

Story
流光遁影 · 再展風華

清境農場



清境農場

組織沿革演繹

農場草創

民國48年，輔導會邀請農業復興發展委員會及臺灣大學等農業專家至南投縣政府自營的「霧社牧場」勘查，認為當地極適宜經營農牧及溫帶落葉果樹事業。旋自橫貫公路通車後，即與南投縣政府洽接，計劃運用霧社牧場成立一農場以安置退除役官兵。

經過數度交涉，於49年7月29日以新臺幣40餘萬元購得霧社牧場，面積200餘公頃，49年12月29日，輔導會推派就業處專員楊武為第一任場長並以其擔當籌組農場之責，隔年2月20日，農場正式成立，名為「臺灣見晴榮民農場」，場部沿用原霧社牧場之辦公室。

51年獲得農業復興發展委員會及臺灣省政府經費支援，新建新場部辦公室，於同年秋天落成。



民國51年農場場部新建辦公室興建情形。



民國51年秋，臺灣見晴榮民農場新場部行政區落成典禮。



民國50年臺灣見晴榮民農場始建，趙主任委員聚鈺（中）蒞臨，楊武場長（左1）陪同視察情形。



民國50年農場初成立沿用霧社牧場舊辦公室。

52年場區中新建一亭，3月10日時任輔導會主任委員的蔣經國蒞場，為該亭命名「瑞雪亭」。同年，農場接管位於霧社碧湖上方的「介壽亭」，9月1日設專人管理，先總統蔣公每於視察清境農場，除訪視榮義民外，均會至介壽亭停留。

56年，蔣故總統經國先生因感於此地「清新空氣任君取，境地優雅是仙居」，遂於同年10月1日指示輔導會更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會清境農場」，沿用至今，沿用至今，102年11月1日配合政府組織再造更名為「國軍退除役官兵輔導委員會清境農場」。



民國56年農場更名清境農場，新製入口排牌。



農場場部辦公室仍維持民國51年初建時之規模。



民國51年立法委員蒞場視察於介壽亭合影。



經國先生來場巡視，至壽亭新村探訪義民並與義民江德昌合影。



民國51年嚴前總統、經國先生、趙聚鈺主委及楊場長於瑞雪亭前。



民國50年義民自力搭建眷屬房舍，以人力、鋤頭、圓鋤整地之情形（於博望新村）。



民國50年義民自力搭建眷屬房舍，趙主任委員聚鈺親往慰問與義民合影（於壽亭新村）。



民國50年義民初來暫住埔里，自構眷舍完工後再由埔里接運上山之情形。

安置

農場設立初時目的為安置榮民，先於民國50年4月安置12人，中途奉令安置滇緬邊區撤臺的游擊軍（簡稱義民）及其眷屬，義民初到尚無眷舍，暫住於埔里鎮之埔里與南光國小，並派工於場區博望、壽亭兩處興建義民眷舍，兩新村完工後始接運眷屬上山。

義民安頓後接續安置退除役榮民，至55年共安置了70人，成立仁、義、禮、智、信、忠、孝等七農莊。69年底不再辦理安置新進場員，78年積極辦理場員配耕土地放領，於場員領有自有土地後，輔導業務於88年度起移由南投榮服處接辦。

開發與墾植

農場草創全力輔導退除役榮、義民從事農墾為主要任務，以求自給自足，場區原是荒山野嶺，首要拓荒開墾，披荊整地，闢建出片片田地，接續尋找水源，繼而引進各類溫帶蔬菜與果樹之栽培，及中藥之試種與推廣。

為使土地便於規劃利用，民國51年底委託聯勤測量學校進行墾區實測，區分適宜開墾利用之土地（392公頃）進行農業墾植，及不利墾植者（386公頃），用於造林及闢作放牧，以盡其地利。

農場接收自原霧社牧場之畜牧業務，為初期重要發展事業，除進行一連串牧草試驗計劃以求適植之牧草品系外，並積極開闢牧區、成立畜牧中心、自國外引進優良牛、羊品種試驗繁殖等，現在綿羊已成為本場發展觀光主力。



民國50年楊武場長（右1）親臨果園與場員探討果樹栽培管理情形。



民國51年立法委員參訪參觀中藥試驗區之情形。



民國50年清境仍荒山一片，榮義民以簡略工具開發之情形。



民國50年為發展畜牧事業成立之畜牧中心。



民國52年為增加榮義民營收，輔導於果園間植蔬菜之情形。



農業轉型觀光休憩

民國65年農場即有發展觀光之構想，之後，奉故總統經國先生及行政院長孫運璿的指示，責由公路局納入中橫公路重點計畫內，開啟觀光之先河，接續經輔導會、交通部觀光局及公路局等機構實地勘查規劃，決議籌設大眾化之住宿場所、露營區及飲食供應等觀光設施，為本場觀光休憩奠定了基礎。

「國民賓館」於72年破土，74年完工，同年8月開幕，第二賓館也於80年2月加入營運。

78年辦理土地放領後，部分榮、義民第二代設立民宿，結合農場各項節慶辦理文化活動（如清境一夏），營造清境成適合親子共遊之牧場體驗、觀景、避暑、賞楓、文化體驗之重要旅遊景點，並有觀光巴士導覽提供便捷、溫馨、豐富優質之旅遊。

86年8月試辦剪羊毛秀表演，87年正式開辦，自89年起已發展為本場主要休憩活動；休閒中心及旅遊服務中心分別於92年及94年，委託民間公司經營，除提升服務層面與品質，亦增加經營效能。



民國92年整修後之國民賓館大廳。



民國74年國民賓館落成開始營運。



民國87年草原正式開辦綿羊秀表演。



鬥牛舞表演。

歷任首長事略

第1任 楊場長武先生 (民國50年2月—58年10月)

