

Story
流光遁影 · 再展風華

裁撤單位 | 屏東農場





屏東農場

組織沿革演繹

本場成立於民國43年11月1日，前身為國防部所屬隘寮、竹田大同合作農場，主要任務是「安置解甲歸田之退除役官兵，開墾荒地，從事農業生產，以期安居樂業，繁榮社會，裨益國家經濟建設之發展」。51年7月1日將「隘寮大同合作農場」及「竹田大同合作農場」合併，更名為「屏東大同合作農場」，第1任場長由葉藹青先生擔任，場本部設置於屏東縣長治鄉隘寮。51年11月蔣前主任委員經國先生巡視農場時，將場部所在地「隘寮」，命名為「榮華莊」。52年3月20日農場更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會屏東合作農場」；並於58年11月1日正式定名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會屏東農場」沿用至今。場本部新建辦公室於59年1月8日落成啟用，設場至今已有51個年頭，並於87年7月奉命簡併高雄農場（高雄農場成立於44年3月場部設於高雄市楠梓區）。於102年11月1日整併至彰化農場，成為屏東分場。



前主任委員經國先生命名場部為「榮華莊」。

歷任首長事略

第1任 葉場長靄青先生（民國44年3月—48年9月）

葉場長中央軍校成都分校第1期畢業，曾任陸軍少將縱隊司令。任內負責籌備農場，規劃設置忠孝、仁愛、信義、和平及勵行等村，每村編成4個組，每組20人編成屯墾隊，全體隊員參與開墾農場，從事挖水井、搬石頭、整地種植花生、地瓜等農作物，農場經營範圍自恆春至高雄，備極艱辛。

第2任 陳場長方先生（民國48年9月—51年7月）

陳場長任內推動農地開墾，修築農業灌溉系統，奠定往後農業發展的基礎。



民國50年陳場長方（中）與場員彭續年夫婦參加輔導會第6屆榮民集團結婚合照。

第3任 劉場長德蕃先生（民國51年7月—55年3月）

劉場長江西省清江縣人，任內興建榮華堂供集會之用，榮華莊各墾區建立永久農舍，開墾伏波、忠武、汾陽等墾區計283公頃。



民國55年4月劉場長德蕃（前排左4）與員工合影。

第4任 陳場長美楠先生（民國55年3月—58年11月）

陳場長福建省立農學院農經系畢業，曾任廠長、技正、副處長、場長、農技隊隊長。任內建築行政辦公室、推行旱作灌溉、推行生產專案計畫及農業土地改良等。



民國62年4月陳場長美楠（左2）與場員眷屬合影。



第5任 諶場長康炳先生（民國58年11月—62年3月）

諶場長湖北省人，任內爭取37號縣道道路開闢及公路局增開屏東經榮華莊至龍泉線班車，使場內對外聯繫、農業發展奠定良好基礎。亦興建員工餐廳改善員工生活品質。



諶場長（右1）陪同前趙主委聚鈺（右2）巡視農場。



諶場長（右3）陪同輔導會長官視察永安演習。

第6任 張場長華民先生（民國62年3月—64年11月）

張場長曾任輔導會技正，任內輔導場員興建住宅30戶，完成大豆除草劑試驗成功及收回公有地207公頃，辦理恆春墾區山腳段客砂改良土地。



張場長華民（前排左6）率全體員工歡送陳副場長希堯（左5）榮退。

第7任 呂場長錫玲 (民國64年11月—65年12月)

呂場長山東省青島市人，民國7年2月1日生，陸軍官校14期、三軍聯大9期、石牌聯大戰爭學院12期，歷任師長、副軍長、處長。任內加強土地管理、改進農業生產技術及農莊制度、修建榮華大道，恭塑 蔣公銅像及興建感恩亭、開辦與臺糖公司合營甘蔗生產。



呂場長玉照

第8任 黎場長柏森先生 (民國65年12月—66年7月)

黎場長湖南省人，陸軍官校14期、陸軍參特1期、石牌聯大戰爭學院7期，歷任團長、參謀長、師長。任內推行共同經營及農業機械化，增加稻作生產提高單位產量。



黎場長玉照

第9任 李場長雲潤先生 (民國66年7月—68年6月)

李場長河北省灤縣人，機械化學校13期、實踐學社聯大戰爭學院8期，歷任副軍長、指揮官，任內新購循環式乾燥機及插秧機各一台，加強推廣農業機械化，重視偏遠墾區農莊輔導，加強生產設施改善，於統埔段挖鑿水井乙口及給水路興建，改善生產條件。



李場長玉照



第10任 許場長立鑾先生 (民國68年6月—68年12月)

許場長湖南省永興縣人，民國9年2月9日生，陸軍官校16期、陸軍參軍大學正6期、三軍聯大戰爭學院正15期，歷任團長、處長、師長。任內繼續推展農業機械化，更新農業機具。與農林廳種苗改良場合作種植採種玉米50公頃及直營種植銀合歡10公頃。



許場長著戎裝時英姿。

第11任 夏場長世光先生 (民國69年1月—71年9月)

