

(審定本)

中華民國 106 年度
(106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管



國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵安置基金

目 次 中華民國106年度

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀決算表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補決算表.....	第 9 頁
(三) 現金流量決算表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 各項收入明細表.....	第 17 ~ 20 頁
(二) 各項支出明細表.....	第 21 ~ 35 頁
(三) 資產折舊明細表.....	第 36 ~ 37 頁
(四) 資產變賣明細表.....	第 38 ~ 39 頁
(五) 資產報廢明細表.....	第 40 頁
(六) 國庫撥補款明細表.....	第 41 頁
(七) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 43 頁
(八) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 44 ~ 45 頁
(九) 長期債務增減明細表.....	第 46 頁
(十) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 47 頁
(十一) 基金數額增減明細表.....	第 49 頁
(十二) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 50 ~ 51 頁
(十三) 成本彙總表.....	第 52 ~ 53 頁
(十四) 員工人數彙計表.....	第 55 頁
(十五) 用人費用彙計表.....	第 56 ~ 59 頁
(十六) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 60 頁
(十七) 所屬分決算收支概況表.....	第 61 頁
(十八) 所屬分決算餘絀撥補決算表.....	第 62 ~ 63 頁
(十九) 各項費用彙計表.....	第 64 ~ 65 頁
(二十) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 66 頁

總 說 明

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 106 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金，係配合支援退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切配合及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（106）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、退除役官兵職業訓練及介紹

(一)退除役官兵就學進修補助：為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業，補助大專校院、就業考試進修、就學補助及獎勵。本年度實際補助退除役官兵 5,191 人次，較預算數 7,825 人次，減少 2,634 人次，約 33.66%。

(二)退除役官兵職業訓練：為強化就業技能，提升就業競爭力，配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、符合就業市場需求。本年度訓練 1 萬 9,438 人次，較預算數 2 萬 1,137 人次，減少 1,699 人次，約 8.04%。

(三)退除役官兵職業介紹：為增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，結合中央及地方就業服務資源，積極拜會國內優質企業，加強與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫，開拓工作職缺；辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵等。本年度實際輔導 6,068 人次，就學、就業及職訓座談會 19 場次，參加人數 1,700 人次，共計 7,768 人次，較預算數 6,760 人次，增加 1,008 人次，約 14.91%。

二、提供農業產品

(一)農林漁牧產品供銷：

1.果品銷售數量決算數 14 萬 2,065 公斤，較預算數 28 萬 6,270 公斤，減少 14 萬 4,205 公斤，約 50.37%，主要係果樹開花期受豪大雨影響，結果率下降，產銷量未若預期所致；銷貨成本決算數 3,001 萬 7,290 元，較預算數 2,861 萬元，增加 140 萬 7,290 元，約 4.92%。

2.香米及黑糯米銷售數量決算數 8,551 公斤，較預算數 4,500 公斤，增加 4,051 公斤，約 90.02%，主要係降價促銷並加強行銷所致；銷

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 106 年度

貨成本決算數 47 萬 2,428 元，較預算數 48 萬 8,000 元，減少 1 萬 5,572 元，約 3.19%。

3. 茶葉銷售數量決算數 1 萬 6,524 公斤，較預算數 1 萬 4,350 公斤，增加 2,174 公斤，約 15.15%，主要係茶樹生長期雨水豐沛及茶園管理良好所致；銷貨成本決算數 5,028 萬 4,528 元，較預算數 4,649 萬 6,000 元，增加 378 萬 8,528 元，約 8.15%。

4. 猴頭菇銷售數量決算數 1,321 公斤，較預算數 2,208 公斤，減少 887 公斤，約 40.17%，主要係受山區氣候影響，產銷量未若預期所致；銷貨成本決算數 36 萬 743 元，較預算數 35 萬 2,000 元，減少 8,743 元，約 2.48%。

5. 絲棉被銷售數量決算數 244 公斤，較預算數 170 公斤，增加 74 公斤，約 43.53%，主要係降價促銷並加強行銷所致；銷貨成本決算數 82 萬 4,934 元，較預算數 52 萬元，增加 30 萬 4,934 元，約 58.64%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。

6. 百貨零售販賣部等其他成本決算數 2,652 萬 1,206 元，較預算數 1,846 萬 2,000 元，增加 805 萬 9,206 元，約 43.65%，主要係遊客數增加，銷售量增加所致。

三、委外（託）經營及勞務計畫

(一) 旅遊服務類：成本決算數 4 億 377 萬 879 元，較預算數 3 億 6,045 萬 5,000 元，增加 4,331 萬 5,879 元，約 12.02%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。

(二) 委外（託）經營類：成本決算數 5,335 萬 1,270 元，較預算數 5,992 萬元，減少 656 萬 8,730 元，約 10.96%，主要係加強控管成本所致。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 20 億 4,148 萬 8,061 元，較預算數 19 億 6,608 萬 8,000 元，增加 7,540 萬 61 元，約 3.84%，分析如下：

(一) 勞務收入：決算數 5 億 9,027 萬 4,394 元，較預算數 5 億 5,629 萬 9,000 元，增加 3,397 萬 5,394 元，約 6.11%。

(二) 銷貨收入：決算數 1 億 8,497 萬 6,803 元，較預算數 1 億 6,711 萬

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 106 年度

6,000 元，增加 1,786 萬 803 元，約 10.69%，主要係福壽山農場茶葉售價調漲，收入增加所致。

(三)租金及權利金收入：決算數 1 億 3,758 萬 8,914 元，較預算數 1 億 4,131 萬元，減少 372 萬 1,086 元，約 2.63%。

(四)投融資業務收入：決算數 9 億 5,039 萬 9,513 元，較預算數 9 億 7,004 萬 2,000 元，減少 1,964 萬 2,487 元，約 2.02%。

(五)其他業務收入：決算數 1 億 7,824 萬 8,437 元，較預算數 1 億 3,132 萬 1,000 元，增加 4,692 萬 7,437 元，約 35.73%，主要係承銷交易佣金收入，轉列本科目所致。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 10 億 5,036 萬 4,315 元，較預算數 10 億 7,425 萬 5,000 元，減少 2,389 萬 685 元，約 2.22%，分析如下：

(一)勞務成本：決算數 4 億 377 萬 879 元，較預算數 3 億 6,045 萬 5,000 元，增加 4,331 萬 5,879 元，約 12.02%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。

(二)銷貨成本：決算數 9,993 萬 6,704 元，較預算數 9,492 萬 8,000 元，增加 500 萬 8,704 元，約 5.28%。

(三)出租資產成本：決算數 143 萬 6,705 元，較預算數 84 萬 2,000 元，增加 59 萬 4,705 元，約 70.63%，主要係繳納前臺北紙廠與新北市政府合作闢建臨時停車場之房屋稅所致。

(四)投融資業務成本：決算數 1,121 萬 7,503 元，較預算數增加如列數，主要係公開標售轉投資榮民製藥公司股票售價低於原始成本之投資短絀。

(五)其他業務成本：決算數 6,189 萬 5,695 元，較預算數 5,992 萬元，增加 197 萬 5,695 元，約 3.30%。

(六)行銷及業務費用：決算數 991 萬 6,077 元，較預算數 1,058 萬元，減少 66 萬 3,923 元，約 6.28%。

(七)管理及總務費用：決算數 1 億 7,210 萬 6,647 元，較預算數 1 億 8,449 萬 8,000 元，減少 1,239 萬 1,353 元，約 6.72%。

(八)研究發展及訓練費用：決算數 2 萬 3,875 元，較預算數 20 萬元，減

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 106 年度

少 17 萬 6,125 元，約 88.06%，主要係擷節各項支出所致。

(九)其他業務費用：決算數 2 億 9,006 萬 230 元，較預算數 3 億 6,283 萬 2,000 元，減少 7,277 萬 1,770 元，約 20.06%，主要係擷節各項支出所致。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 7 億 342 萬 399 元，較預算數 2 億 6,351 萬 6,000 元，增加 4 億 3,990 萬 4,399 元，約 166.94%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 3,606 萬 1,848 元，較預算數 6,392 萬元，減少 2,785 萬 8,152 元，約 43.58%，主要係承接榮民公司土地，銀行存款減少，及往來銀行定存利率較預期低，利息收入隨同減少所致。

(二)其他業務外收入：決算數 6 億 6,735 萬 8,551 元，較預算數 1 億 9,959 萬 6,000 元，增加 4 億 6,776 萬 2,551 元，約 234.35%，主要係桃園市政府有償撥用彰化農場土地及臺北市政府有償撥用前榮印廠土地，財產交易賸餘增加所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 3 億 1,635 萬 7,912 元，較預算數 2 億 8,757 萬 3,000 元，增加 2,878 萬 4,912 元，約 10.01%，分析如下：

(一)財務費用：決算數 3,013 萬 6,469 元，較預算數 1 億元，減少 6,986 萬 3,531 元，約 69.86%，主要係原預計舉借長期債務 90 億元承接榮民公司土地，本年度經檢討調整以短期借款 21 億元籌措資金，利息費用較預期減少所致。

(二)其他業務外費用：決算數 2 億 8,622 萬 1,443 元，較預算數 1 億 8,757 萬 3,000 元，增加 9,864 萬 8,443 元，約 52.59%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年財簽年報調整認列短絀所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 13 億 7,818 萬 6,233 元，較預算數 8 億 6,777 萬 6,000 元，增加 5 億 1,041 萬 233 元，約 58.82%。

參、餘絀撥補實況

一、賸餘之部：本期賸餘 13 億 7,818 萬 6,233 元，連同以前年度未分配賸餘 141 億 3,641 萬 3,573 元，共有賸餘 155 億 1,459 萬 9,806 元。

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 106 年度

二、分配之部：經填補累積短絀 6 億 729 萬 5,330 元後，尚有未分配賸餘 149 億 730 萬 4,476 元留待以後年度處理。

三、短絀之部：前期待填補之短絀 6 億 729 萬 5,330 元。

四、短絀之填補：經撥用賸餘 6 億 729 萬 5,330 元填補後，已無待填補之短絀。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 78 億 8,732 萬 2,945 元，較預算數淨增 2 億 4,863 萬 3,000 元，減少 81 億 3,595 萬 5,945 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 8 億 1,050 萬 5,853 元，包括：

1. 本期賸餘 13 億 7,818 萬 6,233 元。

2. 調整非現金項目減少 5 億 6,768 萬 380 元，包括提列呆帳及短絀 43 萬 8,101 元，折舊及折耗 1 億 5,082 萬 8,844 元，攤銷 206 萬 2,713 元，處理資產賸餘 3 億 8,008 萬 4,572 元，其他減少 2 億 3,116 萬 3,567 元，流動資產淨減 1 億 3,670 萬 1,141 元及流動負債淨增 2,693 萬 9,242 元。

(二)投資活動之淨現金流出 108 億 2,942 萬 6,617 元，其中現金流入 6 億 742 萬 7,886 元，包括減少短期墊款 2,472 萬 1,034 元，減少長期投資 2,489 萬 6,000 元，減少固定資產 3 億 1,923 萬 942 元及減少其他資產 2 億 3,857 萬 9,910 元；現金流出 114 億 3,685 萬 4,503 元，包括增加短期墊款 2,343 萬 2,443 元，增加準備金 7 萬 2,738 元，增加固定資產 113 億 6,046 萬 2,488 元，增加遞耗資產 184 萬 1,597 元，增加無形資產 773 萬 9,642 元及增加其他資產 4,330 萬 5,595 元。

(三)融資活動之淨現金流入 21 億 3,159 萬 7,819 元，其中現金流入 95 億 1,697 萬 8,074 元，係增加短期債務 94 億 5,170 萬元及增加其他負債 6,527 萬 8,074 元；現金流出 73 億 8,538 萬 255 元，係減少短期債務 73 億 5,170 萬元及減少其他負債 3,368 萬 255 元。

二、現金及約當現金之淨減 78 億 8,732 萬 2,945 元，係期末現金 39 億 7,163 萬 6,802 元，較期初現金 118 億 5,895 萬 9,747 元減少之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計 520 億 2,416 萬 4,145 元，其中流動資產 42 億 7,760 萬 1,181 元，占 8.22%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 188 億 5,635 萬

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 106 年度

5,089 元，占 36.24%；固定資產 152 億 7,432 萬 2,891 元，占 29.36%；遞耗資產 380 萬 1,225 元，占 0.01%；無形資產 1408 萬元，占 0.03%；其他資產 135 億 9,800 萬 3,759 元，占 26.14%。

二、負債總額計 204 億 9,391 萬 7,398 元，占負債及淨值 39.39%，其中流動負債 98 億 3,324 萬 3,263 元，占負債及淨值 18.90%；其他負債 105 億 9,042 萬 207 元，占負債及淨值 20.36%；遞延貸項 7,025 萬 3,928 元，占負債及淨值 0.13%。

三、淨值總額計 315 億 3,024 萬 6,747 元，占負債及淨值 60.61%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 27.48%；公積 13 億 4,014 萬 8,058 元，占負債及淨值 2.58%；累積賸餘 149 億 730 萬 4,476 元，占負債及淨值 28.65%；淨值其他項目 9 億 8,585 萬 6,461 元，占負債及淨值 1.90%。

陸、其他

本年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，依預算法第88條之規定，先行辦理並補辦預算者，計有下列項目：

- 一、福壽山農場為維繫我國與泰國皇家密切友好關係及紀念宋慶雲先生對兩國交流之貢獻，辦理「華泰農業交流紀念園區」工程，預算不足 543 萬元，經行政院 106 年 2 月 16 日院授輔事字第 1060011660 號函同意補辦 107 年度預算。
- 二、武陵農場基於保障遊客、員工及建物安全，辦理「武陵賓館耐震力第 2 次補強工程」，預算不足 1,300 萬元，經行政院 106 年 3 月 15 日院授輔事字第 1060018314 號函暨 106 年 3 月 24 日院授輔事字第 1060024531 號函同意補辦 107 年度預算。

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,966,088,000	100.00	2,041,488,061	100.00	75,400,061	3.84	2,061,390,288	100.00
勞務收入	556,299,000	28.29	590,274,394	28.91	33,975,394	6.11	611,941,690	29.69
服務收入	556,299,000	28.29	590,274,394	28.91	33,975,394	6.11	611,941,690	29.69
銷貨收入	167,116,000	8.50	184,976,803	9.06	17,860,803	10.69	172,706,206	8.38
農林漁牧銷貨收入	167,116,000	8.50	184,976,803	9.06	17,860,803	10.69	172,706,206	8.38
租金及權利金收入	141,310,000	7.19	137,588,914	6.74	-3,721,086	2.63	133,179,463	6.46
土地租金收入	5,835,000	0.30	7,547,924	0.37	1,712,924	29.36	6,486,445	0.31
廠房租金收入	6,207,000	0.32	5,366,557	0.26	-840,443	13.54	3,133,877	0.15
權利金收入	129,042,000	6.56	123,601,968	6.05	-5,440,032	4.22	122,050,680	5.92
其他租金收入	226,000	0.01	1,072,465	0.05	846,465	374.54	1,508,461	0.07
投融資業務收入	970,042,000	49.34	950,399,513	46.55	-19,642,487	2.02	966,287,317	46.88
事業投資收入	970,042,000	49.34	950,399,513	46.55	-19,642,487	2.02	966,287,317	46.88
其他業務收入	131,321,000	6.68	178,248,437	8.73	46,927,437	35.73	177,275,612	8.60
其他補助收入	5,356,000	0.27	5,356,000	0.26			6,301,000	0.31
雜項業務收入	125,965,000	6.41	172,892,437	8.47	46,927,437	37.25	170,974,612	8.29
業務成本與費用	1,074,255,000	54.64	1,050,364,315	51.45	-23,890,685	2.22	948,044,672	45.99
勞務成本	360,455,000	18.33	403,770,879	19.78	43,315,879	12.02	410,693,472	19.92
服務成本	360,455,000	18.33	403,770,879	19.78	43,315,879	12.02	410,693,472	19.92
銷貨成本	94,928,000	4.83	99,936,704	4.90	5,008,704	5.28	94,426,937	4.58
農林漁牧銷貨成本	94,928,000	4.83	99,936,704	4.90	5,008,704	5.28	94,426,937	4.58
出租資產成本	842,000	0.04	1,436,705	0.07	594,705	70.63	973,112	0.05
出租土地成本	768,000	0.04	1,354,926	0.07	586,926	76.42	828,862	0.04
其他出租成本	74,000		81,779		7,779	10.51	144,250	0.01
投融資業務成本			11,217,503	0.55	11,217,503		1,726,884	0.08
事業投資成本			11,217,503	0.55	11,217,503		1,726,884	0.08
其他業務成本	59,920,000	3.05	61,895,695	3.03	1,975,695	3.30	60,165,946	2.92
雜項業務成本	59,920,000	3.05	61,895,695	3.03	1,975,695	3.30	60,165,946	2.92
行銷及業務費用	10,580,000	0.54	9,916,077	0.49	-663,923	6.28	9,839,349	0.48
行銷費用	10,580,000	0.54	9,916,077	0.49	-663,923	6.28	9,839,349	0.48
管理及總務費用	184,498,000	9.38	172,106,647	8.43	-12,391,353	6.72	176,634,192	8.57
管理費用及總務費用	184,498,000	9.38	172,106,647	8.43	-12,391,353	6.72	176,634,192	8.57
研究發展及訓練費用	200,000	0.01	23,875		-176,125	88.06	104,501	0.01

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
訓練費用	200,000	0.01	23,875		-176,125	88.06	104,501	0.01
其他業務費用	362,832,000	18.45	290,060,230	14.21	-72,771,770	20.06	193,480,279	9.39
雜項業務費用	362,832,000	18.45	290,060,230	14.21	-72,771,770	20.06	193,480,279	9.39
業務賸餘(短絀一)	891,833,000	45.36	991,123,746	48.55	99,290,746	11.13	1,113,345,616	54.01
業務外收入	263,516,000	13.40	703,420,399	34.46	439,904,399	166.94	2,937,762,853	142.51
財務收入	63,920,000	3.25	36,061,848	1.77	-27,858,152	43.58	66,150,250	3.21
利息收入	63,920,000	3.25	33,811,747	1.66	-30,108,253	47.10	63,620,032	3.09
租賃收入			2,250,101	0.11	2,250,101		2,530,218	0.12
其他業務外收入	199,596,000	10.15	667,358,551	32.69	467,762,551	234.35	2,871,612,603	139.30
財產交易賸餘	6,639,000	0.34	380,084,572	18.62	373,445,572	5,625.03	9,057,335	0.44
資產使用及權利金收入	970,000	0.05	2,356,696	0.12	1,386,696	142.96	2,221,292	0.11
受贈收入	4,858,000	0.25	8,612,229	0.42	3,754,229	77.28	4,082,902	0.20
違規罰款收入	250,000	0.01	2,993,897	0.15	2,743,897	1,097.56	3,707,522	0.18
雜項收入	186,879,000	9.51	273,311,157	13.39	86,432,157	46.25	2,852,543,552	138.38
業務外費用	287,573,000	14.63	316,357,912	15.50	28,784,912	10.01	504,477,778	24.47
財務費用	100,000,000	5.09	30,136,469	1.48	-69,863,531	69.86	37,074,631	1.80
利息費用	100,000,000	5.09	30,136,469	1.48	-69,863,531	69.86	37,074,631	1.80
其他業務外費用	187,573,000	9.54	286,221,443	14.02	98,648,443	52.59	467,403,147	22.67
財產交易短絀							2,670,941	0.13
雜項費用	187,573,000	9.54	286,221,443	14.02	98,648,443	52.59	464,732,206	22.54
業務外賸餘(短絀一)	-24,057,000	-1.22	387,062,487	18.96	411,119,487	1,708.94	2,433,285,075	118.04
本期賸餘(短絀一)	867,776,000	44.14	1,378,186,233	67.51	510,410,233	58.82	3,546,630,691	172.05

國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	12,468,210,000	100.00	15,514,599,806	100.00	3,046,389,806	24.43	14,136,413,573	100.00
本期賸餘	867,776,000	6.96	1,378,186,233	8.88	510,410,233	58.82	3,552,162,361	25.13
前期未分配賸餘	11,600,434,000	93.04	14,136,413,573	91.12	2,535,979,573	21.86	10,584,251,212	74.87
分配之部	709,000	0.01	607,295,330	3.91	606,586,330	85,555.19		
填補累積短絀	709,000	0.01	607,295,330	3.91	606,586,330	85,555.19		
未分配賸餘	12,467,501,000	99.99	14,907,304,476	96.09	2,439,803,476	19.57	14,136,413,573	100.00
短絀之部	616,350,000	100.00	607,295,330	100.00	-9,054,670	-1.47	758,660,675	100.00
本期短絀							5,531,670	0.73
前期待填補之短絀	616,350,000	100.00	607,295,330	100.00	-9,054,670	-1.47	753,129,005	99.27
填補之部	9,055,000	1.47	607,295,330	100.00	598,240,330	6,606.74	151,365,345	19.95
撥用賸餘	709,000	0.12	607,295,330	100.00	606,586,330	85,555.19		
撥用公積	8,346,000	1.35			-8,346,000	-100.00	151,365,345	19.95
待填補之短絀	607,295,000	98.53			-607,295,000	-100.00	607,295,330	80.05