江蘇丹陽人，原任輔導會就業處專員，民國50年1月奉派負責籌備「臺灣見晴榮民農場」，同年2月



壽亭新村標示牌。

20日正式成立，完成榮、義民之安置作業，建置博望、壽亭二村，及忠、孝、仁、義、禮、智、信等七莊，爭取農業復興發展委員會補助設置擋水壩水槽及管線，解決農業用水，推動養牛、養豬及火雞等畜產計畫，興建牛奶加工廠及飼料加工廠，推動中草藥試驗研究，引進各類溫帶果樹推廣種植，完成仁愛國小見晴分班建校，設立博望及壽亭幼稚園。



民國50年楊場長於場區開墾基地留影。

第2任 韓場長哲民先生 (民國58年10月—60年3月)

廣東寧陽人，原任苗栗合作農場場長，任職期間，原武嶺水庫興建計畫變更，改以蓄水池設計工程替代，完成場區內14-20鄰各村莊道路廣場柏油路面鋪設、與農業試驗所合作藥用植物試驗、與公賣局合作試種啤酒花，規劃新人岡水利工程興建計畫，引進虎頭蘭試種。



韓場長（右1）向經國先生簡報新人岡水利工程興建計畫模型。



第3任 汪場長起敬先生（民國60年3月—65年8月）

江西樂平人，就任後於民國60年進行綿羊及肉牛繁殖試驗，並舉辦畜牧事業經營研討會。

覓得瑞岩溪（慈翁溪）水源豐沛，經水利局及農業復興發展委員會水利組來場作全面性的勘查後，62年11月推動規劃設計，次年施工。

協助義民整建房舍為水泥磚造及增建定遠新村，並完成忠莊遷移，推動榮義民生活改善計畫，研製罐裝純正水蜜桃果醬一種增加榮、義民收益。



民國63年慈翁溪（瑞岩溪）水利工程水源頭施工情形。



民國64年慈翁溪水利工程現勘情形。

第4任 海場長宇春先生（民國65年8月—67年3月）

四川瀘縣人，原任職於宜蘭農場，任內辦忠莊遷建，慈翁溪水利追加兩期保護工程，研究提出發展觀光用地調查，供為觀光休閒發展之需，並建構未來觀光發展之願景。

推廣罐桃、中華系及晚生系板栗之種植，完成畜牧中心管理室，提升畜牧生產管理。



海場長宇春先生

第5任 呂場長錫鈴先生 (民國67年4月—73年10月)

山東青島人，任內完成農場組織編制，持續慈翁溪引水工程之興建，設立果菜專業區，並致力改良黃肉罐桃與板栗加工，成立水果門市部自力銷售本場果品，另試辦加



民國72年國民賓館奠基呂場長（左）主持破土典禮。

州李觀光果園，完成清境觀光發展規劃，更新思源池遊樂設施，青青草原開放為觀光牧場，並推動執行國民賓館之興建，設置牧區噴洒灌溉設施系統，為全國山坡地牧區給水第一個示範噴灌牧區。



呂場長

第6任 王場長道洪先生 (民國73年11月—78年12月)

浙江黃岩人，於任職期間，完成道路用地移交國產局接管報請除帳，完成國民賓館興建與營運，研提畜牧發展



王場長（左1）。

五年計畫，完成牛隻屠宰場之興建，研究發展花卉生產，引進溫帶花卉試種成功，與臺電電源保護中心合作試種茶葉水土保持示範，成立農地放領輔導作業小組，積極辦理放領作業，規劃籌建攤販市場、滑草坡、露營區管理站、牛排館、遊服務中心、第二賓館、思源池遊樂區、青青草原至壽山園步道等。



王場長



第7任 周場長慶來先生（民國78年12月—82年7月）

山東嘉祥人，任內增設慈翁溪引水第二幹管工程，民國79年開辦青青草原收費，完成興建旅遊服務中心、草原北側停車場、整建草原南側攤販、露營區美化、賓館及壽山園美化等，擴建國民賓館，並於80年2月1日加入營運，增加套房擴大服務層面，收回幼獅服務站，擴充露營區及烤肉區，並興建露營區管理站利於營運管理，完成場區發展觀光整體規劃，提出十大景點，發展成日後遊憩據點，輔導榮義民成立共同運銷班、花卉產銷班及家政班。



周場長



民國79完工之旅遊服務中心。



民國79年青青草原開始收費。

第8任 趙場長國相先生（民國82年8月—84年6月）

山東濟南人，陸軍官校31期、兵學研究所72年班，曾任師長、教官、副主任，於任內完成賓館停車場及污水處理、於博望新村增設二處觀光果園，配合觀光整體發展，完成三期發展規劃，辦理中藥材試種及推廣工作五年計畫，與臺大農場及地方人士代表組成水利委員會，共同管理水源，規劃完成休閒觀光花園，內容有玫瑰花園、藥用植物園、原生一葉蘭區、竹類觀賞區、溫帶花壇、溫帶盆花展售區、埔霧遠眺覽勝臺、育苗區、各種櫻花梅花觀賞區、休息區等。



趙場長

第9任 李場長日剛先生 (民國84年7月—86年8月)

江西豐城人，國立中興大學園藝系畢業，曾任技術員、副技師、技師、組長、副場長，任內整頓青青草原攤販，輔導組織攤販管理委員會，以自治方式管理，辦理直營農業改採技術合作委外經營模式，共14案，配合保育及農業轉型，設立植物標本園及果樹觀察區，辦理解說，提供教育研究及遊客觀賞，充實農業觀光休閒資源，辦理旅遊服務中心及清境花園（小瑞士花園）委外經營，試辦青青草原綿羊秀表演。



