

Story
流光遁影 · 再展風華

Story

第十三章 | 高雄榮譽國民之家





第十三章 高雄榮譽國民之家

組織沿革演繹



臺南烏山頭舊址大。



位於高雄市楠梓區現址。

民國49年4月1日於臺北縣成立「瑞芳訓練中心」，因該地環境不宜，於同年6月1日遷於鄰近之「良城農場」，改稱「臺灣臺北榮民就業訓練中心」，52年7月1日更名為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會臺北訓練中心」，53年8月1日再更名為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會臺北就業訓練中心」。初期任務以專責收容軍中不適任現職與無職軍官、大陸來臺軍、文職資遣人員，及流落社會失業遭取締之停、除役官兵，施以再教育訓練，使潛移默化向上進取，培養其謀生基本技能，間接維護社會治安；爾後以安置軍中不適任現職及失業遭取締之退除役官兵為主，並依其興趣、專長、體能諸狀況，輔導就業、就醫、就養或就學。

63年9月28日范迪颱風侵襲本家，大部分房屋損毀，復舊困難，層奉行政院核定，於64年9月1日遷移臺南縣官田鄉烏山頭陸軍營區（嘉南村79號），更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會臺南就業訓練中心」，以安置55歲至61歲失業、年老體衰、生活無著之退除役官兵，施以適當精神與技藝訓練，協助就業或輔導外出參加社會生產，不能就業者仍留中心參加習藝生產工作，以增進其收益，改善其生活，老弱病患則盡力照顧或轉介榮家就養。

80年4月16日起，增辦自費安養業務，以單身無眷滯留榮民醫院之病癒榮民為安置對象，83年7月1日更名為「臺南榮民自費安養中心」，調整組織，編制職員25員、工級人員19員，任務為安置照顧年滿61歲，能自理生活及自繳安養費用之榮民。86年因嘉南農田水利會要求歸還土地，奉行政院核定遷建於高雄市楠梓區，87年更名為「楠梓榮民自費安養中心」，89年12月21日搬遷至現址，102年11月1日因應行政院組織改造，更名為「國軍退除役官兵輔導委員會高雄榮譽國民之家」。

歷任首長事略

第1任 陳主任德堃先生（民國49年1月-51年10月）

陳主任四川省梁山縣人，民國3年10月2日生，外職停役，於49年1月18日調任本中心主任，服務中心計2年9個月，51年11月1日調新竹講習所所長；82年5月28日辭世，享年79歲。重要政績：

- 一、規劃本中心遷徙至「良城農場」，並整建榮舍，積極辦理榮民習藝生產講習。
- 二、平日訪慰榮民，並積極改善榮民福利等事宜，深獲榮民好評。
- 三、50年5月27日貝蒂颱風肆虐，坐鎮指揮搶修受損頗鉅之榮民宿舍及設備，有效維護榮民安全。



第2任 解主任耀武先生（民國51年12月-62年4月）

解主任河南省南陽縣人，民國3年7月4日生，51年12月24日調任本中心主任，62年4月1日調會本部專門委員，服務中心計11年4個月，74年10月15日辭世，享年72歲。重要政績：

- 一、改建各隊為鋼筋水泥柱鐵皮屋、籌建完成電燈設備。
- 二、成立醫療中心設置10床病床，收容較重病患留醫，減少送院困擾。
- 三、輔導榮民習藝生產編織焦炭袋，榮獲輔導會評審為三等獎及頒發獎金。
- 四、擴大習藝生產，整理桂竹5公頃、栽培綠竹與牧草、興建堆肥池改良蔬菜土質增加生產量，改善生活設施，成效顯著。





第3任 董主任朗心先生 (民國62年4月-62年11月)

董主任陝西省延川縣人，民國5年10月8日生，陸軍官校第14期畢業，歷任副團長、研究委員等職，陸軍少將退役，於62年4月1日調任本中心主任，62年11月16日調任玉里榮民醫院院長，服務中心計7個月又16日。重要政績：

