

Story
Story
流光遁影 · 再展風華

福壽山農場



福壽山農場

組織沿革演繹

本場於民國46年5月1日成立，初名「梨山榮民農場」，委託臺灣省公路局代管，47年1月1日輔導會收回自行管理，改名臺灣福壽山農場，52年4月1日因機關名稱改變，改稱為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會福壽山榮民農場」，55年11月1日銜名刪除「就業」二字，58年11月1日再刪「榮民」二字，改為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會福壽山農場」，102年11月1日配合政府組織改造，更名為「國軍退除役官兵輔導委員會福壽山農場」。

本場於梨山設場伊始，即依據前蔣主任委員經國先生指示經營原則：農場生產對國家外匯沒有幫助的不做，農場產品不能與平地農家爭利。我們即針對高山氣候，擬定生產計畫：利用高山特殊氣候試種落葉果樹及夏季蔬菜，在果樹方面歷經園藝界前輩反對，認為「輔導會在浪費國家寶貴的外匯」，且梨山當地居民譏笑說：「日本人在臺灣五十多年都沒做成的事，你們這些老弱殘兵還想成功？」。幸經國先生的勉勵支持、中興大學教授的大力指導和當時農業復興發展委員會長官的有效支助，終使47年定植的果苗，3年後結了桃子，4年後生了梨子，5年後結了蘋果。所有的收穫，經專家品嚐鑑定，口味、品質絕佳，由於產量豐富，單價高，使得榮民的收益急遽增加，奉先總統 蔣公指示，請當時農業復興發展委員會支助經費，由農場繁殖果苗，無條件供給梨山地區原住民，並義務指導其生產技術，此乃梨山地區種植落葉果樹暨蔬菜之肇始。



民國54年先總統蔣公由經國先生陪同，慰問榮民。



民國56年先總統蔣公與經國先生於果園中。



草創時期（民國50年）之場本部。



現今之場本部（攝於民國64年）。



場區轄地及作物分布。

本場地理環境位處東西橫貫公路中點梨山之後山，距臺中、宜蘭、太魯閣等皆為110公里左右，由林務局國有林班草生地撥借，場部距梨山7公里，土地橫跨臺中、南投兩縣，總面積800餘公頃；標高自1,450公尺至2,570公尺之間，場部所在地2,240公尺。大多數土地在2,200公尺至2,400公尺之間；氣溫夏季最高溫攝氏27度，冬季最低溫攝氏零下8度，全年平均溫度攝氏12度，4至10月作物生長期平均溫度攝氏16度；年平均雨量為2,000公釐左右。

初期農場編制有場長、副場長，下轄生產組、總務組、輔導室、會計室及人事室；後經多次精簡改組，現有場長、副場長下轄產銷輔導組、觀光行政組及會計室。

本場現有直營農地計有菜地30公頃、果地73公頃、茶園14公頃，共計117公頃，為配合國土復育政策現僅保留29公頃之果園、14公頃之茶園。



復古風的場部辦公室（攝於民國90年）。



現代感十足的旅遊服務中心（攝於民國94年）。



歷任首長事略

第1任至第7任場長

民國46年本場係為支援開發中部橫貫公路後勤而成立，因地方偏遠物質缺乏，生活克難，前幾任場長均以開墾農耕為主，甚少文卷，致事略不全，茲以任職時期與功能略述於后，至第8任場長後事文卷帖稍全，彌免於憾！

福壽山農場1-7歷任場長			
任 別	姓 名	起迄時間	時期事略
第1任	段華宗	46年5月至 47年4月	公路局代管時期開墾初創時期
第2任	陳明勉	47年4月至 47年6月	公路局代管時期開墾初創時期
第3任	蕭樹川	47年6月至 48年6月	公路局代管時期開墾初創時期
第4任	朱有壬	48年6月至 50年10月	開墾土地，種植果樹期及安置場員，成立農莊
第5任	陳文緯	50年10月至 53年1月	撫育管理果樹期及安置場員，成立農莊
第6任	洗崇基	53年1月至 58年10月	種植之果樹開始收成期及安置場員，成立農莊
第7任	徐國屏	58年10月至 62年4月	種植之果樹開始收成期及安置場員，成立農莊

第8任 任場長同堂先生（民國62年4月—64年9月）

任場長山東人，曾擔任嘉義農場、臺東池上農場及花蓮農場場長，調來本場後，積極完成安置華崗分場第一期之墾員，共計成立復、興、中、華、成、功、勝、利及合莊9個莊共142人。為使榮民場員生活富裕，並提高果園工作績效，開始購置割草機及噴藥機等機具，正式發展農業機械化。現華崗地區已成為全國品質最佳之蔬菜產區。



