

月的薪資也有到五千元之數，但大抵可以維持在三千元上下。談到當時每天的工作情況，通常是凌晨兩點半到三點就必須要出車，此時天地還是一片漆黑，花兩個小時左右上山，集材後下運至貯木場，卸載完畢再跑第二趟，一天頂多就只能兩趟。

「通常第二趟最麻煩，車子下山時大約都已八點多鐘。」但貯木場休息的時間是晚上九點，如果九點以後車子才到，就沒有工人可以替你下材，那就得等到隔天，這



運材車進入貯木場

至少會擔誤一趟的行程。時間就是金錢，所以，當運材車下了山，轉上貯木場前那條直路時，他們通常隔了老遠，便會猛按汽笛喇叭示警，通知貯木場車子已經到了，不得讓工人離開，以便能夠下材。「卡車喇叭『噶』——的一長聲巨響，在夜裏傳得尤其遠，也吸引了沿途所有民眾的目光。」回憶起當時開著大車，成為所有人注目焦點神氣威風勁兒，許承蔚的嘴角又不禁向上彎起了一個淺淺的弧度。

了，不得讓工人離開，以便能夠下材。「卡車喇叭『噶』——的一長聲巨響，在夜裏傳得尤其遠，也吸引了沿途所有民眾的目光。」回憶起當時開著大車，成為所有人注目焦點神氣威風勁兒，許承蔚的嘴角又不禁向上彎起了一個淺淺的弧度。



民國五十年代運材車卸材作業

還是單身的許承蔚，在輔導員太太的介紹之下，認識了現在的太太，當時這位小姑娘知道許承蔚在開運材車每天上下山，便要求許承蔚能夠帶她走一趟運材的過程，以了解他的工作環境，許承蔚雖以危險婉拒，但在女朋友不斷要求之下，他還是帶她去了一趟。女朋友見許承蔚在如此艱險的環境中，仍舊刻苦咬牙、打拚努力，對他好感益增，最終成為許太太。

許承蔚拿出珍藏了半個世紀以上的發黃黑白照片，二十許芳齡的許太太，穿著一襲淺色無袖蓬紗裙，足登白色高跟鞋，兩條烏黑油亮的麻花辮垂在胸前，還戴著一副時髦的太陽眼鏡；她斜倚在載滿了樹材、有兩人高運材車的右前輪弧上，陽光掩映之下，益顯精神俏麗。許太太和運材車的這張合照，兩相對比之下，頗有一種「美女與野獸」的味道。

從五十年至五十六年，許承蔚在森林開發處，開了六年的運材車，之後他至公路局開巴士，兩年後的五十八年

再度回到森林開發處服務，就此到八十六年退休為止，共計在森保處待了三十二年。回首來時路，雖然開運材車只有六年時光，但他覺得那是自己人生中最輝煌燦爛的一段歲月，如果能夠重來，他仍然願意為森林的開發及保育，奉獻自己的一份微薄心力。



許承蔚女友暨後來的妻子與運材卡車合影



修理廠維修車輛



民國六十年代 810 線集材運送；由臺光貨運車輛將木材運往豐原貯木分場。



民國六十年代運材車輛及相關行政車輛



民國七十年代立霧溪裝材

紅色K W運材卡車

輔導會森林開發處所使用的紅色運材卡車K W，是北美卡車公司肯沃斯（Kenworth）於民國四十五（一九五六）年，所推出的九〇〇系列卡車，柴油引擎，主要提供北美阿拉斯加地區油品運輸。

肯沃斯公司成立於一九二三年，迄今已有九十年歷史，是一家以北美為主的跨國企業，所生產的卡車行銷世界各國，品質頗受好評，也成為各國大型運輸的主力車種。

森林開發處當時擁有十輛此款由美國進口的卡車，主用於林木運輸，由於維修人員不足，因此車輛或引擎損壞故障時，必須由鐵路局專屬技術人員協助維修。在森林開發階段，此型車除為運材主力，還成為往來山區間開發處員工最重要的交通工具，對於森林開發保育及相關林政工作的貢獻功不可沒。



Kenworth 一九五六年問世的九〇〇系列卡車（圖片引用自 Kenworth 官網，網址：<http://www.kenworth.com/>）

田洪福

技術士



民國五十一年，波蜜拉強烈颱風侵襲臺灣，強風豪雨，全臺幾無一處倖免。田洪福先生在森林開發處棲蘭山工作站池端（明池）工務所擔任重要機械作業手，也就是操作推土機、「怪手」一類大型工程機械設備的運輸手。