- 一、規劃辦理永安演習及實彈射擊，整建第3隊宿舍及械彈倉庫新建工程。
- 二、推動禮貌運動，訂頒本中心推行小康實施計畫，辦理防疫、保健、環境衛生競賽。
- 三、訪問外出社會生產榮民，成立檔案室以全面清理公文檔案，成效良好。



第4任 盛主任錚先生 (民國62年12月-64年5月)

盛主任安徽省桐城縣人，民國7年11月1日生，陸軍官校第15期、陸軍參大第6期畢業，歷任督察委員，陸軍少將軍階退伍，62年12月1日調任本中心主任，64年5月1日調任彰化就業訓練中心主任，服務中心計1年5個月，81年2月20日辭世，享年74歲。重要政績：

- 一、輔導榮民外出參加造林補植，自行培育養蘭種植，飼養禽畜，以增加榮民收益。
- 二、實施改善榮民免費福利措施，嘉惠榮民。
- 三、63年9月28日范迪颱風侵襲，中心數處山崩，第隊部分房屋倒塌，坐鎮指揮，圓滿完成疏散榮民及搶救工作。
- 四、策劃協調遷址臺南縣烏山頭，南北奔波，不辭辛勞。



第5任 楊主任書田先生（民國64年5月-72年10月）

楊主任天津市人，民國6年10月1日生，陸軍官校第16期、陸軍指揮參謀大學第8期、革命實踐研究院聯戰班第7期畢業，歷任指揮官，陸軍少將退伍，64年5月14日由彰化訓練中心主任調任本中心主任，72年10月1日退休，服務中心計8年5個月，90年12月16日辭世，享年85歲。重要政績：

- 一、64年10月23日執行遷址臺南縣烏山頭陸軍營區任務。
- 二、分年執行整建計畫，至70年止歷經6年家區整建燦然大備，居功至厥。



第6任 周主任萁先生（民國72年10月-75年4月）

周主任安徽省廣德縣人，民國14年8月7日生，陸軍官校第21期畢業，歷任陸戰隊副司令，海軍陸戰隊少將退伍，72年9月23日接任本中心主任，75年4月1日調任白河榮家主任，服務中心計2年6個月。重要政績：

- 一、完成整修榮民廚房工程、榮民宿舍隔間、新建儲水池、興建中正紀念亭、鳥園、三角花園等工程，積極從事家區美化。
- 二、舉辦73年官田鄉社區全民運動會，增進社區關係。
- 三、廣植果樹，研發生產燻製湖南臘肉，生產醃泡蒜頭銷售會屬機構，成效斐然。





第7任 劉主任愛民先生（民國75年4月-82年2月）

劉主任山東省滕縣人，民國16年11月16日生，陸軍官校第22期、陸軍指揮參謀大學第18期畢業，歷任副主任，75年4月1日由臺東連絡中心主任調任本中心主任，82年2月1日退休，服務中心計7年10個月。重要政績：

- 一、辦理75年全國童子軍大露營支援工作，榮獲教育部嘉許。
- 二、完成大門道路拓寬鋪設柏油路面及榮舍1-7棟改裝輕鋼架，涼亭、魚池、榮舍頂樓鋼棚、濾水池等多項工程。
- 三、設置露營區，開拓榮民生產副食品分銷；設立榮民宿所，積極增加生產項目。
- 四、80年4月16日規劃並成立自費安養堂，有效安置外住無依榮民。



劉主任（中）率榮民員工實施登山健行活動。

第8任 李主任永燦先生（民國82年2月-84年2月）

李主任河南省召縣人，民國18年12月18日生，政戰學校第3期畢業，歷任政戰主任，82年2月1日由臺東縣榮服處長調任本中心主任，84年2月15日退休，服務中心計2年又15日。重要政績：

- 一、新建榮舍及餐廳風雨走廊；整修中正堂及餐廳裝設冷氣、榮民堂7棟衛浴防漏及電力改善、安養堂停車場整地等多項工程。
- 二、82年辦理慶祝第14屆榮民節活動，核定優等單位，舉辦南部5縣市榮民分區座談會，進住榮民績效輝煌。



