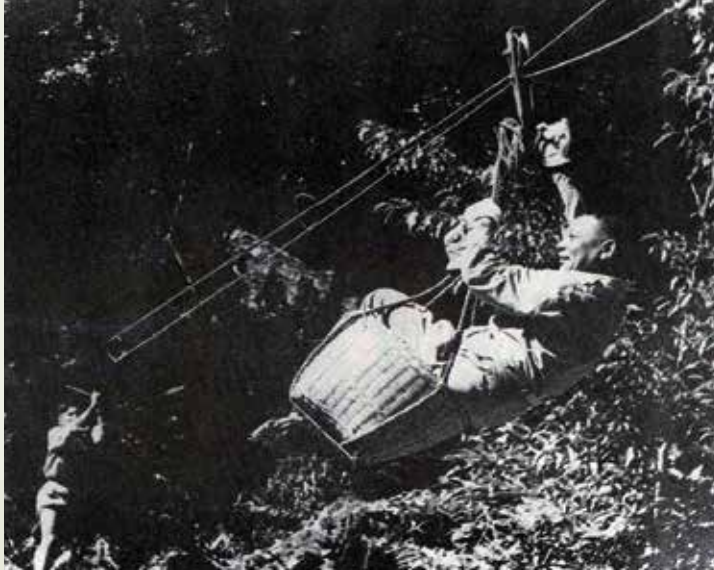


老照片說故事



1. 流籠上的蔣經國

坐在流籠裡的是輔導會蔣前主任委員經國先生。臺灣東西橫貫公路工程是輔導會成立初期就業計畫的重要項目，經國先生至為重視，多次親履崇山峻嶺探勘。

經國先生這次的探勘是於民國45年6月中旬自谷關入山，由西向東對北線做最後一次的勘驗。同行的有林則彬先生、劉毅夫先生等7人。他們走了19天，抵達太魯閣，恰巧趕上東

西橫貫公路的開工破土典禮。長348公里的東西橫貫公路由榮民施工，費時3年10個月，於49年5月完工。

2. 工地午餐

成立於45年的輔導會榮民工程事業管理處（簡稱榮工處），是從早年的篳路藍縷中，靠著一股團隊力量，逐漸發展成國家建設的主力。本圖是工地午餐的留影，圖左1是榮工處的處長嚴孝章先生，左2是後來擔任副總工程司的楊柏宏先生，大家席地而坐，飯菜雖然簡單，大夥卻吃得格外香甜。



嚴孝章先生常說：「榮民工程是靠大家那種不怕苦、不怕難、團結奮鬥、犧牲奉獻的精神起家的」。

3. 哥倆好呀！

48年6月，嚴孝章先生奉派為榮工處第3任處長，深覺榮民工作辛苦，收入微薄，輔導會蔣主任委員再三叮嚀他要好好照顧這些榮民弟兄。那時候，榮工處有100多個榮工分隊，他們大部分在深山或海濱，開闢林道或建設漁港及海堤，嚴處長經常去看他們，與他們喝酒猜拳，鼓舞士氣，增進情誼。



大塊吃肉、大碗喝酒，成為嚴孝章先生在榮工處春節訪問工地的傳統，在榮工處服務27年餘的歲月中，他平均每年猜拳5千次，共超過13萬次，他每猜必贏，不必喝酒。他說：「可惜沒有猜拳博士，否則一定非我莫屬！」

4. 溫馨憶往念慈園

「慈園」是早期榮工子女們的大家庭，也是學校教育與家庭教育合而為一的教育機構。當初，榮工處因承做國內外工程，流動性大，且常處偏遠地區，為求同仁能夠安心工作，減少家庭負累及為國家社會培育人材，榮工決定設置「慈園」來照顧榮工子女。

「慈園」創始於52年，設置於新店基地，當時僅有學齡園童13人，到了56年，由於榮工處工地深入東部地區，因此又在花蓮地區增設「花蓮慈園」。嗣後因學童人數激增，乃於板橋基地興建新園址，「新店慈園」於63年遷入，更名為「臺北慈園」，北花兩處慈園學童人





數一度達到6、7百人。在慈園接受照顧的榮工子女，白天分別到就近的國小或國中就讀，晚上回到「慈園」，由園方另聘優良導師輔導課業。他們的住宿伙食費、學雜費、制服費、醫療費都是由榮工處支應，日常生活用品也都免費提供。這項措施也是榮工處實施榮工互助制度的互助項目之一，使榮工弟兄們無後顧之憂，全心全力為國家建設而努力。

雖然時至今日，慈園早已功成身退，受到照顧的小朋友也早已長大成人，進入社會，都有了好的工作和歸宿，但是他們在談論在慈園的生活點滴時，總是會懷念那段童年回憶中最溫馨和甜美的時光。

這張照片就是當年嚴處長孝章先生陪同輔導會鄭主任委員為元將軍訪視慈園學童的珍貴畫面。

5. 胼手胝足

榮工處是政府培植的工程施工單位，配合政府政策，榮工處不與民爭利，因此，他們承接的工作通常都是人家不能做或是不願做的工作，這些常常是移山填海的工作，必須與天爭、與大自然爭，必須克服很多的困難，所以，必須依靠同仁的堅強毅力與合作無間的團隊精神。下面這張圖為在高山深壑間工作的情景，就是榮工精神的寫照。



6. 光榮的獎牌

早年，榮工分隊無論承辦道路、隧道和橋樑工程，都是靠雙手、靠勞力、靠簡單機具，全心全力的投入，刻苦奮鬥，冒險犯難，不眠不休，一定要把工作做到盡善盡美，這種工作精神實在值得敬佩。今天，我們需要再度發揚這種榮工精神，來拓展我們的整體事業，使榮工能創造更輝煌的前途。

圖為承辦下達見道路及隧道等工程的榮工分隊，接受頒發獎牌的一個鏡頭。榮工弟兄們在這項工程中，發揮了高度工作精神，表現卓越。

這次獲獎的單位是第8工程隊、第91分隊、第9分隊、第13分隊、第25分隊、第83分隊、及第7分隊。由第8工程隊故隊長馬俊義（前排左1）及各該分隊分隊長代表受獎。



7. 大家辛苦了！

嚴處長孝章先生自蒞榮工處，領導這個單位後，先後20餘年，每年春節期間，都不辭辛勞，風塵僕僕，偕同有關主管人員，上高山，下海濱，到偏遠地區，只要有榮工弟兄工作的地方，他一定要到，慰問大家一年來的施工辛勞，看看大家的工作成果，並和大家一起吃團圓飯，喝幾杯，划幾拳，共享榮工大家庭的溫暖。這也是榮民工程事業的傳統精神與傳統習俗，由於這種傳統精神使我們更緊密的團結在一起，手攜手，心連心，為國家建設工程努力奉獻。

