1 萬 4,587 公斤，較預算數 1 萬 5,000 公斤，減少 413 公斤，約 2.75%；銷貨成本決算數 4,103 萬 4,932 元，較預算數 5,225 萬 4,000 元，減少 1,121 萬 9,068 元，約 21.47%。
- 4.絲棉被銷售數量決算數 266 公斤，較預算數 250 公斤，增加 16 公斤，約 6.40%；銷貨成本決算數 78 萬 3,469 元，較預算數 55 萬元，增加 23 萬 3,469 元，約 42.45%。
- 5.販賣部銷貨成本決算數 2,472 萬 8,900 元，較預算數 1,880 萬元，增

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 101 年度

加 592 萬 8,900 元，約 31.54%。

(二)工業產品供銷：

- 1.工礦炸藥銷售數量決算數 431 公噸，較預算數 540 公噸，減少 109 公噸，約 20.19%；銷貨成本決算數 2,971 萬 9,446 元，較預算數 3,026 萬 8,000 元，減少 54 萬 8,554 元，約 1.81%。
- 2.乳膠炸藥銷售數量決算數 401 公噸，較預算數 300 公噸，增加 101 公噸，約 33.67%；銷貨成本決算數 3,810 萬 4,120 元，較預算數 2,850 萬元，增加 960 萬 4,120 元，約 33.70%。
- 3.電雷管及非電雷管銷售數量決算數 33 萬 9,554 發，較預算數 18 萬 發，增加 15 萬 9,554 發，約 88.64%；銷貨成本決算數 1,479 萬 8,752 元，較預算數 924 萬元，增加 555 萬 8,752 元，約 60.16%。

(三)工商服務類：成本決算數 16 億 8,351 萬 6,734 元，較預算數 1 億 3,124 萬 6,000 元，增加 15 億 5,227 萬 0,734 元，約 1,182.72%。

(四)旅遊服務類：成本決算數 3 億 4,887 萬 8,176 元，較預算數 3 億 0,815 萬 1,000 元，增加 4,072 萬 7,176 元，約 13.22%。

(五)技術合作類：成本決算數 5,965 萬 8,473 元，較預算數 7,013 萬 8,000 元，減少 1,047 萬 9,527 元，約 14.94%。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 35 億 7,584 萬 7,826 元，較預算數 18 億 6,778 萬 8,000 元，增加 17 億 0,805 萬 9,826 元，約 91.45%，分析如下：

- (一)勞務收入：決算數 21 億 5,720 萬 6,645 元，較預算數 5 億 5,832 萬 2,000 元，增加 15 億 9,888 萬 4,645 元，約 286.37%，主要係臺北榮民技術勞務中心（以下簡稱北勞）原預計 100 年度結案工程展延至本年度所致。
- (二)銷貨收入：決算數 2 億 7,058 萬 8,996 元，較預算數 2 億 3,803 萬元，增加 3,255 萬 8,996 元，約 13.68%，主要係因景氣逐漸復甦，重大公共工程建設增加，龍崎工廠工礦炸藥及電管等爆材銷售量增加；福壽山農場等農林機構農產品銷售收入增加所致。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 101 年度

- (三)租金及權利金收入：決算數 1 億 2,615 萬 7,662 元，較預算數 3,210 萬 6,000 元，增加 9,405 萬 1,662 元，約 292.94%，主要係武陵等農場委外經營案收取之權利金收入，由其他業務收入科目項下之雜項業務收入，調整至本科目所致。
- (四)投融資業務收入：決算數 9 億 0,073 萬 0,846 元，較預算數 8 億 1,932 萬 9,000 元，增加 8,140 萬 1,846 元，約 9.94%，係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 101 年初估決算並按持股比率認列之投資收益增加所致。
- (五)其他業務收入：決算數 1 億 2,116 萬 3,677 元，較預算數 2 億 2,000 萬 1,000 元，減少 9,883 萬 7,323 元，約 44.93%，主要係武陵等農場收取之權利金收入調整科目所致。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 27 億 6,209 萬 8,699 元，較預算數 10 億 1,015 萬 1,000 元，增加 17 億 5,194 萬 7,699 元，約 173.43%，分析如下：

- (一)勞務成本：決算數 20 億 3,239 萬 4,910 元，較預算數 4 億 3,939 萬 7,000 元，增加 15 億 9,299 萬 7,910 元，約 362.54%，主要係勞務收入增加，成本隨同增加所致。
- (二)銷貨成本：決算數 1 億 8,507 萬 1,245 元，較預算數 1 億 6,643 萬 3,000 元，增加 1,863 萬 8,245 元，約 11.20%，主要係銷貨收入增加，成本隨同增加所致。
- (三)出租資產成本：決算數 87 萬 3,038 元，較預算數 61 萬 7,000 元，增加 25 萬 6,038 元，約 41.50%，主要係出租土地地價稅較預期為高所致。
- (四)投融資業務成本：決算數 2 億 0,012 萬 4,757 元，較預算數 1,601 萬 6,000 元，增加 1 億 8,410 萬 8,757 元，約 1,149.53%，係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 101 年初估決算並按持股比率認列之投資短絀增加所致。
- (五)其他業務成本：決算數 5,965 萬 8,473 元，較預算數 7,013 萬 8,000 元，減少 1,047 萬 9,527 元，約 14.94%，主要係摺節辦理各項委外

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 101 年度

經營所致。

- (六)行銷及業務費用：決算數 1,148 萬 9,686 元，較預算數 1,297 萬 8,000 元，減少 148 萬 8,314 元，約 11.47%，主要係摺節支出。
- (七)管理及總務費用：決算數 1 億 7,273 萬 9,170 元，較預算數 1 億 9,025 萬 7,000 元，減少 1,751 萬 7,830 元，約 9.21%，主要係摺節支出。
- (八)研究發展及訓練費用：決算數 6 萬 2,804 元，較預算數 25 萬 6,000 元，減少 19 萬 3,196 元，約 75.47%，主要係土地巡查人員航遙測影像暨圖資運用課程摺節開支所致。
- (九)其他業務費用：決算數 9,968 萬 4,616 元，較預算數 1 億 1,405 萬 9,000 元，減少 1,437 萬 4,384 元，約 12.60%，主要係摺節各項支出。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 5 億 9,662 萬 3,852 元，較預算數 3 億 4,368 萬 4,000 元，增加 2 億 5,293 萬 9,852 元，約 73.60%，分析如下：

- (一)財務收入：決算數 9,267 萬 9,112 元，較預算數 6,470 萬 9,000 元，增加 2,797 萬 0,112 元，約 43.22%，主要係定期存款本金及利率較預期為高，利息收入增加所致。
- (二)其他業務外收入：決算數 5 億 0,394 萬 4,740 元，較預算數 2 億 7,897 萬 5,000 元，增加 2 億 2,496 萬 9,740 元，約 80.64%，主要係收回結束單位退休人員勞保補償金，及採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 100 年財簽年報調整認列收益所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 3 億 4,390 萬 1,322 元，較預算數 2 億 3,293 萬 7,000 元，增加 1 億 1,096 萬 4,322 元，約 47.64%，分析如下：

- (一)財務費用：決算數 7,431 萬 1,416 元，較預算數 5,936 萬元，增加 1,495 萬 1,416 元，約 25.19%，主要係代榮民公司舉債實際利率較預期為高，利息費用增加所致。
- (二)其他業務外費用：決算數 2 億 6,958 萬 9,906 元，較預算數 1 億 7,357 萬 7,000 元，增加 9,601 萬 2,906 元，約 55.31%，主要係前臺中木材加工廠土壤污染整治費，及採權益法之長期股權投資，依轉投資公

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
總說明

中華民國 101 年度

司 100 年財簽年報調整認列短絀所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本期賸餘決算數 10 億 6,647 萬 1,657 元，較預算數 9 億 6,838 萬 4,000 元，增加 9,808 萬 7,657 元，約 10.13%。

參、餘絀撥補實況

- 一、賸餘之部：本期賸餘 11 億 3,120 萬 8,407 元，連同以前年度未分配賸餘 49 億 1,720 萬 0,349 元，共有賸餘 60 億 4,840 萬 8,756 元，留待以後年度處理。
- 二、短絀之部：本期短絀 6,473 萬 6,750 元，加計前期待填補之短絀 6 億 7,871 萬 9,794 元，共有短絀 7 億 4,345 萬 6,544 元，經撥用公積 742 萬 7,242 元填補，尚有待填補短絀 7 億 3,602 萬 9,302 元，留待以後年度填補。

肆、現金流量結果

- 一、本期現金及約當現金決算數淨增 8 億 4,308 萬 5,902 元，較預算數 7 億 7,350 萬 8,000 元，增加 6,957 萬 7,902 元，分述如下：
  - (一)業務活動之淨現金流入 8 億 9,963 萬 5,663 元，包括：
    - 1.本期賸餘 10 億 6,647 萬 1,657 元。
    - 2.調整非現金項目減少 1 億 6,683 萬 5,994 元，包括折舊及折耗 1 億 5,524 萬 0,002 元，攤銷 127 萬 6,020 元，處理資產賸餘 1,090 萬 8,599 元，其他減少 3 億 2,829 萬 8,323 元，流動資產淨減 1 億 9,832 萬 2,265 元及流動負債淨減 1 億 8,246 萬 7,359 元。
  - (二)投資活動之淨現金流出 2,963 萬 1,698 元，其中現金流入 8,356 萬 6,622 元，包括減少流動金融資產及短期貸墊款 2,637 萬 7,931 元，減少其他資產 5,718 萬 8,691 元；現金流出 1 億 1,319 萬 8,320 元，包括增加流動金融資產及短期貸墊款 2,624 萬 5,034 元，增加準備金 2 萬 3,778 元，增加固定資產 8,157 萬 6,428 元，增加遞耗資產 78 萬 9,317 元，增加無形資產 64 萬 9,449 元，增加其他資產 391 萬 4,314 元。
  - (三)融資活動之淨現金流出 2,691 萬 8,063 元，其中現金流入 3,865 萬

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 101 年度

6,382 元，包括增加其他負債 3,849 萬 0,775 元，增加基金 16 萬 5,607 元；現金流出 6,557 萬 4,445 元，係減少其他負債。

二、現金及約當現金之淨增 8 億 4,308 萬 5,902 元，係期末現金 95 億 9,226 萬 1,981 元，較期初現金 87 億 4,917 萬 6,079 元增加之數。

**伍、資產負債情況**

一、資產總額計 415 億 0,179 萬 7,572 元，其中流動資產 105 億 2,353 萬 9,570 元，占 25.36%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 165 億 9,077 萬 6,723 元，占 39.98%；固定資產 40 億 8,618 萬 9,851 元，占 9.85%；遞耗資產 1,543 萬 9,974 元，占 0.04%；無形資產 284 萬 3,054 元，占 0.01%；遞延借項 34 萬 2,745 元及其他資產 102 億 8,266 萬 5,655 元，占 24.78%。

二、負債總額計 151 億 2,892 萬 3,860 元，占負債及淨值 36.45%，其中流動負債 80 億 3,123 萬 3,849 元，占負債及淨值 19.35%；其他負債 69 億 8,953 萬 1,216 元，占負債及淨值 16.84%；遞延貸項 1 億 0,815 萬 8,795 元，占負債及淨值 0.26%。

三、淨值總額計 263 億 7,287 萬 3,712 元，占負債及淨值 63.55%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 34.45%；公積 13 億 5,680 萬 3,142 元，占負債及淨值 3.27%；累積賸餘 53 億 1,237 萬 9,454 元，占負債及淨值 12.80%；淨值其他項目 54 億 0,675 萬 3,364 元，占負債及淨值 13.03%。

**陸、其他**

一、本會所屬榮民森林保育事業管理處基於保障遊客及建物整體安全實際需要，辦理棲蘭森林遊樂區邊坡崩塌整治工程，預算不足 1,821 萬 7,035 元，依預算法第 88 條規定，經行政院 100 年 9 月 16 日院授輔肆字第 1000003620 號函核准先行辦理，並補辦 102 年度預算。

二、臺北榮民技術勞務中心依行政院 101 年 6 月 8 日院臺榮字第 1010021351 號函，於 101 年 6 月 30 日結束營業，其資產、負債由安置基金承接。

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀決算表

中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
業務收入	1,867,788,000	100.00	3,575,847,826	100.00	1,708,059,826	91.45	3,175,288,020	100.00
勞務收入	558,322,000	29.89	2,157,206,645	60.33	1,598,884,645	286.37	1,857,017,082	58.48
服務收入	459,622,000	24.61	493,541,816	13.80	33,919,816	7.38	555,462,083	17.49
營建收入	98,700,000	5.28	1,537,133,108	42.99	1,438,433,108	1,457.38	1,138,962,207	35.87
其他勞務收入			126,531,721	3.54	126,531,721		162,592,792	5.12
銷貨收入	238,030,000	12.74	270,588,996	7.57	32,558,996	13.68	264,036,712	8.32
製成品銷貨收入	84,420,000	4.52	106,105,388	2.97	21,685,388	25.69	98,626,928	3.11
農林漁牧銷貨收入	153,610,000	8.22	164,483,608	4.60	10,873,608	7.08	165,409,784	5.21
租金及權利金收入	32,106,000	1.72	126,157,662	3.53	94,051,662	292.94	127,570,992	4.02
土地租金收入	3,443,000	0.18	3,786,626	0.11	343,626	9.98	3,443,232	0.11
廠房租金收入	9,100,000	0.49	2,280,005	0.06	-6,819,995	-74.95	2,313,205	0.07
權利金收入	19,397,000	1.04	119,924,999	3.35	100,527,999	518.27	121,648,523	3.83
其他租金收入	166,000	0.01	166,032		32	0.02	166,032	0.01
投融資業務收入	819,329,000	43.87	900,730,846	25.19	81,401,846	9.94	810,647,969	25.53
事業投資收入	819,329,000	43.87	900,730,846	25.19	81,401,846	9.94	810,647,969	25.53
其他業務收入	220,001,000	11.78	121,163,677	3.39	-98,837,323	-44.93	116,015,265	3.65
其他補助收入	11,400,000	0.61	11,400,000	0.32			12,000,000	0.38
雜項業務收入	208,601,000	11.17	109,763,677	3.07	-98,837,323	-47.38	104,015,265	3.28
業務成本與費用	1,010,151,000	54.08	2,762,098,699	77.24	1,751,947,699	173.43	2,285,198,078	71.97
勞務成本	439,397,000	23.52	2,032,394,910	56.84	1,592,997,910	362.54	1,705,707,859	53.72
服務成本	329,866,000	17.66	363,040,561	10.15	33,174,561	10.06	422,198,663	13.30
營建成本	109,531,000	5.86	1,548,990,626	43.32	1,439,459,626	1,314.20	1,132,383,352	35.66
其他勞務成本			120,363,723	3.37	120,363,723		151,125,844	4.76
銷貨成本	166,433,000	8.91	185,071,245	5.18	18,638,245	11.20	194,480,261	6.12
製成品銷貨成本	68,008,000	3.64	82,622,318	2.31	14,614,318	21.49	75,365,518	2.37
農林漁牧銷貨成本	98,425,000	5.27	102,448,927	2.87	4,023,927	4.09	119,114,743	3.75
出租資產成本	617,000	0.03	873,038	0.02	256,038	41.50	471,820	0.01
出租土地成本	445,000	0.02	692,587	0.02	247,587	55.64	326,596	0.01
其他出租成本	172,000	0.01	180,451	0.01	8,451	4.91	145,224	
投融資業務成本	16,016,000	0.86	200,124,757	5.60	184,108,757	1,149.53	8,686,769	0.27
事業投資成本	16,016,000	0.86	200,124,757	5.60	184,108,757	1,149.53	8,686,769	0.27
其他業務成本	70,138,000	3.76	59,658,473	1.67	-10,479,527	-14.94	62,619,295	1.97
雜項業務成本	70,138,000	3.76	59,658,473	1.67	-10,479,527	-14.94	62,619,295	1.97
行銷及業務費用	12,978,000	0.69	11,489,686	0.32	-1,488,314	-11.47	10,435,203	0.33
行銷費用	9,770,000	0.52	8,574,597	0.24	-1,195,403	-12.24	7,950,131	0.25
業務費用	3,208,000	0.17	2,915,089	0.08	-292,911	-9.13	2,485,072	0.08
管理及總務費用	190,257,000	10.19	172,739,170	4.83	-17,517,830	-9.21	183,353,965	5.77
管理費用及總務費用	190,257,000	10.19	172,739,170	4.83	-17,517,830	-9.21	183,353,965	5.77
研究發展及訓練費用	256,000	0.01	62,804		-193,196	-75.47	82,566	
訓練費用	256,000	0.01	62,804		-193,196	-75.47	82,566	

## 行政院國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀決算表

中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他業務費用	114,059,000	6.11	99,684,616	2.79	-14,374,384	-12.60	119,360,340	3.76
雜項業務費用	114,059,000	6.11	99,684,616	2.79	-14,374,384	-12.60	119,360,340	3.76
業務賸餘(短絀一)	857,637,000	45.92	813,749,127	22.76	-43,887,873	-5.12	890,089,942	28.03
業務外收入	343,684,000	18.40	596,623,852	16.68	252,939,852	73.60	384,693,154	12.12
財務收入	64,709,000	3.46	92,679,112	2.59	27,970,112	43.22	79,196,282	2.49
利息收入	60,949,000	3.26	83,635,662	2.34	22,686,662	37.22	70,431,831	2.22
租賃收入	3,760,000	0.20	9,043,450	0.25	5,283,450	140.52	8,764,451	0.28
其他業務外收入	278,975,000	14.94	503,944,740	14.09	224,969,740	80.64	305,496,872	9.62
財產交易賸餘	96,053,000	5.14	13,384,973	0.37	-82,668,027	-86.07	320,874	0.01
資產使用及權利金收入	560,000	0.03	2,305,407	0.06	1,745,407	311.68	2,607,886	0.08
代理收入	420,000	0.02	1,164,832	0.03	744,832	177.34	1,021,519	0.03
受贈收入	3,422,000	0.18	4,091,580	0.11	669,580	19.57	4,091,580	0.13
違規罰款收入	1,623,000	0.09	1,976,890	0.06	353,890	21.80	2,376,660	0.07
收回呆帳							414,287	0.01
雜項收入	176,897,000	9.47	481,021,058	13.45	304,124,058	171.92	294,664,066	9.28
業務外費用	232,937,000	12.47	343,901,322	9.62	110,964,322	47.64	294,928,935	9.29
財務費用	59,360,000	3.18	74,311,416	2.08	14,951,416	25.19	55,638,613	1.75
利息費用	59,360,000	3.18	74,311,416	2.08	14,951,416	25.19	55,577,619	1.75
兌換短絀							60,994	
其他業務外費用	173,577,000	9.29	269,589,906	7.54	96,012,906	55.31	239,290,322	7.54
財產交易短絀			2,476,374	0.07	2,476,374		320,874	0.01
違約及處理費用							12,349	
雜項費用	173,577,000	9.29	267,113,532	7.47	93,536,532	53.89	238,957,099	7.53
業務外賸餘(短絀一)	110,747,000	5.93	252,722,530	7.07	141,975,530	128.20	89,764,219	2.83
本期賸餘(短絀一)	968,384,000	51.85	1,066,471,657	29.82	98,087,657	10.13	979,854,161	30.86

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
餘絀撥補決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	5,617,248,000	100.00	6,048,408,756	100.00	431,160,756	7.68	4,917,329,868	100.00
本期賸餘	1,007,981,000	17.94	1,131,208,407	18.70	123,227,407	12.23	989,284,037	20.12
前期未分配賸餘	4,609,267,000	82.06	4,917,200,349	81.30	307,933,349	6.68	3,928,045,831	79.88
公積轉列數								
分配之部	874,000	0.02			-874,000	-100.00	129,519	
填補累積短絀	874,000	0.02			-874,000	-100.00	129,519	
提存公積								
其他依法分配數								
未分配賸餘	5,616,374,000	99.98	6,048,408,756	100.00	432,034,756	7.69	4,917,200,349	100.00
短絀之部	695,499,000	100.00	743,456,544	100.00	47,957,544	6.90	678,849,313	100.00
本期短絀	39,597,000	5.69	64,736,750	8.71	25,139,750	63.49	9,429,876	1.39
前期待填補之短絀	655,902,000	94.31	678,719,794	91.29	22,817,794	3.48	669,419,437	98.61
填補之部	874,000	0.13	7,427,242	1.00	6,553,242	749.80	129,519	0.02
撥用賸餘	874,000	0.13			-874,000	-100.00	129,519	0.02
撥用公積			7,427,242	1.00	7,427,242			
折減基金								
國庫撥款								
待填補之短絀	694,625,000	99.87	736,029,302	99.00	41,404,302	5.96	678,719,794	99.98

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀一)	968,384,000	1,066,471,657	98,087,657	10.13
調整非現金項目	-288,604,000	-166,835,994	121,768,006	-42.19
折舊及折耗	174,724,000	155,240,002	-19,483,998	-11.15
攤銷	781,000	1,276,020	495,020	63.38
處理資產短絀(賸餘一)	-96,053,000	-10,908,599	85,144,401	-88.64
其他	-373,314,000	-328,298,323	45,015,677	-12.06
流動資產淨減(淨增一)	3,832,000	198,322,265	194,490,265	5,075.42
流動負債淨增(淨減一)	1,426,000	-182,467,359	-183,893,359	-12,895.75
業務活動之淨現金流入(流出一)	679,780,000	899,635,663	219,855,663	32.34
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款		26,377,931	26,377,931	
減少短期墊款		26,377,931	26,377,931	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	95,991,000		-95,991,000	-100.00
減少長期投資	95,991,000		-95,991,000	-100.00
減少固定資產及遞耗資產				
減少遞耗資產				
減少無形資產、遞延借項及其他資產	226,880,000	57,188,691	-169,691,309	-74.79
減少其他資產	226,880,000	57,188,691	-169,691,309	-74.79
增加流動金融資產及短期貸墊款		-26,245,034	-26,245,034	
增加短期墊款		-26,245,034	-26,245,034	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-23,778	99,976,222	-99.98
增加長期投資	-100,000,000		100,000,000	-100.00
增加準備金		-23,778	-23,778	
增加固定資產及遞耗資產	-128,309,000	-82,365,745	45,943,255	-35.81
增加固定資產	-127,309,000	-81,576,428	45,732,572	-35.92
增加遞耗資產	-1,000,000	-789,317	210,683	-21.07
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-1,500,000	-4,563,763	-3,063,763	204.25
增加無形資產	-1,500,000	-649,449	850,551	-56.70
增加其他資產		-3,914,314	-3,914,314	
投資活動之淨現金流入(流出一)	93,062,000	-29,631,698	-122,693,698	-131.84