李主任（中）與榮民年節會餐。

第9任 潘主任淞保先生 (民國84年3月-86年1月)

潘主任廣東省梅縣人，民國23年11月6日生，三軍大學陸院60年班畢業，歷任臺北師管區副司令，陸軍少將退伍，84年3月16日由臺中縣榮服處長調任本中心主任，86年元月16日調任榮民塑膠工廠廠長，服務中心計1年10個月。重要政績：

- 一、新建家區休憩涼亭，整修榮舍7棟浴廁管線工程，修建廚房瓦斯槽1座。
- 二、配合「全民健保」作業，完成內外住榮民3千餘人加保，保障榮民就醫權益。
- 三、執行「平衡調撥」3千餘人，規劃各縣市榮服處服務照顧，400餘人疏導進住榮家，完成訓練中心改制為安養中心，績效顯著。



潘主任（左）頒發榮民生日禮金。

第10任 蔡主任樹同先生 (民國86年1月-92年12月)

蔡主任臺灣省嘉義縣人，民國28年1月28日生，陸軍官校第30期，三軍大學陸院60年班、戰院72年班畢業，歷任馬防部副司令，陸軍少將退伍，86年元月16日由屏東農場場長調任本中心主任，92年12月2日退休，服務中心計5年11個月。重要政績：

- 一、規劃執行遷建楠梓家區工程，歷經2年7個月完工，於89年12月21日自烏山頭搬遷進住，原址土地歸還嘉南農田水利會。
- 二、完成首次榮民伙食外包作業，奠定榮民伙食良好基礎。
- 三、增建榮民服務中心，成立員工消費合作社，規劃家區景觀植栽，改善殘障坡道，增設榮舍遮陽棚等，成效顯著。



蔡主任（右）陪同楊前主任委員德智主持家區落成啓用典禮。



第11任 高主任法鵬先生 (民國92年12月-96年1月)

高主任山東省平度縣人，30年11月16日生於青島市，先後畢業於海軍官校53年班、三軍大學戰爭學院74年班及兵學研究所77年班，軍旅期間曾任海軍總部政戰部副主任、第一軍區司令、督察長等職，以中將軍階自軍中退伍，92年12月2日由高雄市榮服處處長調任本中心主任，96年元月16日退休，服務中心計3年又1個月。

高主任服務本中心期間，於93年12月22日獲英國UKSA機構頒發「榮民之安養照顧及醫療救護服務」國際認證書；另亦榮獲輔導會「94年度安養機構評鑑」為優等單位，績效卓著。



高主任（右）接受楊前副秘書長建中頒贈民國95年南區榮民才藝嘉年華會精神總錦標獎座。

第12任 郭主任貴昇先生 (民國96年1月-98年9月)

郭主任河南省沁陽縣人，35年7月5日生，幼承庭訓，少懷遠略，及長繼隨父志投效軍旅，先後畢業於陸軍官校59年班、三軍大學陸軍指參學院、戰爭學院、兵學研究所等班次。87年3月1日少將外職停役轉輔導會任公職，96年1月16日由嘉義榮服處處長調任本中心主任。



郭主任（左）頒發榮民生日禮物。

郭主任調任現職後，積極作前瞻性規劃，除持續健全現行安養機制、設置養護區、擴大安置榮民夫婦、女性榮民、受理日間照顧、短期臨托、協助社區籌建關懷據點外，更籌辦失智榮民專區，使本中心成為功能兼具之多層次機構，有效服務榮民。把中心營造成一個溫馨、祥和、有尊嚴的頤養環境，是郭主任在任內念茲在茲的施政理念，亦以此為傳承。

第13任 施主任慧敏先生 (民國98年9月-100年4月)

施主任浙江省吳興縣人，生於民國42年，先後畢業於海軍官校66年班，三軍大學戰院88年班，國立中山大學高階經營碩士班，在學時日努力芸窗，融學有得。軍旅生涯經歷過學校、艦隊、外島前線及國防部，亦歷練各級指揮官、參謀、幕僚主管等職，學經歷完整。98年7月通過國家考試分發輔導會任參事職務，於98年9月30日調任本中心主任。