圖為52年春節期間，嚴處長（右前）到臺北縣竹子山工區，慰問正在山上施工的榮工弟兄，和弟兄們一一握手，向大家致以辛勞慰問之意。





8. 先嚐嚐看味道如何？

春節工地訪問是榮工處延續近50年的傳統。當年榮工處嚴處長孝章先生（右）哪怕工作再忙，事情再多，他也得暫時擱了下來，到各個工地去看看大家，和大家團聚。榮工弟兄們每年到春節，也自然而然地會盼望著我們大家長來工地，和大家一起過年，有的很早就做好了臘肉和香腸，等待著大家長一起來分享。榮工弟兄們在內心深處都這樣覺得：處長沒有來，這個年就等於沒有過，一定要處長來過了，和大家喝過了酒，划過了拳，這個年才算過去了！

圖為51年春節期間，77分隊在嘉義白河工區工作，分隊收入好，年也過得好，分隊弟兄們宰了自己分隊裡養的一隻大肥豬，左等右盼終於等到了嚴處長來團圓，菜還來不及上桌，嚴處長就先到77分隊的廚房裡，抓了兩塊炸肉團子和排骨，嚐嚐味道，的確不錯。

9. 向榮工弟兄拜年！

農曆年是我們中華民族傳統節日，也是每個炎黃子孫所熱愛的節日，可藉工作之餘團圓、聚會、休養生息，寓意深遠。我們榮民員工雖然散居國內國外、高山大海，為國家建設努力，為拓展海外業務奮鬥，但對農曆年的嚮往，在心情上與一般民眾相比，有過之而無不及。

因此，我們的大家長嚴處長，不管再忙，總要在農曆年前後，抽出時間，排好日程，一個工地一個工地去向榮工弟兄拜年，並且藉此促使大家更團結、更和諧，慰問過去一年辛勞，為未來一年加油，榮工弟兄也莫不以在農曆年能和大家長團聚，感到是來年的工作順利象徵。



10. 珍藏的老照片

春節過後，榮工處長嚴孝章先生到中央文化中心施工訪問，榮民員工對大家長在開工當天就來工地訪問，均表示由衷與熱忱的歡迎。在該施工處擔任炊事的老弟



兄劉崇福，在會餐時特別拿出了他珍藏21年之久，與嚴處長早年春節時到工地春節訪問時的兩張合影照片，請處長補行簽名留念。處長看到這些歷史珍貴照片，除了很高興的為他簽名外，也勾起了很多回憶，並對他能如此珍視這份可貴的情感，表示讚佩。

上圖即為劉崇福請嚴處長補行簽名的珍貴照片之一。這張照片是54年，15分隊在花蓮南華做池上公路工程時，嚴處長到分隊進行春節訪問會餐，與該分隊全體榮工弟兄在工棚前高高興興的合影留念。圖中左起第8位為嚴處長、右1為公關室曲副主任、右4為當時第7隊隊長趙士英、左4為劉崇福。現在屈指算來，這張照片已足足地度過了42個春秋歲月，真是彌足珍貴！（劉崇福提供圖片）

11. 「榮工報導」首次號外

當中共空軍飛行員陳寶忠駕米格19型偵察機，於2月21日中午降落韓國水原機場，投奔自由成功的消息傳抵我國後，舉國軍民同胞無不感到欣喜雀躍，大家競相走告，這是春節後的第1項喜訊，也為我國增添了一位衝破鐵幕，自空中歸來的義士。



提起駕機來歸的反共義士，使我們想起本刊曾在51年3月3日，為劉承司義士駕機來歸抵達桃園基地，進行過報導。當時本處處址尚在臺北市懷寧街，號外一經張貼，即有許多民眾前來圍觀。

圖即為「榮工報導」為劉承司義士投奔自由所出的號外。號外是這樣寫的：「共匪空軍米格十五型戰鬥機1架，由匪空軍劉承司駕駛於今（3）日上午9時許起義來歸，降落我空軍某基地，向我政府投誠。」這可能是榮工報導所發布的第1次號外，彌足珍貴。

12. 天寒地凍慰問榮工弟兄

不論在高山峻嶺，或是天寒地凍時，榮工弟兄總是冒險犯難，不懼艱苦，常年出沒雲深霧濃、林木森森的高海拔山區，與大自然搏鬥，開闢產業道路與林業道路，或者為開發水力資源而努力奮鬥，非常辛苦。嚴處長懷念榮工弟兄，每年都要在春節前後，跋山涉水，上高山，越深澗，去看望大家，和榮工弟兄團聚，把臂言歡，喝幾杯酒、划幾拳，慰問一年來的工作辛勞。



圖為65年間，嚴處長上海拔2,300餘公尺的大雪山工區，做春節訪問，並在一處林木深邃的工棚前，和榮工弟兄一起喝春酒，同享榮工大家庭的溫暖。當時的會餐場地，正是榮工弟兄費盡九牛二虎之力，自懸崖峭壁中所開闢出來的大雪山林道必經的道路，大家在這裡會餐也特別有意義。

13. 腳踏車陣容

榮民工程是國家的建設力量，我們的機具設備，最新最好最齊全，榮工的機具總值曾達新臺幣150億元之鉅，數量可說相當龐大。在工程企業界，不但

國內無出其右，就是在國際間也佔了一席之地。

可是，回想榮工處草創初期只是一個很小的單位，不但沒有技術，更沒有機具，連交通運輸工具都告闕如，榮工弟兄在山上做林道開產道，上工下工都靠兩條腿，翻山越嶺，非



常辛苦。後來自高山上了平地，也就是結東北橫公路工程之後，到南部去興建屏東機場，才獲得改善。屏東是個平原，馬路平坦筆直，由於社會環境已普遍進入腳踏車時代，榮工弟兄在收入逐漸增加，生活條件獲得改善下，也開始購置腳踏車，於是腳踏車成了當時主要的交通工具。

圖是50年代，第10隊的榮工弟兄，在屏東機場工區施工時，幾乎是人手一部腳踏車，上工時大家騎著車排著縱隊出發，浩浩蕩蕩，好不壯觀，羨煞了當地民眾，據統計，當時第10隊有車的人多達280人之譜。

14. 工作餘暇的快樂時光

本圖是東西橫貫公路大禹嶺工區同仁在工地賞玩冰雪的歡樂鏡頭，東西橫貫公路工地偏遠，娛樂設備短缺，嚴冬裡的冰凍霜寒，成為榮工弟兄們的天然娛樂場所，他們那種渾然忘我，還老返童、沉醉在北國風光中的快樂模樣，著實也讓人稱羨！

本圖是45年冬，榮工首屆處長趙俊義（後右3）在大禹嶺工地與弟兄玩雪的珍貴鏡頭。

榮工處早期承辦的工程，除東西橫貫公路外，大部分是林道、漁港、渠道及河堤，工作地點偏僻，除禦寒衣物外，榮工弟兄工餘生活也必須給予關照，因此，工地宿舍裡設有中山室，榮工處的總管理處訂有書報雜誌，定期分發到

各個工地，並且成立一個電影放映隊，到各工地巡迴放映電影，有時還發給他們電影票，讓他們利用假日下山看場電影，調劑身心。

15. 邁向現代化

榮工處成立初期，原本只能做些簡單的土石方工程，處長嚴孝章先生到任後，積極推動機械化，成立一個重機械廠，把一些從軍方標售到的廢棄物品，以及由美軍、美援和其他方面洽購來的廢舊機具，耐心拼修。也曾於54年收購了一批石門水庫的剩餘機具，使用在麥帥公路及屏東機場工程，56年又收購了美商凡尼爾公司在臺灣的機具，向全面機械化、承建綜合性大工程目標邁進。