李場長民國86年推動小瑞士花園委外經營。



李場長

第10任 單場長福光先生 (民國86年8月—91年1月)

瀋陽市人，空軍官校49期、三軍大學空參院，曾任飛修官、副主任、副參謀長委員…等，任內完成旅遊動線規劃、解說牌製作、觀光旅遊簡介錄影帶、與21家公私營機構簽訂餐宿優惠合約、與平面媒體合辦活動，興設旅遊中心及國民賓館地下道，使人車得以分道，開辦綿羊秀表演，規劃具北歐



民國87年呂副總統秀蓮視察農場，單場長（右1）陪同解說導覽。



單場長

風光牧野，建置壽山園生態園區，結合社區資源辦理場慶、淨山、清境一夏、春暉月及牛戀清境活動，擴大策略行銷，榮獲89年公民營風景遊樂區經營管理與安全維護督導考核競賽優等。

第11任 王場長崇林先生 (民國91年1月—95年2月)

湖南湘鄉人，海軍官校58年班、海院正71年班，曾任區隊長、處長、副主任、執行長、廠長、助理次長，輔導會第四處處長，欣欣水泥股份有限公司董事長等職務，於任職期間持續規劃「奔羊節」、「植樹綠美化」…等各項觀光遊憩活動，結合生態旅遊，成立解說志工團隊，規劃各項生態旅遊活動，協調公路、客運及警察單位推動假日接駁公車，有效疏解壅塞交通。

為提升旅遊品質，引進統一企業進駐，提供多元服務，締造營運另一高峰，民國92年榮獲行政院頒發「行政院服務品質獎—善用社會資源」，完成場區英語生活環境建置，94年獲行政院研考會評列為「優等」，完成國民賓館整修，改建草原太陽能表演臺，整治園區內廢棄管線，辦理ROT促參案，獲行政院頒發「清境農場旅遊服務中心民間參與營運招商ROT案績效卓著」獎。



民國94年3月雪，攝於場部前。



民國92年慶祝榮民節王場長(左2)邀請蒙顯老先生參與盛會。



民國93年高主委華柱蒞場王場長(左1)陪同探訪義民何振祥老先生。



民國93年辦理茶文化體驗活動王場長(左1)親自體驗製茶過程。

第12任 王場長有義先生 (民國95年2月—99年7月)

臺灣臺中縣人，民國39年出生陸軍官校42期、戰院80年班畢業、臺灣科技大學管理研究所碩士。曾任雲林榮服處處長，任職期間持續規劃場慶及植樹節等活動，並豐富活動內容，遊客每年來場都有不同的感受。

任職期間不只更新農場硬體設施設備，增加遊客遊玩的地方，創新充實綿羊秀與逗牛秀表演也要求員工自我充實，致力推廣更上層樓的服務精神。96年農場通過ISO 9001國際品質認證，98年通過第一屆政府服務品質獎，在他努力不懈的引導之下，員工都恪守職責，也因他講求完美的領導風格，農場看不到一絲馬虎敷衍。

98年完成場部宿舍及辦公室改建更新計畫，並持續改善用水問題，規劃清境風車節活動，並於觀山牧區建置馬術園區及青青草原增加馬匹騎乘，將使牛、羊、馬成為農場三大主角，對農場觀光發展奠定深厚基石。



王場長與高華柱委員合影。

第13任 劉場長遠忠先生 (民國99年7月—102年1月)

高雄市美濃人，民國66年畢業於空軍官校，先後畢業於國防大學空軍指參學院、戰爭學院及國立臺灣科技大管理研究所碩士。劉場長是一位名符其實的飛官將軍，飛行時數達3,415小時。在國防軍事單位先後擔任重要指揮官等職。於98年文官職等考試通過轉任輔導會，先後擔任督察、專門委員及彰化農場場長；98年著有「動態危機管理」一書，此書獲考試院文官訓練學院99年全國公務人員必讀專書。

任職期間積極辦理「清境農場土地遭非法占用回收案」，多方奔走協調、召開說明會等，更投入心力於水資源整合，以確保農場水權；積極溝通馬術表演票價調整等。

由於國人旅遊習慣已逐漸變化，再加上港、澳、新、馬及陸客等外來客已是本場未來的重要之客群，營造能迎合及滿足遠道而來旅客的環境，為首要工作，為使本場在經營型態及策略上有所策進，並在既有基礎上兼顧維繫固有傳統，再創另一個營運高峰，於101年7月與業者合作推出清境農場遊套票，配合規劃優惠旅遊套票，提供遊客更經濟實惠的交通運輸服務，督導本場賓館通過觀光局星級旅館評鑑並獲三星級標章佳績。



建國百年場長（左）與臺灣交響樂團劉玄詠團長合照留影。



民國100年跨年場長與縣長於晚會和來清境的民衆互動留影。



● 現任首長願景



第14任 王場長昭舉先生 (民國102年1月迄今)

臺灣高雄市人，海軍官校67年班，先後畢業於海軍學院、戰爭學院。於101年通過文官職等考試轉任輔導會，先後擔任督察及專門委員。

到任後著手訂定本場職雇員考績及甄審委員會等各類組織章程及各項行政規則，使農場經營管理法制化，依法行政。督辦國民賓館各項食材、備品等依據採購法規定公開上網招標，降低經營成本，設置「藝文團體表演合作要點」及

「表演換住宿」街頭藝人表演申請須知，促進異業合作擴大策略行銷，建置本場八大步道指標系統及重新編製宣傳摺頁，國民賓館全館照明更換為LED燈，以符節能節電政策，於農業畜牧部分指導建置規劃羊駝舍。