國軍退除役官兵安置基金

現金流量決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀－）	867,776,000	1,378,186,233	510,410,233	58.82
調整非現金項目	-385,653,000	-567,680,380	-182,027,380	47.20
提列呆帳及短絀		438,101	438,101	
折舊及折耗	153,399,000	150,828,844	-2,570,156	1.68
攤銷	3,971,000	2,062,713	-1,908,287	48.06
處理資產短絀（賸餘－）	-6,639,000	-380,084,572	-373,445,572	5,625.03
其他	-520,042,000	-231,163,567	288,878,433	55.55
流動資產淨減（淨增－）		-136,701,141	-136,701,141	
流動負債淨增（淨減－）	-16,342,000	26,939,242	43,281,242	264.85
業務活動之淨現金流入(流出－)	482,123,000	810,505,853	328,382,853	68.11
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款		24,721,034	24,721,034	
減少短期墊款		24,721,034	24,721,034	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		24,896,000	24,896,000	
減少長期投資		24,896,000	24,896,000	
減少固定資產及遞耗資產		319,230,942	319,230,942	
減少固定資產		319,230,942	319,230,942	
減少無形資產、遞延借項及其他資產	7,693,000	238,579,910	230,886,910	3,001.26
減少其他資產	7,693,000	238,579,910	230,886,910	3,001.26
增加流動金融資產及短期貸墊款		-23,432,443	-23,432,443	
增加短期墊款		-23,432,443	-23,432,443	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-72,738	99,927,262	99.93
增加長期投資	-100,000,000		100,000,000	100.00
增加準備金		-72,738	-72,738	
增加固定資產及遞耗資產	-135,437,000	-11,362,304,085	-11,226,867,085	8,289.36
增加固定資產	-135,437,000	-11,360,462,488	-11,225,025,488	8,288.01
增加遞耗資產		-1,841,597	-1,841,597	
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-5,246,000	-51,045,237	-45,799,237	873.03
增加無形資產	-5,246,000	-7,739,642	-2,493,642	47.53
增加其他資產		-43,305,595	-43,305,595	
投資活動之淨現金流入(流出－)	-232,990,000	-10,829,426,617	-10,596,436,617	4,548.02
融資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	7,351,700,000	9,516,978,074	2,165,278,074	29.45
增加短期債務	7,351,700,000	9,451,700,000	2,100,000,000	28.56

國軍退除役官兵安置基金

現金流量決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加其他負債		65,278,074	65,278,074	
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-7,352,200,000	-7,385,380,255	-33,180,255	0.45
減少短期債務	-7,351,700,000	-7,351,700,000		
減少其他負債	-500,000	-33,680,255	-33,180,255	6,636.05
融資活動之淨現金流入(流出一)	-500,000	2,131,597,819	2,132,097,819	426,419.56
現金及約當現金之淨增(淨減一)	248,633,000	-7,887,322,945	-8,135,955,945	3,272.28
期初現金及約當現金	8,228,895,000	11,858,959,747	3,630,064,747	44.11
期末現金及約當現金	8,477,528,000	3,971,636,802	-4,505,891,198	53.15

註：不影響現金流量之投資及融資活動：

- 1.其他資本公積增加2,201,030元，金融商品未實現餘絀減少1,687,909元，未實現重估增值減少2,199,812元，累積換算調整數增加630,017元，未認列為退休金成本之淨損失增加4,850,568元，與採權益法之長期股權投資權益調整同額增加。
- 2.代管資產與應付代管資產同額減少45,223,531元。
- 3.代管資產折舊提列轉入受贈公積數468,405元。
- 4.提撥退休及離職準備金7,192,744元，退休準備金孳息920,898元，動支退休及離職準備金7,200,164元。
- 5.催收帳款與備抵呆帳同額減少547,483元。
- 6.催收帳款無法收回，奉准轉銷呆帳10,480,131元。
- 7.固定資產與受贈公積同額增加9,790,391元。

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	52,024,164,145	100.00	48,538,212,232	100.00	3,485,951,913	7.18
流動資產	4,277,601,181	8.22	12,034,134,798	24.79	-7,756,533,617	64.45
現金	3,971,636,802	7.63	11,858,959,747	24.43	-7,887,322,945	66.51
庫存現金	3,265,134	0.01	2,970,483	0.01	294,651	9.92
銀行存款	3,968,216,668	7.63	11,855,257,264	24.42	-7,887,040,596	66.53
零用及週轉金	155,000		732,000		-577,000	78.83
應收款項	239,885,433	0.46	100,739,579	0.21	139,145,854	138.12
應收帳款	17,699,111	0.03	16,573,362	0.03	1,125,749	6.79
備抵呆帳－應收帳款(-)	-40,000		-40,000			
應收利息	98,564		1,307,738		-1,209,174	92.46
應收股利			15,455,584	0.03	-15,455,584	100.00
其他應收款	222,127,758	0.43	67,442,895	0.14	154,684,863	229.36
存貨	37,423,210	0.07	45,471,832	0.09	-8,048,622	17.70
原料	7,545,941	0.01	7,195,162	0.01	350,779	4.88
物料	6,819,182	0.01	6,047,971	0.01	771,211	12.75
商品存貨	2,113,547		2,439,649	0.01	-326,102	13.37
在製品	6,212,112	0.01	2,852,065	0.01	3,360,047	117.81
製成品	4,891,994	0.01	18,504,766	0.04	-13,612,772	73.56
在植農作物	9,840,434	0.02	8,432,219	0.02	1,408,215	16.70
預付款項	26,189,041	0.05	25,208,354	0.05	980,687	3.89
用品盤存	93,768		132,452		-38,684	29.21
預付費用	22,945,409	0.04	22,621,407	0.05	324,002	1.43
留抵稅額	3,149,320	0.01	2,367,266		782,054	33.04
預付稅款			87,229		-87,229	100.00
其他預付款	544				544	
短期貸墊款	2,466,695		3,755,286	0.01	-1,288,591	34.31
短期墊款	2,466,695		3,755,286	0.01	-1,288,591	34.31
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,856,355,089	36.24	18,652,729,413	38.43	203,625,676	1.09
長期投資	11,371,614,965	21.86	11,169,981,386	23.01	201,633,579	1.81
採權益法之長期股權投資	13,145,639,246	25.27	13,145,639,246	27.08		
採權益法之長期股權投資權益調整	-1,794,024,281	3.45	-2,027,657,860	4.18	233,633,579	11.52
以成本衡量之金融資產-非流動	20,000,000	0.04	52,000,000	0.11	-32,000,000	61.54

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
長期應收款	7,351,700,000	14.13	7,351,700,000	15.15		
長期應收款	7,351,700,000	14.13	7,351,700,000	15.15		
準備金	133,040,124	0.26	131,048,027	0.27	1,992,097	1.52
退休及離職準備金	133,040,124	0.26	131,048,027	0.27	1,992,097	1.52
固定資產	15,274,322,891	29.36	4,099,628,424	8.45	11,174,694,467	272.58
土地	13,224,514,628	25.42	2,112,051,211	4.35	11,112,463,417	526.15
土地	13,224,514,628	25.42	2,112,051,211	4.35	11,112,463,417	526.15
土地改良物	177,736,933	0.34	159,608,835	0.33	18,128,098	11.36
土地改良物	916,133,379	1.76	872,155,308	1.80	43,978,071	5.04
累計折舊－土地改良物(-)	-738,396,446	1.42	-712,546,473	1.47	-25,849,973	3.63
房屋及建築	1,685,709,120	3.24	1,630,356,680	3.36	55,352,440	3.40
房屋及建築	3,259,339,010	6.27	3,127,655,100	6.44	131,683,910	4.21
累計折舊－房屋及建築(-)	-1,573,629,890	3.02	-1,497,298,420	3.08	-76,331,470	5.10
機械及設備	98,441,534	0.19	102,284,289	0.21	-3,842,755	3.76
機械及設備	411,470,184	0.79	390,998,927	0.81	20,471,257	5.24
累計折舊－機械及設備(-)	-313,028,650	0.60	-288,714,638	0.59	-24,314,012	8.42
交通及運輸設備	27,407,074	0.05	26,149,199	0.05	1,257,875	4.81
交通及運輸設備	114,852,828	0.22	113,622,075	0.23	1,230,753	1.08
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-87,445,754	0.17	-87,472,876	0.18	27,122	0.03
什項設備	52,318,296	0.10	52,647,208	0.11	-328,912	0.62
什項設備	200,589,525	0.39	195,518,549	0.40	5,070,976	2.59
累計折舊－什項設備(-)	-148,271,229	0.29	-142,871,341	0.29	-5,399,888	3.78
購建中固定資產	8,195,306	0.02	16,531,002	0.03	-8,335,696	50.42
未完工程	8,195,306	0.02	16,531,002	0.03	-8,335,696	50.42
遞耗資產	3,801,225	0.01	4,650,232	0.01	-849,007	18.26
農作物	2,826,788	0.01	4,294,258	0.01	-1,467,470	34.17
農作物	75,662,668	0.15	75,684,180	0.16	-21,512	0.03
累計折耗－農作物(-)	-72,835,880	0.14	-71,389,922	0.15	-1,445,958	2.03
經濟動物	974,437		355,974		618,463	173.74
經濟動物	3,916,667	0.01	3,748,986	0.01	167,681	4.47
累計折耗－經濟動物(-)	-2,942,230	0.01	-3,393,012	0.01	450,782	13.29
礦源						
礦源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02		

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折耗-礦源(-)	-8,052,756	0.02	-8,052,756	0.02		
無形資產	14,080,000	0.03	8,403,071	0.02	5,676,929	67.56
無形資產	14,080,000	0.03	8,403,071	0.02	5,676,929	67.56
專利權	157,396		25,002		132,394	529.53
電腦軟體	13,878,113	0.03	8,225,970	0.02	5,652,143	68.71
其他無形資產	44,491		152,099		-107,608	70.75
其他資產	13,598,003,759	26.14	13,738,666,294	28.30	-140,662,535	1.02
非業務資產	3,347,720,407	6.43	3,451,163,635	7.11	-103,443,228	3.00
閒置資產	633,003,121	1.22	706,301,303	1.46	-73,298,182	10.38
累計折舊－閒置資產(-)	-83,185,735	0.16	-155,658,527	0.32	72,472,792	46.56
委託處分資產	2,550,669,838	4.90	2,653,215,138	5.47	-102,545,300	3.86
其他非業務資產	255,099,597	0.49	255,148,476	0.53	-48,879	0.02
累計折舊－其他非業務資產(-)	-7,866,414	0.02	-7,842,755	0.02	-23,659	0.30
什項資產	10,250,283,352	19.70	10,287,502,659	21.19	-37,219,307	0.36
存出保證金	42,875,333	0.08	46,207,333	0.10	-3,332,000	7.21
催收款項	406,625,401	0.78	417,299,914	0.86	-10,674,513	2.56
備抵呆帳－催收款項(-)	-406,549,853	0.78	-417,139,366	0.86	10,589,513	2.54
暫付及待結轉帳項	14,194,030	0.03	2,304,401		11,889,629	515.95
代管資產	10,205,254,494	19.62	10,250,652,283	21.12	-45,397,789	0.44
累計折舊－代管資產(-)	-12,116,053	0.02	-11,821,906	0.02	-294,147	2.49
合 計	52,024,164,145	100.00	48,538,212,232	100.00	3,485,951,913	7.18

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	20,493,917,398	39.39	18,392,624,080	37.89	2,101,293,318	11.42
流動負債	9,833,243,263	18.90	7,711,008,242	15.89	2,122,235,021	27.52
短期債務	9,451,700,000	18.17	7,351,700,000	15.15	2,100,000,000	28.56
短期借款	9,451,700,000	18.17	7,351,700,000	15.15	2,100,000,000	28.56
應付款項	200,657,433	0.39	179,739,747	0.37	20,917,686	11.64
應付帳款	2,499,527		849,251		1,650,276	194.32
應付代收款	37,369,348	0.07	28,291,868	0.06	9,077,480	32.09
應付薪工	4,183,260	0.01	4,275,575	0.01	-92,315	2.16
應付費用	118,619,188	0.23	114,677,830	0.24	3,941,358	3.44
應付稅款	1,376,179		3,748,897	0.01	-2,372,718	63.29
應付利息	15,450,562	0.03	5,562,843	0.01	9,887,719	177.75
應付工程款	20,479,282	0.04	22,332,852	0.05	-1,853,570	8.30
其他應付款	680,087		631		679,456	107,679.24
預收款項	180,885,830	0.35	179,568,495	0.37	1,317,335	0.73
預收收入	91,128,254	0.18	94,113,172	0.19	-2,984,918	3.17
預收定金	20,218,406	0.04	20,467,970	0.04	-249,564	1.22
預收在建工程款	756,771,917	1.45	748,640,179	1.54	8,131,738	1.09
在建工程(-)	-699,745,028	1.35	-699,602,321	1.44	-142,707	0.02
其他預收款	12,512,281	0.02	15,949,495	0.03	-3,437,214	21.55
其他負債	10,590,420,207	20.36	10,604,159,941	21.85	-13,739,734	0.13
什項負債	10,590,420,207	20.36	10,604,159,941	21.85	-13,739,734	0.13
存入保證金	130,205,796	0.25	97,650,436	0.20	32,555,360	33.34
應付保管款	1,641,920		1,817,044		-175,124	9.64
應付退休及離職金	184,553,338	0.35	183,031,579	0.38	1,521,759	0.83
應付代管資產	10,193,138,441	19.59	10,238,830,377	21.09	-45,691,936	0.45
暫收及待結轉帳項	80,880,712	0.16	82,830,505	0.17	-1,949,793	2.35
遞延貸項	70,253,928	0.13	77,455,897	0.16	-7,201,969	9.30
遞延收入	70,253,928	0.14	77,455,897	0.16	-7,201,969	9.30
遞延收入	70,253,928	0.14	77,455,897	0.16	-7,201,969	9.30

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
淨 值	31,530,246,747	60.61	30,145,588,152	62.11	1,384,658,595	4.59
基金	14,296,937,752	27.48	14,296,937,752	29.46		
基金	14,296,937,752	27.48	14,296,937,752	29.46		
基金	14,296,937,752	27.48	14,296,937,752	29.46		
公積	1,340,148,058	2.58	1,327,688,232	2.74	12,459,826	0.94
資本公積	1,340,148,058	2.58	1,327,688,232	2.74	12,459,826	0.94
受贈公積	852,598,526	1.64	842,339,730	1.74	10,258,796	1.22
其他資本公積	487,549,532	0.94	485,348,502	1.00	2,201,030	0.45
累積餘絀(-)	14,907,304,476	28.65	13,529,118,243	27.87	1,378,186,233	10.19
淨值其他項目	985,856,461	1.90	991,843,925	2.04	-5,987,464	0.60
金融商品未實現餘絀	130,755,001	0.25	132,442,910	0.27	-1,687,909	1.27
金融商品未實現餘絀	130,755,001	0.25	132,442,910	0.27	-1,687,909	1.27
累積換算調整數	630,017				630,017	
累積換算調整數	630,017				630,017	
未認列為退休金成本之淨損失			-4,850,568	0.01	4,850,568	100.00
未認列為退休金成本之淨損失			-4,850,568	0.01	4,850,568	100.00
未實現重估增值	854,471,443	1.64	864,251,583	1.78	-9,780,140	1.13
未實現重估增值	854,471,443	1.64	864,251,583	1.78	-9,780,140	1.13
合 計	52,024,164,145	100.00	48,538,212,232	100.00	3,485,951,913	7.18

註：

1. 「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品（應付保證品），本年度決算107,179,369元；上年度決算數108,626,283元。
2. 臺東農場經管歷史建物基地39,330,612元；歷史建物原值8,151,224元，累計折舊3,264,859元。

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,966,088,000	2,041,488,061	75,400,061	3.84	
勞務收入	556,299,000	590,274,394	33,975,394	6.11	
服務收入	556,299,000	590,274,394	33,975,394	6.11	
清境農場	266,501,000	278,171,474	11,670,474	4.38	
國民賓館	94,301,000	97,498,564	3,197,564	3.39	
青青草原	172,200,000	180,672,910	8,472,910	4.92	
福壽山農場	87,072,000	106,021,826	18,949,826	21.76	
旅遊中心	75,276,000	89,789,787	14,513,787	19.28	
環境維護	11,796,000	16,232,039	4,436,039	37.61	
武陵農場	187,026,000	191,432,944	4,406,944	2.36	
國民賓館	127,172,000	120,843,563	-6,328,437	4.98	
收費站	35,200,000	44,192,644	8,992,644	25.55	
露營區	24,654,000	26,396,737	1,742,737	7.07	
彰化農場	9,000,000	7,592,982	-1,407,018	15.63	
休閒農場	9,000,000	7,592,982	-1,407,018	15.63	
臺東農場	6,700,000	7,055,168	355,168	5.30	
東河休閒農莊	2,700,000	2,197,942	-502,058	18.59	
池上榮民會館	2,500,000	3,275,415	775,415	31.02	
花蓮榮民會館	1,500,000	1,581,811	81,811	5.45	
銷貨收入	167,116,000	184,976,803	17,860,803	10.69	
農林漁牧銷貨收入	167,116,000	184,976,803	17,860,803	10.69	主要係福壽山農場茶葉售價調漲，收入增加所致。
榮民森林保育事業管理處	800,000	375,350	-424,650	53.08	
猴頭菇	800,000	375,350	-424,650	53.08	
清境農場	132,000	1,297,020	1,165,020	882.59	
茶葉		1,284,779	1,284,779		
果品	132,000	12,241	-119,759	90.73	
福壽山農場	122,359,000	143,359,638	21,000,638	17.16	
蘋果	27,584,000	22,338,420	-5,245,580	19.02	
梨	450,000	325,144	-124,856	27.75	

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
桃	960,000	824,113	-135,887	14.15	
其他果品	600,000	1,134,515	534,515	89.09	
茶葉	84,240,000	104,885,072	20,645,072	24.51	
百貨零售、販賣部	3,000,000	2,183,193	-816,807	27.23	
其他	5,525,000	11,669,181	6,144,181	111.21	
武陵農場	42,020,000	37,860,787	-4,159,213	9.90	
果品	4,300,000	2,129,065	-2,170,935	50.49	
茶葉	23,720,000	28,015,616	4,295,616	18.11	
百貨零售、販賣部	14,000,000	7,716,106	-6,283,894	44.88	
臺東農場	1,805,000	2,084,008	279,008	15.46	
香米及黑糯米	675,000	864,838	189,838	28.12	
絲棉被	680,000	983,555	303,555	44.64	
百貨零售、販賣部	450,000	235,615	-214,385	47.64	
租金及權利金收入	141,310,000	137,588,914	-3,721,086	2.63	
土地租金收入	5,835,000	7,547,924	1,712,924	29.36	主要係土地公告地價調漲，致北勞土地租金收入較預期增加。
廠房租金收入	6,207,000	5,366,557	-840,443	13.54	主要係北勞廠房租金收入較預期減少所致。
權利金收入	129,042,000	123,601,968	-5,440,032	4.22	
其他租金收入	226,000	1,072,465	846,465	374.54	主要係前食品工廠其他租金收入較預期增加所致。
投融資業務收入	970,042,000	950,399,513	-19,642,487	2.02	
事業投資收入	970,042,000	950,399,513	-19,642,487	2.02	
轉投資事業投資收入	970,042,000	950,399,513	-19,642,487	2.02	
其他業務收入	131,321,000	178,248,437	46,927,437	35.73	
其他補助收入	5,356,000	5,356,000			
榮民森林保育事業管理處	5,356,000	5,356,000			
雜項業務收入	125,965,000	172,892,437	46,927,437	37.25	主要係承銷交易佣金轉列本科目所致。

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
清境農場	3,118,000	34,289,838	31,171,838	999.74	
國民賓館		3,965,271	3,965,271		
青青草原		27,190,565	27,190,565		
委託經營	3,118,000	3,134,002	16,002	0.51	
武陵農場	7,000,000	21,005,131	14,005,131	200.07	
委託經營	7,000,000	8,769,535	1,769,535	25.28	
百貨零售、販賣部		12,235,596	12,235,596		
彰化農場	44,228,000	47,529,956	3,301,956	7.47	
休閒農場		119,069	119,069		
委託經營	44,228,000	47,410,887	3,182,887	7.20	
臺東農場	71,070,000	69,124,396	-1,945,604	2.74	
委託經營	71,070,000	69,124,396	-1,945,604	2.74	
安置基金管理會	549,000	943,116	394,116	71.79	
職業訓練自費參訓收入	549,000	943,116	394,116	71.79	
業務外收入	263,516,000	703,420,399	439,904,399	166.94	
財務收入	63,920,000	36,061,848	-27,858,152	43.58	
利息收入	63,920,000	33,811,747	-30,108,253	47.10	存款本金較預期為低所致。
租賃收入		2,250,101	2,250,101		宜蘭縣政府租用森保處土地做為臨時轉運站及轉運站停車場收入。
其他業務外收入	199,596,000	667,358,551	467,762,551	234.35	
財產交易賸餘	6,639,000	380,084,572	373,445,572	5,625.03	主要係桃園市政府有償撥用彰化農場土地及臺北市政府有償撥用前榮印廠土地所致。
資產使用及權利金收入	970,000	2,356,696	1,386,696	142.96	主要係福壽山農場提供電信業者設置基地台租金、資產活化出租閒置農業設備、茶廠使用收入較預期增加所致。

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
受贈收入	4,858,000	8,612,229	3,754,229	77.28	主要係管理會協助退除役官兵創業圓夢捐助款，實際支用狀況較預期增加，由預收款項轉列所致。
違規罰款收入	250,000	2,993,897	2,743,897	1,097.56	主要係臺東農場沒入委營戶履約保證金較預期增加所致。
雜項收入	186,879,000	273,311,157	86,432,157	46.25	主要係管理會採權益法之長期股權投資，依轉投資公司105年財簽年報調整認列收益與收回勞保補償金所致。
合 計	2,229,604,000	2,744,908,460	515,304,460	23.11	

