

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國 106 年度

一、業務計畫及預算說明-----	第	1~13	頁
二、預算主要表			
(一)收支餘絀預計表及說明-----	第	15~18	頁
(二)餘絀撥補預計表-----	第	19	頁
(三)現金流量預計表-----	第	21~22	頁
三、預算明細表			
(一)勞務收入明細表-----	第	23	頁
(二)銷貨收入明細表-----	第	24	頁
(三)租金及權利金收入明細表-----	第	25	頁
(四)投融資業務收入明細表-----	第	26	頁
(五)其他業務收入明細表-----	第	27	頁
(六)業務外收入明細表-----	第	28	頁
(七)勞務成本明細表及說明-----	第	29~30	頁
(八)銷貨成本明細表及說明-----	第	31~32	頁
(九)出租資產成本明細表及說明-----	第	33~34	頁
(十)投融資業務成本明細表及說明-----	第	35	頁
(十一)其他業務成本明細表及說明-----	第	37~38	頁
(十二)行銷及業務費用明細表-----	第	39	頁
(十三)管理及總務費用明細表-----	第	40	頁
(十四)研究發展及訓練費用明細表-----	第	41	頁
(十五)其他業務費用明細表及說明-----	第	43~44	頁
(十六)業務外費用明細表及說明-----	第	45~46	頁
(十七)固定資產建設改良擴充明細表-----	第	47	頁
(十八)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	第	48~49	頁
(十九)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	第	50~51	頁
(二十)資產折舊明細表-----	第	52~53	頁
(二十一)資產變賣明細表-----	第	55	頁
(二十二)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第	56~57	頁
(二十三)長期債務舉借餘額明細表-----	第	58	頁
(二十四)基金數額增減明細表-----	第	59	頁
四、預算參考表			
(一)預計平衡表-----	第	61~63	頁
(二)5年來主要營運項目分析表-----	第	64	頁
(三)主要業務計畫明細表-----	第	65	頁
(四)員工人數彙計表-----	第	66~67	頁
(五)用人費用彙計表-----	第	68~71	頁
(六)各項費用彙計表-----	第	72~77	頁
(七)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	第	78	頁
(八)補辦預算明細表-----	第	79	頁
五、安置基金管理會預算表-----	第	81~145	頁
六、附錄			
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表-----	第	147~162	頁

總 說 明

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 105 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（104）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 21 億 5,823 萬 6 千元，較預算數 17 億 2,387 萬 9 千元，增加 4 億 3,435 萬 7 千元，約 25.20%，主要係高山農場遊客量，與依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 10 億 1,863 萬 2 千元，較預算數 8 億 6,669 萬 2 千元，增加 1 億 5,194 萬元，約 17.53%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 104 年初估決算並按持股比率認列之投資短絀增加所致。
- （三）業務外收入：決算數 25 億 0,865 萬元，較預算數 2 億 7,290 萬元，增加 22 億 3,575 萬元，約 819.26%，主要係臺北鐵工廠土地以前年度未實現重估增值轉列收入所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 4,486 萬元，較預算數 3 億 7,696 萬 7 千元，減少 3,210 萬 7 千元，約 8.52%。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 33 億 0,339 萬 3 千元，較預算賸餘數 7 億 5,312 萬元，增加 25 億 5,027 萬 3 千元，約 338.63%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 9,291 萬 5 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 121 億 7,564 萬 8 千元，執行率約 0.76%，主要係本會承接榮民公司新店鐵工廠與林口南勢埔段土地作業須俟鑑價後留待以後年度執行，依規定辦理預算保留所致。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

二、上年度截至 6 月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：實際數 5 億 1,506 萬 8 千元，較預計數 4 億 7,684 萬 2 千元，增加 3,822 萬 6 千元，約 8.02%，主要係依轉投資公司 104 年度獲利狀況所獲配之董監事酬勞及現金股利較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：實際數 3 億 7,504 萬 3 千元，較預計數 4 億 0,291 萬 1 千元，減少 2,786 萬 8 千元，約 6.92%。
- (三) 業務外收入：實際數 2 億 7,940 萬 2 千元，較預計數 1 億 6,221 萬 6 千元，增加 1 億 1,718 萬 6 千元，約 72.24%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 104 年財簽年報調整認列收益；森保處收回勞保補償金；臺東農場土地使用補償收入較預期增加所致。
- (四) 業務外費用：實際數 2 億 1,412 萬 9 千元，較預計數 1 億 3,529 萬元，增加 7,883 萬 9 千元，約 58.27%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 104 年財簽年報調整認列短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 2 億 0,529 萬 8 千元，較預計賸餘 1 億 0,085 萬 7 千元，增加 1 億 0,444 萬 1 千元，約 103.55%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 5,514 萬 2 千元，預計數 9,683 萬 9 千元，執行率 56.94%，主要係福壽山農場新建賓館之環境影響評估及水土保持計畫書，臺中市政府仍審查中，委託技術服務費依約尚無須付款；另武陵農場 AC 路面整修尚規劃辦理招標，及賓館客房浴廁改善工程驗收結果尚有缺失待廠商改善。

參、業務計畫

一、營運計畫

本 (106) 年度營運項目預計如下：

- (一) 退除役官兵職業訓練及介紹：為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」完善募兵制度，本年度增加預算 1 億 8,534 萬 2 千元，約 130.03%，主要係強化服役 4 至 9 年志願役青壯低階退除役官兵輔導作為，說明如下：

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

1. 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。本年度預計辦理 7,825 人次，較上年度 2,155 人次，增加 5,670 人次，主要係因應募兵制施行，納入服役 4 至 9 年之第 2 類退除役官兵為補助對象所致。
 2. 退除役官兵職業訓練：配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、適合就業市場需求。本年度預計辦理 2 萬 1,137 人次，較上年度 1 萬 8,384 人次，增加 2,753 人次，主要係因應募兵制施行，納入服役 4 至 9 年之第 2 類退除役官兵施訓所致。
 3. 退除役官兵職業介紹：結合中央及地方就業服務資源，協助退除役官兵順利就業。積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。本年度預計辦理 6,760 人次，較上年度 6,240 人次，增加 520 人次。
- (二) 農林漁牧產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：
1. 果品 28 萬 6,270 公斤，較上年度預算 28 萬 9,670 公斤，減少 3,400 公斤，主要係武陵農場受猴害影響，致產量減少。
 2. 香米、黑糯米等 4,500 公斤，較上年度預算 3,300 公斤，增加 1,200 公斤，主要係栽種技術提升，致產量增加。
 3. 茶葉 1 萬 4,350 公斤，較上年度預算 1 萬 4,410 公斤，減少 60 公斤。
 4. 絲棉被 170 公斤，較上年度預算 160 公斤，增加 10 公斤。
 5. 猴頭菇 2,208 公斤，與上年度預算同。
- (三) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計目標為 3 億 6,045 萬 5 千元，較上年度預算 3 億 7,309 萬 8 千元，減少 1,264 萬 3 千元，主要係擰節各項支出所致。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

(四) 委外(託)經營目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁產品委託經營，並積極推廣友善環境耕作方式，另配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計目標為 5,992 萬元，較上年度預算 5,760 萬 1 千元，增加 231 萬 9 千元。

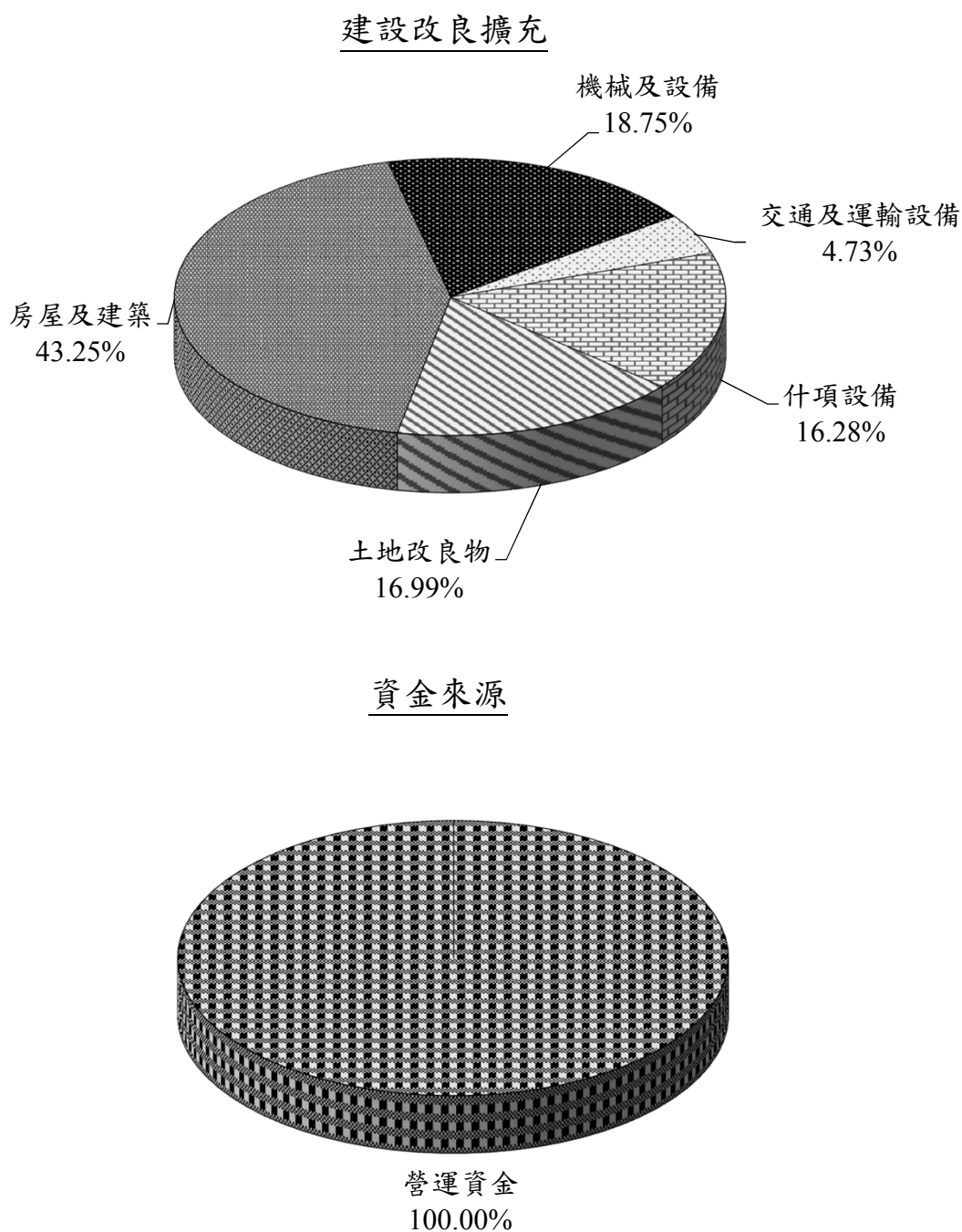
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 1 億 3,543 萬 7 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

1. 土地改良物 2,300 萬 9 千元，主要係辦理清境農場觀山牧區無障礙設施及步道排水改善，與福壽山農場上果區圍籬增設、場區弱電線路地下涵管埋設等工程。
2. 房屋及建築 5,857 萬 6 千元，主要係清境農場國民賓館 B、C 棟建築物耐震結構補強及設施改善、福壽山農場汙水處理廠更新設備，及臺東農場房舍整修等工程。
3. 機械及設備 2,540 萬元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場更新生態旅遊與遊憩設備。
4. 交通及運輸設備 640 萬 8 千元，主要係各農場為推展生態旅遊等業務需求購置各項交通及運輸設備。
5. 什項設備 2,204 萬 4 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖 1。

圖1 106年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	106年度預算	資金來源	106年度預算
土地		營運資金	135,437
土地改良物	23,009	出售不適用資產	
房屋及建築	58,576	國庫撥款	
機械及設備	25,400	外借資金	
交通及運輸設備	6,408		
什項設備	22,044		
合計	135,437	合計	135,437

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

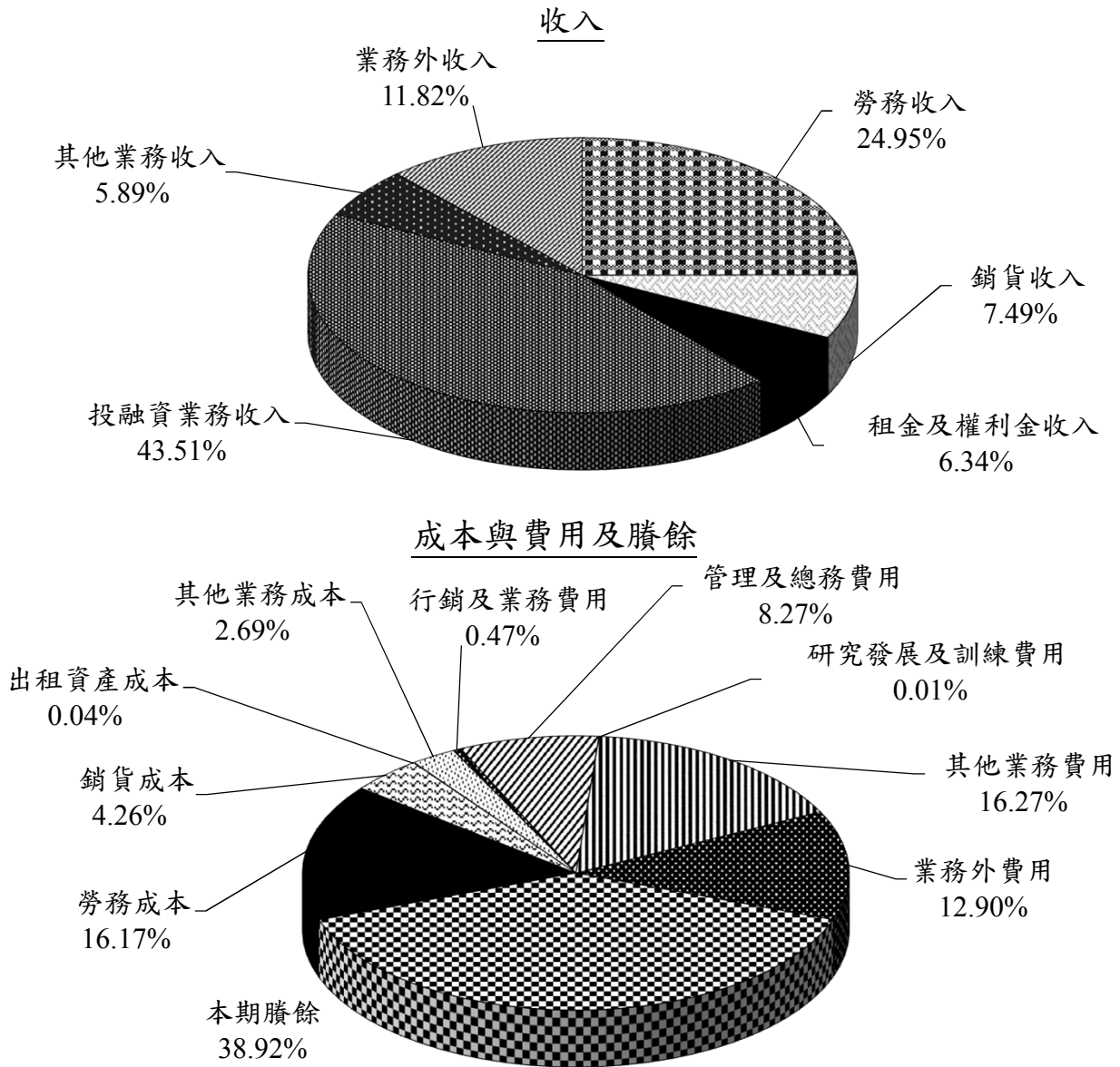
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，本年度預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列欣欣天然氣(股)公司等 23 家轉投資事業收益 9 億 2,004 萬 2 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘 5,000 萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 19 億 6,608 萬 8 千元，較上年度預算數 18 億 7,546 萬 1 千元，增加 9,062 萬 7 千元，約 4.83%。
- (二) 業務成本與費用 10 億 7,425 萬 5 千元，較上年度預算數 9 億 0,551 萬 9 千元，增加 1 億 6,873 萬 6 千元，約 18.63%，主要係因應募兵制，強化輔導作為，增加退除役官兵進修補助、職業訓練及介紹經費所致。
- (三) 業務外收入 2 億 6,351 萬 6 千元，較上年度預算數 4 億 0,735 萬 9 千元，減少 1 億 4,384 萬 3 千元，約 35.31%，主要係處分資產贖餘減少所致。
- (四) 業務外費用 2 億 8,757 萬 3 千元，較上年度預算數 3 億 6,016 萬元，減少 7,258 萬 7 千元，約 20.15%。
- (五) 業務總收支相抵後，計贖餘 8 億 6,777 萬 6 千元，較上年度預算贖餘 10 億 1,714 萬 1 千元，減少 1 億 4,936 萬 5 千元，約 14.68%。
- (六) 本年度及最近 5 年度收入、成本與費用及贖餘圖表，詳圖 2、3。

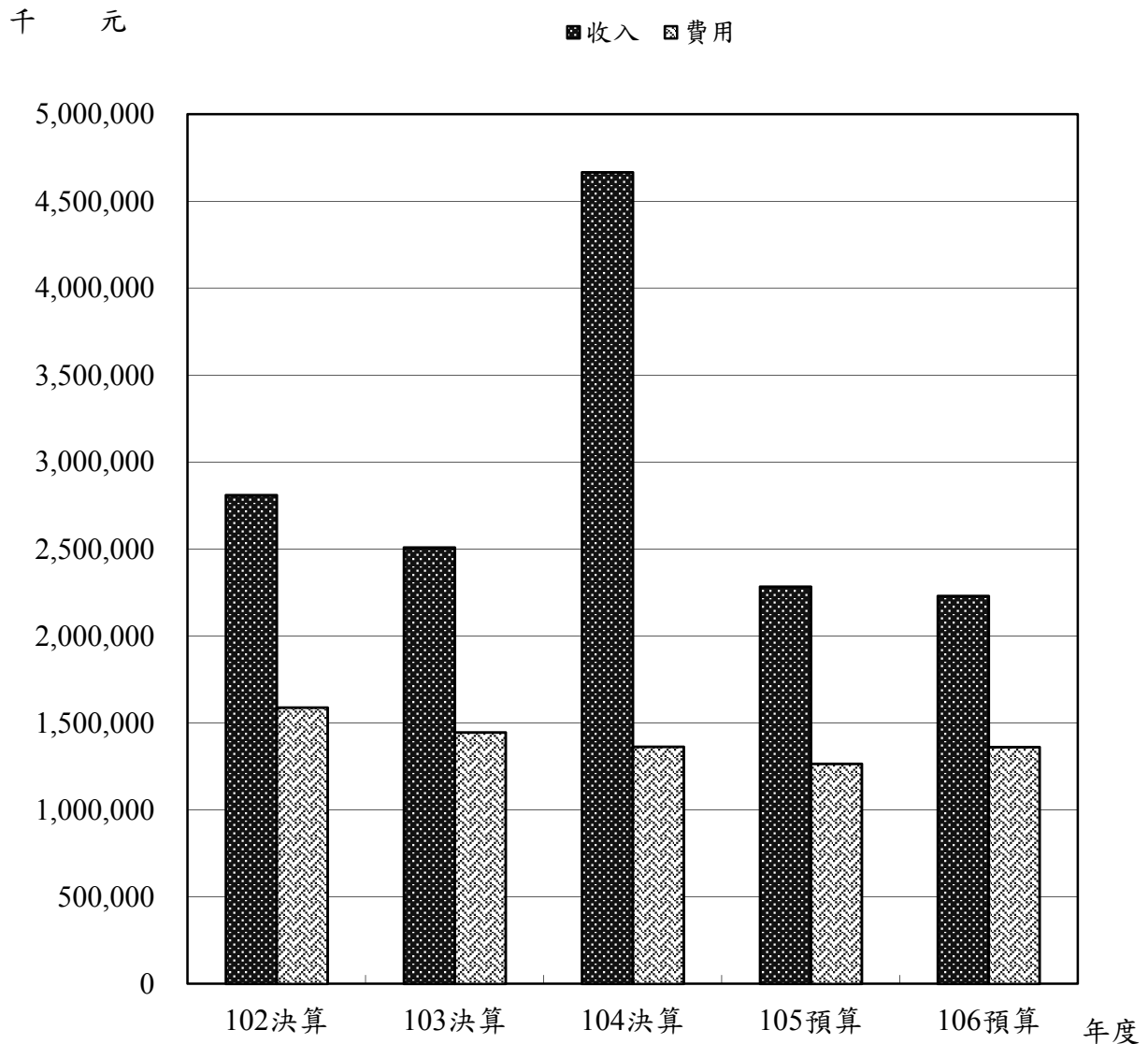
圖2 106年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	106年度預算	成本與費用及賸餘	106年度預算
業務收入	1,966,088	業務成本與費用	1,074,255
勞務收入	556,299	勞務成本	360,455
銷貨收入	167,116	銷貨成本	94,928
租金及權利金收入	141,310	出租資產成本	842
投融資業務收入	970,042	其他業務成本	59,920
其他業務收入	131,321	行銷及業務費用	10,580
業務外收入	263,516	管理及總務費用	184,498
		研究發展及訓練費用	200
		其他業務費用	362,832
		業務外費用	287,573
		本期賸餘	867,776
收入總額	2,229,604	成本、費用及賸餘總額	2,229,604

圖3 最近5年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	102年度決算	103年度決算	104年度決算	105年度預算	106年度預算
收入					
業務收入	2,197,071	2,064,703	2,158,236	1,875,461	1,966,088
業務外收入	613,766	443,659	2,508,650	407,359	263,516
收入合計	2,810,837	2,508,362	4,666,885	2,282,820	2,229,604
費用					
業務成本與費用	1,184,890	942,105	1,018,632	905,519	1,074,255
業務外費用	404,398	504,476	344,860	360,160	287,573
費用合計	1,589,288	1,446,581	1,363,492	1,265,679	1,361,828
本期賸餘	1,221,549	1,061,781	3,303,393	1,017,141	867,776