承辦曾文水庫後，應施工需要，榮工處又添購大批重機具，至此，榮工處成為國內最大的重工程企業。



16. 巡視東西橫貫公路

臺灣東西橫貫公路是榮工處承辦的第1項國家重大建設工程，這條穿越臺灣中央山脈的高山公路，是先總統 蔣公指示當年的輔導會前蔣主任委員經國先生策劃闢建，工程於45年7月開工，49年5月完成施工。

東西橫貫公路工程艱鉅，它可以說是全憑人力，人定勝天的一項工程。

東西橫貫公路從路線勘察到工程開工，都由當年的輔導會主任委員蔣總統經國先生親自領導策劃，在工程施工中，老主任委員並時時深入工作最艱苦的工地，慰問工作人員的辛勞，給予大家無比的精神鼓舞。

這張照片是蔣主任委員（前排左2）於46年春節，率領各級長官蒞臨橫貫公路工地，慰問榮民員工時所拍攝。圖中前排左3是當年兼東西橫貫公路工程總處長的臺灣省公路局林局長則彬，左1為當年的輔導會秘書長趙故主任委員聚鈺，後排右1為當時任梨山工程處副處長的前任行政院王秘書長章清，後排左3為榮工處首任副處長的第1工程總隊李總隊長精一，左2為第4工程總隊龍總隊長天武。



17. 一棒定江山

榮工處在取之於社會、用之於社會的理念下，於59年在花蓮慈園成立少棒隊、62年成立青少棒隊，66年成立青棒隊，67年遷往當時擁有國內最完整球場設施的板橋基地。74年榮工成棒隊成軍，成為國內唯一同時擁有四級棒球隊的企業，更在76年創下了棒球史上空前絕後的全國「中華杯」四冠王榮銜。77年以榮工棒球隊為主力所組成之中華代表隊勇奪世界奧運銀牌。

雖然環境在變，榮工少棒、青少棒隊先後於77、86年解散，但榮工支持國家棒運的精神卻依然持續不墜，先後曾與中華中學、西湖工商、強恕中學、臺北體院、輔大建教合作，榮工青棒與成棒隊，一直維持到民營化為止。

榮工對於各級棒球隊球員們除了提供良好的生活環境，教練團在球技上給予最嚴格、扎實的基礎訓練外，更注重球員們的人格發展和倫理教育。因此，榮工出身的球員不但球技高人一籌，在人格和品德操守上，更是人人稱道。

由於榮工的積極參與支持，使我國棒球運動能蓬勃發展，榮工對社會作了最好的回饋。今天國內棒球界裡許多知名教練、球星，如黃平洋、陳義信、郭李建夫、黃忠義、羅敏卿、陳金峰，以及在美國職棒美國大聯盟闖出一片天的勝投王洋基隊王建民等，能有今日的成就，榮工這雙推手，真是功不可沒的。

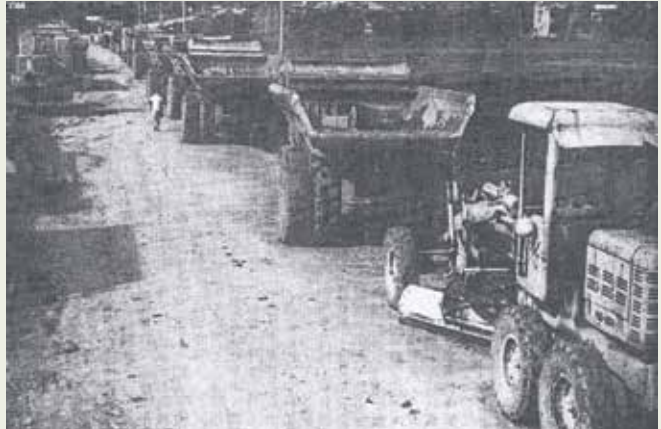


圖為95年王建民勇奪勝投王後回國，重返當年培育他的榮工處拜訪，並致贈簽名球留念，由榮工處改制後的榮工公司沈董事長景鵬代表接受，這歷史性的畫面，也為榮工投身臺灣棒運數十年所投注的心力，作了最佳的註腳。照片背景圖片中位於中央的青澀青年，就是當年王建民在榮工青棒隊訪問上海時所留下的珍貴鏡頭。

18. 社子工區為防颱布重兵

臺灣多颱風，颱風常為工程帶來災害，必須注意防颱。提起颱風來襲，由於國內工區防颱安全措施得宜，致使一旦颱風過境，均能化險為夷，防止嚴重災害發生。

圖為54年6月19日，黛納颱風侵襲本省，由於行蹤飄忽，難以判斷其確切登陸位置，一度造成本處國內各工區情勢緊張。當時施工中的臺北新基隆河道工程，雖已接近完工，但為維持士林與社子間交通，兩岸堤防仍留有缺口，促使該工區對防範黛納颱風肆虐的準備工作，特別注意。除準備大量沙袋作為堵塞堤防及截流缺口之用外，並集中工地一切機具車輛，停於路旁，俾於必要時搶救災害發生，黛納雖未重創臺北，但對社子工區而言，不啻做了一次極為嚴格的防颱演習。



19. 具歷史意義的獎狀

51年2月26日至28日，輔導會第6次擴大業務會報，在臺北市中山堂光復廳召開，由蔣主任委員親蒞主持。典禮儀式隆重，來自全國各地的退除役官兵代表600餘人，曾在會中熱烈研討切磋，交換工作經驗，會後收穫極為豐碩。

圖為蔣主任委員（左）在擴大會報結束時，親以獎狀兩幀頒贈給榮工處，由嚴處長代表接受。

當年，榮工處的工程業務尚屬初創，一切均在筭路藍縷，披荊斬棘階段，由於全體同仁均能兢兢業業，刻苦奮鬥，因此各項業績均甚優良。當時財務會計業務與事務管理業務均屬最優成績，獲輔導會評定，各予頒授獎狀。



20. 優秀榮民獎章

52年4月15日，輔導會召開年度輔導會議，本處除嚴處長及張副處長要出席這項隆重會議外，還自國內外工區選拔了4位優秀榮民代表出席會議。

這張照片的背景是52年輔導會召開的會議。那時的會議還不叫作輔導會議，叫作輔導會第7次擴大業務會報，由老主任委員蔣故總統經國先生親自主持。本處選拔了3位優秀榮民代表參加，當時蔣主任委員曾親自頒贈優秀榮民獎章，並為他們一一佩掛在胸前，使他們感到無上的光榮。

圖中為蔣主任委員把優秀榮民獎章，親為佩掛在本處榮民第5隊的隊員雷開喜的胸前，他們至今還保留著這座獎章，當作是畢生難得的榮譽。



21. 榮工十週年紀念

75年，榮工處成立30週年，榮民工程事業在嚴處長領導下，自筭路藍縷，



披荊斬棘中，歷經1萬餘個日子的艱辛經營，刻苦奮鬥，終能從無到有，由小到大，自純勞力施工，發展成為國家工程建設的力量，這是集13,000餘位榮民員工心血、力量與智慧的結晶。國內外年承接工程總額已達新臺幣200餘億元，是值得欣慰與慶賀的事情。

