

Story
流光遁影·再展風華

第十六章 | 馬蘭榮譽國民之家





第十六章 馬蘭榮譽國民之家

● 組織沿革演繹

本榮家原為聯勤總部所屬陸軍榮譽軍人第1臨時教養院，民國44年7月1日撥交行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會接管，同年9月20日改稱輔導會臨時教養院，45年7月1日委託臺灣省政府衛生處代管，同年11月1日改稱臺東臨時教養院，46年4月1日更名馬蘭榮民療養所，同年9月1日改組成立臺灣省馬蘭榮民就業講習所。

47年7月1日輔導會收回自行管理，沿用舊名，48年7月1日改組為安養機構，改稱臺灣省馬蘭榮家，轄屬臺灣省政府社會處，仍由輔導會督導業務，70年7月1日改隸行政院國軍退除役官兵輔導委員會，沿用名稱迄今，84年7月1日接受臺灣省政府委託經辦養護失能老人暨身心障礙業務，增設「慎修養護中心」；冀為落實政府「榮民安養資源轉換」，於94年1月1日依促參法，委託民間經營，後因安養榮民年歲日增，所需服務照顧更為殷切，同年起

輔導會核定執行94-96年家區環境總體營造中程計畫，逐步完成和平堂、忠孝堂及懷德堂新（整）建之現代化頤養環境，以符未來安養所需。

另輔導會為致力推展資源整合目標，94年5月1日興建臺東榮民醫院於家區內，將安養與醫療結合，提升地區民眾與榮民便捷之就醫服務與品質，為致力推動政府「臺灣新社區六星計畫」，同年5月本榮家與臺東縣政府城鄉局合作，並由縣府出資以營造親民互動為起點，逐步完成社區安全、健康照顧、環境景觀、環保生態、人文懷舊及養生產業等優質環境。102年11月1日配合行政院組織改造，馬蘭榮家與太平榮家合併，分別更名為「國軍退除役官兵輔導委員會馬蘭榮譽國民之家」暨「太平分部」，使本家成為輔導會東部地區兼具安養、養護及失智照護之機構，並與臺東榮民服務處及臺北榮總臺東分院合署為醫、養及服務合一之『馬蘭快樂園區』。



民國58年榮家大門。



民國102年榮家組改後新大門。

歷任首長事略

第1任 范主任欽先生（民國48年7月-63年5月）

范主任民國前4年4月21日生，湖北省鄂縣人，畢業於陸軍官校第7期，48年7月1日擔任本榮家主任同時兼任臺東縣連絡中心主任，服務榮家長達14年10個月。重要政績如后：



范主任（右1）陪同蔣前主任委員經國先生巡視視家區。

- 一、范主任係榮家首任主任，斯時初由當時「馬蘭榮民就業講習所」改編為馬蘭榮家，隸屬省社會處，員工約70人，榮民640人，家區一片砂礫，與員工及榮民胼手胝足整地、興建榮舍與環境綠化。
- 二、要求各級幹部分層負責，定期環境消毒（撲滅跳蚤），介壽堂改建為中正紀念堂，全力推動榮民生活照顧、積極福利生產等工作，著有成效。



第2任 張主任天健先生（民國64年6月-71年9月）

張主任民國4年8月18日生，河南省汝南縣人，畢業於空軍官校第2期、空軍指揮參謀大學第3期，歷任中隊長、科、處、組長，55年10月1日調任輔導會第二處副處長。64年6月30日調任本榮家主任兼臺東縣連絡中心主任，任職7年2個月，84年11月9日辭世。重要政績如后：



民國65年新建魚池。

- 一、注重環境美化工作，要求習藝組廣植花木，興建榮家忠孝、仁愛、信義、和平，懷德及慎修堂等榮舍，魚池4座及紀念亭，另興建籃球場，經營電影院，養豬種菜，經營豆腐工廠、成立「麻繩工廠」，製作草繩，提高福利生產；整理環境，美化家區。
- 二、個性沈穩內斂，和藹可親，凡事以和為貴，帶領全家同仁全心全力服務照顧榮民，全體榮民均感念在心。





第3任 楊主任玉方先生 (民國71年9月-74年9月)

楊主任民國9年2月10日生，山東省滋陽縣人，64年4月1日少將軍階退役，初到輔導會時，擔任彰化農場場長，71年9月1日調任本榮家主任，任期3年，92年3月10日辭世，重要政績如后：



早期榮舍外貌。

- 一、整理農田水利會流經本家之卑南水圳，疏濬暢通，兩旁遍植柳樹及玉蘭花，美化景觀。
- 二、72年6月增建蓄水塔及水池各1座，另增設曝氣水池、濾水池2座，加氣機2部，有效改善家區飲用水品質，另興建空心磚圍牆2,000公尺，對榮民生活環境品質改善，極具助益。
- 三、舉辦各類員工、榮民文康休閒自強活動，舒展身心，凝聚員工及榮民向心力，成效良好。



第4任 甯主任福田先生 (民國74年9月-77年10月)