清境農場秀麗的景觀是大自然所賦予，感謝歷年來各級長官指導與支持與歷任幹部、場員及榮義民對清境的苦心經營，造就了今日之風華，未來，將秉持前人對這塊土地深耕之情懷，持續推動高山牧場生態旅遊活動，期創造永續經營契機。

● 重大工作回顧

安置與輔導

本場成立之目的在安置國軍退除役官兵從事農墾生產，並促進當時山地資源的開發。民國50年4月第一批安置榮民12人，50年間輔導會奉令辦理「國雷計畫」，安置滇緬邊區反共游擊作戰之軍官，彼等眷屬均屬邊區婦女，包括擺夷、阿卡、佯黑、卡瓦、蒲曼、傜家、粟粟、泰族等8個民族，共79戶計211人，分於松崗、幼獅籌建義民宿舍「博望新村」及「壽亭新村」，有配偶無小孩者住博望31戶、有配偶有小孩則住壽亭48戶。

義民初到即行分配土地、建立水利灌溉設施，進駐墾區後指導其農技生產、從事農墾工作，榮民以莊為單位，採取分耕合營制度，義民採個別配墾輔導方式配墾土地從事農墾工作，在安置初期，政府體念義民為國忠貞及生活困苦，來場之初均發給3年生活費用，以求安心從事農耕，由於榮、義民生活簡樸勤勞，隨著交通的逐次改善，生產之農產品開始銷售，生活也漸趨安定。

完成義民安置後，自51年7月接續安置榮民50人，成立仁、義、禮、智、信5個莊，55年再擴充安置20人，成立忠、孝兩莊，最初進場之榮民，均自給自足，並有多人成家。至54年9月計安置有眷義民301人及榮民70人，69年底不再辦理安置新進場員。

78年輔導會計劃將所屬之配耕土地放領給受配耕的場員，農場隨即成立作業小組，積極辦理榮義民場員的土地放領業務，歷時10年放領作業大致完成，榮、義民轉型成自耕農。

50年分發見晴農場（現清境農場）的義民與眷屬，先暫住在埔里國小與



民國50年來自雲南少數民族（8族）婦女於壽亭新村合影村）。



民國51年立法院雲南籍立法委員（左2）至壽亭慰問義民之情形。



民國78年土地放領後義民於自有土地經營花卉。



南光國小的教室，9月學校開學後，就搬到大禮堂居住，其間，派公差至松崗及壽亭興建房子，2個禮拜換1班，1班有35人，原本是荒山野嶺，需先行砍樹，以前沒推土機全是用鋤頭、圓鋤挖平，整地完成後才開始興建房屋，建築房屋材料全是來自於臺大農場的木材，松崗地勢較平坦較早完成蓋房子的工作，完成後人員至壽亭幫忙，在大家同心協力之下提早於同年12月完成，始遷入新居。

義民生活略為安定後，孩子相繼出世，人口逐漸增多，原有小木屋擁擠不堪，61年行政院長蔣經國巡視清境農場後，決定擴建，將壽亭村1分為2，一半居民遷到清境國小上方，另建定遠新村，房屋面積擴大成11坪，費用依3對等原則負擔，由輔導會補助1萬，貸給1萬，自籌1萬，新居於63年夏天完成並遷入，64年進行博望新村之改建，於66年改建完成。



民國50年義民自力構建眷舍之情形（博望新村）。



民國50年楊武場長（右2）陪同趙主任委員聚鈺（右1）視察興建中之壽亭新村。



民國50年底壽亭新村興建完成，義民遷入定居。



民國51年楊武場長陪雲南籍立法委員至博望新村關心義民生活狀況。

榮、義民陸續安置後，先總統 蔣公及故總統經國先生經常探訪，並不時指示給予榮、義民必要之協助，農場除輔導其從事農業生產及飼養家畜、禽外，在生活照顧上更是重視，及時予以辦理各項補助及業務申請。



民國51年趙主委聚玉（左1）偕同立法委員訪視榮、義民。

輔導會主任委員、文教大隊以及各級長官也不定期來場訪問並關懷、慰問榮、義民之生活狀況與農墾情形，參與春節團拜、紀念 蔣公逝世周年大會暨歷年亡故榮義民（榮民節）、婦女節、元旦升旗典禮等慶典活動，並於榮民節舉辦「榮民模範」「員工楷模」「優秀青少年榮民子女」選拔表揚活動。



民國52年 蔣公蒞場巡視榮、義民於場部列隊歡迎。

另為加強榮、義民健康照護，配合埔里榮民醫院支援醫療專車照顧場區榮義民，以提升場區榮義民之社會福利、衛生保健，爭取資源改善場員生活條件，擴大「志工服務」範疇，推行睦鄰運動、興建清境社區活動中心、協助場員各項資金貸款申請等，推動各村莊定期會議（榮團會、工作會報），推選各村村長以深入基層服務，協助各種災後重建補助及災害救助慰問金。



民國54年先總統 蔣公蒞場探訪與榮民、義民及眷屬合影。

場員配耕土地放領作業完成後，農場達成階段性安置之任務，自89年起，輔導業務移由南投榮民服務處，然基於多年的依存關係，農場仍與榮、義民維持密切聯繫，代收受榮、義民辦理各項業務，近年並協助推動社區總體營造，邀請榮義民共同參與農場各項慶典活動，仍積極扮演就近照顧場區榮、義民之生活之角色。