註：1.102至104年度決算數為審定決算數；105年度為法定預算數。

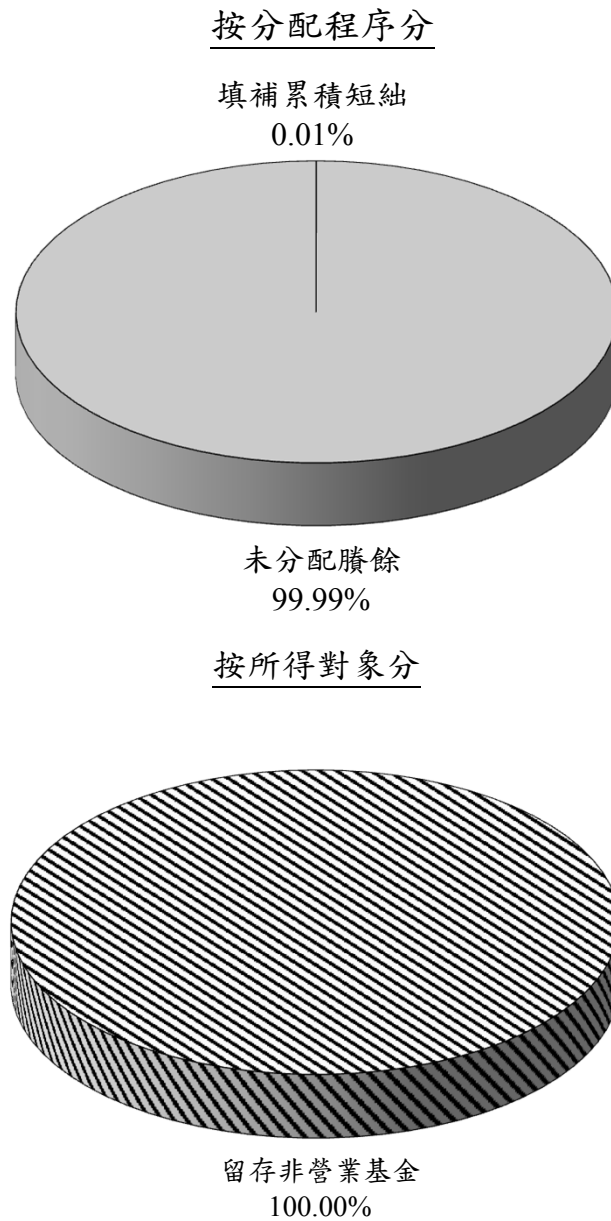
2.決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入之關係。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 8 億 6,777 萬 6 千元，連同以前年度未分配賸餘 116 億 0,043 萬 4 千元，共有賸餘 124 億 6,821 萬元，除填補累積短絀 70 萬 9 千元外，尚餘 124 億 6,750 萬 1 千元，留待以後年度處理。
- (二) 短絀之部：以前年度待填補短絀 6 億 1,635 萬元，除撥用賸餘 70 萬 9 千元及撥用公積 834 萬 6 千元填補外，尚有短絀 6 億 0,729 萬 5 千元，留待以後年度填補。
- (三) 本年度及最近 5 年度賸餘分配圖表，詳圖 4、5。

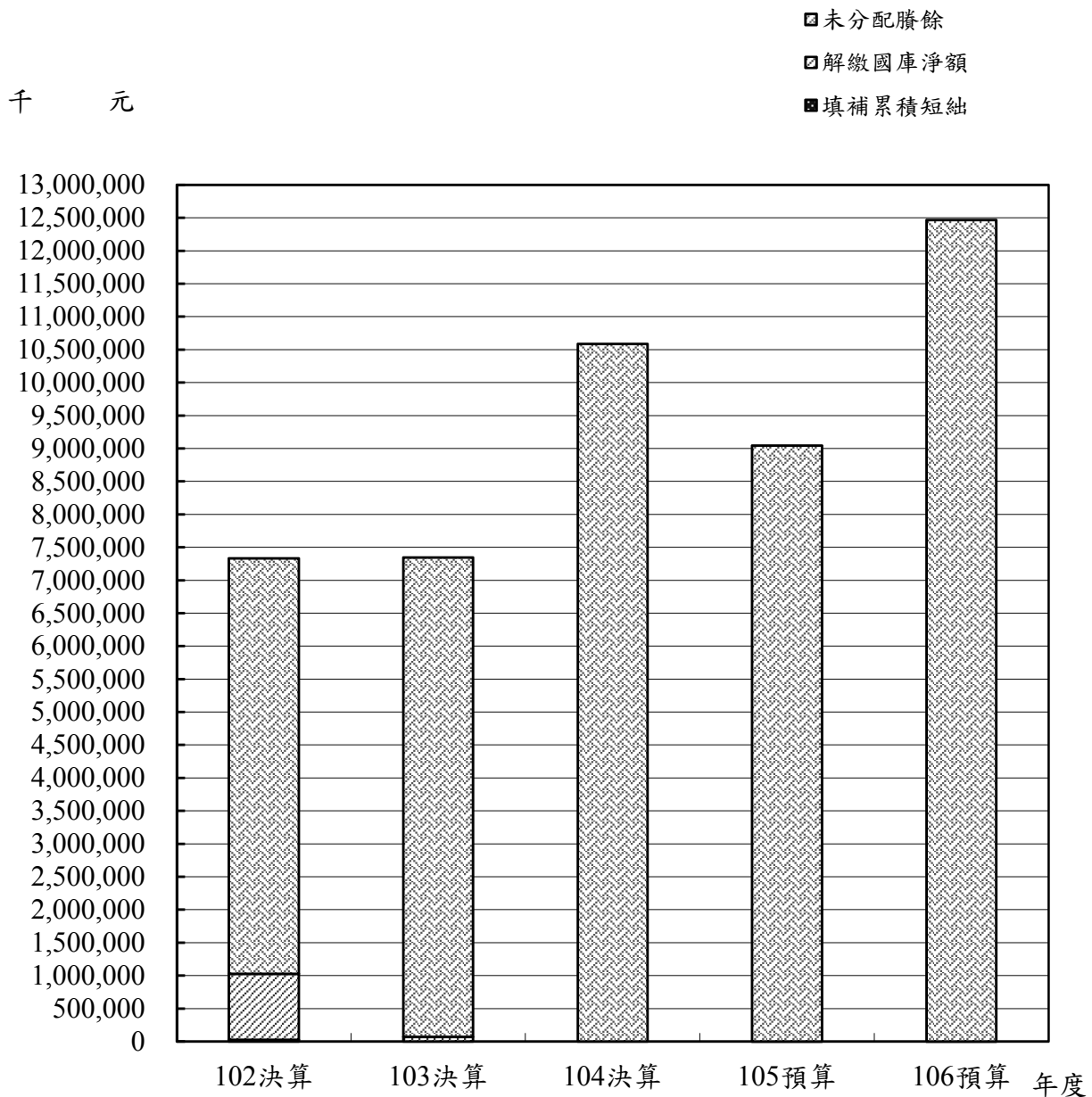
圖4 106年度賸餘分配



單位：新臺幣千元

按分配程序分	106年度預算	按所得對象分	106年度預算
填補累積短絀	709	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	12,468,210
賸餘撥充基金			
解繳國庫淨額			
未分配賸餘	12,467,501		
合 計	12,468,210	合 計	12,468,210

圖5 最近5年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	102年度決算	103年度決算	104年度決算	105年度預算	106年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀	26,473			958	709
提存公積					
賸餘撥充基金數					
解繳國庫淨額	1,000,000	68,207			
其他依法分配數					
未分配賸餘	6,305,435	7,274,828	10,584,251	9,041,107	12,467,501
合計	7,331,908	7,343,035	10,584,251	9,042,065	12,468,210

註: 1.102至104年度決算數為審定決算數; 105年度為法定預算數。

2.因應103年度基金整併, 上列102年度賸餘分配係整併前之數額。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流入 4 億 8,212 萬 3 千元，包括：
1. 本期賸餘 8 億 6,777 萬 6 千元。
 2. 調整非現金項目減少 3 億 8,565 萬 3 千元，包括提列折舊及折耗 1 億 5,339 萬 9 千元，攤銷 397 萬 1 千元，處分資產賸餘 663 萬 9 千元，流動負債淨減 1,634 萬 2 千元，依權益法認列之事業投資收入 9 億 2,004 萬 2 千元，及收到持股超過 20% 轉投資公司現金股利 4 億元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 2 億 3,299 萬元，其中現金流入 769 萬 3 千元，係減少其他資產之數；現金流出 2 億 4,068 萬 3 千元，包括增加長期投資 1 億元，增加固定資產 1 億 3,543 萬 7 千元，增加無形資產 524 萬 6 千元。
- (三) 融資活動之現金淨現金流出 50 萬元，其中現金流入 73 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 73 億 5,220 萬元，包括減少短期債務 73 億 5,170 萬元，減少其他負債 50 萬元。
- (四) 現金及約當現金之淨增 2 億 4,863 萬 3 千元，係期末現金 84 億 7,752 萬 8 千元，較期初現金 82 億 2,889 萬 5 千元增加之數。

四、補辦預算

本基金以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，依預算法第 88 條之規定，補辦本年度預算者，計有下列項目：

- (一) 管理會：轉投資事業南鎮天然氣股份有限公司無法達成原始投資目的，爰出售所持股份 214 萬 7,182 股，經行政院 105 年 2 月 26 日院授輔事字第 1050013132 號函同意先行辦理並補辦預算。
- (二) 武陵農場：應業務需要，變賣三星鄉義德段 908 地號土地 44 萬 4 千元，經行政院 104 年 11 月 11 日院授輔事字第 1040091626B 號函同意先行辦理並補辦預算。

本頁空白

主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,158,236	100.00	業務收入	1,966,088	100.00	1,875,461	100.00	90,627	4.83
667,932	30.95	勞務收入	556,299	28.29	557,763	29.74	-1,464	-0.26
667,932	30.95	服務收入	556,299	28.29	557,763	29.74	-1,464	-0.26
186,291	8.63	銷貨收入	167,116	8.50	165,712	8.84	1,404	0.85
186,291	8.63	農林漁牧銷貨收入	167,116	8.50	165,712	8.84	1,404	0.85
132,101	6.12	租金及權利金收入	141,310	7.19	138,201	7.37	3,109	2.25
5,225	0.24	土地租金收入	5,835	0.30	5,231	0.28	604	11.55
2,998	0.14	廠房租金收入	6,207	0.32	4,783	0.26	1,424	29.77
123,580	5.73	權利金收入	129,042	6.56	128,021	6.83	1,021	0.80
298	0.01	其他租金收入	226	0.01	166	0.01	60	36.14
1,039,220	48.15	投融資業務收入	970,042	49.34	884,454	47.16	85,588	9.68
1,039,220	48.15	事業投資收入	970,042	49.34	884,454	47.16	85,588	9.68
132,691	6.15	其他業務收入	131,321	6.68	129,331	6.90	1,990	1.54
7,413	0.34	其他補助收入	5,356	0.27	6,301	0.34	-945	-15.00
125,278	5.80	雜項業務收入	125,965	6.41	123,030	6.56	2,935	2.39
1,018,632	47.20	業務成本與費用	1,074,255	54.64	905,519	48.28	168,736	18.63
394,396	18.27	勞務成本	360,455	18.33	373,098	19.89	-12,643	-3.39
394,396	18.27	服務成本	360,455	18.33	373,098	19.89	-12,643	-3.39
104,478	4.84	銷貨成本	94,928	4.83	93,997	5.01	931	0.99
104,478	4.84	農林漁牧銷貨成本	94,928	4.83	93,997	5.01	931	0.99
981	0.05	出租資產成本	842	0.04	914	0.05	-72	-7.88
835	0.04	出租土地成本	768	0.04	768	0.04		
146	0.01	其他出租成本	74		146	0.01	-72	-49.32
128,380	5.95	投融資業務成本			1,156	0.06	-1,156	-100.00

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)-減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
128,380	5.95	事業投資成本			1,156	0.06	-1,156	-100.00
53,967	2.50	其他業務成本	59,920	3.05	57,601	3.07	2,319	4.03
53,967	2.50	雜項業務成本	59,920	3.05	57,601	3.07	2,319	4.03
10,559	0.49	行銷及業務費用	10,580	0.54	9,527	0.51	1,053	11.05
10,599	0.49	行銷費用	10,580	0.54	9,527	0.51	1,053	11.05
172,400	7.99	管理及總務費用	184,498	9.38	191,344	10.20	-6,846	-3.58
172,400	7.99	管理費用及總務費用	184,498	9.38	191,344	10.20	-6,846	-3.58
134	0.01	研究發展及訓練費用	200	0.01	300	0.02	-100	-33.33
134	0.01	訓練費用	200	0.01	300	0.02	-100	-33.33
153,336	7.10	其他業務費用	362,832	18.45	177,582	9.47	185,250	104.32
153,336	7.10	雜項業務費用	362,832	18.45	177,582	9.47	185,250	104.32
1,139,603	52.80	業務賸餘(短絀一)	891,833	45.36	969,942	51.72	-78,109	-8.05
2,508,650	116.24	業務外收入	263,516	13.40	407,359	21.72	-143,843	-35.31
84,149	3.90	財務收入	63,920	3.25	55,235	2.95	8,685	15.72
80,674	3.74	利息收入	63,920	3.25	52,985	2.83	10,935	20.64
3,476	0.16	租賃收入			2,250	0.12	-2,250	-100.00
2,424,500	112.34	其他業務外收入	199,596	10.15	352,124	18.78	-152,528	-43.32
419,566	19.44	財產交易賸餘	6,639	0.34	152,798	8.15	-146,159	-95.66
2,556	0.12	資產使用及權利金收入	970	0.05	940	0.05	30	3.19
3,879	0.18	受贈收入	4,858	0.25	4,858	0.26		
9,477	0.44	違規罰款收入	250	0.01	250	0.01		
1,989,022	92.16	雜項收入	186,879	9.51	193,278	10.31	-6,399	-3.31
344,860	15.98	業務外費用	287,573	14.63	360,160	19.20	-72,587	-20.15
48,374	2.24	財務費用	100,000	5.09	171,138	9.13	-71,138	-41.57

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
48,374	2.24	利息費用	100,000	5.09	171,138	9.13	-71,138	-41.57
296,486	13.74	其他業務外費用	187,573	9.54	189,022	10.08	-1,449	-0.77
218	0.01	財產交易短絀			232	0.01	-232	-100.00
296,268	13.73	雜項費用	187,573	9.54	188,790	10.07	-1,217	-0.64
2,163,790	100.26	業務外賸餘(短絀一)	-24,057	-1.22	47,199	2.52	-71,256	-150.97
3,303,393	153.06	本期賸餘(短絀一)	867,776	44.14	1,017,141	54.23	-149,365	-14.68

註：1.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
收支餘絀預計表說明

中華民國 106 年度

一、業務收入 1,966,088 千元：

- (一)勞務收入 556,299 千元：係各農場觀光旅遊與旅館收入。
- (二)銷貨收入 167,116 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場農產品銷貨收入。
- (三)租金及權利金收入 141,310 千元：包括土地租金收入 5,835 千元，廠房租金收入 6,207 千元，權利金收入 129,042 千元及其他租金收入 226 千元。
- (四)投融資業務收入 970,042 千元：係安置基金管理會轉投資事業之預計收益，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘。
- (五)其他業務收入 131,321 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營業務之補助收入 5,356 千元及農產品產銷委託經營等雜項業務收入 125,965 千元。

二、業務成本與費用 1,074,255 千元：

- (一)勞務成本 360,455 千元：係各農場觀光旅遊與旅館服務成本。
- (二)銷貨成本 94,928 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場農產品銷貨成本。
- (三)出租資產成本 842 千元：包括出租土地成本 768 千元及其他出租成本 74 千元。
- (四)其他業務成本 59,920 千元：係遊憩區委外經營及農產品產銷委託經營成本。
- (五)行銷及業務費用 10,580 千元：係行銷費用。
- (六)管理及總務費用 184,498 千元：係行政費用。
- (七)研究發展及訓練費用 200 千元：係訓練費用。
- (八)其他業務費用 362,832 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營計畫費用 5,356 千元，與安置基金管理會辦理退除役官兵進修補助、職業訓練及介紹經費 357,476 千元。

三、業務外收入 263,516 千元：包括財務收入 63,920 千元及其他業務外收入 199,596 千元。

四、業務外費用 287,573 千元：包括財務費用 100,000 千元及其他業務外費用 187,573 千元。

五、收支相抵後，預計本期贖餘 867,776 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
9,042,065	100.00	賸餘之部	12,468,210	100.00	詳收支餘絀預計表。
1,017,141	11.25	本期賸餘	867,776	6.96	
8,024,924	88.75	前期未分配賸餘	11,600,434	93.04	
958	0.01	分配之部	709	0.01	
958	0.01	填補累積短絀	709	0.01	
9,041,107	99.99	未分配賸餘	12,467,501	99.99	
744,075	100.00	短絀之部	616,350	100.00	
744,075	100.00	前期待填補之短絀	616,350	100.00	
136,779	18.38	填補之部	9,055	1.47	
958	0.13	撥用賸餘	709	0.12	
135,821	18.25	撥用公積	8,346	1.35	
607,296	81.62	待填補之短絀	607,295	98.53	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

現金流量預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀－）	867,776	
調整非現金項目	-385,653	1. 土地改良物折舊29,330千元。 2. 房屋及設備折舊73,179千元。 3. 機械及設備折舊26,581千元。 4. 交通及運輸設備折舊5,607千元。 5. 什項設備折舊15,639千元。 6. 非業務資產折舊921千元。 7. 代管資產折舊554千元。 8. 折耗1,588千元。 9. 攤銷3,971千元。 10. 依權益法認列之事業投資收入920,042千元及收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。 11. 處分資產賸餘6,639千元。 12. 流動負債淨減16,342千元。
業務活動之淨現金流入(流出一)	482,123	
投資活動之現金流量		
減少無形資產、遞延借項及其他資產	7,693	處分非業務資產價款7,693千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加固定資產及遞耗資產	-135,437	增加固定資產135,437千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-5,246	增加無形資產5,246千元。
投資活動之淨現金流入(流出一)	-232,990	
融資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	7,351,700	增加短期債務7,351,700千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
現金流量預計表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
減少短期債務、流動金融負債、 其他負債及遞延貸項	-7,352,200	減少短期債務7,351,700千元及其他負債500千元。
融資活動之淨現金流入(流出一)	-500	
現金及約當現金之淨增(淨減一)	248,633	
期初現金及約當現金	8,228,895	
期末現金及約當現金	8,477,528	

註：不影響現金流量之投資與融資活動，係代管資產提列折舊後，應付代管資產轉列受贈公積554千元。

明 細 表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				556,299	明細詳各分預算。
服務收入				556,299	
清境農場				266,501	觀光旅遊及旅館收入。
福壽山農場				87,072	觀光旅遊及旅館收入。
武陵農場				187,026	觀光旅遊及旅館收入。
彰化農場				9,000	觀光旅遊及旅館收入。
臺東農場				6,700	觀光旅遊及旅館收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
銷貨收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				167,116	明細詳各分預算。
農林漁牧銷貨收入				167,116	
榮民森林保育事業管理處				800	猴頭菇銷貨收入。
清境農場				132	彌猴桃銷貨收入。
福壽山農場				122,359	蘋果、桃、梨、茶葉、其他果品、果乾、茶包及販賣部銷貨收入。
武陵農場				42,020	蘋果、桃、梨、茶葉及販賣部銷貨收入。
臺東農場				1,805	香米、黑糯米加工、絲棉被及販賣部銷貨收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
租金及權利金收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	141,310	
土地租金收入	5,835	1. 原食品工廠及其二廠區移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署（以下簡稱國產署）出租予欣欣生技公司1,546千元及1,680千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司2,002千元；龍崎工廠土地之租金收入211千元。 2. 森保處棲蘭、明池森林遊樂區委外經營土地租金收入140千元；武陵農場第二賓館委外經營土地租金收入56千元；彰化農場嘉義分場休閒農業委外經營土地租金收入200千元。
廠房租金收入	6,207	臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	129,042	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署處理，部分面積提供與新北市政府合闢平面式收費停車場，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託民間機構山立通運公司營運，繳交營運權利金11,968千元及營運回饋金2,042千元，合計14,010千元。 3. 各農林機構委外權利金收入，包括森保處51,183千元、清境農場24,256千元、武陵農場22,984千元及彰化農場14,344千元。
其他租金收入	226	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予欣欣生技公司145千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司21千元；武陵農場廠商櫃位租金收入60千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務收入明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	970,042	
事業投資收入	970,042	
轉投資事業投資收入	970,042	依各公司最近年度平均投資損益並參考經營環境推估之事業投資收入920,042千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘50,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	131,321	明細詳各分預算。
其他補助收入	5,356	
榮民森林保育事業管理處	5,356	辦理林區永續經營業務國庫補助收入。
雜項業務收入	125,965	
清境農場	3,118	農產品委託經營收入。
武陵農場	7,000	農產品委託經營收入。
彰化農場	44,228	農產品及水產養殖委託經營收入。
臺東農場	71,070	農產品及水產養殖委託經營收入。
安置基金管理會	549	職業訓練課程參訓4次（含）以上之學員自費參訓收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外收入明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	263,516	明細詳各分預算。
財務收入	63,920	
利息收入	63,920	森保處5,411千元、清境農場5,803千元、福壽山農場3,193千元、武陵農場1,392千元、彰化農場1,530千元、臺東農場1,820千元及安置基金管理會44,771千元。
其他業務外收入	199,596	
財產交易賸餘	6,639	安置基金管理會。
資產使用及權利金收入	970	福壽山農場660千元、臺東農場310千元。
受贈收入	4,858	清境農場3,858千元、安置基金管理會1,000千元。
違約罰款收入	250	福壽山農場150千元、安置基金管理會100千元。
雜項收入	186,879	清境農場5,240千元、福壽山農場20千元、武陵農場2,820千元、臺東農場1,370千元、安置基金管理會177,429千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
勞務成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額
勞務成本				360,455			373,098			394,396
服務成本				360,455			373,098			394,396
榮民森林保育事業管理處										483
清境農場				143,889			147,092			149,971
福壽山農場				68,056			81,440			85,808
武陵農場				126,900			124,054			137,396
彰化農場				14,490			13,654			12,039
臺東農場				7,120			6,858			8,698

註：1.一般服務費內含契僱人力290人（遊客服務），計時計件人員酬金190,728千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力70人（遊客服務），相關費用2,522千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本	編列360,455千元。 各農場提供旅遊（含住宿）服務成本編列360,455千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
銷貨成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額
銷貨成本				94,928			93,997			104,478
農林漁牧銷貨成本				94,928			93,997			104,478
榮民森林保育事業管理處				352			352			144
清境農場				36			36			19
福壽山農場				62,323			62,081			72,437
武陵農場				30,939			30,235			30,411
臺東農場				1,278			1,293			1,468

註：1.一般服務費內含契僱人力67人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金46,606千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力20人（農產品生產與銷售），相關費用70千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本說明