夏場長安徽省廬江縣人，民國19年11月19日生，陸軍官校17期、陸軍參軍大學正7期、三軍聯大戰爭學院召4期，歷任處長、指揮官、師長。任內推展直營事業增植銀合歡15公頃，爭取地方經費興建農莊、場部會議室及單身宿舍、推廣農業機械化，成立屏東農場農機服務中心代耕隊及農漁牧綜合經營區，開闢漁池14口面積8.4公頃，豬舍14棟。



民國71年夏場長世光(右)與場員易和倫合影。

第12任 柏場長華國先生

(民國71年10月—78年4月)

柏場長湖南省陽縣人，陸軍官校17期、陸軍參軍大學正10期、三軍聯大戰爭學院65將官班，歷任團長、師長、副司令。任內倡導突破生產造福榮民，開辦魚池9公頃養殖尼羅紅魚及泰國蝦、培植由泰國引進之石斛蘭花0.5公頃、葡萄5公頃、牧草100公頃等直營生產事業，興建場部及各農莊活動中心6處，裝設自來水設施，提供自來水飲用，倡導以場為家的管理觀念。



柏場長(左2)參加場員結婚喜宴。



柏場長(左2)副場長謝天霖(右2)與彭續年夫婦。

第13任 張場長福照先生（民國78年4月—82年8月）

張場長福建省東山縣人，陸軍官校31期、陸軍參軍大學62年班、三軍聯大戰爭學院70年班，歷任副師長、國防部處長、指揮官。任內辦理場員配耕地放領、興建場史館、農產品直銷中心、執行團結致富專案、籌辦休閒農場，後因本區經主管機關劃定為水源保護區，不符開發條件，本案因而停辦。



張場長（左3）與組室主管於農產品直銷中心。

第14任 蔡場長樹同先生（民國82年8月—86年1月）

蔡場長臺灣省嘉義縣人，民國28年1月28日生，陸軍官校30期、陸軍參軍大學60年班、三軍聯大戰爭學院將官班72年班，歷任旅長、處長、指揮官、副師長、副司令兼北竿指揮官。任內榮獲83年榮民節活動第1名，85年政風工作督考第2名，85年農場經營績效第3名，擴大辦理技術合作經營使農場收益增加；爭取地方建設經費2,200萬元改善社區；貫徹農場員額精簡案；完成場員土地放領86員。



蔡場長偕夫人合影。

第15任 來場長勻德先生（民國86年1月—87年6月）

來場長河南省安陽縣人，民國30年6月29日生，空軍官校46期、德國基森大學博士畢業，歷任農業顧問、副場長、副處長、場長。任內有效開發利用閒置土地，積極擴大辦理直、合營事業，大幅提升營收，自給自足率由59%提升至71%，力行行政革新、勤政、速捷、確實及教導員工電腦，提升工作效率。



來場長（前中立）率員工自強活動。



第16任 李場長永康先生 (民國87年7月—87年12月)

李場長山東省沂水縣人，民國28年6月12日生，陸軍官校33期、陸軍參軍大學、革命實踐研究院，歷任參謀長、副師長、師長、副軍長、處長、場長。任內貫徹輔導會農場簡併、人員精簡政策；積極改善高雄分場休閒設施，改善景觀，開發多項休閒遊憩設施，大幅提升業績，促使觀光休閒事業向前大步邁進並爭取整體規劃，奠定日後營運良基；加強場員配墾地放領工作，突破瓶頸，解決困難，使放領工作加速進行。



李場長偕夫人合影。

第17任 柯場長寬治先生 (民國88年1月—91年1月)

柯場長臺灣省臺南縣人，民國33年11月1日生，陸軍官校37期、砲兵初級班83期、正規班110期、陸軍參軍大學67年春班、三軍聯大戰爭學院72年班，歷任科長、作戰組長、飛彈群指揮官、處長、參謀長、副師長。任內進行高雄休閒農場整體規劃及完成第1、2期營建工程，於89年6月30日正式開幕擴大營運，奠定休閒農場基礎。積極處理高雄分場合營，收回18公頃魚池逾期使用之土地，並訴請賠償，使農場免於損失，解決懸案。為達成農場自給自足之政策目標，積極清查尚未利用或被佔用土地列管，加強辦理合作經營，提高土地利用率達92%，增加收益，績效卓著。重視行政管理，要求員工公文電腦作業，早日邁入資訊管理，提升工作效率，成效良好。



柯場長

第18任 單場長福光先生 (民國91年1月—98年1月)

單場長瀋陽市人，民國34年10月13日生，空軍官校航空工程系、三軍大學空院正規班，歷任空軍後勤司令部股長、組長、副主任、副參謀長、空軍總司令部組長、委員、清境農場副場長、場長。

任內貫徹輔導會農場簡併政策，兼任嘉義農場場長。並配合政府政策依促進民間參與公共建設法，高雄農場於93年11月委由墾丁假期股份有限公司經營，該公司因經營不善，於96年5月再由農場收回自營。97年間為增加高雄分場的網路曝光率，建置高雄休閒農場網頁，以提供遊客e化服務。96年下半年至97年積極邀請潛在投資人來場並上網公告招商3次，惟97年下半年發生國際金融海嘯，受經濟不景氣影響，致未能順利委營。

在經管土地工作推展上，自91年至98年間積極清查土地，將被占用或閒置不適利用土地，辦理變更非公用財產移交國產局接管364筆，面積47.1319公頃，撥交需地機關101筆，面積11.9486公頃；積極推動委託經營共計260案，面積319.2460公頃，有效提升農場自給自足率。