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	
			金 額	%
融資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	500,000	38,490,775	37,990,775	7,598.16
增加短期債務	500,000		-500,000	-100.00
增加其他負債		38,490,775	38,490,775	
增加基金、公積及填補短絀	166,000	165,607	-393	-0.24
增加基金	166,000	165,607	-393	-0.24
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項		-65,574,445	-65,574,445	
減少其他負債		-65,574,445	-65,574,445	
融資活動之淨現金流入(流出一)	666,000	-26,918,063	-27,584,063	-4,141.75
現金及約當現金之淨增(淨減一)	773,508,000	843,085,902	69,577,902	9.00
期初現金及約當現金	8,270,770,000	8,749,176,079	478,406,079	5.78
期末現金及約當現金	9,044,278,000	9,592,261,981	547,983,981	6.06

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	41,501,797,572	100.00	40,483,117,017	100.00	1,018,680,555	2.52
流動資產	10,523,539,570	25.36	9,640,555,810	23.81	882,983,760	9.16
現金	9,592,261,981	23.11	8,749,176,079	21.61	843,085,902	9.64
庫存現金	2,105,274	0.01	387,052		1,718,222	443.93
銀行存款	9,589,416,051	23.11	8,747,412,127	21.61	842,003,924	9.63
零用及週轉金	740,656		1,376,900		-636,244	-46.21
應收款項	789,823,260	1.90	741,749,680	1.83	48,073,580	6.48
應收票據	4,644,988	0.01	7,440,282	0.02	-2,795,294	-37.57
備抵呆帳－應收票據(-)	-74,805		-74,805			
應收帳款	79,061,680	0.19	194,136,738	0.48	-115,075,058	-59.28
備抵呆帳－應收帳款(-)	-789,282		-1,286,905		497,623	-38.67
應收工程款	521,761,846	1.26	523,862,304	1.29	-2,100,458	-0.40
應收收益			279,167		-279,167	-100.00
應收利息	3,760,337	0.01	1,177,950		2,582,387	219.23
其他應收款	214,247,728	0.52	95,889,164	0.24	118,358,564	123.43
備抵呆帳－其他各項應收款(-)	-32,789,232	-0.08	-79,674,215	-0.20	46,884,983	-58.85
存貨	87,438,600	0.21	74,083,128	0.18	13,355,472	18.03
原料	4,261,409	0.01	11,495,366	0.03	-7,233,957	-62.93
物料	18,334,516	0.04	16,169,307	0.04	2,165,209	13.39
商品存貨	32,274,511	0.08	23,982,122	0.06	8,292,389	34.58
在製品	3,298,062	0.01	2,532,056	0.01	766,006	30.25
製成品	16,955,079	0.04	11,492,895	0.03	5,462,184	47.53
在植農作物	8,468,402	0.02	5,904,907	0.01	2,563,495	43.41
農產品	3,846,621	0.01	2,506,475	0.01	1,340,146	53.47
預付款項	48,232,013	0.12	69,258,094	0.17	-21,026,081	-30.36
預付在建工程款	30,857,201	0.07	30,857,201	0.08		
用品盤存	54,814		226,827		-172,013	-75.83
預付費用	8,874,280	0.02	6,586,094	0.02	2,288,186	34.74
留抵稅額	8,436,080	0.02	31,587,972	0.08	-23,151,892	-73.29
其他預付款	9,638				9,638	
短期貸墊款	5,783,716	0.01	6,288,829	0.02	-505,113	-8.03
短期墊款	5,783,716	0.01	6,288,829	0.02	-505,113	-8.03
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	16,590,776,723	39.98	16,155,551,787	39.91	435,224,936	2.69
長期投資	9,144,717,082	22.03	8,707,270,415	21.51	437,446,667	5.02

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
採權益法之長期股權投資	12,479,582,288	30.07	12,479,582,288	30.83		
採權益法之長期股權投資權益調整	-3,404,885,206	-8.20	-3,842,331,873	-9.49	437,446,667	-11.38
以成本衡量之金融資產-非流動	70,020,000	0.17	70,020,000	0.17		
長期應收款	7,351,700,000	17.71	7,351,700,000	18.16		
長期應收款	7,351,700,000	17.71	7,351,700,000	18.16		
準備金	94,359,641	0.23	96,581,372	0.24	-2,221,731	-2.30
退休及離職準備金	94,359,641	0.23	96,581,372	0.24	-2,221,731	-2.30
固定資產	4,086,189,851	9.85	4,145,329,767	10.24	-59,139,916	-1.43
土地	2,087,377,762	5.03	2,086,272,331	5.15	1,105,431	0.05
土地	2,087,377,762	5.03	2,086,272,331	5.15	1,105,431	0.05
土地改良物	203,796,182	0.49	224,480,225	0.55	-20,684,043	-9.21
土地改良物	852,981,776	2.06	837,931,544	2.07	15,050,232	1.80
累計折舊－土地改良物(-)	-649,185,594	-1.56	-613,451,319	-1.52	-35,734,275	5.83
房屋及建築	1,645,015,744	3.96	1,685,727,562	4.16	-40,711,818	-2.42
房屋及建築	2,872,220,141	6.92	2,846,845,687	7.03	25,374,454	0.89
累計折舊－房屋及建築(-)	-1,227,204,397	-2.96	-1,161,118,125	-2.87	-66,086,272	5.69
機械及設備	86,972,038	0.21	92,704,936	0.23	-5,732,898	-6.18
機械及設備	371,758,142	0.90	366,569,126	0.91	5,189,016	1.42
累計折舊－機械及設備(-)	-284,786,104	-0.69	-273,864,190	-0.68	-10,921,914	3.99
交通及運輸設備	18,814,875	0.05	21,227,942	0.05	-2,413,067	-11.37
交通及運輸設備	105,784,608	0.25	110,039,202	0.27	-4,254,594	-3.87
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-86,969,733	-0.21	-88,811,260	-0.22	1,841,527	-2.07
什項設備	38,538,177	0.09	34,916,771	0.09	3,621,406	10.37
什項設備	159,173,363	0.38	148,333,592	0.37	10,839,771	7.31
累計折舊－什項設備(-)	-120,635,186	-0.29	-113,416,821	-0.28	-7,218,365	6.36
購建中固定資產	5,675,073	0.01			5,675,073	
未完工程	5,675,073	0.01			5,675,073	
遞耗資產	15,439,974	0.04	21,463,249	0.05	-6,023,275	-28.06
農作物	12,344,481	0.03	17,048,516	0.04	-4,704,035	-27.59
農作物	75,609,105	0.18	75,609,105	0.19		
累計折耗－農作物(-)	-63,264,624	-0.15	-58,560,589	-0.14	-4,704,035	8.03
經濟動物	8,581		522,549		-513,968	-98.36
經濟動物	3,999,124	0.01	4,452,512	0.01	-453,388	-10.18
累計折耗-經濟動物(-)	-3,990,543	-0.01	-3,929,963	-0.01	-60,580	1.54

**行政院國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
**平衡表**

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
礦源	3,086,912	0.01	3,892,184	0.01	-805,272	-20.69
礦源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02		
累計折耗-礦源(-)	-4,965,844	-0.01	-4,160,572	-0.01	-805,272	19.35
無形資產	2,843,054	0.01	3,126,893	0.01	-283,839	-9.08
無形資產	2,843,054	0.01	3,126,893	0.01	-283,839	-9.08
專利權	27,797				27,797	
電腦軟體	2,815,257	0.01	3,126,893	0.01	-311,636	-9.97
遞延借項	342,745		685,477		-342,732	-50.00
遞延費用	342,745		685,477		-342,732	-50.00
遞延費用	342,745		685,477		-342,732	-50.00
其他資產	10,282,665,655	24.78	10,516,404,034	25.98	-233,738,379	-2.22
非業務資產	3,551,665,267	8.56	3,768,264,923	9.31	-216,599,656	-5.75
閒置資產	877,364,035	2.11	877,364,035	2.17		
累計折舊－閒置資產(-)	-234,302,292	-0.56	-227,375,143	-0.56	-6,927,149	3.05
委託處分資產	2,678,936,827	6.45	2,888,514,090	7.14	-209,577,263	-7.26
其他非業務資產	237,128,476	0.57	237,128,476	0.59		
累計折舊－其他非業務資產(-)	-7,461,779	-0.02	-7,366,535	-0.02	-95,244	1.29
什項資產	6,731,000,388	16.22	6,748,139,111	16.67	-17,138,723	-0.25
存出保證金	90,022,929	0.22	94,428,984	0.23	-4,406,055	-4.67
催收款項	622,670,491	1.50	545,271,390	1.35	77,399,101	14.19
備抵呆帳－催收款項(-)	-622,668,003	-1.50	-545,268,902	-1.35	-77,399,101	14.19
暫付及待結轉帳項	75,180		144,331		-69,151	-47.91
代管資產	6,650,774,749	16.03	6,661,380,331	16.45	-10,605,582	-0.16
累計折舊－代管資產(-)	-9,874,958	-0.02	-7,817,023	-0.02	-2,057,935	26.33
合 計	41,501,797,572	100.00	40,483,117,017	100.00	1,018,680,555	2.52

**行政院國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
**平衡表**

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	15,128,923,860	36.45	15,294,543,184	37.78	-165,619,324	-1.08
流動負債	8,031,233,849	19.35	8,138,472,734	20.10	-107,238,885	-1.32
短期債務	7,351,700,000	17.71	7,351,700,000	18.16		
短期借款	7,351,700,000	17.71	7,351,700,000	18.16		
應付款項	513,949,364	1.24	581,373,714	1.44	-67,424,350	-11.60
應付帳款	2,028,161		2,110,485	0.01	-82,324	-3.90
應付代收款	295,261,611	0.71	331,688,836	0.82	-36,427,225	-10.98
應付薪工	6,775,688	0.02	6,502,946	0.02	272,742	4.19
應付費用	162,505,357	0.39	144,520,164	0.36	17,985,193	12.44
應付稅款	3,499,769	0.01	7,906,467	0.02	-4,406,698	-55.74
應付工程款	43,728,629	0.11	86,758,854	0.21	-43,030,225	-49.60
其他應付款	150,149		1,885,962		-1,735,813	-92.04
預收款項	165,584,485	0.40	205,399,020	0.51	-39,814,535	-19.38
預收貨款	6,841,865	0.02	1,879,894		4,961,971	263.95
預收收入	77,455,248	0.19	66,823,914	0.17	10,631,334	15.91
預收定金	16,978,978	0.04	12,162,760	0.03	4,816,218	39.60
預收在建工程款	1,067,497,546	2.57	2,477,113,558	6.12	-1,409,616,012	-56.91
在建工程(-)	-1,013,303,718	-2.44	-2,389,671,542	-5.90	1,376,367,824	-57.60
其他預收款	10,114,566	0.02	37,090,436	0.09	-26,975,870	-72.73
其他負債	6,989,531,216	16.84	7,042,557,821	17.40	-53,026,605	-0.75
什項負債	6,989,531,216	16.84	7,042,557,821	17.40	-53,026,605	-0.75
存入保證金	109,754,630	0.26	128,775,991	0.32	-19,021,361	-14.77
應付保管款	2,258,100	0.01	2,347,746	0.01	-89,646	-3.82
應付退休及離職金	150,072,581	0.36	154,817,621	0.38	-4,745,040	-3.06
應付代管資產	6,640,899,791	16.00	6,653,563,308	16.44	-12,663,517	-0.19
暫收及待結轉帳項	86,546,114	0.21	103,053,155	0.25	-16,507,041	-16.02
遞延貸項	108,158,795	0.26	113,512,629	0.28	-5,353,834	-4.72
遞延收入	108,158,795	0.26	113,512,629	0.28	-5,353,834	-4.72
遞延收入	108,158,795	0.26	113,512,629	0.28	-5,353,834	-4.72
淨 值	26,372,873,712	63.55	25,188,573,833	62.22	1,184,299,879	4.70
基金	14,296,937,752	34.45	14,296,772,145	35.32	165,607	
基金	14,296,937,752	34.45	14,296,772,145	35.32	165,607	
基金	14,296,937,752	34.45	14,296,772,145	35.32	165,607	

**行政院國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
**平衡表**

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
公積	1,356,803,142	3.27	1,363,132,721	3.37	-6,329,579	-0.46
資本公積	1,356,803,142	3.27	1,363,132,721	3.37	-6,329,579	-0.46
受贈公積	876,450,254	2.11	882,896,566	2.18	-6,446,312	-0.73
其他資本公積	480,352,888	1.16	480,236,155	1.19	116,733	0.02
累積餘絀	5,312,379,454	12.80	4,238,480,555	10.47	1,073,898,899	25.34
淨值其他項目	5,406,753,364	13.03	5,290,188,412	13.07	116,564,952	2.20
金融商品未實現餘絀	76,157,959	0.18	51,619,714	0.13	24,538,245	47.54
金融商品未實現餘絀	76,157,959	0.18	51,619,714	0.13	24,538,245	47.54
未實現重估增值	5,360,327,684	12.92	5,320,811,245	13.14	39,516,439	0.74
未實現重估增值	5,360,327,684	12.92	5,320,811,245	13.14	39,516,439	0.74
累積換算調整數	-177,851		-227,213		49,362	-21.72
累積換算調整數	-177,851		-227,213		49,362	-21.72
未認列為退休金成本之淨損失	-29,554,428	-0.07	-82,015,334	-0.20	52,460,906	-63.96
未認列為退休金成本之淨損失	-29,554,428	-0.07	-82,015,334	-0.20	52,460,906	-63.96
合 計	41,501,797,572	100.00	40,483,117,017	100.00	1,018,680,555	2.52

註：

1. 「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數為102,744,022元；上年度決算數為112,825,175元。
2. 花蓮歷史建物日式木屋原值8,151,224元，累計折舊619,948元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
各項收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,867,788,000	3,575,847,826	1,708,059,826	91.45	
勞務收入	558,322,000	2,157,206,645	1,598,884,645	286.37	臺北榮民技術勞務中心(以下簡稱北勞)原預計100年度結案工程展延至本年度。
服務收入	459,622,000	493,541,816	33,919,816	7.38	
森保處	13,626,000	3,540,445	-10,085,555	-74.02	
景觀工程	13,626,000	3,540,445	-10,085,555	-74.02	
臺北榮民技術勞務中心	12,162,000	6,597,385	-5,564,615	-45.75	
一般勞務隊	12,162,000	6,597,385	-5,564,615	-45.75	
清境農場	215,391,000	228,680,335	13,289,335	6.17	
國民賓館	85,544,000	92,890,231	7,346,231	8.59	
畜牧生產休閒觀光〈青青草原〉	129,847,000	135,790,104	5,943,104	4.58	
福壽山農場	63,171,000	77,434,483	14,263,483	22.58	
旅遊中心	56,671,000	69,989,342	13,318,342	23.50	
環境維護	6,500,000	7,445,141	945,141	14.54	
武陵農場	151,019,000	166,293,232	15,274,232	10.11	
武陵國民賓館	108,733,000	127,990,123	19,257,123	17.71	
環境維護	42,286,000	38,303,109	-3,982,891	-9.42	
屏東農場		7,914,145	7,914,145		
休閒農場		7,914,145	7,914,145		
花蓮農場	1,000,000	361,628	-638,372	-63.84	
招待所	1,000,000	361,628	-638,372	-63.84	
臺東農場	3,253,000	2,720,163	-532,837	-16.38	
東河休閒農莊	2,612,000	2,040,402	-571,598	-21.88	
農場招待所	641,000	679,761	38,761	6.05	
營建收入	98,700,000	1,537,133,108	1,438,433,108	1,457.38	
臺北榮民技術勞務中心	98,700,000	1,537,133,108	1,438,433,108	1,457.38	
技術工程一隊	98,700,000	1,537,133,108	1,438,433,108	1,457.38	
其他勞務收入		126,531,721	126,531,721		
臺北榮民技術勞務中心		125,385,054	125,385,054		
技術工程二隊		125,385,054	125,385,054		
龍崎工廠		1,146,667	1,146,667		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
各項收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
銷燬逾期飛彈		1,146,667	1,146,667		
銷貨收入	238,030,000	270,588,996	32,558,996	13.68	龍崎工廠電管等爆材 需求量增加及福壽山 農場蘋果銷售增加， 致銷貨收入隨之增 加。
製成品銷貨收入	84,420,000	106,105,388	21,685,388	25.69	
龍崎工廠	84,420,000	106,105,388	21,685,388	25.69	
硝油炸藥	36,720,000	30,464,014	-6,255,986	-17.04	
乳膠炸藥	36,000,000	48,928,470	12,928,470	35.91	
非電雷管	2,700,000	195,714	-2,504,286	-92.75	
電雷管	9,000,000	26,517,190	17,517,190	194.64	
農林漁牧銷貨收入	153,610,000	164,483,608	10,873,608	7.08	
清境農場	76,000	132,660	56,660	74.55	
果品	76,000	132,660	56,660	74.55	
福壽山農場	102,400,000	110,987,210	8,587,210	8.39	
蘋果	21,500,000	29,038,166	7,538,166	35.06	
梨	500,000	572,866	72,866	14.57	
桃	600,000	859,761	259,761	43.29	
其他果品	6,000,000	5,803,197	-196,803	-3.28	
茶葉	73,800,000	72,890,536	-909,464	-1.23	
其他		1,822,684	1,822,684		
武陵農場	50,101,000	51,951,529	1,850,529	3.69	
果品	5,567,000	5,789,850	222,850	4.00	
販賣部	24,291,000	22,597,686	-1,693,314	-6.97	
茶葉	20,243,000	23,563,993	3,320,993	16.41	
臺東農場	1,033,000	1,412,209	379,209	36.71	
香米、黑糯米加工	300,000	410,606	110,606	36.87	
絲棉被	625,000	820,747	195,747	31.32	
東河販賣部	108,000	180,856	72,856	67.46	
租金及權利金收入	32,106,000	126,157,662	94,051,662	292.94	農場委外經營收取之 權利金收入，由其他 業務收入科目項下調 整至本科目所致。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
各項收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
土地租金收入	3,443,000	3,786,626	343,626	9.98	
廠房租金收入	9,100,000	2,280,005	-6,819,995	-74.95	
權利金收入	19,397,000	119,924,999	100,527,999	518.27	
其他租金收入	166,000	166,032	32	0.02	
投融資業務收入	819,329,000	900,730,846	81,401,846	9.94	轉投融資業務收入依各公司實際經營狀況核算認列。
事業投資收入	819,329,000	900,730,846	81,401,846	9.94	
民營事業投資收入	819,329,000	900,730,846	81,401,846	9.94	
生產事業投資收入					
其他業務收入	220,001,000	121,163,677	-98,837,323	-44.93	農場委外經營收取之權利金收入科目調整所致。
其他補助收入	11,400,000	11,400,000			
森保處	11,400,000	11,400,000			
雜項業務收入	208,601,000	109,763,677	-98,837,323	-47.38	
森保處	49,710,000		-49,710,000	-100.00	
合作經營	49,710,000		-49,710,000	-100.00	
清境農場	23,386,000		-23,386,000	-100.00	
小瑞士花園	7,100,000		-7,100,000	-100.00	
休閒中心	8,849,000		-8,849,000	-100.00	
生產技術合作	5,637,000		-5,637,000	-100.00	
旅遊中心	1,800,000		-1,800,000	-100.00	
武陵農場	24,185,000	5,026,704	-19,158,296	-79.22	
技術合作	24,185,000	5,026,704	-19,158,296	-79.22	
彰化農場	25,760,000	24,347,309	-1,412,691	-5.48	
合作經營	25,760,000	24,347,309	-1,412,691	-5.48	
嘉義農場	14,100,000	1,063,703	-13,036,297	-92.46	
委外經營	12,899,000		-12,899,000	-100.00	
合作經營	1,201,000	1,063,703	-137,297	-11.43	
屏東農場	17,597,000	15,518,048	-2,078,952	-11.81	
委託經營	16,157,000	15,518,048	-638,952	-3.95	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
各項收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
委外經營	1,440,000		-1,440,000	-100.00	
花蓮農場	13,800,000	15,212,544	1,412,544	10.24	
短期作物合作經營	10,281,000	11,791,827	1,510,827	14.70	
天祥門市部合作經營	1,680,000	1,680,000			
松園賓館合作經營	285,000	285,717	717	0.25	
基地臺設立	627,000	540,000	-87,000	-13.88	
光華泰來休閒合作經營	182,000	182,000			
休閒屋合作經營	315,000	289,500	-25,500	-8.10	
治平段農業休閒委託經營	310,000	323,500	13,500	4.35	
長橋段農業休閒委託經營	120,000	120,000			
臺東農場	40,063,000	48,595,369	8,532,369	21.30	
水稻合作經營	23,963,000	37,633,017	13,670,017	57.05	
短期作物合作經營	13,900,000	7,798,429	-6,101,571	-43.90	
養殖合作經營	2,200,000	3,163,923	963,923	43.81	
業務外收入	343,684,000	596,623,852	252,939,852	73.60	主要係管委會收回結束單位退休員工之勞保補償金及依被投資公司100年財簽年報調整認列投資損益。
財務收入	64,709,000	92,679,112	27,970,112	43.22	
利息收入	60,949,000	83,635,662	22,686,662	37.22	
租賃收入	3,760,000	9,043,450	5,283,450	140.52	
其他業務外收入	278,975,000	503,944,740	224,969,740	80.64	
財產交易賸餘	96,053,000	13,384,973	-82,668,027	-86.07	
資產使用及權利金收入	560,000	2,305,407	1,745,407	311.68	
代理收入	420,000	1,164,832	744,832	177.34	
受贈收入	3,422,000	4,091,580	669,580	19.57	
違規罰款收入	1,623,000	1,976,890	353,890	21.80	
雜項收入	176,897,000	481,021,058	304,124,058	171.92	
合 計	2,211,472,000	4,172,471,678	1,960,999,678	88.67	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
勞務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	439,397,000	2,032,394,910	1,592,997,910	362.54	主要係北勞原預計100年度結案工程展延至本年度，相關成本與費用隨同增加所致。
服務成本	329,866,000	363,040,561	33,174,561	10.06	
用人費用	1,363,000	1,125,998	-237,002	-17.39	
正式員額薪資	925,000	860,300	-64,700	-6.99	
超時工作報酬	62,000	2,160	-59,840	-96.52	
獎金	187,000		-187,000	-100.00	
退休及卹償金	100,000	74,118	-25,882	-25.88	
福利費	89,000	189,420	100,420	112.83	
服務費用	160,696,000	201,218,932	40,522,932	25.22	
水電費	12,016,000	14,563,155	2,547,155	21.20	
郵電費	1,457,000	1,320,676	-136,324	-9.36	
旅運費	801,000	1,544,720	743,720	92.85	
印刷裝訂與廣告費	2,638,000	1,615,609	-1,022,391	-38.76	
修理保養及保固費	7,467,000	10,636,166	3,169,166	42.44	
保險費	2,847,000	2,260,530	-586,470	-20.60	
一般服務費	130,778,000	165,239,255	34,461,255	26.35	
專業服務費	1,984,000	3,331,874	1,347,874	67.94	
公共關係費	708,000	706,947	-1,053	-0.15	
材料及用品費	86,232,000	84,349,752	-1,882,248	-2.18	
使用材料費	73,359,000	67,062,071	-6,296,929	-8.58	
用品消耗	8,260,000	12,894,169	4,634,169	56.10	
商品及醫療用品	4,613,000	4,393,512	-219,488	-4.76	
租金與利息	7,618,000	7,568,752	-49,248	-0.65	
地租及水租		46,064	46,064		
機器租金	388,000	227,372	-160,628	-41.40	
交通及運輸設備租金	4,230,000	5,744,384	1,514,384	35.80	
什項設備租金	3,000,000	1,550,932	-1,449,068	-48.30	
折舊、折耗及攤銷	72,255,000	67,450,094	-4,804,906	-6.65	
土地改良物折舊	27,853,000	23,459,822	-4,393,178	-15.77	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
勞務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
房屋折舊	27,061,000	25,238,311	-1,822,689	-6.74	
機械及設備折舊	6,499,000	6,463,828	-35,172	-0.54	
交通及運輸設備折舊	4,011,000	3,690,629	-320,371	-7.99	
什項設備折舊	5,515,000	7,243,649	1,728,649	31.34	
代管資產折舊		5,784	5,784		
折耗	1,000,000	805,339	-194,661	-19.47	
攤銷	316,000	542,732	226,732	71.75	
稅捐與規費(強制費)	1,389,000	1,232,844	-156,156	-11.24	
土地稅	232,000	252,210	20,210	8.71	
房屋稅		15,886	15,886		
消費與行為稅	778,000	659,063	-118,937	-15.29	
規費	379,000	305,685	-73,315	-19.34	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	303,000	94,189	-208,811	-68.91	
會費	123,000	75,500	-47,500	-38.62	
捐助補助與獎助	160,000	9,000	-151,000	-94.38	
分擔	20,000		-20,000	-100.00	
競賽及交流活動費		9,689	9,689		
短絀、賠償與保險給付	10,000		-10,000	-100.00	
賠償給付	10,000		-10,000	-100.00	
營建成本	109,531,000	1,548,990,626	1,439,459,626	1,314.20	
用人費用	3,432,000	1,574,420	-1,857,580	-54.13	
正式員額薪資	2,160,000	1,268,040	-891,960	-41.29	
超時工作報酬	140,000	9,680	-130,320	-93.09	
獎金	575,000		-575,000	-100.00	
退休及卹償金	234,000	80,276	-153,724	-65.69	
福利費	323,000	216,424	-106,576	-33.00	
服務費用	10,757,000	41,076,872	30,319,872	281.86	
水電費	42,000	241,639	199,639	475.33	
郵電費	28,000	353,683	325,683	1,163.15	
旅運費	35,000	660,453	625,453	1,787.01	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
勞務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
印刷裝訂與廣告費	6,000	33,585	27,585	459.75	
修理保養及保固費	14,000	86,792	72,792	519.94	
保險費	18,000	760,826	742,826	4,126.81	
一般服務費	7,014,000	25,582,205	18,568,205	264.73	
專業服務費	3,600,000	13,357,689	9,757,689	271.05	
材料及用品費	95,265,000	1,500,393,936	1,405,128,936	1,474.97	
使用材料費	95,251,000	1,499,926,144	1,404,675,144	1,474.71	
用品消耗	14,000	467,792	453,792	3,241.37	
租金與利息	41,000	597,486	556,486	1,357.28	
房租		405,000	405,000		
機器租金	41,000	154,320	113,320	276.39	
交通及運輸設備租金		714	714		
什項設備租金		37,452	37,452		
折舊、折耗及攤銷	33,000	50,467	17,467	52.93	
機械及設備折舊		28,627	28,627		
交通及運輸設備折舊	18,000		-18,000	-100.00	
什項設備折舊	15,000	21,840	6,840	45.60	
稅捐與規費(強制費)	3,000	4,878,400	4,875,400	162,513.33	
消費與行為稅	3,000	318,080	315,080	10,502.67	
規費		4,560,320	4,560,320		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		4,000	4,000		
會費		4,000	4,000		
短絀、賠償與保險給付		413,045	413,045		
賠償給付		413,045	413,045		
其他		2,000	2,000		
其他費用		2,000	2,000		
其他勞務成本		120,363,723	120,363,723		
服務費用		2,148,690	2,148,690		
水電費		1,000	1,000		
旅運費		4,752	4,752		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
勞務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
一般服務費		2,142,938	2,142,938		
材料及用品費		118,170,818	118,170,818		
使用材料費		118,165,818	118,165,818		
用品消耗		5,000	5,000		
租金與利息		43,765	43,765		
地租及水租		6,000	6,000		
房租		30,000	30,000		
機器租金		7,765	7,765		
稅捐與規費(強制費)		450	450		
規費		450	450		