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	360,455,000	403,770,879	43,315,879	12.02	主要係收入增加，成本隨同增加。
服務成本	360,455,000	403,770,879	43,315,879	12.02	
服務費用	238,238,000	261,638,419	23,400,419	9.82	
水電費	11,964,000	16,594,748	4,630,748	38.71	
郵電費	1,441,000	2,105,500	664,500	46.11	
旅運費	1,288,000	1,079,161	-208,839	16.21	
印刷裝訂與廣告費	7,446,000	6,038,026	-1,407,974	18.91	
修理保養及保固費	8,073,000	15,599,040	7,526,040	93.22	
保險費	2,584,000	3,676,441	1,092,441	42.28	
一般服務費	197,807,000	210,295,928	12,488,928	6.31	
專業服務費	7,195,000	5,825,453	-1,369,547	19.03	
公共關係費	440,000	424,122	-15,878	3.61	
材料及用品費	54,583,000	82,448,159	27,865,159	51.05	
使用材料費	44,282,000	72,536,074	28,254,074	63.80	
用品消耗	9,269,000	8,223,936	-1,045,064	11.27	
商品及醫療用品	1,032,000	1,688,149	656,149	63.58	
租金與利息	3,055,000	2,825,801	-229,199	7.50	
地租及水租	25,000	32,475	7,475	29.90	
機器租金	390,000	562,947	172,947	44.35	
交通及運輸設備租金	80,000	144,038	64,038	80.05	
什項設備租金	2,560,000	2,086,341	-473,659	18.50	
折舊、折耗及攤銷	62,338,000	55,156,209	-7,181,791	11.52	
土地改良物折舊	17,128,000	12,616,546	-4,511,454	26.34	
房屋折舊	28,192,000	27,487,921	-704,079	2.50	
機械及設備折舊	7,039,000	7,736,568	697,568	9.91	
交通及運輸設備折舊	2,727,000	1,540,975	-1,186,025	43.49	
什項設備折舊	7,162,000	5,647,023	-1,514,977	21.15	
折耗	88,000	108,750	20,750	23.58	
攤銷	2,000	18,426	16,426	821.30	
稅捐與規費(強制費)	1,731,000	1,513,803	-217,197	12.55	
土地稅	711,000	897,421	186,421	26.22	
房屋稅	32,000	19,477	-12,523	39.13	
消費與行為稅	570,000	246,326	-323,674	56.78	
規費	418,000	350,579	-67,421	16.13	

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	228,000	157,000	-71,000	31.14	
會費	90,000	79,000	-11,000	12.22	
捐助補助與獎助	68,000	78,000	10,000	14.71	
競賽及交流活動費	70,000		-70,000	100.00	
其他	282,000	31,488	-250,512	88.83	
其他費用	282,000	31,488	-250,512	88.83	

註:

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用290人，實際進用274人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數190,728,000元，決算數195,581,872元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用70人，實際進用12人（遊客服務），相關費用預算數2,522,000元，決算數518,546元。
3. 廣告費決算數2,500元，較預算數117,000元，減少114,500元，主要係撙節支出。
4. 業務宣導費決算數4,040,841元，較預算數6,154,000元，減少2,113,159元，主要係撙節支出。
5. 公共關係費決算數424,122元，較預算數440,000元，減少15,878元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
銷貨成本	94,928,000	99,936,704	5,008,704	5.28	
農林漁牧銷貨成本	94,928,000	99,936,704	5,008,704	5.28	
榮民森林保育事業管理處	352,000	360,743	8,743	2.48	
猴頭菇	352,000	360,743	8,743	2.48	
清境農場	36,000	518,606	482,606	1,340.57	
茶葉		474,456	474,456		
果品	36,000	44,150	8,150	22.64	
福壽山農場	62,323,000	67,165,584	4,842,584	7.77	
蘋果	23,283,000	19,933,433	-3,349,567	14.39	
梨	414,000	284,666	-129,334	31.24	
桃	644,000	688,684	44,684	6.94	
其他果品	156,000	789,485	633,485	406.08	
茶葉	33,529,000	37,135,976	3,606,976	10.76	
百貨零售、販賣部	2,508,000	1,452,832	-1,055,168	42.07	
其他	1,789,000	6,880,508	5,091,508	284.60	
武陵農場	30,939,000	30,414,912	-524,088	1.69	
果品	4,077,000	8,276,872	4,199,872	103.01	
茶葉	12,967,000	12,674,096	-292,904	2.26	
百貨零售、販賣部	13,895,000	9,463,944	-4,431,056	31.89	
臺東農場	1,278,000	1,476,859	198,859	15.56	
香米及黑糯米	488,000	472,428	-15,572	3.19	
絲棉被	520,000	824,934	304,934	58.64	
百貨零售、販賣部	270,000	179,497	-90,503	33.52	

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用67人，實際進用46人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數46,606,000元，決算數44,183,542元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用20人，實際未進用（農產品生產與銷售），相關費用預算數70,000元，無法算數。
3. 業務宣導費決算數828元，較預算數29,000元，減少28,172元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	842,000	1,436,705	594,705	70.63	
出租土地成本	768,000	1,354,926	586,926	76.42	
服務費用		51,805	51,805		
一般服務費		51,805	51,805		國產署代收租金手續費。
稅捐與規費(強制費)	768,000	1,303,121	535,121	69.68	
土地稅	710,000	782,496	72,496	10.21	
房屋稅		520,625	520,625		主要係繳納前臺北紙廠與新北市政府合作闢建臨時停車場案房屋稅。
規費	58,000		-58,000	100.00	規費未動支。
其他出租成本	74,000	81,779	7,779	10.51	
服務費用		9,220	9,220		
一般服務費		9,220	9,220		國產署代收租金手續費。
折舊、折耗及攤銷	72,000	72,559	559	0.78	
土地改良物折舊	26,000	26,052	52	0.20	
房屋折舊	23,000	22,848	-152	0.66	
非業務資產折舊	23,000	23,659	659	2.87	
稅捐與規費(強制費)	2,000		-2,000	100.00	
規費	2,000		-2,000	100.00	規費未動支。

國軍退除役官兵安置基金

投融資業務成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本		11,217,503	11,217,503		
事業投資成本		11,217,503	11,217,503		
服務費用		160	160		轉投資公司繳交股利扣除之匯費。
一般服務費		160	160		
稅捐與規費(強制費)		74,688	74,688		公開標售轉投資榮民製藥公司股票之證券交易稅款。
消費與行為稅		74,688	74,688		
短絀、賠償與保險給付		11,142,655	11,142,655		主要係公開標售轉投資榮民製藥公司股票售價低於原始成本之投資短絀。
各項短絀		11,142,655	11,142,655		

國軍退除役官兵安置基金

其他業務成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	59,920,000	61,895,695	1,975,695	3.30	
雜項業務成本	59,920,000	61,895,695	1,975,695	3.30	
服務費用	14,785,000	19,136,630	4,351,630	29.43	
水電費	170,000	78,093	-91,907	54.06	
郵電費	313,000	198,670	-114,330	36.53	
旅運費	807,000	489,288	-317,712	39.37	
印刷裝訂與廣告費	248,000	71,083	-176,917	71.34	
修理保養及保固費	1,422,000	36,811	-1,385,189	97.41	
保險費	50,000	29,246	-20,754	41.51	
一般服務費	6,847,000	13,130,629	6,283,629	91.77	
專業服務費	4,828,000	5,002,810	174,810	3.62	
公共關係費	100,000	100,000			
材料及用品費	1,330,000	439,083	-890,917	66.99	
使用材料費	810,000	281,336	-528,664	65.27	
用品消耗	520,000	157,747	-362,253	69.66	
租金與利息	42,000	41,957	-43	0.10	
什項設備租金	42,000	41,957	-43	0.10	
折舊、折耗及攤銷	37,844,000	38,675,317	831,317	2.20	
土地改良物折舊	4,302,000	4,485,667	183,667	4.27	
房屋折舊	30,358,000	31,334,272	976,272	3.22	
機械及設備折舊	2,564,000	2,096,438	-467,562	18.24	
交通及運輸設備折舊	245,000	181,480	-63,520	25.93	
什項設備折舊	374,000	446,474	72,474	19.38	
折耗		128,306	128,306		
攤銷	1,000	2,680	1,680	168.00	
稅捐與規費(強制費)	5,919,000	3,602,708	-2,316,292	39.13	
土地稅	1,659,000	1,970,269	311,269	18.76	
房屋稅	800,000	784,926	-15,074	1.88	
消費與行為稅	3,060,000	18,584	-3,041,416	99.39	
規費	400,000	828,929	428,929	107.23	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用12人，實際進用19人（行政業務），計時計件人員酬金預算數6,458,000元，決算數12,648,355元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用6人，實際未進用（環境維護），相關費用預算數20,000元，無決算數。
- 3.國外旅費決算數156,556元，較預算數160,000元，減少3,444元，主要係撙節支出。
- 4.業務宣導費決算數36,993元，較預算數173,000元，減少136,007元，主要係撙節支出。
- 5.公共關係費決算數100,000元，與預算數同。

國軍退除役官兵安置基金

行銷及業務費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
行銷及業務費用	10,580,000	9,916,077	-663,923	6.28	
行銷費用	10,580,000	9,916,077	-663,923	6.28	
服務費用	9,847,000	9,464,441	-382,559	3.89	
水電費	50,000	596	-49,404	98.81	
郵電費	234,000	85,802	-148,198	63.33	
旅運費	905,000	718,404	-186,596	20.62	
印刷裝訂與廣告費	2,362,000	1,960,234	-401,766	17.01	
修理保養及保固費	279,000	107,153	-171,847	61.59	
保險費	30,000	1,794	-28,206	94.02	
一般服務費	5,278,000	5,883,214	605,214	11.47	
專業服務費		36,000	36,000		
公共關係費	709,000	671,244	-37,756	5.33	
材料及用品費	673,000	349,893	-323,107	48.01	
使用材料費	82,000	100,193	18,193	22.19	
用品消耗	576,000	249,700	-326,300	56.65	
商品及醫療用品	15,000		-15,000	100.00	
租金與利息	10,000	48,353	38,353	383.53	
地租及水租		3,648	3,648		
機器租金		44,705	44,705		
什項設備租金	10,000		-10,000	100.00	
折舊、折耗及攤銷	40,000	53,390	13,390	33.48	
機械及設備折舊	30,000	25,164	-4,836	16.12	
什項設備折舊	10,000	28,226	18,226	182.26	
稅捐與規費(強制費)	10,000		-10,000	100.00	
規費	10,000		-10,000	100.00	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用7人，實際進用8人（行銷業務），計時計件人員酬金預算數4,263,000元，決算數4,885,444元。
- 2.國外旅費決算數112,314元，較預算數130,000元，減少17,686元，主要係撙節支出。
- 3.廣告費決算數198,528元，較預算數330,000元，減少131,472元，主要係撙節支出。
- 4.業務宣導費決算數728,394元，較預算數781,000元，減少52,606元，主要係撙節支出。
- 5.公共關係費決算數671,244元，較預算數709,000元，減少37,756元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金

管理及總務費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	184,498,000	172,106,647	-12,391,353	6.72	
管理費用及總務費用	184,498,000	172,106,647	-12,391,353	6.72	
用人費用	105,859,000	91,893,824	-13,965,176	13.19	
正式員額薪資	62,782,000	53,790,158	-8,991,842	14.32	
聘僱及兼職人員薪資		7,893	7,893		
超時工作報酬	3,956,000	3,214,136	-741,864	18.75	
津貼	2,929,000	2,281,393	-647,607	22.11	
獎金	21,868,000	20,479,720	-1,388,280	6.35	
退休及卹償金	5,676,000	4,671,936	-1,004,064	17.69	
福利費	8,646,000	7,446,672	-1,199,328	13.87	
提繳費	2,000	1,916	-84	4.20	
服務費用	48,253,000	49,628,145	1,375,145	2.85	
水電費	1,879,000	2,552,533	673,533	35.85	
郵電費	1,674,000	1,497,993	-176,007	10.51	
旅運費	4,006,000	2,832,740	-1,173,260	29.29	
印刷裝訂與廣告費	1,141,000	1,081,079	-59,921	5.25	
修理保養及保固費	4,525,000	2,208,778	-2,316,222	51.19	
保險費	812,000	669,947	-142,053	17.49	
一般服務費	26,987,000	33,126,892	6,139,892	22.75	
專業服務費	6,528,000	4,961,947	-1,566,053	23.99	
公共關係費	701,000	696,236	-4,764	0.68	
材料及用品費	8,321,000	6,414,716	-1,906,284	22.91	
使用材料費	4,420,000	3,114,208	-1,305,792	29.54	
用品消耗	3,871,000	3,298,828	-572,172	14.78	
商品及醫療用品	30,000	1,680	-28,320	94.40	
租金與利息	589,000	798,096	209,096	35.50	
地租及水租		311	311		
機器租金	70,000	94,678	24,678	35.25	
交通及運輸設備租金		239,938	239,938		
什項設備租金	519,000	463,169	-55,831	10.76	
折舊、折耗及攤銷	18,349,000	20,531,062	2,182,062	11.89	
土地改良物折舊	2,394,000	3,880,143	1,486,143	62.08	
房屋折舊	7,162,000	9,285,900	2,123,900	29.66	
機械及設備折舊	2,491,000	2,560,503	69,503	2.79	
交通及運輸設備折舊	1,306,000	1,464,739	158,739	12.15	
什項設備折舊	1,548,000	1,629,913	81,913	5.29	

國軍退除役官兵安置基金

管理及總務費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
非業務資產折舊	48,000	47,352	-648	1.35	
代管資產折舊	125,000	80,535	-44,465	35.57	
攤銷	3,275,000	1,581,977	-1,693,023	51.70	
稅捐與規費(強制費)	2,738,000	2,702,682	-35,318	1.29	
土地稅	1,156,000	1,180,917	24,917	2.16	
房屋稅	140,000	139,372	-628	0.45	
消費與行為稅	358,000	352,938	-5,062	1.41	
規費	1,084,000	1,029,455	-54,545	5.03	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	389,000	116,627	-272,373	70.02	
會費	55,000	13,000	-42,000	76.36	
捐助補助與獎助	154,000		-154,000	100.00	
競賽及交流活動費	180,000	103,627	-76,373	42.43	
其他		21,495	21,495		
其他費用		21,495	21,495		

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用38人，實際進用44人（行政業務），計時計件人員酬金預算數24,648,000元，決算數28,671,916元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用3人，實際進用11人（環境維護無預計人數，實際5人；安全維護預計3人，實際6人），相關費用預算數1,400,000元，決算數3,380,078元（環境維護無預算數，決算數985,649元；安全維護預算數1,400,000元，決算數2,394,429元）。
- 3.國外旅費決算數236,674元，較預算數882,000元，減少645,326元，主要係原輔導會代表團赴泰國參訪案，因故未能成行。
- 4.業務宣導費決算數392,123元，較預算數547,000元，減少154,877元，主要係擲節支出。
- 5.公共關係費決算數696,236元，較預算數701,000元，減少4,764元，主要係擲節支出。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	200,000	23,875	-176,125	88.06	擲節各項支出。
訓練費用	200,000	23,875	-176,125	88.06	
服務費用	115,000	20,480	-94,520	82.19	
印刷裝訂與廣告費	20,000	15,680	-4,320	21.60	
專業服務費	95,000	4,800	-90,200	94.95	
材料及用品費	40,000	3,395	-36,605	91.51	
使用材料費	20,000		-20,000	100.00	
用品消耗	20,000	3,395	-16,605	83.03	
租金與利息	35,000		-35,000	100.00	
房租	10,000		-10,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000		-25,000	100.00	
其他	10,000		-10,000	100.00	
其他費用	10,000		-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	362,832,000	290,060,230	-72,771,770	20.06	摺節各項支出。
雜項業務費用	362,832,000	290,060,230	-72,771,770	20.06	
服務費用	129,754,000	118,869,819	-10,884,181	8.39	
水電費	3,559,000	2,564,293	-994,707	27.95	
郵電費	320,000	240,662	-79,338	24.79	
旅運費	1,506,000	1,484,687	-21,313	1.42	
印刷裝訂與廣告費	15,552,000	13,466,629	-2,085,371	13.41	
修理保養及保固費	1,044,000	945,132	-98,868	9.47	
保險費	55,000	42,490	-12,510	22.75	
一般服務費	85,063,000	81,254,014	-3,808,986	4.48	
專業服務費	22,655,000	18,871,912	-3,783,088	16.70	
材料及用品費	9,792,000	9,145,338	-646,662	6.60	
使用材料費	7,583,000	8,182,133	599,133	7.90	
用品消耗	2,209,000	963,205	-1,245,795	56.40	
租金與利息	1,975,000	1,443,702	-531,298	26.90	
地租及水租		635,000	635,000		
房租	1,015,000		-1,015,000	100.00	
機器租金		90,000	90,000		
交通及運輸設備租金	928,000	681,722	-246,278	26.54	
什項設備租金	32,000	36,980	4,980	15.56	
折舊、折耗及攤銷	17,318,000	17,795,067	477,067	2.75	
房屋折舊	709,000	709,020	20		
機械及設備折舊	11,268,000	11,943,157	675,157	5.99	
交通及運輸設備折舊	838,000	868,187	30,187	3.60	
什項設備折舊	3,810,000	3,815,073	5,073	0.13	
攤銷	693,000	459,630	-233,370	33.68	
稅捐與規費(強制費)	5,655,000	5,065,960	-589,040	10.42	
土地稅	5,343,000	4,809,185	-533,815	9.99	
房屋稅	190,000	181,276	-8,724	4.59	
消費與行為稅	49,000	30,950	-18,050	36.84	
規費	73,000	44,549	-28,451	38.97	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	191,736,000	131,958,246	-59,777,754	31.18	
捐助補助與獎助	191,736,000	131,958,246	-59,777,754	31.18	
其他	6,602,000	5,782,098	-819,902	12.42	
其他費用	6,602,000	5,782,098	-819,902	12.42	

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用5人，實際進用5人（職訓業務），計時計件人員酬金預算數2,453,000元，決算數2,233,076元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用38人，實際進用40人（環境維護預計10人，實際12人；職介業務預計28人，實際28人），相關費用預算數16,989,000元，決算數18,050,610元（環境維護預算數2,016,000元，決算數3,143,494元；職介業務預算數14,973,000元，決算數14,907,116元）。
- 3.廣告費無決算數，較預算數75,000元，減少如列數，主要係撙節支出。
- 4.業務宣導費決算數10,601,386元，較預算數13,139,000元，減少2,537,614元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	287,573,000	316,357,912	28,784,912	10.01	
財務費用	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	主要係為承接榮民公司土地舉借短債利息動支未若預期所致。
利息費用	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	
租金與利息	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	
利息	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	
其他業務外費用	187,573,000	286,221,443	98,648,443	52.59	
雜項費用	187,573,000	286,221,443	98,648,443	52.59	
用人費用	155,286,000	133,434,160	-21,851,840	14.07	
正式員額薪資	1,279,000	1,685,012	406,012	31.74	
聘僱及兼職人員薪資	36,000	33,000	-3,000	8.33	
超時工作報酬	57,000	56,829	-171	0.30	
獎金	323,000	334,503	11,503	3.56	
退休及卹償金	153,400,000	131,016,134	-22,383,866	14.59	
福利費	191,000	308,389	117,389	61.46	
提繳費		293	293		
服務費用	20,177,000	23,217,618	3,040,618	15.07	
水電費	698,000	469,185	-228,815	32.78	
郵電費	133,000	133,040	40	0.03	
旅運費	301,000	139,763	-161,237	53.57	
印刷裝訂與廣告費		2,900	2,900		
修理保養及保固費	935,000	688,717	-246,283	26.34	
保險費	44,000	33,621	-10,379	23.59	
一般服務費	13,739,000	14,515,393	776,393	5.65	
專業服務費	4,327,000	7,234,999	2,907,999	67.21	主要係委託廠商辦理龍崎工廠歇業前土壤污染評估調查之土壤採樣及檢測所致。
材料及用品費	256,000	167,335	-88,665	34.63	
使用材料費	100,000	23,552	-76,448	76.45	
用品消耗	156,000	143,783	-12,217	7.83	
租金與利息	24,000	56,040	32,040	133.50	
什項設備租金	24,000	56,040	32,040	133.50	
折舊、折耗及攤銷	8,183,000	8,781,986	598,986	7.32	
土地改良物折舊	3,160,000	3,022,955	-137,045	4.34	
房屋折舊	3,529,000	3,407,862	-121,138	3.43	
機械及設備折舊	159,000	120,269	-38,731	24.36	

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
交通及運輸設備折舊	6,000	5,477	-523	8.72	
什項設備折舊	50,000	41,048	-8,952	17.90	
非業務資產折舊	850,000	778,038	-71,962	8.47	
代管資產折舊	429,000	387,870	-41,130	9.59	
折耗		1,018,467	1,018,467		
稅捐與規費(強制費)	1,563,000	955,315	-607,685	38.88	
土地稅	5,000	780,346	775,346	15,506.92	主要係本會經管新北市新店區寶元段27筆土地之地價稅。
消費與行為稅	23,000	22,460	-540	2.35	
規費	1,535,000	152,509	-1,382,491	90.06	
短絀、賠償與保險給付		4,493,492	4,493,492		主要係前楠梓工廠原料及存貨已無價值轉列損失所致。
各項短絀		4,493,492	4,493,492		
其他	2,084,000	115,115,497	113,031,497	5,423.78	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司105年財簽年報調整認列短絀所致。
其他費用	2,084,000	115,115,497	113,031,497	5,423.78	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用8人，實際進用8人（行政業務），計時計件人員酬金預算數3,360,000元，決算數3,387,759元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用8人，實際進用7人（安全維護），相關費用預算數10,129,000元，決算數8,851,017元。