水利開發

農牧之首要為「水」，因農場所在地勢陡峭，雨水來時節流不易，取水困難，以致各項農耕常乏水可用，對榮義民生計影響甚大，故水利修築一直是成場以來緊要之務，建場之初即積極開發水源。初期設置擋水壩、水槽等20餘處及管線數千公尺，雖於民國52年完成水利灌溉工程，然供水量仍不足，57至59年間曾有武嶺水庫及新人岡水力工程興建計畫，最後以興設「瑞岩溪水利工程」（經國先生指示改稱「慈翁溪」為主），於62年8月由水利局第10工程處承攬，由於管線長達22公里又地處深山，工程艱鉅，通水後管線破裂，後由榮工處接手，歷經10餘年，始於71年6月完工通水，為農場得以繼續發展的一大因素。

78年增設梅峰、松崗段，並與臺大梅峰農場合資增設供水管乙條，81年底完工，為利水源管理，於83年間共組水利委員會管理。921震災後管線受損嚴重，且區域內觀光用水日增，水源不足問題與日俱增，除數度函請省自來水公司興辦清境地區自來水外，並爭取921震災重建委員會於92年補助4,000餘萬元進行整修即改善供引水系統，惟完工後功能未能發揮，繼93年敏督利颱風後再次嚴重受損，全區斷水，已由仁愛鄉公所辦理修復通水，並主導籌組管理委員會管理，為長遠之計，仍以自來水公司興辦自來水，始能徹底解決用水問題。

農場於93年開發完成第二水源，並引用山澗水經由幫浦抽取至水塔，有效的提供草原及賓館的用水問題，至98年開發第三水源，解決本場及清境地區供水問題，更於99年完成全場區水資源整合工程，使全場各營業區供補水自動化，大大的提升清境農場的供水需求及減少人力供補水作業問題。



民國62年由原住民引領踏勘慈翁溪水源之情形。

農業試驗推廣成效

農場設置宗旨為安置榮義民從事農墾及開發山地資源，故成場以來，積極引進適合本區環境之作物進行試驗種植，成效良好者，轉移技術予榮義民大量推廣，以增加其收入，達成自給自足之目標。

中藥

民國50年4月間開始與臺灣省農業試驗所合作試種中藥，計有當歸、玄蔘、枸杞、苡薏、土荊芥、毛地黃、麥門冬等20餘種，以當歸、玄蔘、苡薏、土荊芥、毛地黃、麥門冬及杭菊等10餘種最好，開始擴大種植。53年另與臺灣省菸酒公賣局合作進行當歸高海拔區域試驗，由臺灣省農業試驗所提供技術指導，由於當歸是本省大宗進口之中藥，乃請美國安全分署富來利先生代為向韓國購得當歸種子一批，栽植以供製造酒類原料。55年再於海拔2,000公尺處增設中藥觀察試驗區一處，並擴大當歸、玄參、柴胡及桔梗之種植，57年，與中國化學製藥公司合作進行桔梗試驗，同年自日本引進麻黃、芍藥及啤酒花等進行多種栽培觀察。59年持續與農業試驗所合作藥用植物試驗，結果，以啤酒花、桔梗、玄蔘、當歸、除蟲菊、毛地黃最適宜。

前述中藥試驗，經多年觀察，部分雖品質符合，卻因產量較低，經濟價值較低，因此，試驗計畫於61年底全部結束，而原栽種之啤酒花則移植他處試種。



民國50年起進行試驗種植之毛地黃。



民國52年間設置之見晴榮民農場中藥苗圃。



果樹

為發展溫帶果樹，民國51年起開始由美國、日本與法國引進果苗，蒙美國安全分署富來利先生大力的協助與推展，農場特設置一處富來利先生果園，另推動板栗之種植，為免果品遭商人中間剝削及便利推銷，建立「產品統一運銷」機制，並爭取外銷。

為提升果樹栽培技術，爭取辦理「山地落葉果樹生產計畫」，進行訓練講習，62年為提高產品銷路，推出純正水蜜桃果醬。

經多年栽培試驗，發現果樹受天然條件影響甚鉅，故於民國64年開始實行精簡，保留了水蜜桃、美國加州李、蘋果等，72年開始藉開放觀光果園（加州李園）以帶動果樹生產事業，促進觀光事業發展成效。

蔬菜

農場屬溫帶氣候型適合栽植夏季蔬菜，民國50年間試種甘藍菜、胡蘿蔔，成果良好並自51年輔導義民開始墾植，興建堆肥舍自製堆肥，進行夏季甘藍、春作馬鈴薯和玉米之種植，為確保收益，與臺亞實業公司簽定內外銷蔬菜合約，同時增購病蟲害防治設備，以提高產量與品質。

蔬菜栽培亦受氣候環境之影響，經邀請專家實地研究，除改良肥培方式外，並配合季節及環境慎選品種，為穩定收益，並與臺中及高雄相關行口訂約供銷，為維持產品信譽，並設置產品檢驗小組及檢驗場4處。

69年為增加榮義民收入，與渠等簽訂「直營果園間植蔬菜共同經營」協定，但因經營成效不佳，自70年代起漸次改採委託經營或技術合作。



民國52年美國富來利（左2）先生果園立牌時與楊場長合影。



民國69年推動果樹間植蔬菜之情形。

高山牧業—老饕的上選

牛

農場成場之初接管黃牛39頭，開啟了日後的畜產事業，除引進優良品系種牛進行育種外，並擴大牧區、進行牧草試驗及完成牛棚、牛欄、飲水槽、藥浴池、固定架、地磅及裝車台等設備，飼養規模到民國64年間達400餘頭最高峰，另由澳洲引進乳肉兼用種牛，興建牛奶加工廠生產優質乳品。

由於冬季草枯，而研擬「牛羊越冬計畫」，移往埔里及西寶牧場放牧，69年購回「安格斯」及「海弗」等品系，以生產高品質牛肉，76年興建簡易屠宰場及包裝場，提升肉品品質，供應賓館中西餐料理材料，增加收益。