回顧55年5月1日，榮工處成立10週年，當時榮工處共有榮民員工4,300餘人，年承辦工程總額僅為新臺幣14億元，擁有機具及設備4,000餘部，業已在初具規模。那年5月1日上午，榮工處曾在臺北市百壽堂舉行簡單慶祝儀式，並拍攝團體照留念（如圖），會後舉行行政業務座談會與榮工互助委員會議。晚間還舉行酒會慶祝，共有政府首長及各界貴賓500人蒞臨致賀，盛況熱烈，也說明了本處對國家社會的奉獻，已經受到廣泛重視。

相信榮工未來奉獻會更大，成就會更多，當會更加獲得國內外人士的肯定。

22. 嚴處長與弟兄進餐

嚴處長風塵僕僕，甫結束榮工處成立30週年各項處慶活動，隨即又啟程赴中東工區訪問，視察約旦辦事處業務，並慰問工作辛勞的榮民員工。

由於本處業務日益拓展，工地範圍遍及海內外，嚴處長擔負的工作愈形忙碌，他雖然想多至工地，但實在沒有多少時間可利用，他也經常為此感到遺憾。

早年，嚴處長幾乎大部分的時間都在工地，不但工程開工和完工他會前往，過年過節他要去，甚至於每個禮拜，他總要抽空輪流到工地走走，一方面視察工程，一方面和榮工弟兄們打成一片，吃在一起，住在一起，了解大家的生活，為大家解決問題。

右圖是嚴處長（站立者左3）早年到金瓜石工區，視察工程，和榮工弟兄一起席地進餐的情形。

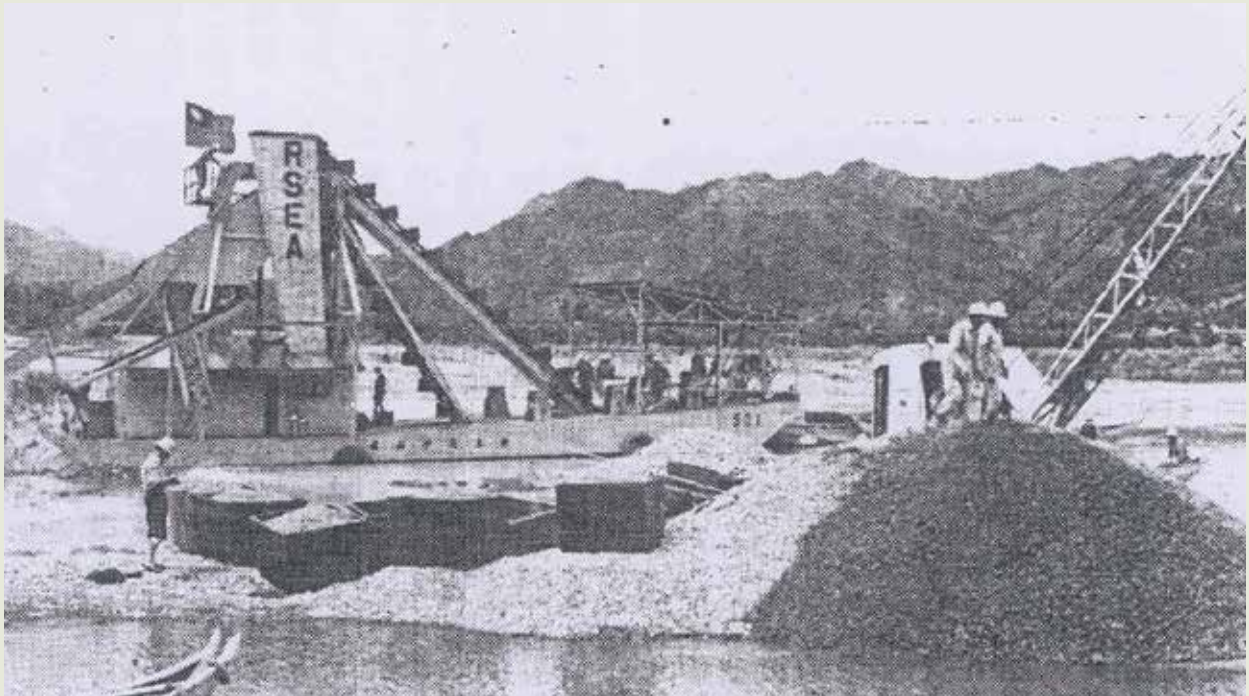


23. 事業是靠大家共同的奮鬥才成功

天下事決沒有一蹴而就的，都要按部就班的發展。一個事業的發展，也要配合自身的條件與市場的需求，也就是要配合主觀與客觀的條件，按規矩來辦事，加上人人參與，個個努力，手牽手，心連心去奮鬥，相信前途一定樂觀。

就以榮工處的砂石廠來說，早期在新店基地，茅屋數簷，聊蔽風雨，榮工弟兄胼手胝足，涉水在新店溪撈砂石，其工作與生活的艱辛，自無待言。後經嚴處長及歷任砂石工廠廠長之苦心擘劃領導，大家的工作方式才日益改善，收穫增多，榮工弟兄的生活有所提升。

圖為嚴處長秉承當時主任委員，即前蔣主任委員經國先生關懷榮工弟兄之德意，要把在水中撈取砂石的原始方式，以機械生產來取代，不讓榮工弟兄再泡在河裡，受日曬雨淋之苦。而新建挖砂石船乙艘，訓練榮工作業，並可自深水中採取砂石，俾能增產砂石料，同時也能增加收入，以達成家立業的理想。



24. 為國爭光

50年代，榮工處在越南的一片烽火中，承辦了金蘭灣、歸仁及頭頓港灣浚渫工程後，57年再辦理湄公河三角洲河道疏浚工程，149位工作人員搭機赴越，處長嚴孝章先生（右3）在機場送行，勉勵他們為國爭光。

榮工處當時是代表政府與美授公署訂約，協助越南政府執行該項工程，並訓練越南技術人員。當年，榮工有大禹號等20餘艘挖泥船隻在越南工作，並代表政府每年贈送越南政府500匹馬力之挖泥船1艘，使其達成自辦該項工程之目的。



25. 榮民之友－富來利先生

美國籍的富來利先生，是榮工們非常敬愛的榮民之友，50年左右，他任職美國開發總署顧問，當時榮工處業務的經營非常困難，他曾給予榮工處很多協助和支持。75年5月1日，榮工處成立30週年處慶，富來利先生曾致函本處嚴處長道賀，信中並追憶起許多難忘的往事，極富人情味，也令人至為感動。

翻開榮工報導合訂本，發現富來利先生還曾在51年3月6日，致函榮工報導，對本處全體榮民員工歷年成就表示讚譽，向全體榮民員工賀年，來函親切而充滿情感，他在函中說：「我很抱歉，到現在才向榮工處全體同仁賀年，我要讚許你們歷年來的成就，而且我認為你