三十四歲的田洪福和一夥榮民弟兄躲在鐵皮工寮避難，驚人的暴風雨，卻撕裂紙張似的將屋頂鐵皮撕去，摧枯拉朽的將整座工寮擊倒，一夥人躲到辦公桌底下、床鋪下，一齊抓緊桌腳、床腳，抵擋風雨，以求保命。池端工務所為中央山脈和雪山山脈包圍，連綿山巒對波蜜拉颱風卻無抵擋之力，濃密山林在入夜後更顯恐怖。田洪福躲在山邊一棵倒木下，這樣度過驚悚而漫長的一夜。

颱風過後，庫存糧食被風吹得所剩不多，鍋瓢碗筷也散佈在山谷各處。大部分的榮民弟兄只好結伴下山，但田洪福所屬的重機械隊和其他工程人員，卻仍在池端工務所停留了半個月，直到林道全部搶修完成，工務所復原，才返回山下的家園。重機械作業手，是森林開發處的開路先

鋒，無路開路、路斷修護，暢通的林道才能運載林木下山，田洪福在森林開發處三十五年來的大多時間，便從事這工作任務。

田洪福先生，生於民國十八年，山東省日照縣田家溝村人，「我們是大戶人家，從小過著樸實的農村生活，種小麥、大豆、蔬菜，日子過得還可以，雖然外患內亂不斷，農民的韌性熬得過來。民國三十五年，共產黨進入我家鄉，我父親的成分有問題了，黑五類，被五花大綁的遊街賠罪，家中三位祖爺輩的老人家，甚至被活活打死。」

田洪福跟著父親和叔叔，只好隨著敗退的國軍南下，「我們像難民一樣，有什麼吃什麼，有地方住便過一夜。

十八歲投考海軍陸戰隊，隨軍隊來到臺灣，從此離鄉背井，和家鄉的親友分隔。」

田洪福靠著在家鄉私塾所學的語文基礎及在戰亂中的自修，轉入工兵學校，學習重機械技能，但在一次



築路隊搶通林道

演習中，左腿被機械壓斷，在海軍醫院醫治將近半年才復元。民國四十八年四月二十八日，田洪福參加森林開發籌備處招考，正式錄取為重機械作業手。重機械作業屬於高危險性工作，山崩、落石、樹倒、車毀時有所聞，田洪福親身經歷了幾次危難，僥倖逃過大劫，他說：「只能說我的名字取得還可以，洪福、洪福，洪福齊天，才能大難不死，但是，一些同來的榮民弟兄的遭遇，卻讓我們覺得哀傷。」

田洪福的重機械工作場地，包括棲蘭山各林道，北橫公路至桃園西村、思源 710 線、環山 730、732、734 及大禹嶺、福壽山、佳陽到和平各林道，擔任築路、災害搶修。



初期林道開闢曾向林務局商借推土機等機具協助開路

田洪福在棲蘭山 109 支線林道的伙伴趙智，因施工艱難，閃避不及，被滾落的大樹當場壓死，令他常歎人生的無奈與不幸。另在環山 731 支線及和平林道，也有兩位同事遭落石打傷，送醫不治，田洪福親眼目睹

險狀慘況，連同其他意外傷害的林林種種，使得他極為珍惜同事間的情誼，看重與榮民弟兄在當下的相處時光。

民國七十年左右，在棲蘭山 170 線林道。田洪福和隊上弟兄全力搶修坍方，但路基下沉，崩石滾落，他的同事薛祿勛連同推土機一起翻落山崖。薛祿勛在半途摔出車外，率先滾下去，推土機追著他，卻彈跳躍過薛祿勛，掉落兩百公尺深的山谷中。田洪福和其他隊友將薛緊急送醫，薛只奇蹟般的受輕微擦傷。

田洪福進入森林開發處那年，曾有一次救人及護機的事蹟獲得記大功及三百元獎金的紀錄。那時，他和另一位伙伴周澤隆在北橫公路八十三公里附近築路，周澤隆所開的 D-四型推土機故障，眼看就要連人帶機滾落下山，田洪福反應靈敏，立刻急速開他操作的 D-七型推土機硬將他推回來，幸運地挽回同事性命和那部推土機。



「獎勵歸獎勵，不過要是因為這種意外事故而獲得，我寧可大家平安無事，人命比什麼都要緊，大家的感情比什麼都好，患難之交

民國五十年代榮民開闢林道炸山作業

嘛！不能開玩笑的。」田洪福說：「我是一名重機械作業手，今年快滿六十五歲了，我使用過各種推土機、怪手、空氣壓縮機和炸藥，常在大雨、颱風、地震後上工，無日無夜的搶修，最危險的地方，我們越派得上用場，假日？這也沒得計較的。我常想，這麼危險、辛苦的工作，要不是吃過逃難的苦，恐怕也撐不下來。」



