



# 輔導會真情故事

流光遁影·再展風華

榮工事蹟篇



Story Story



# 流光遁影·再展風華

會本部篇  
服務訓練篇  
醫療照顧篇  
就養養護篇  
農林機構篇  
事業機構篇

**榮工事蹟篇**

# 序

# Preface

當人們看到巍峨高聳在臺北盆地精華地段的臺北101國際金融大樓，總會仰首讚嘆這世界第一高樓；行車呼嘯穿過雪山隧道時，也會驚覺往返臺北、宜蘭的時間縮短了許多。但是有多少人知道，這些現代偉大工程的代表鉅作以及50餘年來許多國家重大建設，是由榮民弟兄付出多少辛酸血淚和青春歲月所堆砌起來的呢？

「輔導會故事—榮工事蹟篇」，就是透過文字、照片，有條理的細說從頭。除讓曾經投身這些國家經濟建設的榮民弟兄們，回憶那艱辛卻充滿律動的生命力，更讓社會大眾能再深一層的去認識榮民弟兄，他們默默地為國家奉獻了青春歲月，甚至犧牲了寶貴生命，卻始終無怨無悔，因為，他們熱愛著這塊土地—臺灣。

50多年前的中部橫貫公路闢建，是榮民弟兄投身臺灣基礎建設的處女作，他們用雙手和最簡單的工具與大自然搏鬥，榮民工程事業也因此而誕生。榮工的整個發展過程和臺灣數十年的建設成果密不可分。

本篇分5個階段來加以述說：1.筆路藍縷的創業期（民國45-55年）。2.刻苦奮鬥的成長期（民國56-65年）。3.業務輝煌的高峰期（民國66-75年）。4.多角經營的轉型期（民國76-85年）。5.強化體質的再生期（民國86年至民營化止）。此外，海外及工程以外業務、人才培育與技術開發、企業文化等另以專章敘述。「老照片說故事」和「典範人物專訪」則透過溫馨感人的影像，讓我們從其中的人物、事件，去探索背後所蘊涵的那份真誠情感、道義。

榮民工程事業的輝煌成就，最重要最關鍵的人物非嚴孝章先生莫

屬。他在民國48年6月1日上任開始的27個年頭裡，把榮工蛻變發展成為國內工程界的龍頭。55年起更進軍國際，讓榮工名列世界百大工程企業之一。陳豫處長、曾元一處長、沈景鵬處長，則承繼先賢所奠下的基礎，銜續為榮工發展而努力。

82年9月輔導條例第八條修正後，榮工進入市場競爭機制。為配合政府民營化政策，87年7月1日改制公司，沈景鵬、歐來成、劉萬寧董事長，在面對較以往更詭譎多變和嚴峻的競爭情勢，依然帶領著榮工戮力不懈，在輔導會和上級機關全力支持下，終於在98年10月31日完成榮民工程事業營造本業的民營化目標。未隨同移轉龐大、繁雜之結束營業清理業務，則在現任王央城董事長領導下，朝既定計畫目標邁進。

榮工在發展過程中，訓練了無數的工程技術人員，引進許多新工法、新機具，和研發新工程技術，為國內工程界培育了大量人才，促進整體產業技術和地位的提升。50年2月發行的「榮工報導」在48年間作為工程經驗傳承與知識技術交流的重要橋樑。此外，榮工棒球隊的成立，帶動了全國棒球熱潮，奠下我國棒球在世界棒壇的重要地位。這些對社會有形、無形的回饋和貢獻，是有目共睹且不可勝數的。

榮民弟兄們用血淚生命所交織的成果，在臺灣經濟建設史上，終將留下輝煌的一頁，並深深烙印在這塊土地上每個人民心中。時代在變，但是榮民一生不畏艱險、為國奉獻的優良傳統和「風雨同舟，在艱彌厲」的榮工精神，50餘年一路走來，始終如一，過去如此，未來亦然。

# 目錄

# Contents

1 壹、組織沿革演繹

---

13 貳、歷任首長事略

---

23 參、現任首長願景

---

27 肆、重大工作回顧

---

28 榮民工程事業發展歷程

---

51 國內業務開拓故事

---





---

放眼國際 拓展海外業務 116

---

工程本業以外業務開拓故事 144

---

人才培育與技術開發傳承的故事 166

---

企業文化的故事 192

---

榮民工程事業移轉民營故事 197

---

老照片說故事 202

---

伍、典範人士專訪 237