們的這些成就已遠超出了我們過去的期望和想像。」他說：「由於你們的努力工作，得到了很好的信譽和優良成績，因此，我們知道你們在將來會得到更多的重要工程，榮工處對於這些成就，應該覺得很驕傲。」他並且說：「同時，我知道你們一定會用更高度的工作精神，熱誠及技巧，繼續努力，榮工處將成為全國最好的營造廠，希望你們努力研究，求取進步，並預祝你們幸運，明年有更大的進步。」

上圖為51年5月，富來利先生（右）由嚴處長陪同，訪問榮工處新店基地。

26. 具有植基意義的沙烏地麥哈公路工程

榮民工程事業首度拓展沙烏地阿拉伯工程市場，是在62年得標承辦的第1條公路—麥加至哈維亞公路工程。當時，榮工處在沙烏地阿拉伯成立吉達辦事處，以負責這項公路工程的施工，這也可以說是第一個工程機構，出任吉達辦事處主任的正是曾任榮工處處長的陳豫先生（右2）。

由於陳處長早年高瞻遠矚，運籌擘劃，並能率領沙國工區全體榮民員工，精誠合作，團結奮鬥，卒能自這條全長100公里的麥哈公路工程作起點，自沙國西部發展到沙國東部、南部與中部，並從一個據點，發展到一個層面，工程業績已由最早的2千萬美金，發展到目前10億美元以上，工程層面也由道路提升到港灣碼頭、輸水管線、抽水加壓站、機場設施、社區開發、污水處理、大型建築等技術密集性的工程，並進一步發展統包式工程，以及發展營建管理，這可以說都是由麥哈公路逐漸奠立的基礎，而開拓了今天的局面。

圖為當年榮工處承辦麥加至哈維亞公路工程，積極布署籌備開工時，沙國交通部長陀費（中）與當時榮工處吉達辦事處陳主任（右2），洽談麥哈公路施工事宜時所攝，是一個難得找到的歷史性鏡頭。



27. 再也看不到處長

曾任榮工大家長的嚴孝章先生，75年8月2日在奧地利猝然逝世，消息傳來，榮工分隊的老弟兄，都感到特別悲傷，人人都像是失去了自己最敬愛的親人。

記得處長在48年到我們處裡來領導大家，

就從來沒有舒舒服服地過個一天，更沒有看到處長帶著家人，到哪裡去度過一天假期。數十年來如一日，早期為我們的工作而奔忙，後來為著國家建設而盡心盡力，席不暇暖，食不甘味。

無論再忙再累，每到過年，嚴處長都不辭辛勞，風塵僕僕，帶著處裡的長官，上山下海，到工區來看我們老弟兄，不管路再遠，或者根本沒有車路，也一定想辦法走到，和我們一起吃團圓飯，喝幾杯，划幾拳，共享榮工大家庭的溫暖。當然嚴處長主要是要來看看我們工作做得好不好，生活是否過得不錯，嚴處長這一片心意，27年來沒有停止過，聽到您突然就這樣走了，就這樣離開了我們，怎麼會不感動不難過。

翻箱子找到20多年前在北部竹子山區，嚴處長上山來過年，在會餐前還刻意到工地裡看看，和我們握手的照片，看到這張照片，感到您的音容宛在，笑貌依然，可是爾今爾後，我們再也看不到我們的大家長了，此時此刻，我們弟兄們又不禁個個泣不成聲。

28. 令人懷念的背影

74年7月中旬，嚴處長訪問南部工區，視察中鋼建廠工程，曾到一處正在打設雷蒙基樁的工地上，遠遠地眺望榮工弟兄冒溽暑揮汗趕工，心裡十分感動，隨即取下自己戴著的安全盔，向弟兄們頻頻揮動致（如圖），代表了他的誠摯慰問，弟兄們看到了嚴處長，也紛紛鼓掌，或舞動雙臂，對大家長的蒞臨感到無限振奮與鼓舞。如今，這熟悉的背影，已經成為永恆的歷史了，怎不令人心酸。



這也是嚴故處長生前勤勞公務，奔波工地的一個寫照。其實他領導榮工處27年餘以來，無論工作再忙再累，他總抽出時間來，上山下海到工地去視察工程，慰問榮工弟兄們的辛勞，和榮工弟兄們打成一片，手牽手，心連心，一起奮鬥。乃能共同創立榮民工程事業這片根基，並為國家工程建設分勞分憂。

然而，嚴故處長已經離開我們而去，我們再也看不到這位仁懷慈藹的大家長了！我們全體榮民員工都在此由衷地期望他的在天之靈，能永遠與我們同在！

29. 國慶日機具展示

60年，國家十大建設工程將陸續展開，那年國慶日，榮工處的施工重機械曾到總統府前亮相，說明了當時的榮工處是國家的一支主要建設力量。

榮工處不但是國家建設的主力，也是國家工程施工的一支救火隊，成立50年來，舉凡重大工程需趕工支援，如高雄港81號碼頭工程、臺北捷運北投段工程；重大工程災害如60年代中山高南港段山坡坍塌事件搶救、70年代臺北青潭堰及臺鐵橋樑風害搶修任務等，都除榮工莫屬。



30. 榮工龍舟隊奪標

75年6月11日，也就是農曆5月5日的端午節。在這個具有歷史意義的傳統節日，國人均以划龍舟、吃粽子等傳統習俗來歡度。

榮民員工雖忙於國家建設，對歡度端午節的嚮往心情相同，惜以無法抽暇參加民俗節慶活動為憾。但在十大建設時期，榮工處曾應邀兩度組隊，參加全國中正杯龍舟錦標賽。榮工隊曾在68年及69年連續兩年競賽中，戰志昂揚，表現優異，蟬聯該項中正杯龍舟錦標賽機關男子組冠軍。尤其在69年的龍舟賽時，首戰失利，但愈戰愈勇，終由敗部復活，一鼓作氣，而兩戰擊敗勝部軍躍登王座，爭取最高榮譽，相當不易。

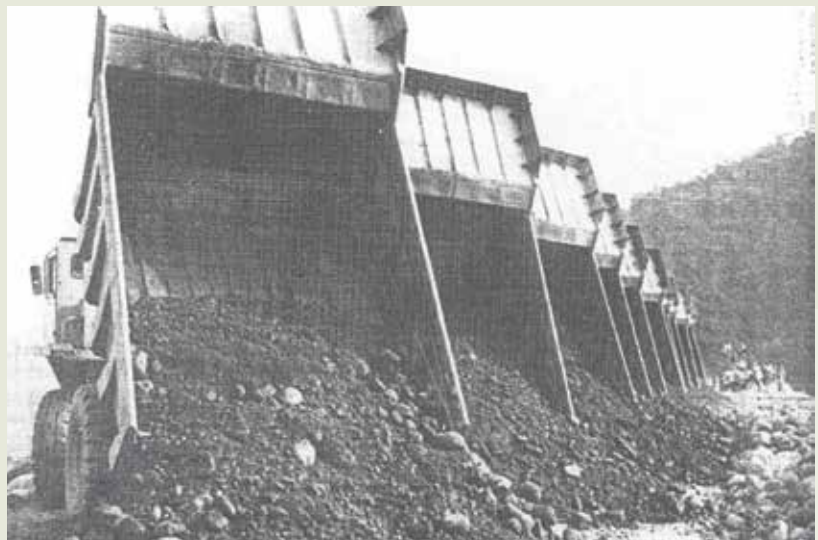
圖為榮工龍舟隊蟬聯69年機關男子組冠軍時，由隊長許爾烈（右）接受立法院倪院長文亞（左）頒贈冠軍獎杯時情形，同時獲得大會評定榮工隊為最優服裝獎。