任同堂場長玉照

第9任 宋場長慶雲先生（民國64年9月—79年6月）

宋場長山東萊陽人，民國12年出生，為本場任期最久之場長。年輕時參加青年軍，遷臺退伍後經考試分發來到福壽山農場，由於農場之氣候與家鄉極為類似，因此即發揮所長致力研究發展落葉果樹；任內除辦理華崗第2期安置作業，指導3個山地農場技術人員聯合冬季修剪，大力培訓高山農業之技術人員，奉命協助「秦王山地計畫」，於泰北山區成立5個研究場站及28個推廣站，闢園試種高山茶，以發展高品質茶葉生產，現「福壽長春茶」已經成為高山茶之代表，辦理園相更新，引進新品種，如千秋、玉林、北斗、陽光及富士蜜蘋果等品種，現所生產之果品均享譽全國。



民國70年宋慶雲場長（左）由前駐泰國沈克勤代表（中）陪同晉見泰國蒲美蓬國王。



第10任 劉場長效文先生（民國79年6月—81年10月）

劉場長山東騰縣人，民國17年出生，未就任農場前為開發總隊隊長，曾帶領開發總隊弟兄們來到華崗分場開墾土地，時隔多日以陸軍少將退役，解甲後轉為服務榮民，於79年調到福壽山農場。

任內發展種植海芋等球根花卉，並興建溫室大力推展種植花卉，為加強安全維護工作興建果園圍籬。



劉效文場長玉照

第11任 林場長鳳模先生（民國81年10月—83年12月）

林場長山東蓬萊人，自總統府總務局長以空軍中將退役後即奉派來到福壽山農場，任內非常重視農業，不但將矮性蘋果樹全部立了支柱及施用有機質肥料，使果品產量達到最高峰；又開闢新茶園4.8公頃，並興建第1製茶廠使農場農業產值佔全場收入70%，為提倡農業轉型於民國83年興建旅遊中心、小木屋及停車場等硬體設施，為現有觀光休閒奠下先基。



民國82年林鳳模場長（右1）伉儷與泰國軍人合影。

第12任 江場長亞屏先生（民國83年12月—87年7月）

江場長湖北孝感人，民國22年出生，以陸軍少將退役。

任內（84年春節）正式開始營運觀光休閒；收回宋莊場員公有房舍興建為現有宋莊旅館（套房27間），覓地興建福壽館（現有套房15間）、露營區（現有營位106個、貨櫃屋8間）等住宿區及拓寬福壽路為雙線道，並親自勘查開闢森林步道。

為增加生態旅遊，任內開辦果樹認養活動，為今日此項活動之熱絡奠下良好之基礎；另配合政府政策自83年起開始辦理場員土地放領，使其權利得到保障。



民國85年江亞屏場長伉儷攝於天池達觀亭。

第13任 來場長勻德先生（民國87年7月—90年1月）

來場長河南安陽人，民國30年出生，畢業於空軍官校，以少校自空軍退伍後，即前往德國讀書，以半工半讀經歷10餘年完成農藝博士學位，返國之後先任輔導會顧問、清境農場副場長及屏東農場場長等職，於87年7月調任本場場長。在場服務期間興建第2製茶廠，並續辦場員土地放領業務；921大地震及碧莉絲颱風發生時，率領同仁渡過驚慌，並迅速完成災後復建等工作。

喜愛敦親睦鄰和梨山各單位及外界的互動良好，對場員（遺眷）關係及當地居民亦常保持聯繫。



民國88年來勻德場長（右3）與外賓合影。



第14任 朱場長中立先生 (民國90年1月—95年7月)

朱場長浙江紹興人，民國30年出生，陸軍官校36期畢業，少將退伍後即轉任嘉義農場擔任副場長，後調升為臺東農場場長並兼知本農場及花蓮農場場長，於臺東農場場長任內，收集各式種稻、蠶桑機具陳列而首創史蹟文物館；於90年初調至福壽山農場。

朱場長任內建樹極多，舉如松蘆、宋莊、福壽館之設施更新，旅遊中心、露營區之整建及鴛鴦湖景觀整修，使本場硬體設施全面煥然一新；朱場長極為重視志工解說，親自辦理志工授課，並且也擔任解說員，解說生動有趣，深受遊客喜愛，團體訂房時均要求朱場長親自解說；為了發揮農場精緻的農業技術，又嘗試了梨王、桃王、櫻花王及槭樹王，創造了旅遊觀賞的特色。



民國94年朱場長攝於本場花海。

第15任 劉場長偉琪先生 (民國95年7月—96年9月)

劉場長湖北鄖縣人，民國39年12月6日生，陸軍官校41期畢業，任職國防部人事次長執行官期間，自行進修取得東華大學科學管理所碩士學位。退伍後任本會督察，後調升福壽山農場場長。

劉場長到職後持續推動包括人事、財務、工程、倉儲、行銷、客房、餐廳、茶葉、景點開發、土地管理等業務，千頭萬緒實為艱辛。惟劉場長事不言難，謹守正道，並堅信農場未來有賴生態旅遊發展轉型成功，始能自給自足長遠永續經營。基此，於原有農場深耕基礎之下，劉場長陸續將區內菜地、果園及茶園收回，除保留部份果園及茶園作為品種保留試驗及生態教學、觀光遊憩外，餘均辦理植生造林，帶動地方生態維護示範作用。