註:

- 1.廣告費決算數146,435元，較預算數332,000元，減少185,565元，主要係撙節支出。
- 2.業務宣導費決算數126,658元，較預算數485,000元，減少358,342元，主要係撙節支出。
- 3.公共關係費決算數706,947元，較預算數708,000元，減少1,053元，主要係撙節支出。
- 4.一般服務費內含契僱人力265人(行政業務4人、勞務承攬4人、遊客服務245人及營建工程12人)，計時計件人員酬金111,786,000元，決算數156,505,363元(行政業務1,959,121元、勞務承攬1,125,124元、遊客服務144,948,860元、營建工程8,460,758元及值班費11,500元)。
- 5.一般服務費內含勞務承攬人力24人(安全維護1人、遊客服務8人及環境維護15人)，預算數10,850,000元，決算數8,038,929元(安全維護51,425元、遊客服務3,035,556元及環境維護4,951,948元)。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
銷貨成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
銷貨成本	166,433,000	185,071,245	18,638,245	11.20	龍崎工廠及武陵農場銷貨收入增加，致銷貨成本隨之增加。
製成品銷貨成本	68,008,000	82,622,318	14,614,318	21.49	
龍崎工廠	68,008,000	82,622,318	14,614,318	21.49	
硝油炸藥	30,268,000	29,719,446	-548,554	-1.81	
乳膠炸藥	28,500,000	38,104,120	9,604,120	33.70	
非電雷管	2,340,000	161,371	-2,178,629	-93.10	
電雷管	6,900,000	14,637,381	7,737,381	112.14	
農林漁牧銷貨成本	98,425,000	102,448,927	4,023,927	4.09	
清境農場	35,000	25,540	-9,460	-27.03	
果品	35,000	25,540	-9,460	-27.03	
福壽山農場	62,639,000	59,493,114	-3,145,886	-5.02	
蘋果	17,903,000	22,932,529	5,029,529	28.09	
梨	400,000	136,730	-263,270	-65.82	
桃	384,000	758,637	374,637	97.56	
其他果品	3,696,000	4,623,625	927,625	25.10	
茶葉	40,256,000	31,041,593	-9,214,407	-22.89	
武陵農場	34,919,000	41,630,737	6,711,737	19.22	
果品	4,193,000	7,064,796	2,871,796	68.49	
販賣部	18,728,000	24,572,602	5,844,602	31.21	
茶葉	11,998,000	9,993,339	-2,004,661	-16.71	
臺東農場	832,000	1,299,536	467,536	56.19	
香米、黑糯米加工	210,000	359,769	149,769	71.32	
絲棉被	550,000	783,469	233,469	42.45	
東河販賣部	72,000	156,298	84,298	117.08	

註：

- 1.業務宣導費決算數776元，較預算數5,000元，減少4,224元，主要係撙節支出。
- 2.一般服務費內含契僱人力98人（工業產品生產與銷售15人、行政業務8人及農產品生產與銷售75人），計時計件人員酬金預算數40,408,000元，決算數61,255,987元（工業產品生產與銷售10,667,352元、行政業務6,499,695元及農產品生產與銷售44,088,940元）。
- 3.一般服務費內含勞務承攬人力30人及80人次（農產品生產與銷售），無預算數，決算數1,391,524元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
出租資產成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	617,000	873,038	256,038	41.50	
出租土地成本	445,000	692,587	247,587	55.64	
稅捐與規費(強制費)	445,000	692,587	247,587	55.64	
土地稅(服務費)	385,000	692,587	307,587	-100.00	
規費	60,000		-60,000	1,054.31	
其他出租成本	172,000	180,451	8,451	4.91	
服務費用		36,307	36,307		
一般服務費		36,307	36,307		
折舊、折耗及攤銷	170,000	144,144	-25,856	-15.21	
土地改良物折舊	53,000	26,052	-26,948	-50.85	
房屋折舊	22,000	22,848	848	3.85	
非業務資產折舊	95,000	95,244	244	0.26	
稅捐與規費(強制費)	2,000		-2,000	-100.00	
規費	2,000		-2,000	-100.00	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
投融資業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	16,016,000	200,124,757	184,108,757	1,149.53	採權益法之長期股權投資，依轉投資公司粗估決算認列投資短絀。
事業投資成本	16,016,000	200,124,757	184,108,757	1,149.53	
服務費用		118	118		
郵電費		118	118		
短絀與賠償給付	16,016,000	200,124,639	184,108,639	1,149.53	
各項短絀	16,016,000	200,124,639	184,108,639	1,149.53	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
其他業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	70,138,000	59,658,473	-10,479,527	-14.94	
雜項業務成本	70,138,000	59,658,473	-10,479,527	-14.94	
服務費用	12,287,000	8,615,316	-3,671,684	-29.88	
水電費	114,000	116,312	2,312	2.03	
郵電費	177,000	151,511	-25,489	-14.40	
旅運費	294,000	244,152	-49,848	-16.96	
印刷裝訂與廣告費	177,000	151,721	-25,279	-14.28	
修理保養及保固費	3,481,000	684,070	-2,796,930	-80.35	森保處棲蘭森林遊樂區殘障設施因工程可增加服務潛能及延長使用年限，增加財產原值，故未於預算科目項下支用。
保險費	102,000	30,797	-71,203	-69.81	
一般服務費	5,540,000	5,554,301	14,301	0.26	
專業服務費	2,402,000	1,682,452	-719,548	-29.96	
材料及用品費	1,925,000	1,310,510	-614,490	-31.92	
使用材料費	1,534,000	935,570	-598,430	-39.01	
用品消耗	376,000	374,940	-1,060	-0.28	
商品及醫療用品	15,000		-15,000	-100.00	
租金與利息	18,000		-18,000	-100.00	
什項設備租金	18,000		-18,000	-100.00	
折舊折耗及攤銷	51,386,000	45,271,950	-6,114,050	-11.90	
土地改良物折舊	5,306,000	4,972,717	-333,283	-6.28	
房屋折舊	35,919,000	33,647,001	-2,271,999	-6.33	
機械及設備折舊	5,490,000	4,588,397	-901,603	-16.42	
交通及運輸設備折舊	1,905,000	852,924	-1,052,076	-55.23	
什項設備折舊	1,075,000	212,985	-862,015	-80.19	
非業務資產折舊	710,000		-710,000	-100.00	
折耗	933,000	958,043	25,043	2.68	
攤銷	48,000	39,883	-8,117	-16.91	
稅捐與規費(強制費)	4,522,000	4,450,197	-71,803	-1.59	
土地稅	770,000	971,625	201,625	26.19	
房屋稅	1,180,000	836,036	-343,964	-29.15	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
其他業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
消費與行為稅	2,207,000	2,268,963	61,963	2.81	
規費	365,000	373,573	8,573	2.35	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		10,500	10,500		
會費		10,500	10,500		

註：

- 1.業務宣導費決算數146,964元，較預算數147,000元，減少36元，主要係撙節支出。
- 2.一般服務費內含契僱人力10人（行政業務），計時計件人員酬金預算數5,229,000元，決算數4,972,455元。
- 3.一般服務費內含勞務承攬人力31人(行政業務)，預算數16,870,000元，決算數13,410,985元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
行銷及業務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
行銷及業務費用	12,978,000	11,489,686	-1,488,314	-11.47	擲節各項支出。
行銷費用	9,770,000	8,574,597	-1,195,403	-12.24	
服務費用	7,392,000	7,199,426	-192,574	-2.61	
水電費	243,000	163,340	-79,660	-32.78	
郵電費	375,000	172,938	-202,062	-53.88	
旅運費	1,108,000	352,772	-755,228	-68.16	
印刷裝訂與廣告費	2,733,000	2,802,392	69,392	2.54	
修理保養及保固費	188,000	141,407	-46,593	-24.78	
保險費	166,000		-166,000	-100.00	
一般服務費	1,609,000	2,700,155	1,091,155	67.82	
專業服務費	558,000	476,557	-81,443	-14.60	
公共關係費	412,000	389,865	-22,135	-5.37	
材料及用品費	1,931,000	1,143,159	-787,841	-40.80	
使用材料費	1,313,000	84,448	-1,228,552	-93.57	
用品消耗	603,000	1,058,711	455,711	75.57	
商品及醫療用品	15,000		-15,000	-100.00	
折舊、折耗及攤銷	400,000	232,012	-167,988	-42.00	
房屋折舊	300,000	208,104	-91,896	-30.63	
機械及設備折舊	66,000	22,384	-43,616	-66.08	
交通及運輸設備折舊	23,000		-23,000	-100.00	
什項設備折舊	10,000	1,524	-8,476	-84.76	
攤銷	1,000		-1,000	-100.00	
稅捐與規費(強制費)	11,000		-11,000	-100.00	
土地稅	1,000		-1,000	-100.00	
規費	10,000		-10,000	-100.00	
短絀、賠償與保險給付	36,000		-36,000	-100.00	
各項短絀	36,000		-36,000	-100.00	
業務費用	3,208,000	2,915,089	-292,911	-9.13	
用人費用	1,862,000	1,962,870	100,870	5.42	
正式員額薪資	1,226,000	1,223,140	-2,860	-0.23	
超時工作報酬	55,000	55,856	856	1.56	
津貼	30,000	30,000			

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
行銷及業務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
獎金	310,000	362,770	52,770	17.02	
退休及卹償金	96,000	98,112	2,112	2.20	
福利費	145,000	192,992	47,992	33.10	
服務費用	1,137,000	828,298	-308,702	-27.15	
郵電費	225,000	168,116	-56,884	-25.28	
旅運費	724,000	482,439	-241,561	-33.36	
印刷裝訂與廣告費	31,000	25,218	-5,782	-18.65	
一般服務費	7,000	2,535	-4,465	-63.79	
公共關係費	150,000	149,990	-10	-0.01	
材料及用品費	5,000	4,963	-37	-0.74	
用品消耗	5,000	4,963	-37	-0.74	
租金與利息	5,000	17,854	12,854	257.08	
地租及水租	5,000	17,854	12,854	257.08	
稅捐與規費(強制費)	135,000	101,104	-33,896	-25.11	
消費與行為稅	55,000	40,216	-14,784	-26.88	
規費	80,000	60,888	-19,112	-23.89	
短絀、賠償與保險給付	64,000		-64,000	-100.00	
各項短絀	64,000		-64,000	-100.00	

註:

1. 國外旅費決算數115,525元，較預算數116,000元，減少475元，主要係撙節支出。
2. 廣告費決算數204,814元，較預算數352,000元，減少147,186元，主要係撙節支出。
3. 業務宣導費決算數673,165元，較預算數560,000元，減少113,165元，主要係撙節支出。
4. 公共關係費決算數539,855元，較預算數562,000元，減少22,145元，主要係撙節支出。
5. 一般服務費內含契僱人力2人(行政業務)，計時計件人員酬金預算數1,125,000元，決算數1,923,791元。
6. 一般服務費內含勞務承攬人力37人(行銷業務)，預算數200,000元，決算數222,552元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	190,257,000	172,739,170	-17,517,830	-9.21	摶節各項支出。
管理費用及總務費用	190,257,000	172,739,170	-17,517,830	-9.21	
用人費用	112,415,000	103,516,335	-8,898,665	-7.92	
正式員額薪資	62,480,000	57,310,371	-5,169,629	-8.27	
聘僱及兼職人員薪資	330,000	264,000	-66,000	-20.00	
超時工作報酬	4,902,000	4,136,816	-765,184	-15.61	
津貼	3,231,000	2,711,169	-519,831	-16.09	
獎金	25,666,000	24,401,402	-1,264,598	-4.93	
退休及卹償金	6,142,000	5,356,656	-785,344	-12.79	
福利費	9,662,000	9,335,255	-326,745	-3.38	
提繳費	2,000	666	-1,334	-66.70	
服務費用	45,565,000	42,964,983	-2,600,017	-5.71	
水電費	3,183,000	3,117,786	-65,214	-2.05	
郵電費	2,602,000	1,991,131	-610,869	-23.48	
旅運費	4,564,000	3,564,100	-999,900	-21.91	
印刷裝訂與廣告費	1,942,000	1,078,947	-863,053	-44.44	
修理保養及保固費	6,504,000	3,527,573	-2,976,427	-45.76	
保險費	1,529,000	870,906	-658,094	-43.04	
一般服務費	20,666,000	24,648,899	3,982,899	19.27	
專業服務費	3,534,000	3,245,029	-288,971	-8.18	
公共關係費	1,041,000	920,612	-120,388	-11.56	
材料及用品費	10,142,000	8,689,420	-1,452,580	-14.32	
使用材料費	5,313,000	3,734,353	-1,578,647	-29.71	
用品消耗	4,763,000	4,948,767	185,767	3.90	
商品及醫療用品	66,000	6,300	-59,700	-90.45	
租金與利息	988,000	939,041	-48,959	-4.96	
機器租金	403,000	151,868	-251,132	-62.32	
交通及運輸設備租金	175,000	284,574	109,574	62.61	
什項設備租金	410,000	502,599	92,599	22.59	
折舊折耗及攤銷	16,434,000	12,754,594	-3,679,406	-22.39	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
土地改良物折舊	1,219,000	1,176,552	-42,448	-3.48	
房屋折舊	6,606,000	5,326,311	-1,279,689	-19.37	
機械及設備折舊	2,931,000	1,729,931	-1,201,069	-40.98	
交通及運輸設備折舊	3,499,000	2,410,096	-1,088,904	-31.12	
什項設備折舊	1,206,000	1,110,449	-95,551	-7.92	
代管資產折舊	560,000	260,498	-299,502	-53.48	
非業務資產折舊		47,352	47,352		
攤銷	413,000	693,405	280,405	67.89	
稅捐與規費(強制費)	3,378,000	2,913,902	-464,098	-13.74	
土地稅	1,477,000	1,114,633	-362,367	-24.53	
房屋稅	105,000	157,967	52,967	50.44	
消費與行為稅	594,000	345,113	-248,887	-41.90	
規費	1,202,000	1,296,189	94,189	7.84	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	1,038,000	495,764	-542,236	-52.24	
會費	73,000	59,000	-14,000	-19.18	
捐助補助與獎助	530,000	240,000	-290,000	-54.72	
競賽及交流活動費	435,000	196,764	-238,236	-54.77	
其他	297,000	465,131	168,131	56.61	
其他費用	297,000	465,131	168,131	56.61	

註:

1. 國外旅費決算數237,066元，較預算數252,000元，減少14,934元，主要係擲節支出。
2. 廣告費決算數9,000元，較預算數增加如列數，主要係依實際業務需求覈實支付所致。
3. 業務宣導費決算數459,480元，較預算數1,109,000元，減少649,520元，主要係擲節支出。
4. 公共關係費決算數920,612元，較預算數1041,000元，減少120,388元，主要係擲節支出。
5. 一般服務費內含契僱人力36人（行政業務），計時計件人員酬金預算數12,983,000元，決算數19,720,883元（行政業務19,352,663元及值班費368,220元）。
6. 一般服務費內含勞務承攬人力12人及20人次(安全維護3人、行政業務9人及20人次)，預算數1,100,000元，決算數2,734,653元(安全維護1,227,358元、行政業務1,507,295元)。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	256,000	62,804	-193,196	-75.47	擲節辦理101年度土地 巡查航遙測圖資運用 班。
訓練費用	256,000	62,804	-193,196	-75.47	
服務費用	77,000	50,950	-26,050	-33.83	
印刷裝訂與廣告費	12,000	16,550	4,550	37.92	
專業服務費	65,000	34,400	-30,600	-47.08	
材料及用品費	79,000	11,854	-67,146	-84.99	
用品消耗	79,000	11,854	-67,146	-84.99	
租金與利息	100,000		-100,000	-100.00	
房租	75,000		-75,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	25,000		-25,000	-100.00	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
其他業務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	114,059,000	99,684,616	-14,374,384	-12.60	擲節各項支出。
雜項業務費用	114,059,000	99,684,616	-14,374,384	-12.60	
服務費用	93,659,000	80,007,953	-13,651,047	-14.58	
水電費	8,000	480	-7,520	-94.00	
郵電費	435,000	6,622	-428,378	-98.48	
旅運費	817,000	649,405	-167,595	-20.51	
印刷裝訂與廣告費	17,119,000	12,304,634	-4,814,366	-28.12	
修理保養及保固費	210,000	258,407	48,407	23.05	
一般服務費	67,464,000	59,521,703	-7,942,297	-11.77	
專業服務費	7,606,000	7,266,702	-339,298	-4.46	
材料及用品費	1,537,000	1,449,417	-87,583	-5.70	
使用材料費	899,000	684,111	-214,889	-23.90	
用品消耗	638,000	765,306	127,306	19.95	
租金與利息	700,000	701,760	1,760	0.25	
房租	700,000	635,000	-65,000	-9.29	
交通及運輸設備租金		66,760	66,760		
折舊折耗及攤銷	709,000	857,820	148,820	20.99	
房屋折舊	709,000	709,020	20		
機械及設備折舊		148,800	148,800		
稅捐與規費(強制費)	5,654,000	9,719,130	4,065,130	71.90	
土地稅	5,233,000	9,240,182	4,007,182	76.58	
房屋稅	121,000	404,928	283,928	234.65	
規費	300,000	74,020	-225,980	-75.33	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	11,800,000	6,948,536	-4,851,464	-41.11	
捐助補助與獎助	4,800,000	4,434,536	-365,464	-7.61	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,000,000	2,514,000	-4,486,000	-64.09	

註：

- 1.業務宣導費決算數11,532,149元，較預算數16,180,000元，減少4,647,851元，主要係擲節支出。
- 2.一般服務費內含契僱人力8人(國土復育)，計時計件人員酬金預算數2,230,000元，決算數2,082,126元。
- 3.一般服務費內含勞務承攬人力20人(環境維護)，預算數8,653,000元，決算數8,224,536元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	232,937,000	343,901,322	110,964,322	47.64	詳各分基金。
財務費用	59,360,000	74,311,416	14,951,416	25.19	
利息費用	59,360,000	74,311,416	14,951,416	25.19	
租金與利息	59,360,000	74,311,416	14,951,416	25.19	
利息	59,360,000	74,311,416	14,951,416	25.19	
其他業務外費用	173,577,000	269,589,906	96,012,906	55.31	
財產交易短絀		2,476,374	2,476,374		
短絀、賠償與保險給付		2,476,374	2,476,374		
各項短絀		2,476,374	2,476,374		
雜項費用	173,577,000	267,113,532	93,536,532	53.89	
用人費用	152,119,000	163,480,884	11,361,884	7.47	
正式員額薪資	1,271,000	3,456,190	2,185,190	171.93	
聘僱及兼職人員薪資	58,000	47,380	-10,620	-18.31	
超時工作報酬	54,000	325,439	271,439	502.66	
獎金	206,000	159,200	-46,800	-22.72	
退休及卹償金	150,398,000	158,771,431	8,373,431	5.57	
福利費	132,000	721,244	589,244	446.40	
服務費用	5,150,000	32,162,106	27,012,106	524.51	
水電費	8,000	518,221	510,221	6,377.76	
郵電費	42,000	123,176	81,176	193.28	
旅運費	476,000	1,369,153	893,153	187.64	
印刷裝訂與廣告費		3,290	3,290		
修理保養及保固費	4,000	29,167	25,167	629.18	
保險費		19,600	19,600		
一般服務費	3,208,000	9,071,087	5,863,087	182.76	
專業服務費	4,077,000	20,991,891	16,914,891	414.89	
公共關係費		36,521	36,521		
材料及用品費		188,665	188,665		
使用材料費		25,528	25,528		
用品消耗		163,137	163,137		
租金與利息		124,970	124,970		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
交通及運輸設備租金		68,574	68,574		
什項設備租金		56,396	56,396		
折舊折耗及攤銷	15,984,000	11,812,261	-4,171,739	-26.10	
土地改良物折舊	2,453,000	2,488,095	35,095	1.43	
房屋折舊	1,406,000	1,753,689	347,689	24.73	
機械及設備折舊		41,506	41,506		
交通及運輸設備折舊		19,707	19,707		
什項設備折舊		25,289	25,289		
非業務資產折舊	11,614,000	6,879,797	-4,734,203	-40.76	
代管資產折舊	511,000	604,178	93,178	18.23	
稅捐與規費(強制費)	104,000	859,284	755,284	726.23	
土地稅		692,587	692,587		
房屋稅	40,000		-40,000	-100.00	
消費與行為稅		106,312	106,312		
規費	64,000	60,385	-3,615	-5.65	
其他	220,000	58,485,362	58,265,362	26,484.26	
其他費用	220,000	58,485,362	58,265,362	26,484.26	

註：

- 1.公共關係費36,521元，較預算數增加如列數，係北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。
- 2.一般服務費內含契僱人力11人（行政業務），計時計件人員酬金預算數2,396,000元，決算數7,044,341元。一般服務費內含勞務承攬人力4人(環境維護1人及安全維護3人)，無預算數，決算數1,916,418元。

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備
原值	837,931,544	2,846,845,687	366,569,126
減：以前年度已提折舊數	613,451,319	1,161,118,125	273,864,190
上年度期末帳面價值	224,480,225	1,685,727,562	92,704,936
加：本年度新增資產價值	15,400,232	31,625,539	11,008,682
減：本年度減少資產價值		1,616,134	
加減：調整欄		-403,544	
減：本年度提列折舊數	36,084,275	70,317,679	16,741,580
本年度期末帳面價值	203,796,182	1,645,015,744	86,972,038
本年度提列折舊數			
勞務成本	23,459,822	25,238,311	6,492,455
銷貨成本	3,961,037	3,412,395	3,718,107
其他業務成本	4,972,717	33,647,001	4,588,397
出租資產成本	26,052	22,848	
行銷及業務費用		208,104	22,384
管理及總務費用	1,176,552	5,326,311	1,729,931
其他業務費用		709,020	148,800
其他業務外費用	2,488,095	1,753,689	41,506
合計	36,084,275	70,317,679	16,741,580

註：

1. 本年度新增資產價值內含：增置土地改良物15,400,232元，房屋及建築29,333,232元，機械及設備10,966,822元，機械及設備受贈41,860元，交通運輸及設備受贈60,000元。
2. 本年度減少資產價值，包括：
  - (1) 報廢無殘值土地改良物原值350,000元，累計折舊350,000元。
  - (2) 報廢無殘值房屋及建築3,025,879元，累計折舊3,025,879元；另龍崎工廠報廢花蓮和仁火藥庫4座、獨立走廊、
  - (3) 報廢無殘值機械及設備5,861,526元，累計折舊5,861,526元。
  - (4) 報廢無殘值交通及運輸設備原值9,382,379元，累計折舊9,382,379元。
  - (5) 報廢無殘值什項設備原值3,121,934元，累計折舊3,121,934元；另龍崎工廠報廢花蓮和仁火藥庫什項設備防盜系
  - (6) 臺東農場房屋2棟經查非該場之公有房屋，財產除帳2元。
  - (7) 報廢無殘值代管資產原值1,188,802元，累計折舊1,188,802元。
3. 本年度調整資產價值，包括：
  - (1) 武陵農場更正100年12月溢列房屋及建築403,544元。
  - (2) 彰化農場補提以前年度交通及運輸設備折舊費用14,015元。
  - (3) 臺東農場調整代管資產以前年度溢列折舊數2元。

役官兵輔導委員會  
官兵安置基金  
提列明細表  
101年度

單位：新臺幣元

交通及運輸設備	什項設備	閒置資產	其他非業務資產	代管資產	合計
110,039,202	148,333,592	284,993,952	237,128,476	16,943,529	4,848,785,108
88,811,260	113,416,821	227,375,143	7,366,535	7,817,023	2,493,220,416
21,227,942	34,916,771	57,618,809	229,761,941	9,126,506	2,355,564,692
5,127,785	14,027,853			293,043	77,483,134
	52,920				1,669,054
-14,015				2	-417,557
7,526,837	10,353,527	6,927,149	95,244	879,065	148,925,356
18,814,875	38,538,177	50,691,660	229,666,697	8,540,486	2,282,035,859
3,690,629	7,265,489			5,784	66,152,490
553,481	1,737,791			8,605	13,391,416
852,924	212,985				44,274,024
			95,244		144,144
	1,524				232,012
2,410,096	1,110,449	47,352		260,498	12,061,189
					857,820
19,707	25,289	6,879,797		604,178	11,812,261
7,526,837	10,353,527	6,927,149	95,244	879,065	148,925,356

元，交通及運輸設備5,067,785元，什項設備14,027,853元，代管資產293,043元；房屋及建築撥入2,292,307元；

沉砂池等房屋及建築原值2,821,660元，累計折舊1,205,528元，財產報廢短絀1,616,132元。

統，原值66,148元，累計折舊13,228元，財產報廢短絀52,920元。

行政院國軍退  
國軍退除役官  
資產變賣  
中華民國

科 目	決 算			
	帳 面 價 值			變
	成本或 重估價值	已提列 折舊額	淨額	總收入
固定資產				
土地				
土地改良物				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
其他資產	209,577,263		209,577,263	222,748,619
非業務資產	209,577,263		209,577,263	222,748,619
委託處分資產	209,577,263		209,577,263	222,748,619
閒置資產				
合 計	209,577,263		209,577,263	222,748,619

註：

- 1.高雄市政府有償撥用高雄市楠梓區莒光段1小段13-2、13-3、13-7地號國有土地，價款218,830,448元，土地原
- 2.臺北市政府有償撥用臺北市萬華區雙園段3小段1781建號部分建物，價款2,313,959元，建物原值2,527,576元，
- 3.新北市府拆除補償前台北紙廠之板橋區110地號國有土地上空心磚圍牆等，補償費1,604,212元，地上物原

官兵輔導委員會  
兵安置基金  
明細表  
101年度

單位：新臺幣元

數		未實現重估 增值減少 數	變賣餘絀	變賣餘絀 預算數	比較增減	
賣收入					金額	%
處理費用	淨收入					
	222,748,619		13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29
	222,748,619		13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29
	222,748,619		13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29
	222,748,619		13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29

值207,032,987元，財產交易賸餘11,797,461元。

財產交易短絀213,617元。

值16,700元，財產交易賸餘1,587,512元。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 國軍退除役官兵安置基金  
國庫撥補款明細表  
 中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
國庫增撥基金數	166,000	165,607	-393	林木價金撥充基金。
合計	166,000	165,607	-393	

本 頁 空 白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	可 用 預 算 數					決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計			
一、固定資產之增置								
1. 土地	6,300,801,000	850,000		255,431	6,301,906,431	1,105,431	-6,300,801,000	
2. 土地改良物		24,700,000	18,217,035	-21,982,914	20,934,121	15,400,232	-5,533,889	
土地改良物		24,700,000	18,217,035	-21,982,914	20,934,121	15,400,232	-5,533,889	
購建中固定資產								
3. 房屋及建築	6,982,392	68,450,000		19,110,970	94,543,362	35,008,305	-59,535,057	55,309,825
房屋及建築	6,982,392	68,450,000		19,110,970	94,543,362	29,333,232	-65,210,130	55,309,825
購建中固定資產						5,675,073	5,675,073	
4. 機械及設備		14,298,000		-413,981	13,884,019	10,966,822	-2,917,197	
機械及設備		14,298,000		-413,981	13,884,019	10,966,822	-2,917,197	
購建中固定資產								
5. 交通及運輸設備		6,911,000		-994,747	5,916,253	5,067,785	-848,468	
交通及運輸設備		6,911,000		-994,747	5,916,253	5,067,785	-848,468	
購建中固定資產								
6. 什項設備		12,100,000		4,025,241	16,125,241	14,027,853	-2,097,388	
什項設備		12,100,000		4,025,241	16,125,241	14,027,853	-2,097,388	
購建中固定資產								
小計	6,307,783,392	127,309,000	18,217,035		6,453,309,427	81,576,428	-6,371,732,999	55,309,825
二、撥入受贈及整理								
1. 土地								
2. 土地改良物								
3. 房屋及建築						2,292,307	2,292,307	
4. 機械及設備						41,860	41,860	
5. 交通及運輸設備						60,000	60,000	
6. 什項設備								
小計						2,394,167	2,394,167	
合計	6,307,783,392	127,309,000	18,217,035		6,453,309,427	83,970,595	-6,369,338,832	55,309,825

行政院國軍退除役  
國軍退除役  
固定資產建設改良擴充計畫  
中華民國

資本支出	全部計畫			預算數				
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可用預算數				
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計
一般建築及設備計畫				6,307,783,392	127,309,000	18,217,035		6,453,309,427
土地				6,300,801,000	850,000		255,431	6,301,906,431
土地改良物					24,700,000	18,217,035	-21,982,914	20,934,121
土地改良物					24,700,000	18,217,035	-21,982,914	20,934,121
購建中固定資產								
房屋及建築				6,982,392	68,450,000		19,110,970	94,543,362
房屋及建築				6,982,392	68,450,000		19,110,970	94,543,362
購建中固定資產								
機械及設備					14,298,000		-413,981	13,884,019
機械及設備					14,298,000		-413,981	13,884,019
購建中固定資產								
交通及運輸設備					6,911,000		-994,747	5,916,253
交通及運輸設備					6,911,000		-994,747	5,916,253
購建中固定資產								
什項設備					12,100,000		4,025,241	16,125,241
什項設備					12,100,000		4,025,241	16,125,241
購建中固定資產								
合計				6,307,783,392	127,309,000	18,217,035		6,453,309,427

官兵輔導委員會  
官兵安置基金  
預算與實際進度比較表  
101 年度

單位：新臺幣元

			決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度累 計數金額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%		
占全部 計畫%	金 額					占全部 計畫%	
	6,453,309,427		81,576,428	1.26	81,576,428	1.26	詳各分基金。
	6,301,906,431		1,105,431	0.02	1,105,431	0.02	
	20,934,121		15,400,232	73.57	15,400,232	73.57	
	20,934,121		15,400,232	73.57	15,400,232	73.57	
	94,543,362		35,008,305	37.03	35,008,305	37.03	
	94,543,362		29,333,232	31.03	29,333,232	31.03	
			5,675,073		5,675,073		
	13,884,019		10,966,822	78.99	10,966,822	78.99	
	13,884,019		10,966,822	78.99	10,966,822	78.99	
	5,916,253		5,067,785	85.66	5,067,785	85.66	
	5,916,253		5,067,785	85.66	5,067,785	85.66	
	16,125,241		14,027,853	86.99	14,027,853	86.99	
	16,125,241		14,027,853	86.99	14,027,853	86.99	
	6,453,309,427		81,576,428	1.26	81,576,428	1.26	

中華民國

計 畫 項 目	數量 單位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
甲、榮民職業訓練及介紹			83,754,000		73,232,741
一、榮民職業訓練計畫	人	16,850	56,930,000	24,267	52,016,922
二、榮民職業介紹計畫	人	6,000	26,824,000	6,606	21,215,819
乙、提供農業及工業產品			166,433,000		185,071,245
一、農林漁牧產品供銷			98,425,000		102,448,927
1.果品	公斤	277,850	26,611,000	248,251	35,541,857
2.水稻	公斤	3,000	210,000	4,572	359,769
3.茶葉	公斤	15,000	52,254,000	14,587	41,034,932
4.絲棉被	公斤	250	550,000	266	783,469
5.木製品	件				
6.肉牛、羊飼育	公斤				
7.其他	元		18,800,000		24,728,900
二、工業產品供銷			68,008,000		82,622,318
1.工礦炸藥	公噸	540	30,268,000	431	29,719,446
2.乳膠炸藥	公噸	300	28,500,000	401	38,104,120
3.非電雷管	發	30,000	2,340,000		161,371
4.電雷管	發	150,000	6,900,000	339,554	14,637,381
丙、技術合作及勞務服務			509,535,000		2,092,053,383
一、工商服務類	元		131,246,000	212	1,683,516,734
二、旅遊服務類	元	36	308,151,000	36	348,878,176
三、技術合作類	元	24	70,138,000	24	59,658,473

官兵輔導委員會  
官兵安置基金  
執行績效摘要表

101年度

單位：新臺幣元

比較		增減		說明	
數量	%	金額	%		
		-10,521,259	-12.56	詳各分基金。	
7,417	44.02	-4,913,078	-8.63		
606	10.10	-5,608,181	-20.91		
		18,638,245	11.20		
		4,023,927	4.09		
-29,599	-10.65	8,930,857	33.56		
1,572	52.40	149,769	71.32		
-413	-2.75	-11,219,068	-21.47		
16	6.40	233,469	42.45		
		5,928,900	31.54		
		14,614,318	21.49		
-109	-20.19	-548,554	-1.81		
101	33.67	9,604,120	33.70		
-30,000	-100.00	-2,178,629	-93.10		預決算單位計量不同。
189,554	126.37	7,737,381	112.14		
		1,582,518,383	310.58		
212		1,552,270,734	1,182.72		
		40,727,176	13.22		
		-10,479,527	-14.94		

本 頁 空 白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
基金數額增減明細表  
中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,772,000	14,296,772,145	145	
加：	166,000	165,607	-393	
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數	166,000	165,607	-393	
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

轉投資事業名稱	會計年度 起訖年月	期 資 本 總 額  (1)	期 末 資 本 額		營 業 收 入  (4)	稅 前 盈 虧  (5)	純 益 率 %  (5)/(4)	盈 虧 占 資 本 比 率 %  (5)/(1)
			金 額  (2)	股 數  (3)				
欣隆天然氣公司	101.01.01~101.12.31	540,286,500	560,402,860	56,040,286	867,356,592	58,773,953	6.78	10.88
欣湖天然氣公司	101.01.01~101.12.31	885,561,290	965,261,810	96,526,181	1,471,897,180	199,540,262	13.56	22.53
欣欣天然氣公司	101.01.01~101.12.31	1,805,374,530	1,805,374,530	180,537,453	2,662,778,414	315,089,686	11.83	17.45
欣泰石油氣公司	101.01.01~101.12.31	1,129,941,920	1,186,439,000	118,643,900	1,916,879,776	248,384,856	12.96	21.98
欣桃天然氣公司	101.01.01~101.12.31	1,230,541,100	1,292,068,140	129,206,814	2,837,430,176	215,780,245	7.60	17.54
欣中天然氣公司	101.01.01~101.12.31	1,497,656,130	1,572,538,940	157,253,894	2,983,566,226	415,145,171	13.91	27.72
欣林天然氣公司	101.01.01~101.12.31	803,855,460	844,048,230	84,404,823	1,290,635,521	189,049,555	14.65	23.52
欣彰天然氣公司	101.01.01~101.12.31	2,323,819,630	2,440,010,610	244,001,061	4,251,971,407	332,129,355	7.81	14.29
欣雲天然氣公司	101.01.01~101.12.31	345,168,000	376,233,120	37,623,312	1,350,005,488	53,218,469	3.94	15.42
欣嘉石油氣公司	101.01.01~101.12.31	318,000,000	318,000,000	31,800,000	560,877,492	38,195,780	6.81	12.01
欣南天然氣公司	101.01.01~101.12.31	686,897,870	734,980,730	73,498,073	1,761,446,040	72,181,460	4.10	10.51
大台南區天然氣公司	101.01.01~101.12.31	500,000,000	588,500,000	58,850,000	3,024,638,716	118,285,124	3.91	23.66
欣高石油氣公司	101.01.01~101.12.31	946,764,000	946,764,000	94,676,400	1,359,527,089	183,952,254	13.53	19.43
欣雄天然氣公司	101.01.01~101.12.31	892,944,730	964,380,310	96,438,031	4,409,588,468	186,588,738	4.23	20.90
欣屏天然氣公司	101.01.01~101.12.31	291,200,000	291,200,000	29,120,000	672,873,576	30,942,973	4.60	10.63
欣欣客運公司	101.01.01~101.12.31	424,526,070	447,630,000	44,763,000	1,216,929,083	25,964,475	2.13	6.12
大南汽車公司	101.01.01~101.12.31	218,463,000	228,512,160	22,851,216	650,231,011	21,832,848	3.36	9.99
欣欣大眾公司	101.01.01~101.12.31	730,432,830	730,432,830	73,043,283	802,812,014	42,624,721	5.31	5.84
欣欣水泥公司	101.01.01~101.12.31	930,330,840	930,330,840	93,033,084	423,687,046	76,255,814	18.00	8.20
榮電公司	101.01.01~101.12.31	467,552,600	467,552,600	46,755,260	357,010,000	-18,761,000	-5.26	-4.01
榮僑投資公司	101.01.01~101.12.31	723,120,240	759,276,250	75,927,625	60,318,218	-35,336,185	-58.58	-4.89
榮友貿易公司	101.01.01~101.12.31	30,000,000	30,000,000	3,000,000	15,773,330	-13,557,793	-85.95	-45.19
國華海洋公司	101.01.01~101.12.31	258,300,000	258,300,000	25,830,000	150,823,636	5,723,213	3.79	2.22
遠榮氣體公司	101.01.01~101.12.31	335,100,000	335,100,000	33,510,000	319,500,923	73,203,963	22.91	21.85
泛亞建設公司	101.01.01~101.12.31	873,662,630	1,004,712,020	100,471,202	4,667,175,494	226,700,420	4.86	25.95
欣欣電子公司	101.01.01~101.12.31	36,000,000	36,000,000	3,600,000				
榮民工程公司	101.01.01~101.12.31	8,610,601,270	8,610,601,270	861,060,127	5,731,202,451	-2,187,606,080	-38.17	-25.41
歐欣環保公司	101.01.01~101.12.31	265,000,000	280,000,000	28,000,000		-11,561,612		-4.36
榮民製藥公司	101.01.01~101.12.31	320,000,000	320,000,000	32,000,000	314,057,075	-22,386,986	-7.13	-7.00
南鎮天然氣公司	101.01.01~101.12.31	217,363,070	235,000,000	23,500,000	1,466,607,660	21,911,459	1.49	10.08
遠東氣體公司	101.01.01~101.12.31	200,000,000	200,000,000	20,000,000	331,670,991	71,276,976	21.49	35.64
合計		28,838,463,710	29,759,650,250	2,975,965,025	47,929,271,094	933,542,114	1.95	3.24

