

岡山榮家 107 年度業務計畫

壹、依據：

- 一、衛生福利部 104 年 6 月 22 日公告之「105 年度老人福利機構評鑑指標」。
- 二、國軍退除役官兵輔導委員會綜合規劃處 106 年 9 月 21 日發布、「國軍退除役官兵輔導委員會 107 年度施政計畫(草案版)」。
- 三、國軍退除役官兵輔導委員會核定預算額度。
- 四、地區資源及本家設施設備現況。

貳、目的：

本計畫目的，在使本家同仁依計畫內容，確實執行，發揮本家現有資源最大效益，期以實踐老有所養、暨社區資源共享之服務理念，持續檢討精進各項設施設備及服務照顧作為，積極配合推動長照政策，提升安養養護服務品質，朝向永續經營目標邁進。

參、年度工作目標：

一、配合長照政策規劃辦理社區式日照中心：

- (一)依據輔導會辦理社區式日照中心推動計畫，先行空間盤點，同步瞭解地方需求，結合現有設施妥善規劃社區式日照中心供燕巢及鄰近社區失能及失智患者使用。
- (二)規劃「混和型日照中心」，根據長期照顧管理中心評估有長期照顧需求之市民，經由高雄榮總社區中心、高雄市榮服處、高雄市長期照顧管理中心、社會局轉介需要日間照顧的對象，服務項目包含生活照顧、醫療服務、職能治療及復健服

務、自主訓練、家屬教育及諮詢、文康休閒活動、交通接送服務等。

二、推動社區關懷據點

- (一)探視關懷及提供燕巢區榮民遺眷中餐送餐 5 人及弱勢與獨居老人送餐服務 30 人。
- (二)每月定期安排護理人員至燕巢老人福利協進會、鳳雄社區及瓊林社區提供健康諮詢及衛教服務。

三、擴大資源共享，提供一般民眾收住服務及緊急安置收容：

- (一)本家服務對象除榮民（眷）外，賡續提供年滿 65 歲以上一般民眾住宿服務。
- (二)提供緊急安置床位 40 床，配合地方政府收容重大天然災害（颱風、水災、地震）受災榮民及一般民眾。

四、深化社區參與，促進雙向活動交流：

- (一)鼓勵住民參加社區活動，並開放節慶活動邀請社區民眾參加，計 12 場次。
- (二)規劃辦理微旅行，促進住民認識生態文化環境、運用在地社會資源，並開拓視野、身心舒壓與減緩機能退化，計 10 場次。

五、改善設施設備，營造優質頤養環境：

- (一)為回應候住人數每月平均多達 250 人以上的急迫需求，將積極爭取經費，改建原屬安養設施的育善堂，成為合乎養護類使用執照標準的養護設施，以迎接高齡化比例逐年攀升的照護需求。
- (二)為提供更完善的生活與休憩環境，將爭取經費整建家區成功湖圍籬、大門會客室、以及預防大停水的戰備水池，俾營造

優質頤養環境。

六、配合三級醫療資源，提升整體照護品質：

(一) 與高雄榮民總醫院及其所屬的台南、屏東分院，建構三級整合醫療照護體系，協助提供住民高齡醫學整合性掛號門診與住院服務，提升整體照護服務品質。

(二) 密集提供衛教及協助社區公衛任務，建構「優質」、「完善」及「以健康促進為導向」之機構照護體系，促進住民在地健康老化。

七、提升員工核心能力：

(一) 辦理員工核心能力相關講習課程及選派參加相關訓練，提升員工各項領域之專業素養，及依所定核心能力選用新進人員，強化人力素質，提升服務品質，考核員工年度績效，以提高組織競爭力。

(二) 賡續推動在職幹部訓練，加強公務人員教育訓練、數位學習功能，賡續鼓勵同仁線上學習，開闊學習視野，提升專業素養

八、妥適配置預算資源，提升預算執行效率：

配合上級核定預算，縝密檢討本家年度施政計畫之優先順序，強化計畫與預算之配合度，並嚴格執行預算之管控措施，促進資源有效運用與管理（年度核定預算及月分配詳如附件）。

肆、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標					
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	調整說明

關鍵策略目標		關鍵績效指標					
		關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	調整說明
一	(一) 配合，籌設「日照中心」	1 「日照中心」住床率	1	統計數據	(日照中心收住床數)/(核定收住床數)x100%	80%	
二	推動社區關懷據點	1 送餐服務滿意度	1	問卷調查	(對問卷內容表示滿意份數)/(回收有效份數)x100%	85%	
三	擴大資源共享，收住一般民眾	1 收住一般民眾的占床率	1	統計數據	(收住一般民眾占床數)/(核定收住一般民眾總床數)x100%	95%	
四	深化社區參與活動，促進雙向交流	1 住民深化社區探索活動	1	統計數據	(年度累計活動場次/計畫辦理場次《10次》)x100%	90%	
		2 住民與社區民眾雙向參與活動	1	統計數據	(年度累計活動場次/計畫辦理場次《12次》)x100%	90%	
五	整合醫療資源，整頓護理品質	1 協助至高雄榮民總醫院門診住院服務	1	統計數據	年度累計人/次數	240人/次	
		2 高雄榮民總醫院分院至屏東本家巡診	1	統計數據	年度累計次數(每月2次)	24次	
六	提升員工核心能力	1 辦理員工核心研習課程及相關訓練	1	統計數據	年度是否達到下列各分項標準(年度目標值填列符號代表意義：「0」代表：2項均未	代表符號：2	