劉場長攝於場部門口。

● 現任首長願景



李場長

第16任 李場長清彬先生 (民國96年9月迄今)

李場長臺灣臺北人，民國40年4月24日生，華夏工商專科學校園藝科畢業，62年10月30日任職武陵農場後，歷任園藝工作隊技術隊員、技術員、副技師、技師、組長、宜蘭分場主任，期間曾於65年及72年奉派至泰國協助其農業開發及生產推廣達4年餘，90年12月晉升武陵農場副場長，92年通過簡任升官等考試及格，96年6月轉調清境農場擔任副場長，96年9月1日調升福壽山農場場長。

李場長到任後積極改善農場各項硬體設施：包括旅遊服務中心改建—擴充餐廳面積、增設蘋果軒，場區入口意象及周邊鄰近景觀步道之改善、增建1,000噸民生用水貯水池；住房設施整修—松廬、宋莊、唐莊整建及新建楓林雅築；改善辦公及住宿環境—辦公室、上果區、下果區三合院整修；農業設施整修—製茶廠整建、上果區包裝場整修及新建下果區包裝場、果茶區灌溉系統整建；同時積極推辦新建100間客房賓館案。

在軟體部分，創新推辦蘋果號專案行程、Long Stay長住專案、培訓行銷宣傳志工逐區逐點行銷拉攏遊客來場，同時對同仁進行教育訓練提昇服務品質，在各項服務的推動後，旅遊事業於97年轉虧為盈。並於98年獲得行政院服務品質。

農場未來仍將持續以「傳承榮民歷史、融入在地文化；重視自然保育、建構樂活天地；提升服務品質、確保永續經營」為願景目標，於服務榮民上，持續派員定期拜訪關心生活狀況，邀請榮民參加場內各項活動，並積極參與地方公眾事物，及提供弱勢族群就業機會；於經營策略上，以生態農園為基礎，發展生態旅遊事業；規劃區分三個環狀地帶，生活圈、生產區及生態區環環相扣持恆發展，生活圈（場區）除持續加強旅客服務中心餐飲及住宿品質外，景觀上以花卉為重點，並將停耕之土地培育本土原生景觀樹木，恢復土地生機，轉型生態教學研究並與休旅結合，同時持續維護本場具歷史意義之各項文物，為臺灣高山農場發展史留下見證；生產區（製茶廠區）已規劃新闢茶葉品種展示區及高山作物教育中心，並開發果、茶觀察步道，栽培面上，將以有機發展為目標生產溫帶果樹及茶葉，提供國人優質農特產品；在天池生態區（露營區）持續保持及維護動、植物生態，配合景觀林相，闢建觀景台，整修森林步道，推動觀星等豐富活動，期望建置本場成為中部場地最優質之高山旅遊勝地。



● 重大工作回顧

場員安置

民國46年，行政院國軍退除役官兵輔導委員會響應政府號召，以中興大學高山園藝調查報告為依據，從各療養大隊待退士官兵中，遴選身心健康志願從事山地農墾者100人，攜帶3天乾糧由谷關徒步向山區進發，當時公路尚未開通，第1天夜宿佳陽部落後山草叢，第2夜宿梨山山麓「好漢坡」，至第3天早上10點找到有水源的廣大草生地—即今日之福壽山農場。當時洋溢著歡愉之情，達到頂點時亦忘掉了數天來旅途之辛勞，開墾人員依到達山頂之順序，每20人為1組，共分5組，互選資深人員擔任隊長，並將隊伍分5個方向帶開，大家卸下行李後立刻砍伐茅草搭建茅舍，日後演變成為現在之周、漢、唐、宋、明5個農莊。

農場成立以來即依據輔導會安置條例，於場本部及華崗分場安置場員，至78年止，共安置場員361戶，有眷場員配耕0.75公頃，無眷場員0.5公頃，為使場員進場後即可從事生產，場員進墾前均先完成土地規劃、構築道路興建莊舍、灌溉設備及飲用水等，並供給必要之生產與生活設備，以及無息貸款，場員生產之所得悉歸榮民所有，政府及農場並無收取任何服務費用，83年奉令辦理場員土地放領，經歷數年於91年結束，共計放領357戶，面積266.7公頃。



草創時期（民國47年）之茅草屋。



民國91年4月23日朱場長（右）頒發土地所有權狀。

設置果樹品種觀察區實施選種

本場自民國48年起於場區中心地帶開闢品種觀察試驗區，由國外先後8次引進梨、桃、蘋果、李、梅、板栗、杏、柿、胡桃、榛子、獼猴桃、藍莓等12種果樹近200個品種試種，根據試種結果，作為梨山地區繁殖推廣之依據，並設立苗圃，繁殖優良品種果苗，提供給當地原住民種植。