53  
官兵輔導委員會  
兵安置基金  
其餘細明細表

12月31日

單位：新臺幣元

基金期末投資額			投資收入			備註
金額 (6)	股數 (7)	股權占 有率% (7)/(3)	現金股利	其他	合計	
435,875,024	23,536,921	42.00		21,620,515	21,620,515	<p>1. 期末投資金額係就持股20%以上之轉投資事業，採權益法依被投資公司101年度淨值(以截至101年11月之淨值推估，其中榮友貿易公司係以截至停止營業日之淨值推估)認列。另榮電公司因依財務會計準則第5號公報，經評估該公司已發生重大減損，本基金投資無法收回，爰將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零。</p> <p>2. 投資收入-其他欄含依權益法按被投資公司淨值調整認列之投資利益644,340,512元(投資收入844,465,151元，投資成本200,124,639元)及分配董監事酬勞、紅利與董監事兼職費轉發餘額等47,264,695元。</p> <p>3. 榮民製藥公司於94年12月31日由原榮民製藥廠民營化與民股合資成立。</p> <p>4. 歐欣環保公司於95年7月由龍崎工廠廢棄物區民營化與民股合資成立。本基金因未參與101年度現金增資，持股比例由37.74%降為35.71%。</p> <p>5. 欣欣電子公司因營運虧損難以改善已結束營業，刻正辦理清算作業中。</p> <p>6. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等30家，國營事業計榮民公司1家。</p> <p>7. 本年度營運虧損者計有6家：            (1) 榮電公司已於101年8月9日向法院聲請破產，並停止營業。            (2) 榮僑投資公司因認列投資榮電公司損失，致發生虧損。            (3) 榮友貿易公司自101年7月1日起解散辦理清算作業，101年度編列之處分預算，保留至102年度繼續執行。            (4) 榮民工程公司辦理清算作業中。            (5) 歐欣環保公司已獲行政院經濟建設委員會原則同意撤資。            (6) 榮民製藥因連續3年虧損，已於102年度編列處分預算。</p>
451,461,269	31,803,241	32.95		57,505,688	57,505,688	
744,361,972	46,556,713	25.79		77,429,003	77,429,003	
449,495,777	29,210,139	24.62		53,065,755	53,065,755	
805,037,224	53,549,790	41.45		79,800,655	79,800,655	
1,095,826,531	62,989,755	40.06		149,920,322	149,920,322	
454,771,089	35,762,532	42.37		68,617,349	68,617,349	
1,062,686,804	83,166,594	34.08		96,700,840	96,700,840	
131,784,211	10,835,530	28.80		13,963,026	13,963,026	
152,565,194	12,402,000	39.00		12,725,985	12,725,985	
247,421,573	20,286,122	27.60		18,364,923	18,364,923	
212,730,126	16,948,795	28.80		32,176,375	32,176,375	
295,098,026	20,132,341	21.26		33,888,924	33,888,924	
281,306,330	22,722,124	23.56		38,318,763	38,318,763	
105,393,252	9,297,600	31.93		8,236,782	8,236,782	
323,683,855	21,966,655	49.07		12,612,033	12,612,033	
72,307,605	5,845,339	25.58		5,427,707	5,427,707	
367,168,567	31,522,996	43.16		15,956,644	15,956,644	
339,907,496	26,293,207	28.26		21,903,738	21,903,738	
	18,131,141	38.78		-182,006,642	-182,006,642	
330,391,136	28,703,703	37.80		-10,635,638	-10,635,638	
4,632,880	832,500	27.75		-3,637,287	-3,637,287	
91,066,190	12,831,790	49.68		2,395,066	2,395,066	
175,193,896	13,345,023	39.82		24,241,747	24,241,747	
365,575,077	23,971,485	23.86		46,154,853	46,154,853	
	881,280	24.48				
	510,406,190	59.28				
78,955,978	10,000,000	35.71		-3,152,919	-3,152,919	
32,000,000	3,200,000	10.00				
18,020,000	1,948,215	8.29	901,000	2,000	903,000	
20,000,000	2,000,000	10.00	8,100,000	9,000	8,109,000	
9,144,717,082	1,191,079,721		9,001,000	691,605,207	700,606,207	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
成本彙總表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
加：直接材料	96,331,000	49,016,129	-47,314,871	-49.12	
加：直接人工	39,113,000	59,362,202	20,249,202	51.77	
加：製造費用	30,989,000	31,024,387	35,387	0.11	
= 製造成本	166,433,000	139,402,718	-27,030,282	-16.24	
加：期初在製品／在植農作物 ／在養畜殖品存貨	4,508,000	8,287,920	3,779,920	83.85	期初在植農作物中， 149,043元係花卉，歸屬勞 務成本。
減：期末在製品／在植農作物 ／在養畜殖品存貨	-4,508,000	-11,766,464	-7,258,464	161.01	
= 製成品成本	166,433,000	135,924,174	-30,508,826	-18.33	
加：期初製成品／農產品／畜 殖品存貨		10,400,143	10,400,143		
加：期初商品存貨		22,988,380	22,988,380		
加：購入商品		64,163,375	64,163,375		
減：期末製成品／農產品／畜 殖品存貨		-17,202,473	-17,202,473		安置基金管委會製成品 3,599,227元，非屬銷貨成 本。
減：期末商品存貨		-31,201,983	-31,201,983		平衡表期初商品存貨中， 606,810元係花卉，歸屬勞 務成本；465,718元係旅遊 中心、露營區之用，非屬 銷貨成本。
減：撥出給各單位		-371	-371		試爆乳膠炸藥71元電雷管 300元。
= 銷貨成本	166,433,000	185,071,245	18,638,245	11.20	
龍崎工廠	68,008,000	82,622,318	14,614,318	21.49	
硝油炸藥	30,268,000	29,719,446	-548,554	-1.81	
乳膠炸藥	28,500,000	38,104,120	9,604,120	33.70	
非電雷管	2,340,000	161,371	-2,178,629	-93.10	
電雷管	6,900,000	14,637,381	7,737,381	112.14	
清境農場	35,000	25,540	-9,460	-27.03	
果品	35,000	25,540	-9,460	-27.03	
福壽山農場	62,639,000	59,493,114	-3,145,886	-5.02	
蘋果	17,903,000	22,932,529	5,029,529	28.09	
梨	400,000	136,730	-263,270	-65.82	
桃	384,000	758,637	374,637	97.56	
其他果品	3,696,000	4,623,625	927,625	25.10	
茶葉	40,256,000	31,041,593	-9,214,407	-22.89	
武陵農場	34,919,000	41,630,737	6,711,737	19.22	
果品	4,193,000	7,064,796	2,871,796	68.49	
販賣部	18,728,000	24,572,602	5,844,602	31.21	
茶葉	11,998,000	9,993,339	-2,004,661	-16.71	
臺東農場	832,000	1,299,536	467,536	56.19	
香米、黑糯米加工	210,000	359,769	149,769	71.32	
絲棉被	550,000	783,469	233,469	42.45	
東河販賣部	72,000	156,298	84,298	117.08	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	133	100	-33	
專任人員	113	82	-31	
職員	108	77	-31	
技工	5	5		
工友				
聘用人員				
約僱人員				
兼任人員	20	18	-2	
管理會委員	9	9		
顧問人員				
其他兼任人員	11	9	-2	
資本支出部分				
專任人員				
職員				
技工				
工友				
聘用人員				
約僱人員				
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
總 計	133	100	-33	

註：

1. 預計進用契僱人力430人（行政業務71人、營建工程12人、承攬勞務4人、遊客服務245人、國土復育8人、農產品生產與銷售75人、工業產品生產與銷售15人）。
2. 預計勞務承攬人力121人及137人次（環境維護36人、安全維護7人、行銷業務37人次、行政業務40人及20人次、遊客服務8人、農產品生產與銷售30人及80人次）。

行政院國軍退除役  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

項 目	預 算 數					
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金
業務總支出部分						
勞務成本	3,085,000		202,000		762,000	334,000
銷貨成本	2,186,000		199,000	289,000	817,000	168,000
其他業務成本						
行銷及業務費用	1,226,000		55,000	30,000	310,000	96,000
管理及總務費用	62,480,000		4,902,000	3,231,000	25,666,000	6,142,000
其他業務費用						
其他業務外費用	1,271,000		54,000		206,000	150,398,000
合 計	70,248,000		5,412,000	3,550,000	27,761,000	157,138,000

註：

1. 進用契僱人力預算數176,157,000元(行政業務29,824,000元、遊客服務109,361,000元、國土復育2,230,000元、農產品41,752,066元、營建工程8,460,758元、承攬勞務1,125,124元、遊客服務144,948,860元、國土復育2,082,126元、農產
2. 勞務承攬人力預算數37,722,000元(環境維護18,153,000元、安全維護1,100,000元、行銷業務200,000元、行政業務222,552元、行政業務14,918,280元、遊客服務3,035,556元、農產品生產與銷售1,391,524元)。

## 官兵輔導委員會

## 官兵安置基金

## 彙計表

101 年度

單位：新臺幣元

預 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	412,000		4,795,000		4,795,000
	235,000		3,894,000		3,894,000
	145,000		1,862,000		1,862,000
	9,662,000	2,000	112,085,000	330,000	112,415,000
	132,000		152,061,000	58,000	152,119,000
	10,586,000	2,000	274,697,000	388,000	275,085,000

生產與銷售24,458,000元、工業產品生產與銷售9,934,000元、值班費350,000元)，決算數253,504,946元(行政業務  
 品生產與銷售44,088,940元、工業產品生產與銷售10,667,352元、值班費379,720元)。  
 16,919,000元、遊客服務1,350,000元)，決算數35,939,597元(環境維護14,518,490元、安全維護1,853,195元、行銷

行政院國軍退除役  
國軍退除役官  
用人費用  
中華民國

項 目	決 算 數					
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金
業務總支出部分						
勞務成本	2,128,340		11,840			154,394
銷貨成本	1,843,274		79,695	213,041	815,422	253,516
其他業務成本						
行銷及業務費用	1,223,140		55,856	30,000	362,770	98,112
管理及總務費用	57,310,371		4,136,816	2,711,169	24,401,402	5,356,656
其他業務費用						
其他業務外費用	3,456,190		325,439		159,200	158,771,431
合 計	65,961,315		4,609,646	2,954,210	25,738,794	164,634,109

官兵輔導委員會  
兵安置基金  
彙計表  
101年度

單位：新臺幣元

決 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	405,844		2,700,418		2,700,418
	217,858		3,422,806		3,422,806
	192,992		1,962,870		1,962,870
	9,335,255	666	103,252,335	264,000	103,516,335
	721,244		163,433,504	47,380	163,480,884
	10,873,193	666	274,771,933	311,380	275,083,313

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
各項費用彙計表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
用人費用	275,085,000	275,083,313	-1,687	
正式員額薪資	70,248,000	65,961,315	-4,286,685	-6.10
聘僱及兼職人員薪資	388,000	311,380	-76,620	-19.75
超時工作報酬	5,412,000	4,609,646	-802,354	-14.83
津貼	3,550,000	2,954,210	-595,790	-16.78
獎金	27,761,000	25,738,794	-2,022,206	-7.28
退休及卹償金	157,138,000	164,634,109	7,496,109	4.77
福利費	10,586,000	10,873,193	287,193	2.71
提繳費	2,000	666	-1,334	-66.70
服務費用	384,232,000	484,648,855	100,416,855	26.13
水電費	18,959,000	21,320,854	2,361,854	12.46
郵電費	5,736,000	4,411,332	-1,324,668	-23.09
旅運費	9,677,000	9,339,641	-337,359	-3.49
印刷裝訂與廣告費	24,763,000	18,133,642	-6,629,358	-26.77
修理保養及保固費	19,498,000	16,810,913	-2,687,087	-13.78
保險費	4,784,000	4,007,680	-776,320	-16.23
一般服務費	277,130,000	357,391,707	80,261,707	28.96
專業服務費	21,374,000	51,029,151	29,655,151	138.74
公共關係費	2,311,000	2,203,935	-107,065	-4.63
材料及用品費	293,587,000	1,817,812,861	1,524,225,861	519.17
使用材料費	225,062,000	1,726,949,118	1,501,887,118	667.32
用品消耗	15,994,000	23,237,543	7,243,543	45.29
商品及醫療用品	52,531,000	67,626,200	15,095,200	28.74
租金與利息	68,930,000	84,407,274	15,477,274	22.45
地租及水租	5,000	69,918	64,918	1,298.36
房租	775,000	1,070,000	295,000	38.06
機器租金	832,000	643,555	-188,445	-22.65
交通及運輸設備租金	4,430,000	6,165,006	1,735,006	39.16
什項設備租金	3,528,000	2,147,379	-1,380,621	-39.13
利息	59,360,000	74,311,416	14,951,416	25.19
折舊、折耗及攤銷	175,505,000	156,516,022	-18,988,978	-10.82
土地改良物折舊	40,051,000	36,084,275	-3,966,725	-9.90
房屋折舊	75,643,000	70,317,679	-5,325,321	-7.04

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
各項費用彙計表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
機械及設備折舊	17,566,000	16,741,580	-824,420	-4.69
交通及運輸設備折舊	10,276,000	7,526,837	-2,749,163	-26.75
什項設備折舊	8,377,000	10,353,527	1,976,527	23.59
非業務資產折舊	12,419,000	7,022,393	-5,396,607	-43.45
代管資產折舊	1,071,000	879,065	-191,935	-17.92
折耗	9,321,000	6,314,646	-3,006,354	-32.25
攤銷	781,000	1,276,020	495,020	63.38
稅捐與規費(強制費)	15,935,000	25,236,711	9,301,711	58.37
土地稅	8,100,000	12,963,824	4,863,824	60.05
房屋稅	1,446,000	1,415,735	-30,265	-2.09
消費與行為稅	3,901,000	4,049,997	148,997	3.82
規費	2,488,000	6,807,155	4,319,155	173.60
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	13,171,000	7,562,779	-5,608,221	-42.58
會費	226,000	150,500	-75,500	-33.41
捐助、補助與獎助	5,490,000	4,683,536	-806,464	-14.69
分擔	20,000		-20,000	-100.00
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,000,000	2,514,000	-4,486,000	-64.09
競賽及交流活動費	435,000	214,743	-220,257	-50.63
短絀與賠償給付	16,126,000	203,014,058	186,888,058	1,158.92
各項短絀	16,116,000	202,601,013	186,485,013	1,157.14
賠償給付	10,000	413,045	403,045	4,030.45
其他	517,000	58,952,493	58,435,493	11,302.80
其他費用	517,000	58,952,493	58,435,493	11,302.80
加期初在製品／在植農作物／在養畜殖品存貨	4,508,000	8,287,920	3,779,920	83.85
減期末在製品／在植農作物／在養畜殖品存貨	-4,508,000	-11,766,464	-7,258,464	161.01
加期初製成品／農產品／畜殖品存貨		10,400,143	10,400,143	
加期初商品存貨		2,591,606	2,591,606	
加購入商品		989,662	989,662	
減期末製成品／農產品／畜殖品存貨		-17,202,473	-17,202,473	
減期末寄銷品存貨		-238,125	-238,125	
減期末商品存貨		-296,614	-296,614	
合計	1,243,088,000	3,106,000,021	1,862,912,021	149.86

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	21,849,000	15,855,967	-5,993,033	-27.43	
國外旅費	368,000	352,591	-15,409	-4.19	
廣告費	684,000	360,249	-323,751	-47.33	
業務宣導費	18,486,000	12,939,192	-5,546,808	-30.01	
公共關係費	2,311,000	2,203,935	-107,065	-4.63	
統計所需項目	254,497,000	348,532,425	94,035,425	36.95	
宿舍電費	150,000	462,356	312,356	208.24	
宿舍水費	5,000		-5,000	-100.00	
員工通勤交通費	798,000	730,041	-67,959	-8.52	
宿舍保險費	5,000	92,430	87,430	1,748.60	
計時及計件人員酬金	197,772,000	278,837,016	81,065,016	40.99	
專技人員酬金	1,028,000	161,200	-866,800	-84.32	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	1,766,000	269,484	-1,496,516	-84.74	
商品	52,531,000	67,626,200	15,095,200	28.74	
一般土地租金	5,000	23,854	18,854	377.08	
宿舍折舊	245,000	241,284	-3,716	-1.52	
補〈協〉助政府機關〈構〉	60,000	51,000	-9,000	-15.00	
災害短絀	100,000		-100,000	-100.00	
未足額進用殘障人員差額補助費	32,000	37,560	5,560	17.38	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
所屬分決算收支概況表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

分決算 名稱	業務收入	業務成本 與費用	業務賸餘 (短絀-)	業務外收入	業務外費用	業務外賸餘 (短絀-)	本期餘絀
森保處	69,034,568	46,329,667	22,704,901	17,306,349	473,272	16,833,077	39,537,978
龍崎工廠	107,252,055	91,521,264	15,730,791	8,754,909	22,526,813	-13,771,904	1,958,887
北勞	872,868,980	930,811,945	-57,942,965	22,196,451	10,693,787	11,502,664	-46,440,301
清境農場	254,746,070	174,494,376	80,251,694	18,164,652	9,935,718	8,228,934	88,480,628
福壽山農場	188,421,693	157,992,965	30,428,728	10,503,299	5,381,978	5,121,321	35,550,049
武陵農場	242,126,075	208,920,934	33,205,141	5,001,225	5,834,213	-832,988	32,372,153
彰化農場	29,263,754	22,276,133	6,987,621	1,887,423	3,395,393	-1,507,970	5,479,651
嘉義農場	1,063,703	16,055,451	-14,991,748	1,011,125	937,795	73,330	-14,918,418
屏東農場	23,432,193	23,719,908	-287,715	813,929	3,904,245	-3,090,316	-3,378,031
花蓮農場	15,574,172	12,987,844	2,586,328	1,233,058	2,369,061	-1,136,003	1,450,325
臺東農場	52,727,741	34,329,384	18,398,357	3,396,415	795,402	2,601,013	20,999,370
基金管理委員會	1,786,604,151	1,576,227,217	210,376,934	507,107,563	278,406,191	228,701,372	439,078,306
內部往來	-67,267,329	-533,568,389	466,301,060	-752,546	-752,546		466,301,060
合計	3,575,847,826	2,762,098,699	813,749,127	596,623,852	343,901,322	252,722,530	1,066,471,657

註：

1. 內部往來內容：

(1) 業務收入：安置基金管理委員會認列所屬生產事業投資收入67,267,329元。

(2) 業務成本與費用：安置基金管理委員會認列北勞待填補短絀為損失533,568,389元。

(3) 業務外收入：安置基金管理委員會短期貸款予北勞1億元，1-6月之利息收入752,546元。

(4) 業務外費用：北勞向安置基金管理委員會借款1億元，1-6月之利息收入752,546元。

2. 北勞依行政院101年6月8日院臺榮字第1010021351號函於101年6月30日結束營業；表列北勞收支為1-6月份資料。

行政院國軍退除役  
國軍退除役官  
所屬分決算餘  
中華民國

項目	森保處	龍崎工廠	北勞	清境農場	福壽山農場	武陵農場	彰化農場
賸餘之部	234,825,217	28,431,644		502,249,937	131,086,561	252,107,579	31,612,469
本期賸餘	39,537,978	1,958,887		88,480,628	35,550,049	32,372,153	5,479,651
前期未分配賸餘	195,287,239	26,472,757		413,769,309	95,536,512	219,735,426	26,132,818
公積轉列數							
分配之部	14,835,498	1,958,887		18,575,221	10,535,409	15,012,994	4,242,315
填補累積短絀							
提存公積							
其他依法分配數	14,835,498	1,958,887		18,575,221	10,535,409	15,012,994	4,242,315
未分配賸餘	219,989,719	26,472,757		483,674,716	120,551,152	237,094,585	27,370,154
短絀之部			540,995,631				
本期短絀			46,440,301				
前期待填補之短絀			494,555,330				
填補之部			7,427,242				
撥用賸餘							
撥用公積			7,427,242				
折減基金							
國庫撥款							
待填補之短絀			533,568,389				