國軍退除役官
資產折舊
中華民國

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備
原值	872,155,308	3,127,655,100	390,998,927	113,622,075
減：以前年度已提折舊數	712,546,473	1,497,298,420	288,714,638	87,472,876
上年度期末帳面價值	159,608,835	1,630,356,680	102,284,289	26,149,199
加：本年度新增資產價值	43,719,134	122,163,278	22,434,790	5,580,495
減：本年度減少資產價值				
加減：調整欄	258,937	9,257,261		
減：本年度提列折舊數	25,849,973	76,068,099	26,277,545	4,322,620
本年度期末帳面價值	177,736,933	1,685,709,120	98,441,534	27,407,074
本年度提列折舊數	25,849,973	76,068,099	26,277,545	4,322,620
勞務成本	12,616,546	27,487,921	7,736,568	1,540,975
銷貨成本	1,818,610	3,820,276	1,795,446	261,762
出租資產成本	26,052	22,848		
其他業務成本	4,485,667	31,334,272	2,096,438	181,480
行銷及業務費用			25,164	
管理及總務費用	3,880,143	9,285,900	2,560,503	1,464,739
研究發展及訓練費用				
其他業務費用		709,020	11,943,157	868,187
其他業務外費用	3,022,955	3,407,862	120,269	5,477
合 計	25,849,973	76,068,099	26,277,545	4,322,620

註：

- 1.本年度新增資產價值內含受贈資產計15,911,762元，係森保處棲蘭明池森林遊樂區委外經營廠商新增房屋及建築4,838,048元。
- 2.本年度減少資產價值，包括：
 - (1)報廢無殘值房屋及建築，原值3,142,550元，累計折舊3,142,550元
 - (2)報廢無殘值機械及設備，原值1,963,533元，累計折舊1,963,533元。
 - (3)報廢無殘值交通及運輸設備，原值4,349,742元，累計折舊4,349,742元。
 - (4)報廢無殘值什項設備，原值8,973,017元，累計折舊8,973,017元；森保處報廢殘值14,340元什項設備，原值28,682元
 - (5)報廢無殘值閒置資產，原值73,298,182元，累計折舊73,298,182元。
 - (5)報廢無殘值代管資產，原值63,720元，累計折舊63,720元。
 - (6)臺東農場減少無殘值代管資產，係以前年度土地放領之地上建物，辦理稅籍分割，原值110,538元，累計折舊
- 2.本年度調整資產價值，包括：
 - (1)土地改良物：清境農場未完工程轉入256,937元；福壽山農場未完工程轉入2,000元。
 - (2)房屋及建築：臺東農場未完工程轉入9,257,261元；森保處財產帳列錯誤調整，同額調增以前年度短列原值及累計折
 - (3)什項設備：福壽山農場財產帳列錯誤調整，減少原值17,720元，累計折舊11,219元。
- 3.閒置資產土地期初數541,150,366元，期末數541,150,366元；其他非業務資產土地期初數229,262,062元，期末數10,187,513,228元。

兵安置基金

提列明細表

106年度

單位：新臺幣元

什 項 設 備	閒 置 資 產	其 他 非 業 務 資 產	代 管 資 產	合 計
195,518,549	165,150,937	7,866,414	17,908,927	4,890,876,237
142,871,341	155,658,527	7,842,755	11,821,906	2,904,226,936
52,647,208	9,492,410	23,659	6,087,021	1,986,649,301
14,090,395			6,597	207,994,689
14,340				14,340
-6,501				9,509,697
14,398,466	825,390	23,659	468,405	148,234,157
52,318,296	8,667,020		5,625,213	2,055,905,190
14,398,466	825,390	23,659	468,405	148,234,157
5,647,023				55,029,033
2,790,709				10,486,803
		23,659		72,559
446,474				38,544,331
28,226				53,390
1,629,913	47,352		80,535	18,949,085
3,815,073				17,335,437
41,048	778,038		387,870	7,763,519
14,398,466	825,390	23,659	468,405	148,234,157

9,804,731元；雪霸國家公園補助武陵農場新增土地改良物1,268,983元；國家通訊傳播委員會補助武陵農場新增房屋及建築

，累計折舊14,342元，報損除帳經審計部106年12月11日台審部二字第1060014402號函備查。

110,538元。

舊3,405,921元。

229,213,183元；其他非業務資產股票期初數18,020,000元，期末數18,020,000元；代管資產土地期初數10,232,743,356元，

國軍退除役官
資產變賣
中華民國

科 目	決			
	帳 面 價 值			變
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 列 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總 收 入 (4)
固定資產	47,559,556		47,559,556	319,230,942
土地	47,559,556		47,559,556	319,230,942
土地改良物				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
其他資產	102,594,179		102,594,179	203,746,944
非業務資產	102,594,179		102,594,179	203,746,944
委託處分資產	102,545,300		102,545,300	203,515,000
閒置資產				
其他非業務資產	48,879		48,879	231,944
合 計	150,153,735		150,153,735	522,977,886

註：

- 1.依行政院106年8月9日院授財產公字第10600246560號函及財政部國有財產署北區分署106年7月7日台財產署公字第
- 2.依行政院106年8月1日院授財產公字第10600228440號函及財政部國有財產署北區分署106年8月14日台財產北處字第地。
- 3.依財政部國有財產署北區分署桃園辦事處106年4月11日台財產北桃二字第10636009750號函，桃園市政府有償撥用

兵安置基金

明細表

106年度

單位：新臺幣元

算		數		變賣餘絀 預算數	比較增減	
賣收	入	未實現重估 增值減少數 (7)	變賣餘絀 (8)=(6)-(3)+(7)		金額	%
處理費用 (5)	淨收入 (6)=(4)-(5)					
	319,230,942	7,254,819	278,926,205		278,926,205	
	319,230,942	7,254,819	278,926,205		278,926,205	
	203,746,944	5,602	101,158,367	6,639,000	94,519,367	1423.70
	203,746,944	5,602	101,158,367	6,639,000	94,519,367	1423.70
	203,515,000		100,969,700	6,639,000	94,330,700	1420.86
	231,944	5,602	188,667		188,667	
	522,977,886	7,260,421	380,084,572	6,639,000	373,445,572	5,625.03

10600207830號函，桃園市政府有償撥用彰化農場桃園市桃園區雙龍段589地號等20筆土地。

10600209800號函，臺北市政府有償撥用前榮民印刷廠臺北市萬華區雙園段三小段866、874、874-1及875地號等4筆土

前榮民製藥廠桃園市中壢區富台段154-21地號土地。

國軍退除役官兵安置基金

資產報廢明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						報廢損失 預算數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值 (4)	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數 (5)	報 廢 短 絀 (6)=(3)-(4)- (5)		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)						
固定資產	18,457,524	18,443,184	14,340	14,340					
土地改良物									
房屋及建築	3,142,550	3,142,550							
機械及設備	1,963,533	1,963,533							
交通及運輸設備	4,349,742	4,349,742							
什項設備	9,001,699	8,987,359	14,340	14,340					
租賃權益改良									
其他資產	73,298,182	73,298,182							
非業務資產	73,298,182	73,298,182							

國軍退除役官兵安置基金

國庫撥補款明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
國庫增撥基金數 國庫填補短絀數				
合 計				

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數					決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
	以前年度 保留數	本 年 度 預 算 數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計			
固定資產之增置								
土地	11,160,022,973				11,160,022,973	11,160,022,973		
土地改良物	12,399,686	23,009,000	5,430,000	4,186,937	45,025,623	42,450,151	-2,575,472	
土地改良物	12,399,686	23,009,000	5,430,000	4,186,937	45,025,623	42,450,151	-2,575,472	
房屋及建築	47,303,898	58,576,000	13,000,000	3,748,386	122,628,284	108,701,001	-13,927,283	7,843,481
房屋及建築	47,303,898	58,576,000	13,000,000	3,748,386	122,628,284	107,520,499	-15,107,785	7,843,481
購建中固定資產						1,180,502	1,180,502	
機械及設備	202,350	25,400,000		-1,472,155	24,130,195	22,434,790	-1,695,405	
機械及設備	202,350	25,400,000		-1,472,155	24,130,195	22,434,790	-1,695,405	
交通及運輸設備		6,408,000		-646,190	5,761,810	5,580,495	-181,315	
交通及運輸設備		6,408,000		-646,190	5,761,810	5,580,495	-181,315	
什項設備	1,651,200	22,044,000		-5,816,978	17,878,222	14,090,395	-3,787,827	3,164,570
什項設備	1,651,200	22,044,000		-5,816,978	17,878,222	14,090,395	-3,787,827	3,164,570
小 計	11,221,580,107	135,437,000	18,430,000		11,375,447,107	11,353,279,805	-22,167,302	11,008,051
撥入受贈及整理								
土地								
土地改良物						1,527,920	1,527,920	
房屋及建築						23,900,040	23,900,040	
機械及設備								
交通及運輸設備								
什項設備								
小 計						25,427,960	25,427,960	
合 計	11,221,580,107	135,437,000	18,430,000		11,375,447,107	11,378,707,765	3,260,658	11,008,051

註：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點規定，按1.5%至3%提列工程管理費，預算數1,124,000元，決算數72,492元。

國軍退除役官
固定資產建設改良擴充計畫
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可用預算數				合計
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	
一般建築及設備計畫				11,221,580,107	135,437,000	18,430,000		11,375,447,107
土地				11,160,022,973				11,160,022,973
土地改良物				12,399,686	23,009,000	5,430,000	4,186,937	45,025,623
土地改良物				12,399,686	23,009,000	5,430,000	4,186,937	45,025,623
房屋及建築				47,303,898	58,576,000	13,000,000	3,748,386	122,628,284
房屋及建築				47,303,898	58,576,000	13,000,000	3,748,386	122,628,284
購建中固定資產								
機械及設備				202,350	25,400,000		-1,472,155	24,130,195
機械及設備				202,350	25,400,000		-1,472,155	24,130,195
交通及運輸設備					6,408,000		-646,190	5,761,810
交通及運輸設備					6,408,000		-646,190	5,761,810
什項設備				1,651,200	22,044,000		-5,816,978	17,878,222
什項設備				1,651,200	22,044,000		-5,816,978	17,878,222
合 計				11,221,580,107	135,437,000	18,430,000		11,375,447,107

兵安置基金

預算與實際進度比較表

106年度

單位：新臺幣元

數		決算數				未達成或超過 預算之原因	
占全部 計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度 累計金額		截至本年度 累計決算數占 累計預算數%
	金額	占全部 計畫%					
	11,375,447,107		11,353,279,805	99.81	11,353,279,805	99.81	詳各分基金。
	11,160,022,973		11,160,022,973	100.00	11,160,022,973	100.00	
	45,025,623		42,450,151	94.28	42,450,151	94.28	
	45,025,623		42,450,151	94.28	42,450,151	94.28	
	122,628,284		108,701,001	88.64	108,701,001	88.64	
	122,628,284		107,520,499	87.68	107,520,499	87.68	
			1,180,502		1,180,502		
	24,130,195		22,434,790	92.97	22,434,790	92.97	
	24,130,195		22,434,790	92.97	22,434,790	92.97	
	5,761,810		5,580,495	96.85	5,580,495	96.85	
	5,761,810		5,580,495	96.85	5,580,495	96.85	
	17,878,222		14,090,395	78.81	14,090,395	78.81	
	17,878,222		14,090,395	78.81	14,090,395	78.81	
	11,375,447,107		11,353,279,805	99.81	11,353,279,805	99.81	

國軍退除役官兵安置基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國106年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	%	金 額	%	
退除役官兵職業訓練及介紹			327,880,000		257,105,801			-70,774,199		
退除役官兵就學進修補助	人次	7,825	174,246,000	5,191	114,651,692	-2,634	33.66	-59,594,308	34.20	
退除役官兵職業訓練	人次	21,137	121,837,000	19,438	111,659,758	-1,699	8.04	-10,177,242	8.35	
退除役官兵職業介紹	人次	6,760	31,797,000	7,768	30,794,351	1,008	14.91	-1,002,649	3.15	
提供農業產品			94,928,000		108,481,129			13,553,129	14.28	
農林漁牧產品供銷			94,928,000		108,481,129			13,553,129	14.28	
果品	公斤	286,270	28,610,000	142,065	30,017,290	-144,205	50.37	1,407,290	4.92	詳 各 分 基 金
香米、黑糯米等	公斤	4,500	488,000	8,551	472,428	4,051	90.02	-15,572	3.19	
茶葉	公斤	14,350	46,496,000	16,524	50,284,528	2,174	15.15	3,788,528	8.15	
猴頭菇	公斤	2,208	352,000	1,321	360,743	-887	40.17	8,743	2.48	
絲棉被	公斤	170	520,000	244	824,934	74	43.53	304,934	58.64	
其他	元		18,462,000		26,521,206			8,059,206	43.65	
委外(託)經營及勞務計畫			420,375,000		457,122,149			36,747,149	8.74	
旅遊服務類	元		360,455,000		403,770,879			43,315,879	12.02	
委外(託)經營類	元		59,920,000		53,351,270			-6,568,730	10.96	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金

基金數額增減明細表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官

資金轉投資及

中華民國106年

轉投資事業名稱	會計年度 起訖年月	期 初 資 本 總 額 (1)	期 末 資 本 額		營 業 收 入 (4)	稅 前 盈 虧 (5)	純 益 率 % (5) / (4)	盈 虧 占 資 本 比 率 % (5) / (1)
			金 額 (2)	股 數 (3)				
欣隆天然氣公司	106.01.01~106.12.31	600,000,000	600,000,000	60,000,000	645,058,963	53,987,445	8.37	9.00
欣湖天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,144,678,910	1,184,742,670	118,474,267	1,036,761,304	149,902,745	14.46	13.10
欣欣天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,805,374,530	1,805,374,530	180,537,453	1,922,266,980	255,422,988	13.29	14.15
欣泰石油氣公司	106.01.01~106.12.31	1,222,032,000	1,222,032,000	122,203,200	1,644,265,144	239,772,729	14.58	19.62
欣桃天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,481,485,320	1,511,115,020	151,111,502	2,815,018,374	378,730,267	13.45	25.56
欣中天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,803,073,160	1,803,073,160	180,307,316	2,391,589,118	447,770,277	18.72	24.83
欣林天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,137,777,870	1,219,697,880	121,969,788	1,247,405,083	229,867,423	18.43	20.20
欣彰天然氣公司	106.01.01~106.12.31	3,472,037,490	3,645,639,360	364,563,936	4,679,813,321	356,225,422	7.61	10.26
欣雲天然氣公司	106.01.01~106.12.31	511,295,390	536,860,160	53,686,016	1,499,652,583	113,219,644	7.55	22.14
欣嘉石油氣公司	106.01.01~106.12.31	354,267,260	354,267,260	35,426,726	474,856,096	41,114,636	8.66	11.61
欣南天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,098,098,720	1,153,003,660	115,300,366	3,085,379,165	116,884,280	3.79	10.64
大台南區天然氣公司	106.01.01~106.12.31	800,000,000	820,000,000	82,000,000	2,301,879,282	80,227,951	3.49	10.03
欣高石油氣公司	106.01.01~106.12.31	1,022,505,120	1,022,505,120	102,250,512	1,174,415,954	193,604,220	16.49	18.93
欣雄天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,447,189,600	1,534,020,980	153,402,098	6,006,549,190	324,368,881	5.40	22.41
欣屏天然氣公司	106.01.01~106.12.31	340,631,320	340,631,320	34,063,132	433,957,630	40,871,920	9.42	12.00
欣欣客運公司	106.01.01~106.12.31	482,073,040	486,893,770	48,689,377	1,167,123,874	17,300,249	1.48	3.59
大南汽車公司	106.01.01~106.12.31	264,682,080	269,975,570	26,997,557	648,514,969	10,588,148	1.63	4.00
欣欣大眾公司	106.01.01~106.12.31	730,432,830	730,432,830	73,043,283	900,751,134	34,102,480	3.79	4.67
欣欣水泥公司	106.01.01~106.12.31	930,330,840	930,330,840	93,033,084	430,531,346	12,527,709	2.91	1.35
榮電公司	106.01.01~106.12.31	467,552,600	467,552,600	46,755,260				
榮僑投資公司	106.01.01~106.12.31	759,276,250	759,276,250	75,927,625	58,746,009	36,081,332	61.42	4.75
國華海洋公司	106.01.01~106.12.31	100,000,000	100,000,000	10,000,000	216,635,399	693,994	0.32	0.69
遠榮氣體公司	106.01.01~106.12.31	335,100,000	335,100,000	33,510,000	262,391,456	55,359,204	21.10	16.52
泛亞建設公司	106.01.01~106.12.31	1,144,417,230	1,144,417,230	114,441,723	5,377,480,592	68,847,209	1.28	6.02
欣欣電子公司	106.01.01~106.12.31	36,000,000	36,000,000	3,600,000				
榮民工程公司	106.01.01~106.12.31	8,610,601,270	8,610,601,270	861,060,127	7,875,261,329	6,375,634,652	80.96	74.04
歐欣環保公司	106.01.01~106.12.31	402,905,890	402,905,890	40,290,589		-11,285,692		-2.80
遠東氣體公司	106.01.01~106.12.31	200,000,000	200,000,000	20,000,000	345,623,310	63,260,238	18.30	31.63
合 計		32,703,818,720	33,226,449,370	3,322,644,937	48,641,927,605	9,685,080,350	19.91	29.61

兵安置基金

其餘細明細表

12月31日

單位：新臺幣元

基金期末投資額			投資收入			備註
金額 (6)	股數 (7)	股權占有率 % (7) / (3)	現金股利	其他	合計	
433,929,594	25,200,001	42.00		22,163,501	22,163,501	<p>1. 期末投資金額係就持股20%以上之轉投資事業，採權益法依被投資公司106年度淨值(以截至106年11月之淨值推估)認列。</p> <p>2. 投資收入-其他欄含依權益法按被投資公司淨值調整認列之投資利益8億9,973萬9,772元(投資收益9億254萬881元、投資成本280萬1,109元)及分配董監事酬勞、紅利與董監事兼職費轉發餘額等4,499萬6,921元。</p> <p>3. 本基金持有榮民製藥公司股票帳面價值3,200萬元，本年度公開標售持股，由富堅管理顧問公司得標並完成移轉，取得價款2,489萬6,000元，產生投資短絀710萬4,000元。該公司董監事兼職轉發餘額12萬4,165元未包含於投資收入-其他欄內。</p> <p>4. 大南汽車股票股利發放基準日為106年9月15日，爰期末股數應包含106年股票股利發放數，公司作業流程於107年1月17日始將股票寄至本會。</p> <p>5. 欣欣電子公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。</p> <p>6. 榮電公司依財務會計準則第5號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。</p> <p>7. 榮民公司106年度獲利78億7,526萬1,329元，惟該公司淨值已為負數，且安置基金對該公司原始投資已於97年度全數認列虧損，帳面價值為零。依財務會計準則第5號公報，投資利益之認列應俟彌補未認列損失後，再恢復採權益法認列損益，查榮民公司淨值仍為負數，爰106年度不再認列損益。</p> <p>8. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等27家、國營事業計榮民公司1家。</p> <p>9. 本年度虧損者為歐欣環保公司，該公司已獲行政院經建會原則同意撤資，103年度編列之處分預算，保留至107年度繼續執行。</p> <p>10. 欣彰天然氣公司之稅前盈虧，因106年度盈餘分配員工紅利、董監酬勞，及其子公司之投資收益，須俟會計師查核後始認列，爰該金額為暫列數。</p>
525,341,576	39,034,650	32.95		40,671,383	40,671,383	
737,040,887	46,556,713	25.79		60,968,873	60,968,873	
467,315,954	30,086,443	24.62		54,011,739	54,011,739	
1,008,989,902	62,628,191	41.45		139,411,767	139,411,767	
1,201,177,561	72,224,052	40.06		145,026,165	145,026,165	
677,956,070	51,678,898	42.37		97,454,481	97,454,481	
1,549,390,864	124,259,871	34.08		103,612,809	103,612,809	
205,345,159	15,461,615	28.80		32,554,940	32,554,940	
178,448,394	13,816,423	39.00		13,842,871	13,842,871	
370,505,432	30,054,637	26.07		23,963,445	23,963,445	
293,798,184	23,615,990	28.80		20,652,140	20,652,140	
371,552,300	21,742,928	21.26		35,481,872	35,481,872	
469,256,581	36,143,638	23.56		59,530,155	59,530,155	
131,036,688	10,875,870	31.93		13,715,116	13,715,116	
343,708,768	23,893,459	49.07		6,060,522	6,060,522	
83,470,759	6,905,986	25.58		2,401,560	2,401,560	
375,072,688	31,522,996	43.16		15,436,178	15,436,178	
502,871,573	37,251,235	40.04		5,679,519	5,679,519	
	18,131,141	38.78				
374,572,680	28,703,703	37.80		12,727,293	12,727,293	
51,499,683	4,967,784	49.68		1,037,529	1,037,529	
179,720,851	13,345,023	39.82		18,226,347	18,226,347	
745,523,297	54,824,565	47.91		22,883,597	22,883,597	
	881,280	24.48				
	510,406,190	59.28				
74,089,520	10,000,000	24.82		-2,783,109	-2,783,109	
20,000,000	2,000,000	10.00	1,500,000	6,000	1,506,000	
11,371,614,965	1,346,213,282		1,500,000	944,736,693	946,236,693	