中華民國106年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列94,928千元。
農林漁牧銷貨成本	<p>編列94,928千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 榮民森林保育事業處猴頭菇成本352千元。 2. 清境農場彌猴桃成本36千元。 3. 福壽山農場各類果品成本24,497千元、茶葉成本33,529千元、果乾茶包成本1,789千元、販賣部貨品成本2,508千元，合計62,323千元。 4. 武陵農場各類果品成本4,077千元、茶葉成本12,967千元、販賣部貨品成本13,895千元，合計30,939千元。 5. 臺東農場香米、黑糯米等成本488千元、絲棉被成本520千元、販賣部貨品成本270千元，合計1,278千元。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
出租資產成本明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
981	914	出租資產成本	842
835	768	出租土地成本	768
835	768	安置基金管理會	768
146	146	其他出租成本	74
146	146	安置基金管理會	74

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本說明

中華民國106年度

科	目	說	明
出租資產成本		編列842千元。	
	出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司所需相關費用768千元。	
	其他出租成本	<ol style="list-style-type: none"> 1. 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司與榮民製藥公司所需相關費用25千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，土地改良物與房屋委託民間機構山立通運公司營運所需相關費用49千元。 	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
128,380	1,156	投融資業務成本	
128,380	1,156	事業投資成本	
128,380	1,156	安置基金管理會	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
53,967	57,601	其他業務成本	59,920
53,967	57,601	雜項業務成本	59,920
19,100	17,923	榮民森林保育事業管理處	22,544
1,810	1,910	清境農場	1,752
11,283	14,174	武陵農場	12,763
14,474	15,005	彰化農場	14,849
7,300	8,589	臺東農場	8,012

註：1.一般服務費內含契僱人力12人（行政業務），計時計件人員酬金6,458千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（環境維護），相關費用20千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本說明
 中華民國106年度

科 目	說 明
其他業務成本 雜項業務成本	<p>編列59,920千元。</p> <p>編列59,920千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 森保處棲蘭、明池遊樂區委外經營成本22,544千元。 2. 清境農場小瑞士花園、休閒中心、旅遊中心委外經營及農產品委託經營成本1,752千元。 3. 武陵農場第二賓館委外經營成本及農產品栽植委託經營成本12,763千元。 4. 彰化農場臺北淡水觀光旅館、農產品產銷、遊樂區委外經營成本及水產養殖委託經營成本14,849千元。 5. 臺東農場農產品及水產養殖委託經營成本8,012千元。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
10,559	9,527	行銷及業務費用	10,580
10,559	9,527	行銷費用	10,580
4,906	4,926	清境農場	5,810
4,333	3,316	福壽山農場	3,257
1,079	949	武陵農場	1,050
241	336	臺東農場	463

註：一般服務費內含契僱人力7人（行銷業務），計時計件人員酬金4,263千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
172,400	191,344	管理及總務費用	184,498
172,400	191,344	管理費用及總務費用	184,498
7,462	9,619	榮民森林保育事業管理處	8,972
29,892	29,834	清境農場	32,422
33,289	32,607	福壽山農場	30,530
32,798	36,020	武陵農場	35,665
33,246	32,352	彰化農場	32,150
32,630	34,987	臺東農場	36,551
3,084	15,925	安置基金管理會	8,208

註：1.一般服務費內含契僱人力38人（行政業務），計時計件人員酬金24,648千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力3人（安全維護），相關費用1,400千元

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
134	300	研究發展及訓練費用	200
134	300	訓練費用	200
134	300	安置基金管理會	200

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
153,336	177,582	其他業務費用	362,832
153,336	177,582	雜項業務費用	362,832
7,366	6,301	榮民森林保育事業管理處	5,356
145,970	171,281	安置基金管理會	357,476

註：1.一般服務費內含契僱人力5人（職訓業務），計時計件人員酬金2,453千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力38人（環境維護10人及職介業務28人），相關費用16,989千元（環境維護2,016千元及職介業務14,973千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他各項業務費用說明
 中華民國106年度

科 目	說 明
行銷及業務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。
管理及總務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。
研究發展及訓練費用	安置基金管理會編列農技教育講習200千元。
其他業務費用	<p>編列362,832千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 森保處為辦理「林區永續經營計畫」所需費用5,356千元。 2. 安置基金管理會為辦理退除役官兵就學進修補助計畫、職業介紹計畫、職業訓練計畫及農業安置計畫等所需費用357,476千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
344,860	360,160	業務外費用	287,573
48,374	171,138	財務費用	100,000
48,374	171,138	利息費用	100,000
48,374	171,138	安置基金管理會	100,000
296,486	189,022	其他業務外費用	187,573
218	232	財產交易短絀	
218		臺東農場	
	232	安置基金管理會	
296,268	188,790	雜項費用	187,573
32,525		榮民森林保育事業管理處	
9,321	11,369	清境農場	11,205
4,946	4,281	福壽山農場	4,981
6,631	6,476	武陵農場	6,631
7,591	7,083	彰化農場	7,104
4,612	5,276	臺東農場	4,737
230,642	154,305	安置基金管理會	152,915

註：1.一般服務費內含契僱人力8人（行政業務），計時計件人員酬金3,360千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力8人（安全維護），相關費用10,129千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
業務外費用 財務費用 其他業務外費用	<p>編列287,573千元。</p> <p>安置基金管理會協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款及為承接榮民公司土地舉借長期債務衍生之利息費用100,000千元。</p> <p>編列187,573千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 清境農場11,205千元、福壽山農場4,981千元、武陵農場6,631千元、彰化農場7,104千元、臺東農場4,737千元、安置基金管理會152,915千元。 2. 雜項費用包括各單位（含結束單位）及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用及結束單位清理相關費用。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	合 計	說 明
一般建築及設備計畫		23,009	58,576	25,400	6,408	22,044	135,437	1. 一般建築及設備計畫係為改善（提升）休閒遊憩服務品質，賡續整修房舍及汰換營運設施。 2. 明細詳各分預算。
一次性項目		23,009	58,576	25,400	6,408	22,044	135,437	
榮民森林保育事業管理處				500			500	
清境農場		9,549	28,566	2,477	327	2,056	42,975	
福壽山農場		9,760	16,000	5,000	1,160	2,170	34,090	
武陵農場		3,700	4,000	2,617	4,121	9,500	23,938	
彰化農場			2,010	80		218	2,308	
臺東農場			8,000				8,000	
安置基金管理會				14,726	800	8,100	23,626	
合 計		23,009	58,576	25,400	6,408	22,044	135,437	

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設改良

中華民國

項 目	自 有 資 金					小 計	
	營運資金	出 售 不 適 用 資 產	國庫 撥款	其他	小 計		
					金額	%	
一般建築及設備計畫	135,437				135,437	100.00	
一次性項目	135,437				135,437	100.00	
榮民森林保育事業管理處	500				500	100.00	
清境農場	42,975				42,975	100.00	
福壽山農場	34,090				34,090	100.00	
武陵農場	23,938				23,938	100.00	
彰化農場	2,308				2,308	100.00	
臺東農場	8,000				8,000	100.00	
安置基金管理會	23,626				23,626	100.00	
合 計	135,437				135,437	100.00	

兵輔導委員會

兵安置基金

擴充資金來源明細表

國106年度

單位：新臺幣千元

外借資金				合 計	
國內借款	國外借款	小計		金額	%
		金額	%		
				135,437	100.00
				135,437	100.00
				500	100.00
				42,975	100.00
				34,090	100.00
				23,938	100.00
				2,308	100.00
				8,000	100.00
				23,626	100.00
				135,437	100.00

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設改良

中華民國

項 目	全 部					外借資金
	資 金 來 源					
	投資總額	自 有 資 金			其他	
		營運資金	出 售 不 適 用 資 產	國庫 撥款		
一般建築及設備計畫	135,437	135,437				
一次性項目	135,437	135,437				
榮民森林保育事業管理處	500	500				
清境農場	42,975	42,975				
福壽山農場	34,090	34,090				
武陵農場	23,938	23,938				
彰化農場	2,308	2,308				
臺東農場	8,000	8,000				
安置基金管理會	23,626	23,626				
合 計	135,437	135,437				

兵輔導委員會

兵安置基金

計畫預期進度明細表

國106年度

單位：新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標 能量	進度起 訖年月	資 金 成 本 率(%)	現 值 報 酬 率(%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度	
					金 額	占全 部計 畫%	金 額	占全 部計 畫%
					135,437	100.00	135,437	100.00
	106.01-106.12				135,437	100.00	135,437	100.00
	106.01-106.12				500	100.00	500	100.00
	106.01-106.12				42,975	100.00	42,975	100.00
	106.01-106.12				34,090	100.00	34,090	100.00
	106.01-106.12				23,938	100.00	23,938	100.00
	106.01-106.12				2,308	100.00	2,308	100.00
	106.01-106.12				8,000	100.00	8,000	100.00
	106.01-106.12				23,626	100.00	23,626	100.00
					135,437	100.00	135,437	100.00

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

資產折舊明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值	856,851	3,044,018	364,284	112,475	180,401	173,017	17,979	4,749,025
上年度預計增減資產原值	20,709	176,595	32,964	9,672	32,643			272,583
本年度預計增減資產原值	23,009	58,576	25,400	6,408	22,044			135,437
資產重估增值額								
本年度(12月底)止資產總額	900,569	3,279,189	422,648	128,555	235,088	173,017	17,979	5,157,045
本年度應提折舊額	29,330	73,179	26,581	5,607	15,639	921	554	151,811
勞務成本	17,128	28,192	7,039	2,727	7,162			62,248
銷貨成本	2,320	3,206	3,030	485	2,685			11,726
出租資產成本	26	23				23		72
其他業務成本	4,302	30,358	2,564	245	374			37,843
行銷及業務費用			30		10			40
管理及總務費用	2,394	7,162	2,491	1,306	1,548	48	125	15,074
其他業務費用		709	11,268	838	3,810			16,625
其他業務外費用	3,160	3,529	159	6	50	850	429	8,183

註：前年度決算資產原值中非業務資產不含閒置資產土地541,150千元、其他非業務資產土地229,262千元及委託處分資產2,705,019千元；什項資產不含代管資產土地7,369,640千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
資產折舊明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 輸 備 運 設	什 項 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
一般建築及設備計畫	29,330	73,179	26,581	5,607	15,639	921	554	151,811
榮民森林保育事業 管理處	3,319	15,260	1,714	29	253	48		20,623
清境農場	4,133	21,158	5,170	1,150	2,850		85	34,546
福壽山農場	3,400	5,845	3,500	1,000	3,218			16,963
武陵農場	14,992	13,484	3,330	1,695	2,820			36,321
彰化農場	641	12,356	562	325	1,317		344	15,545
臺東農場	2,111	2,221	600	564	776		125	6,397
安置基金管理會	734	2,855	11,705	844	4,405	873		21,416

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

資產變賣明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實現 重估增 值減少 數	變賣 餘絀	說明
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入			
其他資產	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	
非業務資產	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	
委託處分資產	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	
土地	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	前榮民 印刷廠 區道路 用地（ 新市區 新莊成 化地段 167-1 號土地 ），地 由需地 機關（ 新北 新工 局）辦 理有償 撥用。

國軍退除役官
國軍退除役官
資金轉投資及
中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(－)投資
欣隆天然氣(股)公司	600,000	60,000,000	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	1,111,339	111,133,874	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,222,032	122,203,200	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,410,938	141,093,840	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,733,724	173,372,419	153,850	
欣林天然氣(股)公司	1,053,498	105,349,803	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	3,306,702	330,670,237	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	473,422	47,342,166	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	343,949	34,394,880	117,000	
欣南天然氣(股)公司	998,272	99,827,156	98,838	
大台南區天然氣公司	780,000	78,000,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	1,022,505	102,250,512	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	1,365,273	136,527,321	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	330,710	33,071,002	80,400	
欣欣客運(股)公司	476,122	47,612,158	89,093	
大南汽車(股)公司	256,973	25,697,300	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	
榮僑投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	
國華欣業(股)公司	100,000	10,000,000	121,321	
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	22,490,391	2,249,039,036	3,693,692	100,000

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.國華欣業(股)公司於105年5月5日辦理減資彌補虧損及返還本會投資金額6,997千元。

3.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數
- (2)102年度已編列撤資預算並辦理保留之榮民製藥(股)公司，前年度決算無投資收益。
- (3)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資收益總額
- (4)南鎮天然氣(股)公司經行政院105年2月26日同意撤資，前年度決算投資收益總額9千元。

兵輔導委員會

兵安置基金

其餘紬明細表

國106年度

單位：新臺幣千元

額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	25,200,001	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	21,222	17,530	25,526
92,472	36,616,153	32.95		35,828	29,938	43,288
142,890	46,556,713	25.79		60,832	43,654	69,446
96,480	30,086,443	24.62		37,470	34,366	39,888
119,263	58,476,370	41.45		105,681	87,430	118,256
153,850	69,446,204	40.06		142,382	122,232	171,555
107,202	44,636,971	42.37		84,732	82,301	118,735
184,921	112,707,367	34.08		126,045	118,175	147,636
86,400	13,634,582	28.80		27,724	21,852	30,205
117,000	13,414,003	39.00		12,676	11,275	12,713
98,838	26,021,331	26.07		27,523	25,764	39,386
86,400	22,463,992	28.80		22,711	27,152	14,963
196,073	21,742,928	21.26		32,884	30,476	27,559
98,233	32,167,710	23.56		48,682	50,758	47,517
80,400	10,559,098	31.93		11,738	11,971	15,710
89,093	23,364,831	49.07		8,094	5,965	6,824
49,273	6,573,374	25.58		3,441	2,136	2,793
326,640	31,522,996	43.16		17,268	13,990	16,345
406,724	37,251,235	40.04		2,012	8,602	49,085
181,258	28,703,703	37.80		11,297	8,105	15,821
121,321	4,967,784	49.68	589	-1,156	-15,087	
119,472	13,345,023	39.82	20,671	19,700	21,005	
539,689	54,824,565	47.91	58,540	61,082	-112,309	
20,000	2,000,000	10.00			3,686	
200,000						
3,793,692	766,283,377			920,042	833,298	910,546

18,131,141股，持股比率38.78%。

284千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
長期債務舉借餘額明細表
中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

債 務 項 目	借 款 年 度	償 還 期 間		預 計 債 務 餘 額	償 還 財 源			備 註
		起	止		營 運 資 金	出 售 資 產	其 他	
承接榮民公司 土地	105	108	109	9,000,000		9,000,000		為籌措榮民公司鐵廠及南段120億元，經向舉債90億元，並土地開發，償還之債務來源。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
基金數額增減明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,296,938	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他		
期末基金數額	14,296,938	

本頁空白

參 考 表

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
44,755,000	資 產	55,637,176	54,786,242	850,934
11,352,575	流動資產	9,343,891	9,095,258	248,633
10,486,290	現金	8,477,528	8,228,895	248,633
786,201	應收款項	786,279	786,279	
44,943	存貨	44,942	44,942	
33,043	預付款項	33,044	33,044	
2,097	短期貸墊款	2,098	2,098	
18,356,827	投資、長期應收款、貸墊 款及準備金	19,492,145	18,872,103	620,042
10,897,759	長期投資	12,033,079	11,413,037	620,042
7,351,700	長期應收款	7,351,700	7,351,700	
107,368	準備金	107,366	107,366	
4,075,478	固定資產	16,175,354	16,190,253	-14,899
2,121,450	土地	14,121,449	14,121,449	
163,874	土地改良物	144,025	150,346	-6,321
1,615,251	房屋及建築	1,707,666	1,722,269	-14,603
95,195	機械及設備	100,069	101,250	-1,181
20,929	交通及運輸設備	22,860	22,059	801
44,015	什項設備	67,285	60,880	6,405
14,764	購建中固定資產	12,000	12,000	
7,973	遞耗資產	3,836	5,424	-1,588
5,792	農作物	2,502	4,002	-1,500
1,510	經濟動物	1,334	1,422	-88
671	礦源			
8,910	無形資產	7,239	5,964	1,275
8,910	無形資產	7,239	5,964	1,275

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
10,953,237	其他資產	10,614,711	10,617,240	-2,529
3,485,868	非業務資產	3,148,461	3,150,436	-1,975
7,467,369	什項資產	7,466,250	7,466,804	-554
44,755,000	合 計	55,637,176	54,786,242	850,934

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
15,574,365	負 債	24,570,505	24,587,901	-17,396
7,764,426	流動負債	7,762,077	7,778,419	-16,342
7,351,700	短期債務	7,351,700	7,351,700	
201,618	應付款項	199,270	215,612	-16,342
211,108	預收款項	211,107	211,107	
	長期負債	9,000,000	9,000,000	
	長期債務	9,000,000	9,000,000	
7,725,281	其他負債	7,723,770	7,724,824	-1,054
7,725,281	什項負債	7,723,770	7,724,824	-1,054
84,658	遞延貸項	84,658	84,658	
84,658	遞延收入	84,658	84,658	
29,180,635	淨 值	31,066,671	30,198,341	868,330
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
1,448,472	公積	1,305,423	1,313,215	-7,792
1,448,472	資本公積	1,305,423	1,313,215	-7,792
9,831,122	累積餘絀	11,860,206	10,984,084	876,122
10,584,251	累積賸餘	12,467,501	11,600,434	867,067
753,129	累積短絀	607,295	616,350	-9,055
3,604,103	淨值其他項目	3,604,104	3,604,104	
146,113	金融商品未實現餘絀	146,113	146,113	
2,063	累積換算調整數	2,063	2,063	
-17,696	未認列為退休金成本之淨損失	-17,696	-17,696	
3,473,624	未實現重估增值	3,473,624	3,473,624	
44,755,000	合 計	55,637,176	54,786,242	850,934

註：106年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）98,145千元，均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位 成本	預算數	說明
本年度預算數				843,183	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			327,880	
提供農業產品	千元			94,928	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			420,375	
上年度預算數				667,234	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			142,538	
提供農業產品	千元			93,997	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			430,699	
前年度決算數				680,716	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			127,875	
提供農業產品	千元			104,478	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			448,363	
(103)年度決算數				738,938	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			108,310	
提供農業產品	千元			95,793	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			534,835	
(102)年度決算數				919,199	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			97,956	
提供農業產品	千元			103,518	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			717,725	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
主要業務計畫明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
甲、退除役官兵職業訓練及介紹				327,880	
一、退除役官兵就學進修補助	人	7,825	22,267.86	174,246	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
二、退除役官兵職業訓練	人	21,137	5,764.16	121,837	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
三、退除役官兵職業介紹	人	6,760	4,703.70	31,797	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
乙、提供農業產品				94,928	
農林漁牧產品供銷				94,928	
(一)果品	公斤	286,270	99.94	28,610	清境農場彌猴桃36千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品24,497千元、武陵農場蘋果、梨、桃等果品4,077千元。
(二)香米、黑糯米等	公斤	4,500	108.44	488	臺東農場488千元。
(三)茶葉	公斤	14,350	3,240.14	46,496	福壽山農場茶葉33,529千元、武陵農場茶葉12,967千元。
(四)絲棉被	公斤	170	3,058.82	520	臺東農場520千元。
(五)猴頭菇	公斤	2,208	159.42	352	森保處352千元。
(六)其他	元			18,462	福壽山農場販賣部2,508千元及果乾茶包1,789千元、武陵農場百貨零售13,895千元、臺東農場販賣部270千元。
丙、委外(託)經營及勞務計畫				420,375	
一、旅遊服務類	元			360,455	清境農場143,889千元、福壽山農場68,056千元、武陵農場126,900千元、彰化農場14,490千元、臺東農場7,120千元。
二、委外(託)經營類	元			59,920	森保處22,544千元、清境農場1,752千元、武陵農場12,763千元、彰化農場14,849千元、臺東農場8,012千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員	89		89	
職員	86		86	
技工	3		3	
兼任人員	10		10	
管理會委員	9		9	
其他兼任人員	1		1	
合 計	99		99	

註：1.預計進用契僱人力427人（行政業務58人、行銷業務7人、遊客服務290人、農產品生產與銷售67人、職訓業務5人）。

2.預計勞務承攬人力145人（環境維護16人、安全維護11人、遊客服務70人、職介業務28人、農產品生產與銷售20人）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數										說明	
	專任人員							兼任人員				總計
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	約僱	合計	管理 委員	其他 兼任 人員	合計		
清境農場	14						14				14	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	15						15				15	
彰化農場	20	1					21				21	
臺東農場	20	2					22				22	
安置基金管理會	3						3	9	1	10	13	
合 計	86	3					89	9	1	10	99	

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即資遣；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員包括基金管理會委員（為無給職）及辦理臺北勞務中心留存業務之其他兼任人員；本年度奉核定最高可進用員額數分別為9人及1人，共計10人。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務總支出部分									
銷貨成本	2,474		106	373	440	266	897		274
正式人員	2,474		106	373	440	266	897		274
職員	2,474		106	373	440	266	897		274
管理及總務費用	62,782		3,956	2,929	8,110	6,974	6,784		5,676
正式人員	62,782		3,956	2,929	8,110	6,974	6,784		5,676
職員	61,622		3,923	2,929	8,060	6,907	6,784		5,561
工員	1,160		33		50	67			115
其他業務外費用	1,279		57		160	163			153,400
正式人員	1,279		57		160	163			153,400
職員	1,279		57		160	163			153,400
兼任人員									
職員									
其他兼任人員									
合 計	66,535		4,119	3,302	8,710	7,403	7,681		159,350

註：1. 預計進用契僱人力預算278,516千元（行政業務34,466千元、行銷業務4,263千元、遊客服務
2. 預計勞務承攬人力預算31,130千元（環境維護2,036千元、安全維護11,529千元、農產品生
3. 表內獎金編列說明如下：

- (1) 年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給89人，金
- (2) 考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績
- (3) 績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第 1030052102 號函核定之本會所屬農場

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表

國106年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員費用	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		276		13	220		5,339		5,339
		276		13	220		5,339		5,339
		276		13	220		5,339		5,339
		5,693	149	58	2,746	2	105,859		105,859
		5,693	149	58	2,746	2	105,859		105,859
		5,633	149	58	2,746	2	104,374		104,374
		60					1,485		1,485
		125	7		59		155,250	36	155,286
		125	7		59		155,250		155,250
		125	7		59		155,250		155,250
								36	36
								36	36
								36	36
		6,094	156	71	3,025	2	266,448	36	266,484

190,728千元、職訓業務2,453千元、農產品生產與銷售46,606千元)。

產與銷售70千元、遊客服務2,522千元、職介業務14,973千元)。

額8,710千元。

法編列，預計發給89人，金額7,403千元。

營運獎金支給要點編列，預計發給65人，金額7,681千元。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費
中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
清境農場	11,592		684	1,008	1,449	966	2,608		6,578
福壽山農場	9,840		717	1,344	1,386	1,109	2,472		5,535
武陵農場	12,293		665	950	1,708	1,476	1,281		7,624
彰化農場	16,216		936		2,027	1,973			8,344
臺東農場	15,315		1,060		1,980	1,716	1,320		6,137
安置基金管理會	1,279		57		160	163			125,132
合 計	66,535		4,119	3,302	8,710	7,403	7,681		159,350