單場長玉照

第19任 陳兼任場長皇綿先生 (民國98年1月—100年11月)

陳兼任場長海南特區崖縣人，民國44年3月21日生，陸軍官校67年班（正47期）畢業、航空飛行訓練班20期、國防大學陸軍學院81班，國防大學戰爭學院88年班，歷任陸軍總司令部飛安組組長、航空督察處處長、陸軍飛行訓練指揮部指飛官、輔導會督察。

任內98年8月8日因莫拉克颱風重創南臺灣，於98年8月起至99年1月止將高雄休閒農場營業用之休閒農場，提供安置高雄縣那瑪夏鄉民生國小全體師生169人。

以專業經理人自居，兼任嘉義農場場長，並在有限人力資源下，賡續積極清查土地，將被占用或閒置不適利用陳皇綿場長玉照土地，辦理變更非公用財產移交國產局接管，併加強土地定期巡查，防範盜採砂石等事情發生，及推動休閒農場多元化經營，戮力使農場營運正常，朝盈餘目標邁進。



陳兼任場長玉照



第20任 陳場長喜恩先生 (民國100年11月—102年10月)

陳場長山東省青島市人，民國39年11月2日生。財經學校63年班，國防管理學院畢，72年國防乙等特考及格。歷任臺南縣榮民服務處總幹事、副處長、高雄縣榮民服務處副處長、嘉義榮民服務處處長等。

期能加速解決嘉義農場與嘉農公司98年間履約解約爭議案，及與翔富旅行社100年9月1日終止履約等法律訴訟，以有效處理嘉義農場土地管理及利用。

積極研擬發展水耕、無毒、立體農業之可行性、並加速改善遊憩設施，以提升高雄休閒農場營運績效，廣續清查土地，將零星、小面積無利用價值土地，辦理變更非公用財產移交國產局接管，加強土地巡查，防範盜採砂石等事情發生，及推動休閒農場多元化經營，朝向轉虧為盈之目標邁進。



場長陳喜恩先生

● 重大工作回顧

土地面積分佈及開墾改良狀況

本場原有土地面積1,642.2公頃（含高雄農場），經場員承領土地後，目前經營土地總面積567公頃，可作生產利用土地總面積約335公頃（餘為農水路及公共設施用地），農場土地範圍分佈在屏東縣境內的長治、內埔、竹田、九如、里港、恆春、萬巒、滿州、鹽埔、車城及高雄縣六龜、美濃、大寮等13個鄉鎮（共有13個墾區）。

早年農場大部分的土地都是河川沖積所形成之荒蕪砂礫河床地，因砂石多、土壤少，水土保持困難。場員們從雙手搬石頭、修築灌溉排水溝渠做起，初期以畜力耕作，到後來的農作機械化，都在本會積極規劃及資助，以及農業復興發展委員會、水利局等其他各單位的經費補助與技術協



專業技術人員指導安裝灌溉水井設施。



專家指導興建灌溉設施。



民國57年農場土地原均為荒蕪之砂礫河床地。



民國58年土地開墾後客土改良情形。



助下，進行水利設施的建設。民國57年10月至73年間土地改良484公頃，新鑿灌溉用深水井14口及農水路之配合興建，完成土地開墾、改良之艱鉅任務。在農場幹部們積極協助，長期辛勤耕耘的開墾下，使滿佈砂礫的土地轉變成有生產效益的良田，奠定農場經營發展之良好基礎。



民國60年修築農路及灌溉排水溝施工情形。

場員安置與服務照顧

依據行政院國軍退除役官兵輔導委員會「安置自謀生活官兵就業農場實施要點」，凡符合安置條件，志願從事農耕工作之退除役官兵，經輔導會核定安置本場者，均以最大之愛心與耐心予以照顧。場員最早一批在民國42年已經入場，依次以44年、50年、68年為最多，至77年奉令停止安置，目前安置場員總數共為503戶，包括義民43戶，遺眷105戶。眷屬1,514人，其中除108戶為單身外，其餘均已成家。

場員進場後即受到妥善之照顧，依規定每一榮民可分配耕地水田0.7公頃或旱地1公頃，用抽籤方式決定配耕之土地。進場初期核發生活補助費8個月，另外一次發給農具補助費4,000元，使新進場員初期尚無農作物收成時，生活上即能獲致最低限度之保障，按新進場員配耕土地距離之遠近，就附近農莊撥給建地45坪及建舍補助費7萬元，協助其興建房舍，以解決其安身住所。場員耕作輔導；責成生產技術人員指導，協助向農試單位提供優良品種，並傳授種植方法，及購置大型農業機械、成立農耕隊等，改善生產條件。

凡場員遭遇重大災害、疾病、傷害或急難事故，場部都主動派員調查、慰問或協助就醫。場員遺眷子女學有專長，則報請輔導會就所屬機構安排工作。單身場員體衰力竭，不能繼續工作者，報請輔導會安置就養。數十年來確為場員解決了不少實際的困難問題。