施主任秉持「榮民至上、服務第一」的理念，對內重制度規範、統一事權、凝聚共識；對外強調用心服務、用愛關懷、落實榮民服務照顧工作；也常以「品質看的見，過程是關鍵」，要讓被服務者有「被感動的感覺」、要讓所有住民「對明日抱希望、對未來有期盼」與全體同仁共勉。任內在生活設施、社工品質、保健服務上均有煥然一新的改善與有效提升，使本中心榮獲99年度輔導會安養機構工作成效評比，安養中心組第一名，成效斐然。



施主任（左）與百歲人瑞劉祖忠伯伯合影。

第14任 陳主任國屏先生 (民國100年4月-101年3月)

陳主任國屏先生，廣東省潮安縣人，民國40年出生，陸軍官校43期、三軍大學陸院71年班、三軍大學戰院76年班、國立中山大學公共事務研究班第十期畢業。87年4月1日少將外職停役轉輔導會任公職，100年4月11日由高雄縣榮民服務處處長調任本家主任。

陳主任秉持以「顧客導向」、顧客價值（customer value）作為服務的重要指標，以提供住民優質的服務照顧，另建立專業的伙食與營養照護，並參採QCC品管圈精神有效管理；陳主任作風積極穩健踏實，凡事以身作則，各項工作立竿見影，績效良好，使本家參加100年度輔導會安養機構評鑑評比，榮獲優等第一名的佳績，深獲各級長官肯定。



陳主任（右）頒發才藝競賽優勝者獎品。



第15任 吳主任漢光先生（民國101年3月-102年7月）

吳主任江西省貴溪縣人，生於民國37年1月3日，海軍官校59年班，美國奧克拉荷馬市立大學會計研究所碩士；軍旅生涯經歷過排長、連長、作戰官等職，學經歷完整；78年通過國家考試分發至本會歷任輔導員、編譯、科長、秘書、副處長，於101年3月調任本家主任。

重要政績：

- 一、爭取榮民福利，改善生活設施：榮舍監視器、餐廳防滑地面清理及外側洗碗台止滑墊、安全標誌之設置、榮舍及家區LED自動照明燈具設置等。
- 二、辦理文康活動，充實精神生活：每半年辦理一次榮民藝能競賽及榮民自強活動，每月底辦理慶生茶會，另依住民之特性、興趣與喜好成立8大樂社團，有效充實住民精神生活內涵，活出生命的精彩活動。
- 三、重視醫療保健，促進榮民健康：開辦多元化門診，計有家醫科、復健科、眼科、身心科等；另針對有需求之榮民提供急、門診送醫服務；榮民每日體溫測量及每季家區環境消毒等措施。



吳主任（左）頒發榮民生日禮物。

● 現任首長願景



第16任 王主任長錚先生（民國102年7月迄今）

王主任長錚先生，生於民國40年，出生地高雄市，陸軍官校42期、三軍大學陸院71年班、三軍大學戰院81年班。89年1月31日少將外職停役轉輔導會任公職，102年7月16日由馬蘭榮家調任本家主任。

王主任調任現職後，秉持以「顧客導向」、顧客價值（customer value）作為服務的重要指標，以提供住民優質的服務照顧；為充實住民精神生活內涵，活出生命的精彩，規劃樂齡學習，成立槌球、歌唱、書畫、國劇、棋藝、手工藝、太極操、園藝等八大樂齡社團；為使安養及醫療更緊密結合，設立家醫科、復健科、身心科、眼科等門診服務，使本家門診多元化及便捷就醫可近性。