兵輔導委員會
官兵安置基金

用彙計表

國106年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		920	49		512		26,366		26,366
		938	35	35	1,028		24,439		24,439
		1,150	30	36	196		27,409		27,409
		1,505	35		660		31,696		31,696
		1,456			570	2	29,556		29,556
		125	7		59		126,982	36	127,018
		6,094	156	71	3,025	2	266,448	36	266,484

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
241,589	266,913	用人費用	266,484		5,339	
59,857	65,873	正式員額薪資	66,535		2,474	
92	36	聘僱及兼職人員薪資	36			
3,982	4,080	超時工作報酬	4,119		106	
2,787	3,714	津貼	3,302		373	
26,619	23,556	獎金	23,794		1,603	
139,597	160,115	退休及卹償金	159,350		274	
8,653	9,537	福利費	9,346		509	
2	2	提繳費	2			
453,671	489,851	服務費用	513,245	238,238	52,076	
25,864	20,873	水電費	21,480	11,964	3,160	
4,260	4,082	郵電費	4,283	1,441	168	
7,091	16,938	旅運費	9,299	1,288	486	
24,859	28,603	印刷裝訂與廣告費	26,914	7,446	145	
14,499	17,764	修理保養及保固費	17,473	8,073	1,195	
3,586	3,747	保險費	3,743	2,584	168	
345,313	364,918	一般服務費	382,437	197,807	46,716	
26,595	31,100	專業服務費	45,666	7,195	38	
1,604	1,826	公共關係費	1,950	440		
131,366	100,407	材料及用品費	98,899	54,583	23,904	
107,525	77,444	使用材料費	76,433	44,282	19,136	
23,247	18,394	用品消耗	17,681	9,269	1,060	
594	4,569	商品及醫療用品	4,785	1,032	3,708	
64,171	182,793	租金與利息	105,740	3,055	10	
191	300	地租及水租	25	25		
707	757	房租	1,025			
504	300	機器租金	460	390		
8,524	7,177	交通及運輸設備租金	1,033	80		
5,870	3,121	什項設備租金	3,197	2,560	10	

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表
國106年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數	
其他業務 成	其他業務 本	行銷及 業務費用	管理 總務費用	研究發展及 訓練費用	其他業務 費用	財 務 費用	其他業務 外 費用
			105,859				155,286
			62,782				1,279
							36
			3,956				57
			2,929				
			21,868				323
			5,676				153,400
			8,646				191
			2				
14,785	9,847	48,253		115	129,754		20,177
170	50	1,879			3,559		698
313	234	1,674			320		133
807	905	4,006			1,506		301
248	2,362	1,141		20	15,552		
1,422	279	4,525			1,044		935
50	30	812			55		44
6,847	5,278	26,987			85,063		13,739
4,828		6,528		95	22,655		4,327
100	709	701					
1,330	673	8,321		40	9,792		256
810	82	4,420		20	7,583		100
520	576	3,871		20	2,209		156
	15	30					
42	10	589		35	1,975	100,000	24
				10	1,015		
		70					
				25	928		
42	10	519			32		24

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
48,374	171,138	利息	100,000			
160,709	162,167	折舊、折耗及攤銷	157,370	62,338	13,226	72
32,116	34,138	土地改良物折舊	29,330	17,128	2,320	26
78,274	69,577	房屋折舊	73,179	28,192	3,206	23
23,062	26,908	機械及設備折舊	26,581	7,039	3,030	
5,040	7,942	交通及運輸設備折舊	5,607	2,727	485	
14,167	15,579	什項設備折舊	15,639	7,162	2,685	
1,045	924	非業務資產折舊	921			23
622	564	代管資產折舊	554			
2,386	2,549	折耗	1,588	88	1,500	
3,996	3,986	攤銷	3,971	2		
17,029	18,396	稅捐與規費(強制費)	18,729	1,731	343	770
8,679	8,954	土地稅	9,584	711		710
1,158	1,182	房屋稅	1,162	32		
3,819	4,740	消費與行為稅	4,344	570	284	
3,373	3,520	規費	3,639	418	59	60
30,651	38,110	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	192,383	228	30	
86	169	會費	175	90	30	
30,547	37,731	捐助、補助與獎助	191,958	68		
18	210	競賽及交流活動費	250	70		
128,698	1,388	短絀、賠償與保險給付				
128,698	1,388	各項短絀				
128,075	5,654	其他	8,978	282		
128,075	5,654	其他費用	8,978	282		
1,355,959	1,265,679	小 計	1,361,828	360,455	94,928	842

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表
國106年度

單位：新臺幣千元

度		預			算		數
其他業務 成	其他業務 本	行銷及 業務費用	管理 總務費用	研究發展及 訓練費用	其他業務 費用	財 務 費用	其他業務 外 費用
						100,000	
	37,844	40	18,349		17,318		8,183
	4,302		2,394				3,160
	30,358		7,162		709		3,529
	2,564	30	2,491		11,268		159
	245		1,306		838		6
	374	10	1,548		3,810		50
			48				850
			125				429
	1		3,275		693		
	5,919	10	2,738		5,655		1,563
	1,659		1,156		5,343		5
	800		140		190		
	3,060		358		49		23
	400	10	1,084		73		1,535
			389		191,736		
			55				
			154		191,736		
			180				
				10	6,602		2,084
				10	6,602		2,084
	59,920	10,580	184,498	200	362,832	100,000	187,573

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
9,134	9,134	加：期初在製品/在植農作物/在養畜產品存貨	8,592		8,592	
-8,592	-9,134	減：期末在製品/在植農作物/在養畜產品存貨	-8,592		-8,592	
15,113	18,711	加：期初製成品/農產品/畜產品存貨	17,618		17,618	
-14,019	-18,711	減：期末製成品/農產品/畜產品存貨	-17,618		-17,618	
547	1,298	加：期初商品存貨	1,714		1,714	
-872	-1,298	減：期末商品存貨	-1,714		-1,714	
6,280		加：購入商品				
-58		減：其他				
1,363,492	1,265,679	合 計	1,361,828	360,455	94,928	842

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
小客貨兩用車（7-8人座）	輛	1	820			1	820	福壽山農場為維護旅客安全及提升服務品質，增購小客貨兩用車（7-8人座）1輛，經行政院105年5月18日院臺財字第105002389A號函同意。
一般公務轎車	輛			1	635	1	635	武陵農場為提升土地巡查效益，汰換一般公務轎車1輛，經行政院105年5月18日院臺財字第105002389A號函同意。

註：1.管理用車輛經本年度增購及汰舊換新後，計有一般公務轎車9輛，21人座大客車7輛，小客貨兩用車4輛，小客貨兩用車（7-8人座）3輛，機車4輛。

2.其他車輛經本年度增購小貨車（2000cc）1輛，汰舊換新搬運車1輛，大貨車1輛，搬運車1輛及機車6輛，計有一般公務轎車3輛，一般公務轎車（油氣雙燃料車）1輛，21人座大客車1輛，小客貨兩用車5輛，小客貨兩用車（7-8人座）12輛，大貨車5輛，小貨車19輛，小貨車（2000cc）5輛，機車132輛，傾卸貨車2輛，搬運車23輛、冷凍貨車2輛、電動車1輛及電動輔助自行車37輛。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
補辦預算明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理 年度	說 明
資金之轉投資 收回	18,020 18,020	105	轉投資事業南鎮天然氣股份有限公司無法達成原始投資目的，爰出售所持股份214萬7,182股，經行政院105年2月26日院授輔事字第1050013132號函同意先行辦理並補辦預算。
資產之變賣 非業務資產	444 444	104	武陵農場應業務需要，變賣宜蘭縣三星鄉義德段908地號土地，經行政院104年11月11日院授輔事字第1040091626B號函同意先行辦理並補辦預算。

本頁空白

安置基金管理會

安置基金管理會

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

目次

中華民國 106 年度

一、業務計畫及預算說明-----	第 81~92	頁
二、預算主要表		
(一)收支餘絀預計表及說明-----	第 93~95	頁
(二)餘絀撥補預計表-----	第 96	頁
(三)現金流量預計表-----	第 97	頁
三、預算明細表		
(一)租金及權利金收入明細表-----	第 99	頁
(二)投融資業務收入明細表-----	第 100	頁
(三)其他業務收入明細表-----	第 101	頁
(四)業務外收入明細表-----	第 102	頁
(五)出租資產成本明細表及說明-----	第 103~104	頁
(六)投融資業務成本明細表及說明-----	第 105	頁
(七)管理及總務費用明細表-----	第 107~108	頁
(八)研究發展及訓練費用明細表-----	第 109~110	頁
(九)其他業務費用明細表及說明-----	第 111~116	頁
(十)業務外費用明細表及說明-----	第 117~120	頁
(十一)固定資產建設改良擴充明細表-----	第 121	頁
(十二)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	第 122~123	頁
(十三)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	第 124~125	頁
(十四)資產折舊明細表-----	第 126	頁
(十五)資產變賣明細表-----	第 127	頁
(十六)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第 128~129	頁
(十七)長期債務舉借餘額明細表-----	第 130	頁
(十八)基金數額增減明細表-----	第 131	頁
四、預算參考表		
(一)預計平衡表-----	第 133~134	頁
(二)5年來主要營運項目分析表-----	第 135~136	頁
(三)員工人數彙計表-----	第 137	頁
(四)用人費用彙計表-----	第 138~139	頁
(五)各項費用彙計表-----	第 140~143	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	第 144	頁
(七)補辦預算明細表-----	第 145	頁

安置基金管理會
總 說 明

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

壹、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 105 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（104）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 11 億 4,488 萬 4 千元，較預算數 9 億 0,237 萬 3 千元，增加 2 億 4,251 萬 1 千元，約 26.87%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 2 億 7,855 萬元，較預算數 1 億 8,673 萬 9 千元，增加 9,181 萬 1 千元，約 49.17%，主要係依權益法認列轉投資公司投資短絀所致。
- （三）業務外收入：決算數 24 億 2,426 萬 6 千元，較預算數 2 億 3,612 萬 8 千元，增加 21 億 8,813 萬 8 千元，約 926.67%，主要係臺北鐵工廠土地以前年度未實現重估增值轉列收入所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 7,901 萬 6 千元，較預算數 3 億 4,719 萬 2 千元，減少 6,817 萬 6 千元，約 19.64%，主要係預計舉借長期債務購置榮民公司土地案未執行，致利息費用較預期減少所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 30 億 1,158 萬 4 千元，較預算賸餘數 6 億 0,457 萬元，增加 24 億 0,701 萬 4 千元，約 398.14%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 2,392 萬 2 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 120 億 0,119 萬 9 千元，執行率約 0.20%，主要係本會承接榮民公司新店鐵工廠與林口南勢埔段土地作業須俟鑑價後留待以後年度執行，依規定辦理預算保留所致。

二、上年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 4,365 萬 3 千元，較預計數 3,252 萬 2 千元，增加 1,113 萬 1 千元，約 34.23%，主要係依轉投資公司 104 年度獲利狀況所獲配之董監事酬勞及現金股利較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 4,320 萬 9 千元，較預計數 6,043 萬 8 千元，減少 1,722 萬 9 千元，約 28.51%，主要係榮民職業訓練及介紹計畫雖

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

已辦理若干場次活動，惟尚未請款及各單位動支未若預期所致。

- (三) 業務外收入：實際數 2 億 5,457 萬 7 千元，較預計數 1 億 4,333 萬 6 千元，增加 1 億 1,124 萬 1 千元，約 77.61%，主要係收回結束單位退休人員勞保補償金，及長期股權投資依轉投資公司 104 年財簽年報調整認列收益所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 9,590 萬 5 千元，較預計數 1 億 1,703 萬 3 千元，增加 7,887 萬 2 千元，約 67.39%，主要係長期股權投資依轉投資公司 104 年財簽年報調整認列短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 5,911 萬 6 千元，較預計虧損 161 萬 3 千元，增加 6,072 萬 9 千元，約 3,764.97%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 237 萬 8 千元，預計數 364 萬 6 千元，執行率 65.22%，主要係職訓中心採購訓練班次所需直立式伺服器經 3 次流標，刻正檢討重新標辦。

貳、業務計畫

一、營運計畫

為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」完善募兵制度，大幅擴增就學就業預算 1 億 8,534 萬 2 千元，約 130.03%，藉以強化服役 4 至 9 年志願役青壯低階退除役官兵輔導作為，協助其順利就業，增加安置能量，說明如下：

- (一) 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。
1. 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供符合促進就業目標之退除役官兵就學獎補助 5,102 人次，以提升人力素質。
 2. 補助參加大專校院進修 1,902 人次，提升專業知能。
 3. 補助參加就業考試進修 821 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

- (二) 退除役官兵職業訓練：為打造退除役官兵就業競爭力，會同國防部建立「軍中專長與民間專長及證照轉換對照表」，將採「一專多能」、「分齡班」施訓；為協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、適合就業市場需求。為提供更多元之參訓管道，志願役退除役軍人參加職訓補助職類班隊，由原 61 個擴增至 105 個班隊，以強化青壯低階官兵第二專長培訓。
1. 辦理轉業職前講習 11,510 人次，透過職業適性評量、職涯諮商服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯，同時擴大舉辦就業媒合及創業輔導活動，以促進就業。
 2. 辦理志願役退除役軍人創業貸款補貼 35 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
 3. 提供志願役退除役軍人參加職訓補助 500 人次。
 4. 榮服處辦理委外訓練 4,902 人次，提升退除役官兵人力素質，強化職場競爭力。
 5. 職訓中心辦理自辦訓練 1,805 人次、委外訓練 1,885 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。
 6. 辦理職訓機構輔導志願役退除役軍人就業獎勵 500 人次，並於重要節慶公開場合，表揚績效優良職訓機構。
- (三) 退除役官兵職業介紹：建構前推式整合型就業服務，設立專案編組進入營區深化說明權益與機會，屆退官兵則聚焦退前 3 個月，完善掌握需求，有就業需求者，即開案個管，由專人提供專業協助，提供一案到底式就業一條龍個管服務。積極拜會國內優質企業；開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。
1. 為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業，開拓工作職缺，並與其中具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」或「合作意向書」，建立人力供需合作管道。
 2. 辦理民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵，並於

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

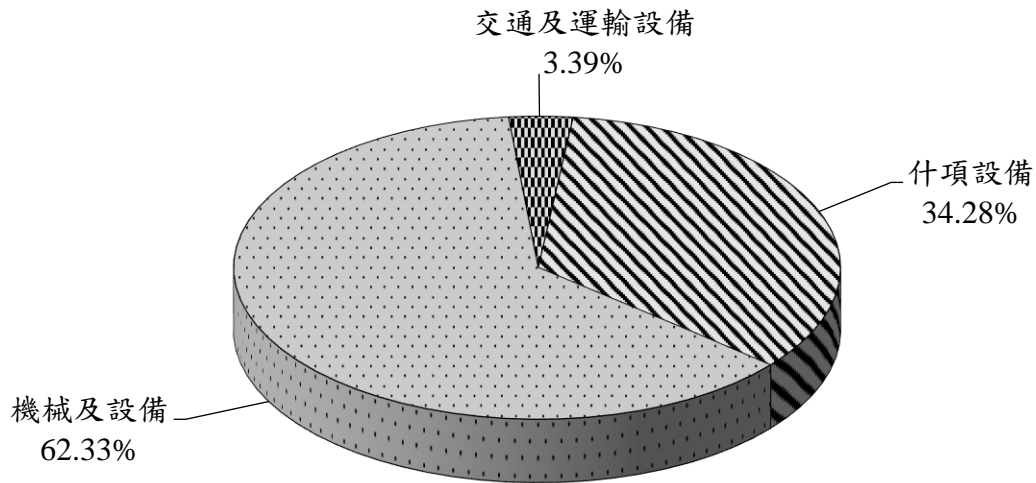
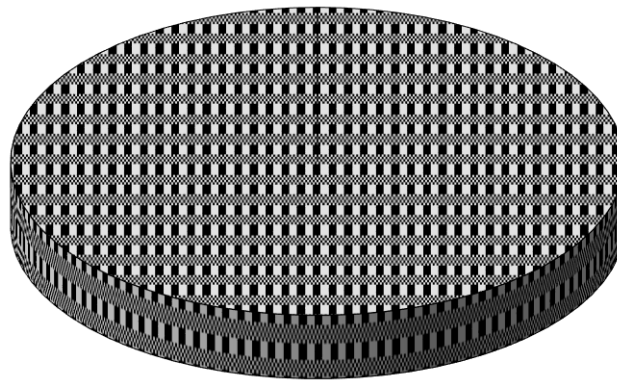
重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商，鼓勵進用退除役軍人。

3. 辦理就學、就業及職訓退除役官兵座談 1,360 人次，瞭解及關懷退除役官兵學習情形及在職場之工作情況。
4. 榮服處設置就業服務站，運用就業促進服務人員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 5,400 人次。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2,362 萬 6 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：
 1. 機械及設備 1,472 萬 6 千元，係購置職訓中心教學設備。
 2. 交通及運輸設備 80 萬元，係購置職訓中心教學設備。
 3. 什項設備 810 萬元，係購置職訓中心教學設備 695 萬元及因應楠梓工廠活化資產業務需求，購置所需消防水電設施等設備 115 萬元。
- (二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖 1。

圖1 106年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充資金來源

營運資金
100.00%

單位：新臺幣千元

建設改良擴充	106年度預算	資金來源	106年度預算
土地		營運資金	23,626
土地改良物		出售不適用資產	
房屋及建築		國庫撥款	
機械及設備	14,726	外借資金	
交通及運輸設備	800		
什項設備	8,100		
合計	23,626	合計	23,626

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

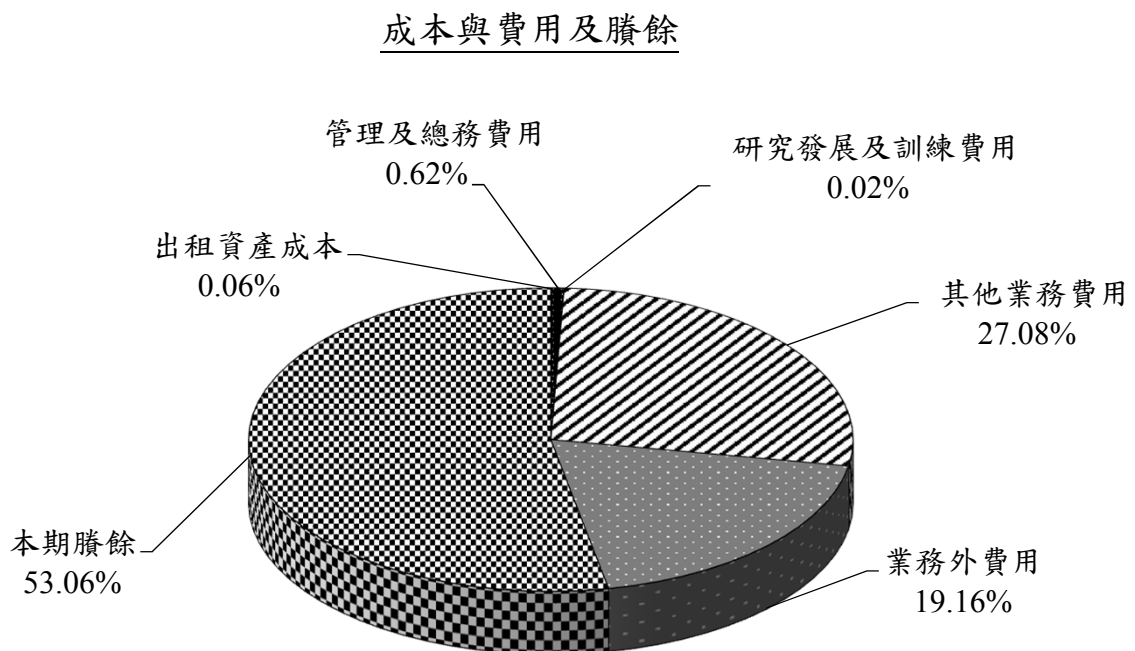
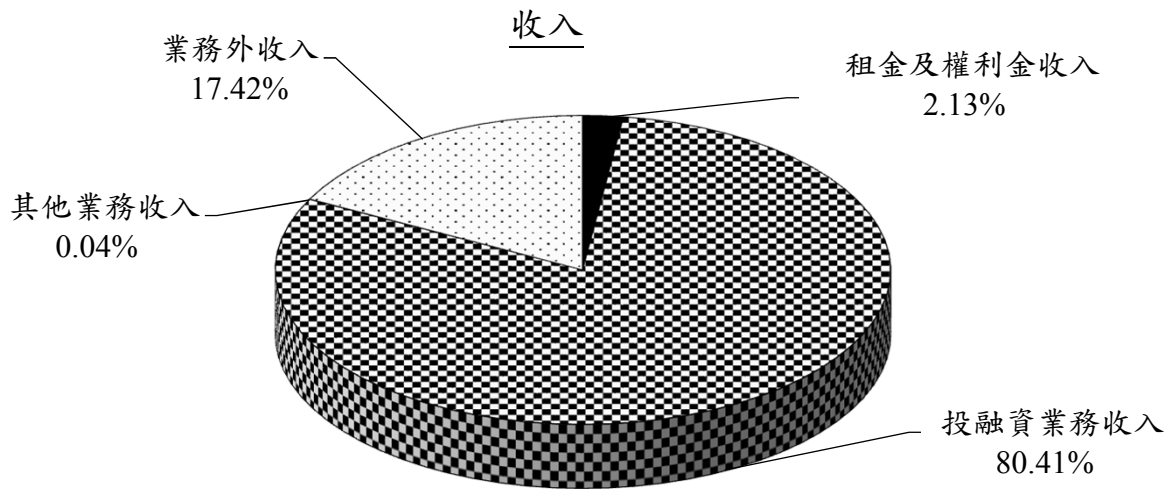
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 估列欣隆天然氣(股)等 23 家轉投資事業收益 920,042 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘 50,000 千元。