灌溉水井抽水情形。



民國43年11月設立場部辦公室。

重要生產與生活設施改善經過

農場成立於民國43年11月1日，場部位置設於屏東縣長治鄉「隘寮」，於51年11月蒙前主任委員經國先生命名為「榮華莊」，沿用迄今。

53年10月30日為了場員農作灌溉之用，完成開鑿番子厝段及長興段深水井3口。後又陸續規劃，開鑿公有深水井11口及配套之灌溉給水路，提供本場直營生產及榮民場員耕作時完整之灌溉系統。

53年為提供場員集會之場所，於榮華村興建完成榮華堂乙座。

58年12月完成興建鋼筋水泥平房辦公室1棟，59年元月遷入辦公，使用迄今。

59年由屏東縣政府完成場部前第37號縣道，貫通本場往三地門、麟洛之交通。

60年5月1日公路局設場部站，第1



新建榮華堂廣場施工情形。



民國53年完工之榮華堂全貌。



單身場員宿舍（磚造瓦屋）。



民國69年單身場員宿舍（鋼筋水泥宿舍）。



原場部會議室（現為綜合辦公室）。

次通車，對外交通方便，場員鳴炮歡呼，堪稱本場一大盛事。

66年度推行農業機械化，購買動力噴霧器1台、脫谷機1台、水稻收割機1台，並推廣機械代耕作業。

67年間辦理個別農墾戶64戶，編餘職員18戶，共計82戶，配耕土地總面積157.3951公頃。

民國68年8月輔導會核准辦理個別農墾場員土地放領。

69至70年分別於忠孝、和平、信義等村興建鋼筋水泥宿舍5棟，供單身場員居住。

69年間場部完成興建會議室乙棟，兼文康、圖書、集會場地，87年7月起農場簡併後，作為產銷輔導行政組綜合辦公室。

69年間擴大推展農業機械化，新購曳引機、插秧機、聯合收割機、烘乾機、噴射霧機、動力脫谷機各



榮華社區活動中心於民國74年10月落成啓用。

乙台，並成立農機代耕隊為場員服務，加速推動農業機械化。

74年間完成興建氣勢宏偉之榮華莊活動中心外，並於忠孝、和平、恆春、鳳山厝、汾陽等村整建小型活動中心各乙座，供場員集會、休憩使用。

77年完成興建場史館、資料室乙座。

77年起農場停止場員安置，並於78年起奉令開始辦理場員配耕地放領作業，於90年12月31日止完成放領作業。

78年2月20日起鋪設榮華莊附近各農莊自來水管道全部工程800餘萬元，完工後，向自來水公司屏東營業處申請供應自來水使用，解決飲水問題。

民國78至86年間推動「團結致富」專案，加強輔導場員農業生產及生活照顧工作。

輔導會於82年初政策指示申辦農場登記證，經積極處理獲主管機關屏東縣政府核發證照，為政府認證之公法人農場。

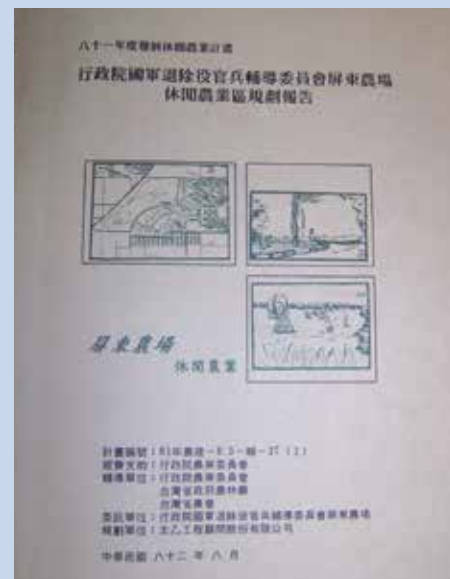
81至82年間於榮華莊籌辦休閒農場整體規劃，參加全省32個單位甄選，獲農委會評選第2名。

83年起輔導會政策指示加強辦理農地合作經營業務迄今。

本場奉命於87年7月16日簡併高雄農場，並辦理人員精簡，簡併後高雄分場由輔導會投資6,300餘萬元整建，以經營休閒農場為主，爾後農場正式邁入觀光休閒與農業生產兩大主體之經營。



民國77年場史館新建完成啓用。



民國82年籌辦休閒農場整體規劃計劃書。



農業經營狀況

農業生產早期為甘藷、花生、玉米、大豆為主、隨著生產環境條件變化，耕作作物逐漸改變為鳳梨、木瓜、雜糧、香蕉、果樹、水稻、花卉及椰子等作物及水產養殖魚類、家禽雞、鴨、鵝等。

直營生產與臺糖公司屏東糖廠合營種植甘蔗，民國65至72年間歷經6任場長之推動，種植原料甘蔗面積達268公頃，有效利用土地，增進農作物生產效益。

68、69年間與農林廳種苗繁殖場，合作種植採種玉米50公頃。

68至75年間種植薩爾瓦多品種銀合歡25公頃，銷售作為紙漿原料。

70年間政府推廣漁牧綜合經營政策，輔導會為輔導榮民提高生產收益，經政策輔導本場成立漁牧綜合經營區，面積8.4公頃，興建豬舍14棟（每棟飼養種豬8頭、肉豬60頭），搭配每口6分地之魚池經營漁牧生產。