為能給長輩享有一個舒適的生活空間，除完成飲水機、護腰藤椅、中正堂逃生梯、節能電扇及榮舍地板壁癌等多項設備、設施的更新、修繕外，更規劃「新建250噸蓄水池暨水質軟化處理設備工程」，以有效增加儲存本家日常民生用水之儲水量，解決日常生活嚴重缺水問題，同時配合多功能水質軟化處理設備，增加本家用水之多元化需求；再者為滿足廣大榮民夫婦安養需求，規劃增設榮民夫婦房8間，以疏緩待住需求，並利用現有榮舍，結合地方政府資源積極擴大辦理臨托服務及日間托老服務；其他如舉辦健康講座，提升高齡者養生保健疾病預防知識，成功延緩老化、與公私立醫院策略聯盟，落實「醫養合一」政策、開拓外展服務，共享醫療資源、強化優質保健服務，建構健康新思維、建構花卉長廊，活化身心靈健康、健全災害防救機制…等，各項工作立竿見影，為長輩謀最大福利的作為，不勝枚舉。

王主任作風積極穩健踏實，凡事以身作則，鑑於住民平均年齡已高達85餘歲，即常勉勵全體同仁當善盡行政團隊責任，結合地方政府資源與民間專業團隊力量，共同朝向「營造祥和怡人的頤養環境」願景邁進，以提升老人生活品質，延長健康生存餘命，達到「成功老化」的目標。



● 重大工作回顧

遷建楠梓現址工程

本家烏山頭舊址用地因係向嘉南農田水利會無償借用，至民國89年底契約期滿，奉行政院85年核定編列預算4億8千萬元，遷建於原楠梓榮民醫院舊址。工程於87年9月24日動工，歷經2年完工，89年12月21日搬遷，90年3月22日配合後續工程竣工，並舉辦新址落成啟用剪綵典禮。

新建工程為4層樓RC建築物，包括行政大樓、中正堂、8棟榮舍大樓，各項設施均符合老人安養機構設立標準。

92年為因應榮民生活需求，另增建榮民服務中心1棟，95年12月成立養護專區，續規劃整建輕、中度養護床位71床，貫徹在地老化政策；99年4月落實社會資源共享，設立了緊急安置專區；榮舍以通廊及風雨走廊連貫全區，營造人性化、家庭化、公園化的溫馨舒適的頤養園地，使榮民樂於進住本家。



新建楠梓家區鳥瞰圖。

改善榮民伙食



榮民伙食改以自助方式選擇菜樣。

本中心榮民膳食原係由職工自行採購、烹煮，自民國88年起，改以統包方式將主副食、廚工人力全部委外，採最有利標選商，廠商主、副食品供貨來源均為CAS合格供應商，且均以大盤價供應，無中間剝削成本，用餐方式改為自助式，並區分鹹食區、淡食區、博愛區、碎食區等，另設置食材樣品櫃，標示食材營養及熱量提供榮民前輩選食之參考；符合老人每日營養需求，菜色依個人

喜好有所選擇，菜單審查尤注意供餐變化及多樣性選擇，每月召開伙食委員會1次，每2個月實施伙食滿意度調查1次，力求不斷改善，93年5月11日本中心奉輔導會指示擔任本會各安養機構之伙食示範觀摩，深獲各單位好評。

首創安養機構ISO認證

本中心為提升服務品質，於民國93年6月開始籌辦ISO9001國際認證，歷經籌備期、訓練期、品質手冊及程序書編寫、實施期、認證期、維持及持續改進期等過程，於93年12月22日獲得英國UKSA機構頒發「榮民之安養照顧及醫療救護服務」國際認證書，首創輔導會安養機構通過ISO國際認證之先例，並榮獲輔導會頒發獎狀乙幀。



本中心率先通過ISO認證證書。



本中心榮獲輔導會頒發獎狀表揚。

如今安養機構均已陸續通過認證，有效提升輔導會整體及單位個別形象，使內住年老無依榮民均能獲得專業化的照顧，有尊嚴的安享天年。

輔導會為改善榮民服務品質、建立安養照顧及醫療救護服務工作制度，要求各安養機構均要辦理ISO9001國際認證，並指定由本中心擔任示範，94年4月29日將ISO認證過程製作成光碟片，分發各安養機構參考，