參、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 10 億 9,012 萬 5 千元，較上年度預算數 9 億 9,193 萬 1 千元，增加 9,819 萬 4 千元，約 9.90%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較上年度增加所致。
- (二) 業務成本與費用 3 億 6,672 萬 6 千元，較上年度預算數 1 億 8,957 萬 6 千元，增加 1 億 7,715 萬元，約 93.45%，主要係因應募兵制強化輔導作為，增加退除役官兵進修補助、職業訓練及介紹經費所致。
- (三) 業務外收入 2 億 2,993 萬 9 千元，較上年度預算數 3 億 6,959 萬 7 千元，減少 1 億 3,965 萬 8 千元，約 37.79%，主要係處分資產贖餘減少所致。
- (四) 業務外費用 2 億 5,291 萬 5 千元，較上年度預算數 3 億 2,567 萬 5 千元，減少 7,276 萬元，約 22.34%。
- (五) 業務總收支相抵後，計贖餘 7 億 0,042 萬 3 千元，較上年度預算贖餘 8 億 4,627 萬 7 千元，減少 1 億 4,585 萬 4 千元，約 17.23%。
- (六) 本年度及最近 5 年度收入、成本與費用及贖餘圖表，詳圖 2、3。

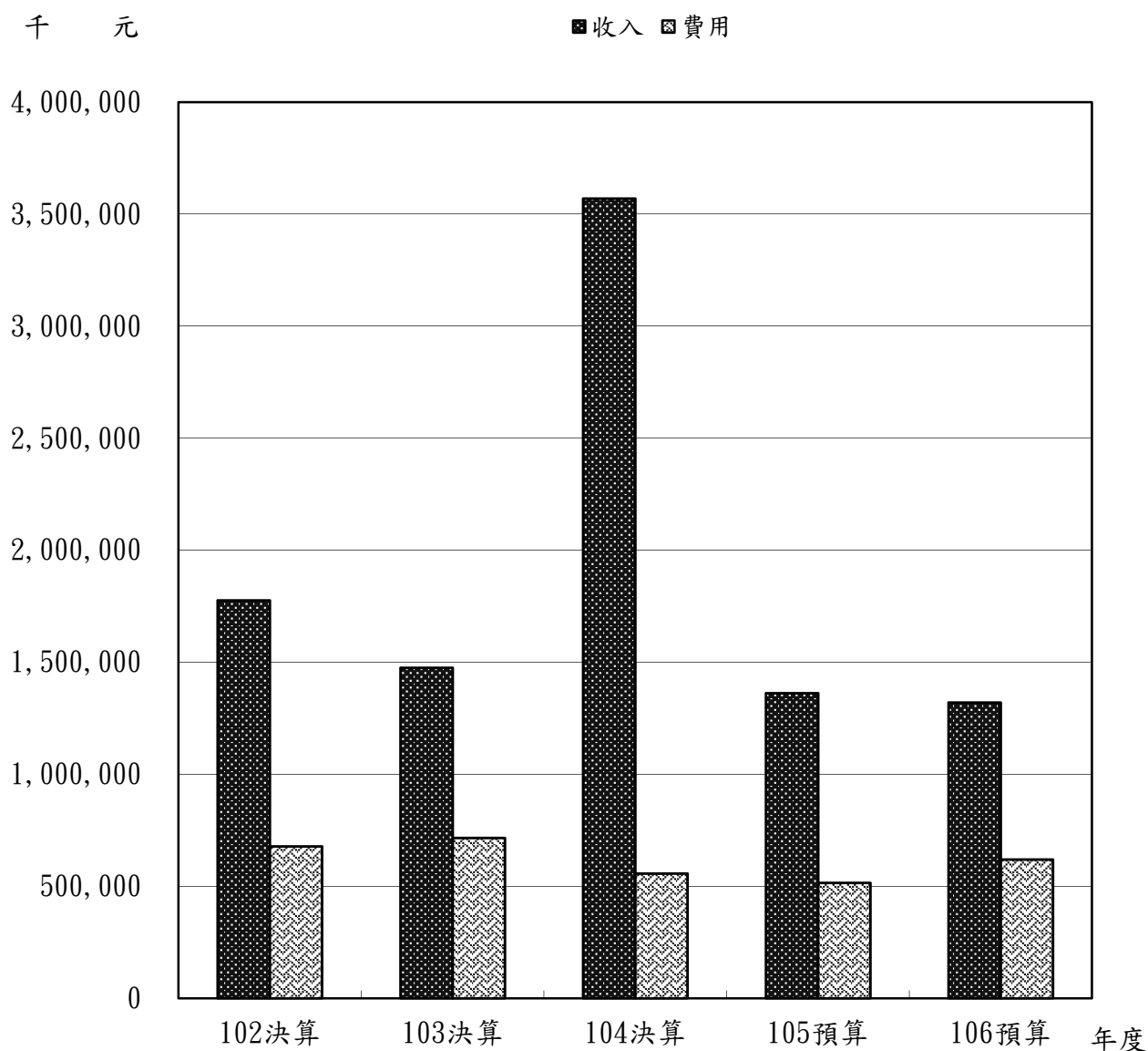
圖2 106年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	106年度預算	成本與費用及賸餘	106年度預算
業務收入	1,090,125	業務成本與費用	366,726
租金及權利金收入	28,087	出租資產成本	842
投融資業務收入	1,061,489	管理及總務費用	8,208
其他業務收入	549	研究發展及訓練費用	200
業務外收入	229,939	其他業務費用	357,476
		業務外費用	252,915
		本期賸餘	700,423
收入總額	1,320,064	成本、費用及賸餘總額	1,320,064

圖3 最近5年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	102年度決算	103年度決算	104年度決算	105年度預算	106年度預算
收入					
業務收入	1,326,178	1,114,782	1,144,884	991,931	1,090,125
業務外收入	450,186	360,598	2,424,266	369,597	229,939
收入合計	1,776,364	1,475,380	3,569,150	1,361,528	1,320,064
費用					
業務成本與費用	441,870	244,401	278,550	189,576	366,726
業務外費用	236,035	472,119	279,016	325,675	252,915
費用合計	677,905	716,520	557,567	515,251	619,641
本期賸餘	1,098,459	758,860	3,011,584	846,277	700,423

註：1.102至104年度決算數為審定決算數；105年度為法定預算數。

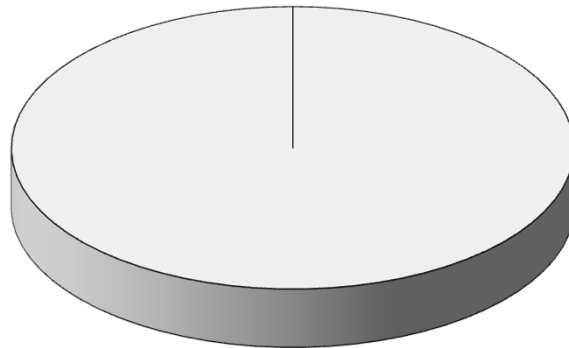
2.決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入之關係。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

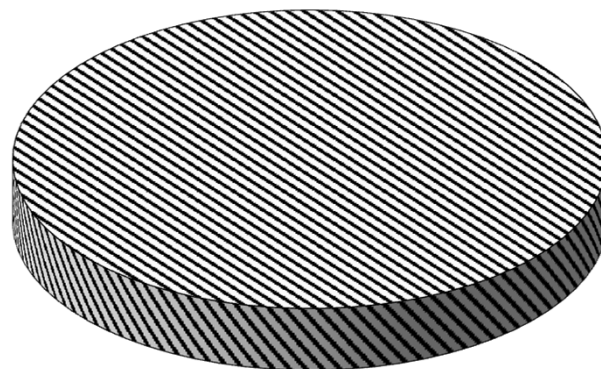
二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 7 億 0,042 萬 3 千元，連同以前年度未分配賸餘 89 億 0,269 萬 8 千元，共有賸餘 96 億 0,312 萬 1 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近 5 年度賸餘分配圖表，詳圖 4、5。

圖4 106年度賸餘分配

按分配程序分

未分配賸餘
100.00%

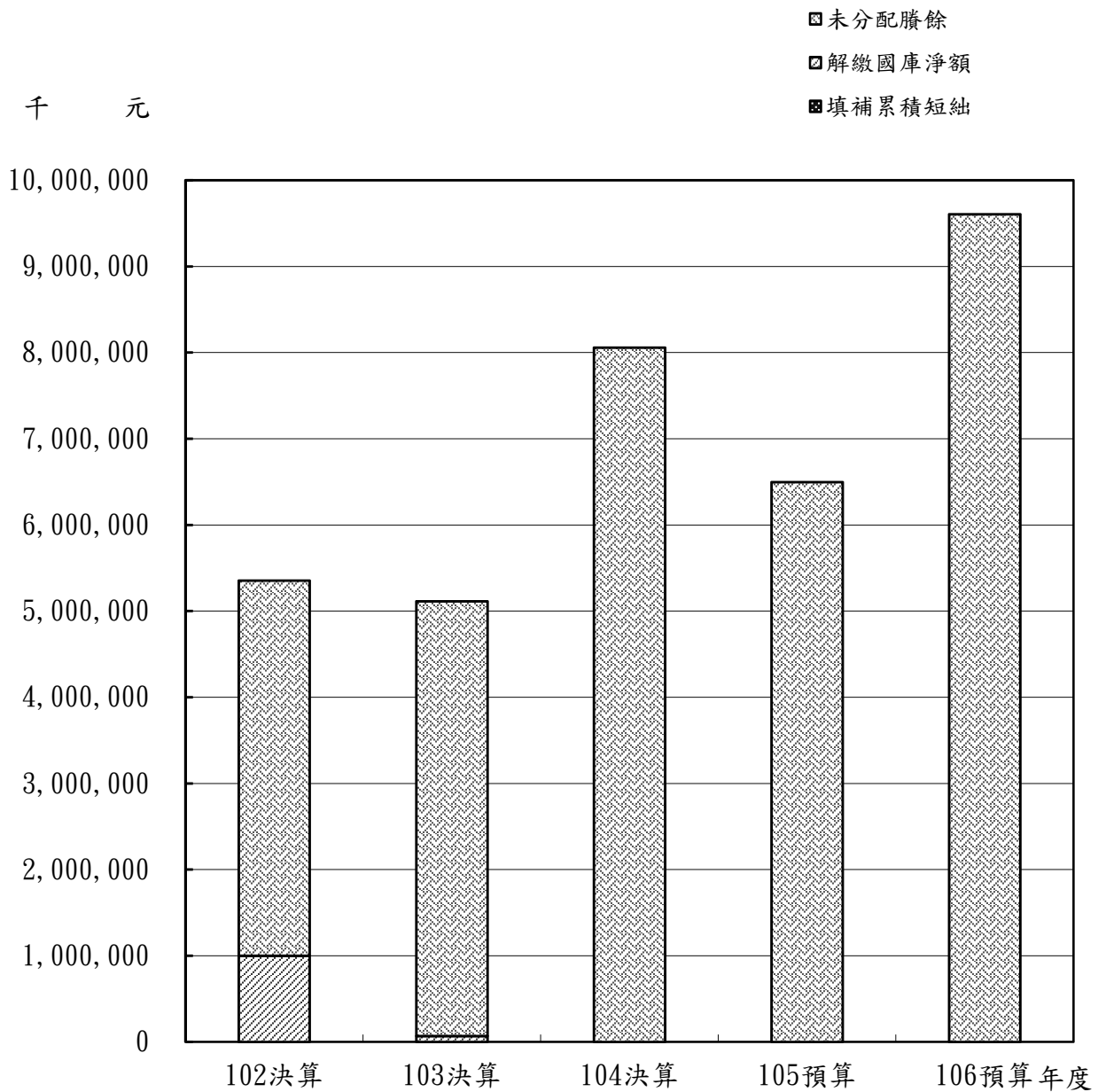
按所得對象分

留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	106年度預算	按所得對象分	106年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	9,603,121
賸餘撥充基金			
解繳國庫淨額			
未分配賸餘	9,603,121		
合 計	9,603,121	合 計	9,603,121

圖5 最近5年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	102年度決算	103年度決算	104年度決算	105年度預算	106年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀					
提存公積					
賸餘撥充基金數					
解繳國庫淨額	1,000,000	68,207			
其他依法分配數					
未分配賸餘	4,354,185	5,044,838	8,056,421	6,495,685	9,603,121
合計	5,354,185	5,113,045	8,056,421	6,495,685	9,603,121

註：102至104年度決算數為審定決算數；105年度為法定預算數。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 106 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 1 億 9,863 萬 1 千元，包括：

1. 本期賸餘 7 億 0,042 萬 3 千元。

2. 調整非現金項目減少 5 億 0,179 萬 2 千元，包括提列折舊 2,141 萬 6 千元，攤銷 347 萬 3 千元，處分資產賸餘 663 萬 9 千元，依權益法認列之事業投資收入 9 億 2,004 萬 2 千元，及收到持股超過 20% 轉投資公司現金股利 4 億元。

(二) 投資活動之淨現金流出 1 億 2,092 萬 9 千元，其中現金流入 769 萬 3 千元，係減少其他資產之數；現金流出 1 億 2,862 萬 2 千元，包括增加長期投資 1 億元，增加固定資產 2,362 萬 6 千元，增加無形資產 499 萬 6 千元。

(三) 融資活動之無淨現金流入出數，其中現金流入 73 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 73 億 5,170 萬元，係減少短期債務之數。

(四) 現金及約當現金之淨增 7,770 萬 2 千元，係期末現金 49 億 0,043 萬 7 千元，較期初現金 48 億 2,273 萬 5 千元增加之數。

四、補辦預算

轉投資事業南鎮天然氣股份有限公司無法達成原始投資目的，爰出售所持有股份 214 萬 7,182 股，經行政院 105 年 2 月 26 日院授輔事字第 1050013132 號函同意先行辦理並補辦預算。

安置基金管理會
主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

收支餘絀預計表

中華民國106年度

單位：新台幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)/減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,144,884	100.00	業務收入	1,090,125	100.00	991,931	100.00	98,194	9.90
24,246	2.12	租金及權利金收入	28,087	2.58	26,073	2.63	2,014	7.72
5,074	0.44	土地租金收入	5,439	0.50	5,091	0.51	348	6.84
2,998	0.26	廠房租金收入	6,207	0.57	4,783	0.48	1,424	29.77
16,008	1.40	權利金收入	16,275	1.49	16,033	1.62	242	1.51
166	0.01	其他租金收入	166	0.02	166	0.02		
1,120,638	97.88	投融資業務收入	1,061,489	97.37	964,858	97.27	96,631	10.02
1,120,638	97.88	事業投資收入	1,061,489	97.37	964,858	97.27	96,631	10.02
		其他業務收入	549	0.05	1,000	0.10	-451	-45.10
		雜項業務收入	549	0.05	1,000	0.10	-451	-45.10
278,550	24.33	業務成本與費用	366,726	33.64	189,576	19.11	177,150	93.45
981	0.09	出租資產成本	842	0.08	914	0.09	-72	-7.88
835	0.07	出租土地成本	768	0.07	768	0.08		
146	0.01	其他出租成本	74	0.01	146	0.01	-72	-49.32
128,380	11.21	投融資業務成本			1,156	0.12	-1,156	-100.00
128,380	11.21	事業投資成本			1,156	0.12	-1,156	-100.00
3,084	0.27	管理及總務費用	8,208	0.75	15,925	1.61	-7,717	-48.46
3,084	0.27	管理費用及總務費用	8,208	0.75	15,925	1.61	-7,717	-48.46
134	0.01	研究發展及訓練費用	200	0.02	300	0.03	-100	-33.33
134	0.01	訓練費用	200	0.02	300	0.03	-100	-33.33
145,970	12.75	其他業務費用	357,476	32.79	171,281	17.27	186,195	108.71
145,970	12.75	雜項業務費用	357,476	32.79	171,281	17.27	186,195	108.71
866,334	75.67	業務賸餘(短絀一)	723,399	66.36	802,355	80.89	-78,956	-9.84
2,424,266	211.75	業務外收入	229,939	21.09	369,597	37.26	-139,658	-37.79
54,453	4.76	財務收入	44,771	4.11	31,100	3.14	13,671	43.96
54,453	4.76	利息收入	44,771	4.11	31,100	3.14	13,671	43.96

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支餘絀預計表
中華民國106年度

單位：新台幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)-減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,369,813	206.99	其他業務外收入	185,168	16.99	338,497	34.13	-153,329	-45.30
411,513	35.94	財產交易賸餘	6,639	0.61	152,798	15.40	-146,159	-95.66
21		受贈收入	1,000	0.09	1,000	0.10		
8,266	0.72	違規罰款收入	100	0.01	100	0.01		
1,950,013	170.32	雜項收入	177,429	16.28	184,599	18.61	-7,170	-3.88
279,016	24.37	業務外費用	252,915	23.20	325,675	32.83	-72,760	-22.34
48,374	4.23	財務費用	100,000	9.17	171,138	17.25	-71,138	-41.57
48,374	4.23	利息費用	100,000	9.17	171,138	17.25	-71,138	-41.57
230,642	20.15	其他業務外費用	152,915	14.03	154,537	15.58	-1,622	-1.05
		財產交易短絀			232	0.02	-232	-100.00
230,642	20.15	雜項費用	152,915	14.03	154,305	15.56	-1,390	-0.90
2,145,249	187.38	業務外賸餘(短絀一)	-22,976	-2.11	43,922	4.43	-66,898	-152.31
3,011,584	263.05	本期賸餘(短絀一)	700,423	64.25	846,277	85.32	-145,854	-17.23

註：1.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支餘絀預計表說明
中華民國 106 年度

一、業務收入 1,090,125 千元，包括：

- (一)租金及權利金收入 28,087 千元：原食品工廠及榮民製藥廠，土地及土地改良物之租金收入 5,394 千元，前桃園工廠土地及廠房設施，委託營運繳交之營運權利金收入 14,010 千元，原台北紙廠裁撤，部分廠區用地與新北市政府合闢停車場之營運收入 2,265 千元，臺北勞務中心廠房設施之租金收入 6,207 千元，及龍崎工廠土地之租金收入 211 千元。
- (二)投融資業務收入 1,061,489 千元：轉投資事業之預估收益 970,042 千元，及各分預算解繳之投資報酬 91,447 千元，詳後附明細表（分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷）。
- (三)其他業務收入 549 千元：職業訓練自費參訓收入。

二、業務成本與費用 366,726 千元，包括：

- (一)出租資產成本 842 千元：出租土地成本 768 千元及其他出租成本 74 千元。
- (二)管理及總務費用 8,208 千元：行政管理所需費用。
- (三)研究發展及訓練費用 200 千元：農技教育所需訓練費用。
- (四)其他業務費用 357,476 千元：農業安置計畫、退除役官兵就學進修補助計畫、退除役官兵職業訓練計畫、退除役官兵職業介紹計畫及職訓中心房屋建築折舊等所需費用。

三、業務外收入 229,939 千元：利息收入 44,771 千元，財產交易賸餘 6,639 千元，受贈收入 1,000 千元，違約罰款收入 100 千元，賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息補助收入 46,683 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助等收入 101,960 千元，收回勞保補償金 24,663 千元，及臺北勞務中心停車場與榮民宿舍清潔收入 4,123 千元。

四、業務外費用 252,915 千元：利息費用 100,000 千元，臺北勞務中心與龍崎工廠用人費用及結束單位退休照護費用 92,333 千元，平地農場任務轉換前退休人員照護費用 34,685 千元，與辦理結束單位清理及後續相關業務之雜項費用 25,897 千元。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 700,423 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會

餘絀撥補預計表

中華民國106年度

單位：新台幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
6,495,685	100.00	賸餘之部	9,603,121	100.00	詳收支餘絀預計表。
846,277	13.03	本期賸餘	700,423	7.29	
5,649,408	86.97	前期未分配賸餘	8,902,698	92.71	
6,495,685	100.00	未分配賸餘	9,603,121	100.00	

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

現金流量預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀—)	700,423	
調整非現金項目	-501,792	1.固定資產折舊20,543千元。 2.非業務資產折舊873千元。 3.電腦軟體攤銷3,473千元。 4.處分資產賸餘6,639千元。 5.依權益法認列之事業投資收入920,042千元。 6.收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。
業務活動之淨現金流入(流出一)	198,631	
投資活動之現金流量		
減少無形資產、遞延借項及其他資產	7,693	處分非業務資產價款7,693千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加固定資產及遞耗資產	-23,626	增加固定資產23,626千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-4,996	增加電腦軟體4,996千元。
投資活動之淨現金流入(流出一)	-120,929	
融資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	7,351,700	增加短期債務7,351,700千元。
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-7,351,700	減少短期債務7,351,700千元。
融資活動之淨現金流入(流出一)		
現金及約當現金之淨增(淨減—)	77,702	
期初現金及約當現金	4,822,735	
期末現金及約當現金	4,900,437	

本頁空白

安置基金管理會
明細表

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

租金及權利金收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	28,087	
土地租金收入	5,439	原食品工廠及其二廠區移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署（以下簡稱國產署）出租予欣欣生技公司1,546千元及1,680千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司2,002千元；龍崎工廠土地之租金收入211千元。
廠房租金收入	6,207	臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	16,275	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署處理，部分面積提供與新北市政府合闢平面式收費停車場，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託民間機構山立通運公司營運，繳交營運權利金11,968千元及營運回饋金2,042千元，合計14,010千元。
其他租金收入	166	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予欣欣生技公司145千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司21千元，合計166千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	1,061,489	
事業投資收入	1,061,489	
轉投資事業投資收入	970,042	依各公司最近年度平均投資損益並參考經營環境推估之事業投資收入920,042千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘50,000千元。
各分預算解繳投資報酬	91,447	本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬： 森保處17,826千元。 清境農場33,412千元。 福壽山農場15,117千元。 武陵農場20,008千元。 臺東農場5,084千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	549	
雜項業務收入	549	
職業訓練自費參訓收入	549	針對職業訓練課程參訓4次（含）以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練經費。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	229,939	
財務收入	44,771	
利息收入	44,771	存款利息收入。
其他業務外收入	185,168	
財產交易賸餘	6,639	財政部國有財產署代售土地及房屋之財產交易賸餘。
受贈收入	1,000	協助退除役官兵創業圓夢捐助款收入。
違約罰款收入	100	廠商及受訓學員違約罰款收入100千元。
雜項收入	177,429	1. 結束營業單位職員退休照護經費及平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入101,960千元。 2. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息補助收入46,683千元。 3. 收回勞保補償金24,663千元。 4. 臺北勞務中心停車場清理費收入4,080千元。 5. 臺北勞務中心榮民宿舍清潔收入43千

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
出租資產成本明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
981	914	出租資產成本	842
835	768	出租土地成本	768
126		服務費用	
126		一般服務費	
710	768	稅捐與規費(強制費)	768
710	710	土地稅	710
	58	規費	58
146	146	其他出租成本	74
2		服務費用	
2		一般服務費	
144	144	折舊、折耗及攤銷	72
26	26	土地改良物折舊	26
23	23	房屋折舊	23
95	95	非業務資產折舊	23
	2	稅捐與規費(強制費)	2
	2	規費	2