甯主任民國17年6月22日生，陝西省褒城縣人，畢業於陸軍官校第20期，陸軍指揮參謀大學第5期，歷任連、營、旅長、指揮官、師長、副軍長等職，74年9月14日陸軍少將外職停役，調任本榮家主任，任期3年。重要政績如后：

- 一、興建榮家大門及圍牆，使榮家門面雄偉壯觀，家區水池種植蓮（荷）花美化，中正公園整建綠地，設置簡易復健及休憩器材設備，提供榮民休閒之用及縣境幼兒旅行休息處所。
- 二、秉持政府社會福利政策及貫徹輔導會工作指導，帶領所屬員工以「榮民第一、以客為尊」之目標宗旨，念茲在茲，落實榮民服務照顧，改善生活環境，促進單位團結，凝聚安養榮民與工作團隊向心力，創新服務作法，全力提升服務照顧品質。



第5任 張主任義先生 (民國77年10月-81年5月)

張主任民國17年1月7日生，河南省開封縣人，畢業於陸軍官校第22期，歷任連、營、旅、師長等職，77年10月12日陸軍少將外職停役，調任本榮家主任，任期3年7個月。重要政績如后：



張主任夫婦生活照。

- 一、興建行政大樓為設備新穎，符合現化之行政大樓，並命名為「敬業大樓」，80年12月16日完成「榮靈祠」工程，使得歷年亡故榮民之牌位得以安置靈堂。
- 二、興建中正公園內3座魚池及養護堂2棟榮舍，整建「孟完堂」，添購文康、圖書及報章雜誌，兩座撞球檯，提供榮民優質閱覽休閒處所。



第6任 鄺主任仲棟先生 (民國81年5月-85年1月)

鄺主任民國20年12月21日生，浙江省諸暨縣人，畢業於陸軍官校第24期，歷任連、營、團長、校長、防砲司令，81年1月1日空軍中將外職停役，轉任會本部主任秘書，81年5月1日調任本榮家主任，任職3年8個月。重要政績如后：

- 一、完成安養（護）堂榮舍內部修繕，屋頂加裝隔熱設備、太陽能及防颱百葉窗，積極改善榮舍設施。
- 二、中正公園內增設鳥園、猴園及鹿園，供榮民觀賞娛樂。另配合臺東市外環道闢建，先後遷移早期榮民骨灰460具至榮靈祠供奉。
- 三、本著資源共享原則，接受前臺灣省政府委辦社會身心障礙者及失能老人養護業務，將榮民慎修堂改建為慎修養護中心，收容床位168床，工程期間全程親自督導，自84年7月1日起展開收容業務，深獲各界好評。對榮民及院民服務照顧工作，不遺餘力，績效卓著。





第7任 韓主任覺非先生 (民國85年1月-87年1月)

韓主任民國23年10月26日生，海南島特別行政區萬寧縣人，畢業於陸軍官校第28期，歷任連、營長、指揮官、總教官。81年2月1日陸軍少將外職停役，調任臺北市榮服處副處長及臺東農場場長，85年1月16日調任本榮家主任，任期2年。重要政績如后：

- 一、興建安養堂榮舍前後200公尺風雨走廊，使榮民免受雨淋日晒之苦。為加強榮民對槌球之興趣，興建5座槌球場，主動邀請社區球隊，舉辦槌球友誼賽，藉以切磋球技。
- 二、進行慎修養護中心第2期100床整建工程，嚴格督導施工品質；充分運用榮民生活改善款，整建榮舍內部設施，榮民浴室使用瓦斯熱水器，每天隨時可洗熱水澡。家部行政大樓辦公室整修，添購聯廚炊具設備及保溫餐車，積極改善榮民伙食。



第8任 張主任金森先生 (民國87年3月-88年5月)

張主任民國25年9月19日生，浙江省慈谿縣人，畢業於陸軍官校第32期、戰院68年班，歷任連、營、師長、副指揮官等職，81年5月陸軍少將外職停役，調任知本農場場長、白河榮家主任，87年3月1日調任本榮家主任，任期1年3個月。重要政績如后：

- 一、成立副食品供應驗收站，加強要求品質驗收，不合格品嚴格要求退貨，聘請專業廚師蒞家指導廚工，辦理伙食示範觀摩，積極改善榮民伙食；為加強榮民個人隱私，榮舍每間加裝拉門，每週親至臺東市各醫院慰問住院榮民，撫慰心靈；嚴格督導慎修養護中心第2期工程進行，每週召開工程檢討會，有效管制品質及進度。
- 二、事必親躬，以身作則，要求職員工盡全力服務照顧榮民，滿足榮民所提合理的要求，深獲榮民好評。



第9任 于主任建俊先生 (民國88年7月-94年1月)

于主任民國28年10月1日生，山東省青島市人，畢業於空軍官校第44期，三軍大學戰院76年班，歷任處長、聯隊長、聯訓部副主任，88年7月1日空軍中將外職停役，調任本榮家主任，任期5年6個月。重要政績如后：