建構安全防護網

- 一、榮舍緩坡道共計6處，均裝設隱形式防護網及樓梯安全網，另於轉彎處設有緊急鈴，有效防範墜落意外事件發生。
- 二、於榮舍走道及四週死角處所，分別設置監視系統，發揮防盜、竊功能及掌握家民跌倒意外事件之發生。
- 三、榮舍設置緊急呼叫系統，結合跑馬燈、LED螢幕及無線話機，同步顯示房號，形成完善的安全服務網。



隱形式防護網。



重視消防，有效預防火災意外發生

每年定期舉辦消防演練、不定期設施安檢，落實消防自衛編組，101年、102年獲選高雄市消防局執行防火管理優良機構。



獲頒防火管理優良機構獎狀。

充實住民精神生活

辦理各項充實住民精神生活之活動，包含樂齡社團及各項文康活動，如榮民自強活動、才藝競賽、春節、元宵節、母親節、端午節、中秋節聯歡活動、棋藝、歌唱、電影欣賞等。不定期邀請鄰近之大專院校學生志工團體及社福團體等，至本家舉辦各項敬老關懷活動。



手工藝社成果展示。

提供完善醫療服務

每週一、三、五專人專車護送至高雄榮總、健仁醫院門診，另視住民病況協助急診；對行動不便者，採床邊問診及定期巡診，以提供貼心的診療服務；與右昌醫院簽訂支援協定，每週3次於本家復健門診；由高雄榮總屏東分院支援醫師，每週1次身心科門診及每月1次眼科門診。



復健科醫師門診。

典範人士專訪

南遷6年有成，營造新家區—齊世大先生

齊先生民國18年2月15日生，湖北省黃陂縣人，行政學校初級班35期畢業，歷任隊長等職，61年11月15日調任本中心前身臺北訓練中心擔任助理輔導員，65年10月1日升任輔導員，79年6月1日升任秘書室主任，83年3月1日退休，在本中心服務長達23年之久。

本中心前身為設址在臺北貢寮鄉的臺北訓練中心，因經常遭受颱風吹襲，趙前主任委員聚鈺為顧慮榮民安全，層奉行政院核定於64年遷至臺南縣烏山頭，並更名為「臺南就業訓練中心」。斯時僅有破舊鋁皮營房15棟，齊主任跟隨楊前主任書田，身負開荒拓建重任，南遷擘劃，秉輔導會指示，督導全體榮民員工努力經營，歷經6年，完成房舍及各項設施等興建計畫，居功厥偉。

本中心南遷之各項興建工程，計有雄偉壯觀之大門牌樓、富麗堂皇的中正紀念堂，先總統 蔣公立姿銅像、行政大樓、整齊壯觀的榮民宿舍樓房6棟、西式平房員工宿舍1棟，及現代化的榮民廚房浴室及宿舍、工廠、庫房等均在69年全部完成，安置訓練榮民，發揮對臺灣南部經建設施的人力供應，另本中心以習藝生產，除增強榮民技能體魄，並有效改善榮民生活。在12甲山坡崎零地上，除了建地及環境設施用地外，均闢為農牧生產區域，利用拆除之舊鋁皮營房舊材，改建習藝工廠1棟、畜舍11棟，每年飼養種母豬、肉豬、羊、雞、鵝，挖掘魚池、鰲池9口，飼養各種淡水魚；種植芒果、荔枝果樹，並種植地瓜、木薯、高粱充作飼料，栽培各種蔬菜，除自用外，其餘對外銷售，所有收益一律歸諸榮民所有，嘉惠榮民福利措施，任內均戮力從公，績效至為良好。



齊主任（左2）與慶生榮民合影。



齊主任近照。

齊主任待人誠懇，同仁如發生困難，都加以協助解決，深獲中心全體員工信賴；退休後現住臺南六甲，家庭生活美滿，子女3人均完成大專學業，與同事互動良好，足為員工之典範。



員工的楷模、榮民的知友—沈光明先生

沈先生民國20年12月10日生，四川省綦江縣人，政戰學校候官班第7期畢業後，歷任政戰官、教官等職，任勞任怨曾獲頒勳、獎章多座，沈先生在職期間勤學進修，考取國防乙等特考及修完政大教育學分，任職教官長達13年之久，深獲師生好評及學校肯定，至73年2月以少校軍階退伍。