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
加：直接材料	23,854,000	24,745,083	891,083	3.74	
加：直接人工	51,945,000	50,999,411	-945,589	1.82	
加：製造費用	19,129,000	16,721,167	-2,407,833	12.59	
= 製造成本	94,928,000	92,465,661	-2,462,339	2.59	
加：期初在製品存貨	8,592,000	11,284,284	2,692,284	31.33	
減：期末在製品存貨	-8,592,000	-16,052,546	-7,460,546	86.83	
= 製成品成本	94,928,000	87,697,399	-7,230,601	7.62	
加：期初製成品存貨	17,618,000	18,504,766	886,766	5.03	
加：期初商品存貨	1,714,000	1,048,985	-665,015	38.80	平衡表期初商品存貨中，1,390,664元係旅遊中心、露營區及賓館之用，非屬銷貨成本。
加：購入商品		3,095,350	3,095,350		
減：期末製成品存貨	-17,618,000	-4,891,994	12,726,006	72.23	
減：期末商品存貨	-1,714,000	-1,030,776	683,224	39.86	平衡表期末商品存貨中1,082,771元係旅遊中心、露營區及賓館之用，非屬銷貨成本。
減：撥出給各單位		-494,672	-494,672		茶葉製作茶包撥出至客房部供住宿遊客使用，於耗用時改列服務成本。
減：其他		-3,992,354	-3,992,354		在製品報廢轉列費用3,599,227元；在植農作物枯萎轉列費用183,190元；行銷推廣轉列費用209,937元。
= 銷貨成本	94,928,000	99,936,704	5,008,704	5.28	
榮民森林保育事業管理處	352,000	360,743	8,743	2.48	
猴頭菇	352,000	360,743	8,743	2.48	
清境農場	36,000	518,606	482,606	1,340.57	
果品	36,000	44,150	8,150	22.64	
茶葉		474,456	474,456		

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
福壽山農場	62,323,000	67,165,584	4,842,584	7.77	
蘋果	23,283,000	19,933,433	-3,349,567	14.39	
梨	414,000	284,666	-129,334	31.24	
桃	644,000	688,684	44,684	6.94	
其他果品	156,000	789,485	633,485	406.08	
茶葉	33,529,000	37,135,976	3,606,976	10.76	
百貨零售、販賣部	2,508,000	1,452,832	-1,055,168	42.07	
其他	1,789,000	6,880,508	5,091,508	284.60	
武陵農場	30,939,000	30,414,912	-524,088	1.69	
果品	4,077,000	8,276,872	4,199,872	103.01	
茶葉	12,967,000	12,674,096	-292,904	2.26	
百貨零售、販賣部	13,895,000	9,463,944	-4,431,056	31.89	
臺東農場	1,278,000	1,476,859	198,859	15.56	
香米及黑糯米	488,000	472,428	-15,572	3.19	
絲棉被	520,000	824,934	304,934	58.64	
百貨零售、販賣部	270,000	179,497	-90,503	33.52	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	99	90	-9	
專任人員	89	80	-9	
職員	86	78	-8	其中3人為北勞結束營業，清理期間之職員。
技工	3	2	-1	
兼任人員	10	10		
管理會委員	9	9		
其他兼任人員	1	1		彰化農場場長兼代龍崎工廠廠長
總 計	99	90	-9	

註：

- 1.預計進用契僱人力427人，實際進用契僱人力404人（行政業務預計58人，實際65人；行銷業務預計7人，實際8人；遊客服務預計290人，實際280人；農產品生產與銷售預計67人，實際46人；職訓業務預計5人，實際5人）。
- 2.勞務承攬人力預計進用145人，實際進用70人（環境維護預計16人，實際17人；安全維護預計11人，實際13人；遊客服務預計70人，實際12人；農產品生產與銷售預計20人，實際未進用；職介業務預計28人，實際28人）。

國軍退除役官

用人費用

中華民國

項 目	預 算 數				
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分					
勞務成本					
銷貨成本	2,474,000		106,000	373,000	1,603,000
其他業務成本					
行銷及業務費用					
管理及總務費用	62,782,000		3,956,000	2,929,000	21,868,000
其他業務費用					
其他業務外費用	1,279,000		57,000		323,000
合 計	66,535,000		4,119,000	3,302,000	23,794,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數278,516,000元，決算數291,591,964元（行政業務預算數34,466,000元，決算數44,708,030元；生產與銷售預算數46,606,000元，決算數44,183,542元；職訓業務預算數2,453,000元，決算數2,233,076元）。
- 2.勞務承攬人力預算數31,130,000元，決算數30,800,251元（環境維護預算數2,036,000元，決算數4,129,143元；安售預算數70,000元，無決算數；職介業務預算數14,973,000元，決算數14,907,116元）。
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列89人，金額8,710,000元；發給80人，金額
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列89人，金額
 - (3)績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第1030052101號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點，編
 - (4)其他獎金：依據民國95年6月1日考臺組貳二字第09500042241號、院授人給字第09500114292號令修正公務人員

兵安置基金

彙計表

106年度

單位：新臺幣元

預 算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
274,000		509,000		5,339,000		5,339,000
5,676,000		8,646,000	2,000	105,859,000		105,859,000
153,400,000		191,000		155,250,000	36,000	155,286,000
159,350,000		9,346,000	2,000	266,448,000	36,000	266,484,000

；遊客服務預算數190,728,000元，決算數195,581,872元；行銷業務預算數4,263,000元，決算數4,885,444元；農產品全維護預算數11,529,000元，決算數11,245,446元；遊客服務預算數2,522,000元，決算數518,546元；農產品生產與銷

7,821,356元。

7,403,000元；發給76人，金額6,233,944元。

列65人，金額7,681,000元；發給59人，金額8,070,141元。

領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點，無預算數，發給3人，金額21,600元。

國軍退除役官

用人費用

中華民國

項 目	決 算 數				
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分					
勞務成本					
銷貨成本	2,238,374		85,939	284,195	1,332,818
其他業務成本					
行銷及業務費用					
管理及總務費用	53,790,158		3,214,136	2,281,393	20,479,720
其他業務費用					
其他業務外費用	1,685,012		56,829		334,503
合 計	57,713,544		3,356,904	2,565,588	22,147,041

兵安置基金

彙計表

106年度

單位：新臺幣元

決 算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
192,003		287,603		4,420,932		4,420,932
4,671,936		7,446,672	1,916	91,885,931	7,893	91,893,824
131,016,134		308,389	293	133,401,160	33,000	133,434,160
135,880,073		8,042,664	2,209	229,708,023	40,893	229,748,916

國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
小客貨兩用車 (7-8人座)	1	820,000			-1	-100	-820,000	100.00	福壽山農場。
一般公務轎車	1	635,000	1	520,918			-114,082	17.97	武陵農場。
合 計	2	1,455,000	1	520,918	-1	-50.00	-934,082	-64.20	

註：

- 1.管理用車輛：經本表增購及汰舊換新，及自臺南市榮服處撥入一般公務轎車1輛後，計有一般公務轎車10輛，21人座大車6輛，小客貨兩用車4輛，小客貨客兩用車(7-8人座)1輛，機車4輛。
- 2.其他車輛：本年度增購小貨車2輛、小貨車(2000cc)1輛，汰舊換新搬運車1輛、大貨車1輛、機車6輛，報廢小客貨兩用車(7-8)人座1輛、小貨車1輛、搬運車3輛、機車15輛後，計有一般公務轎車3輛，油氣雙燃料車1輛，21人座大客車1輛，小客貨兩用車4輛，小客貨兩用車(7-8)人座11輛，大貨車6輛，小貨車21輛，小貨車(2000cc)5輛、傾卸貨車1輛、搬運車22輛、冷凍貨車2輛、機車114輛、電動輔助自行車37輛、電動車1輛及協力車5輛。

國軍退除役官兵安置基金
所屬分決算收支概況表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

分 決 算 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短 絀 -)	業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 (短 絀 -)	本 期 餘 絀
森保處	57,201,450	34,331,286	22,870,164	9,128,811	59,813	9,068,998	31,939,162
清境農場	338,043,550	195,658,454	142,385,096	13,609,090	7,638,298	5,970,792	148,355,888
福壽山農場	249,381,464	195,428,292	53,953,172	10,290,781	5,327,447	4,963,334	58,916,506
武陵農場	273,594,373	213,582,647	60,011,726	5,805,455	6,555,353	-749,898	59,261,828
彰化農場	60,414,189	57,928,862	2,485,327	282,859,808	7,342,435	275,517,373	278,002,700
臺東農場	78,263,572	52,534,923	25,728,649	18,178,365	4,173,009	14,005,356	39,734,005
管理會	1,064,267,573	300,899,851	763,367,722	363,548,089	285,261,557	78,286,532	841,654,254
內部往來	-79,678,110		-79,678,110				-79,678,110
合 計	2,041,488,061	1,050,364,315	991,123,746	703,420,399	316,357,912	387,062,487	1,378,186,233

註：內部往來內容為安置基金管理會認列各分預算解繳投資報酬收入79,678,110元。

國軍退除役官

所屬分決算餘

中華民國

項 目	森 保 處	清 境 農 場	福 壽 山 農 場	武 陵 農 場
賸餘之部	486,578,912	346,564,243	286,056,644	90,550,431
本期賸餘	31,939,162	148,355,888	58,916,506	59,261,828
前期未分配賸餘	454,639,750	198,208,355	227,140,138	31,288,603
公積轉列數				
分配之部	21,718,550	15,040,646	14,557,072	11,042,596
填補累積短絀				
提存公積				
解繳國庫淨額				
其他依法分配數	21,718,550	15,040,646	14,557,072	11,042,596
未分配賸餘	464,860,362	331,523,597	271,499,572	79,507,835
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
國庫撥款				
待填補之短絀				

兵安置基金
 紬撥補決算表
 106年度

單位：新臺幣元

彰化農場	臺東農場	管理會	內部往來	合計
278,002,700	295,585,071	13,203,644,585	527,617,220	15,514,599,806
278,002,700	39,734,005	841,654,254	-79,678,110	1,378,186,233
	255,851,066	12,361,990,331	607,295,330	14,136,413,573
10,072,708	7,246,538		527,617,220	607,295,330
			607,295,330	607,295,330
10,072,708	7,246,538		-79,678,110	
267,929,992	288,338,533	13,203,644,585		14,907,304,476
			607,295,330	607,295,330
			607,295,330	607,295,330
			607,295,330	607,295,330
			607,295,330	607,295,330

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	266,484,000	229,748,916	-36,735,084	13.79
正式員額薪資	66,535,000	57,713,544	-8,821,456	13.26
聘僱及兼職人員薪資	36,000	40,893	4,893	13.59
超時工作報酬	4,119,000	3,356,904	-762,096	18.50
津貼	3,302,000	2,565,588	-736,412	22.30
獎金	23,794,000	22,147,041	-1,646,959	6.92
退休及卹償金	159,350,000	135,880,073	-23,469,927	14.73
福利費	9,346,000	8,042,664	-1,303,336	13.95
提繳費	2,000	2,209	209	10.45
服務費用	513,245,000	533,400,081	20,155,081	3.93
水電費	21,480,000	23,918,986	2,438,986	11.35
郵電費	4,283,000	4,343,641	60,641	1.42
旅運費	9,299,000	7,381,485	-1,917,515	20.62
印刷裝訂與廣告費	26,914,000	22,737,585	-4,176,415	15.52
修理保養及保固費	17,473,000	20,631,133	3,158,133	18.07
保險費	3,743,000	4,533,294	790,294	21.11
一般服務費	382,437,000	405,744,332	23,307,332	6.09
專業服務費	45,666,000	42,218,023	-3,447,977	7.55
公共關係費	1,950,000	1,891,602	-58,398	2.99
材料及用品費	98,899,000	123,722,066	24,823,066	25.10
使用材料費	76,433,000	105,023,072	28,590,072	37.41
用品消耗	17,681,000	17,003,401	-677,599	3.83
商品及醫療用品	4,785,000	1,695,593	-3,089,407	64.56
租金與利息	105,740,000	35,362,418	-70,377,582	66.56
地租及水租	25,000	671,434	646,434	2,585.74
房租	1,025,000		-1,025,000	100.00
機器租金	460,000	804,330	344,330	74.85
交通及運輸設備租金	1,033,000	1,065,698	32,698	3.17
什項設備租金	3,197,000	2,684,487	-512,513	16.03
利息	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86
折舊、折耗及攤銷	157,370,000	152,891,557	-4,478,443	2.85
土地改良物折舊	29,330,000	25,849,973	-3,480,027	11.87
房屋折舊	73,179,000	76,068,099	2,889,099	3.95
機械及設備折舊	26,581,000	26,277,545	-303,455	1.14
交通及運輸設備折舊	5,607,000	4,322,620	-1,284,380	22.91

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
什項設備折舊	15,639,000	14,398,466	-1,240,534	7.93
非業務資產折舊	921,000	849,049	-71,951	7.81
代管資產折舊	554,000	468,405	-85,595	15.45
折耗	1,588,000	2,594,687	1,006,687	63.39
攤銷	3,971,000	2,062,713	-1,908,287	48.06
稅捐與規費(強制費)	18,729,000	15,307,548	-3,421,452	18.27
土地稅	9,584,000	10,420,634	836,634	8.73
房屋稅	1,162,000	1,645,676	483,676	41.62
消費與行為稅	4,344,000	774,656	-3,569,344	82.17
規費	3,639,000	2,466,582	-1,172,418	32.22
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	192,383,000	132,231,873	-60,151,127	31.27
會費	175,000	92,000	-83,000	47.43
捐助、補助與獎助	191,958,000	132,036,246	-59,921,754	31.22
競賽及交流活動費	250,000	103,627	-146,373	58.55
短絀、賠償與保險給付		15,636,147	15,636,147	
各項短絀		15,636,147	15,636,147	
其他	8,978,000	120,950,578	111,972,578	1,247.19
其他費用	8,978,000	120,950,578	111,972,578	1,247.19
加：期初在製品／在植農作物／在養畜殖品存貨	8,592,000	11,284,284	2,692,284	31.33
減：期末在製品／在植農作物／在養畜殖品存貨	-8,592,000	-16,052,546	-7,460,546	86.83
加：期初製成品／農產品／畜殖品存貨	17,618,000	18,504,766	886,766	5.03
加：期初商品存貨	1,714,000	1,048,985	-665,015	38.80
加：購入商品		3,095,350	3,095,350	
減：期末製成品／農產品／畜殖品存貨	-17,618,000	-4,891,994	12,726,006	72.23
減：期末商品存貨	-1,714,000	-1,030,776	683,224	39.86
減：撥出給各單位		-494,672	-494,672	
減：其他		-3,992,354	-3,992,354	
合 計	1,361,828,000	1,366,722,227	4,894,227	0.36

國軍退除役官兵安置基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	24,467,000	18,398,739	-6,068,261	24.80	
國外旅費	1,172,000	505,544	-666,456	56.86	
廣告費	522,000	201,028	-320,972	61.49	
業務宣導費	20,823,000	15,800,565	-5,022,435	24.12	
公共關係費	1,950,000	1,891,602	-58,398	2.99	
統計所需項目	304,572,000	314,238,368	9,666,368	3.17	
宿舍修護費	50,000	17,562	-32,438	64.88	
義工服務費	1,108,000	1,035,947	-72,053	6.50	
計時計件人員酬金	278,516,000	291,591,964	13,075,964	4.69	
專技人員酬金	1,013,000	958,902	-54,098	5.34	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	19,100,000	18,867,595	-232,405	1.22	
商品	4,785,000	1,691,399	-3,093,601	64.65	
一般土地租金		311	311		
證券交易稅		74,688	74,688		

安置基金管理會

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
目 次
中華民國106年度

一、總說明.....	第 67 ~ 75 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀決算表.....	第 77 ~ 78 頁
(二) 餘絀撥補決算表.....	第 79 頁
(三) 現金流量決算表.....	第 80 ~ 81 頁
(四) 平衡表.....	第 82 ~ 85 頁
三、附屬表	
(一) 各項收入明細表.....	第 87 ~ 88 頁
(二) 各項支出明細表.....	第 89 ~ 97 頁
(三) 資產折舊明細表.....	第 98 ~ 99 頁
(四) 資產變賣明細表.....	第 100 ~ 101 頁
(五) 資產報廢明細表.....	第 102 頁
(六) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 103 頁
(七) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 104 ~ 105 頁
(八) 長期債務增減明細表.....	第 107 頁
(九) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 108 頁
(十) 基金數額增減明細表.....	第 109 頁
(十一) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 110 ~ 111 頁
(十二) 員工人數彙計表.....	第 113 頁
(十三) 用人費用彙計表.....	第 114 ~ 117 頁
(十四) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 118 頁
(十五) 各項費用彙計表.....	第 119 ~ 120 頁
(十六) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 121 頁

總 說 明

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 106 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金，係配合支援退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切配合及有效運用，以達成各項業務計畫目標。基金管理會本（106）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、就業安置

(一)就學進修補助計畫

1.補助參加大專校院進修 1,366 人次

對於已就業或待業中之退除役官兵，鼓勵依其職涯規劃及個人就業需求參加大專校院推廣教育或進修學分班，核發「參加大專校院進修補助」1,366 人次，協助獲取就業相關知能。

2.補助參加就業考試補習 502 人次

輔導退除役官兵報考就業考試，取得公職、公營事業機構任用資格或國家專技證照，以順利就業，其應考科目於考試前參加政府立案補習班之補教課程或函授課程於完成考試後申請補習費進修補助，核發「參加就業考試進修補助」502 人次。

3.補助促進就業目標就學補助及獎勵 3,323 人次

鼓勵退除役官兵就讀與就業有關之大專校院，核發就學補助及獎勵 3,323 人次。

(二)職業訓練計畫

1.辦理「轉業職前講習」12,407 人次

(1)職業適性評量及職涯諮詢服務

為協助退除役官兵瞭解個人優勢特質，促進職涯身心健康，建立正確職業觀念，辦理職業適性評量及職涯發展規劃諮詢，以為生涯規劃與就業選擇之參考，辦理職業適性評量 7,057 人，職涯諮詢服務 2,559 人，合計 9,616 人。

(2)辦理「就業媒合活動」11,942 人次

整合各級政府部門就業資源，採自行或共同方式辦理就業媒合及廠商現場徵才，以協助轉職待業者重返職場，共辦理「就業媒合活動」96 場次，合計 11,942 人次參加。

(3)辦理「創業諮詢輔導服務」（發現陶朱計畫）465 人次

為協助退除役官兵及榮眷降低創業風險，提高創業成功機率，以創業創造就業機會，辦理一般型輔導 383 人次、專案型輔導 82 人次，

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 106 年度

合計 465 人次。

2. 創業貸款利息補貼 32 人

依「志願役退除役軍人創業貸款利息補貼辦法」，對已成功申貸政府所辦創業貸款退除役官兵，提供創業貸款利息補貼 32 人，本年度為應捐款人意願，擴大創業資金補助，訂有「國軍退除役官兵創業貸款補助實施計畫」，可於利息補貼及貸款補助擇一請領，計 28 人申請；另有 4 人僅提出利息補貼申請，減輕渠等創業資金壓力。

3. 榮服處委外訓練 3,777 人次

各縣市榮民服務處委託大專校院或民間訓練機構辦理專長訓練合計 128 班次，訓練 3,777 人次。

4. 職訓中心委外訓練 1,239 人次

職訓中心委託專業機構辦理專案訓練，合計 40 個班次，訓練 1,239 人次。

5. 職訓中心自辦訓練 1,736 人次

職訓中心運用自有訓練教學場地辦理就業及證照導向「職業技術訓練」合計 71 個班次，訓練 1,736 人次。

(1) 日間養成訓練辦理 46 個班次，訓練 1,094 人次。

(2) 夜間進修訓練辦理 4 個班次，訓練 82 人次。

(3) 短期訓練辦理 21 個班次，訓練 560 人次。

6. 推動產訓合作

職訓中心及各縣市榮服處結合委外訓練辦理產訓合作班合計 100 個班次，就業 538 人次。另職訓中心辦理產訓合作專班 2 班，就業 15 人。

7. 核發職訓補助 238 人次

因應就業訓練多元化需求，本會針對辦班成本高、機具設備投資不易、參訓人數不多，且民間已有專業職訓班隊，擇選 105 個職類 302 個班次，開放退除役官兵個別參訓給予訓費補助，計補助退除役官兵參加會外職訓 238 人次，計 441 萬元。

8. 職訓機構輔導就業獎勵 9 人

為運用民間訓練機構與企業資源連結協助退除役軍人就業，鼓勵訓練機構於辦理訓練課程訓後輔導志願役退除役軍人就業績效達一定比率（35%）以上者，給予獎勵金，合計申請核發獎勵金 9 人，計 2

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

69

中華民國 106 年度

萬 7,000 元。

(三)職業介紹計畫

1.建構前推營區整合型就業服務

於北、中、南、東營區辦理 21 場次「屆退官兵權益及需求說明會暨現場徵才媒合活動」，屆退官兵 3,754 人參加，以第二類基層官兵占多數 (85%)，依據需求調查結果，逐一提供一案到底個管服務，強化基層官兵之就學就業輔導。