民國70年間推廣農漁牧綜合經營養鴨情形。



農漁牧綜合經營養豬情形。



民國73年輔導會許前主委歷農先生視察秋石斛生長情形。



泰國拉比博士（左1）於民國76年5月13日蒞場指導蘭花栽培，由柏場長華國（右1）陪同。



大面積牧草栽培機械採收情形。



直營生產養殖尼羅紅魚情形。



農漁牧綜合經營全貌。

為加強直營生產，於72至73年間場部完成開闢魚池9公頃。種植葡萄5公頃、培植蘭花0.5公頃、牧草100公頃等，開始辦理直營生產，並探求技術經驗，有成效之項目推介場員作生產參考。當時直營生產以水產養殖成效較佳，推介場員輔導生產，餘3項成效未臻理想。



民國73年葡萄栽培結果情形。

轉型休閒農業經營

隨著時代變遷社會進步，傳統農業已不敷經營需求，為求突破困境，增進農業經營收益，朝休閒農業發展是經營的趨勢。蒙輔導會政策指導及鼎力支持下，於民國87年度起分4年期投資金額6,300萬元，歷經2年修建，將高雄分場整建為觀光休閒農場，轉型經營休閒遊憩事業。



民國89年間整建後增加之遊憩設施。

民國93年間依據「促進民間參與公共建設法（以下簡稱促參法）」公告委外經營，由墾丁假期股份有限公司得標承營，並簽訂經營期限為10年。該



公司因經營不善，於96年5月再由農場收回自營。97年間為增加網路曝光率，建置高雄休閒農場網頁，隨時更新、充實網頁資訊，方便遊客瀏覽，提供最快速e化服務、促銷訊息、提升遊客資訊之豐富性。自98年8月至99年1月止暫停營業，安置莫拉克颱風受創之高雄市那瑪夏鄉民生國小師生。99年7月聘僱專業經理人以企業化的管理精神，加強行銷，以提高營收。100年9月配合行政院研考會推動中央政府主管公共區域提供免費無線上網服務，於100年9月15日於遊客服務中心完成無線上網建置，頗獲遊客讚許。

照護莫拉克災民

98年8月8日莫拉克颱風重創南臺灣，本場為貫徹政府照顧災民政策：

- 一、撥交土地：(一)配合屏東縣政府為安置莫拉克颱風受災之災民興建大愛永久屋案，本場無償撥交經營之屏東縣長治鄉榮華段346地號等59筆國有土地，面積10.4139公頃。(二)配合高雄市政府為安置莫拉克颱風受災之災民興建永久屋案，本場無償撥交經營之高雄市六龜區龍興段861地號等3筆國有土地，面積0.6030公頃。
- 二、收容災民：自98年8月26日起高雄休閒農場暫停營業，安置高雄市那瑪夏鄉民生國小師生。本場以熱誠服務，照護來自14個收容所之師生169人生活起居及用膳，並請永康榮院派遣醫療團隊支援與配合，開設健康醫療



98年9月2日陳場長（左1）陪同高前主委（左2）訪視那瑪夏鄉民生國小全體師生。



98年9月11日陳場長（右1）陪同曾主委（右2）訪視那瑪夏鄉民生國小全體師生。

救護站，每日對師生量測體溫，為學生健康把關，以最好的醫療水準服務提供最妥適的生活照顧。至99年1月21日民生國民小學師生離場返鄉，農場於99年1月30日復業營運。

加強土地查察及管理

- 一、為遏止地區盜採砂石之猖獗，編土地巡查小組，協請轄區派出所吉東、三和派出所加強巡邏防範得宜，有效遏止盜採情事發生。
- 二、配合屏東縣政府辦理經管長治鄉長興、榮華、番子寮段及內埔鄉番子厝、龍潭段地籍圖重測，重造土地清冊建檔及財產帳籍調整。
- 三、積極清查土地，將被占用或閒置不適利用土地，辦理變更非公用財產移交國產局接管364筆，面積47.1319公頃，撥交需地機關101筆，面積11.9486公頃；積極推動委託經營共計272案，面積321.8795公頃，有效提升農場自給自足率。
- 四、本場委託經營養殖鴨鵝配合各縣（市）政府管制家畜禽養殖面積、種類及數量依規定辦理畜飼養登記證計13張，有效管制死廢棄畜禽或孵化的廢棄物處理，以防範環境污染及疾病傳染。
- 五、本場擔綱公用財產管理機關，辦理本場經管3,528筆國有土地，管理機關變更登記為本場。

典範人士專訪

勤儉致富而不忘助人—王成偉先生

王成偉先生生於民國24年12月29日，江蘇省睢寧縣人。世代務農，家有父母、姊姊、哥哥、妹妹共九人。國共戰爭期間，37年就讀徐州聯合中學初中一年級，從徐州逃離至南京，後轉至上海，於38年隨部隊遷至澎湖，由部隊整編為幼年兵，39年調駐臺灣臺南徐景營房。部隊移防臺灣之後，到鶯歌陸軍運輸學校第1期駕駛訓練班接受訓練，40年學成後被分發到臺北圓山美軍顧問團擔任駕駛，45年至50年期間，在陸軍第93師擔任師長駕駛，50年初調往臺中清泉崗裝甲旅服役，後於50年5月底退伍。退伍後短暫服務於宜蘭警察局，離職後應徵輔導會森林開發處擔任大卡車駕駛的工作，後來順利應徵到這一工作後，便開始了負責筏木載運的工作。