刺人的板栗。

興建水利灌溉工程構築產業道路

承農業復興發展委員會補助，輔導會配合及水利局技術指導，興建合歡溪水利灌溉工程，幹管全長21公里，且完成各莊給水設施並加裝水錶，對果園、菜園灌溉及病蟲害防治暨飲用水皆有莫大助益；近來為因應休閒農業遊客增加用水不足之問題，本場又自水源地增設5英吋之水管至場部。

道路維修方面（產品之運出及材料之運進）為保持進出之暢通，方便旅行，本場除將主幹道拓寬鋪設柏油，並配合觀光將原主幹道拓寬為雙線道，並爭取地方政府補助將通往各莊之產業道路興建級配料道路（AC路面道）。



引自合歡山水源頭之儲水池（攝於民國75年）。



青蔥蔭鬱主幹道（攝於民國95年）。



水土保持之平台階段（攝於民國74年）。



柳杉林屹立不搖捍衛蘋果樹（攝於民國80年）。



植草覆蓋後之一隅（攝於民國95年）。

推廣果樹植草覆蓋

本場自設場伊始，鑑於山地表土過淺地力貧瘠，土質不佳，即倡導保護及改善土壤，為增進地力，除加施用有機質肥料外，亦自國外進口107種牧草，經過試種，選定禾本科多年生之義大利黑麥草、果園草、大扁雀麥草為果園覆蓋用草，進而實施果園全園植草覆蓋，防止因雨水沖刷表面逕流而破壞水土保持，更利用割草使其腐爛增加有機質含量以改善地力，增進樹勢，對國土保安績效卓著。

加強水土保持

本場華崗分場為配合梨山地區之宜農地推廣平台階段，經委請臺灣省政府山地農牧局對該分場全區水土保持做整體規劃，總工程7,222萬餘元，其中屬北港溪者經費3,738萬元，餘由國防部、臺灣省政府輔導委員會平均分攤辦理，並委請山地農牧局於民國75年11月開工，配合農時分3年實施，屬德基水庫集水區部份，水土保持工程款3,484萬元，列入德基水庫集水區水土保持第二期整體規劃之細部計畫內辦理，成為本省之示範農墾區，對榮民之收益當有莫大之助益。

種植防風林帶

本場位踞高山，颱風侵襲時風強雨急，為求減低強風之嚴重損失暨美化環境，曾商請輔導會森林開發處供給柳杉樹苗，沿場道暨山嶺先後種植防風林帶及行道樹30餘萬株。

加強技術教育及培育技術人才

為改進榮民及原住民生產技術，每年舉辦生產技術講習會多次，藉以提高產銷技術水準。為吸取新知，改進經營技術，曾請輔導會專款補助，選送優秀技術人員赴國外進修，並選派現場工作人員赴國外研習，暨邀請外籍專家多人來場指導。本場溫帶果樹為全國惟一所有，為推廣教育，無數大學研究生及現嘉義大學均來此實習，如前農委會李金龍主委、屏東科技大學顏昌瑞教授、嘉義大學園藝系系主任及李堂察教授和林芳存副教授等均曾在本場研究及實習；現農試所推出之梨新品種亦在本場進行雜交育種。

辦理泰王山地計畫

民國58年，前駐泰國大使沈昌煥陪同我國陸軍總司令于豪章將軍晉見泰王，泰王談及泰北山區少數民族生活困苦而多種植鴉片，為減少人民對鴉片的依賴，特成立「泰王北部山地計畫」並請我國在農業上支援該計畫，經政



民國70年日本專家實地教導修剪果樹。



民國70年學員們實地觀摩修剪。



民國73年鄭主任委員（後排左4）與泰王（後左5）及詩玲公主（後排右5）合影。



民國68年趙主任委員（左3）與泰王（右3）及畢沙迪親王（右2）合影。



農特產品—福壽長春茶。

府指示由輔導會負責進行，輔導會乃選派福壽山農場副場長宋慶雲赴泰北實地勘察，進而於泰緬邊區成立「安康示範農場」。

62年起輔導會擬定協助泰王發展山地計畫，正式成立泰王山地計畫，並由福壽山農場主導執行，每年派遣3~4位技術人員長駐泰北技術指導，包括果樹、蔬菜、森林之種植生產及教導推廣山區居民農業技術。

經本場30餘年艱險之努力，至今已於泰北山區成立5個研究場站及28個推廣站，原泰北滿山遍野之鴉片均被果樹、蔬菜及森林所取代而絕跡，現山區之居民生活均享有現代文明生活，而泰王山地計畫以高經濟價值之農作物取代鴉片為全人類除害造福，普獲國際社會之重視與肯定，於1988年榮獲「麥克塞塞國際合作獎」。

發展高山茶

民國69年本場利用天然環境（海拔2,500



採茶之盛況（攝於民國94年）。

公尺處)，由農委會茶業改良場指導試種高山茶，計有烏龍、武夷及鐵觀音等3個品種，在本場技術人員努力下，克服高山寒冷之氣候，使茶樹生長、採製，現今「福壽長春茶」已享譽全國，並為高山茶之指標。近來為提供消費者更佳之茶品，推出精製茶及立體茶包。