官兵輔導委員會  
兵安置基金  
紬撥補決算表  
101年度

單位：新臺幣元

嘉義農場	屏東農場	花蓮農場	臺東農場	基金管理委員會	內部往來	合計
		7,111,376	85,475,090	4,255,726,043	519,782,840	6,048,408,756
		1,450,325	20,999,370	439,078,306	466,301,060	1,131,208,407
		5,661,051	64,475,720	3,816,647,737	53,481,780	4,917,200,349
		162,800	1,944,205		-67,267,329	
		162,800	1,944,205		-67,267,329	
		6,948,576	83,530,885	4,255,726,043	587,050,169	6,048,408,756
117,110,662	31,868,471				53,481,780	743,456,544
14,918,418	3,378,031					64,736,750
102,192,244	28,490,440				53,481,780	678,719,794
						7,427,242
						7,427,242
117,110,662	31,868,471				53,481,780	736,029,302

本 頁 空 白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會

目 次  
中華民國101年度

一、總說明.....	第 67	~	73	頁
二、主要表				
(一) 收支餘絀決算表.....	第 75	~	76	頁
(二) 餘絀撥補決算表.....	第		77	頁
(三) 現金流量決算表.....	第		78	頁
(四) 平衡表.....	第 79	~	82	頁
三、附屬表				
(一) 各項收入明細表.....	第		83	頁
(二) 各項支出明細表.....	第 84	~	93	頁
(三) 資產折舊明細表.....	第 94	~	95	頁
(四) 資產變賣明細表.....	第 96	~	97	頁
(四) 資產報廢明細表.....	第		98	頁
(四) 貸出款明細表.....	第		99	頁
(四) 國庫撥補款明細表.....	第		100	頁
(五) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第		101	頁
(六) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 102	~	103	頁
(七) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第		104	頁
(四) 基金數額增減明細表.....	第		105	頁
(八) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 106	~	107	頁
(十) 員工人數彙計表.....	第		109	頁
(九) 用人費用彙計表.....	第 110	~	113	頁
(十二) 各項費用彙計表.....	第 114	~	115	頁
(十三) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第		116	頁

行政院退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
總說明

中華民國 101 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金，係配合支援退除役官兵安置就業計畫之執行，基金管理委員會本(101)年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、農業支援

(一)國土復育

行政院國軍退除役官兵輔導委員會（以下簡稱本會）武陵、福壽山及清境農場等 3 所高山農場配合政策，農用土地 203 公頃已全部收回，除保留部分作為品種保存觀察區及生態導覽外，餘均配合自然景觀辦理原生樹種造林或自然復育，賡續進行造林地修枝、除蔓、除草及施肥等撫育管理作業及缺株補植工作，並建置符合國土保育內涵之生態旅遊環境，積極轉型發展生態旅遊。

(二)綠色造林

為貫徹綠色造林政策，達國土活化及增加碳吸存之目的，本會農場經檢討未利用之閒置土地，配合林務局綠海計畫提供土地實施造林，累計至 101 年底已執行 64.68 公頃。

(三)觀光業務宣導

1. 印製「農林休閒遊憩區旅遊手冊」正體中文版 1 萬 2,000 份。
2. 行銷本會所屬遊憩區，辦理「附屬遊憩區民國 102 年月曆」3,000 份（內含套桶 500 份），提袋 4,000 份，L 型透明夾、便利貼與杯墊各 2,000 份。
3. 完成遊憩區宣傳影片—「幸福的座標」光碟拷貝 6,500 份，配合國內、外各大旅展進行推廣宣傳。

(四)參加國內外旅展暨行銷推廣

1. 本年度參加「香港旅展及觀光推廣活動」、「馬來西亞春季旅展觀光推廣活動」與「新加坡秋季旅展暨觀光推廣活動」等，行銷並提升會屬農場之知名度。
2. 本年 3 月 30 日至 4 月 2 日參加「台北國際春季旅展」，銷售住宿券金額為 382 萬 0,550 元；6 月 1 日至 4 日參加 2012 台中夏季國際旅展，銷售住宿券金額為 118 萬 1,950 元；10 月 26 至 29 日參加 2012 年「台北國際旅展」，銷售聯合住宿券金額為 1,061 萬 2,800 元，11 月 16 至 19 日參加「高雄巨蛋國際觀光旅展」，銷售住宿券金額為 255

行政院退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會

總說明

中華民國 101 年度

萬 6,800 元；積極推廣農林機構觀光旅宿服務。

(五)教育訓練

- 1.農技教育觀摩訓練：輔導臺東及花蓮農場辦理委託經營農戶有機農業研習與座談說明會，加強與委營戶溝通互動，總計 144 人次參與學習。
- 2.土地巡查精進訓練：101 年 1 月 13-14 日舉辦「航遙測影像暨圖資應用」訓練，利用航遙測圖資增進農林機構土地巡查效能，總計 28 人參與學習，成效良好。
- 3.觀光行銷觀摩訓練：本年 2 月 20-23 日與 4 月 10-13 日辦理觀光行銷訓練，共計 80 人參訓，請國立高雄餐旅大學安排相關課程，並由該校師資擔任講座，以增進行銷知能。

(六)被占用土地之處理

本會安置基金所屬生產事業機構經管被占用土地，經全面清查，約有 380 餘公頃，大部分屬接管前即已形成占用，迄本年 12 月底，已依法排除或移交國有財產局接管面積計 348 餘公頃，尚餘 32 公頃(約 8.6%) 賡續積極清查中。

(七)無需公用土地之處理

賡續檢討處理無需使用之土地，依規定辦理變更為非公用財產移交國有財產局接管，或撥交需求機關使用，以維公地資源有效利用，避免閒置或遭占用，引發糾紛。本年度經統計，奉准變更為非公用財產土地(含被占用與無需使用土地)計 3.26 餘公頃；另配合各級政府機關公務及興辦公建設需要，撥交土地 2.80 餘公頃，合計為 6.06 餘公頃。

二、就業安置：

(一)榮民職業訓練計畫

- 1.辦理「轉業榮民職前講習」總計 16,089 人次：
  - (1)為促使榮民建立正確職業觀念、個人生涯發展理念與瞭解就業市場趨勢，辦理「榮民生涯輔導講習及就業媒合活動」162 場次，榮民(眷)14,557 人次、廠商 4,531 家次參加，就業媒合成功 2,474 人。
  - (2)辦理創業知能講座暨觀摩連鎖加盟總部活動計 18 場次、參加榮民(眷)計 1,532 人。

行政院退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
總說明

中華民國 101 年度

2.補助榮民(眷)進修計 846 人次：

- (1)核發「榮眷參加大專校院推廣教育及學分班進修補助」679 人次。
  - (2)核發「榮民參加國家考試進修補助」167 人次。
- 3.各縣市榮民服務處委託大專校院或民間訓練機構辦理榮民(眷)進修訓練合計 178 班次，召訓 5,333 人次。
- 4.訓練中心委託各地區專業機構舉辦就業及證照導向榮民(眷)短期專案訓練，合計 55 個班次，召訓 1,999 人。
- 5.訓練中心完成堆高機操作班教學設備、多媒體 3D 動畫班、食品烘焙班設備及多媒體 3D 動畫班設備之購置，有效提升訓練成效。

(二)榮民職業介紹計畫

- 1.推展榮民就業服務：為拓展榮民就業管道，邀請工商企業、政府部門、就業服務機構、社會團體等舉辦廠商聯誼座談，拜會廠商，辦理學術研討會，舉辦屆退官兵就業服務巡迴活動，加強本會安置及與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫等，本年度實際輔導榮民(眷)就業合計 5,471 人，其中會內就業 322 人、會外就業 5,149 人。
  - (1)配合行政院「98-101 年促進就業方案」，推動「建立策略聯盟，促進榮民就業」及「榮民訓練後推介就業」等 2 項計畫，提供 500 個訓練及就業機會。
  - (2)運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷榮民(眷)就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，並由就業促業員 31 人，支援辦理就業站相關業務。
  - (3)邀請工商企業及公私立就業服務機構代表舉辦「民營企業廠商代表聯誼座談」23 場次，藉此建立連絡管道，向各界行銷榮民人力優點，以增加雇用榮民就業機會。
  - (4)拜訪優質企業及工商團體、就業服務機構 80 家，宣導榮民(眷)優勢特質，爭取進用機會。
  - (5)辦理「屆退官兵現場徵才活動」計大部隊活動 7 場次，參加屆退官兵共 11,519 人，其中志願役 882 人，現場徵才廠商 447 家；小部隊活動 5 場次，參加屆退官兵共 1,774 人；辦理退前就業輔導座談 3 場次，參加官兵共 154 人。
  - (6)於 101 年 10 月 31 日榮民節大會表揚「協助榮民就業成效優良企業」。本年度計與 49 家優質企業廠商簽訂促進退除役官兵就業合

行政院退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會

總說明

中華民國 101 年度

作備忘錄，促進團體就業。

2.辦理「轉業榮民代表聯誼座談」：為加強轉業榮民之聯繫，進行追蹤輔導，邀請近三年經由各榮服處推介民營企業就業之榮民(眷)及轉業榮民之服務企業之主管(代表)參加，以瞭解及關懷轉業榮民(眷)在職場之工作情況，共辦理 22 場次，參加人數合計 1,135 人。

### 三、參加政府行政績效評比

本會武陵農場榮獲第四屆政府服務品質獎，另本會落實辦理行政院核定之「強化國有財產管理及運用效益方案」，本年度本會榮獲中央主管機關組(甲組)第 1 名，清境農場則榮獲活化運用組第 3 名。

## 貳、收支餘絀情形

### 一、業務收入

本年度業務收入決算數 17 億 8,660 萬 4,151 元，較預算數 9 億 1,341 萬 2,000 元，增加 8 億 7,319 萬 2,151 元，約 95.60%，分析如下：

- (一)勞務收入：決算數 7 億 9,624 萬 6,567 元，較預算數增加如列數，主要係臺北榮民技術勞務中心(以下簡稱北勞)結束營業，清理期間隨同調整之收入併入所致。
- (二)租金及權利金收入：決算數 2,235 萬 9,409 元，較預算數 2,899 萬 6,000 元，減少 663 萬 6,591 元，約 22.89%，主要係前榮化廠房地有償提供國工局興建國道 1 號拓寬工程使用，因相關土地為國有地，其使用收入解繳歲入所致。
- (三)投融資業務收入：決算數 9 億 6,799 萬 8,175 元，較預算數 8 億 8,441 萬 6,000 元，增加 8,358 萬 2,175 元，約 9.45%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 101 年初估決算，並按持股比例認列之投資收益增加所致。

### 二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 15 億 7,622 萬 7,217 元，較預算數 1 億 1,987 萬 6,000 元，增加 14 億 5,635 萬 1,217 元，約 1,214.88%，分析如下：

- (一)勞務成本：決算數 7 億 5,348 萬 5,406 元，較預算數增加如列數，主要係北勞結束營業，清理期間隨同調整之支出併入所致。
- (二)出租資產成本：決算數 87 萬 3,038 元，較預算數 61 萬 7,000 元，增

**行政院退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理委員會**  
**總說明**

中華民國 101 年度

加 25 萬 6,038 元，約 41.50%，主要係出租土地地價稅較預算為高所致。

(三)投融資業務成本：決算數 7 億 3,369 萬 3,146 元，較預算數 1,601 萬 6,000 元，增加 7 億 1,767 萬 7,146 元，約 4481.00%，主要係北勞結束營業，因其淨值為負數，承受其資產、負債認列之投資短絀，及採權益法之長期股權投資，認列轉投資公司投資短絀增加所致。

(四)管理及總務費用：決算數 152 萬 8,686 萬元，較預算數 260 萬 1,000 元，減少 107 萬 2,314 元，約 41.23%，主要係擷節各項支出。

(五)研究發展及訓練費用：決算數 6 萬 2,804 萬元，較預算數 25 萬 6,000 元，減少 19 萬 3,196 元，約 75.47%，主要係土地巡查人員航遙測影像暨圖資運用課程擷節開支所致。

(六)其他業務費用：決算數 8,658 萬 4,137 元，較預算數 1 億 0,038 萬 6,000 元，減少 1,380 萬 1,863 元，約 13.75%，主要係擷節各項支出所致。

### 三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 5 億 0,710 萬 7,563 元，較預算數 3 億 0,367 萬 3,000 元，增加 2 億 0,343 萬 4,563 元，約 66.99%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 6,283 萬 9,590 元，較預算數 4,766 萬元，增加 1,517 萬 9,590 元，約 31.85%，主要係靈活調度資金致定期存款本金較預估為高。

(二)其他業務外收入：決算數 4 億 4,426 萬 7,973 元，較預算數 2 億 5,601 萬 3,000 元，增加 1 億 8,825 萬 4,973 元，約 73.53%，分析如下：

1.違規罰款收入：決算數 31 萬 5,890 元，較預算數增加如列數，主要係收取北勞陸高工案法院判賠工程款利息所致。

2.雜項收入：決算數 4 億 3,056 萬 7,110 元，較預算數 1 億 5,996 萬元，增加 2 億 7,060 萬 7,110 元，約 169.17%，主要係收回結束單位退休人員勞保補償金，及採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 100 年財簽年報調整認列收益所致。

### 四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 2 億 7,840 萬 6,191 元，較預算數 1 億 7,695 萬 7,000 元，增加 1 億 0,144 萬 9,191 元，約 57.33%，分析如下：

(一)財務費用：決算數 7,431 萬 1,416 元，較預算數 5,800 萬元，增加 1,631

**行政院退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理委員會**  
**總說明**

中華民國 101 年度

萬 1,416 元，約 28.12%，係代榮民公司舉借實際利率較預估為高所致。

(二)其他業務外費用：決算數 2 億 0,409 萬 4,775 元，較預算數 1 億 1,895 萬 7,000 元，增加 8,513 萬 7,775 元，約 71.57%，主要係前台中木材加工廠土壤污染整治費，及採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 100 年財簽年報調整認列短絀所致。

#### 五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 4 億 3,907 萬 8,306 元，較預算數 9 億 2,025 萬 2,000 元，減少 4 億 8,117 萬 3,694 元，約 52.29%。

#### 參、餘絀撥補實況

本期賸餘 4 億 3,907 萬 8,306 元，加計前期未分配賸餘 38 億 1,664 萬 7,737 元，共有賸餘 42 億 5,572 萬 6,043 元，留待以後年度處理。

#### 肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨增 6 億 2,292 萬 6,585 元，較預算數 6 億 8,513 萬 3,000 元，減少 6,220 萬 6,415 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 5 億 9,997 萬 6,340 元，包括：

1. 本期賸餘 4 億 3,907 萬 8,306 元。

2. 調整非現金項目增加 1 億 6,089 萬 8,034 元，包括折舊及折耗 836 萬 7,233 元，處理資產短絀 1,317 萬 1,356 元，其他增加 2 億 2,932 萬 4,645 元，流動資產淨減 5,305 萬 2,036 元及流動負債淨減 1 億 1,667 萬 4,524 元。

(二)投資活動之淨現金流入 4,861 萬 9,786 元，其中現金流入 5,967 萬 5,880 元，包括減少短期墊款 864 萬 1,162 元及減少其他資產 5,103 萬 4,718 元；現金流出 1,105 萬 6,094 元，包括增加短期墊款 864 萬 0,094 元，增加固定資產 111 萬 6,000 元及增加其他資產 130 萬元。

(三)融資活動之淨現金流出 2,566 萬 9,541 元，其中現金流入 33 萬 7,745 元，係增加其他負債 17 萬 2,138 元及增加基金 16 萬 5,607 元；現金流出 2,600 萬 7,286 元，係減少其他負債。

二、現金及約當現金之淨增 6 億 2,292 萬 6,585 元，係期末現金 70 億 0,209 萬 6,080 元，較期初現金 63 億 7,916 萬 9,495 元增加之數。

行政院退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會

總說明

中華民國 101 年度

**伍、資產負債情況**

- 一、資產總額計 317 億 7,579 萬 7,816 元，其中流動資產 78 億 3,793 萬 6,734 元，占 24.66%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 193 億 1,041 萬 6,790 元，占 60.77%；固定資產 7 億 1,415 萬 9,526 元，占 2.25%；其他資產 39 億 1,328 萬 4,766 元，占 12.32%。
- 二、負債總額計 81 億 0,202 萬 5,059 元，占負債及淨值 25.50%，其中流動負債 77 億 4,176 萬 3,180 元，占負債及淨值 24.37%；其他負債 3 億 6,026 萬 1,879 元，占負債及淨值 1.13%。
- 三、淨值總額計 236 億 7,377 萬 2,757 元，占負債及淨值 74.50%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 44.99%；公積 4 億 7,807 萬 8,822 元，占負債及淨值 1.50%；累積賸餘 42 億 5,572 萬 6,043 元，占負債及淨值 13.39%；淨值其他項目 46 億 4,303 萬 0,140 元，占負債及淨值 14.62%。

**陸、其他：**

依行政院 101 年 6 月 8 日院臺榮字第 1010021351 號函，承接臺北榮民技術勞務中心結束營業後之資產、負債。

本 頁 空 白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	913,412,000	100.00	1,786,604,151	100.00	873,192,151	95.60	907,831,783	100.00
勞務收入			796,246,567	44.57	796,246,567			
服務收入			1,346,344	0.08	1,346,344			
營建收入			773,975,583	43.32	773,975,583			
其他勞務收入			20,924,640	1.17	20,924,640			
租金及權利金收入	28,996,000	3.17	22,359,409	1.25	-6,636,591	-22.89	21,939,274	2.42
土地租金收入	3,443,000	0.38	3,786,626	0.21	343,626	9.98	3,443,232	0.38
廠房租收入	9,100,000	1.00	2,280,005	0.13	-6,819,995	-74.95	2,313,205	0.25
權利金收入	16,287,000	1.78	16,126,746	0.90	-160,254	-0.98	16,016,805	1.76
其他租金收入	166,000	0.02	166,032	0.01	32	0.02	166,032	0.02
投融資業務收入	884,416,000	96.83	967,998,175	54.18	83,582,175	9.45	885,892,509	97.58
事業投資收入	884,416,000	96.83	967,998,175	54.18	83,582,175	9.45	885,892,509	97.58
業務成本與費用	119,876,000	13.12	1,576,227,217	88.22	1,456,351,217	1,214.88	118,156,687	13.02
勞務成本			753,485,406	42.17	753,485,406			
服務成本			1,389,667	0.08	1,389,667			
營建成本			732,326,826	40.99	732,326,826			
其他勞務成本			19,768,913	1.11	19,768,913			
出租資產成本	617,000	0.07	873,038	0.05	256,038	41.50	471,820	0.05
出租土地成本	445,000	0.05	692,587	0.04	247,587	55.64	326,596	0.04
其他出租成本	172,000	0.02	180,451	0.01	8,451	4.91	145,224	0.02
投融資業務成本	16,016,000	1.75	733,693,146	41.07	717,677,146	4,481.00	8,686,769	0.96
事業投資成本	16,016,000	1.75	733,693,146	41.07	717,677,146	4,481.00	8,686,769	0.96
管理及總務費用	2,601,000	0.28	1,528,686	0.09	-1,072,314	-41.23	1,863,689	0.21
管理費用及總務費用	2,601,000	0.28	1,528,686	0.09	-1,072,314	-41.23	1,863,689	0.21
研究發展及訓練費用	256,000	0.03	62,804		-193,196	-75.47	82,566	0.01
訓練費用	256,000	0.03	62,804		-193,196	-75.47	82,566	0.01
其他業務費用	100,386,000	10.99	86,584,137	4.85	-13,801,863	-13.75	107,051,843	11.79
雜項業務費用	100,386,000	10.99	86,584,137	4.85	-13,801,863	-13.75	107,051,843	11.79
業務賸餘(短絀一)	793,536,000	86.88	210,376,934	11.78	-583,159,066	-73.49	789,675,096	86.98

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務外收入	303,673,000	33.25	507,107,563	28.38	203,434,563	66.99	294,503,520	32.44
財務收入	47,660,000	5.22	62,839,590	3.52	15,179,590	31.85	53,453,267	5.89
利息收入	47,660,000	5.22	61,584,558	3.45	13,924,558	29.22	53,453,267	5.89
租賃收入			1,255,032	0.07	1,255,032			
其他業務外收入	256,013,000	28.03	444,267,973	24.87	188,254,973	73.53	241,050,253	26.55
財產交易賸餘	96,053,000	10.52	13,384,973	0.75	-82,668,027	-86.07		
違規罰款收入			315,890	0.02	315,890		33,084	
雜項收入	159,960,000	17.51	430,567,110	24.10	270,607,110	169.17	241,017,169	26.55
業務外費用	176,957,000	19.37	278,406,191	15.58	101,449,191	57.33	233,067,407	25.67
財務費用	58,000,000	6.35	74,311,416	4.16	16,311,416	28.12	55,577,619	6.12
利息費用	58,000,000	6.35	74,311,416	4.16	16,311,416	28.12	55,577,619	6.12
其他業務外費用	118,957,000	13.02	204,094,775	11.42	85,137,775	71.57	177,489,788	19.55
財產交易短絀			213,617	0.01	213,617			
雜項費用	118,957,000	13.02	203,881,158	11.41	84,924,158	71.39	177,489,788	19.55
業務外賸餘(短絀一)	126,716,000	13.87	228,701,372	12.80	101,985,372	80.48	61,436,113	6.77
本期賸餘(短絀一)	920,252,000	100.75	439,078,306	24.58	-481,173,694	-52.29	851,111,209	93.75

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
餘絀撥補決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
贍餘之部	4,511,196,000	100.00	4,255,726,043	100.00	-255,469,957	-5.66	3,816,647,737	100.00
本期贍餘	920,252,000	20.40	439,078,306	10.32	-481,173,694	-52.29	851,111,209	22.30
前期未分配贍餘	3,590,944,000	79.60	3,816,647,737	89.68	225,703,737	6.29	2,965,536,528	77.70
未分配贍餘	4,511,196,000	100.00	4,255,726,043	100.00	-255,469,957	-5.66	3,816,647,737	100.00