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
出租資產成本說明
 中華民國106年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列842千元。
出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司所需相關費用768千元。
稅捐與規費(強制費)	編列768千元。
土地稅	編列地價稅710千元。
規費	編列58千元。
其他出租成本	<ol style="list-style-type: none"> 1. 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司與榮民製藥公司所需相關費用25千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，土地改良物與房屋委託民間機構山立通運公司營運所需相關費用49千元。
折舊、折耗及攤銷	編列72千元。
土地改良物折舊	依各類土地改良物使用年限，採直線法提列折舊26千元。
房屋折舊	依各類房屋使用年限，採直線法提列折舊23千元。
非業務資產折舊	依各類非業務資產使用年限，採直線法提列折舊23千元。
稅捐與規費(強制費)	編列2千元。
規費	編列2千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
128,380	1,156	投融資業務成本	
128,380	1,156	事業投資成本	
128,380	1,156	短絀、賠償與保險給付	
128,380	1,156	各項短絀	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
3,084	15,925	管理及總務費用	8,208
3,084	15,925	管理費用及總務費用	8,208
1,865	12,180	服務費用	4,443
938	8,947	旅運費	1,167
270	637	印刷裝訂與廣告費	637
409	626	一般服務費	704
151	1,850	專業服務費	1,815
97	120	公共關係費	120
254	142	材料及用品費	162
254	142	用品消耗	162
5		租金與利息	
5		交通及運輸設備租金	
960	3,603	折舊、折耗及攤銷	3,603
278	278	機械及設備折舊	278
	545	什項設備折舊	545
682	2,780	攤銷	2,780

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用說明
中華民國106年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列8,208千元。
管理費用及總務費用	編列8,208千元。
服務費用	處理經常性一般公務所需4,443千元。
旅運費	編列1,167千元，包括： <ol style="list-style-type: none"> 1. 國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施農業及觀光遊憩業務督導、參加各項觀光展覽、促銷活動，與督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理、營運需要等所需旅費304千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費35千元；農場財產管理檢核、盤點，及北勞、龍崎財產盤點、移交作業等所需差旅費104千元，合計443千元。 2. 國外旅費：為行銷會屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員赴泰國及印尼參加旅展，及赴泰國進行觀摩交流旅費492千元。 3. 大陸地區旅費：為吸引港澳大陸人士來台旅遊，並了解大陸地區觀光產業國際化及節慶活動觀光包裝，派員參加旅展旅費232千元。
印刷裝訂與廣告費	處理經常性一般公務印刷費等110千元，加強本會安置及與民股協商之業務宣導費527千元，合計637千元。
一般服務費	辦理訓練講習之代理（辦）費626千元，及匯費、手續費78千元，合計704千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法務事務費510千元，會計師服務酬金350千元，及會計資訊系統維護費用955千元，合計1,815千元。
公共關係費	接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。
材料及用品費	編列162千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品等162千元。
折舊、折耗及攤銷	編列3,603千元。
機械及設備折舊	依各類機械及設備使用年限，採直線法提列折舊278千元。
什項設備折舊	依各類什項設備使用年限，採直線法提列折舊545千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷2,780千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
134	300	研究發展及訓練費用	200
134	300	訓練費用	200
10	115	服務費用	115
	20	印刷裝訂與廣告費	20
10	95	專業服務費	95
78	135	材料及用品費	40
	20	使用材料費	20
78	115	用品消耗	20
31	50	租金與利息	35
	25	房租	10
31	25	交通及運輸設備租金	25
16		其他	10
16		其他費用	10

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用說明
中華民國106年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習，全年約需200千元。
訓練費用	編列200千元。
服務費用	編列115千元。
印刷裝訂與廣告費	編製訓練講習手冊印刷20千元。
專業服務費	聘請專業講師授課費50千元及派員參加會外機構訓練費用45千元，合計95千元。
材料及用品費	編列40千元。
使用材料費	課程所需物料20千元。
用品消耗	課程所需文具用品20千元。
租金與利息	編列35千元。
房租	學員及講師住宿費用10千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪車輛租金25千元。
其他	編列10千元。
其他費用	辦理所屬農場經營管理研習活動所需雜費10千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
145,970	171,281	其他業務費用	357,476
145,970	171,281	雜項業務費用	357,476
89,085	100,285	服務費用	125,953
2,753	2,936	水電費	3,342
129	151	郵電費	185
642	972	旅運費	956
12,199	14,455	印刷裝訂與廣告費	15,432
560	894	修理保養及保固費	894
1		保險費	
60,232	65,702	一般服務費	83,047
12,569	15,175	專業服務費	22,097
4,956	6,875	材料及用品費	8,781
4,031	5,181	使用材料費	7,087
925	1,694	用品消耗	1,694
975	1,212	租金與利息	1,643
707	732	房租	1,015
260	480	交通及運輸設備租金	628
8		什項設備租金	
10,121	16,457	折舊、折耗及攤銷	17,318
709	709	房屋折舊	709
6,901	10,914	機械及設備折舊	11,268
839	1,143	交通及運輸設備折舊	838
1,628	3,172	什項設備折舊	3,810
45	519	攤銷	693
4,822	5,364	稅捐與規費(強制費)	5,533
4,641	5,157	土地稅	5,343
180	207	房屋稅	190

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
30,397	37,400	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	191,646
30,397	37,400	捐助、補助與獎助	191,646
5,614	3,688	其他	6,602
5,614	3,688	其他費用	6,602

註：1.一般服務費內含契僱人力5人（職訓業務），計時計件人員酬金2,453千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力28人（職介業務），相關經費14,973千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列357,476千元。
雜項業務費用	編列357,476千元。
退除役官兵就學進修補助計畫	為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。預計補助7,825人次，包括大專校院進修補助15,977千元、就業考試進修補助5,209千元，及結合促進就業為目標之退除役官兵就學獎補助153,060千元，合計174,246千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	編列174,246千元。
捐助、補助與獎助	編列174,246千元。
退除役官兵職業訓練計畫	為協助退除役官兵順利就業，結合中央及地方就業服務資源，辦理就業媒合、創業輔導及補助等輔導措施；辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、適合就業市場需求。預計訓練21,387人次，包括督辦差旅費260千元、轉業職前講習10,659千元、創業貸款利息補助1,000千元、職業訓練補助4,500千元、榮服處辦理委外訓練41,758千元、職訓中心辦理專案訓練60,621千元、職訓機構輔導就業獎勵2,145千元、職訓中心電腦軟體使用及教學設備維護費894千元，合計121,837千元。
服務費用	編列98,481千元。
水電費	職訓中心自辦訓練班次所需電費2,496千元、水費348千元及氣體費498千元，合計3,342千元。
郵電費	職訓中心自辦訓練班次，寄發學員錄取通知及證照之郵資180千元。
旅運費	督導辦理各項進修訓練及轉業職前講習所需國內差旅費260千元，及職訓中心委外辦理專案訓練督課所需國內差旅費87千元，合計347千元。
印刷裝訂與廣告費	職訓中心自辦訓練班次所需印刷裝訂費812千元、廣告費75千元及辦理就業媒合、創業輔導、公開表揚職訓機構輔導就業成效優良等活動所需業務宣導費6,775千元，合計7,662千元。
修理保養及保固費	職訓中心教學設備維修費894千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
一般服務費	辦理就業諮商與職業適性評量4,000千元、榮服處委外辦理職業訓練41,758千元、職訓中心委外辦理職業訓練19,383千元、職訓中心自辦訓練輔導員及助理員酬金2,453千元與宿舍消毒、寢具送洗480千元，合計68,074千元。
專業服務費	職訓中心自辦訓練班次，聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費17,953千元，及創業輔導網站系統維護費29千元，合計17,982千元。
材料及用品費	編列8,731千元。
使用材料費	職訓中心自辦訓練班次所需材料費7,087千元。
用品消耗	職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品、報章雜誌1,644千元。
租金與利息	編列523千元。
交通及運輸設備租金	職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金523千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	職業訓練補助4,500千元、創業貸款利息補助1,000千元、職訓機構輔導就業獎勵2,000千元，合計7,500千元。
捐助、補助與獎助	編列7,500千元。
其他	編列6,602千元。
其他費用	職訓中心自辦訓練班次，學員保險費6,602千元。
退除役官兵職業介紹計畫	為增加退除役官兵就業機會，積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵，協助順利就業，以安定生活。預計輔導6,760人次，包括推展退除役官兵就業服務31,117千元及就學、就業暨職訓座談680千元，合計31,797千元。
服務費用	編列21,897千元。
旅運費	督導辦理推展退除役官兵就業服務所需之國內旅費458千元。
印刷裝訂與廣告費	舉辦廠商聯誼座談、辦理就業服務相關工作、編印本會對退除役官兵職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊，編列業務宣導費4,966千元。
一般服務費	1. 推展退除役官兵就業服務4,286千元。 2. 就學、就業暨職訓座談680千元。
一般服務費	為推展退除役官兵就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，編列14,973千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國106年度

科 目	說 明
專業服務費	為提升推展退除役官兵就業成效，委託專業機構辦理產業人力供需、職訓供需及退除役官兵就業意向調查，以研議配套措施及可行之輔導對策，編列1,500千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵9,900千元。
捐助、補助與獎助	編列9,900千元。
農業安置計畫	編列6,745千元。
服務費用	編列5,575千元。
郵電費	農場經營管理所需之郵資5千元。
旅運費	為督考農場土地管理及觀光休閒業務宣導，所需之國內差旅費131千元及貨物運費20千元，合計151千元。
印刷裝訂與廣告費	1. 農場土地管理所需國內差旅費68千元。 2. 宣導觀光休閒業務所需國內差旅費63千元及貨物運費20千元。
專業服務費	辦理各類觀光文宣（如摺頁、雜誌、月曆等）印刷及裝訂費1,436千元及業務宣導費1,368千元，合計2,804千元。
專業服務費	為應農場土地管理編列法律事務費600千元、觀光網站維護管理120千元、土地開發委託規劃費1,390千元及觀光休閒業務宣導邀請專家學者辦理遊憩區農林機構督導、考核出席費等505千元，合計2,615千元。
材料及用品費	編列50千元。
用品消耗	辦公用品50千元。
租金與利息	編列1,120千元。
房租	行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員配合參與旅展所需攤位租金1,015千元。
交通及運輸設備租金	電信設備租金65千元及辦理會屬農林機構人員教育訓練所需車輛租金40千元，合計105千元。
其他	編列22,851千元。
折舊、折耗及攤銷	編列17,318千元。
房屋折舊	職訓中心房屋建築折舊709千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用說明
 中華民國106年度

科 目	說 明
機械及設備折舊	職訓中心機械及設備折舊11,268千元。
交通及運輸設備折舊	職訓中心交通及運輸設備折舊838千元。
什項設備折舊	職訓中心什項設備折舊3,810千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷693千元。
稅捐與規費(強制費)	編列5,533千元。
土地稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列地價稅5,343千元。
房屋稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列房屋稅190千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
279,016	325,675	業務外費用	252,915
48,374	171,138	財務費用	100,000
48,374	171,138	利息費用	100,000
48,374	171,138	租金與利息	100,000
48,374	171,138	利息	100,000
230,642	154,537	其他業務外費用	152,915
	232	財產交易短絀	
	232	短絀、賠償與保險給付	
	232	各項短絀	
230,642	154,305	雜項費用	152,915
116,860	127,701	用人費用	127,018
3,149	1,444	正式員額薪資	1,279
73	36	聘僱及兼職人員薪資	36
254	123	超時工作報酬	57
5		津貼	
1,060	362	獎金	323
111,694	125,542	退休及卹償金	125,132
624	194	福利費	191
23,763	20,919	服務費用	19,758
751	708	水電費	698
187	133	郵電費	133
233	161	旅運費	301
1	6	印刷裝訂與廣告費	
838	1,029	修理保養及保固費	935
25	42	保險費	44
17,987	15,756	一般服務費	13,739
3,741	3,084	專業服務費	3,908

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
315	206	材料及用品費	256
76	70	使用材料費	100
239	136	用品消耗	156
189	38	租金與利息	24
6		機器租金	
119		交通及運輸設備租金	
64	38	什項設備租金	24
3,926	3,875	折舊、折耗及攤銷	3,896
796	831	土地改良物折舊	708
1,992	1,987	房屋折舊	2,123
174	214	機械及設備折舊	159
5	5	交通及運輸設備折舊	6
56	56	什項設備折舊	50
902	782	非業務資產折舊	850
966	1,566	稅捐與規費(強制費)	1,563
2	7	土地稅	5
37	23	消費與行為稅	23
927	1,536	規費	1,535
100		短絀、賠償與保險給付	
100		各項短絀	
84,523		其他	400
84,523		其他費用	400

註：1.一般服務費內含契僱人力8人(行政業務)，計時計件人員酬金3,360千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力8人(安全維護)，相關經費10,129千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用說明
中華民國106年度

科 目	說 明
業務外費用	編列252,915千元。
財務費用	債務舉借之利息費用100,000千元。
利息費用	編列100,000千元。
租金與利息	編列100,000千元。
利息	1. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息費用46,683千元。 2. 為承接榮民公司土地舉借長期債務衍生之利息費用53,317千元。
其他業務外費用	協助辦理榮民公司非營造業務所需費用、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退俸等工作，合計152,915千元。
雜項費用	辦理結束單位清理及後續相關業務，編列152,915千元。
用人費用	編列127,018千元。
正式員額薪資	結束單位臺北勞務中心職員薪資1,279千元。
聘僱及兼職人員薪資	結束單位龍崎工廠兼職人員薪資36千元。
超時工作報酬	結束單位臺北勞務中心加班費57千元。
獎金	結束單位臺北勞務中心年終獎金160千元，考績獎金163千元，合計323千元。
退休及卹償金	編列125,132千元。 1. 結束單位退休人員優存差息負擔，已結束營業之海洋漁業開發處、冷凍加工廠、農業開發處、礦業開發處、榮民製毯廠、液化石油氣供應處、榮民氣體廠、岡山工廠、彰化工廠、榮民化工廠、楠梓工廠、榮民印刷廠、臺北紙廠、魚殖管理處、高雄勞務中心、臺中木材加工廠、臺北鐵工廠、桃園工廠、塑膠工廠、食品工廠、榮民製藥廠等單位退休人員之優惠存款差息等，預估67,275千元。 2. 平地農場優存差息及退休金：平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額，預估34,685千元。 3. 結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠退休金23,172千元。
福利費	結束單位臺北勞務中心分擔員工保險費125千元、傷病醫藥費7千元，及其他福利費59千元，合計191千元。
服務費用	編列19,758千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用說明
 中華民國106年度

科 目	說 明
水電費	結束單位清理所需水電費698千元。
郵電費	結束單位清理所需郵電費133千元。
旅運費	辦理清理業務所需國內旅費301千元。
修理保養及保固費	結束單位清理所需設備修護費935千元。
保險費	結束單位清理所需房屋及車輛保險44千元。
一般服務費	辦理清理業務所需計時計件人員酬金3,360千元，環境維護外包費10,379千元，合計13,739千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法務事務費3,214千元，專技人員酬金40千元，委託檢驗認證費4千元及其他650千元，合計3,908千元。
材料及用品費	編列256千元。
使用材料費	結束單位清理所需燃料100千元。
用品消耗	結束單位清理所需辦公用品等156千元。
租金與利息	編列24千元。
什項設備租金	結束單位清理所需什項設備租金24千元。
折舊、折耗及攤銷	編列3,896千元。
土地改良物折舊	各結束單位土地改良物折舊708千元。
房屋折舊	各結束單位房屋折舊2,123千元。
機械及設備折舊	各結束單位機械及設備折舊159千元。
交通及運輸設備折舊	各結束單位交通及運輸設備折舊6千元。
什項設備折舊	各結束單位什項設備折舊50千元。
非業務資產折舊	各結束單位閒置資產折舊850千元。
稅捐與規費(強制費)	編列1,563千元。
土地稅	結束單位清理所需非業務土地地價稅5千元。
消費與行為稅	結束單位清理所需車輛使用牌照稅23千元。
規費	結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等1,535千元。
其他	編列400千元。
其他費用	為活化結束單位資產，編列梓砂工廠拆除費用400千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地	土地改 良 物	房屋及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	合 計	說 明
一般建築及設備計畫 一次性項目				14,726	800	8,100	23,626	提升職訓中心教學品質，汰換暨新增教學設備2,247萬6千元；因應楠梓工廠活化資產業務需求，購置消防水電設施等什項設備115萬元。
合 計				14,726	800	8,100	23,626	

國軍退除役官

安置基

固定資產建設改良

中華民國

項 目	自 有 資 金			
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他
一般建築及設備計畫 一次性項目	23,626 23,626			
合 計	23,626			

兵輔導委員會

金管理會

擴充資金來源明細表

106年度

單位：新臺幣千元

		外借資金				合計	
小計		國內 借款	國外 借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
23,626	100.00					23,626	100.00
23,626	100.00					23,626	100.00
23,626	100.00					23,626	100.00

國軍退除役官

安置基

固定資產建設改良擴充

中華民國

項 目	全 部					
	資 金 來 源					
	投資 總額	自 有 資 金				外借資金
		營運 資金	出售不適 用資產	國庫 撥款	其他	
一般建築及設備計畫	23,626	23,626				
一次性項目	23,626	23,626				
合 計	23,626	23,626				

兵輔導委員會

金管理會

計畫預期進度明細表

106年度

單位：新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標 能量	進度起 訖年月	資 金 成本率 (%)	現 值 報酬率 (%)	收回 年限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計	
					金額	占全部 計畫%	金額	占全部 計畫%
	106.01-106.12				23,626	100.00	23,626	100.00
					23,626	100.00	23,626	100.00
					23,626	100.00	23,626	100.00

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
資產折舊明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值	52,174	176,196	60,057	8,625	17,858	169,784	42	484,736
上年度預計增減資產原值			19,545	140	7,532			27,217
本年度預計增減資產原值			14,726	800	8,100			23,626
資產重估增值額								
本年度(12月底)止資產總額	52,174	176,196	94,328	9,565	33,490	169,784	42	535,579
本年度應提折舊額	734	2,855	11,705	844	4,405	873		21,416
勞務成本								
銷貨成本								
出租資產成本	26	23				23		72
其他業務成本								
行銷及業務費用								
管理及總務費用			278		545			823
其他業務費用		709	11,268	838	3,810			16,625
其他業務外費用	708	2,123	159	6	50	850		3,896

註：前年度決算資產原值中非業務資產不含閒置資產土地541,150千元、其他非業務資產土地229,262千元及委託處分資產2,703,713千元；什項資產不含代管資產土地263,085千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

資產變賣明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實現 重估增 值減少 數	變賣 餘絀	說明
	成 本 或 重估價值	已提折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入			
其他資產	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	
非業務資產	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	
委託處分資產	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	
土地	1,054		1,054	7,693		7,693		6,639	前榮民印 刷廠區道 路用地（ 新北市新 莊區化成 段167-1地 號土地） ，由需地 機關（新 北市政府 工務局） 辦理有償 撥用。

國軍退除役官

安置基

資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(-)投資
欣隆天然氣(股)公司	600,000	60,000,000	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	1,111,339	111,133,874	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,222,032	122,203,200	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,410,938	141,093,840	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,733,724	173,372,419	153,850	
欣林天然氣(股)公司	1,053,498	105,349,803	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	3,306,702	330,670,237	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	473,422	47,342,166	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	343,949	34,394,880	117,000	
欣南天然氣(股)公司	998,272	99,827,156	98,838	
大台南區天然氣公司	780,000	78,000,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	1,022,505	102,250,512	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	1,365,273	136,527,321	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	330,710	33,071,002	80,400	
欣欣客運(股)公司	476,122	47,612,158	89,093	
大南汽車(股)公司	256,973	25,697,300	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	
榮僑投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	
國華欣業(股)公司	100,000	10,000,000	121,321	
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	22,490,391	2,249,039,036	3,693,692	100,000

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.國華欣業(股)公司於105年5月5日辦理減資彌補虧損及返還本會投資金額6,997千元。

3.本表不包括：

(1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數

(2)102年度已編列撤資預算並辦理保留之榮民製藥(股)公司，前年度決算無投資收益。

(3)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資收益總額284千元

(4)南鎮天然氣(股)公司經行政院105年2月26日同意撤資，前年度決算投資收益總額9千元。

兵輔導委員會
金管理會

其餘紬明細表

國106年度

單位：新臺幣千元

額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	25,200,001	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	21,222	17,530	25,526
92,472	36,616,153	32.95		35,828	29,938	43,288
142,890	46,556,713	25.79		60,832	43,654	69,446
96,480	30,086,443	24.62		37,470	34,366	39,888
119,263	58,476,370	41.45		105,681	87,430	118,256
153,850	69,446,204	40.06		142,382	122,232	171,555
107,202	44,636,971	42.37		84,732	82,301	118,735
184,921	112,707,367	34.08		126,045	118,175	147,636
86,400	13,634,582	28.80		27,724	21,852	30,205
117,000	13,414,003	39.00		12,676	11,275	12,713
98,838	26,021,331	26.07		27,523	25,764	39,386
86,400	22,463,992	28.80		22,711	27,152	14,963
196,073	21,742,928	21.26		32,884	30,476	27,559
98,233	32,167,710	23.56		48,682	50,758	47,517
80,400	10,559,098	31.93		11,738	11,971	15,710
89,093	23,364,831	49.07		8,094	5,965	6,824
49,273	6,573,374	25.58		3,441	2,136	2,793
326,640	31,522,996	43.16		17,268	13,990	16,345
406,724	37,251,235	40.04		2,012	8,602	49,085
181,258	28,703,703	37.80		11,297	8,105	15,821
121,321	4,967,784	49.68	589	-1,156	-15,087	
119,472	13,345,023	39.82	20,671	19,700	21,005	
539,689	54,824,565	47.91	58,540	61,082	-112,309	
20,000	2,000,000	10.00			3,686	
200,000						
3,793,692	766,283,377			920,042	833,298	910,546

18,131,141股，持股比率38.78%。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
長期債務舉借餘額明細表
中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還期間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
承接榮民公司土地	105	108	109	9,000,000		9,000,000		為籌措承接榮民公司新店鐵工廠及林埔段土地120億元經費，向銀行舉借90億元之長期債務，並以土地未來開發收入作為償還債務之財源。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
基金數額增減明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,296,938	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其它		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其它		
期末基金數額	14,296,938	

