

奠基

筆路藍縷 · 全面經營 · 績效璀璨



姚鶴年 副處長

姚鶴年退休後，二十多年如一日，上班時間都到林務局圖書館做全職義工，其中對林務各項技術的鑽研乃至歷史發展的梳理，著力尤深，多本著作已成為林務工作代表性作品。圖為民國一〇三年七月九日受訪時查閱資料回應記者提問。



茶几對面坐著的是位身材中等，蓄著標準平頭，膚色微黑，目光炯炯有神，渾身散發出活力幹勁的壯年人，這位訪賓是臺灣電力公司協理兼總工程師孫運璿，此行目的是要和森林開發處協商讓渡棲蘭山上電力設備事宜，因為開發處準備將棲蘭山上自力開發的十餘公里電線桿及相關電信設備，以一元的象徵價格賣給臺電，為國家建設盡點力。在負責接待及商談的森林開發處副處長姚鶴年眼中，眼前這位操著山東口音、語調溫文儒雅、笑容誠懇自然且平易近人的上位者，完全不似協理或總工程師這樣高階職務所給人的既定印象，讓他相當意外。因此，即使這場會談時間已經超過了五十年，但自己曾經與這位為國家經濟建設奠下厚實基礎的重要人物面對面協商的經過，姚鶴年終身難忘。

每天一早，姚鶴年就會從南港住家搭乘捷運板南線，來到位於忠孝東路、杭州南路口的林務局，在圖書資料室中進行研究，即使早已從林務局退休，但已經高齡九十二歲的他卻從不遲到早退，孜孜不倦埋首書堆，所編纂及撰述有關林業的著作等身，涵蓋面也相當廣泛，包括「森林計算學」、「重修臺灣省通志—經濟志林業篇」、「臺灣原木生產問題研究報告書」、「林業安全規則」、「臺灣橫貫公路森林資源暨棲蘭山林區經營計畫草案」、「林木採運規畫」、「臺灣之林業經濟」、「林產處分實務」等，對於臺灣林業經營發展的貢獻，實在是功不可沒。

民國十二年底出生於湖北漢陽的姚鶴年，家境尚稱殷

| | | |
|--|--|---|
| <p>姚鶴年先生</p>  | <p>姚鶴年，李宗唐，湖北省漢陽縣人，民國十二年十二月三十日生。卅七年畢業於國立中央大學農學院森林系，四十四年至四十五年在美國加州大學研習並赴各州考察農業教育；在合歷任省立嘉義及台中高級農校森林科主任及教務主任，行政院國軍退除役官兵輔導委員會技正及森林調查處副處長，兼任國立台灣大學森林系副教授，台灣省林務局林產組組長；現為林務局副任技正，兼任中國文化大學森林系教授。</p> <p>姚氏從事林學教育研究及林業技術行政工作逾三十年，有編著作多篇，較具規模及專門性雜誌，編著有「林木採運規則」、「林木採運名詞」、「林木採運實務」等，並為台灣農林學刊編撰「台灣之林業經濟」專稿，為林學林業界編以「學」與「術」充分結合之士。姚氏曾以科學分析方法建立台灣林木採運工資制度，各公營林業機構採行迄今，民國四十九年以九十九分之最高考績被特授為公務人員，獲頒獎章及證書。其對業務之處理，率先建立制度然後可期不殆而行，故凡有作為，尤於專案業務，皆具成效；除前述工資制度外，於台灣固有林產物處分業務之制度改進，經先將實務討論而後確切應辦，所作「林產處分實務」一書，有關官民均為圭臬。</p> <p>姚氏於專科學術外，傾心於現代企業管理之理論與實務，撰有「思考與創造」、「人員組織之運用與企業管理」、「如何推行目標管理實施管考新制」等，數度應邀專題演講。氏並曾參與與編，早年於大陸雜誌撰刊「守備州六字印新解」，近期於文藝復興發表「大學之道的時代意義」，乃於現時下流行之科技學界以整理或詮釋古典，可謂實為為學方法者。</p> | <p>YAO, HO-NIEN</p> <p>Birth Date/Year: December 30, 1923</p> <p>Birthplace: Hanyang, Hubei</p> <p>Educational Background: B.S. in Forestry, National Central Univ.; Studied at Univ. of California</p> <p>Publications: <i>Thinking and Creation, Utility of Personnel Organization and Business Administration, Planning of Lumber Shipping</i></p> <p>Present Occupation: Technician of Bureau of Forestry; Part-time Professor at Univ. of Chinese Culture</p> <p>Important Events (Achievements, Honors, Positions) in Career:</p> <p>Head, Department of Forestry, Provincial Chi-yi Agricultural School; Head, Department of Studies, Provincial Taichung Agricultural School; Technician and Vice Director, Forest Expansion, Vocational Assistance Commission for Retired Servicemen; Responsible for Establishing System of Lumber Shipping Wages; Cited as Distinguished Civil Servant (1960); Researcher in the Theories and Practice of Business Administration.</p> |
|--|--|---|