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀－）	920,252,000	439,078,306	-481,173,694	-52.29
調整非現金項目	-457,040,000	160,898,034	617,938,034	-135.20
折舊及折耗	12,493,000	8,367,233	-4,125,767	-33.02
處理資產短絀（賸餘－）	-96,053,000	-13,171,356	82,881,644	-86.29
其他	-373,314,000	229,324,645	602,638,645	-161.43
流動資產淨減（淨增－）		53,052,036	53,052,036	
流動負債淨增（淨減－）	-166,000	-116,674,524	-116,508,524	70,185.86
業務活動之淨現金流入（流出一）	463,212,000	599,976,340	136,764,340	29.53
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款		8,641,162	8,641,162	
減少短期墊款		8,641,162	8,641,162	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	95,991,000		-95,991,000	-100.00
減少長期投資	95,991,000		-95,991,000	-100.00
減少無形資產、遞延借項及其他資產	226,880,000	51,034,718	-175,845,282	-77.51
減少其他資產	226,880,000	51,034,718	-175,845,282	-77.51
增加流動金融資產及短期貸墊款		-8,640,094	-8,640,094	
增加短期墊款		-8,640,094	-8,640,094	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000		100,000,000	-100.00
增加長期投資	-100,000,000		100,000,000	-100.00
增加固定資產及遞耗資產	-1,116,000	-1,116,000		
增加固定資產	-1,116,000	-1,116,000		
增加無形資產、遞延借項及其他資產		-1,300,000	-1,300,000	
增加其他資產		-1,300,000	-1,300,000	
投資活動之淨現金流入（流出一）	221,755,000	48,619,786	-173,135,214	-78.07
融資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項		172,138	172,138	
增加其他負債		172,138	172,138	
增加基金、公積及填補短絀	166,000	165,607	-393	-0.24
增加基金	166,000	165,607	-393	-0.24
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項		-26,007,286	-26,007,286	
減少其他負債		-26,007,286	-26,007,286	
融資活動之淨現金流入（流出一）	166,000	-25,669,541	-25,835,541	-15,563.58
現金及約當現金之淨增（淨減－）	685,133,000	622,926,585	-62,206,415	-9.08
期初現金及約當現金	6,063,486,000	6,379,169,495	315,683,495	5.21
期末現金及約當現金	6,748,619,000	7,002,096,080	253,477,080	3.76

註：不影響現金流量之投資及融資活動：

1.其他資本公積增加116,733元，金融商品未實現餘絀增加24,538,245元，未實現重估增值增加39,516,439元，累積換算調整數增加49,362元，未認列為退休金成本之淨損失增加52,460,906元，與採權益法之長期股權投資權益調整同額增加。

2.高雄市政府有償撥用楠梓區莒光段土地價款163,061,275元部分，為以後年度分期應收款。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	31,775,797,816	100.00	30,862,977,614	100.00	912,820,202	2.96
流動資產	7,837,936,734	24.66	7,173,746,540	23.24	664,190,194	9.26
現金	7,002,096,080	22.04	6,379,169,495	20.67	622,926,585	9.77
銀行存款	7,002,096,080	22.04	6,379,169,495	20.67	622,926,585	9.77
應收款項	819,368,836	2.58	644,261,103	2.09	175,107,733	27.18
應收帳款	50,878,975	0.16	37,848,493	0.12	13,030,482	34.43
備抵呆帳－應收帳款(-)	-652,924		-652,924			
應收工程款	521,317,966	1.64	521,317,966	1.69		
應收利息	2,788,264	0.01	262,618		2,525,646	961.72
其他應收款	277,825,787	0.87	85,484,950	0.28	192,340,837	225.00
備抵呆帳－其他各項應收款(-)	-32,789,232	-0.10			-32,789,232	
存貨	4,042,414	0.01	4,042,414	0.01		
原料	443,187		443,187			
製成品	3,599,227	0.01	3,599,227	0.01		
預付款項	7,750,998	0.02	31,382,695	0.10	-23,631,697	-75.30
預付費用	22,000				22,000	
留抵稅額	7,728,998	0.02	31,382,695	0.10	-23,653,697	-75.37
短期貸墊款	4,678,406	0.01	114,890,833	0.37	-110,212,427	-95.93
短期墊款	4,678,406	0.01	2,261,883	0.01	2,416,523	106.84
短期貸款			112,628,950	0.36	-112,628,950	-100.00
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	19,310,416,790	60.77	19,182,590,370	62.15	127,826,420	0.67
長期投資	11,958,385,177	37.63	11,830,890,370	38.33	127,494,807	1.08
採權益法之長期股權投資	12,479,582,288	39.27	12,479,582,288	40.44		
採權益法之長期股權投資權益調整	-3,404,885,206	-10.72	-3,842,331,873	-12.45	437,446,667	-11.38
以成本衡量之金融資產-非流動	70,020,000	0.22	70,020,000	0.23		
其他長期投資	2,813,668,095	8.85	3,123,619,955	10.12	-309,951,860	-9.92
長期應收款	7,351,700,000		7,351,700,000	23.82		
長期應收款	7,351,700,000		7,351,700,000	23.82		
準備金	331,613				331,613	
退休及離職準備金	331,613				331,613	
固定資產	714,159,526	2.25	692,777,032	2.24	21,382,494	3.09

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
土地	660,482,804	2.08	660,482,804	2.14		
土地	660,482,804	2.08	660,482,804	2.14		
土地改良物	637,432		360,417		277,015	76.86
土地改良物	12,636,428	0.04	4,389,850	0.01	8,246,578	187.86
累計折舊－土地改良物(-)	-11,998,996	-0.04	-4,029,433	-0.01	-7,969,563	197.78
房屋及建築	51,926,042	0.16	31,933,811	0.10	19,992,231	62.61
房屋及建築	109,930,699	0.35	56,031,599	0.18	53,899,100	96.19
累計折舊－房屋及建築(-)	-58,004,657	-0.18	-24,097,788	-0.08	-33,906,869	140.71
機械及設備	999,409				999,409	
機械及設備	4,511,137	0.01			4,511,137	
累計折舊－機械及設備(-)	-3,511,728	-0.01			-3,511,728	
交通及運輸設備	6,569				6,569	
交通及運輸設備	2,717,312	0.01			2,717,312	
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-2,710,743	-0.01			-2,710,743	
什項設備	107,270				107,270	
什項設備	2,163,354	0.01			2,163,354	
累計折舊－什項設備(-)	-2,056,084	-0.01			-2,056,084	
其他資產	3,913,284,766	12.32	3,813,863,672	12.36	99,421,094	2.61
非業務資產	3,548,697,979	11.17	3,765,250,283	12.20	-216,552,304	-5.75
閒置資產	874,266,087	2.75	874,266,087	2.83		
累計折舊－閒置資產(-)	-231,927,389	-0.73	-225,047,592	-0.73	-6,879,797	3.06
委託處分資產	2,676,692,584	8.42	2,886,269,847	9.35	-209,577,263	-7.26
其他非業務資產	237,128,476	0.75	237,128,476	0.77		
累計折舊－其他非業務資產(-)	-7,461,779	-0.02	-7,366,535	-0.02	-95,244	1.29
什項資產	364,586,787	1.15	48,613,389	0.16	315,973,398	649.97
存出保證金	87,558,734	0.28	48,610,901	0.16	38,947,833	80.12
催收款項	567,290,924	1.79	44,685,849	0.14	522,605,075	1,169.51
備抵呆帳－催收款項(-)	-567,288,436	-1.79	-44,683,361	-0.14	-522,605,075	1,169.57
代管資產	277,025,565	0.87			277,025,565	
合 計	31,775,797,816	100.00	30,862,977,614	100.00	912,820,202	2.96

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	8,102,025,059	25.50	7,745,130,455	25.10	356,894,604	4.61
流動負債	7,741,763,180	24.37	7,704,082,077	24.96	37,681,103	0.49
短期債務	7,351,700,000	23.14	7,351,700,000	23.82		
短期借款	7,351,700,000	23.14	7,351,700,000	23.82		
應付款項	326,090,949	1.03	343,578,036	1.11	-17,487,087	-5.09
應付代收款	267,056,955	0.84	310,858,857	1.01	-43,801,902	-14.09
應付費用	35,887,940	0.11	32,627,750	0.11	3,260,190	9.99
應付工程款	23,072,034	0.07			23,072,034	
其他應付款	74,020		91,429		-17,409	-19.04
預收款項	63,972,231	0.20	8,804,041	0.03	55,168,190	626.62
預收定金	2,075		2,075			
預收在建工程款	1,067,497,546	3.36			1,067,497,546	
在建工程(-)	-1,013,303,718	-3.19			-1,013,303,718	
其他預收款	9,776,328	0.03	8,801,966	0.03	974,362	11.07
其他負債	360,261,879	1.13	41,048,378	0.13	319,213,501	777.65
什項負債	360,261,879	1.13	41,048,378	0.13	319,213,501	777.65
存入保證金	47,460,957	0.15	16,583,922	0.05	30,877,035	186.19
應付保管款	1,314,350		1,314,350			
應付退休及離職金	5,324,867	0.02			5,324,867	
應付代管資產	277,025,565	0.87			277,025,565	
暫收及待結轉帳項	29,136,140	0.09	23,150,106	0.08	5,986,034	25.86
淨 值	23,673,772,757	74.50	23,117,847,159	74.90	555,925,598	2.40
基金	14,296,937,752	44.99	14,296,772,145	46.32	165,607	
基金	14,296,937,752	44.99	14,296,772,145	46.32	165,607	
基金	14,296,937,752	44.99	14,296,772,145	46.32	165,607	
公積	478,078,822	1.50	477,962,089	1.55	116,733	0.02
資本公積	478,078,822	1.50	477,962,089	1.55	116,733	0.02
受贈公積	14,084		14,084			
其他資本公積	478,064,738	1.50	477,948,005	1.55	116,733	0.02
累積餘絀	4,255,726,043	13.39	3,816,647,737	12.37	439,078,306	11.50

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
淨值其他項目	4,643,030,140	14.62	4,526,465,188	14.67	116,564,952	2.58
金融商品未實現餘絀	76,157,959	0.24	51,619,714	0.17	24,538,245	47.54
金融商品未實現餘絀	76,157,959	0.24	51,619,714	0.17	24,538,245	47.54
未實現重估增值	4,596,604,460	14.47	4,557,088,021	14.77	39,516,439	0.87
未實現重估增值	4,596,604,460	14.47	4,557,088,021	14.77	39,516,439	0.87
累積換算調整數	-177,851		-227,213		49,362	-21.72
累積換算調整數	-177,851		-227,213		49,362	-21.72
未認列為退休金成本之淨損失	-29,554,428	-0.09	-82,015,334	-0.27	52,460,906	-63.96
未認列為退休金成本之淨損失	-29,554,428	-0.09	-82,015,334	-0.27	52,460,906	-63.96
合 計	31,775,797,816	100.00	30,862,977,614	100.00	912,820,202	2.96

註：「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數為33,916,885元；上年度決算數為20,818,586元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
各項收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	913,412,000	1,786,604,151	873,192,151	95.60	
勞務收入		796,246,567	796,246,567		臺北榮民技術勞務中心(以下簡稱北勞)結束營業，清理期間隨同調整併入收入。
服務收入		1,346,344	1,346,344		
營建收入		773,975,583	773,975,583		
其他勞務收入		20,924,640	20,924,640		
租金及權利金收入	28,996,000	22,359,409	-6,636,591	-22.89	
土地租金收入	3,443,000	3,786,626	343,626	9.98	
廠房租金收入	9,100,000	2,280,005	-6,819,995	-74.95	前榮化廠房地供國工局有償使用，土地租金依權屬解繳歲入。
權利金收入	16,287,000	16,126,746	-160,254	-0.98	
其他租金收入	166,000	166,032	32	0.02	
投融資業務收入	884,416,000	967,998,175	83,582,175	9.45	
事業投資收入	884,416,000	967,998,175	83,582,175	9.45	
民營事業投資收入	819,329,000	900,730,846	81,401,846	9.94	轉投融資業務收入依各公司實際經營狀況核算認列。
生產事業投資收入	65,087,000	67,267,329	2,180,329	3.35	
業務外收入	303,673,000	507,107,563	203,434,563	66.99	
財務收入	47,660,000	62,839,590	15,179,590	31.85	
利息收入	47,660,000	61,584,558	13,924,558	29.22	
租賃收入		1,255,032	1,255,032		
其他業務外收入	256,013,000	444,267,973	188,254,973	73.53	
財產交易賸餘	96,053,000	13,384,973	-82,668,027	-86.07	
違規罰款收入		315,890	315,890		主要係北勞陸高工案法院判賠工程款利
雜項收入	159,960,000	430,567,110	270,607,110	169.17	主要係收回結束單位退休人員勞保補償金及依轉投資公司100年度財簽年報調整認列投資收益。
合 計	1,217,085,000	2,293,711,714	1,076,626,714	88.46	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
勞務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
勞務成本		753,485,406	753,485,406		北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。
服務成本		1,389,667	1,389,667		
用人費用		154,402	154,402		
正式員額薪資		122,900	122,900		
退休及卹償金		10,845	10,845		
福利費		20,657	20,657		
服務費用		1,224,859	1,224,859		
水電費		3,110	3,110		
修理保養及保固費		42,857	42,857		
一般服務費		1,125,124	1,125,124		
專業服務費		53,768	53,768		
材料及用品費		1,310	1,310		
使用材料費		40	40		
用品消耗		1,270	1,270		
折舊、折耗及攤銷		6,381	6,381		
機械及設備折舊		4,746	4,746		
什項設備折舊		1,635	1,635		
稅捐與規費(強制費)		2,715	2,715		
房屋稅		2,715	2,715		
營建成本		732,326,826	732,326,826		
用人費用		181,182	181,182		
正式員額薪資		129,695	129,695		
退休及卹償金		11,468	11,468		
福利費		40,019	40,019		
服務費用		13,331,877	13,331,877		
水電費		48,461	48,461		
郵電費		148,938	148,938		
旅運費		264,090	264,090		
印刷裝訂與廣告費		6,777	6,777		
修理保養及保固費		40,448	40,448		
保險費		301,300	301,300		
一般服務費		9,244,921	9,244,921		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
勞務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
專業服務費		3,276,942	3,276,942		
材料及用品費		715,870,021	715,870,021		
使用材料費		715,682,910	715,682,910		
用品消耗		187,111	187,111		
租金與利息		445,166	445,166		
房租		405,000	405,000		
機器租金		2,000	2,000		
交通及運輸設備租金		714	714		
什項設備租金		37,452	37,452		
折舊、折耗及攤銷		8,769	8,769		
機械及設備折舊		2,373	2,373		
什項設備折舊		6,396	6,396		
稅捐與規費(強制費)		2,074,766	2,074,766		
規費		2,074,766	2,074,766		
短絀、賠償與保險給付		413,045	413,045		
賠償給付		413,045	413,045		
其他		2,000	2,000		
其他費用		2,000	2,000		
其他勞務成本		19,768,913	19,768,913		
服務費用		185	185		
一般服務費		185	185		
材料及用品費		19,768,728	19,768,728		
使用材料費		19,768,728	19,768,728		

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力16人(承攬勞務4人、營建工程12人)，計時計件人員酬金無預算數，決算數9,585,882元(承攬勞務1,125,124元、營建工程8,460,758元)。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力1人(安全維護)，無預算數，決算數51,425元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
出租資產成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	617,000	873,038	256,038	41.50	
出租土地成本	445,000	692,587	247,587	55.64	
稅捐與規費(強制費)	445,000	692,587	247,587	55.64	
土地稅	385,000	692,587	307,587	79.89	
規費	60,000		-60,000	-100.00	規費未動支。
其他出租成本	172,000	180,451	8,451	4.91	
服務費用		36,307	36,307		
一般服務費		36,307	36,307		國產局代收租金手續費1%。
折舊、折耗及攤銷	170,000	144,144	-25,856	-15.21	
土地改良物折舊	53,000	26,052	-26,948	-50.85	覈實提列折舊。
房屋折舊	22,000	22,848	848	3.85	
非業務資產折舊	95,000	95,244	244	0.26	
稅捐與規費(強制費)	2,000		-2,000	-100.00	
規費	2,000		-2,000	-100.00	規費未動支。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 安置基金管理委員會  
投融資業務成本明細表  
 中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	16,016,000	733,693,146	717,677,146	4,481.00	北勞結束營業，因其淨值為負數，承受其資產、負債所認列之投資短絀及依權益法認列轉投資公司投資短絀。
事業投資成本	16,016,000	733,693,146	717,677,146	4,481.00	
服務費用		118	118		
郵電費					
一般服務費		118	118		
短絀、賠償與保險給付	16,016,000	733,693,028	717,677,028	4,481.00	
各項短絀	16,016,000	733,693,028	717,677,028	4,481.00	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	2,601,000	1,528,686	-1,072,314	-41.23	
管理費用及總務費用	2,601,000	1,528,686	-1,072,314	-41.23	
服務費用	2,478,000	1,398,122	-1,079,878	-43.58	
郵電費	4,000		-4,000	-100.00	
旅運費	1,222,000	525,492	-696,508	-57.00	
印刷裝訂與廣告費	992,000	454,567	-537,433	-54.18	
一般服務費	10,000	98,000	88,000	880.00	辦理中高階主管企業管理暨會派董監事講習班經費。
專業服務費	200,000	315,063	115,063	57.53	國華海洋公司固定資產鑑價費用。
公共關係費	50,000	5,000	-45,000	-90.00	
材料及用品費	123,000	64,264	-58,736	-47.75	
用品消耗	123,000	64,264	-58,736	-47.75	
租金與利息		24,000	24,000		
交通及運輸設備租金		24,000	24,000		
稅捐與規費(強制費)		300	300		
規費		300	300		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		42,000	42,000		
會費		42,000	42,000		

註:

1. 國外旅費決算數141,961元，較預算數153,000元，減少 11,039元，主要係撙節支出。
2. 業務宣導費決算數298,612元，較預算數970,000元，減少671,388元，主要係撙節支出。
3. 公共關係費決算數5,000元，較預算數50,000元，減少45,000元，主要係撙節支出。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金臉委員會  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	256,000	62,804	-193,196	-75.47	擲節辦理101年度土地 巡查人員航遙測影像暨 圖資運用課程。
訓練費用	256,000	62,804	-193,196	-75.47	
服務費用	77,000	50,950	-26,050	-33.83	
印刷裝訂與廣告費	12,000	16,550	4,550	37.92	
專業服務費	65,000	34,400	-30,600	-47.08	
材料及用品費	79,000	11,854	-67,146	-84.99	
用品消耗	79,000	11,854	-67,146	-84.99	
租金與利息	100,000		-100,000	-100.00	
房租	75,000		-75,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	25,000		-25,000	-100.00	

本 頁 空 白



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	176,957,000	278,406,191	101,449,191	57.33	
財務費用	58,000,000	74,311,416	16,311,416	28.12	
利息費用	58,000,000	74,311,416	16,311,416	28.12	
租金與利息	58,000,000	74,311,416	16,311,416	28.12	
利息	58,000,000	74,311,416	16,311,416	28.12	代榮民公司舉借實際利率較預估利率為高。
其他業務外費用	118,957,000	204,094,775	85,137,775	71.57	
財產交易短絀		213,617	213,617		
短絀、賠償與保險給付		213,617	213,617		
各項短絀		213,617	213,617		臺北市萬華區雙園段3小段1781建號部分建物有償撥用短絀。
雜項費用	118,957,000	203,881,158	84,924,158	71.39	主要係北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。
用人費用	105,009,000	111,147,608	6,138,608	5.85	
正式員額薪資	1,271,000	3,456,190	2,185,190	171.93	
聘僱及兼職人員薪資	58,000	44,880			
超時工作報酬	54,000	325,439	271,439	502.66	
獎金	206,000	159,200	-46,800	-22.72	
退休及卹償金	103,288,000	106,440,655	3,152,655	3.05	
福利費	132,000	721,244	589,244	446.40	
服務費用	2,270,000	29,476,170	27,206,170	1,198.51	
水電費	8,000	430,624	422,624	5,282.80	
郵電費	42,000	123,176	81,176	193.28	
旅運費	8,000	104,639	96,639	1,207.99	
印刷裝訂與廣告費		3,290	3,290		
修理保養及保固費		29,167	29,167		
保險費		19,600	19,600		
一般服務費	812,000	7,737,262	6,925,262	852.86	
專業服務費	1,400,000	20,991,891	19,591,891	1,399.42	臺中木材廠土壤污染整治所需費用。
公共關係費		36,521	36,521		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
材料及用品費		188,665	188,665		
使用材料費		25,528	25,528		
用品消耗		163,137	163,137		
租金與利息		124,970	124,970		
交通及運輸設備租金		68,574	68,574		
什項設備租金		56,396	56,396		
折舊折耗及攤銷	11,614,000	7,350,119	-4,263,881	-36.71	
土地改良物折舊		35,655	35,655		
房屋折舊		348,165	348,165		
機械及設備折舊		41,506	41,506		
交通及運輸設備折舊		19,707	19,707		
什項設備折舊		25,289	25,289		
非業務資產折舊	11,614,000	6,879,797	-4,734,203	-40.76	
稅捐與規費(強制費)	64,000	752,972	688,972	1,076.52	
土地稅		692,587	692,587		
規費	64,000	60,385	-3,615	-5.65	
其他		54,840,654	54,840,654		
其他費用		54,840,654	54,840,654		主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司100年度財簽年報調整認列之投資短絀。

註:

- 1.公共關係費決算數36,521元，較預算數增加如列數，係北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。
- 2.一般服務費內含契僱人力8人（行政業務），計時計件人員酬金無預算數，決算數5,710,516元。
- 3.一般服務費內含勞務承攬人力4人(環境維護1人，安全維護3人)，無預算數，決算數1,916,418元(環境維護1,342,006元，安全維護574,412元)。