本頁空白

安置基金管理會
參考表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
預計平衡表
中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
33,524,119	資 產	44,070,818	43,370,395	700,423
8,023,213	流動資產	5,762,327	5,684,625	77,702
7,161,324	現金	4,900,437	4,822,735	77,702
857,069	應收款項	857,071	857,071	
4,042	存貨	4,042	4,042	
161	預付款項	160	160	
617	短期貸墊款	617	617	
19,967,929	投資、長期應收款、貸墊 款及準備金	21,103,249	20,483,207	620,042
12,609,846	長期投資	13,745,166	13,125,124	620,042
7,351,700	長期應收款	7,351,700	7,351,700	
6,383	準備金	6,383	6,383	
1,692,577	固定資產	13,702,975	13,699,892	3,083
1,563,600	土地	13,563,600	13,563,600	
4,711	土地改良物	3,120	3,854	-734
72,714	房屋及建築	67,141	69,996	-2,855
33,630	機械及設備	44,790	41,769	3,021
4,398	交通及運輸設備	3,346	3,390	-44
13,524	什項設備	20,978	17,283	3,695
7,000	無形資產	6,181	4,658	1,523
7,000	無形資產	6,181	4,658	1,523
3,833,399	其他資產	3,496,086	3,498,013	-1,927
3,483,981	非業務資產	3,146,669	3,148,596	-1,927
349,418	什項資產	349,417	349,417	
33,524,119	合 計	44,070,818	43,370,395	700,423

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
預計平衡表
中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年12月31日 實 際 數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
7,822,552	負 債	16,822,551	16,822,551	
7,505,975	流動負債	7,505,974	7,505,974	
7,351,700	短期債務	7,351,700	7,351,700	
60,660	應付款項	60,660	60,660	
93,615	預收款項	93,614	93,614	
	長期負債	9,000,000	9,000,000	
	長期債務	9,000,000	9,000,000	
316,577	其他負債	316,577	316,577	
316,577	什項負債	316,577	316,577	
25,701,567	淨 值	27,248,267	26,547,844	700,423
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
482,299	公積	482,299	482,299	
482,299	資本公積	482,299	482,299	
8,056,421	累積餘絀	9,603,121	8,902,698	700,423
8,056,421	累積賸餘	9,603,121	8,902,698	700,423
2,865,909	淨值其他項目	2,865,909	2,865,909	
146,113	金融商品未實現餘絀	146,113	146,113	
2,063	累積換算調整數	2,063	2,063	
-17,696	未認為退休金成本之淨損失	-17,696	-17,696	
2,735,429	未實現重估增值	2,735,429	2,735,429	
33,524,119	合 計	44,070,818	43,370,395	700,423

註：106年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）18,095千元均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
5年來主要營運項目分析表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
本年度預算				327,880	
其他業務費用				327,880	
雜項業務費用				327,880	
退除役官兵就學進修補助	人	7,825	22,267.86	174,246	詳其他業務 費用明細表 及說明。
退除役官兵職業訓練	人	21,137	5,764.16	121,837	
退除役官兵職業介紹	人	6,760	4,703.70	31,797	
上年度預算					
其他業務費用				142,538	
雜項業務費用				142,538	
退除役官兵就學進修補助	人	2,155	14,802.78	31,900	
退除役官兵職業訓練	人	18,384	4,890.56	89,908	
退除役官兵職業介紹	人	6,240	3,322.12	20,730	
前年度決算					
其他業務費用				127,875	
雜項業務費用				127,875	
退除役官兵就學進修補助	人	2,184	13,744.96	30,019	
退除役官兵職業訓練	人	19,866	3,883.17	77,143	
退除役官兵職業介紹	人	6,538	3,168.09	20,713	
(103) 年度決算					
其他業務費用				108,310	
雜項業務費用				108,310	
退除役官兵就學進修補助	人	1,383	7,634.85	10,559	
退除役官兵職業訓練	人	19,733	3,957.18	78,087	
退除役官兵職業介紹	人	6,710	2,930.55	19,664	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
5年來主要營運項目分析表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
(102) 年度決算					
其他業務費用				97,956	
雜項業務費用				97,956	
退除役官兵就學進修補助	人	985	5,274.11	5,195	
退除役官兵職業訓練	人	21,555	3,369.52	72,630	
退除役官兵職業介紹	人	6,875	2,928.15	20,131	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
員工人數彙計表
中華民國106年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員	3		3	
職員	3		3	
技工				
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
兼任人員	10		10	
管理會委員	9		9	無給職。
顧問人員				
其他兼任人員	1		1	
合 計	13		13	

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即離退；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員包括基金管理會委員（無給職）及辦理臺北勞務中心留存業務之其他兼任人員；本年度奉核定最高可進用員額數分別為9人及1人，共計10人。

3.預計進用契僱人力13人（行政業務8人、職訓業務5人）。

4.預計勞務承攬人力36人（安全維護8人、職介業務28人）。

國軍退除役官
安置基
用人費
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務總支出部分									
其他業務外費用	1,279		57		160	163			125,132
正式人員	1,279		57		160	163			125,132
職員	1,279		57		160	163			125,132
兼任人員									
其他兼任人員									
合 計	1,279		57		160	163			125,132

註：1.預計進用契僱人力預算5,813千元（行政業務3,360千元、職訓業務2,453千元）。

2.預計勞務承攬人力預算25,102千元（安全維護10,129千元、職介業務14,973千元）。

3.表內獎金編列說明：

(1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給3人，金額

(2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法

兵輔導委員會
金管理會

用彙計表

國106年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	其他				
		125	7		59		126,982	36	127,018
		125	7		59		126,982		126,982
		125	7		59		126,982		126,982
								36	36
								36	36
		125	7		59		126,982	36	127,018

160千元。

編列，預計發給3人，金額163千元。

國軍退除役官
安置基
各項費
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年	
			合 計	出 租 資 產 成 本
116,860	127,701	用人費用	127,018	
3,149	1,444	正式員額薪資	1,279	
73	36	聘僱及兼職人員薪資	36	
254	123	超時工作報酬	57	
5		津貼		
1,060	362	獎金	323	
111,694	125,542	退休及卹償金	125,132	
624	194	福利費	191	
114,851	133,499	服務費用	150,269	
3,504	3,644	水電費	4,040	
316	284	郵電費	318	
1,814	10,080	旅運費	2,424	
12,469	15,118	印刷裝訂與廣告費	16,089	
1,399	1,923	修理保養及保固費	1,829	
26	42	保險費	44	
78,755	82,084	一般服務費	97,490	
16,470	20,204	專業服務費	27,915	
97	120	公共關係費	120	
5,604	7,358	材料及用品費	9,239	
4,108	5,271	使用材料費	7,207	
1,496	2,087	用品消耗	2,032	
49,573	172,438	租金與利息	101,702	
707	757	房租	1,025	
6		機器租金		
415	505	交通及運輸設備租金	653	
72	38	什項設備租金	24	
48,374	171,138	利息	100,000	
15,151	24,079	折舊、折耗及攤銷	24,889	72
822	857	土地改良物折舊	734	26
2,724	2,719	房屋折舊	2,855	23
7,353	11,406	機械及設備折舊	11,705	

兵輔導委員會

金管理會

用彙計表

國106年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數
管 理 及 總 務 費	研究發展及訓練費	其 他 業 務 費	其 他 業 務 費	財 務 費 用	其 他 業 務 外 用	
						127,018
						1,279
						36
						57
						323
						125,132
						191
4,443	115		125,953			19,758
			3,342			698
			185			133
1,167			956			301
637	20		15,432			
			894			935
						44
704			83,047			13,739
1,815	95		22,097			3,908
120						
162	40		8,781			256
	20		7,087			100
162	20		1,694			156
	35		1,643	100,000		24
	10		1,015			
	25		628			
						24
3,603			17,318	100,000		3,896
						708
			709			2,123
278			11,268			159

國軍退除役官
安置基
各項費
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年	
			合 計	出 租 資 產 本 成
844	1,148	交通及運輸設備折舊	844	
1,684	3,773	什項設備折舊	4,405	
998	877	非業務資產折舊	873	23
727	3,299	攤銷	3,473	
6,497	7,700	稅捐與規費(強制費)	7,866	770
5,353	5,874	土地稅	6,058	710
180	207	房屋稅	190	
37	23	消費與行為稅	23	
927	1,596	規費	1,595	60
30,397	37,400	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	191,646	
30,397	37,400	捐助、補助與獎助	191,646	
128,480	1,388	短絀、賠償與保險給付		
128,480	1,388	各項短絀		
90,153	3,688	其他	7,012	
90,153	3,688	其他費用	7,012	
557,567	515,251	小 計	619,641	842
		加：期初在製品/在植農作物/在養畜殖 品存貨		
		減：期末在製品/在植農作物/在養畜殖 品存貨		
3,599	3,599	加：期初製成品/農產品/畜殖品存貨	3,599	
-3,599	-3,599	減：期末製成品/農產品/畜殖品存貨	-3,599	
		加：期初商品存貨		
		減：期末商品存貨		
		加：購入商品		
		減：撥出給各單位		
		加：其他		
		減：其他		
557,567	515,251	合 計	619,641	842

兵輔導委員會

金管理會

用彙計表

國106年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數
管 理 及 總 務 費	研究發展及訓練費	其 他 業 務 費	其 他 業 務 費	財 務 費 用	其 他 業 務 費	外 用
			838			6
545			3,810			50
						850
2,780			693			
			5,533			1,563
			5,343			5
			190			
						23
						1,535
			191,646			
			191,646			
		10	6,602			400
		10	6,602			400
8,208	200		357,476	100,000		152,915
8,208	200		357,476	100,000		152,915

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛本年度無增購或汰舊換新；管理用車輛計有機車1輛。

2.其他車輛本年度無增購或汰舊換新；其他車輛計有小客貨兩用車2輛，傾卸貨車1輛，機車4輛。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
補辦預算明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理 年度	說 明
資金之轉投資	18,020		
收回	18,020	105	轉投資事業南鎮天然氣股份有限公司無法達成原始投資目的，爰出售所持有股份214萬7,182股，經行政院105年2月26日院授輔事字第1050013132號函同意先行辦理並補辦預算。

本頁空白

附 錄

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
一、外交及國防委員會決議		
(一)	國軍退除役官兵安置基金105年度購建固定資產預算編列2億1,112萬4,000元，包括「土地改良物」1,925萬元、「房屋及建築」1億1,758萬元、「機械及設備」3,245萬3,000元、「交通及運輸設備」967萬2,000元及「什項設備」3,216萬9,000元。然其編列過於簡略，致無法瞭解各該計畫預計增購(汰換)固定資產之具體內容、項目及成本效益等資訊，不利立法院預算審議，有欠妥適，允應檢討改進，請國軍退除役官兵輔導委員會就上述事項向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於106年3月10日以輔事字第1060019642號函送立法院外交及國防委員會。
(二)	國軍退除役官兵安置基金成立之宗旨，係民國48年美國援助安置計畫終止後，賡續辦理國軍退除役官兵安置計畫，籌措創立生產事業所需資金；目的在輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷之生活。榮民醫療作業基金成立之宗旨，係為辦理國軍退除役官兵就醫及社會醫療服務；目的在妥善照顧患病及負傷之退除役官兵，提供榮民(眷)一般醫療服務，推動高科技醫療及醫學研究發展。因此，國軍退除役官兵輔導委員會須確遵憲法增修條文第10條第9項規定：「國家應尊重軍人對社會之貢獻，並對其退役後就學、就業、就醫、就養予以保障。」，並配合「推動募兵制暫行條例」與時俱進，應研討並增修訂「國軍退除役官兵輔導條例施行細則」相關條文，作為憲法「四就」保障之法源依據。	<ol style="list-style-type: none"> 1.本會為服務照顧退除役官兵之專責機關，以退除役官兵之就學、就業、就醫、就養及服務照顧為核心工作，各項輔導工作係以創造退除役官兵之最大權益為考量。 2.因應募兵制，本會推動「國軍退除役官兵輔導條例」第3條之1、第33條、第34條條文修正案104年12月30日經總統公布，即完成「國軍退除役官兵輔導條例施行細則」與「國軍退除役官兵就醫安置辦法」、「國軍退除役官兵就業安置辦法」、「國軍退除役官兵就醫辦法」等3項辦法及有關行政規則之修正、訂定，陳報行政院核定自105年3月1日施行分類分級退輔措施，提供適切之輔導與服務。 3.另依據104年9月30日制定公布之「推動募兵制暫行條例」，完成家屬水電優待、創業貸款利息補貼、就學生活津貼、會外職訓補助、企業進用獎勵、職訓機構輔導就業績優獎勵及優先承包國防部技術勞務採購等相關配套辦法，在其退役後提供所需之輔導服務，積極致力建構完善就學就業管道，厚植就業競爭力。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
		4.本會將依「推動募兵制暫行條例」第 13 條：「政府機關主管之法規與本條例規定不符者，應於本條例施行期間內完成檢討修正、廢止及制（訂）定。」及第 14 條：「本條例自公布日施行，至中華民國 109 年 12 月 31 日止。」規定，並配合服務照顧之所需，檢討修正「國軍退除役官兵輔導條例」相關條文及其子法，俾提供退除役官兵完善之輔導與服務。
(三)	「出路」、「尊嚴」是國軍退除役官兵輔導委員會配合推動「募兵制」直接有關的後盾與支撐；「四就、服務照顧」為國軍退除役官兵輔導委員會五大核心工作，其中「出路」除了可增加「招募」的誘因外，也能提升「留營」的誘因。國軍退除役官兵輔導委員會在有關「二類、七級」輔導方案之設計、規劃之意義，應全面配合國防部「人力、人事政策」，將年資、考績、功績等納入評比，採行「級距式」之輔導照顧的設計規劃，達成「留優汰劣（良兵）、長留久用（精兵）」的目的。建請國軍退除役官兵輔導委員會再就「中長期輔導安置計畫」、「二類七級輔導方案」等之有關法源依據與實施管理辦法，深入檢討輔導能量與時效，妥善輔導計畫與功能，增益安置效益與效能，勿再予人安置酬庸之議或肥貓之嫌。	1.因應我國「募兵制」之兵役制度重大變革，本會考量國家財政能力及衡平性原則，研擬「國軍退除役官兵輔導條例」第 3 條之 1、第 33 條、第 34 條條文修正案並推動修法，104 年 12 月 16 日經立法院三讀通過、12 月 30 日總統公布，確立「分類分級退輔措施」法源依據。賡續完成「國軍退除役官兵輔導條例施行細則」與「國軍退除役官兵就養安置辦法」、「國軍退除役官兵就業安置辦法」、「國軍退除役官兵就醫辦法」等 3 項辦法及有關行政規則之修正、訂定，陳報行政院核定自 105 年 3 月 1 日施行分類分級退輔措施。 2.分類分級退輔措施作法是在維持原服務對象榮民權益不變外，將服役 4 年以上未滿 10 年之志願役退除役官兵納為新增服務對象，依其貢獻度及服役年資等條件，給予 6 年至 16 年不等之輔導期限。另因渠等退除役後正值青壯年，配合國防部前端照顧，本會提供以就學、就業為主，輔以就醫與服務照顧之相關輔導措施，期完善渠等退役後出路，以彰顯國家對退除役官兵之重視與照顧，進而提升募兵制招募誘因。
(四)	現行「國軍退除役官兵安置基金」、「榮民醫療作業基金」是否符合時宜，以及針對轉投資事業增資、融資或擴展事業體營	1.安置基金設置目的為籌措退除役官兵安置計畫長期所需資金，藉由創設生產事業、開墾農場及投資民營公司等方式，輔導安置

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>運範疇，實質增益安置總量，國軍退除役官兵輔導委員會應就兩大基金之目的與用途，及成立「宗旨」再行檢討整合，並予精進作為與效能。至於「收支管理辦法」應速依時需與時效予以全盤整併、全面檢討；資源須全面整合，俾達成任務與完成使命；更須有上下一致之決心，結合法律制度與組織再造，突破現況僵局的創新思維與革新作法。</p>	<p>退除役官兵就業，妥善照顧榮民/眷之生活。當前配合募兵制推動及落實總統政策，輔導重心轉型以就學就業為施政重點，強化青壯低階官兵就學與職訓輔導，提升就業競爭力。另為辦理國軍退除役官兵就醫服務，提供一般國民醫療服務與負責醫學研究及教學訓練，特設置榮民醫療作業基金。</p> <p>2. 安置基金與醫療基金分別以榮民之輔導就業與醫療照護為主要業務項目，其屬性、功能、性質完全不同，尚難以整合為同一非營業特種基金。</p>
(五)	<p>目前國軍退除役官兵輔導委員會安置能量嚴重萎縮，應朝「多角化經營、多元化營運」予以轉型，並創新突變，將資產、資金、土地予以「活化」前，應先於法制面尋求改善，以突破限制。至於主管兩大基金所屬事業單位、機構每年「人力外包及勞務採購」項多量大，但職缺為何不能「職能自訓」並實質擴充安置能量？另國軍退除役官兵輔導委員會應考量恢復原有之「北、高勞務中心」，並研擬因應與備援方案；隨著市場需求與職場變遷，職業訓練中心須適時適切因應與調整，持續提高就業率作為成效指標。</p>	<p>1. 本會所屬農場為落實照顧榮民宗旨，擴充安置能量，具體作為如下：</p> <p>(1) 農場若有相關職缺訊息，均與所在地榮民服務處連繫，填具甄才申請表件，以利職缺於本會就業服務網揭露，使有需求的榮民/眷能充分擷取訊息。</p> <p>(2) 農場甄聘人員條件相等時，優先進用榮民，具榮眷身分者列為次優先。</p> <p>(3) 為吸引優秀榮民/眷人才到場服務及提高員工留場意願，已調整契僱人員薪資，並積極檢討改善辦公室及員工宿舍，加強專業培訓，以營造優質職場環境。</p> <p>(4) 本會已將安置率列為農場考評項目之一，律定農場榮民/眷契僱人員比例，高山農場不低於 20%、平地農場不低於 40%，以期提高榮民/眷安置率。</p> <p>2. 有關考量恢復原有之「北、高勞務中心」，並研擬因應與備援方案一節，說明如下：</p> <p>(1) 臺北、高雄勞務中心早年因有輔導條例，承攬相關業務得以直接交付或議價辦理，惟政府採購法實施後，業界競爭激烈，致財務虧損加劇。爰高雄勞務中心奉行政院核定於 102 年 11 月 1 日裁撤，</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
		<p>臺北勞務中心(以下簡稱北勞)則奉行政院同意於 101 年 6 月 30 日結束營業，刻辦理清理業務中。</p> <p>(2) 北勞係以勞務工作承攬為主，囿於勞務市場多樣化，經營項目需明確，始能參與市場激烈競爭。考量北勞經營方向定位不明，且公務部門動輒須憑據法規適法辦理，現已結束營業進入清理，僅餘少數留用人員辦理清理作業，若北勞擬恢復營運須評估市場走向、重新培育人力等作業，得投入相當資金成本，復因其為公務機關受各項法規束縛，經營方式不若民間廠商靈活，實缺乏競爭力，無重啟經營之條件及誘因。</p> <p>3. 另隨著市場需求與職場變遷，職訓中心自辦訓練學員訓後就業率已從 101 年之 60.5%逐年往上提升，至 105 年達 83.2%，成長幅度達 22.7%。為精進就業成效，職訓中心已加強產業連結，依市場需求與退除役官兵特性，研採「一次訓練 多種能力」等精進作為，提升學員就業率，說明如下：</p> <p>(1) 瞭解重點產業公會、企業需求職缺與專業培訓需求，規劃所需課程開辦職訓班隊，培育企業所需人才，提升就業成效。</p> <p>(2) 加強與產業連結，已與統一超商、國光、欣欣、大南、指南客運、家樂福超市、安永生鮮等企業辦理產訓合作班，確立訓用合一，提升訓後就業率。</p> <p>(3) 職業訓練以培育具「一次訓練、多種能力」為主，將單一班隊之訓練改以提供模組化方式規劃課程及輔導取得多張證照，使學員訓後具備就業所需專長，提高職場競爭力。</p> <p>(4) 檢討增開中、長時數全日制委外訓練課程，強化職訓學員就業競爭力，並依據</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
		「推動募兵制暫行條例」辦理職訓機構輔導訓後就業成效優良獎勵，藉由職訓機構所掌握就業市場充沛人脈資源，提供退除役官兵就業機會，提升訓後就業率。
(六)	國軍退除役官兵安置基金105年度購建固定資產預算編列2億1,112萬4,000元，經查各分預算於「固定資產建設改良擴充明細表」中僅列示各總帳科目編列數，說明欄中均未詳實說明其購建明細內容及預計效益，欠缺攸關資訊，致無法瞭解各該計畫預計增購（汰換）固定資產之具體內容、項目及成本效益等資訊，不利立法院預算審議，建請國軍退除役官兵輔導委員會就上述事項於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 106 年 3 月 10 日以輔事字第 10600196421 號函送立法院外交及國防委員會。
(七)	國軍退除役官兵安置基金所屬彰化農場之嘉義分場，自98年與委託經營廠商終止契約之後，多年來屢屢發生與委外廠商爭訟案件，致使每年編列「權利金收入」均無法達成，至今已累計應收而未收權利金達7,950萬4,000元，顯見該分場未能審慎評估委外廠商經營能力。嘉義分場由於地處偏僻，自轉型為發展觀光旅遊以來，不論是自營還是委外，年年皆有數千萬不等的虧損，應檢討該分場是否繼續以觀光旅遊作為經營模式，建請國軍退除役官兵輔導委員會檢討該分場未來經營方向，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 106 年 3 月 10 以輔事字第 1060020024 號函送立法院外交及國防委員會。
(八)	彰化農場之嘉義分場近年經營出現眾多缺失，包括(1)未慎選委外廠商，致農場因訴訟而閒置多年，自98年迄今損失權利金收入已近8,000萬元。(2)權利金收入未考慮實際狀況覈實編列，各年度預算達成率偏低。	1. 嘉義分場於 93 及 100 年間前後分別委託嘉義農場股份有限公司及翔富旅行社經營，因兩公司均違約終止而進行訴訟。農場因冀望儘速判決確定能辦理委外，故每年均編列權利金收入。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	(3)為引進民間參與經營，104年已連續2次政策公告均無廠商投標。基此，國軍退除役官兵安置基金允應重新檢討評估引入民間參與方式經營該分場、或將之移交財政部國有財產署兩者之利弊得失，俾增進該分場之使用效率。	2.彰化農場為加速土地活化利用，於 105 年 10 月前進行 4 次政策公告，惟因招商說明會中民間投資人反映，促參年限太短等限制，無人投標。經 105 年 10 月 3 日重新檢討，已將年限延長至 40 年，營運績效良好得優先續約 10 年。 3.106 年 7 月 5 日召開第二階段綜合評審會，評定「緻州股份有限公司」為最優申請人，106 年 10 月 29 日完成委外簽約。
(九)	國軍退除役官兵安置基金105年度預算附列之「資金轉投資及其餘紬明細表」所示，該基金投資國華海洋公司1億2,831萬8,000元，持股比率49.68%；然該基金103至105年度對其認列之投資收益均為負值，分別為-262萬3,000元、-1,351萬9,000元及-115萬6,000元。國軍退除役官兵安置基金轉投資之國華海洋公司近年營運狀況不佳，且該公司已連續數年未發放股利，對於增裕安置基金收入未有貢獻。建請國軍退除役官兵輔導委員會研擬提升該公司營運績效之各項方案，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 106 年 3 月 17 以輔事字第 1060021760 號函送立法院外交及國防委員會。
(十)	105年度國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算於「業務外收入」編列「其他業務外收入—財產交易賸餘」1億5,279萬8,000元。鑑於台北市萬華區位於錦德里和孝德里之原榮民印刷廠所屬雙園段等多筆土地，已開闢為公園或劃為公園用地，前述土地應由國軍退除役官兵輔導委員會透過「有償撥用」方式，出售給台北市政府作為公園；出售所得依程序繳入國軍退除役官兵安置基金，作為照顧退除役官兵之用。	原榮民印刷廠土地已奉行政院 106 年 8 月 1 日核定有償撥用予臺北市政府，土地總價款計 2 億 351 萬 5,000 元，自 106 年起分 8 年 8 期撥付。第 1 期地價款 537 萬 6,385 元，國產署已於 106 年 9 月間撥付本會安置基金帳戶。
(十一)	國軍退除役官兵職業訓練中心辦理榮民（眷）專業訓練，其自辦訓練經費為委外訓練經費之3.08倍；且訓後就業人數與就	書面報告業於106年4月5日以輔業字第 1060027336號函送立法院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次	內 容
	業率均低於委外辦理訓練，不符成本效益原則。建請國軍退除役官兵輔導委員會針對受訓資格、開課班別及受訓期間等各方面通盤檢討，俾提升訓練經費之運用效益，以輔導更多榮民（眷）就業，並請於3個月內向立法院外交及國防委員會提出相關書面報告。
(十二)	<p>國軍退除役官兵職業訓練中心為辦理自辦及委外訓練，105年度於安置基金管理會之「其他業務費用」科目及「固定資產建設改良擴充」計畫項下共編列7,445萬7,000元，其中5,620萬5,000元係該中心自辦訓練經費，為委外訓練經費之3.08倍，惟查近3年自辦訓練之訓後就業率及就業人員均低於委外訓練，不符成本效益原則，爰建請國軍退除役官兵輔導委員會在針對受訓資格、開課班別及受訓期間多方檢討，俾提升訓練績效，有效輔導榮民（眷）就業。</p>
	<p>辦 理 情 形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.職業訓練中心自辦訓練以職前養成訓練或轉業訓練為主，訓練時數約達400-904小時；委外訓練則以進修目的為主，平均訓練時數約80小時。自辦訓練訓期為委外訓練之5至10倍，訓練經費較高。 2.職訓中心訓練能量約為1,800人。110年至104年計畫訓練人數為1,175人至1,655人之間；實際執行人數為1,320人至1,808人之間，平均執行率110%；自辦訓練近4年(101~104年)訓練人數6,458人，平均每年訓練1,615人，訓量達90%。自辦訓練學員訓後就業率已從101年之60.5%逐年往上提升，至105年達83.2%，成長幅度達22.7%。 3.本會為提升職訓中心職訓學員就業率，已研採精進措施如下： <ol style="list-style-type: none"> (1)瞭解重點產業公會、企業需求職缺與專業培訓需求，規劃所需課程開辦職訓班隊，以培育企業所需人才，提升就業成效。 (2)職業訓練以培育具「一次訓練多種能力」為主，將單一班隊之訓練改以提供模組化方式規劃課程及輔導取得多張證照，使學員訓後具備就業所需專長，提高職場競爭力。 (3)建立軍中專長與民間專長雙軌認證制度，將本會辦理之現有訓練班次與軍中專長結合，建立民間專長及證照轉換對照表，提供國軍官兵進修及轉換職業之