31. 曾文水庫大壩封頂

曾文水庫對調節中南部地區灌溉飲用水，發揮了很大的助益，早些日子南部乾旱，近來南部梅雨季屆臨，但都由於曾文水庫的關係，使中南部地區的民眾受惠。

曾文水庫是第1個由國人獨力興建的大規模高技術工程，刻苦奮鬥，於62年施工完成，





證明了榮工工程師的優異能力與技術，足以擔當國家重大工程建設的施工任務。

圖為曾文水庫中最主要的大壩填築工程，於62年3月6日，經榮工弟兄日夜趕工填築至標高235公尺處的壩頂，終告正式完成封頂。封頂時由10輪滿載土石壩材的35噸傾卸車，在寬度只有10公尺的壩頂，一字排開，一聲哨音，同時進行卸工，場面極為壯觀。曾文水庫是遠東最大的一座滾壓式土石壩水庫，大壩填壩總土石方為924萬餘立方公尺，數量相當可觀。

32. 約旦王儲的友誼

約旦王儲哈山親王與榮工建立了深厚的友誼。當然，這種深厚友誼的建立，是由於榮民員工在約旦承建多項艱鉅的道路工程，以中國人的坦誠、講信譽與好客等所奠定的基礎。

64年3月，榮工處奉命到約旦去承辦第1項道路工程，這條道路是由紅海阿卡巴港通往死海南端的沙菲，全長187公里，尤其是靠死海一端，低於海平面2、3百公尺，氣候極為炎熱，且絕無人煙，約旦人視為畏途，又有中東「六日戰爭」所遺下未經拆除的地雷區，既艱苦又危險。但榮民員工講信用，刻苦施工，如期在66年秋季完工，當時中、約已中止邦交，但哈山親王仍親自前往，在中、約兩國國旗交相飄盪下，主持通車典禮，對榮民員工的工作精神備加讚譽。

從此，哈山親王與榮民員工建立起了深厚友誼，讓榮工處有機會承建其他靠死海的公路，把榮工處施工品質視作約旦道路工程的標準。哈山親王也多次攜帶家人在我們的工程營區過生日，接受榮民員工的祝福。

約旦王儲哈山親王伉儷於75年3月18日晚間，蒞臨移至安曼的榮工約旦辦事處，參加榮工弟兄們為他舉辦的祝壽晚宴，成為榮工處處長嚴孝章先生的上賓，接受大家的祝福。



約旦是榮工處繼沙國之後，在中東地區拓展工程業務的第1個國家，自63年春在約旦承辦阿卡巴至沙菲第1條公路工程開始，嚴孝章先生與哈山親王就有機會經常見面，彼此建立了良好友誼。

在這次中國式的祝壽晚宴中，王儲伉儷享用美味的中國菜餚沉浸在人情味特別濃厚的氣氛中，度過一個非常愉快而別緻的生日，他的蒞訪也帶給榮工弟兄們莫大的精神鼓舞。

榮工處先後在約旦承建8項公路、污水管線及灌溉工程，直到83年因約國工程市場不景氣才離開該地區，但榮工弟兄們的情誼，已深印在約旦人民的心中。

33. 來自印尼工區的老虎媽媽

這是一幅1頭母虎與3頭幼虎共處，充滿和樂融洽氣氛的虎欄照片。母虎出生於印尼蘇門答臘，於61年10月由榮工處承辦蘇門答臘島縱貫公路一、二段公路工程的施工單位購得，62年3月自印尼空運來臺，贈送給臺北市圓山動物園飼養。隨後動物園以甫自孟加拉



購得的一頭雄虎與之婚配，於64年9月產下一胎4虎，其中一隻虎子不幸夭折，其他三隻虎妞長得十分活潑，備受遊客喜愛。

歲月變易，數年後，母虎想已晉級為祖母了，三隻虎妞大概也早已出閣，生育下一代了。

34. 緬懷蔣公

我海內外同胞為紀念先總統 蔣公恩澤，共同捐獻興建中正紀念堂，由我們榮民工程事業管理處奉命承建，於66年3月20日全部完成。

中正紀念堂，當年施工期間，我們採用了很多新施工法、施工技術和施工機具，代表了我國工程工業的進步，也顯得格外有意義。尤其每位參與工作的榮民員工，不計困難、不避艱險、風雨無阻、日以繼夜，全天候24小時的趕工，每項工作都要求超過標準，終能達成任務，完成這座堪稱經典的宏偉建築。



75年4月5日為先總統 蔣公逝世11週年，繼中正紀念堂後，繼續完成國家劇院及音樂廳兩大工程，為榮工處國家文化發展的又一貢獻。

35. 經國先生就任總統兩週年

75年5月20日是蔣經國先生就任中華民國第7任總統兩週年紀念。全體退除役官兵，都以無比歡欣的心情熱烈慶賀，並矢以決心，益勵忠貞，為完成臺灣建設而努力。



蔣總統經國先生是我們的老主任委員，一向對我們退除役官兵關懷愛護，可說無微不至。在他擔任輔導會主任委員期間，為國軍退除役輔導制度，樹立宏規。今天我們每位榮民有好的工作和安定的生活，皆是出於老主任委員所賜。他對我們退除役官兵的深恩厚澤，我們實在感激不盡。

尤其是我們能在解甲之後，繼續參加國家生產建設工作，貢獻一分力量，更是感戴難忘。我們唯有堅守工作崗位，更負責盡職，更發奮努力，來表達我們感恩圖報的心意。

圖為67年，蔣總統經國先生當選為第6任總統時，本處榮民員工於3月21日午間，自動組隊冒雨前往臺北市中山堂廣場，恭候國民大會選舉結果，當此喜訊傳出後，大家齊聲歡呼的情景。

36. 李樂軍工區憶往

46年2月間，李樂軍保健員在東西橫貫公路合流工程處擔任醫務員。合流工程處是最艱鉅的一段，李樂軍在這個工地，自然也碰到許多艱險而感人的故事。

在合流工區，李樂軍當時只有26歲，大家都稱他為「李醫官」。由於李醫官充滿了年輕人的活力與熱忱，不怕危險，積極救人，在山區獲得很多的友情。50年，分隊榮工弟兄們知道他要結婚，都主動地幫助他，這件事也使李醫官永難忘懷。

李醫官是最早到合流工地的工作人員之一，他記得那是46年2月中旬，他們到太魯閣，並開始在那裡搭工棚。不幸的是2月16日晚上發生大地震，造成大坍方，許多人受傷，地震後又下大雨。李醫官在太魯閣的第五總隊，看到深山裡有傷患被抬出來，總隊長劉思鎮於是指派李樂軍前往救人，與他同行的有辦事員胡幼平、分隊長郭雨山以及一位隊員。