實施園相更新

民國68年政府開放蘋果自由進口後，各類果品售價低落，生產成本不斷上漲，又因勞力缺乏，使新興落葉果樹面臨重大危機，本場為此研訂園相更新計畫，針對新品種、新觀念、新技術之引進重新規劃園地並矮化樹型進而降低生產成本，提高品質加強競爭力，共計引進桃、梨、蘋果、獼猴桃、李及藍莓等種類，至今本場之千秋、王林、北斗、陽光及富士蜜蘋果等蘋果，均享譽全國。

果樹認養

果樹認養活動兼具教育性及趣味性，舉辦10餘年來廣受好評，認養株數年年增加，從民國84年起研擬舉辦，由初期50株開始，每株3,000元，迄今開放蘋果670餘株，每株5,000元，為農場創造絕高收益（因為來場採收的認養者以一車5人計算，需住宿2間客房，至少使用中、晚餐一次並且繳交認養費），採果時期同時推出旅遊優惠措施成功提升住宿率，每逢採果季節一房難求，儼然已成為農場之招牌特色活動，有效達成高山農業結合觀光體驗活動之成功典範，提升生態農業產值及帶動旅遊事業之附加效益。101年旅遊服務中心配合果樹認養活動，同時推出非假日採果住宿優惠活動，認養期間憑認養證假日住宿85折，非假日65折優待。為避免往年預約採果遊客訂不到房間客訴事件之發生，102年起將預約採果措施全面改為現場採果方式辦理。



果樹認養活動兼具教育性及趣味性，吸引遊客攜家帶眷一同參加。



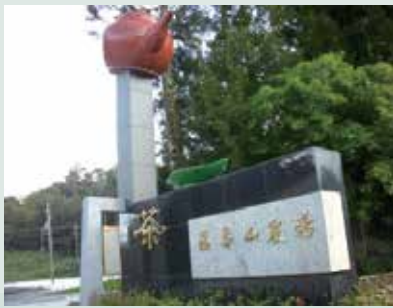
果樹認養活動已成為高山農業結合觀光體驗之成功典範。

發展觀光休閒及生態旅遊

民國84年本場正式發展觀光休閒，短短數年本場在軟硬體設施上已興建成完成旅遊中心、小木屋、宋莊、露營區及整修松廬、唐莊等住宿區，雖然觀光休閒起步較晚，但因自然資源豐富，有果園茶園、遍地野生之貓兒葉菊、具歐美景色之露營區草原、具芬多精之森林步道及茶廠大波斯菊花海等暨歷史古蹟—先總統 蔣公生前之休憩地福壽山莊、天池達觀亭等。在休閒旅遊方面發展果樹認養之活動，建立獨立網站，供民眾上網查詢及訂房，並依季節提供具特色之餐飲且舉辦各項活動及提供特別之農產品—如福壽長春茶、茶包、蜜蘋果、水蜜桃、蘋果乾、梨乾等，配合宅配送貨到家；本場又於93年完成松廬、宋莊、福壽館之整修，94年完成鴛鴦湖、旅遊中心之整建；為配合國土復育政策，94年在天池地區廣植景觀樹種（槭樹及櫻花）。



楓林雅築小木屋工程完成現況。



製茶廠入口意象工程完成現況。



露營區以生態景觀吸引遊客前往，每逢假日人潮湧入，非常熱鬧。



鴛鴦湖現已為遊客來場必定造訪之景點。



國土復育區另行撒播種子，花季時花海錦簇，非常熱鬧。



國土復育區種植櫻花，已逐漸成林，花季期間，遍野綻放吸引遊客。

史古蹟—先總統 蔣公生前之休憩地福壽山莊、天池達觀亭等。在休閒旅遊方面發展果樹認養之活動，建立獨立網站，供民眾上網查詢及訂房，並依季節提供具特色之餐飲且舉辦各項活動及提供特別之農產品—如福壽長春茶、茶包、蜜蘋果、水蜜桃、蘋果乾、梨乾等，配合宅配送貨到家；本場又於93年完成松廬、宋莊、福壽館之整修，94年完成鴛鴦湖、旅遊中心之整建；為配合國土復育政策，94年在天池地區廣植景觀樹種（槭樹及櫻花）。

95年露營區聘請設計師規劃改建完成，增設星座營位、高架營位、殘障衛浴、解說牌、觀星台及烤肉區，

另於場部完成溫室花房，期待提供遊客一嶄新之生態旅遊，使本場觀光休閒之潛力無限雄厚。

為提升生態旅遊服務品質，本場於98年度興設完成楓林雅築小木屋改善工程，並於100年2月份正式營運，場區內並陸續完成包括鴛鴦湖畔周邊景觀步道改善工程、旅遊中心及製茶廠入口意象、1,000噸民生用水池、第三製茶廠擴建、天池及宋莊公廁修建等工程，同時於各景點設立及改善解說牌，提供遊客更完善之參觀及旅遊環境。