沈先生於74年8月轉任本中心助理輔導員，放棄校級軍官退休俸，領委任五職等基層公務員薪水，友人說他損失太大，但沈先生毫無怨言，認為服務榮民是一生難得的事，何必事事向錢看。好人是不会寂寞的，由於工作的表現及默默的付出，76年9月升任輔導員兼堂長，82年10月續升任輔導組長，另配合本中心改制為自費安養中心，83年9月調任社工組組長，86年1月16日屆齡退休，在本中心服務14年，93年6月內住白河榮家自費安養迄今。

沈組長在本中心任職期間，因工作績效優異，累積記功及嘉獎多次，獲頒績優獎章乙座，78年10月當選輔導會第11屆榮民節「員工楷模」；79年度照顧內住榮民生活，績效卓著，獲輔導會頒「優良人員」證書；82年度策劃督導辦理榮民節活動，奉核定為優等單位，榮獲獎牌乙面。另增進瞭解外住榮民生活，舉辦分區座談5場，反映疑難問題均予解決，績效卓著，奉輔導會核定當選82年度「模範公務人員」，獲頒獎金3萬元及獎牌乙面。

84年3月配合執行「全民健保」加保作業，帶領服務同仁，完成內外住榮民3千餘人加入全民健保，保障就醫權益，84年6月調整規劃榮民約3千餘人，由各縣市榮民服務處負責服務照顧，4百餘人至附近榮家，順利完成改制安養中心。

沈組長為人忠厚誠懇，平日言談幽默風趣，擘劃精進輔導業務，完成任內各項具挑戰性的榮民輔導工作，績效卓越，為「員工楷模」；退休後自費安養於白河榮家，是「榮民的摯友」、前輩的典範，更是值得我們學習的榜樣。



沈組長（右1）與榮民釣魚合影。



沈組長近照。

遷建楠梓工程擘劃者—范福平先生

范先生民國40年12月6日生，安徽省阜陽縣人，陸軍官校第43期、三軍大學陸院71年班畢業，歷任排、連、營長及科長、組長等軍職，86年10月調任本中心行政組組長，90年10月16日榮調嘉義榮民醫院秘書室主任，在本中心服務4年。

本中心原位於臺南縣烏山頭，86年4月30日嘉南農田水利會要求歸還烏山頭土地，本中心奉輔導會指示遷移至楠梓，范組長負責遷建重任，著手細心規劃並負責全部工程之督導作業，本案行政院核撥專案經費4億8,000萬元，全部工程於90年3月22日竣工落成啟用。



范組長（左1）於工管室實施材料檢驗作業。



范組長（左）查驗工程施工作業。

本案之先期規劃作業，范組長遵照楊前主任委員亭雲86年12月9日指示「預算不變、全部新建」的方針，以「無障礙空間、低密度設計」為整建構想，區隔為榮民生活、休閒活動、行政服務等三區，並以風雨走廊連貫，榮舍套房面積22平方公尺，依據「老人安養機構設置標準」設計，室內裝置紅外線感應器、緊急呼叫系統與對講設備，以兼顧榮民生活隱私及夜間照護功能。

86年9月10日公開甄選建築師設計監造，87年2月內政部核定將現址變更為社福安養專用區，87年5月高雄市政府核發建築執照，即著手分項發包施工，89年12月15日獲得使用執照，89年12月21日進住，並歸還烏山頭土地。

本中心之遷移楠梓，首創輔導會安養機構整體遷建之創舉，具備人性化、家庭化、公園化及現代化的頤養環境，安置容量增加為500人，擴大安置

高屏地區單身支俸榮民，建物均採南北座向、座落對開設計，極具隱私與安全，符合老人安養機構設置標準。

范組長執行楠梓遷建工程及本中心由烏山頭搬遷作業，因規劃完善，充分發揮軍職工兵專長，用心鑽研，使工程如期完成，服務績效良好，深獲行政院公共工程委員會及輔導會各級長官肯定。