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備
原值	4,389,850	56,031,599		
減：以前年度已提折舊數	4,029,433	24,097,788		
上年度期末帳面價值	360,417	31,933,811		
加：本年度新增資產價值			1,116,000	
減：本年度減少資產價值				
加減：調整欄	338,722	21,072,264	80,834	26,276
減：本年度提列折舊數	61,707	1,080,033	197,425	19,707
本年度期末帳面價值	637,432	51,926,042	999,409	6,569
本年度提列折舊數				
勞務成本			7,119	
銷貨成本				
其他業務成本				
出租資產成本	26,052	22,848		
行銷及業務費用				
管理及總務費用				
其他業務費用		709,020	148,800	
其他業務外費用	35,655	348,165	41,506	19,707
合計	61,707	1,080,033	197,425	19,707

註：

1. 本年度新增資產價值內含增置訓練中心機械及設備1,116,000元。
2. 本年度減少資產價值，包括：
  - (1) 報廢機械及設備原值2,324,817元，累計折舊2,324,817元。
  - (2) 報廢交通及運輸設備原值3,968,263元，累計折舊3,968,263元。
  - (3) 報廢什項設備原值776,800元，累計折舊776,800元。

官兵輔導委員會  
管理委員會  
提列明細表  
101年度

單位：新臺幣元

什項設備	閒置資產	其他非業務資產	代管資產	合 計
	281,896,004	237,128,476		579,445,929
	225,047,592	7,366,535		260,541,348
	56,848,412	229,761,941		318,904,581
				1,116,000
140,590				21,658,686
33,320	6,879,797	95,244		8,367,233
107,270	49,968,615	229,666,697		333,312,034
8,031				15,150
		95,244		144,144
				857,820
25,289	6,879,797			7,350,119
33,320	6,879,797	95,244		8,367,233

3.本年度調整資產價值內含承接北勞資產，包括：

- (1)土地改良物原值8,246,578元，累計折舊7,907,856元。
- (2)房屋及建築原值53,899,100元，累計折舊32,826,836元。
- (3)機械及設備原值5,719,954元，累計折舊5,639,120元。
- (4)交通及運輸設備原值6,685,575元，累計折舊6,659,299元。
- (5)什項設備原值2,940,154元，累計折舊2,799,564元。

行政院國軍退除役  
安置基金  
資產變賣  
中華民國

科 目	帳 面 價 值			決 算
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 列 折 舊 額	淨 額	變
				總 收 入
固定資產				
土地				
土地改良物				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
其他資產	209,577,263		209,577,263	222,748,619
非業務資產	209,577,263		209,577,263	222,748,619
委託處分資產	209,577,263		209,577,263	222,748,619
閒置資產				
合 計	209,577,263		209,577,263	222,748,619

註：

- 1.高雄市政府有償撥用高雄市楠梓區莒光段1小段13-2、13-3、13-7地號國有土地，價款218,830,448元，土地原
- 2.臺北市政府有償撥用臺北市萬華區雙園段3小段1781建號部分建物，價款2,313,959元，建物原值2,527,576元，
- 3.新北市政府拆除補償前台北紙廠之板橋區110地號國有土地上空心磚圍牆等，補償費1,604,212元，地上物原

官兵輔導委員會  
管理委員會  
明細表  
101年度

單位：新臺幣元

數			未實現重估 增值減少數	變賣餘絀	變賣餘絀 預算數	比較增減	
賣收入		金額				%	
處理費用	淨收入						
	222,748,619			13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29
	222,748,619			13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29
	222,748,619			13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29
	222,748,619			13,171,356	96,053,000	-82,881,644	-86.29

值207,032,987元，財產交易賸餘11,797,461元。

財產交易短絀213,617元。

值16,700元，財產交易賸餘1,587,512元。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
貸出款明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

貸出款計畫名稱	貸款年度	截至上年度終了 貸出餘額	本年度貸出金額		本年度收回金額		本年度終了 貸出餘額	備註
			預算數	決算數	預算數	決算數		
短期貸款	98年	112,628,950				112,628,950		
合計		112,628,950				112,628,950		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 安置基金管理委員會  
國庫撥補款明細表  
 中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
國庫增撥基金數	166,000	165,607	-393	林木價金撥充基金。
合計	166,000	165,607	-393	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科目	用 預 算 數				合 計	決 算 數	比 較 增 減	本 年 度 保 留 數
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數				
固定資產之增置								
土地	6,300,801,000				6,300,801,000		-6,300,801,000	
土地改良物								
土地改良物								
購建中固定資產								
房屋及建築								
房屋及建築								
購建中固定資產								
機械及設備		1,116,000			1,116,000	1,116,000		
機械及設備		1,116,000			1,116,000	1,116,000		
購建中固定資產								
交通及運輸設備								
交通及運輸設備								
購建中固定資產								
什項設備								
什項設備								
購建中固定資產								
小計	6,300,801,000	1,116,000			6,301,917,000	1,116,000	-6,300,801,000	
撥入受贈及整理								
土地								
土地改良物								
房屋及建築								
機械及設備								
交通及運輸設備								
什項設備								
小計								
合計	6,300,801,000	1,116,000			6,301,917,000	1,116,000	-6,300,801,000	

行政院國軍退除役  
安置基金  
固定資產建設改良擴充計畫  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算數				
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可用預算數				
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計
一般建築及設備計畫				6,300,801,000	1,116,000			6,301,917,000
土地				6,300,801,000				6,300,801,000
土地改良物								
土地改良物								
購建中固定資產								
房屋及建築								
房屋及建築								
購建中固定資產								
機械及設備					1,116,000			1,116,000
機械及設備					1,116,000			1,116,000
購建中固定資產								
交通及運輸設備								
交通及運輸設備								
購建中固定資產								
什項設備								
什項設備								
購建中固定資產								
合計				6,300,801,000	1,116,000			6,301,917,000

## 官兵輔導委員會

## 管理委員會

## 預算與實際進度比較表

101 年度

單位：新臺幣元

			決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計決算數占 累計預算數%		
占全部 計畫%	金 額					占全部 計畫%	
	6,301,917,000		1,116,000	0.02	1,116,000	0.02	以前年度保留數，係為執行承接榮民公司國內部分土地，以抵償安置基金代借款項；依該公司奉行政院核定之清理修正計畫，103年底未完成處分之土地，將移轉本基金抵償該債務，爰停止執行，且不再辦理保留。屆時視承接需要，再循預算程序辦理。
	6,300,801,000						
	1,116,000		1,116,000	100.00	1,116,000	100.00	
	1,116,000		1,116,000	100.00	1,116,000	100.00	
	6,301,917,000		1,116,000	0.02	1,116,000	0.02	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

計畫項目	數量 單位	預算數		決算數		比較增減				說明
		數量	金額	數量	金額	數量	%	金額	%	
榮民職業訓練及介紹		22,850	83,754,000	30,873	73,232,741	8,023	35.11	-10,521,259	-12.56	1. 受國內經濟景氣不佳影響，榮民眷就業需求增加，致參與榮民職業訓練及介紹計畫之人次較預期大幅提升。 2. 經費部分擲節支出
榮民職業訓練計畫	人	16,850	56,930,000	24,267	52,016,922	7,417	44.02	-4,913,078	-8.63	
榮民職業介紹計畫	人	6,000	26,824,000	6,606	21,215,819	606	10.10	-5,608,181	-20.91	
技術合作及勞務服務 工商服務類	元				753,485,406			753,485,406		北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。
					753,485,406			753,485,406		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
 安置基金管理委員會  
基金數額增減明細表  
 中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,772,000	14,296,772,145	145	
加：	166,000	165,607	-393	
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數	166,000	165,607	-393	現金增撥。
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

轉投資事業名稱	會計年度 起訖年月	期 資 本 總 額  (1)	期 末 資 本 額		營 業 收 入  (4)	稅 前 盈 虧  (5)	純 益 率 %  (5)/(4)	盈 虧 占 資 本 比 率 %  (5)/(1)
			金 額  (2)	股 數  (3)				
欣隆天然氣公司	101.01.01~101.12.31	540,286,500	560,402,860	56,040,286	867,356,592	58,773,953	6.78	10.88
欣湖天然氣公司	101.01.01~101.12.31	885,561,290	965,261,810	96,526,181	1,471,897,180	199,540,262	13.56	22.53
欣欣天然氣公司	101.01.01~101.12.31	1,805,374,530	1,805,374,530	180,537,453	2,662,778,414	315,089,686	11.83	17.45
欣泰石油氣公司	101.01.01~101.12.31	1,129,941,920	1,186,439,000	118,643,900	1,916,879,776	248,384,856	12.96	21.98
欣桃天然氣公司	101.01.01~101.12.31	1,230,541,100	1,292,068,140	129,206,814	2,837,430,176	215,780,245	7.60	17.54
欣中天然氣公司	101.01.01~101.12.31	1,497,656,130	1,572,538,940	157,253,894	2,983,566,226	415,145,171	13.91	27.72
欣林天然氣公司	101.01.01~101.12.31	803,855,460	844,048,230	84,404,823	1,290,635,521	189,049,555	14.65	23.52
欣彰天然氣公司	101.01.01~101.12.31	2,323,819,630	2,440,010,610	244,001,061	4,251,971,407	332,129,355	7.81	14.29
欣雲天然氣公司	101.01.01~101.12.31	345,168,000	376,233,120	37,623,312	1,350,005,488	53,218,469	3.94	15.42
欣嘉石油氣公司	101.01.01~101.12.31	318,000,000	318,000,000	31,800,000	560,877,492	38,195,780	6.81	12.01
欣南天然氣公司	101.01.01~101.12.31	686,897,870	734,980,730	73,498,073	1,761,446,040	72,181,460	4.10	10.51
大台南區天然氣公司	101.01.01~101.12.31	500,000,000	588,500,000	58,850,000	3,024,638,716	118,285,124	3.91	23.66
欣高石油氣公司	101.01.01~101.12.31	946,764,000	946,764,000	94,676,400	1,359,527,089	183,952,254	13.53	19.43
欣雄天然氣公司	101.01.01~101.12.31	892,944,730	964,380,310	96,438,031	4,409,588,468	186,588,738	4.23	20.90
欣屏天然氣公司	101.01.01~101.12.31	291,200,000	291,200,000	29,120,000	672,873,576	30,942,973	4.60	10.63
欣欣客運公司	101.01.01~101.12.31	424,526,070	447,630,000	44,763,000	1,216,929,083	25,964,475	2.13	6.12
大南汽車公司	101.01.01~101.12.31	218,463,000	228,512,160	22,851,216	650,231,011	21,832,848	3.36	9.99
欣欣大眾公司	101.01.01~101.12.31	730,432,830	730,432,830	73,043,283	802,812,014	42,624,721	5.31	5.84
欣欣水泥公司	101.01.01~101.12.31	930,330,840	930,330,840	93,033,084	423,687,046	76,255,814	18.00	8.20
榮電公司	101.01.01~101.12.31	467,552,600	467,552,600	46,755,260	357,010,000	-18,761,000	-5.26	-4.01
榮僑投資公司	101.01.01~101.12.31	723,120,240	759,276,250	75,927,625	60,318,218	-35,336,185	-58.58	-4.89
榮友貿易公司	101.01.01~101.12.31	30,000,000	30,000,000	3,000,000	15,773,330	-13,557,793	-85.95	-45.19
國華海洋公司	101.01.01~101.12.31	258,300,000	258,300,000	25,830,000	150,823,636	5,723,213	3.79	2.22
遠榮氣體公司	101.01.01~101.12.31	335,100,000	335,100,000	33,510,000	319,500,923	73,203,963	22.91	21.85
泛亞建設公司	101.01.01~101.12.31	873,662,630	1,004,712,020	100,471,202	4,667,175,494	226,700,420	4.86	25.95
欣欣電子公司	101.01.01~101.12.31	36,000,000	36,000,000	3,600,000				
榮民工程公司	101.01.01~101.12.31	8,610,601,270	8,610,601,270	861,060,127	5,731,202,451	-2,187,606,080	-38.17	-25.41
歐欣環保公司	101.01.01~101.12.31	265,000,000	280,000,000	28,000,000		-11,561,612		-4.36
榮民製藥公司	101.01.01~101.12.31	320,000,000	320,000,000	32,000,000	314,057,075	-22,386,986	-7.13	-7.00
南鎮天然氣公司	101.01.01~101.12.31	217,363,070	235,000,000	23,500,000	1,466,607,660	21,911,459	1.49	10.08
遠東氣體公司	101.01.01~101.12.31	200,000,000	200,000,000	20,000,000	331,670,991	71,276,976	21.49	35.64
合計		28,838,463,710	29,759,650,250	2,975,965,025	47,929,271,094	933,542,114	1.95	3.24

107  
官兵輔導委員會  
兵安置基金  
其餘細明細表

12月31日

單位：新臺幣元

基金期末投資額			投資收入			備註
金額 (6)	股數 (7)	股權占 有率% (7)/(3)	現金股利	其他	合計	
435,875,024	23,536,921	42.00		21,620,515	21,620,515	<p>1. 期末投資金額係就持股20%以上之轉投資事業，採權益法依被投資公司101年度淨值(以截至101年11月之淨值推估，其中榮友貿易公司係以截至停止營業日之淨值推估)認列。另榮電公司因依財務會計準則第5號公報，經評估該公司已發生重大減損，本基金投資無法收回，爰將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零。</p> <p>2. 投資收入-其他欄含依權益法按被投資公司淨值調整認列之投資利益644,340,512元(投資收入844,465,151元，投資成本200,124,639元)及分配董監事酬勞、紅利與董監事兼職費轉發餘額等47,264,695元。</p> <p>3. 榮民製藥公司於94年12月31日由原榮民製藥廠民營化與民股合資成立。</p> <p>4. 歐欣環保公司於95年7月由龍崎工廠廢棄物區民營化與民股合資成立。本基金因未參與101年度現金增資，持股比例由37.74%降為35.71%。</p> <p>5. 欣欣電子公司因營運虧損難以改善已結束營業，刻正辦理清算作業中。</p> <p>6. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等30家，國營事業計榮民公司1家。</p> <p>7. 本年度營運虧損者計有6家： (1) 榮電公司已於101年8月9日向法院聲請破產，並停止營業。 (2) 榮僑投資公司因認列投資榮電公司損失，致發生虧損。 (3) 榮友貿易公司自101年7月1日起解散辦理清算作業，101年度編列之處分預算，保留至102年度繼續執行。 (4) 榮民工程公司辦理清算作業中。 (5) 歐欣環保公司已獲行政院經濟建設委員會原則同意撤資。 (6) 榮民製藥因連續3年虧損，已於102年度編列處分預算。</p>
451,461,269	31,803,241	32.95		57,505,688	57,505,688	
744,361,972	46,556,713	25.79		77,429,003	77,429,003	
449,495,777	29,210,139	24.62		53,065,755	53,065,755	
805,037,224	53,549,790	41.45		79,800,655	79,800,655	
1,095,826,531	62,989,755	40.06		149,920,322	149,920,322	
454,771,089	35,762,532	42.37		68,617,349	68,617,349	
1,062,686,804	83,166,594	34.08		96,700,840	96,700,840	
131,784,211	10,835,530	28.80		13,963,026	13,963,026	
152,565,194	12,402,000	39.00		12,725,985	12,725,985	
247,421,573	20,286,122	27.60		18,364,923	18,364,923	
212,730,126	16,948,795	28.80		32,176,375	32,176,375	
295,098,026	20,132,341	21.26		33,888,924	33,888,924	
281,306,330	22,722,124	23.56		38,318,763	38,318,763	
105,393,252	9,297,600	31.93		8,236,782	8,236,782	
323,683,855	21,966,655	49.07		12,612,033	12,612,033	
72,307,605	5,845,339	25.58		5,427,707	5,427,707	
367,168,567	31,522,996	43.16		15,956,644	15,956,644	
339,907,496	26,293,207	28.26		21,903,738	21,903,738	
	18,131,141	38.78		-182,006,642	-182,006,642	
330,391,136	28,703,703	37.80		-10,635,638	-10,635,638	
4,632,880	832,500	27.75		-3,637,287	-3,637,287	
91,066,190	12,831,790	49.68		2,395,066	2,395,066	
175,193,896	13,345,023	39.82		24,241,747	24,241,747	
365,575,077	23,971,485	23.86		46,154,853	46,154,853	
	881,280	24.48				
	510,406,190	59.28				
78,955,978	10,000,000	35.71		-3,152,919	-3,152,919	
32,000,000	3,200,000	10.00				
18,020,000	1,948,215	8.29	901,000	2,000	903,000	
20,000,000	2,000,000	10.00	8,100,000	9,000	8,109,000	
9,144,717,082	1,191,079,721		9,001,000	691,605,207	700,606,207	

本 頁 空 白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	12	18	6	
專任人員	2	8	6	
職員	2	8	6	8人為北勞結束營業， 清理期間併入之職員。
兼任人員	10	10		
管理會委員	9	9		
其他兼任人員	1	1		
總 計	12	18	6	

註：

- 1.進用契僱人力24人（承攬勞務4人、營建工程12人及行政業務8人）。
- 2.勞務承攬人力36人（安全維護4人、環境維護1人及行政業務31人）。

項 目	預 算 數					
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金
業務總支出部分						
勞務成本						
銷貨成本						
其他業務成本						
行銷及業務費用						
管理及總務費用						
其他業務費用						
其他業務外費用	1,271,000		54,000		206,000	103,288,000
合 計	1,271,000		54,000		206,000	103,288,000

- 註：
- 1.進用契僱人力無預算數，決算數15,296,398元（承攬勞務1,125,124元、營建工程8,460,758元及行政業務
  - 2.勞務承攬預算數16,870,000元，決算數15,378,828元（安全維護625,837元、環境維護1,342,006元及行政業務

111  
官兵輔導委員會  
管理委員會  
彙計表  
101年度

單位：新臺幣元

預 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	132,000		104,951,000	58,000	105,009,000
	132,000		104,951,000	58,000	105,009,000

5,710,516元)，係北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。  
13,410,985元)

項 目	決 算 數					
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金
業務總支出部分						
勞務成本	252,595					22,313
銷貨成本						
其他業務成本						
行銷及業務費用						
管理及總務費用						
其他業務費用						
其他業務外費用	3,456,190		325,439		159,200	106,440,655
合 計	3,708,785		325,439		159,200	106,462,968

官兵輔導委員會  
管理委員會  
彙計表  
101 年度

單位：新臺幣元

決 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	60,676		335,584		335,584
	721,244		111,102,728	44,880	111,147,608
	781,920		111,438,312	44,880	111,483,192

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
各項費用彙計表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
用人費用	105,009,000	111,483,192	6,474,192	6.17
正式員額薪資	1,271,000	3,708,785	2,437,785	191.80
聘僱及兼職人員薪資	58,000	44,880	-13,120	-22.62
超時工作報酬	54,000	325,439	271,439	502.66
獎金	206,000	159,200	-46,800	-22.72
退休及卹償金	103,288,000	106,462,968	3,174,968	3.07
福利費	132,000	781,920	649,920	492.36
服務費用	86,421,000	113,936,907	27,515,907	31.84
水電費	8,000	482,195	474,195	5,927.44
郵電費	481,000	278,736	-202,264	-42.05
旅運費	1,575,000	1,038,926	-536,074	-34.04
印刷裝訂與廣告費	18,033,000	12,698,318	-5,334,682	-29.58
修理保養及保固費		112,472	112,472	
保險費		320,900	320,900	
一般服務費	57,403,000	67,456,958	10,053,958	17.51
專業服務費	8,871,000	31,506,881	22,635,881	255.17
公共關係費	50,000	41,521	-8,479	-16.96
材料及用品費	229,000	735,937,064	735,708,064	321,269.90
使用材料費		735,477,206	735,477,206	
用品消耗	229,000	459,858	230,858	100.81
租金與利息	58,800,000	75,607,312	16,807,312	28.58
房租	775,000	1,040,000	265,000	34.19
機器租金		2,000	2,000	
交通及運輸設備租金	25,000	160,048	135,048	540.19
什項設備租金		93,848	93,848	
利息	58,000,000	74,311,416	16,311,416	28.12
折舊、折耗及攤銷	12,493,000	8,367,233	-4,125,767	-33.02
土地改良物折舊	53,000	61,707	8,707	16.43
房屋折舊	731,000	1,080,033	349,033	47.75
機械及設備折舊		197,425	197,425	
交通及運輸設備折舊		19,707	19,707	
什項設備折舊		33,320	33,320	
非業務資產折舊	11,709,000	6,975,041	-4,733,959	-40.43
稅捐與規費(強制費)	6,165,000	13,242,470	7,077,470	114.80

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
各項費用彙計表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
土地稅	5,618,000	10,625,356	5,007,356	89.13
房屋稅	121,000	407,643	286,643	236.90
規費	426,000	2,209,471	1,783,471	418.66
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	11,700,000	6,896,886	-4,803,114	-41.05
會費		42,000	42,000	
捐助、補助與獎助	4,700,000	4,340,886	-359,114	-7.64
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,000,000	2,514,000	-4,486,000	-64.09
短絀與賠償給付	16,016,000	734,319,690	718,303,690	4,484.91
各項短絀	16,016,000	734,319,690	718,303,690	4,484.91
其他		54,842,654	54,842,654	
其他費用		54,842,654	54,842,654	
合計	296,833,000	1,854,633,408	1,557,800,408	524.81

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理委員會  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目					
國外旅費	153,000	141,961	-11,039	-7.22	
業務宣導費	17,150,000	11,830,761	-5,319,239	-31.02	
公共關係費	50,000	41,521	-8,479	-16.96	
統計所需項目					
員工通勤交通費		74,022	74,022		
計時及計件酬金	2,153,000	15,296,398	13,143,398	610.47	主要係北勞結束營業，清理期間隨同調整併入之支出。
專技人員酬金	300,000	63,700	-236,300	-78.77	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	620,000	127,780	-492,220	-79.39	