2.結合地區服務體系，獎勵績優就業服務人員

運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷退除役官兵就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，績優人員給予獎勵 1 次，本年度計核辦獎勵 111 人次。

3.簽署合作備忘錄

拜訪優質企業及工商團體、就業服務機構 1,370 家，宣導退除役官兵優勢特質，爭取進用機會。並與其中 80 家優質企業廠商簽訂促進退除役官兵就業合作備忘錄，促進就業。

4.行銷退除役官兵優勢，辦理企業聯誼座談

為宣導本會就業輔導政策，依地區產業特性，加強與公、私立就業服務機構及民營企業保持聯繫互動，多方邀請地方行政首長、勞動部就服機構代表、不同產業別之企業廠商代表，舉辦座談會 20 場次，企業代表 1,372 人參加。

5.表揚績優廠商，鼓勵進用退除役官兵

依據「民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵辦法」獎勵進用退伍軍人成效優良企業，本年度計有 104 家機構申請，經區分五個級距評選結果，59 家企業機構獲發獎勵金。並於 106 年 10 月於北、中、南、東 4 區各辦理 1 場「協助退除役官兵就業成效優良企業表揚」活動，合計 20 家獲頒獎座。

6.推介就業 6,068 人次

(1)考量就業服務係本會五大核心工作之一，且退除役官兵出路影響募兵制招募成效，惟現階段就業服務正式編制人力不足，影響任務之遂行，爰增置就業服務員 28 人，支援各縣市榮服處及職訓中心辦理就業服務工作，以提升就業服務成效。

(2)為促進順利就業，本會於各縣市設置就業服務站，並結合地區服

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 106 年度

務體系，協力推動就業服務工作。合計輔導就業 6,562 人次，其中會內就業 494 人次、會外就業 6,068 人次。

7. 辦理就學、就業及職訓座談會 1,700 人

為加強與退除役官兵之聯繫輔導，瞭解學習狀況及就業後之工作情形，辦理「就學、就業及職訓座談會」19 場次，合計退除役官兵 1,700 人參與座談，透過交流互動將經驗傳承，並探討問題、研商對策，供本會制定政策之參考。

8. 舉辦年終工作檢討會，策進就業服務工作

為加強政策溝通，檢討年度工作成效，並策進未來努力方向，於 106 年 12 月 5、6 日舉辦就學、職訓、就業服務工作研討會，各縣市榮服處、職訓中心等相關人員合計 120 人參加。

二、農業支援

(一) 有機農業

以自行經營或委託經營方式於武陵農場宜蘭三星、臺東農場轄管有機生產專區（壽豐、玉里長良、池上、鹿野永安、知本等地區）積極辦理有機栽培，栽培面積達 426 餘公頃，取得有機驗證面積約 250 餘公頃。

(二) 觀光業務宣導

印製所屬遊憩區主題月曆 4,700 份；辦理 2017 年所屬農場遊憩區攝影作品展，於 6 月 30 日至 8 月 30 日假台中機場、9 月 7 日至 11 月 6 日假高雄機場及 11 月 9 日至 12 月 30 日假桃園機場等，分別以「四時、色彩及光影」三種主題，結合臺灣獨特之自然人文景觀與本會所屬農林場之特色，透過知性、活潑並富啟發性的概念於三個國家機場呈現，宣傳及行銷本會所屬農場遊憩區。

(三) 參加國內外旅展暨行銷推廣

1. 國外旅展

參加泰國旅展暨觀光推廣活動（2 月 12 日至 20 日）、印尼旅展及觀光推廣活動（3 月 21 日至 27 日）、韓國推廣會（4 月 20 日至 25 日）、南京國際度假休閒及房車展覽會台灣主題館（5 月 25 日至 30 日）、香港 ITE 旅展及觀光推廣活動（6 月 13 日至 19 日）、於天津舉行之中國北方（十省市區）旅遊交易會（8 月 31 日至 9 月 5 日）、馬來西

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

71

中華民國 106 年度

亞旅展暨觀光推廣活動(9月5日至11日)、及於昆明舉行之中國旅遊交易會(11月12日至17日),宣傳本會所屬農場觀光資源,增進國際旅遊市場知名度,開拓客源,提升整體營收。

2.國內旅展

參加臺中國際旅展(4月14日至17日)、台北國際夏季旅展(5月5日至8日)、高雄國際旅展(5月19日至22日)及臺北ITF國際旅展(10月27日至30日),以推廣農林機構觀光旅遊。

(四)教育訓練

1.於106年5月23日至24日假交通部觀光局日月潭國家風景區管理處(含車埕管理站與特色遊學中心)與紅木農莊等處,辦理會屬遊憩區人員觀摩研習,共計40人參訓。以實地體驗方式,瞭解日管處開發建設與經營管理;配合綠能政策發展綠色旅遊(綠能電動船遊湖與電動車);該處辦理觀光(纜車)促參OT案與特色遊學中心出租委託經營案營運模式及履約管理重點與實務經驗;以車埕木材鐵道文化產業發展完善導覽(環境教育)課程等;另至紅木農莊進行頭社泥炭濕地(活盆地)生態課程(含實際生態導覽),學習上開單位營運管理、旅遊產品包裝與行銷推廣之成功經驗,以提升農場核心競爭力。

2.本會已於106年9月29日辦理106年度所屬農場土地暨委託經營管理研習案。邀請本會土地管理、會計、採購業管單位主管,向本會及各農場土地管理及委託經營承辦人員,宣導說明農場經營國有公用土地管理運用法規、委託經營作業原則與流程、逾期欠款債權處理作業程序以及農場採購相關規定,以違失案例分享採購人員應有之實務作為,以提升本會及所屬農場人員之專業素養及國有財產管理效能。

(五)被占用土地之處理

本會所屬農場機構經營被占用國有公用土地,經多年清查排占,截至106年12月底止,尚餘面積28餘公頃賡續處理。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 106 年度

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 10 億 6,426 萬 7,573 元，較預算數 10 億 9,012 萬 5,000 元，減少 2,585 萬 7,427 元，約 2.37%，分析如下：

- (一)租金及權利金收入：決算數 3,324 萬 6,834 元，較預算數 2,808 萬 7,000 元，增加 515 萬 9,834 元，約 18.37%。
- (二)投融資業務收入：決算數 10 億 3,007 萬 7,623 元，較預算數 10 億 6,148 萬 9,000 元，減少 3,141 萬 1,377 元，約 2.96%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之現金股利及各農場解繳投資報酬數較預期減少所致。
- (三)其他業務收入：決算數 94 萬 3,116 元，較預算數 54 萬 9,000 元，增加 39 萬 4,116 元，約 71.79%，主要係收取榮服處及職訓中心委外訓練班學員自費訓練費較預期增加所致。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 3 億 89 萬 9,851 元，較預算數 3 億 6,672 萬 6,000 元，減少 6,582 萬 6,149 元，約 17.95%，分析如下：

- (一)出租資產成本：決算數 143 萬 6,705 元，較預算數 84 萬 2,000 元，增加 59 萬 4,705 元，約 70.63%，主要係國產署、新北市政府代處理前臺北紙廠國有土地闢建臨時停車場之房屋稅所致。
- (二)投融資業務成本：決算數 1,121 萬 7,503 元，無預算數，主要係公開標售轉投資榮民製藥公司股票售價低於原始成本之投資短絀所致。
- (三)管理及總務費用：決算數 458 萬 9,558 元，較預算數 820 萬 8,000 元，減少 361 萬 8,442 元，約 44.08%，主要係擷節各項支出所致。
- (四)研究發展及訓練費用：決算數 2 萬 3,875 元，較預算數 20 萬元，減少 17 萬 6,125 元，主要係擷節各項支出所致。
- (五)其他業務費用：決算數 2 億 8,363 萬 2,210 元，較預算數 3 億 5,747 萬 6,000 元，減少 7,384 萬 3,790 元，約 20.66%，主要係退除役官兵就學進修計畫經費動支未若預期所致。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 3 億 6,354 萬 8,089 元，較預算數 2 億 2,993 萬 9,000 元，增加 1 億 3,360 萬 9,089 元，約 58.11%，分析如下：

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 106 年度

- (一)財務收入：決算數 1,841 萬 6,421 元，較預算數 4,477 萬 1,000 元，減少 2,635 萬 4,579 元，約 58.87%，主要係承接榮民公司土地，銀行存款減少，利息收入隨同減少所致。
- (二)其他業務外收入：決算數 3 億 4,513 萬 1,668 元，較預算數 1 億 8,516 萬 8,000 元，增加 1 億 5,996 萬 3,668 元，約 86.39%，分析如下：
- 1.財產交易賸餘：決算數 1 億 115 萬 8,367 元，較預算數 663 萬 9,000 元，增加 9,451 萬 9,367 元，約 1,423.70%，主要係國產署代處理前榮印廠萬華區雙園三小段 866、874、874-1、875 地號 4 筆土地有償撥用臺北市政府作為公園用地，土地總值與帳面值差異數所致。
 - 2.受贈收入：決算數 475 萬 4,265 元，較預算數 100 萬元，增加 375 萬 4,265 元，約 375.43%，主要係退除役官兵申請創業圓夢貸款補助案，由預收款項轉列所致。
 - 3.違規罰款收入：決算數 79 萬 6,359 元，較預算數 10 萬元，增加 69 萬 6,359 元，約 696.36%，主要係職訓中心及各榮服處辦理進修訓練，沒入學員及廠商保證金所致。
 - 4.雜項收入：決算數 2 億 3,842 萬 2,677 元，較預算數 1 億 7,742 萬 9,000 元，增加 6,099 萬 3,677 元，約 34.38%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年財簽年報調整認列收益所致。

三、業務外費用

本年度業務外費用決算數 2 億 8,526 萬 1,557 元，較預算數 2 億 5,291 萬 5,000 元，增加 3,234 萬 6,557 元，約 12.79%，分析如下：

- (一)財務費用：決算數 3,013 萬 6,469 元，較預算數 1 億元，減少 6,986 萬 3,531 元，約 69.86%，主要係為承接榮民公司土地舉借短債利息動支未若預期所致。
- (二)其他業務外費用：決算數 2 億 5,512 萬 5,088 元，較預算數 1 億 5,291 萬 5,000 元，增加 1 億 221 萬 88 元，約 66.84%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年財簽年報調整認列短絀所致。

四、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 8 億 4,165 萬 4,254 元，較預算數 7 億 42 萬 3,000 元，增加 1 億 4,123 萬 1,254 元，約 20.16%。

參、餘絀撥補實況

本期賸餘 8 億 4,165 萬 4,254 元，連同前期未分配賸餘 123 億 6,199

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 106 年度

萬 331 元，尚餘 132 億 364 萬 4,585 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 75 億 6,920 萬 2,069 元，較預算數淨增 7,770 萬 2,000 元，減少 76 億 4,690 萬 4,069 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 12 億 8,015 萬 3,909 元，包括：

1. 本期賸餘 8 億 4,165 萬 4,254 元。

2. 調整非現金項目增加 4 億 3,849 萬 9,655 元，包括折舊及折耗 2,120 萬 3,685 元，攤銷 118 萬 3,806 元，處理資產賸餘 1 億 115 萬 8,367 元，其他減少 2 億 1,947 萬 1,189 元，流動資產淨減 7 億 518 萬 5,108 元及流動負債淨增 3,155 萬 6,612 元。

(二)投資活動之淨現金流出 109 億 5,244 萬 8,664 元，其中現金流入 2 億 3,566 萬 2,944 元，包括減少長期投資 2,489 萬 6,000 元及減少其他資產 2 億 1,076 萬 6,944 元；現金流出 111 億 8,811 萬 1,608 元，包括增加短期墊款 7 萬 4,417 元、增加固定資產 111 億 8,205 萬 3,931 元及增加無形資產 598 萬 3,260 元。

(三)融資活動之淨現金流入 21 億 309 萬 2,686 元，其中現金流入 94 億 5,489 萬 6,526 元，包括增加短期債務 94 億 5,170 萬元及增加其他負債 319 萬 6,526 元；現金流出 73 億 5,180 萬 3,840 元，包括減少短期債務 73 億 5,170 萬元及減少其他負債 10 萬 3,840 元。

二、現金及約當現金之淨減 75 億 6,920 萬 2,069 元，係期末現金 11 億 2,488 萬 7,906 元，較期初現金 86 億 9,408 萬 9,975 元減少之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計 384 億 5,113 萬 9,805 元，其中流動資產 14 億 3,932 萬 3,867 元，占 3.74%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 204 億 4,144 萬 1,834 元，占 53.16%；固定資產 128 億 5,949 萬 9,338 元，占 33.45%；無形資產 1,179 萬 2,912 元，占 0.03%；其他資產 36 億 9,908 萬 1,854 元，占 9.62%。

二、負債總額計 99 億 4,801 萬 8,067 元，占負債及淨值 25.87%，其中流動負債 95 億 8,394 萬 8,164 元，占負債及淨值 24.93%；其他負債 3 億 6,406 萬 9,903 元，占負債及淨值 0.94%。

三、淨值總額計 285 億 312 萬 1,738 元，占負債及淨值 74.13%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 37.18%；公積 4 億 8,532 萬

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 106 年度

660 元，占負債及淨值 1.26%；累積賸餘 132 億 364 萬 4,585 元，占負債及淨值 34.34%；淨值其他項目 5 億 1,721 萬 8,741 元，占負債及淨值 1.35%。

本 頁 空 白

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀決算表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,090,125,000	100.00	1,064,267,573	100.00	-25,857,427	2.37	2,320,884,196	100.00
租金及權利金收入	28,087,000	2.58	33,246,834	3.12	5,159,834	18.37	28,214,134	1.22
土地租金收入	5,439,000	0.50	7,159,425	0.67	1,720,425	31.63	6,300,475	0.27
廠房租金收入	6,207,000	0.57	5,366,557	0.50	-840,443	13.54	3,133,877	0.14
權利金收入	16,275,000	1.49	19,714,720	1.85	3,439,720	21.13	17,353,750	0.75
其他租金收入	166,000	0.02	1,006,132	0.09	840,132	506.10	1,426,032	0.06
投融資業務收入	1,061,489,000	97.37	1,030,077,623	96.79	-31,411,377	2.96	2,292,039,206	98.76
事業投資收入	1,061,489,000	97.37	1,030,077,623	96.79	-31,411,377	2.96	2,292,039,206	98.76
其他業務收入	549,000	0.05	943,116	0.09	394,116	71.79	630,856	0.03
雜項業務收入	549,000	0.05	943,116	0.09	394,116	71.79	630,856	0.03
業務成本與費用	366,726,000	33.64	300,899,851	28.27	-65,826,149	17.95	201,930,495	8.70
出租資產成本	842,000	0.08	1,436,705	0.13	594,705	70.63	973,112	0.04
出租土地成本	768,000	0.07	1,354,926	0.13	586,926	76.42	828,862	0.04
其他出租成本	74,000	0.01	81,779	0.01	7,779	10.51	144,250	0.01
投融資業務成本			11,217,503	1.05	11,217,503		1,726,884	0.07
事業投資成本			11,217,503	1.05	11,217,503		1,726,884	0.07
管理及總務費用	8,208,000	0.75	4,589,558	0.43	-3,618,442	44.08	13,096,554	0.56
管理費用及總務費用	8,208,000	0.75	4,589,558	0.43	-3,618,442	44.08	13,096,554	0.56
研究發展及訓練費用	200,000	0.02	23,875		-176,125	88.06	104,501	
訓練費用	200,000	0.02	23,875		-176,125	88.06	104,501	
其他業務費用	357,476,000	32.79	283,632,210	26.65	-73,843,790	20.66	186,029,444	8.02
雜項業務費用	357,476,000	32.79	283,632,210	26.65	-73,843,790	20.66	186,029,444	8.02
業務賸餘(短絀一)	723,399,000	66.36	763,367,722	71.73	39,968,722	5.53	2,118,953,701	91.30
業務外收入	229,939,000	21.09	363,548,089	34.16	133,609,089	58.11	2,658,516,581	114.55
財務收入	44,771,000	4.11	18,416,421	1.73	-26,354,579	58.87	42,738,103	1.84
利息收入	44,771,000	4.11	18,416,421	1.73	-26,354,579	58.87	42,738,103	1.84
其他業務外收入	185,168,000	16.99	345,131,668	32.43	159,963,668	86.39	2,615,778,478	112.71
財產交易賸餘	6,639,000	0.61	101,158,367	9.50	94,519,367	1,423.70	9,057,335	0.39
受贈收入	1,000,000	0.09	4,754,265	0.45	3,754,265	375.43	224,938	0.01
違規罰款收入	100,000	0.01	796,359	0.07	696,359	696.36	739,410	0.03

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀決算表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
雜項收入	177,429,000	16.28	238,422,677	22.40	60,993,677	34.38	2,605,756,795	112.27
業務外費用	252,915,000	23.20	285,261,557	26.80	32,346,557	12.79	471,901,204	20.33
財務費用	100,000,000	9.17	30,136,469	2.83	-69,863,531	69.86	37,074,631	1.60
利息費用	100,000,000	9.17	30,136,469	2.83	-69,863,531	69.86	37,074,631	1.60
其他業務外費用	152,915,000	14.03	255,125,088	23.97	102,210,088	66.84	434,826,573	18.74
雜項費用	152,915,000	14.03	255,125,088	23.97	102,210,088	66.84	434,826,573	18.74
業務外賸餘(短絀一)	-22,976,000	-2.11	78,286,532	7.36	101,262,532	440.73	2,186,615,377	94.21
本期賸餘(短絀一)	700,423,000	64.25	841,654,254	79.08	141,231,254	20.16	4,305,569,078	185.51

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
餘絀撥補決算表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	9,603,121,000	100.00	13,203,644,585	100.00	3,600,523,585	37.49	12,361,990,331	100.00
本期賸餘	700,423,000	7.29	841,654,254	6.37	141,231,254	20.16	4,305,569,078	34.83
前期未分配賸餘	8,902,698,000	92.71	12,361,990,331	93.63	3,459,292,331	38.86	8,056,421,253	65.17
未分配賸餘	9,603,121,000	100.00	13,203,644,585	100.00	3,600,523,585	37.49	12,361,990,331	100.00

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量決算表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀－）	700,423,000	841,654,254	141,231,254	20.16
調整非現金項目	-501,792,000	438,499,655	940,291,655	187.39
折舊及折耗	21,416,000	21,203,685	-212,315	0.99
攤銷	3,473,000	1,183,806	-2,289,194	65.91
處理資產短絀（賸餘－）	-6,639,000	-101,158,367	-94,519,367	1,423.70
其他	-520,042,000	-219,471,189	300,570,811	57.80
流動資產淨減（淨增－）		705,185,108	705,185,108	
流動負債淨增（淨減－）		31,556,612	31,556,612	
業務活動之淨現金流入(流出一)	198,631,000	1,280,153,909	1,081,522,909	544.49
投資活動之現金流量				
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		24,896,000	24,896,000	
減少長期投資		24,896,000	24,896,000	
減少無形資產、遞延借項及其他資產	7,693,000	210,766,944	203,073,944	2,639.72
減少其他資產	7,693,000	210,766,944	203,073,944	2,639.72
增加流動金融資產及短期貸墊款		-74,417	-74,417	
增加短期墊款		-74,417	-74,417	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000		100,000,000	100.00
增加長期投資	-100,000,000		100,000,000	100.00
增加固定資產及遞耗資產	-23,626,000	-11,182,053,931	-11,158,427,931	47,229.44
增加固定資產	-23,626,000	-11,182,053,931	-11,158,427,931	47,229.44
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-4,996,000	-5,983,260	-987,260	19.76
增加無形資產	-4,996,000	-5,983,260	-987,260	19.76
投資活動之淨現金流入(流出一)	-120,929,000	-10,952,448,664	-10,831,519,664	8,956.92
融資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	7,351,700,000	9,454,896,526	2,103,196,526	28.61
增加短期債務	7,351,700,000	9,451,700,000	2,100,000,000	28.56
增加其他負債		3,196,526	3,196,526	
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-7,351,700,000	-7,351,803,840	-103,840	
減少短期債務	-7,351,700,000	-7,351,700,000		
減少其他負債		-103,840	-103,840	
融資活動之淨現金流入(流出一)		2,103,092,686	2,103,092,686	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量決算表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
現金及約當現金之淨增(淨減一)	77,702,000	-7,569,202,069	-7,646,904,069	9,841.32
期初現金及約當現金	4,822,735,000	8,694,089,975	3,871,354,975	80.27
期末現金及約當現金	4,900,437,000	1,124,887,906	-3,775,549,094	77.05