他們攜帶急救藥品，進入深山，走到長春橋附近時，唯一的一處隧道通道已坍方，為了救人，他們不顧危險，從一處僅一人可以爬行通過的小洞，爬過山洞。到了白沙橋，在山高水深，又冷又餓，幾乎走不動路的情況下，找到了一個榮民單位，要了點剩飯和豆瓣醬，暫時解決了問題。

當他們走到失事地點，只見滿目瘡痍，人員死傷慘重，於是立刻展開搶救工作，他們或搬落石，或止血，或打針，一面營救，一面往裡走。到了燕子口，郭雨山分隊長不慎被落石擊中頭部，李醫官為他包紮傷口，郭分隊長因傷勢太重，只能就地在山洞裡休息。這時，李醫官只帶著一位隊員繼續往前走。在過了一處坍方和一段危橋後，李醫官自己腿部也受傷了，他自行裹傷後，又繼續前行，到了錐鹿橋，所見的傷患更多，傷患處理後無法運送，只好就近找山洞讓他們避難，但是，有些生命垂危的傷患非送不可，大家就因陋就簡做了簡易擔架，將傷患送出去。

李樂軍回憶說，合流段開工初期的那次大地震，是對全體工作同仁的考驗，大家晚上睡在剛完成一半的路基上，路基只約2.5公尺寬，睡覺時都不敢翻身，而且經常會嚇醒，因為下面就是百尺的深谷。

他說，錐鹿橋是太魯閣地段最艱險的地方之一，當年輔導會主任委員蔣經國先生經過該地時，即是乘吊籠通過的。

李樂軍在東西橫貫公路工區，由於不怕危險，熱忱苦幹，很受長官器重，蔣前主任委員在一次工地訪問中也對他慰勉有加，對他說：「李樂軍，你這麼年輕，一面工作，要一面繼續努力進修才好！」以後在洛韶、復興山，老主任委員也一再地這樣勉勵李樂軍。

李保健員表示，他能有今天，實在感激老主任委員的教誨。他說，從事國家建設雖然辛苦，但是，他時時記著老主任委員的訓勉，努力地做好本身的工作，無論白天、晚上，無論在國內或國外，碰到任何救難的事，李醫官從來不說一個「不」字。

當年在橫貫公路工地，李醫官多少次曾在落石不斷中，吊著繩索到深谷救人，所幸上天保佑，一切平安。

李保健員有3個子女，老大東吳大學畢業，老二在日本唸完研究所，老三學手藝，一家生活美滿。不過，他認為在榮工處的40幾年的工作歲月，他最大的收穫還是榮民弟兄們給予他誠摯的友情。

37. 翡翠谷原始風貌

榮民工程以高品質完成臺北翡翠水庫工程，提供高品質水資源，為臺北地區數以百萬計的民眾帶來福祉。同時榮民員工又再度對國家重要建設，做了大力的奉獻。

記得68年，榮工處奉命承辦翡翠水庫工程，當時位於臺北縣新店北勢溪上游的翡翠谷（如圖），群巒疊嶂，溪流潺潺，地處偏僻，交通不便。由於擔任施工的全體榮民員工，全心全力投入，使用新工法、新技術、新機具與新管理，經過為時前後6年餘的刻苦奮鬥，終於提前完成了壩址通達道路與橋樑、壩基層縫處理、廊道開挖、導水隧道、臨時擋水壩、副壩、落水池、電廠，最主要的大壩工作也告一段落，把一座屬於世界特優級的水庫呈現在國人的面前，受到各界一致的讚譽與好評。

大臺北地區民眾，今後無論十年、百年，飲水思源，一定忘不了完成翡翠水庫工程的榮民員工。



38. 搖到「外婆橋」！

在國內，由於經濟的進步，工業的發達，這種靠小舟做交通工具的鏡頭已經少見。

這是印尼蘇門答臘島縱貫公路第7段的工地景觀，然而，本處承辦的蘇島縱貫公路6、7段工程早已完工通車多年，因此這張照片也成為歷史鏡頭！



蘇島縱貫公路6、7段工程，全長133.76公里，大部分穿過熱帶叢林沼澤區，圖中的這條河是位於7段樁點35公里的拉基旦河（Lakitan River），打木處即是拉基旦橋（又稱35K橋）的建橋位置，其兩岸都是林蔭深深的沼澤區。

蘇島河流很多，河流的共同特性是河面窄、河水深、流水急，每逢雨後，更是浪濤滾滾，一瀉千里，因此無法用河水改道的方式建築橋基，必須用築島圍堰的方法。

當年，本處榮民員工在蘇島做公路時，每日所見，大半是飛禽走獸的原始風光，只有偶爾款款搖過的一葉扁舟，是河流工區中最美的點綴。

39. 大船、大船

65年10月31日，國家十大建設臺中港第1期工程完工，政府在港區舉行國內有史以來最大規模的開港營運儀式，來自各地的民眾50餘萬人，浩浩蕩蕩湧入臺中港，使這座人工港頓時成為水洩不通、人潮洶湧的不夜城。



盛大的開港典禮於當日下午在臺中港北泊渠碼頭區舉行，由於所有進港道路沿途都為之塞車，大典延後，禮成時已是萬家燈火時刻，真可謂盛況空前。

40. 天使與爺爺

72年春節前夕，榮工處處長嚴孝章先生（圖中）到位在臺中大度山上的榮工樂群二村訪問，這是他的例行工地春節訪問行程之一，眷村裡的小朋友們，手揮著小旗子，緊跟著他的腳步，一面叫著：「嚴爺爺好！」嚴處長很喜歡這些小朋友，就在村辦公處前的台階上與小朋友們合照。



榮工處分別在臺北天母、大直、板橋、臺中大度山及許多工地設有眷村，他經常會在年節到眷村訪問，探望同仁及眷屬，為村子解決困難，發給小朋友壓歲錢，很是溫馨。

41. 突破禁忌的隧道女站長

土木工程界，通常都不歡迎、忌諱女性進入施工中的隧道，但畢業於成大水利系的姜蕊工程師，卻能打破隧道工程的禁忌，從明湖工程、建安工程、雪山隧道工程，一直在隧道施工單位工作，還做過施工站長和施工所副主任，並且在工作崗位上找到如意郎君，與同單位的李正安工程師結為連理。李正安離開榮工處後，繼續





在國工局服務。

榮民工程曾為國家培育無數工程人才，在這個單位服務過的女性工程師就有秦喜秀、張芬蓮、劉本華、宋東融、于曉雯等多人。

42. 我也是榮工人

「我也是榮工，我每天佩戴榮工識別證來工作！」他是榮工在西非幾內亞比索的雇工，參加榮工承辦的幾內亞比索高級住宅工程施工。



榮工處從54年開始拓展國外業務，先後在全球二十幾個國家做過工程，足跡踏遍東南亞、中東、非洲、美洲及太平洋地區。國外工程，用了許多外國雇工，因此可以說，榮民工程創立50年

來，不但照顧無數的榮民弟兄養家活口，也照顧了許許多多的外國人，包括越南人、泰國人、印尼人、巴基斯坦人、印度人、關島人、馬來西亞人、沙國人、約旦人、非洲人、埃及人、美國人、加拿大人等，榮工也成為全球百大營建公司。