68年，經輔導會安置為屏東大同合作農場場員，從事開墾農地、鑿井、改良土地及學習種植農作物等農作技術工作，學習到第二專長。79年，輔導會為照顧榮民生活，開始辦理農地放領政策，82年承領到1.5公頃土地，一家人的生活才真正開始改善，苦盡甘來。

雖然生活已經有所改善，心中的負擔也減輕了不少，但那因思念大陸親人而倍受煎熬的心，還是每日不停地刺痛內心深處。

於是在政府開放大陸探親後不久，託朋友帶信聯繫在大陸的親人，終於皇天不負苦心人，與大姊聯繫上後，便帶著內人回大陸探親。這次回鄉之旅最高興的是大哥、二哥、姊、妹還健在，但是非常遺憾的是父親、母親及三哥、四哥已經不在人世了。因戰爭而被迫的生離死別，導致連自己最親的親人都來不及見上一面的悲



王成偉（前排左1）夫婦全家福照片。



王成偉（左1）賢伉儷留影於清境農場。

哀，是這一輩子最深的遺憾。

雖然這一生中經歷許多挫折與苦痛，常常都要到處奔波的維持生計，但所幸的是內人非常勤儉、認真工作，於是度過了人生中最艱辛的一段日子。終至將兒女拉拔長大，子女們也十分爭氣，都有自己的事業。長女出生於54年，現在屏東上海飼料行擔任會計；長男出生於59年，現在屏東市開設眼鏡行；次男出生於64年，現在電腦公司擔任電腦維修工程師。現在一家生活幸福美滿，於80年當選屏東農場模範榮民及88年當選模範父親，其妻亦於90年當選模範母親。現有農地約5公頃，在經濟上不虞匱乏。也因為如此，只要地方上有需要幫忙的地方，總是出錢出力，任勞任怨，又替別人排解糾紛，從來未有怨言，因此頗得地方上人士信賴與器重，在89年當選第3屆長治榮華社區發展協會理事長，由於無怨無悔的付出，於是連任第4屆長治榮華社區發展協會理事長。

一生顛沛流離，雖然剛到臺灣時，生活上非常困難，在精神上也沒有寄託之處，但幸有軍中及農場長官、同事，朋友義不容辭的幫助與精神上的鼓勵，又娶得一位賢內助，加上努力不懈的精神與毅力，於是克服了種種困難，行至於此覺得海闊天空，心滿意足，既平安又喜樂。眼看目前農場的老朋友，家庭和樂，身體健康，晚年有人照料，就是最大的幸福。時代環境的變遷，社會結構、人們相處的改變，都不是我們這一代所能夠瞭解、適應，安養天年，含飴弄孫，便是最大的希望。身體上的病痛，精神上的不舒服，看到有希望的明天、下一代，眼睛閉上也會笑。



王成偉（右1）與夫人合影於梨山果園。

待人熱忱樂於助人—彭續年先生

彭續年，民國21年8月19日出生在湖南省寧鄉縣的一個村莊，生長在一個大戶人家中，家裡經營佃農放租，生活上還算富裕。其上有父母、兩位姐姐、三位哥哥，下面還有一位妹妹，彭場員在家排行老六，一般下人稱呼其為「六少爺」。

但這平靜美好的日子，因日軍侵臺，而起了變化。當彭場員六歲時，日軍進犯長沙，抗日大戰隨之爆發，人人思危，彭場員的父母為了孩子考量，命令其隨大哥一起逃離至廣西的兒童教養院避難，在教養院這4年中完成小學教育，這時已經29年，當時局勢稍有好轉，彭場員即回家鄉繼續升學，但僅維持1年的時間，因日本軍閥舉兵大舉南下，直逼湖南省都長沙，激烈戰爭又再爆發，導致學校被迫停課，彭父唯恐彭場員及其兄弟姐妹學業會因此荒蕪，於是趕緊聘請私塾老師，在家授課。

兩年後，抗戰勝利，日本無條件投降之後，彭場員隨即考取長沙協均中學，但是好景不長，兩年後又爆發剿匪戰爭，學業再度停頓。從小到大求學路程上的艱辛，並沒有讓彭場員意志消沉，他反而能感受到國家的危難，於是毅然棄筆從戎，於同年考取陸軍196師幹訓班，隨後轉訓廣州第9訓練處，又即分發196師588團充任中士班長，不久奉命東江勦匪，於粵東一帶展開剿匪戰爭，先後轉戰十餘縣，前後經歷過共8次可歌可泣、驚天動地的大小戰役。雖是如此，但因國軍剿共的連連失利，國軍被迫退守臺、澎、金、馬，彭場員也隨部隊由海南島轉進金門，接下來又於39年調往舟山群島守衛，最後才調駐臺灣。

到臺灣之後，其部隊先後於43年整編為第4軍搜索團，44年又改編為空軍高砲第4團，在這期間彭場員一直擔任上士雷達班長，直至48年退伍。退伍後被輔導會安置在屏東大同合作農場力行村第27組，負責開墾荒地、客土、打井及改良土地等工作，這期間生活非常困苦，直到50年成立480專案，由美軍援助臺灣物資，生活上才稍獲改善。接下來於60年有農場農業技術人員，負責教導這些專司開墾荒地的場員們種植地瓜、落花生、玉米等，到了70年也