國土復育

民國93年7月2日至4日，本省下豪雨達725公釐，導致各地發生嚴重災害，本場直營農地由於水土保持設施良好，故七二水災本場並未有災害發生，惟為配合政府國土復育之政策，本場將菜地及果、茶園等合計76.0938公頃，已於96年底全部廢耕執行復育完畢，目前每年落實復育地撫育工作，持續補植山櫻花、楓樹、槭樹等具觀賞價值之樹木，提高視覺景觀及土壤涵養功效，兼具生態復育及景觀美學，營造本場成為農、林並貌之生態遊憩農場。



菜地於民國93年底收回，造林前的景緻。



天池菜地於民國94年底完成景觀植生造林。

加強觀光旅遊行銷宣傳措施

為加強行銷宣傳知名度，本場持續邀請電視、網路、平面、電子等媒體來場採訪，並參加國



內、國際及大陸地區各類旅展，同時每年規劃舉辦至少5項以上大型系列活動，增加本場曝光率，積極吸引遊客來場旅遊。本場從98年度起開始舉辦行銷志工培訓講習訓練工作，迄今已培訓超過之行銷志工人數已達150人以上，目前志工已遍佈全省各角落，逐區逐點行銷拉攏遊客來場旅遊。102年度9月份持續辦理志工講習訓練，新訓35名志工，102年行銷志工所招攬之業績總計達1,577萬9,465元，以聚沙成塔之力量，提升本場觀光旅遊業績。

推辦蘋果號及long stay住宿案

考量本場位處偏僻高山地區，為擴大服務範圍並方便遊客來場，98年度開始推出蘋果號團體專車接送服務，有效縮短遊客到場交通時間，102年度總計出車332趟，服務人數總計達6,640人次，收益達2,876萬2,001元，大幅拓展旅遊事業經營績效，每年為清境及武陵帶入遊客各約4,000~5,000人，並達成友場間之策略聯盟。另本場利用高山壯麗景觀、宜人氣候及人文特色，推出1至2週、1個月等優惠long stay住宿案，推出後反應熱烈，客源逐漸增加，滿足各類族群旅遊需求。102年度long stay房數總計達576間，收益達92萬1,119元，業績持續穩



每年定期舉辦各類具特色之精彩活動，吸引遊客來場。



邀請各大媒體來場採訪，提高旅遊知名度。



積極參加國內外大型旅展活動，開拓廣大旅遊市場。



辦理行銷志工講習訓練，逐區逐點拉攏旅遊業績。



推出蘋果號套裝專案，提供遊客更加便利及放鬆的旅遊行程。

定成長。

推動有機栽培，生產優質農特產品

98年度起已先後完成茶區灌溉設施、茶區風扇防霜設備、第三製茶廠及萎凋室等各項工程之興設改善，提升茶葉製作品質。近年來直營生態農園持續朝向有機方向精進生產技術，以安全、無毒管理方式生產高品質農特產品。除目前已完成之茶葉履歷驗證以外，並將持續辦理果品等其他產品之履歷驗證工作，常態性辦理農藥檢測及營養成份，以強化本場產品品牌形象，確保食用品質及安全。



生產高品質之福壽長春茶，名聲享譽海內外，近年來產量已供不應求。



典範人士專訪

開場先鋒—崔保三

崔保三先生民國2年10月17日生，山東平度市人。家裡種田，因家附近游擊隊很多，也就參加了游擊隊，後來游擊隊被共產黨的八路軍打散，可是怕被共產黨認為是反動派，為了活命只好參加八路軍。從山東一路向南走，到了浙江，因為舟山群島之役被國軍俘虜，來到臺灣，受了3個月訓，然後就加入青年軍201師603團，後來改編成51師153團，師長是張立夫。36歲到臺灣一直在南部當兵，45歲那年退役，領了退伍金四百多塊、兩套衣服，一床單人被，然後就去輔導會接受就業輔導。

先在宜蘭受訓，之後就被領著經過臺中東勢往谷關走，到谷關，因路不通就在附近部隊搭伙，然後揹著簡單行李開始步行到達見（德基水庫），在那睡了1夜，花了4塊錢吃了一碗麵，再繼續走到梨山，吃碗豆腐湯，啃了個饅頭，「48年4月16號就這樣上福壽山農場報到來了！」

剛到福壽山農場時，農場才開墾了兩年而已，分配住進了宋莊，本來以為已經滿山都是果子！結果是光禿禿的，除了幾棵試種出來的果樹，全是荒地茅草，幾間鐵皮房、木板房、茅草房頂，也沒什麼像樣的建築，心想被騙