羊

羊隻養殖始於民國53年引進澳洲毛肉兼用種綿羊，54年又蒙澳洲國會議員贈送種綿羊，接續推行「繁殖綿羊試驗」藉以增加畜養規範與能力，冬季草料不足時移往埔里過冬，所產羊毛與三森公司合作加工製成高級毛線，為能自行生產提高收益，於68年興建綿羊剪毛室一間，自製生產羊毛製品。

69年自澳洲引進肉毛兩用之「柯利黛」種綿羊，幾經繁殖綿羊數量不斷增加，於71年開始規劃觀賞與遊客互動區，以滿足遊客抱羊拍照及仔羊人工哺乳之需，自此，農場羊隻漸由畜產經營轉為觀光遊憩經營發展，終成為本場重要觀光遊憩資源。



民國51年設置畜牧中心牛棚牛欄情形。



民國54年羊群於現賓館放牧之情形。



民國69年陸續購置繁殖之海弗、安格斯。



豬

農場始建，為改善義民生活，首推「豬隻培育計畫」，由農業復興發展委員會養豬專家指導，興建新式改良豬舍、浴池，為使豬隻有充分的運動，採放牧方式飼養，場部引進及培育優良仔豬及生產飼料，提供榮義民每家戶飼養之需，並推廣及於原住民，品系計有藍瑞斯、杜洛克、約克夏、漢布夏等，全盛時共養400餘頭，而仔豬也曾在臺中、南投、彰化等縣市建立良好信譽。民國57年間，為畜牧事業能朝專業化、精緻化及企劃化發展，遂決定停養，至59年度後完全停養。



民國50年間豬隻於思源池邊放飼情形。

火雞

另一項增加榮義民收益的是，輔導畜養美國白色小火雞，於民國53年間引進，亦採行粗放管理，且生長發育甚佳，頗具經濟效益，每年感恩節並提供數十隻予駐臺外國使館過節之需。



民國55年火雞飼養情形。

之後，經農業復興發展委員會資助，添購育雛器及孵卵器以擴充飼養，並於55年成立火雞飼養推廣中心，每年固定孳生小火雞，並提供出售，58年春承農業復興發展委員會協助又自美國引進新品種火雞一批，用以改良原有白火雞品質，69年間開始試養「具茨維爾」小型白火雞，飼養情況頗佳，續於70年間再次引進，並著手進行「高海拔地區火雞飼養」之研究，希望藉此發展出最適合本地飼養之火雞品種。之後，因產銷狀況不佳而停養。

最佳休閒農場—霧上桃源

清境有著清新的空氣，幽雅的境地，美景天成，故稱霧上桃源，民國65年間開始有發展觀光休憩的構想，繼前行政院長孫運璿及故總統經國先生發展觀光的指示，70年間列為中橫公路重點發展計畫，並即進行第一階段的規劃，設置清境國民賓館（74年開幕營運）、思源池徒步區，草原也於79年開始收費。

80年城鄉工程顧問公司進行第二階段觀光發展規



青青草原優美的景觀媲美瑞士風光。



格蘭與他的最愛柯利黨綿羊於牧區。



民國92年起農場年遊客量突破百萬。

劃，提出翠綠層層、埔霧遠眺…等十大景點，完成草原北端停車場等10餘項服務設施，開放綿羊與遊客互動、設立植物標本園、果樹觀察區、開辦解說導覽服務等。

86年8月紐西蘭籍格蘭瓦歷斯來場試辦剪羊毛秀，由於反應熱烈，遂於87年正式開辦，活動內容包括牧羊犬趕羊、剪羊毛、羊拍賣、綿羊介紹、小羊餵食等，普受國人之喜愛，另配合地區人文采風與產業特色，辦理各項節慶活動（如清境一夏、清境奔羊節…），營造清境成適合親子共遊，具牧場體驗、觀景、避暑、賞楓、文化體驗之重要旅遊景點。

近年配合國土復育政策，積極推動生態旅遊，建置壽山園生態園區、生態解說志工、規劃生態導覽動線及遊程套餐，印製觀光摺頁及DVD簡介等，提供遊客更多元遊憩內涵與便捷、溫馨、豐富優質之旅遊感動，成為國內最佳休閒農場，締造百萬遊客到訪的佳績。



格蘭瓦歷斯表演羊咩咩脫衣秀。



觀光硬體設施改善

農場轉型發展成為觀光休閒產業為主的型態後，每年編列計畫預算，致力於服務硬體設施的改善，民國97年青草原完成綿羊城堡，引進哈薩克族馬術表演，並新建馬術劇場設施、大自然劇場，讓遊客有更多的觀賞選擇。為提升農場辦公環境及改善員工住宿品質，於民國98年改建場部辦公室及員工宿舍。98年建置全場無障礙環境，讓更多身心障礙者能一同前來本場遊憩，同年與會屬埔里榮民醫院合作接手假日急診醫療站業務，彌補偏遠地區醫療資源不足問題，為居民及遊客健康安全把關，此舉也贏得了地區居民及遊客的一致讚譽。在觀光推廣作為上，馬術表演逐漸已成為農場的常態性表演，為了讓馬術相關設施更加完善，於99年御馬房及馬術表演場建置完成；並於103年完成國民賓館裝修工程、綿羊賣店及青青草原北票口旅遊服務中心工程等工程，建置友善旅遊環境。