註：不影響現金流量之投資及融資活動：

- 1.其他資本公積增加2,201,030元，金融商品未實現餘絀減少1,687,909元，未實現重估增值減少2,199,812元，累積換算調整數增加630,017元，未認列為退休金成本之淨損失增加4,850,568元，與採權益法之長期股權投資權益調整同額增加。
- 2.代管資產與應付代管資產同額減少78,232元。
- 3.提撥退休及離職準備金195,632元，退休準備金孳息74,788元，動支退休及離職準備金1,610,692元。
- 4.催收帳款無法收回，奉准轉銷呆帳10,481,131元。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	38,451,139,805	100.00	35,473,387,090	100.00	2,977,752,715	8.39
流動資產	1,439,323,867	3.74	9,717,821,748	27.39	-8,278,497,881	85.19
現金	1,124,887,906	2.93	8,694,089,975	24.51	-7,569,202,069	87.06
銀行存款	1,124,887,906	2.93	8,694,089,975	24.51	-7,569,202,069	87.06
應收款項	310,834,331	0.81	1,017,586,178	2.87	-706,751,847	69.45
應收帳款	11,208,494	0.03	10,067,900	0.03	1,140,594	11.33
應收利息	81,752		1,290,814		-1,209,062	93.67
應收股利			15,455,584	0.04	-15,455,584	100.00
其他應收款	299,544,085	0.78	990,771,880	2.79	-691,227,795	69.77
存貨			4,042,414	0.01	-4,042,414	100.00
原料			443,187		-443,187	100.00
製成品			3,599,227	0.01	-3,599,227	100.00
預付款項	3,182,660	0.01	1,758,628		1,424,032	80.97
預付費用	1,593,407		714,116		879,291	123.13
留抵稅額	1,589,253		1,044,512		544,741	52.15
短期貸墊款	418,970		344,553		74,417	21.60
短期墊款	418,970		344,553		74,417	21.60
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	20,441,441,834	53.16	20,241,148,527	57.06	200,293,307	0.99
長期投資	13,083,701,736	34.03	12,882,068,157	36.31	201,633,579	1.57
採權益法之長期股權投資	13,145,639,246	34.19	13,145,639,246	37.06		
採權益法之長期股權投資權益調整	-1,794,024,281	-4.67	-2,027,657,860	-5.72	233,633,579	11.52
以成本衡量之金融資產-非流動	20,000,000	0.05	52,000,000	0.15	-32,000,000	61.54
其他長期投資	1,712,086,771	4.45	1,712,086,771	4.83		
長期應收款	7,351,700,000	19.12	7,351,700,000	20.72		
長期應收款	7,351,700,000	19.12	7,351,700,000	20.72		
準備金	6,040,098	0.02	7,380,370	0.02	-1,340,272	18.16
退休及離職準備金	6,040,098	0.02	7,380,370	0.02	-1,340,272	18.16
固定資產	12,859,499,338	33.45	1,697,847,395	4.79	11,161,651,943	657.40
土地	12,723,622,641	33.09	1,563,599,668	4.41	11,160,022,973	713.74
土地	12,723,622,641	33.09	1,563,599,668	4.41	11,160,022,973	713.74
土地改良物	3,374,813	0.01	3,971,380	0.01	-596,567	15.02

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
土地改良物	52,173,906	0.14	52,173,906	0.15		
累計折舊－土地改良物(-)	-48,799,093	-0.13	-48,202,526	-0.14	-596,567	1.24
房屋及建築	61,549,160	0.16	64,283,366	0.18	-2,734,206	4.25
房屋及建築	164,872,170	0.43	165,235,670	0.47	-363,500	0.22
累計折舊－房屋及建築(-)	-103,323,010	-0.27	-100,952,304	-0.28	-2,370,706	2.35
機械及設備	46,254,210	0.12	45,213,655	0.13	1,040,555	2.30
機械及設備	92,735,849	0.24	79,353,864	0.22	13,381,985	16.86
累計折舊－機械及設備(-)	-46,481,639	-0.12	-34,140,209	-0.10	-12,341,430	36.15
交通及運輸設備	3,599,383	0.01	3,903,605	0.01	-304,222	7.79
交通及運輸設備	8,447,510	0.02	7,878,068	0.02	569,442	7.23
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-4,848,127	-0.01	-3,974,463	-0.01	-873,664	21.98
什項設備	21,099,131	0.05	16,875,721	0.05	4,223,410	25.03
什項設備	31,909,804	0.08	23,830,273	0.07	8,079,531	33.90
累計折舊－什項設備(-)	-10,810,673	-0.03	-6,954,552	-0.02	-3,856,121	55.45
無形資產	11,792,912	0.03	6,993,458	0.02	4,799,454	68.63
無形資產	11,792,912	0.03	6,993,458	0.02	4,799,454	68.63
電腦軟體	11,792,912	0.03	6,993,458	0.02	4,799,454	68.63
其他資產	3,699,081,854	9.62	3,809,575,962	10.74	-110,494,108	2.90
非業務資產	3,345,928,081	8.70	3,449,323,957	9.72	-103,395,876	3.00
閒置資產	629,770,012	1.64	703,068,194	1.98	-73,298,182	10.43
累計折舊－閒置資產(-)	-80,438,895	-0.21	-152,959,039	-0.43	72,520,144	47.41
委託處分資產	2,549,363,781	6.63	2,651,909,081	7.48	-102,545,300	3.87
其他非業務資產	255,099,597	0.66	255,148,476	0.72	-48,879	0.02
累計折舊－其他非業務資產(-)	-7,866,414	-0.02	-7,842,755	-0.02	-23,659	0.30
什項資產	353,153,773	0.92	360,252,005	1.02	-7,098,232	1.97
存出保證金	38,542,814	0.10	45,562,814	0.13	-7,020,000	15.41
催收款項	257,046,019	0.67	267,526,150	0.75	-10,480,131	3.92
備抵呆帳－催收款項(-)	-257,046,019	-0.67	-267,526,150	-0.75	10,480,131	3.92
代管資產	314,652,819	0.82	314,731,051	0.89	-78,232	0.02
累計折舊－代管資產(-)	-41,860		-41,860			
合 計	38,451,139,805	100.00	35,473,387,090	100.00	2,977,752,715	8.39

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	9,948,018,067	25.87	7,815,707,898	22.03	2,132,310,169	27.28
流動負債	9,583,948,164	24.93	7,453,312,177	21.01	2,130,635,987	28.59
短期債務	9,451,700,000	24.58	7,351,700,000	20.72	2,100,000,000	28.56
短期借款	9,451,700,000	24.58	7,351,700,000	20.72	2,100,000,000	28.56
應付款項	63,034,967	0.16	36,957,717	0.10	26,077,250	70.56
應付代收款	16,366,117	0.04	1,518,460		14,847,657	977.81
應付費用	10,059,586	0.03	8,553,077	0.02	1,506,509	17.61
應付稅款			66,137		-66,137	100.00
應付利息	15,450,562	0.04	5,562,843	0.02	9,887,719	177.75
應付工程款	20,479,282	0.05	21,257,200	0.06	-777,918	3.66
其他應付款	679,420				679,420	
預收款項	69,213,197	0.18	64,654,460	0.18	4,558,737	7.05
預收在建工程款	756,771,917	1.97	748,640,179	2.11	8,131,738	1.09
在建工程(-)	-699,745,028	-1.82	-699,602,321	-1.97	-142,707	0.02
其他預收款	12,186,308	0.03	15,616,602	0.04	-3,430,294	21.97
其他負債	364,069,903	0.94	362,395,721	1.02	1,674,182	0.46
什項負債	364,069,903	0.94	362,395,721	1.02	1,674,182	0.46
存入保證金	25,102,189	0.07	23,857,513	0.07	1,244,676	5.22
應付保管款	1,006,056		1,006,056			
應付退休及離職金	9,131,174	0.02	10,575,286	0.03	-1,444,112	13.66
應付代管資產	314,610,959	0.82	314,689,191	0.89	-78,232	0.02
暫收及待結轉帳項	14,219,525	0.04	12,267,675	0.03	1,951,850	15.91
淨 值	28,503,121,738	74.13	27,657,679,192	77.97	845,442,546	3.06
基金	14,296,937,752	37.18	14,296,937,752	40.30		
基金	14,296,937,752	37.18	14,296,937,752	40.30		
基金	14,296,937,752	37.18	14,296,937,752	40.30		
公積	485,320,660	1.26	483,119,630	1.36	2,201,030	0.46
資本公積	485,320,660	1.26	483,119,630	1.36	2,201,030	0.46
受贈公積	59,278		59,278			
其他資本公積	485,261,382	1.26	483,060,352	1.36	2,201,030	0.46

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累積餘絀(-)	13,203,644,585	34.34	12,361,990,331	34.85	841,654,254	6.81
淨值其他項目	517,218,741	1.35	515,631,479	1.45	1,587,262	0.31
金融商品未實現餘絀	130,755,001	0.34	132,442,910	0.37	-1,687,909	1.27
金融商品未實現餘絀	130,755,001	0.34	132,442,910	0.37	-1,687,909	1.27
累積換算調整數	630,017				630,017	
累積換算調整數	630,017				630,017	
未認列為退休金成本之淨損失			-4,850,568	-0.01	4,850,568	100.00
未認列為退休金成本之淨損失			-4,850,568	-0.01	4,850,568	100.00
未實現重估增值	385,833,723	1.00	388,039,137	1.09	-2,205,414	0.57
未實現重估增值	385,833,723	1.00	388,039,137	1.09	-2,205,414	0.57
合 計	38,451,139,805	100.00	35,473,387,090	100.00	2,977,752,715	8.39

註：「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品(應付保證品)，本年度決算數29,549,959元；上年度決算數30,819,959元。

本 頁 空 白

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,090,125,000	1,064,267,573	-25,857,427	2.37	
租金及權利金收入	28,087,000	33,246,834	5,159,834	18.37	
土地租金收入	5,439,000	7,159,425	1,720,425	31.63	主要係土地公告地價調漲，致北勞土地租金收入較預期增加。
廠房租金收入	6,207,000	5,366,557	-840,443	13.54	主要係北勞廠房租金收入較預期減少所致。
權利金收入	16,275,000	19,714,720	3,439,720	21.13	主要係國產署代處理前榮化廠代管桃園縣楊梅市高獅段738建號國有建物委託經營案權利金收入所致。
其他租金收入	166,000	1,006,132	840,132	506.10	主要係前食品工廠其他租金收入較預期增加所致。
投融資業務收入	1,061,489,000	1,030,077,623	-31,411,377	2.96	
事業投資收入	1,061,489,000	1,030,077,623	-31,411,377	2.96	
轉投資事業投資收入	970,042,000	950,399,513	-19,642,487	2.02	依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期減少所致。
各分預算解繳投資報酬	91,447,000	79,678,110	-11,768,890	12.87	主要係清境、福壽山及武陵農場105年度辦理專案解繳，累積賸餘減少，解繳投資報酬相對減少所致。
其他業務收入	549,000	943,116	394,116	71.79	
雜項業務收入	549,000	943,116	394,116	71.79	
職業訓練自費參訓收入	549,000	943,116	394,116	71.79	職業訓練自費參訓收入較預期增加所致。
業務外收入	229,939,000	363,548,089	133,609,089	58.11	
財務收入	44,771,000	18,416,421	-26,354,579	58.87	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
利息收入	44,771,000	18,416,421	-26,354,579	58.87	存款本金較預期為低所致。
其他業務外收入	185,168,000	345,131,668	159,963,668	86.39	
財產交易賸餘	6,639,000	101,158,367	94,519,367	1,423.70	主要係前榮印廠區內土地及原管之桃園市中壢區國有持分土地，臺北市政府及桃園市政府分別於本年度辦理有償撥用所致。
受贈收入	1,000,000	4,754,265	3,754,265	375.43	主要係協助退除役官兵創業圓夢捐助款，實際支用狀況較預期增加，由預收款項轉列所致。
違規罰款收入	100,000	796,359	696,359	696.36	主要係職訓中心及各榮服處辦理進修訓練，沒入學員及廠商保證金所致。
雜項收入	177,429,000	238,422,677	60,993,677	34.38	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司105年財簽年報調整認列收益與收回勞保補償金所致。
合 計	1,320,064,000	1,427,815,662	107,751,662	8.16	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
出租資產成本明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	842,000	1,436,705	594,705	70.63	
出租土地成本	768,000	1,354,926	586,926	76.42	
服務費用		51,805	51,805		
一般服務費		51,805	51,805		國產署代收租金手續費。
稅捐與規費(強制費)	768,000	1,303,121	535,121	69.68	
土地稅	710,000	782,496	72,496	10.21	
房屋稅		520,625	520,625		主要係國產署、新北市政府代處理前臺北紙廠國有土地闢建臨時停車場之房屋稅所致。
規費	58,000		-58,000	100.00	規費未動支。
其他出租成本	74,000	81,779	7,779	10.51	
服務費用		9,220	9,220		
一般服務費		9,220	9,220		國產署代收租金手續費。
折舊、折耗及攤銷	72,000	72,559	559	0.78	
土地改良物折舊	26,000	26,052	52	0.20	
房屋折舊	23,000	22,848	-152	0.66	
非業務資產折舊	23,000	23,659	659	2.87	
稅捐與規費(強制費)	2,000		-2,000	100.00	
規費	2,000		-2,000	100.00	規費未動支。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本		11,217,503	11,217,503		
事業投資成本		11,217,503	11,217,503		
服務費用		160	160		
一般服務費		160	160		轉投資公司繳交股利之匯費。
稅捐與規費(強制費)		74,688	74,688		
消費與行為稅		74,688	74,688		公開標售轉投資榮民製藥公司股票之證券交易稅款。
短絀、賠償與保險給付		11,142,655	11,142,655		
各項短絀		11,142,655	11,142,655		主要係公開標售轉投資榮民製藥公司股票售價低於原始成本之投資短絀。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	8,208,000	4,589,558	-3,618,442	44.08	擲節各項支出。
管理費用及總務費用	8,208,000	4,589,558	-3,618,442	44.08	
服務費用	4,443,000	3,516,551	-926,449	20.85	
旅運費	1,167,000	617,691	-549,309	47.07	
印刷裝訂與廣告費	637,000	508,561	-128,439	20.16	
一般服務費	704,000	519,020	-184,980	26.28	
專業服務費	1,815,000	1,751,419	-63,581	3.50	
公共關係費	120,000	119,860	-140	0.12	
材料及用品費	162,000	67,563	-94,437	58.29	
用品消耗	162,000	67,563	-94,437	58.29	
租金與利息		414	414		
交通及運輸設備租金		414	414		
折舊、折耗及攤銷	3,603,000	1,002,180	-2,600,820	72.18	
機械及設備折舊	278,000	278,004	4		
什項設備折舊	545,000		-545,000	100.00	
攤銷	2,780,000	724,176	-2,055,824	73.95	
稅捐與規費(強制費)		2,850	2,850		
規費		2,850	2,850		

註:

1. 國外旅費決算數107,506元，較預算數492,000元，減少384,494元，主要係輔導會代表團赴泰國參訪案，因故未能成行。
2. 業務宣導費決算數392,123元，較預算數527,000元，減少134,877元，主要係擲節支出。
3. 公共關係費決算數119,860元，較預算數120,000元，減少140元，主要係擲節支出。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	200,000	23,875	-176,125	88.06	擲節各項支出。
訓練費用	200,000	23,875	-176,125	88.06	
服務費用	115,000	20,480	-94,520	82.19	
印刷裝訂與廣告費	20,000	15,680	-4,320	21.60	
專業服務費	95,000	4,800	-90,200	94.95	
材料及用品費	40,000	3,395	-36,605	91.51	
使用材料費	20,000		-20,000	100.00	
用品消耗	20,000	3,395	-16,605	83.03	
租金與利息	35,000		-35,000	100.00	
房租	10,000		-10,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000		-25,000	100.00	
其他	10,000		-10,000	100.00	
其他費用	10,000		-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	357,476,000	283,632,210	-73,843,790	20.66	主要係退除役官兵就學 進修補助計畫經費動支 未若預期所致。
雜項業務費用	357,476,000	283,632,210	-73,843,790	20.66	
服務費用	125,953,000	113,855,128	-12,097,872	9.61	
水電費	3,342,000	2,406,294	-935,706	28.00	
郵電費	185,000	148,213	-36,787	19.88	
旅運費	956,000	813,699	-142,301	14.89	
印刷裝訂與廣告費	15,432,000	13,435,829	-1,996,171	12.94	
修理保養及保固費	894,000	616,958	-277,042	30.99	
保險費		703	703		
一般服務費	83,047,000	78,110,520	-4,936,480	5.94	
專業服務費	22,097,000	18,322,912	-3,774,088	17.08	
材料及用品費	8,781,000	8,268,216	-512,784	5.84	
使用材料費	7,087,000	7,709,918	622,918	8.79	
用品消耗	1,694,000	558,298	-1,135,702	67.04	
租金與利息	1,643,000	1,068,900	-574,100	34.94	
地租及水租		635,000	635,000		
房租	1,015,000		-1,015,000	100.00	
機器租金		90,000	90,000		
交通及運輸設備租金	628,000	335,900	-292,100	46.51	
什項設備租金		8,000	8,000		
折舊、折耗及攤銷	17,318,000	17,795,067	477,067	2.75	
房屋折舊	709,000	709,020	20		
機械及設備折舊	11,268,000	11,943,157	675,157	5.99	
交通及運輸設備折舊	838,000	868,187	30,187	3.60	
什項設備折舊	3,810,000	3,815,073	5,073	0.13	
攤銷	693,000	459,630	-233,370	33.68	
稅捐與規費(強制費)	5,533,000	4,990,461	-542,539	9.81	
土地稅	5,343,000	4,809,185	-533,815	9.99	
房屋稅	190,000	181,276	-8,724	4.59	
會費、捐助、補助、分 攤、救助(濟)與交流活動費	191,646,000	131,872,340	-59,773,660	31.19	
捐助補助與獎助	191,646,000	131,872,340	-59,773,660	31.19	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他	6,602,000	5,782,098	-819,902	12.42	
其他費用	6,602,000	5,782,098	-819,902	12.42	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用5人，實際進用5人（職訓業務），計時計件人員酬金預算數 2,453,000元，決算數2,233,076元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用28人，實際進用28人（職介業務），相關費用預算數14,973,000元，決算數14,907,116元。
- 3.廣告費無決算數，較預算數75,000元，減少如列數，主要係擲節支出。
- 4.業務宣導費決算數10,571,386元，較預算數13,109,000元，減少2,537,614元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
 中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	252,915,000	285,261,557	32,346,557	12.79	
財務費用	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	主要係為承接榮民公司土地舉借短債利息動支未若預期所致。
利息費用	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	
租金與利息	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	
利息	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86	
其他業務外費用	152,915,000	255,125,088	102,210,088	66.84	
雜項費用	152,915,000	255,125,088	102,210,088	66.84	
用人費用	127,018,000	108,987,217	-18,030,783	14.20	
正式員額薪資	1,279,000	1,685,012	406,012	31.74	
聘僱及兼職人員薪資	36,000	33,000	-3,000	8.33	
超時工作報酬	57,000	56,829	-171	0.30	
獎金	323,000	320,103	-2,897	0.90	
退休及卹償金	125,132,000	106,583,591	-18,548,409	14.82	
福利費	191,000	308,389	117,389	61.46	
提繳費		293	293		
服務費用	19,758,000	23,217,618	3,459,618	17.51	
水電費	698,000	469,185	-228,815	32.78	
郵電費	133,000	133,040	40	0.03	
旅運費	301,000	139,763	-161,237	53.57	
印刷裝訂與廣告費		2,900	2,900		
修理保養及保固費	935,000	688,717	-246,283	26.34	
保險費	44,000	33,621	-10,379	23.59	
一般服務費	13,739,000	14,515,393	776,393	5.65	
專業服務費	3,908,000	7,234,999	3,326,999	85.13	主要係委託廠商辦理龍崎工廠土壤污染評估調查之土壤採樣及檢測所致。
材料及用品費	256,000	167,335	-88,665	34.63	
使用材料費	100,000	23,552	-76,448	76.45	
用品消耗	156,000	143,783	-12,217	7.83	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
租金與利息	24,000	56,040	32,040	133.50	
什項設備租金	24,000	56,040	32,040	133.50	主要係結束單位影印機租賃費用。
折舊、折耗及攤銷	3,896,000	3,517,685	-378,315	9.71	
土地改良物折舊	708,000	570,515	-137,485	19.42	
房屋折舊	2,123,000	2,002,338	-120,662	5.68	
機械及設備折舊	159,000	120,269	-38,731	24.36	
交通及運輸設備折舊	6,000	5,477	-523	8.72	
什項設備折舊	50,000	41,048	-8,952	17.90	
非業務資產折舊	850,000	778,038	-71,962	8.47	
稅捐與規費(強制費)	1,563,000	908,479	-654,521	41.88	
土地稅	5,000	733,510	728,510	14,570.20	主要係本會經營新北市新店區寶元段27筆土地之地價稅。
消費與行為稅	23,000	22,460	-540	2.35	
規費	1,535,000	152,509	-1,382,491	90.06	
短絀、賠償與保險給付		4,042,414	4,042,414		主要係前楠梓工廠原料及存貨已無價值轉列損失所致。
各項短絀		4,042,414	4,042,414		
其他	400,000	114,228,300	113,828,300	28,457.08	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司105年財簽年報調整認列短絀所致。
其他費用	400,000	114,228,300	113,828,300	28,457.08	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用8人，實際進用8人（行政業務），計時計件人員酬金預算數3,360,000元，決算數3,387,759元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用8人，實際進用7人（安全維護），相關費用預算數10,129,000元，決算數8,851,017元。

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
原 值	52,173,906	165,235,670	79,353,864	7,878,068
減：以前年度已提折舊數	48,202,526	100,952,304	34,140,209	3,974,463
上年度期末帳面價值	3,971,380	64,283,366	45,213,655	3,903,605
加：本年度新增資產價值			13,381,985	569,442
減：本年度減少資產價值				
加減：調整欄				
減：本年度提列折舊數	596,567	2,734,206	12,341,430	873,664
本年度期末帳面價值	3,374,813	61,549,160	46,254,210	3,599,383
本年度提列折舊數	596,567	2,734,206	12,341,430	873,664
勞務成本				
銷貨成本				
出租資產成本	26,052	22,848		
其他業務成本				
行銷及業務費用				
管理及總務費用			278,004	
研究發展及訓練費用				
其他業務費用		709,020	11,943,157	868,187
其他業務外費用	570,515	2,002,338	120,269	5,477
合 計	596,567	2,734,206	12,341,430	873,664