43. 前進沙烏地

位於中東阿拉伯半島的沙烏地阿拉伯，因幅員遼闊，石油產量豐富，1970年代，工程建設的支出相當可觀，被視為是一個黃金市場，各國營建商紛紛進入此一市場分食大餅。我國榮工處是在62年向沙國市場進軍，前15年承接



的工程就接近美金15億元，折合新臺幣551億餘萬元。

榮工處在沙烏地是從道路工程開始，逐漸拓展到港灣、橋樑、機場、建築、輸水管道、工業區開發、環保及重大軍事工程等等，在沙烏地成為一塊響叮噠的金字招牌。

榮工處是把國內的施工經驗帶到沙國發展，後來又以在沙烏地累積的技術回饋到國內，替國家經濟建設效力。圖為榮工在沙烏地最早完成，通往麥加聖城的麥哈公路。

44. 越南烽火線上

榮工為不與民爭利，54年開始拓展海外工程，首先應我國政府要求，到越南執行金蘭灣、歸仁及頭頓港灣浚渫工程。當時，越共游擊隊經常在工區出沒，英勇的榮工弟兄就在越南政府軍的保護下執行工程任務。

榮民弟兄在國外其他地區工作，也均曾歷經戰火，他們在沙烏地、約旦的



中東戰爭以及賴比瑞亞內戰火線上的英勇表現，也廣受讚譽。

45. 嚴孝章與蘇哈托

65年7月31日，由我國榮工處施工完成的印尼蘇島縱貫公路通車，印尼總統蘇哈托將軍（中右）親臨主持通車典禮，與我國榮工處處長嚴孝章先生（中左）愉快晤談，對榮工的優良施工品質讚譽有嘉，印尼新聞界在報導中也稱它是「印尼最好的一條公路」。

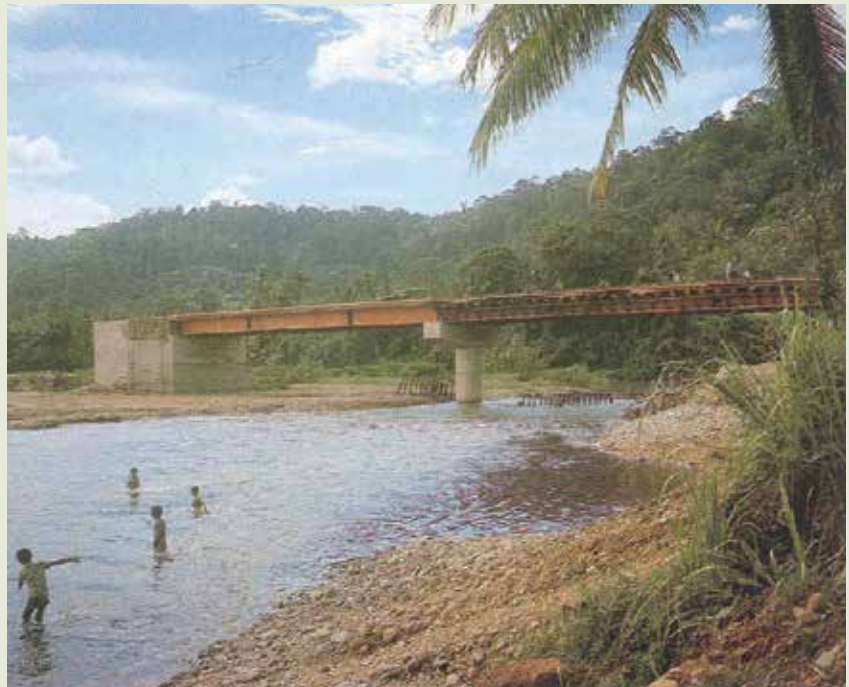


榮工處是於61年元月到印尼工作，完成總長超過700公里的公路，以及水庫、鋼廠、電廠、礦場、造紙廠、造地、工業區開發等工程。

46. 超越日荷工程師的成就

哈利橋是印尼蘇門達臘島縱貫公路跨越哈利河上的一座橋樑，由於流水湍急，荷蘭及日本工程師都未成功建橋，該橋卻在我們中華民國榮工處榮民弟兄的手中建成，在印尼工程史上，被認為是一項非常了不起的成就。

哈利橋長度僅180餘公尺，印尼工程界人士說，因為河水流



速每秒5至6公尺，且不時有山洪爆發，打從荷蘭人佔領印尼時，就計畫在河上建橋，數度失敗停工；二次大戰期間，日本人數度嘗試在河上建橋，亦全部失敗，曾有工程師因而切腹自殺。

47. 泰王山地計畫

73年2月間，輔導會主任委員鄭為元上將（前左2）偕榮工處處長嚴孝章先生（前左4）等訪問泰國，曾陪同泰王蒲美蓬陛下（右）巡視泰北農場，在安康農場向泰王呈獻農車鑰匙，蒲美蓬陛下對我國支援「泰王山地計畫」，提供果樹、蔬菜、造林及鄉村發展有關技術，深表感謝。圖左3為我駐泰商務代表沈克琴先生。

輔導會除支援「泰王山地計畫」協助泰國經濟建設外，所屬榮工處早於56年在泰國拓展工程業務，完成4條高級公路、宋卡港、兩處漁港浚渫、1處養蝦場及相關投資開發業務。



48. 約旦親善亭

這座位在約旦沙阿公路尾端的中國式涼亭，是榮工處於66年9月完成這條公路工程時捐贈的，雖然，當時中、約兩國已無正式外交關係，但隆重的公路通車儀式就在這座新落成的亭子舉行，典禮場上插著中、約兩國國旗，象徵著兩國民間友誼長存，許多約旦游牧人騎著駱駝前來參觀。



榮工處在海外營運工程，也做國民外交，將中華文化散播海外，如捐建在非洲馬拉威的中國式涼亭、美國哈佛大學校園內的大理石鐘塔等都極具意義。

49. 揚帆狄亞哥

62年，榮工在印度洋狄亞哥島承辦美國海軍基地浚渫工程，本圖是挖泥船上飄揚青天白日滿地紅國旗的情景。

早年，從國軍部隊退伍下來的榮工弟兄，工程做到哪裡，國旗就升到哪裡，連一些沒有邦交關係的國家也不例外，因此榮工工地常被當地僑胞稱為「地下大使館」，為國家做國民外交。

從前，榮工處擁有一支「浚渫工程隊」，後來改稱「海事工程隊」，除在越南、狄亞哥、國內擔任港灣浚渫、抽砂造地任務外，還曾遠征泰國萬隆、北大年及宋卡港辦理挖泥工程。



50. 沙國交通櫥窗－夏爾公路

位在沙烏地阿
布哈高原上的夏爾
降坡道路是世界級
的艱鉅工程之一，
沙國政府曾以它做
為沙國的交通展示
櫥窗，世界道路協
會1981年在瑞典首
都斯德哥爾摩舉行
的年會，曾將該道
路評核為世界特殊
成功的道路工程範
例。

這條長58公里
的山區道路，其上
線平均每公里陡降
約56公尺，由我國
榮工處於66年11月
開工承建，72年7
月完工。