御馬房等馬術表演人員合影。

國際交流活動

近年來清境地區觀光人數快速增加，也吸引了許多國外旅客前來，包含美國、英國、馬來西亞、新加坡、香港及大陸地區觀光旅客，更因政府開放陸客來臺觀光政策，大陸地區旅客人數亦快速成長。民國97年接待大陸國家旅遊局局長邵琪偉先生率先發團蒞臨本場參訪，開啟了清境地區與大陸官方的觀光合作理念，同年國慶期間，香港榮光聯誼會亦蒞場參訪，100年浙江省葛惠君副省長蒞縣拜訪、河南旅遊局一行蒞場參訪，同年也由中華兩岸文教經貿交流協會安排「河北省農業考察團」及觀光局邀請新加坡旅行業者蒞縣考察一行蒞場參訪，100年8月1日更與浙江省慈溪市簽立兩岸合作交流備忘錄，並接待美國退伍軍人協會會長一行蒞場參訪，於觀光交流工作，農場不遺餘力且獲得豐碩的成果。



香港榮光聯誼會於國民賓館前留影。

獲獎事蹟

清境農場在先期的場員胼手胝足的辛勤付出，開闢了中臺灣美麗的農場風情，尤其在轉型發展成為觀光農場後，為了提升服務的品質與項目，每一位員工在歷任場長的費心經營下，創造了許多優良的績效，期間獲獎無數，為輔導會所屬遊憩區中的佼佼者，近年獲得的獎項如下：

- 一、97年輔導會農林機構整體營運評比第一名。
- 二、97年通過國際驗證服務ISO 9001認證。
- 三、97年南投縣政府衛生優良餐飲業評鑑競賽優等。
- 四、98年輔導會農林機構營運績效考評第一名。
- 五、98年榮獲第1屆政府服務品質獎。
- 六、99年11月份接受公共工程委員會頒發「促進民間參與公共建設金擘獎」-清境農場遊客休閒中心榮獲優等獎。
- 七、99年榮獲行政院環保署99年度「清靜家園全民運動計畫」環境考評優等獎。
- 八、99年輔導會農林機構營運績效考評第一名。

上列的得獎殊榮，除輔導會正確指導外，自是本場全體員工共同努力付出心血及成果的實證，鞭策著農場求新求變的經營方略，更期許著未來豐厚甜美的收穫。



清境農場榮獲第一屆政府服務品質獎。

推出旅遊行銷系列活動

自成功轉型為觀光農場後，為推廣行銷，每年舉辦觀光活動不遺餘力，為清境地區觀光的人潮與帶來的無限商機，例如每年舉辦之奔羊節、清境一夏、風車節、聖誕點燈及跨年晚會等活動；除此之外更配合舉辦許多行銷優惠方案或藝



民國100年跨年演唱會活動等精采煙火秀。



文活動，近年舉辦活動如下：

- 一、97年與交通部觀光局合辦「九九合歡」國際婚紗攝影活動
- 二、97年與政府配合節能減碳政策，規劃清境國民賓館自備備品優惠及Long stay等優惠方案。
- 三、99年辦理青青草原動物嘉年華會活動。
- 四、100年辦理建國100年國民賓館元旦升旗典禮與建國100年高山音樂會音樂饗宴，邀請國立臺灣交響樂團附設國家管樂團蒞臨青青草原演奏創舉。
- 五、100、101及102年舉辦場慶及奔羊節等活動。



50週年場慶奔羊秀等活動熱鬧盛況。



國立臺灣交響樂團於青青草原演奏優美音樂。



雲南少數民族七彩舞蹈團到場聯誼演出。



2011年香港小姐決選佳麗到場拍攝外景。

活動豐富了清境的采風，更增加了清境文化的深度，在旅遊行銷的推廣上更可看到每年漸增的遊客人數可作為推廣效益的實際指標，現階段更響應輔導會所倡提的「感動式的服務」為宗旨，有計畫的逐步提升清境農場的服務環境品質，有效作為行銷活動良好的基石。

觀光行銷策略

- 一、合作發行清境旅遊套票：於101年7月與業者合作推出清境農場遊套票「臺中—清境」及「埔里—清境」等2套，配合規劃優惠住宿與交通旅遊套票，吸引國內外自由行遊客到本場遊憩。
- 二、異業結盟結合相關資源，創造觀光效益：本場於102年設置「藝文團體表演合作要點」，迄今合作對象如：臺中室內合唱團、臺中市交響樂團、甄藝樂場、星晞望管絃樂團、南藝大民族管絃樂團、企業家爵士大樂團、福建省幼兒師範管樂團等演出精湛、深獲遊客好評。希望透過與各界藝文團體演出合作方式，增加本場曝光度及多樣性旅遊環境。
- 三、創新與突破之拓展國內客：103年首推淡季平日優惠專案，本場淡季（3-5月），以專案優惠價予學校團體、特約旅行社、公司行號等20人以上團體，提升本場國民賓館營運競爭力及增加旅遊淡季期間蒞場人數及創造營收。
- 四、參加觀光局「觀光巴士」清境旅遊線及高鐵假期清境遊程。



文化資產清查與管理

近年來文建會（現為文化部）為了保存臺灣現存的文化性資產，與輔導會協製榮義民文物清冊等文化性資產清查、建檔等工作，目前已完成數位資料留存與文物保存等工作，文物將保存於國民賓館內特別設置的榮義民文物館供遊客參訪，為瞭解本場發展始末與心路歷程，也能讓這段歷史能妥善的留存，文建會更積極培訓文化性資產的種子人員，使其瞭解文化性資產調查與蒐整工作的重要性，現階段已完成了初步的蒐整與建檔工作，也希望為清境農場的發展史留下一些可循的脈絡。



榮、義民等舊有器具數位建檔。

典範人士專訪

犧牲奉獻—前產銷組組長陳堯階

陳堯階與第1任場長楊武及康金水3個人，於民國49年12月29日第1批進駐農場。農場的每位義民與其眷屬都記得這位陳組長，陳組長30餘年的歲月與農場共成長，見證了農場的發展歷史。陳組長性格開朗，樂觀且健談，尤以農場事物，一開話匣子，如數家珍。