民國六十年代之林道維護作業

田洪福是個念舊的人，回首過去種種人事，感恩知足溢於言表，他也對社會大眾盡過一分心力而自負，「我就是保熱誠、盡心力，活到老學到老，這幾年有機會調派到檔案室、文書中心工作，目前擔任第二線的物料管理，我還是多學習、多服務，人活在世上，就是這麼回事。」

在森林開發處三十五年來，田洪福幾次「洪福齊天」的躲過意外災難，他感謝上蒼保佑，而在工作上，他始終感佩一位對部屬關愛，任事又極為努力的長官王易謙先生，認為這位長官的做事為人對他影響深遠。

「舉例來說吧，森林開發處有關林相、枯木和倒木的

整理保育工作，受到民意單位，環保團體和綠色組織，甚至宜蘭縣木材公會反對，但王先生努力不懈地邀請這些個人和團體實地參觀。進行溝通研商，終於獲得圓滿結果，除原生木不准砍伐，還實施人工造林，實驗人工林疏伐作業，開發棲蘭苗圃、明池山莊兩處森林遊樂區，整理歷代神木園區，使得我們開發處多元化經管，這種發展理念，是現代企業化的，也符合國土保持的，真是有智慧、有作為，我人微言輕，但感佩在心。」

田洪福育有一子一女，女兒已出嫁，目前工作於一家外商公司，他盼望兒子能在求學和就業的路上，多體會他半生來的努力，學一技之長，學得他「活到老學到老」的精神，他便知足了。田洪福的父親曾在民國七十七年離開山東到臺灣，但終究住不慣，加以思鄉情切，堅持要田洪福送回老家，「我十八歲離家，一輩子沒服侍過他老人家，這點心意還是不能完全達成。」言下之意不無遺憾。此外，田洪福對目前的小康之家，對往來榮民弟兄之情，深厚且滿足的。

（民國八十五年受訪，摘自輔導會官網。）



經過數十年，100線林道仍然維護的相當好，是目前全臺林道的典範之一。

中流砥柱



歷任首長暨幹部名錄

職稱	姓名
籌備處主任	沈家銘
處長	沈家銘、彭令豐、王易謙、宋子廉、劉子田、李惠鈞、王成明、曹三元、薛幼菊、王成明、鄭仰生
副處長	彭令豐、蘇書田、姚鶴年、張鳳閣、廖先鴻、孟憲璠、潘彥俊、呂興武、龔力、孫福生、來勻德。
總技師	鄒茂雄、黃進和、李炎壽、張明洵。
副總技師	彭英藏、黃進和、張明洵、李炎壽。
秘書	謝誠、潘遠明、王文中、何天壽、蔡鐘鎰（兼代）、李國薰、許雲爵（兼代）、蔡茂長。
企劃組組長	鄒茂雄、蔡鐘鎰、李炎壽、陳駿銘、林進龍、于幼新。
生產組組長	蔡佑之、劉凌雲、孟憲璠、趙文翹、彭英藏、黃進和、韓錦文、翁火炎、舒偉烈、張明財、郭孟斯。
森林育樂組組長	陳章琳、蔡茂長（兼代）、周文彬、柯人豪。
行政室主任	沈遠蓬、李炎壽（兼代）、韓厚志（兼代）、于幼新（兼代）、柯人豪（兼代）。
人事室主任	樊竹青、周兆南、侯文經、周仲達、王銘峻、朱劍南、崔景衍、羅友江、劉尊、王宏義、王頌堯、蔡茂長（兼代）、饒雄霖、謝祖石、楊一萍、陳發順、丁培生、華重欽。
會計室主任	張文潭、吳建、趙作嶺、蕭麟之、李重、陳華明、黃炳齊、朱全任、黃梓生、李鵬鵬、林震東、俞一男、劉健明、薛桂、孫聖蓮。（以後改為主計室）
政風室主任	劉詩琪、劉重昆、呂永富、李巍、楊連文、周連槐、何樹柔、韓厚志、郭孟斯（兼代）、柯人豪（兼代）。
棲蘭山工作區主任	丁濤、鄒茂雄、劉昌富、彭英藏、周文彬、夏自雄、李可鐵、夏自雄、周文彬、翁火炎、舒偉烈、林進龍、陳駿銘。
供銷組組長	柯知明、胡炎漢、帥旭申、夏自雄。（87年3月以後即撤銷）
工務組組長	鄧書才、張鳳閣、李維新、陳章琳。（82年10月以後即撤銷）
機料組組長	黃其鈺、錢自雄、魏進勳、王昭平、陳開俊、李維新、陳章琳、黃澄清、高書運。（87年3月以後即撤銷）
勞工安全衛生組組長	黃進和、劉周、黃進和（兼代）、夏自雄（兼代）。（90年1月以後業務合併至行政室）