關鍵策略目標	關鍵績效指標					
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	調整說明
				達到 「1」代表：僅達到1項 「2」代表2項均達到 106年度： (1)依上級指定辦理核心能力相關講習課程或選派參加相關訓練。 (2)依規定選定敬業精神、溝通能力、團隊合作、研究創新等4項核心能力項目選用新進人員。		
	2 推動在職幹部訓練	1	統計數據	公務人員教育訓練、數位學習時數等終身學習時數每人達20小時。 (達成時數人數)/(總人數)x100%	90%	
七	提升預算執行效率	1	統計數據	(執行預算)/(核定預算)x100%	100%	

伍、年度重要業務計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
輔導工作	開放一般民眾辦理自費入住業務	提供年滿65歲一般民眾申請，經評估及體檢通過後同意入住，簽訂入住契約，與內住榮民同等待遇。

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	社會工作人員人身安全維護	配合衛福部社工人員人身安全維護之執業安全方案/計畫，依就業安全、安心服務及安定管理三大目標，建構本家社工人員執業安全環境。
	社區關懷據點	結合燕巢老人福利協進會、鳳雄社區及瓊林社區辦理關懷訪視、電話問安、餐飲及健康促進服務，每月預計35人。
	家屬聯誼座談會	每年辦理榮民家屬聯誼座談會，邀請住民家屬參與座談，聽取意見做為服務照顧之參考，年度預計3場次。
	榮民節慶祝活動	10月份辦理榮民節慶祝活動1場次。
	新進榮住民探視關懷	加強探視關懷新進榮住民之適應問題及需求，年度預計100人。
	元旦升旗典禮	1. 元旦辦理住民升旗典禮，預估150人次參加。 2. 結合團體捐贈圍巾送暖活動。
	三節節慶活動	舉辦春節、端節及中秋節活動，年度預計3場次，營造榮住民節慶歡樂氣氛。
	榮住民自強活動	每半年辦理安養堂及養護堂榮住民自強旅遊活動各1次，年度預計2場次。
	榮住民慶生活動	每月辦理慶生活動1場次，年度預計12場次。
	榮住民才藝競賽活動	提倡全體榮住民健康休閒活動，年度預計2場次。
	創新辦理微旅行活動	規劃住民認識生態文化環境、在地社會資源，年度預計10場次。
	住院住民關懷訪視	三節及每月住院住民關懷訪視，年度預計12場次。
	社會團體參訪	安排各類宗教團體、機關學校及志工來榮家服務，以多層次服務性質提供住民關懷互動，以

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		豐富服務內涵，年度預計24場次。
	住民財物託管	依住民身體實際狀況及需求，協助單身或無法自行保管財物住民，辦理財務送交家部託管，並依會頒規定定期稽核，保障住民權益。
醫療保健	住民健康檢查	住民健康檢查：每年5~7月辦理，目標值為扣除長期請假及寄醫者外，受檢率達100%。
	傳染病群聚應變	<ol style="list-style-type: none"> 1. 住民每日早晚測量體溫。 2. 依「人口密集機構傳染病監視作業」落實執行，並每週回報疾病管制局。 3. 發生群聚時，成立應變小組，啟動防疫機制及通報系統。
	住民及工作人員疫苗注射	住民及工作人員疫苗注射：每年10月辦理。
	飲用水設備水質檢驗	飲用水設備水質檢驗：每季檢驗1次
	護理人員在職教育	護理人員在職教育：12月前完成上課時數均達20小時以上。
	藥師人員在職教育	藥師人員在職教育：12月前完成依規定完成上課積分。
	保健人員在職教育	保健人員在職教育：12月前完成依業務需求配合參加。
	照顧服務員在職教育	照顧服務員在職教育：12月前完成在職教育均達20小時
執行長照機構品質6大監測指標	長照機構品質6大監測指標：每月各項指標均達閾值。	

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
行政管理	災害防救應變	1. 每年修頒消防防護計畫。 2. 每半年辦理1次災害防救暨自衛消防演練及講習。 3. 每周由各堂隊自行辦理小型疏散演練乙次，每月辦理堂隊中型消防疏散演練。
	榮民伙食供應事務委外	每年辦理勞務採購契約書。(每月實施菜單審查及伙食檢討會、履約管理督導及訪比價及問卷滿意調查各1次，每日驗菜及每月不定期督導1次)
	家區安全檢查	配合重大節日實施家區安全檢查年度預計辦理3次。
	營繕工程	1. 依年度預算及實際需求辦理家區營繕工程。 2. 輔導會核撥支預算須於年度結束前執行完畢並完成結報作業。
	公務車管理	1. 依本家公務車輛管理規定實施管理，辦理車輛檢驗、調派使用、油料管理、保養維修、報停報廢、肇事處理、及駕駛人員管理。 2. 公務車輛查核每月實施1次，年度計12次。
人資管理	性騷擾及性侵害事件防治	利用集會、廣播、電子郵件或內部文件等各種傳遞訊息之機會與方式，加強對員工有關性騷擾、性侵害事件防治措施及申訴管道之宣導，建立安全友善職場。
	工作人員健康檢查	依據老人福利機構評鑑指標，每年至少實施一次工作人員健康檢查。
	加強員工教育訓練	督促終身學習時數每人達20小時(含數位學習時數至少10小時)，提昇人力素質。
	新進人員研習	每年修頒計畫1次，新進人員至少安排23小時的教育研習。