屏東農場場員彭續年全家福（右4）彭續年，（右3）彭太太。

開始學習種植水稻。

在彭場員到臺居住的期間中，雖然孑然一身、孤苦無依，但幸運的是他在民國46年認識了扶持他大半輩子的另一半，就是住在彰化縣竹塘鄉賴靜小姐，並開始談戀愛。50年與賴靜小姐參加輔導會辦理的第6屆集團結婚，次年長女彭素蓉出生，接下來次女彭素英和長男彭政雄相繼於54年和55年出生，這段日子中彭場員於50年因調用場員開始辦理黃復興黨部業務，因為薪水不豐，要維持一家開銷，確實有困難，於是家裏的經濟也就越來越拮据。但因同事與軍中長官暗中的幫助，加上彭太太十分賢慧、任勞任怨的付出，在生活上還勉強過得去，每憶起這段日子，總是很感謝陪他一路走來的妻子，是他這一生最大的福氣。

後因政府德政，於79年開始辦理土地放領，彭場員於80年承領到1.5公頃土地及45坪建地，一家人的生活才開始改善。雖然生活有所改善，彭場員心中的負擔也減輕了，但那因思念大陸親人而倍受煎熬的心，還是每日不停地刺痛彭場員。於是他就政府在政府開放大陸探親後不久，帶著內人回大陸探親，這一回鄉高興的是母親及兄弟姐妹還健在，但是非常遺憾的是父親已經不在人世了，這是彭場員這一輩子的痛和最深的愧疚，每每憶及都輾轉難眠。但是似乎是上天捉弄，86年彭場員接到母親病危消息，但因時間及經濟因素未能及時趕回見母親大人最後一面，這也是彭場員這一生無法平復的痛楚和遺憾。

雖然彭場員一生中經歷許多挫折與苦痛，但所幸的是其子女都非常的優秀，其長女於69年參與大學聯招，錄取臺灣大學，當時因家庭經濟困難，重新報考政工幹校，錄取第一志願新聞系，畢業後分發到802醫院後又至屏東科技大學服務，至94年退休。次女白天在屏東師範大學人事室上班，晚上在屏東科技大學夜間部就讀，於95年畢業。長男從中正理工學院畢業後，於93年拿到國立交通大學博士，目前在桃園龍潭中科院服役。

現在彭場員一家生活幸福美滿，自己曾得過1次模範父親，彭太太也曾得過3次模範母親，婦女會四德楷模1次、82年屏東縣政府及長治婦女會出類拔萃各1次、傑出婦女1次及婦女會90年度全國性績優村里鄰小組召集人，子女也都各有所成，所以他說雖然剛到臺灣生活上非常困難，但有軍中長官同事及農場長官同事的幫忙，又娶得一位好太太，種種困難都慢慢地渡過，他十分的幸福，也非常感謝上天對他的照顧。

意志力強永不服輸的硬漢—呂振古先生



場員呂振古（左1立者）全家福照片。

呂振古場員今定居輔導會屏東農場屏東縣長治鄉信義路189號，民國21年6月14日出生於江蘇省揚州市，38年隨海軍來臺，至今五十餘年。當我問起呂場員的過往之時，他憶起往事不勝唏噓的說，他是其母以41歲的高齡所產下的么子，取名振古、乳名「和尚」，其上有兄姊各1位。

呂場員的父親早年任公職，家境還算平順優渥。其姊振鏗擔任上海市政府公務員，其兄振錕從軍，為軍校第20期，於35年畢業後服務軍旅。呂員現今已75歲，身體依然健朗。憶起在抗戰勝利全國歡騰之際，其母不幸病故，那年他僅14歲，因為家境優渥再加上失去母親，父親對年幼的呂場員更加關愛，但是過度的關愛變成了溺愛，於是在這一段成長歷程中呂場員曾經一度養成放縱的生活習性。

然而這一段快樂的時光很快就因發生內亂而告終，37年發生內亂，其家中產業成了匪徒下手的目標，家中產業大幅減少，原來的5間房屋中有4間被充公。在這種情形之下，父親考量呂場員的安全，於是送他到上海投考海軍，後於38年轉進來臺。那時來臺的呂場員僅有18歲，一個人因為隻身在臺常常思鄉情切而淚流滿面，但是他還是堅強的走過那一段孤苦的日子。後於42年赴美受訓，其後服役至52年因病退役，再轉往商船服務。由於他在海軍服役學得輪機方面的專長，所以使其在民間公司工作時表現出色，深受公司認同，工作勝任愉快。

52年退役後，呂場員認識了他人生中的另外一半，兩人愛情長跑了7年後結婚，其妻陳招香吃苦耐勞又十分賢慧。婚後他回航商船工作，妻子便在家養雞，在兩人的努力之下，生活還過得去。但是在人的生命旅程中總是有許多的意外以及磨練，呂場員雖然已經身負在異鄉的無奈及傷痛，但是命運之神依然不停的考驗著他，66年因強颱風賽洛瑪侵襲臺灣，高屏受創嚴重，數千隻蛋雞及設備，也在風雨的無情侵襲之下，瞬間化為烏有，幾年來的心血付