ISO國際品質認證推動者—李錦堂先生

李輔導員民國40年8月12日生，廣東省開平縣人，青少年時受父兄之影響投考軍校，陸軍官校第44期畢業，歷任排、連、營長、教官、科長等職務，74年榮獲砲兵營長本職學能測驗第1名，係優秀的軍中幹部，中校退伍後84年12月輔導就業，進入本中心擔任輔導員迄今。

李輔導員85至87年負責榮民善後暨遺產管理業務，操守廉潔，品德良好，任內均無違犯規定事件發生，89年底中心搬遷

至楠梓，李員兼任堂長，負責計畫、執行榮民堂搬遷及落成典禮等工作，均能以中心任務需要及榮民為優先考量，使安養之榮民順利完成搬遷工作，落成典禮亦如期於90年3月22日圓滿舉行，李員另負責「榮民員工福利委員會」轉型為「員工消費合作社」業務，91年獲高雄市社會局核准成立，92年即評定為甲等，93、94連續2年評定為優等，其任職期間之工作績效及對工作犧牲奉獻之精神，深獲榮民之好評及長官之嘉許。

本中心高前主任為提升服務榮民之品質，以達國際水準，93年依據輔導會政策指導，要求全體同仁籌辦ISO國際品質認證作業，為完成此一特殊任務，指派李員擔任承辦人，並聘請專業公司擔任輔導顧問，93年6月初開始辦理，歷經籌備期、訓練期、品質手冊及程序書編寫、實施期、認證期等五個推展過程，終於93年12月22日獲英國UKAS機構頒發「榮民之安養照顧及醫療救護服務」國際認證書，使本中心成為輔導會18所安養機構中第一所通過ISO國際品質

認證之單位，為使此一成果與其他會屬機構分享，本中心續於94年4月29日擔任ISO示範任務，將認證文件製成電腦光碟片，分送各安養機構參考借鏡。

李員在本中心服務將近11年，個性耿直、待人誠懇，對於長官交付的任務總是無怨無悔全力以赴，圓滿達成任務，其勤勉、樸實、刻苦、耐勞的服務精神，可供其他員工效法。



李輔導員（左1）獲頒本中心員工楷模。



李輔導員（左1）訪視高齡榮民。

高雄榮譽國民之家歷年安置榮民人數統計表

| 民 國 | 榮民人數 | 民 國 | 榮民人數 |
|-----|--------|------|------|
| 49年 | 104人 | 76年 | 286人 |
| 50年 | 293人 | 77年 | 364人 |
| 51年 | 319人 | 78年 | 356人 |
| 52年 | 561人 | 79年 | 365人 |
| 53年 | 792人 | 80年 | 362人 |
| 54年 | 673人 | 81年 | 348人 |
| 55年 | 731人 | 82年 | 456人 |
| 56年 | 970人 | 83年 | 371人 |
| 57年 | 1,061人 | 84年 | 364人 |
| 58年 | 1,113人 | 85年 | 340人 |
| 59年 | 1,187人 | 86年 | 317人 |
| 60年 | 1,267人 | 87年 | 343人 |
| 61年 | 1,292人 | 88年 | 351人 |
| 62年 | 1,406人 | 89年 | 368人 |
| 63年 | 1,507人 | 90年 | 395人 |
| 64年 | 1,543人 | 91年 | 407人 |
| 65年 | 1,599人 | 92年 | 412人 |
| 66年 | 1,627人 | 93年 | 416人 |
| 67年 | 1,781人 | 94年 | 429人 |
| 68年 | 1,949人 | 95年 | 410人 |
| 69年 | 1,853人 | 96年 | 410人 |
| 70年 | 1,642人 | 97年 | 439人 |
| 71年 | 2,204人 | 98年 | 436人 |
| 72年 | 2,070人 | 99年 | 415人 |
| 73年 | 2,707人 | 100年 | 418人 |
| 74年 | 524人 | 101年 | 416人 |
| 75年 | 454人 | 102年 | 398人 |