姚鶴年為沈家銘處長延攬至森開處任職長達十八年，從技正至副處長（民國五十四年九月升任），貢獻卓著；之後再轉往林務局服務直到退休。在林務工作的優異表現，甚獲各界肯定，曾榮膺民國七十二年中國名人錄。

實，「我的父親擁有兩艘輪船，投入木材運輸事業，從湖南拖木材到蘇杭一帶去賣。」因此，他自小就對木材從林中砍伐下來，運輸到外地進行銷售的過程，感到興趣，所以，他在無後顧之憂的情況下，考入南京中央大學森林系就讀，民國三十七年順利畢業。由於當時國共內戰戰情緊繃，局勢混沌，「我面前有兩條路，一條是去東北，一條則是來臺灣，我選擇了後者。」抵臺後，他參加了在新北投舉行的第一期林業人員訓練班，受訓一個多月後，雖然他以第一名的成績結業，但因得罪了訓練人員，反被分配到當時相當偏遠、等同於流放的臺東關山。

擔任臺東山林管理所關山分所技佐的姚鶴年，沒有自怨自艾，每天帶著十餘位阿美族原住民，到關山後方的山上進行造林，賣力打拚，累了就在樹下睡覺，即使日子辛苦，但仍懷有一份遺世索居，清風明月的胸懷。同一年，武漢淪陷，姚鶴年的太太由武漢趕來臺灣與他會合，由於關山當地的生活條件實在不佳，為了讓太太能夠無慮生活，透過嘉義農校校長的介紹，辭去關山分所的職務，來到嘉義農校教書。

在國民政府全面從大陸轉進來臺之際，還發生過一段插曲。中共在民國三十八年建國，姚鶴年在中央大學時代的老師梁希，時任中共的林業部部長，「這位梁老師是位天才神童，他十五歲時便考中了清朝的秀才；臺灣光復後，民國三十五年，梁老師也曾來臺灣考察過森林狀況，因為他的專長是森林利用，我在中央大學時也是跟著他學木材利用學。」梁希輾轉透過關係，希望姚鶴年能夠回到大陸

出任林業部副部長，「我當時已經選擇了臺灣，怎麼可能再回頭？所以即使是我的老師提出邀請，我也沒有考慮，一口回絕了」。他形容自己就是這種脾氣，但也因為這樣的個性，讓他全心全意投入森林相關研究，再也不回頭。

即使身在教職，姚鶴年仍積極充實自己，民國四十四年考取赴美研習一年，當時團員均為甄選，僅有一名開放考試，他是唯一經過考試錄取的名額。「這一年多的時間裏，我在加州大學研習並赴各州考察農業教育，對於往後在農林工作方面，有非常直接的幫助。」回臺後，他到臺中高農任教，並在中興大學兼課。此時，森林開發處的籌備處成立，首任處長沈家銘來找他幫忙，因此，他加入了籌備處，為森林開發及保育工作，直接奉獻心力。

回憶當年籌備處運作之艱辛，姚鶴年印象深刻，「那時又沒錢又沒地，沈家銘處長以個人身分，向土地銀行借貸了近百萬元，作為成立開發處的資金，而當時校舍路二十餘公頃的土地，屬於臺灣肥料公司，也是以這筆錢購置，借的款項雖然多，但當山上的木材下運之後，資金陸續回籠，大概只花了一年多，就把借的錢給還清了。」草創時期雖然艱辛，但回憶起來卻特別甘甜，似乎一切都是無中生有，大家想方設法為單位全力付出，完全不求回報，那段光陰實在珍貴。

在森林開發處八年的時光，姚鶴年從技正升到副處長，他的全心投入也是有目共睹，不僅為森林開發處建立許多制度，而且山上的林道、林區開發，大部分的名稱都是由他所訂定。姚鶴年認為，森林經營管理，砍伐與造林