高主委華柱先生（左）慰問崔保三先生（右）。



醫生替崔保三先生（中）健檢。

啦！用鋤頭人力開地，先挖草，連根挖，然後燒掉，挖石頭，扔到一邊去，一開就是好幾年。

沒有薪水，沒有錢，每天一大早起來先拿鋤頭開地，然後再回莊吃早飯，吃的是雜糧、糙米、麥片煮一大鍋，鹽水泡飯或是配給的黃豆、蘿蔔乾就飯。

日子很苦又單調，沒電也沒一點可以稍稍享受的東西，許多人不習慣走了，崔保三想想自己沒有朋友，不會臺語，40多歲的人別處也找不到工作，不留下來怎麼辦，就這樣待下來了。

印象深刻的，那時的主任委員 經國先生常常上山來探視我們這些開墾的好漢，來時會帶許多雞、肉給大家加菜，同來的許多輔導會官員都很喜歡我們自製的蘿蔔乾和黃豆，那時他們說好吃，我們就大著膽子大口吃雞和紅燒肉，讓他們吃黃豆、蘿蔔乾。50幾歲時，知道沒有希望回大陸去了，經過莊裡人介紹結了婚，妻子比他小16歲；所生的兒子讓他很驕傲，這個兒子現在三十多歲了，目前在臺北工作，中山醫學院畢業，後來又唸了成功大學藥學研究所。

土地放領後在宋莊有8分地，租給包商耕種，閒暇在房子旁種點菜、蘿蔔，每天5點鐘左右起床，晚上看完電視劇大約9點多睡覺。每天都笑咪咪地說：「老了有飯吃就好了，算享受了。」不喝酒每天抽不到一包新樂園。自己包餃子、做韭菜盒子及花捲；餃子一包100多個，冰箱凍起來慢慢吃。

他的居家環境，相當的乾淨，用了幾十年的鋤頭仍然直挺挺地倚牆站立，生活裡的變化是下山到臺中家裡和家人聚聚。回山東老家更是由4年1次改成2年1次。他信心滿滿地說：「我一個人住，場部會照顧我，年紀大了，不知哪天就會死掉了。」說這些話時全然沒有激動的情緒，依然笑咪咪地，我們相信他是快樂的。101年時本場與宜蘭榮服處為其舉辦百歲慶生，崔保三伯伯很開心，當天說了很多以前的故事，崔伯伯雖然百歲了，仍然耳聰目明，我們相信崔伯伯會繼續開開心心的。



畢生奉獻—副場長江文平

民國62年進入農場服務至今已30多個年頭了，從最基層的臨時工人做起，憑藉著工作熱忱，無怨無悔的付出，陪伴農場走過繁華輝煌、走過平凡黯淡、打過無數次存亡的戰役，一步一腳印地參與農場蛻變的種種過程，恰似自己的人生旅程，也因此而茁壯成長。

不具競爭力，致使農場面臨重大的危機，只有實施園相更新計畫汰換舊有品種，引進具有商業價值的新品種、新技術，並重新規劃園地，拓緩陡坡地，作好水土保持並增加土地利用面積，進而降低生產成本，提高品質加強競爭力。

於75年開始引進種苗，初期因土壤貧瘠，生長不良，被人笑說我們種的果樹是公的，後來經過適當的管理才開始生產，至今本場之千秋、玉林、北斗、陽光及富士蘋果等品種，均享譽全國。

為充份利用土地資源與特殊環境氣候，發展高山地區精緻特產，與茶博士吳振鐸先生前往108K陳金地先生所栽種之茶園，於一株「青心大有」的茶樹上，採了數百個嫩芽，嚐試製作茶葉成功，於是69年春，在天池達觀亭下側標高2,500公尺地帶，闢園試種高山茶，以發展高品質茶葉生產為目標。由於該地區土壤稍具酸性，日照充足，午後雲霧繚繞，適於種茶，復經農委會、農林廳及茶業改良場等單位專家鼎力協助指導，本場針對栽培管理技術不斷研究改進，所產茶菁嫩厚充實，香醇味甘，喉韻無窮，充分發揮高山茶之特色，72年8月鄭為元將軍時任行政院國軍退除役官兵輔導委員會主任委員，命名本場所產茶葉為「福壽長春茶」。

本場原有茶園8.7公頃，因蘋果價格低落，將原有蘋果廢耕，於83年另增闢茶園4.8公頃，從選購茶苗、整地栽植皆親力親為，時至今日年產茶菁產量



江副場長

約為4萬臺斤，年年為農場帶來莫大的收益，已成為農場經濟來源的主軸，由於品質優良，廣受品茗大眾所喜愛，近年來更推出精製茶及栽種有機茶以應時勢之趨，客人之求，創造多元化的商品價值。

在農場服務期間為安置榮民，積極規劃與開闢華崗二期地，餐風露宿，披荊斬棘，戮力完成使命，使得勞苦功高的榮民能儘速獲得安身立命之所，於四區安置了單身場員7戶；五區有眷場員18戶，現在個個生活安定，美滿幸福。84年農場全力發展觀光旅遊事業，在兼任觀光行政組長期間，除了加強硬體的建設，更努力於景觀資源的開發與規劃，對外行銷的拓展與推動，使得農場的觀光事業能步入軌道，更上一層樓。