諸流水。後於68年蒙輔導會安置為屏東農場場員，在這期間一方面學習農業技術，在辛勤忙碌的工作之下，身體太過勞累，不幸中風病倒。後來家中成員全力配合農場的農漁牧專業區計畫，接受場部農漁牧專業技術訓練，努力學習畜牧飼養管理，改善生活環境。那時呂場員的兒子存漢剛好服完兵役，於是留在家中協助管理；女兒也順利考上大學，但是寒暑假皆會回家幫忙。就這樣慢慢的經營有成，飼養範圍擴大了，為節省人力、降低生產成本，增添了新式設備。為吸收新的知識，兒子獲農場推薦至臺糖竹南畜牧研究所研習人工授精術，同時又有農場技術人員專業指導。就在事業一切順利如日中天之時，全省爆發口蹄疫重大疫情，屏東地區尤甚，其所經營豬舍也感染了口蹄疫，當時政府下令全面執行捕殺消毒，於是全家日夜忙著消毒累得人仰馬翻，但還是回天乏術，千餘頭豬隻全部淘汰清除，這次的事件粉碎了大好事業，於是呂場員就此結束養豬事業。



呂振古（左1）與夫人伉儷情深合影於高雄旗津海水浴場。



呂振古（右1）與夫人攝於日本下關水族館。

雖然呂場員一生經歷過許多苦難，其兒女各在職場上有所成就，其兒子轉業經營水族魚貨；女兒考取公職如今已出嫁為人婦。呂場員說他回首這數十年來人生起起落落，一路走來，十分感謝他太太及身邊親友的鼓勵與扶持。同時更加感謝輔導會輔導榮民安置其就業及農建地放領，所以現在才能在異地他鄉安身立命，有著幸福美滿的家庭，晚年在農場頤養天年。

屏東農場農業的高手—李宗雄副場長



行政院模範公務人員表揚大會（左1前行政院院長連戰、右2受獎人李宗雄）。

李副場長民國64年自駐瓜地馬拉農技團服務期滿返國，即赴花蓮玉里鎮長良實驗農場服務，那是一個窮鄉僻壤，交通不便的地方，工作任務是農業生產及農產運銷。在就任一年多中比較樂道的是，完成源城區客土改良14公頃及改善長良區灌溉排水等生產條件，改進栽培管理技術，充分供應玉里榮民醫院及忠義分院伙食需要。

後因嘉義農場業務需要，調至嘉義農場就職，就任後即加強澳洲胡桃生產及加工技術，引進玉荷包荔枝，利用生長激素處理，

突破結果不良的瓶頸。為改善生產條件及生活品質，增加榮民收益，同時輔導榮民果園生產，引進推廣甲仙芋間作，顯著增加生產收益，深獲榮民喜愛，如今玉荷包及澳洲核桃已成嘉義農場著名農作物，也發展成觀光遊憩的好地方。

68年高雄農場因業務需要，調整至高雄農場就任，在高雄農場達5年之久。除了完成遷場計畫、第8農莊遷莊、整建活動中心外，並爭取屏東縣政府經費補助兩百萬，改善吉洋聯外道路、客土改良保留地10公頃；執行七股農莊遷莊計畫，改善大寮農莊灌溉排水設施；在吉洋爭取設置自來水供應站，改善飲水衛生。

69年榮獲輔導會優良人員，73年因墾丁國家公園成立，因緣際會在管理處服務4年，爾後77年被徵調升彰化農場副場長職務，任內主要負責漢寶輔導區草蝦養殖27公頃，當年營收1千3百多萬，績效卓著。

79年申請調整至屏東農場，在屏東農場長達13年之久，值得提出成果分享的，包括協調爭取地方政府經費



日本退伍軍人協會來場參訪由李副場長（右1）接待。



李副場長（右1）於高雄休閒農場接待武陵農場員工蒞場觀摩時合影。



李副場長（左5）獲選民國84年模範公務人員接受行政院招待至馬來西亞遊玩時留影。

補助250萬元，建設汾陽社區排水溝，柏油路、路燈、社區活動中心設備等公共設施，在榮華莊爭取設置自來水，改善飲水衛生績效卓著。

87年7月屏東農場簡併高雄農場，積極推展高雄休閒農場遊憩事業，包括興建各種服務及遊憩設施、訂定客房管理標準作業程序、建立解說系統、場區綠美化環境等，奠定高雄休閒農場觀光遊憩事業基礎。在屏東農場服務期間，曾於84年榮獲行政院模範公務人員表揚，倍感榮幸，至93年元旦，因身體健康欠佳申請提前退休，如今家庭美滿，長子及長女已成家並攻讀博士學位，次女今年大學畢業，準備繼續深造，他深感欣慰。

「人生如戲，戲如人生」，李副場長表示：進入輔導會農場，即抱定服務的人生觀，服務30餘年的公職生涯中，在輔導會農場，擔任服務的角色，在每個工作崗位上，均能全力以赴，戮力從公，內心時常自我吶喊著：「為輔導會農場工作，是一項榮幸，也是一份責任」，不斷自我激勵，希望在人生的舞臺上所付出的苦心及努力，沒有辜負長官們的期望，如此才敢輕輕地說，沒有白白地虛度此生。



李副場長（右3）率員工赴武陵農場觀摩合影。