水是清境農場的命脈，雖說人定勝天，但要在清境農場引水得發揮愚公移山的精神，陳組長回想：「為了找水源，在山裡爬上爬下，有時還得下到險峻的溪谷裡，最後選定慈翁溪引水，歷經十餘年，至民國71年6月終告完工通水。」

農場成立之初，除了種植蔬菜水果之外，茶葉和中藥也是極力發展的重點，陳組長積極引進各類溫帶適種品系，幾經試驗後指導榮、義民種植，以改善其生活。青青草原原已配給榮光新村榮民種植果樹，並挖好植穴，為了農場能永續經營，陳組長硬是反對，才有今日成為觀光勝地景觀如畫的草原，而草原的草是由陳組長與黃嘉先生一根一根種植出來的。

陳堯階組長將其一生的青春歲月都奉獻給農場，歷經了30多個寒暑，默默的為農場付出血汗，農場的一磚一瓦、一草一木，都有陳組長的心力，農場有現今的發展，陳組長功不可沒。



民國62年經國先生（左1）視察農場早晨用膳，由陳組長（右2）陪同。



陳堯階組長細說於農場引進各類溫帶作物的過往。



蒙老先生著軍裝英姿。



民國74年蒙老爹榮獲第7屆好人好事楷模。



民國93年於壽亭新村住家留影鄉音無改鬢毛催。

滇緬義勇軍大隊長—蒙顯

蒙顯，民國6年1月21日生，廣西貴縣人，18歲從軍，到50年從緬甸接運來臺時，為義民大隊大隊長，因國家經費不足無法補助義民及眷屬之生活，只能安置務農以照顧眷屬生活，蒙大隊長帶領第一隊義民大隊有眷軍官，進駐見晴農場（現清境農場），開荒拓土。

起先均住在埔里國校與南光國校，後上山到松崗及壽亭自力興建房舍，約兩個禮拜輪替一次，一次一班，一班有35人，沒有出公差的義民與家屬們均先住在埔里，這裡（清境）原本只是荒山野嶺，剛整地時，公車只能坐到有路的地方，先砍樹後，開路整地，以前沒有推土機，全部用人力、鋤頭、圓鋤來挖，晚上休息都用馬籠懸吊在樹上，地上則灑上石灰。整地完成後才開始興建房舍。

71年10月27日蔣總統至清境巡視、慰問，並召見蒙顯，蒙老爹向總統提議設立賓館，賓館於74年8月開幕。

蒙老先生平時熱心公益，並積極推行村里自治工作，多次榮獲本場模範楷模，蒙老先生目前於臺北與孫子同住。

擺夷文化的推手—饒凱

饒凱，雲南蒙化人，因響應雲南人民反共救國軍之號召而投入軍旅，於滇緬邊境一路苦戰，過著餐風露宿的日子，倒也與當地擺夷族人有着頻繁的接觸，見擺夷民族舞蹈，久了取其樂曲，並融合泰國與緬甸音樂，無師自通編了一套「拉蒙」擺夷舞，曲調接近國樂，該舞曲成了當時軍中最重要的休閒活動，每到週末，附近的居民與士兵一步一踏九「拉蒙舞步」共舞，軍人雖然比較缺乏韻律感，但動作整齊，也有另一種味道。

來到清境後，「拉蒙」舞蹈成了本區特色，透過活動加以發揚光大，已成清境農場的迎賓舞，民國43年所編的舞蹈，無意間流傳了半世紀，現在，家戶小孩都會跳上一段，每逢重要活動，也是表演的重點，遊客爭相以照相機或錄影機紀錄，甚或跟著下場跳的，已然成為清境農場的特殊的文化，只要有人問起擺夷舞蹈的由來，饒凱的故事便會被提起、被回想。

來到清境後，跟著義民們靠著雙手，開荒闢地、涉源取水，造就了今日清境的風華，儘管他們的身份曾經不明確，懸宕於承認與否認間，但是文化來自歷史，文化成形之後，歷史便會被彰顯，在行雲流水的手部翻轉與輕盈步伐下，子子孫孫在舉手投足間記住遠在雲南的故事。



民國94年牛戀清境活動清境國小擺夷舞蹈表演。



民國95年春饒凱吸著水煙筒（雲南18怪之一）細說從前。

雲鄉原味的炒手—魯媽媽

魯媽媽，名刀玉皎，民國44年於緬甸與魯國榮先生結婚，隨著游擊隊過著流離失所的日子，撤退來臺後，定居於博望新村，開墾務農過了50餘寒暑。如今，魯媽媽已是魯奶奶，育有1女4兒。

921後，原本在中國醫藥學院從事教職的三兒子，不忍心看父母兩人住在山上，距離遙遠不方便照顧，便辭職回到山裡，改行種植花卉，魯媽媽放下了農務，因閒不住做起雲南美食的炒手，為來到清境的遊客提供道地雲鄉原味。

魯媽媽是12歲那一年開始學做菜的，人生的道路迂迴曲折，誰也沒料到老年時會在異鄉把故鄉的風味與人分享，竟也受到廣大遊客的喜好與肯定，在進入住家的階梯旁，板子上全是名人的簽名，演藝界的明星佔了多數。其拿手料理如雲南大薄片、香酥包料魚等，把這些大明星吸引到南投的清境農場。

隨著旅遊業日盛，擺夷文化風格有漸被外來商業取代的危機，魯媽媽之三兒子開始發起博望住民的意識，推動社區總體營造，期喚回擺夷原味，同時讓滇緬異域之故事，仍是清境特色文化采風。



博望新村的雲南擺夷料理—魯媽媽。



雲鄉原味的炒手—魯媽媽。