註：

1. 本年度減少資產價值，包括：

(1) 報廢無殘值房屋及建築，原值363,500元，累計折舊363,500元。

(2) 報廢無殘值閒置資產原值73,298,182元，累計折舊73,298,182元。

2. 閒置資產土地期初數541,150,366元，期末數541,150,366元；其他非業務資產土地期初數229,262,062元，期末數314,610,959元。

官兵安置基金
管理會
提列明細表
106年度

單位：新臺幣元

什 項 設 備	閒 置 資 產	其 他 非 業 務 資 產	代 管 資 產	合 計
23,830,273	161,917,828	7,866,414	41,860	498,297,883
6,954,552	152,959,039	7,842,755	41,860	355,067,708
16,875,721	8,958,789	23,659		143,230,175
8,079,531				22,030,958
3,856,121	778,038	23,659		21,203,685
21,099,131	8,180,751			144,057,448
3,856,121	778,038	23,659		21,203,685
		23,659		72,559
				278,004
3,815,073				17,335,437
41,048	778,038			3,517,685
3,856,121	778,038	23,659		21,203,685

229,213,183元；其他非業務資產股票期初數18,020,000元，期末數18,020,000元；代管資產土地期初數314,689,191元

國軍退除役
安置基金
資產變賣
中華民國

科 目	決			
	帳 面 價 值			變
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 折 提 舊 列 額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總 收 入 (4)
固定資產				
土地				
土地改良物				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
其他資產	102,594,179		102,594,179	203,746,944
非業務資產	102,594,179		102,594,179	203,746,944
委託處分資產	102,545,300		102,545,300	203,515,000
閒置資產				
其他非業務資產	48,879		48,879	231,944
合 計	102,594,179		102,594,179	203,746,944

註：

- 1.依行政院106年8月1日院授財產公字第10600228440號函及財政部國有財產署北區分署106年8月14日台財產北處字
- 2.依財政部國有財產署北區分署桃園辦事處106年4月11日台財產北桃二字第10636009750號函，桃園市政府有償撥用

101
官兵安置基金
管理會
明細表
106年度

單位：新臺幣元

算 數				變 賣 餘 絀 預 算 數	比 較 增 減	
賣 收 入		未實現重估 增值減少數 (7)	變賣餘絀 (8)=(6)-(3)+(7)		金 額	%
處 理 費 用 (5)	淨 收 入 (6)=(4)-(5)					
	203,746,944	5,602	101,158,367	6,639,000	94,519,367	1423.70
	203,746,944	5,602	101,158,367	6,639,000	94,519,367	1423.70
-	203,515,000	-	100,969,700	6,639,000	94,330,700	1420.86
	231,944	5,602	188,667	-	188,667	#DIV/0!
	203,746,944	5,602	101,158,367	6,639,000	94,519,367	1,423.70

第10600209800號函，臺北市政府有償撥用前榮民印刷廠萬華區雙園段三小段866、874、874-1及875地號等4筆土地。
前榮民製藥廠桃園市中壢區富台段154-21地號土地。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
資產報廢明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						報廢損失 預 算 數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值 (4)	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數 (5)	報 廢 短 絀 (6)=(3)-(4)- (5)		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1)- (2)						
固定資產	363,500	363,500							
土地改良物									
房屋及建築	363,500	363,500							
機械及設備									
交通及運輸設備									
什項設備									
租賃權益改良									
其他資產	73,298,182	73,298,182							
非業務資產	73,298,182	73,298,182							

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數					決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
	以前年度 保留數	本 年 度 預 算 數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計			
固定資產之增置								
土地	11,160,022,973				11,160,022,973	11,160,022,973		
土地改良物								
房屋及建築								
機械及設備		14,726,000		-965,800	13,760,200	13,381,985	-378,215	
交通及運輸設備		800,000		-230,000	570,000	569,442	-558	
什項設備		8,100,000		1,195,800	9,295,800	8,079,531	-1,216,269	1,150,000
小 計	11,160,022,973	23,626,000			11,183,648,973	11,182,053,931	-1,595,042	1,150,000
撥入受贈及整理								
土地								
土地改良物								
房屋及建築								
機械及設備								
交通及運輸設備								
什項設備								
小 計								
合 計	11,160,022,973	23,626,000			11,183,648,973	11,182,053,931	-1,595,042	1,150,000

國軍退除役
安置基金
固定資產建設改良擴充計畫
 中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可用預算數				
				以前年度 保留數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計
一般建築及設備計畫				11,160,022,973	23,626,000			11,183,648,973
土地				11,160,022,973				11,160,022,973
土地改良物								
房屋及建築								
機械及設備					14,726,000		-965,800	13,760,200
交通及運輸設備					800,000		-230,000	570,000
什項設備					8,100,000		1,195,800	9,295,800
合 計				11,160,022,973	23,626,000			11,183,648,973

官兵安置基金
管理會
預算與實際進度比較表
106年度

單位：新臺幣元

數			決算數				未達成或超過預算之原因
占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
	金額	占全部計畫%					
	11,183,648,973		11,182,053,931	99.99	11,182,053,931	99.99	結餘款。
	11,160,022,973		11,160,022,973	100.00	11,160,022,973	100.00	
	13,760,200		13,381,985	97.25	13,381,985	97.25	結餘款。
	570,000		569,442	99.90	569,442	99.90	結餘款。
	9,295,800		8,079,531	86.92	8,079,531	86.92	前楠梓工廠消防水電設施已委託地政士辦理地籍分割，且檢送相關資料至高雄市政府審查中，已辦理預算保留115萬元。
	11,183,648,973		11,182,053,931	99.99	11,182,053,931	99.99	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國106年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數量	金 額	數量	金 額	數量	%	金 額	%	
退除役官兵職業訓練及介紹			327,880,000		257,105,801			-70,774,199		
退除役官兵就學進修補助	人	7,825	174,246,000	5,191	114,651,692	-2,634	33.66	-59,594,308	34.20	因第2類退除役官兵於105年3月1日納入輔導對象，預估人次及金額較高，惟實際申請補助之人次未如預期。
退除役官兵職業訓練	人	21,137	121,837,000	19,438	111,659,758	-1,699	8.04	-10,177,242	8.35	
退除役官兵職業介紹	人	6,760	31,797,000	7,768	30,794,351	1,008	14.91	-1,002,649	3.15	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
基金數額增減明細表
 中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官兵
安置基金
資金轉投資及
中華民國106年

轉投資事業名稱	會計年度 起訖年月	期 初 資 本 總 額 (1)	期 末 資 本 額		營 業 收 入 (4)	稅 前 盈 虧 (5)	純 益 率 % (5) / (4)	盈 虧 占 資 本 比 率 % (5) / (1)
			金 額 (2)	股 數 (3)				
欣隆天然氣公司	106.01.01~106.12.31	600,000,000	600,000,000	60,000,000	645,058,963	53,987,445	8.37	9.00
欣湖天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,144,678,910	1,184,742,670	118,474,267	1,036,761,304	149,902,745	14.46	13.10
欣欣天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,805,374,530	1,805,374,530	180,537,453	1,922,266,980	255,422,988	13.29	14.15
欣泰石油氣公司	106.01.01~106.12.31	1,222,032,000	1,222,032,000	122,203,200	1,644,265,144	239,772,729	14.58	19.62
欣桃天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,481,485,320	1,511,115,020	151,111,502	2,815,018,374	378,730,267	13.45	25.56
欣中天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,803,073,160	1,803,073,160	180,307,316	2,391,589,118	447,770,277	18.72	24.83
欣林天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,137,777,870	1,219,697,880	121,969,788	1,247,405,083	229,867,423	18.43	20.20
欣彰天然氣公司	106.01.01~106.12.31	3,472,037,490	3,645,639,360	364,563,936	4,679,813,321	356,225,422	7.61	10.26
欣雲天然氣公司	106.01.01~106.12.31	511,295,390	536,860,160	53,686,016	1,499,652,583	113,219,644	7.55	22.14
欣嘉石油氣公司	106.01.01~106.12.31	354,267,260	354,267,260	35,426,726	474,856,096	41,114,636	8.66	11.61
欣南天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,098,098,720	1,153,003,660	115,300,366	3,085,379,165	116,884,280	3.79	10.64
大台南區天然氣公司	106.01.01~106.12.31	800,000,000	820,000,000	82,000,000	2,301,879,282	80,227,951	3.49	10.03
欣高石油氣公司	106.01.01~106.12.31	1,022,505,120	1,022,505,120	102,250,512	1,174,415,954	193,604,220	16.49	18.93
欣雄天然氣公司	106.01.01~106.12.31	1,447,189,600	1,534,020,980	153,402,098	6,006,549,190	324,368,881	5.40	22.41
欣屏天然氣公司	106.01.01~106.12.31	340,631,320	340,631,320	34,063,132	433,957,630	40,871,920	9.42	12.00
欣欣客運公司	106.01.01~106.12.31	482,073,040	486,893,770	48,689,377	1,167,123,874	17,300,249	1.48	3.59
大南汽車公司	106.01.01~106.12.31	264,682,080	269,975,570	26,997,557	648,514,969	10,588,148	1.63	4.00
欣欣大眾公司	106.01.01~106.12.31	730,432,830	730,432,830	73,043,283	900,751,134	34,102,480	3.79	4.67
欣欣水泥公司	106.01.01~106.12.31	930,330,840	930,330,840	93,033,084	430,531,346	12,527,709	2.91	1.35
榮電公司	106.01.01~106.12.31	467,552,600	467,552,600	46,755,260				
榮僑投資公司	106.01.01~106.12.31	759,276,250	759,276,250	75,927,625	58,746,009	36,081,332	61.42	4.75
國華海洋公司	106.01.01~106.12.31	100,000,000	100,000,000	10,000,000	216,635,399	693,994	0.32	0.69
遠榮氣體公司	106.01.01~106.12.31	335,100,000	335,100,000	33,510,000	262,391,456	55,359,204	21.10	16.52
泛亞建設公司	106.01.01~106.12.31	1,144,417,230	1,144,417,230	114,441,723	5,377,480,592	68,847,209	1.28	6.02
欣欣電子公司	106.01.01~106.12.31	36,000,000	36,000,000	3,600,000				
榮民工程公司	106.01.01~106.12.31	8,610,601,270	8,610,601,270	861,060,127	7,875,261,329	6,375,634,652	80.96	74.04
歐欣環保公司	106.01.01~106.12.31	402,905,890	402,905,890	40,290,589		-11,285,692		-2.80
遠東氣體公司	106.01.01~106.12.31	200,000,000	200,000,000	20,000,000	345,623,310	63,260,238	18.30	31.63
合 計		32,703,818,720	33,226,449,370	3,322,644,937	48,641,927,605	9,685,080,350	19.91	29.61

安置基金 管理會

其餘細明細表

12月31日

單位：新臺幣元

基金期末投資額			投資收入			備註
金額 (6)	股數 (7)	股權占有 率 % (7) / (3)	現金股利	其他	合計	
433,929,594	25,200,001	42.00		22,163,501	22,163,501	1. 期末投資金額係就持股20%以上之轉投資事業，採權益法依被投資公司106年度淨值(以截至106年11月之淨值推估)認列。
525,341,576	39,034,650	32.95		40,671,383	40,671,383	
737,040,887	46,556,713	25.79		60,968,873	60,968,873	2. 投資收入-其他欄含依權益法按被投資公司淨值調整認列之投資利益8億9,973萬9,772元(投資收益9億254萬881元、投資成本280萬1,109元)及分配董監事酬勞、紅利與董監事兼職費轉發餘額等4,499萬6,921元。
467,315,954	30,086,443	24.62		54,011,739	54,011,739	
1,008,989,902	62,628,191	41.45		139,411,767	139,411,767	3. 本基金持有榮民製藥公司股票帳面價值3,200萬元，本年度公開標售持股，由富堅管理顧問公司得標並完成移轉，取得價款2,489萬6,000元，產生投資短絀710萬4,000元，該公司董監事兼職轉發餘額12萬4,165元未包含於投資收入-其他欄位。
1,201,177,561	72,224,052	40.06		145,026,165	145,026,165	
677,956,070	51,678,898	42.37		97,454,481	97,454,481	4. 大南汽車股票股利發放基準日為106年9月15日，爰期末股數應包含106年股票股利發放數，公司作業流程於107年1月17日始將股票寄至本會。
1,549,390,864	124,259,871	34.08		103,612,809	103,612,809	
205,345,159	15,461,615	28.80		32,554,940	32,554,940	5. 欣欣電子公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
178,448,394	13,816,423	39.00		13,842,871	13,842,871	
370,505,432	30,054,637	26.07		23,963,445	23,963,445	6. 榮電公司依財務會計準則第5號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
293,798,184	23,615,990	28.80		20,652,140	20,652,140	
371,552,300	21,742,928	21.26		35,481,872	35,481,872	7. 榮民公司106年度獲利78億7,526萬1,329元，惟該公司淨值已為負數，且安置基金對該公司原始投資已於97年度全數認列虧損，帳面價值為零。依財務會計準則第5號公報，投資利益之認列應俟彌補未認列損失後，再恢復採權益法認列損益，查榮民公司淨值仍為負數，爰106年度不再認列損益。
469,256,581	36,143,638	23.56		59,530,155	59,530,155	
131,036,688	10,875,870	31.93		13,715,116	13,715,116	8. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等27家、國營事業計榮民公司1家。
343,708,768	23,893,459	49.07		6,060,522	6,060,522	
83,470,759	6,905,986	25.58		2,401,560	2,401,560	9. 本年度虧損者為歐欣環保公司，該公司已獲行政院經建會原則同意撤資，103年度編列之處分預算，保留至107年度繼續執行。
375,072,688	31,522,996	43.16		15,436,178	15,436,178	
502,871,573	37,251,235	40.04		5,679,519	5,679,519	10. 欣彰天然氣公司之稅前盈虧，因106年度盈餘分配員工紅利、董監酬勞，及其子公司之投資收益，須俟會計師查核後始認列，爰該金額為暫列數。
	18,131,141	38.78				
374,572,680	28,703,703	37.80		12,727,293	12,727,293	
51,499,683	4,967,784	49.68		1,037,529	1,037,529	
179,720,851	13,345,023	39.82		18,226,347	18,226,347	
745,523,297	54,824,565	47.91		22,883,597	22,883,597	
	881,280	24.48				
	510,406,190	59.28				
74,089,520	10,000,000	24.82		-2,783,109	-2,783,109	
20,000,000	2,000,000	10.00	1,500,000	6,000	1,506,000	
11,371,614,965	1,346,213,282		1,500,000	944,736,693	946,236,693	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
員工人數彙計表
 中華民國106年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	13	13		
專任人員	3	3		
職員	3	3		3人為北勞結束營業，清理期間之職員。
技工				
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
兼任人員	10	10		
管理會委員	9	9		
顧問人員				
其他兼任人員	1	1		彰化農場場長兼代龍崎廠長。
總 計	13	13		

註：

1. 預計進用契僱人力13人，實際進用13人（職訓業務預計5人，實際5人；行政業務預計8人，實際8人）。
2. 預計進用勞務承攬人力36人，實際進用35人（職介業務預計28人，實際28人；安全維護預計8人，實際7人）。

國軍退除役官兵
安置基金
用人費用
中華民國

項 目	預 算 數					
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金
業務總支出部分						
勞務成本						
銷貨成本						
其他業務成本						
行銷及業務費用						
管理及總務費用						
其他業務費用						
其他業務外費用	1,279,000		57,000		323,000	125,132,000
合 計	1,279,000		57,000		323,000	125,132,000

註：

1. 進用契僱人力預算數5,813,000元，決算數5,620,835元（職訓業務預算數2,453,000元，決算數2,233,076元；行政
2. 勞務承攬人力預算數25,102,000元，決算數23,758,133元（職介業務預算數14,973,000元，決算數14,907,116元；
3. 表內獎金編列及發放情形：
 - (1) 年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列3人，金額160,000元；發給2人，金額
 - (2) 考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列3人，金額

安置基金
管理會
彙計表
106年度

單位：新臺幣元

預 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	191,000		126,982,000	36,000	127,018,000
	191,000		126,982,000	36,000	127,018,000

業務預算數3,360,000元，決算數3,387,759元)。

安全維護預算數10,129,000元，決算數8,851,017元)。

158,333元。

163,000元；發給2人，金額161,770元。

國軍退除役官兵
安置基金
用人費用
中華民國

項 目	決 算 數					
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金
業務總支出部分						
勞務成本						
銷貨成本						
其他業務成本						
行銷及業務費用						
管理及總務費用						
其他業務費用						
其他業務外費用	1,685,012		56,829		320,103	106,583,591
合 計	1,685,012		56,829		320,103	106,583,591

安置基金
管理會
彙計表
106年度

單位：新臺幣元

決 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	308,389	293	108,954,217	33,000	108,987,217
	308,389	293	108,954,217	33,000	108,987,217

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
合 計									

註：

1. 管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有機車1輛。
2. 其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有小客貨兩用車2輛，機車3輛。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
 中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
用人費用	127,018,000	108,987,217	-18,030,783	14.20
正式員額薪資	1,279,000	1,685,012	406,012	31.74
聘僱及兼職人員薪資	36,000	33,000	-3,000	8.33
超時工作報酬	57,000	56,829	-171	0.30
獎金	323,000	320,103	-2,897	0.90
退休及卹償金	125,132,000	106,583,591	-18,548,409	14.82
福利費	191,000	308,389	117,389	61.46
提繳費		293	293	
服務費用	150,269,000	140,670,962	-9,598,038	6.39
水電費	4,040,000	2,875,479	-1,164,521	28.82
郵電費	318,000	281,253	-36,747	11.56
旅運費	2,424,000	1,571,153	-852,847	35.18
印刷裝訂與廣告費	16,089,000	13,962,970	-2,126,030	13.21
修理保養及保固費	1,829,000	1,305,675	-523,325	28.61
保險費	44,000	34,324	-9,676	21.99
一般服務費	97,490,000	93,206,118	-4,283,882	4.39
專業服務費	27,915,000	27,314,130	-600,870	2.15
公共關係費	120,000	119,860	-140	0.12
材料及用品費	9,239,000	8,506,509	-732,491	7.93
使用材料費	7,207,000	7,733,470	526,470	7.30
用品消耗	2,032,000	773,039	-1,258,961	61.96
租金與利息	101,702,000	31,261,823	-70,440,177	69.26
地租及水租		635,000	635,000	
房租	1,025,000		-1,025,000	100.00
機器租金		90,000	90,000	
交通及運輸設備租金	653,000	336,314	-316,686	48.50
什項設備租金	24,000	64,040	40,040	166.83
利息	100,000,000	30,136,469	-69,863,531	69.86
折舊、折耗及攤銷	24,889,000	22,387,491	-2,501,509	10.05
土地改良物折舊	734,000	596,567	-137,433	18.72
房屋折舊	2,855,000	2,734,206	-120,794	4.23
機械及設備折舊	11,705,000	12,341,430	636,430	5.44
交通及運輸設備折舊	844,000	873,664	29,664	3.51
什項設備折舊	4,405,000	3,856,121	-548,879	12.46
非業務資產折舊	873,000	801,697	-71,303	8.17

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
 中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
攤銷	3,473,000	1,183,806	-2,289,194	65.91
稅捐與規費(強制費)	7,866,000	7,279,599	-586,401	7.45
土地稅	6,058,000	6,325,191	267,191	4.41
房屋稅	190,000	701,901	511,901	269.42
消費與行為稅	23,000	97,148	74,148	322.38
規費	1,595,000	155,359	-1,439,641	90.26
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	191,646,000	131,872,340	-59,773,660	31.19
捐助、補助與獎助	191,646,000	131,872,340	-59,773,660	31.19
短絀、賠償與保險給付		15,185,069	15,185,069	
各項短絀		15,185,069	15,185,069	
其他	7,012,000	120,010,398	112,998,398	1,611.50
其他費用	7,012,000	120,010,398	112,998,398	1,611.50
加：期初在製品／在植農作物／在養畜殖品存貨				
減：期末在製品／在植農作物／在養畜殖品存貨				
加：期初製成品／農產品／畜殖品存貨	3,599,000	3,599,227	227	0.01
加：期初寄銷品存貨				
加：期初商品存貨				
加：購入商品				
加：由結束廠撥入製成品				
加：其他				
減：期末製成品／農產品／畜殖品存貨	-3,599,000		3,599,000	100.00
減：期末寄銷品存貨				
減：期末商品存貨				
減：撥出給各單位				
減：其他		-3,599,227	-3,599,227	
合 計	619,641,000	586,161,408	-33,479,592	5.40

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管制性項目及統計所需項目比較表
 中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	14,323,000	11,190,875	-3,132,125	21.87	
國外旅費	492,000	107,506	-384,494	78.15	
廣告費	75,000		-75,000	100.00	
業務宣導費	13,636,000	10,963,509	-2,672,491	19.60	
公共關係費	120,000	119,860	-140	0.12	
統計所需項目	24,711,000	24,472,217	-238,783	0.97	
計時計件人員酬金	5,813,000	5,620,835	-192,165	3.31	
專技人員酬金	390,000	346,560	-43,440	11.14	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	18,508,000	18,430,134	-77,866	0.42	
證券交易稅		74,688	74,688		係公開標售轉投資榮民製藥公司股票之證券交易稅款。

主辦會計人員：蔡進滿



基金主持人：呂嘉凱