輔導室主任	王希祥、郝培基、謝偉賢、郭樹森、郭之揚、鄭秀瑄、羅樸忠、趙清福、邱壽生、崔景衍、李振源、田維春、王崇榮、魯戰秋、蔡茂長。（87年3月以後業務合併至行政室）
秘書室主任	楊飛、何震波、裘德鑑、王守庚、劉慶麟、李運娃、許雲爵、裴玉良、武金英（兼代）。（87年3月以後改為行政室）
人事（二）副主任	沈鏡熙、李振綱、劉興宗、陳增壽。（81年9月以後改為政風室）
思源工作站主任	彭英藏（大甲溪工作區前身）
大甲溪工作區主任	彭英藏、吳惟行、蔡鐘鎰、夏自雄。（65年7月以後即撤銷）
大佳工作區主任	蔡鐘鎰、黃澄清。（64年1月以後即撤銷）
立霧溪工作區主任	李可鐵、夏自雄。（76年6月以後即撤銷）
貯木場主任	陳錫三、翟思湧、孟憲璠（兼代）、朱宏濱、帥旭申、林茂雄、劉昌富、張振益。（87年3月以後即撤銷）
豐原貯木分場主任	林茂雄、文獻松、楊一統、林昌男。（66年9月以後即撤銷）
修理廠主任	周熙同、李驥、錢子強、唐仁疆、魏進勳、劉周、任培湘、高書運。（87年3月以後即撤銷）
員工診所主任	沈雪軍、陳觀就、方晉、柯尊先、王揚祖、王偉坤。（87年3月以後即撤銷）
工程隊（築路隊）隊長	王壬癸、林憲三、夏自雄（兼）。（76年6月以後即撤銷）
福利總社主任	何震波、孫維揚、傅貽紳、潘彥俊、蕭逢年、劉周、黃基。（82年10月以後即撤銷）
木工廠廠長	胡茂棠、蕭清涼、劉周、王昭平。（67年7月以後合併至木材加工廠）
製材廠廠長	胡炎漢、翟思湧、蕭清涼（67年4月以後合併至木材加工廠）
木材加工廠廠長	王昭平、陳章琳（兼）、孟憲璠（兼）、王念曾、周錦崇、李明遠、李炎壽、李鐘雄。（91年1月以後即撤銷）
林業工作隊隊長	彭令豐（兼）、易啟祥、舒林、廖先鴻、周肇熊、潘彥俊、韓錦文（代）、徐家樑（代）、秦東元、李鐘雄（代）、孫福生（兼代）、張明洵（兼代）、孫福生（兼代）。

民國五十年代招考
新進人員



民國六十年代同仁，左起朱宏濱、劉理霖、林亦皋、黃進和、黃安同、彭英藏、李崑岱、鄒茂雄、夏自雄、蔡鐘鎰、李重造、李可鐵、邱錫柁、李明遠、陳山池、朱保華、翁火炎。



民國五十八年十月成立十週年處慶，主要幹部於國父紀念堂前合影。第一排右起宋克升、唐素華、黃愛華、姚鶴年、彭令豐、張鳳閣、朱達君、劉自銘、趙文翹、蕭立雲；第二排右起吳子敬、蘇勝清、黃安同、林亦皋、彭英藏、吳惟行、翟書良、賴成秀、白宗蓮；第三排右起、游柳根、王鼎盛、林茂雄、毛德麟、張坤山、朱溢寰、金培喜。



趙聚鈺主任委員與本處同仁合影，前排右一彭令豐處長，後排右一何震波主任、右二王文中、左二張鳳閣、左三周兆南、左五姚鶴年。

榮啟山林



參與榮啟山林揭幕貴賓及工作人員合影

左側後排 (由左至右)：劉美蓉簡技、龔力前副處長、李惠鈞前處長、華重欽主任、
陳駿銘主任、劉子田前處長、王易謙前處長
左側前排 (由左至右)：李思佳、龍小霖、廖文宜、柯人豪組長

右側後排 (由左至右)：劉國傳副主委、張漢卿處長、鄭仰生處長、吳志揚場長、
張明晏處長、楊正南副場長、張明洵總技師、孫聖蓮主任
右側前排 (由左至右)：郭孟斯組長、于幼新組長