畢生奉獻農場，我無怨亦無悔，只希望它仍能屹立於風雨飄搖的世代，繼續綻放它獨特的美麗！



果樹觀察區。

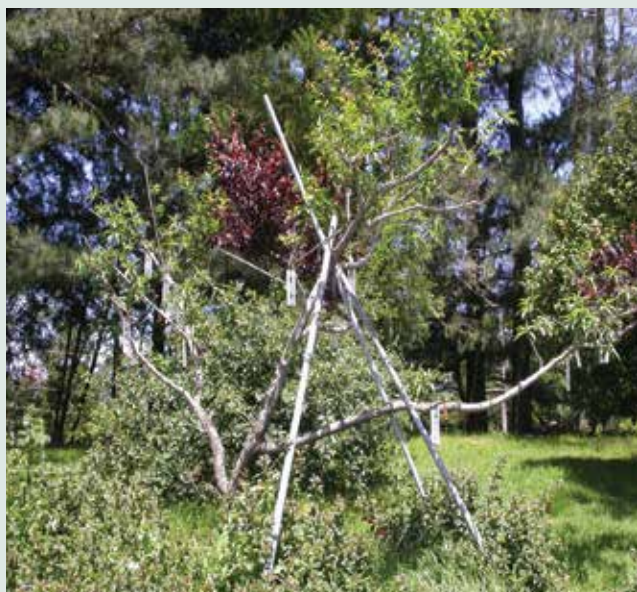


果樹認養活動-親子採果樂。

蘋果王的守護者—組長蘭祐利

本場民國60年間於辦公室前，移植一棵圓葉海棠蘋果樹，並以其作為嫁接母樹，嫁接了金冠、元帥、惠等3個品種，70年以後，本場技術人員分年先後又嫁接6批，成活接枝有39個品種，使整棵樹集合了43個蘋果品種而組成了蘋果大家族。

每年3、4月間，紅、白花朵相映其中，花姿隨風搖曳，帶來春的訊息，7至11月間，早、中、晚生品種陸續成熟，一棵樹上有長到1斤重的超級大蘋果，如陸奧、世界第一等品種，也有如櫻桃般的、每粒重量在10公克以下的袖珍小蘋果，如圓葉海棠果實。大小蘋果生長在一起，鮮黃、鮮紅、黃紅、黃綠還有褐紅色條紋的，滿樹蘋果爭奇鬥艷，成為福壽山農場重要觀光景點之一，也是旅行遊客必到觀賞之處。



果桃李一家親—桃王。



蘭組長（右）指導套袋。

現今全世界尚無一棵樹長滿數十種蘋果的紀錄，福壽山農場的蘋果王可稱為世界第一，亦顯現我國農業的高超技藝，值得國人的慶讚與肯定。蘋果王的嫁接與栽培管理是一項超級任務，嫁接過程中手指被刀削傷或從梯上摔下，是常發生的事，颱風造成接枝的斷裂，心血白費，次年又須重新嫁接，頗令人傷感；栽培管理作業從冬季落葉後的整枝修剪及果樹生育期的蔬果、施肥、病蟲害防治等等，都必須把蘋果王當成自己小孩般的細心呵護，



蘋果王門庭若市之盛況。



嬌豔欲滴蘋果花。

隨時觀察生長、結果情形，藉由樹體最自然的表情瞭解其需求，適時提供最適當的撫育管理作業，因此，照顧蘋果王的技術是專業的，作業的細節極為繁瑣。

90年起，又陸續嫁接增加梨王（內有鴨梨、萊陽梨、新世紀、二十世紀、巴梨等20餘種）、桃王（內有梅花、各種李、杏、紅花李、白花桃等）等，都是農場技術人員運用純熟的嫁接技術，使農場增加更多觀光景點。

一位成功的工讀生—謝雅莉

民國81年一位剛參加大學聯考考上逢甲大學的女孩來到福壽山農場工讀，剛來就幫忙採收水蜜桃漸進地學習包裝及銷售，這小女孩在農場工讀期間勤奮主動加上又有禮貌，農場的職員均很欣賞這位女孩，這女孩就是現今掌管福壽山農場銷售部的謝雅莉小姐。



謝小姐（前）於銷售部宅配登記。

雅莉小姐回憶著說：初來到農場時心想應該是牛羊成群才對，怎麼都是果樹，跟家裡一樣，只不過是「楊桃」變成「水蜜桃」而已！早期在果園裏跟著採果包裝及包裝茶葉。85年畢業後正式進入福壽山農場「銷售部」，在這兒服務了10多年，從獨力奮鬥到加入許多共同努力的伙伴，營業額從1,000多萬到5,000多萬元，從懵懂徬徨到堅忍無悔，其中最讓我感到欣慰與榮耀的是所辦理的「果樹認養」工作，在與認養者互動的過程中，讓我體驗深刻，獲益良多。



宅配檢查貨品。