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
		<p>參考。</p> <p>(4)加強與產業連結，已與統一超商、國光、欣欣、大南、指南客運、家樂福超市、安永生鮮等企業辦理產訓合作班，確立訓用合一，提升訓後就業率。</p> <p>(5)檢討增開中、長時數全日制訓練課程，強化職訓學員就業競爭力，並依據「推動募兵制暫行條例」辦理職訓機構輔導訓後就業成效優良獎勵，藉由職訓機構所掌握就業市場充沛人脈資源，提供退除役官兵就業機會，提升訓後就業率。</p>
(十三)	國軍退除役官兵職業訓練中心自行辦理之訓練，所耗經費較委外辦理為高；然訓後就業人數與就業率均低於委外辦理訓練，不符成本效益原則，建請國軍退除役官兵輔導委員會針對受訓資格、開課班別及受訓期間等各方面通盤檢討，俾提升訓練經費之運用效益，以輔導更多榮民（眷）就業。	同項次(十二)辦理情形。
(十四)	國軍退除役官兵職業訓練中心為辦理自辦及委外訓練，105年度於安置基金管理會之「其他業務費用」科目及「固定資產建設改良擴充」計畫項下共編列7,445萬7,000元，包括榮民（眷）專案訓練4,634萬6,000元、教學設備維修費89萬4,000元及汰購職訓中心設備2,721萬7,000元。經查職訓中心105年度自辦訓練經費為委外訓練經費之3.08倍；且近3年（101至103年度）自辦訓練之訓後就業率及就業人數均低於委外訓練。綜上，職訓中心自行辦理之訓練，所耗經費較委外辦理為高，然訓後就業人數與就業率均低於委外辦理訓練，不符成本效益原則，國軍退除役官兵輔導委員會允宜針對受訓資格、開課班別及受訓期間等各方面通盤檢討，俾提升訓練經費之運用	同項次(十二)辦理情形。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
	效益，以輔導更多榮民（眷）就業。	
(十五)	國軍退除役官兵安置基金協助榮民公司辦理資金調度工作並出面代為借款，不符該基金收支保管及運用辦法所訂「籌措退除役官兵安置計畫長期所需資金」之基金成立宗旨；未來償債財源雖規劃由榮民公司處分及開發資產所得清償，惟倘屆時處分狀況未如預期，低於借款金額時，恐成為政府財政負擔。另該項負債以國軍退除役官兵輔導委員會名義簽訂借款契約，僅列示於國軍退除役官兵安置基金預算，中央政府總預算及國軍退除役官兵輔導委員會單位預算，對債務資訊之揭露卻付之闕如，恐有隱匿政府潛藏債務之嫌，建請國軍退除役官兵輔導委員會檢討妥處，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面檢討報告。	書面報告業於106年3月10日以輔事字第1060019679號函送立法院外交及國防委員會。
(十六)	鑑於國軍退除役官兵安置基金規劃舉債承購榮民公司部分土地，卻未依預算法規定製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告。此外，國軍退除役官兵輔導委員會以加速榮民公司資產清理為由，除舉債承接新店鐵工廠及林口南勢埔段等2筆土地外，後續仍規劃由該基金承接多筆榮民公司未完成處分之不動產，亦恐衝擊該基金財務狀況，國軍退除役官兵輔導委員會允應妥加斟酌，並向立法院外交及國防委員會提出財務規劃方案之書面報告。	書面報告業於106年3月17日以輔事字第1060022601號函送立法院外交及國防委員會。
(十七)	國軍退除役官兵安置基金規劃舉債承購榮民公司部分土地，卻未依預算法規定製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，顯有未當。又該基金設置目的為安置榮民就業，然國軍退除役官兵輔導委員會卻以加速榮民公司資產清理為由，除舉債承接新店鐵工廠及林口南勢埔段等2筆土	書面報告業於106年3月22日以輔事字第1060023828號函送立法院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
	地外，後續仍規劃由該基金承接多筆榮民公司未完成處分之不動產，亦恐衝擊該基金財務狀況，國軍退除役官兵輔導委員會允應妥加斟酌，並研議提出完整之財務規劃方案。	
(十八)	國軍退除役官兵輔導委員會105年度預算編有「服務機構建築物之耐震能力補強工程費」，然中央機關列管建築物耐震能力評估下，國軍退除役官兵輔導委員會自有建築耐震力未完成率仍待改善。顯示該會對自有建築物公共安全檢查等作業未予重視，爰此建請國軍退除役官兵輔導委員會儘速清查並落實完成所有建築物耐震能力之評估作業及相關補強、拆除作業，以維護公共安全。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依「建築物實施耐震能力評估及補強資訊管理系統」滾動更新結果，本會辦理建築物初評462件，詳評205件，均全數完成，依詳評結果須補強94件，104年度以前累積已辦理37件補強工程。 2. 105年度編列4億7千餘萬元，辦理21件補強(服務機構3件、安養機構4件、職訓中心2件、醫療機構12件)，均已完成，累積完成58件補強工程。 3. 106年度已編列公務預算1億6,993萬餘元，辦理36件安養機構建築物補強案，截至106年11月24日，已完成4件，累計完成62件補強工程，施工中32件，預定於107年完成，累積完成率100%。
(十九)	國軍退除役官兵安置基金各農場經管土地被占用情形嚴重，截至104年8月底，仍有114筆、面積30萬餘平方公尺尚待處理，國軍退除役官兵輔導委員會除應儘速依「強化國有財產管理及運用效益方案」及「各機關經管國有公用被占用不動產處理原則」等規定積極處理外，並應研議妥善防範措施，以避免土地被占用情事持續擴增。	書面報告業於106年3月10日以輔事字第1060019669號函送立法院外交及國防委員會。
(二十)	國軍退除役官兵安置基金轉投資事業之政府持股比率多低於50%，爰僅能由該基金指派公股代表，依循公司法或證券交易法等法制為必要管理，故其所遴選公股代表專業能力之高低優劣，攸關事業運作及發展之良窳。然該基金目前指派113席公股代表中，扣除擔任董事長及總經理等專任代表外，餘93席全數由國軍退除役官兵輔導	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為利投資事業管理與本會政策任務之執行，本會「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構董事及監察人管理要點」係以遴派熟稔會務科長職級以上同仁擔任董事為原則，以維護公股權益及政策推動，俾符實際需要。 2. 定期對董事任務查考，並為提升董事公司治理觀念，參照金管會頒布之「上市上櫃

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	委員會中高階以上主管人員擔任，除顯不具專業性而不利轉投資事業之經營外，亦使每人每月得額外支領高額兼職費，已形成變相酬庸加薪之公平性問題，洵非妥適，建請檢討改進。	<p>公司董事、監察人進修推行要點」，於年度辦理之中高階主管企業管理暨董監事講習班，委由主管機關指定之外部專業機構辦理公司治理研習課程，以增加會薦經理人及董事之專業知能。</p> <p>3. 為提升會派董事對於天然氣事業專業知能，本會自104年起特與中華民國公用瓦斯協會合作開設「天然氣事業營運管理專班」，由協會延聘具天然氣專業學經歷之專家學者授課，俾提升會派董事天然氣相關專業知能，以協助天然氣公司提升營運績效及維護公股權益。</p>
(二十一)	依國軍退除役官兵安置基金105年預算案附列之「資金轉投資及其餘紬明細表」所示，該基金轉投資事業計有25家，其中持股比例超過20%者計23家。截至104年度8月底止，國軍退除役官兵輔導委員會共指派30名副總經理以上之高階經理人，經查該會所指派30名高階經理人中，其中15人退休日與轉任日為同一日，合共21人未超過15日即轉任新職，且轉任後支領薪酬大多超過退休前所支領之薪酬，恐難脫外界質疑酬庸之嫌。爰要求國軍退除役官兵輔導委員會宜考量社會觀感，本於專業依規定妥為遴薦，樹立合理而明確之規範與透明遴薦機制。	<p>1. 本會推薦高階經理人經由本會遴選程序後，並依行政院規定報奉核定，始通知該員辦理軍職退休，停支月退休，故通常退休日與轉任日期均能同日或相近日銜接。</p> <p>2. 依國軍退除役官兵輔導條例第5條規定：「退除役官兵之輔導就業，由輔導會創設附屬事業機構，...予以安置」，故本會投資事業係以獲利與安置為主要目的。因國軍各官階訂有服役年齡上限，退役人員多值青壯，學能、經驗正值巔峰，足以借重擔任投資事業機構高階主管。</p> <p>3. 本會所推薦之高階經理人，除有多年行政管理與領導經驗，亦都具經營管理之學能。故軍人退役後轉任高階經理人，其管理及防災能力之專業知能，並不因身分轉換而有所改變。</p> <p>4. 另本會為回應各界期待，改革轉投資事業高階經理人遴選機制，業於105年7月修正「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構會派董事及監察人管理要點」，擴大遴選範圍、增聘專家學者納入投資事業人事審議小組，並於105年下半年遴選12位具領導管理及相關專業學能人員，推薦至轉投</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
		資事業擔任高階經理人，其中將級、校級及民間專業人士約各占三分之一，可望對事業經營注入新血，破除以往酬庸窠臼印象。另針對軍職轉任之人員，於管理要點中明文規定，應於就任時辦理自願停支軍職退休俸及優惠存款利息，俟離職後恢復支領，以杜絕支領雙薪爭議。
(二十二)	有鑑於國軍退除役官兵安置基金轉投資事業之政府持股比率多低於50%，爰僅能由該基金指派公股代表，依循公司法或證券交易法等法制為必要管理，故其所遴選公股代表專業能力之高低優劣，攸關事業運作及發展之良窳。然該基金目前指派113席公股代表中，扣除擔任董事長及總經理等專任代表外，其餘93席全數由國軍退除役官兵輔導委員會中高階以上主管人員兼任，除顯不具專業性而不利轉投資事業之經營外，亦使每人每月得額外支領高額兼職費，已形成變相酬庸加薪之公平性問題，洵非妥適，允應檢討改進。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為利投資事業管理與本會政策任務之執行，本會「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構董事及監察人管理要點」係以遴派熟稔會務科長職級以上同仁擔任董事為原則，以維護公股權益及政策推動，俾符實際需要。 2. 定期對董事任務查考，並為提升董事公司治理觀念，參照金管會頒布之「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」，於年度辦理之中高階主管企業管理暨董監事講習班，委由主管機關指定之外部專業機構辦理公司治理研習課程，以增加會薦經理人及董監事之專業知能。 3. 為提升會派董事對於天然氣事業專業知能，本會自104年起特與中華民國公用瓦斯協會合作開設「天然氣事業營運管理專班」，由協會延聘具天然氣專業學經歷之專家學者授課，俾提升會派董事天然氣相關專業知能，以協助天然氣公司提升營運績效及維護公股權益。
(二十三)	國軍退除役官兵安置基金轉投資事業計有25家，共指派30名副總經理以上之高階經理人，其中有13人為董事長、2人為副董事長、8人為總經理、7人為副總經理，皆為退役將領或國軍退除役官兵輔導委員會退休簡任官員出任。經查30人中有15人於退休同日即轉任新職；有6人退休日與轉任日差距未超過15天，且轉任後支領薪酬大多	書面報告業於106年3月15以輔事字第1060021363號函送立法院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	超過退休前所支領之薪酬，恐難脫外界酬庸、肥貓等質疑、批評之嫌。爰建請國軍退除役官兵輔導委員會考量社會觀感，本於專業用人，重新檢討轉投資事業經理人之派任辦法，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	
(二十四)	國軍退除役官兵安置基金設置目的為輔導安置退除役官兵就業，所屬各分基金進用契聘人力及勞務承攬人力自應以具榮民（眷）身分者為優先考量。然查截至104年8月底，該基金契僱人員及勞務承攬人力具榮民（眷）身分比率，分別僅24.14%及16.81%，比率實屬偏低，恐有違基金設置目的，允應檢討改進。	<p>本會所屬農場為落實照顧榮民宗旨，擴充安置能量，具體作為如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 農場若有相關職缺訊息，均與所在地榮民服務處連繫，填具甄才申請表件，以利職缺於本會就業服務網揭露，使有需求的榮民/眷能充分擷取訊息。 2. 農場甄聘人員條件相等時，優先進用榮民，具榮眷身分者列為次優先。 3. 為吸引優秀榮民/眷人才到場服務及提高員工留場意願，已調整契僱人員薪資，並積極檢討改善辦公室及員工宿舍，加強專業培訓，以營造優質職場環境。 4. 本會已將安置率列為農場考評項目之一，律定農場榮民/眷契僱人員比例，高山農場不低於20%、平地農場不低於40%，以期提高榮民/眷安置率。
(二十五)	國軍退除役官兵輔導條例規定，國軍退除役官兵安置基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷之生活。經查截至104年8月底，安置基金管理會及各分基金進用契僱人員377人，其中具有榮民（眷）身分者僅91人，比率為24.14%；勞務承攬人力113人中，具有榮民（眷）身分者僅19人，比率更僅16.81%。另契僱人力需求較大之清境農場及福壽山農場，進用榮民（眷）人數比率均不到二成；勞務承攬人力需求較大之森林保育處、武陵農場及基金管理會，其進用榮民（眷）人數比率亦偏低（約二至三成），與基金設置目	同項次(二十四)辦理情形。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
	的不符，建請該基金進用契僱人力及勞務承攬人力自應以具榮民（眷）身分者為優先考量，以輔導及安置退除役官兵就業。	
(二十六)	鑑於花蓮縣壽豐鄉草鼻段352地號土地，因原所有權人故榮民鍾君業於生前簽署保證書及委託書載明「土地供米棧村無償使用，並委託村長辦理變更登記及過戶」；然國軍退除役官兵輔導委員會不察，無視該土地業已有米棧村若干公有建物，竟仍指封標售，導致得標人日後得訴請拆屋還地。以上種種，影響村民權益以及公所公共資產，應儘速研議補救之道，以免公有暨私有利益均受損害。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 故榮民鍾德剛君亡故於75年2月18日，生前持有花蓮縣壽豐鄉草鼻段352地號土地之所有權全部，因其在台無繼承人，屬無人管理的狀態。依臺灣地區與大陸地區人民關係條例規定，故鍾君所遺土地依法由新竹榮家為其遺產管理人。 2. 新竹榮家依法向法院聲請公示催告，法院於96年2月14日裁定備查，公示催告期間未有故鍾君之債權人報明債權及受遺贈人(含壽豐鄉公所)願受遺贈之聲明。 3. 新竹榮家100年3月22日新榮輔字第1000000955號函及100年5月4日新榮輔字第1000001403號函通知花蓮縣壽豐鄉公所、米棧村村里辦公室，提供故鍾君生前捐贈相關資料，惟壽豐鄉公所於100年5月18日壽鄉民字第1000006757號函復相關捐贈資料已逾保存年限並銷毀。新竹榮家查無故鍾君土地捐贈文件，依兩岸條例第68條第4項規定，將土地捐助榮民榮眷基金會，該基金會依拍賣流程賣出，程序上皆依規定處理並依法完成土地登記。
(二十七)	該基金105年度購建固定資產預算編列2億1,112萬4千元，包括清境農場編列8,123萬8千元、福壽山農場編列3,559萬元、武陵農場編列4,612萬8千元、彰化農場編列939萬1千元、台東農場編列1,156萬元、管理會編列2,721萬7千元。經查各分預算於「固定資產建設改良擴充明細表」中僅列示各總帳科目編列數，說明欄中均未詳實說明其購建明細內容及預計效益，欠缺攸關資訊。爰此，退輔會向外交及國防委員會提出完	書面報告業於106年3月10日以輔事字第10600196422號函送立法院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	整內容、效益以及成本效益等書面報告。	
(二十八)	安置基金「其他業務費用—農業安置計畫」原列692萬2千元，凍結200萬元，俟退輔會向外交及國防委員會提出報告並經同意後始得動支。	1.本會農林場原經管被占土地約382.0974公頃，經各機構積極清查處理，至106年2月底餘103筆、30.7657公頃，成效達91.95%。 2.今後將賡續要求各機構加強巡查，倘發現土地被占，均先勸導協調占用人騰空返還，若拒不配合方依規定訴請收回，以杜絕新占耕占建案之發生；至已被占土地部分，則要求各機構每年訂定經管國有被占土地清查處理計畫，並定期召開處理進度檢討會議，逐筆檢討辦理情形。另本會每年將派員赴各機構實地查核其土地管理運用情形，督促提升管用效能，以維護國有財產權益。
(二十九)	安置基金「其他業務費用—榮民職業訓練計畫」原列1億2,480萬8千元。爰此，退輔會向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於106年4月5日以輔業字第1060027336號函送立法院外交及國防委員會。
(三十)	國軍退除役官兵安置基金轉投資事業計有25家，共指派30名副總經理以上之高階經理人，其中有13人為董事長、2人為副董事長、8人為總經理、7人為副總經理，皆為退役將領獲退輔會退休簡任官員出任。30人中有15人於退休同日即轉任新職，有6人退休日與轉任日差距未超過15天，且轉任後支領薪酬大多超過退休前所支領之薪酬，恐難脫外界酬庸、肥貓等質疑、批評之嫌。爰建請退輔會考量社會觀感，用人本於專業，重新檢討轉投資事業經理人以上人員之派任辦法，專業經理人須超過一定之比例，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出報告。	書面報告業於106年3月15日以輔事字第1060021522號函送立法院外交及國防委員會。
(三十一)	國華海洋經營管理問題已存在多年，立法院年年做出決議，卻不見其營運問題有所改善。國華海洋公司以從事海洋漁業為目	國華公司前經遠洋漁業之虧損，經轉型國際貿易後，獲利仍未如預期，且國際貿易業務易受景氣及匯率波動影響，鑒於公司未來發

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>的，因營運不佳，已將所有船隻出售，目前以不動產租賃收入維繫公司營運。國華海洋公司安置基金持股比率49.68%，另安置基金轉投資之欣欣水泥公司及榮僑投資公司亦分別持有國華海洋公司15.49%及10.01%之股權。退輔會現於該公司董事會指派董事2人，並由榮僑投資公司董事長兼任該公司董事長。退輔會於105年5月4日財政委員會表示國華海洋企業將轉型為投資公司，業務與榮僑投資公司性質相似，爰建議兩家企業併為同一家企業，充實其投資能量。</p>	<p>展受限，將朝結束營業、解散、清算方向規劃。</p>
(三十二)	<p>國軍退除役官兵安置基金（以下簡稱安置基金）各農場截至104年度8月底止，被占用土地約114筆，面積約30萬3千餘平方公尺，遠超過99年底被占用之48筆、5萬1千餘平方公尺，顯示土地被占用情形仍持續擴增，主管機關除須處理原被占用土地外，更應重視土地被占用增加問題，爰要求安置基金應儘速依「強化國有財產管理及運用效益方案」及「各機關經管國有公用被占用不動產處理原則」等規定積極處理外，亦應研議妥善防範措施，並於2個月內提出具體方案。</p>	<p>書面報告業於106年3月10日以輔事字第1060019669號函送立法院外交及國防委員會。</p>