- 一、首創推動「三合一」關懷服務作法，每日由堂長、護理人員及照服員聯合巡房直接走入榮民生活區，針對日常瑣事、協處、心理調適訪談、保健衛教等生活作息、細心作成紀錄陳閱。鼓勵榮民參與宗教活動，設置適當場所，發動社會志工服務，豐富榮民精神支柱，5年來榮民均無重大意外事件發生，深值肯定。
- 二、每月排定至風景區踏青、購物中心逛遊、槌球友誼賽等聯誼戶外活動，培養大家庭榮譽感。督導內政部獎助辦理之慎修養護中心，收容照顧社會中、低收入身心障礙對象，推動國家資源共享政策不遺餘力，且連續3年獲得內政部表揚，92年11月20日獲頒金展獎服務績效深受國家肯定。



第10任 陳主任孝琨先生 (民國94年3月-95年7月)

陳主任民國30年2月14日生，湖南省新寧縣人，畢業於陸軍官校第33期，84年1月至本會服務，歷任副處長、副主任、處長、主任等職。重要政績如后：

- 一、94年安養機藝能競賽係首次所屬18所安養機構榮民集中比賽的一種大型活動，親自規劃、督導、參與，使為期3天榮民600餘人參與之大型競賽圓滿成功，獲得輔導會及地方各界一致好評。

- 二、執行行政院「六星計畫」及推動馬蘭健康社區計畫，本計畫之主要著眼在運用榮家、臺東榮民醫院、臺東榮服處等三個機構現有人力，對社區65歲以上老人實施訪問、電話問安、居家服務、居家護理、環境消毒、清潔、送醫、衛教、防騙（竊）宣導、緊急救護及社區巡查等服務，對社區服務工作除親自參與外，另結合社工師、保健組護士及榮院醫療團隊，主動進入社區，提供優質之社區服務、心靈輔導、居家護理等工作，甚獲各界好評。



陳主任全家福。





第11任 詹主任統光先生（民國95年7月-96年8月）

詹統光主任，生於民國36年6月12日，臺灣省臺中縣人，陸軍官校38期畢業，國立臺北科技大學土木與防災學系碩士，88年7月16日至輔導會服務，歷任榮家副主任、榮服處處長等職務。重要政績如后：

一、本家自榮院開放、圍牆拆除後，已有宵小進入榮舍偷竊情事，榮民生活於恐懼中，加派夜間巡查人員，並協請馬蘭派出所夜間至家區巡查，強化防竊措施。



詹主任（右2）與榮民共餐。

二、本家為全面提升服務品質，積極推動申請ISO 90010安養照顧及醫療救護服務國際品質管理系統認證工作，編成專案推動小組，各級主管負責督考、管制下，確依進度完成各項業務作業。本案於95年10月12日正式通過評審，12月6日獲頒證書。



第12任 張主任昭禮先生（民國96年9月-98年2月）

張昭禮主任，民國36年1月8日生，山東省平陰縣人，陸軍官校41期畢業，歷任陸軍運輸兵學校校長、陸軍運輸署署長、及本會白河榮家副主任、屏東縣、新竹縣榮民服務處處長，96年9月1日調任本家主任。重要政績如后：

一、建立正確的認知：本家員工多由軍中轉任，或榮民眷屬聘任，在今日失業率偏高，就業不易之狀況下，我們應感恩政府之德政，戮力從公，做好本職工作。

二、具備愛心、耐心、服務榮民：本家榮民大多已老邁，平均年齡在82歲以上，健康情形大不如前，我們如果只因職責所在，不得不予服務照顧，必無法以人溺已溺、人飢已飢的精神去關懷他們，最後將會導致服務工作得過且過，品質無法提升精進，願我各級員工一切要以「榮民第一」、「以客為尊」處處以榮民需要為著眼，兢兢業業以「愛心、耐心」來為榮民服務。

三、持續精進提升服務照顧品質，以更人性化的服務、專業化的照顧、家庭化的生活，讓榮民有尊嚴的安享天年。



第13任 李主任洪先生 (民國98年2月-100年1月)

李洪主任，民國34年12月23日生，山東省臨沂縣人，陸軍官校38期畢業，歷任榮民服務處總幹事、副處長、及榮家副主任、南投縣、金門縣榮民服務處處長等職，98年2月1日調任本家主任。重要政績如后：

- 一、提供日間照顧暨臨托服務，與臺東縣政府「長春藤合作社關懷站」合作，以電話問安、訪視關懷、健康促進、餐飲服務等為主，參與社區關懷活動。
- 二、家區公共設施（園區、會議室、中正堂、槌球場、宗教活動中心）開放提供社區民眾使用。
- 三、設置災民緊急收容中心，曾安置98年88水災災民、99年莫蘭蒂、凡那比颱風鄉民。
- 四、每日除安排榮民至臺東榮院門診就醫外，另臺東榮院每週1次輪派醫師至榮家巡堂（床邊）問診。



第14任 王主任長錚先生 (民國100年1月-102年7月)

王長錚主任，民國40年8月16日生，天津市人，陸軍官校42期畢業，歷任本會南投縣榮民服務處副處長、雲林榮家、楠梓自費中心副主任，嘉義縣、雲林縣榮民服務處處長，100年1月16日調任本家主任，重要政績如后：

- 一、建構多功能之安養機構：附設慎修養護中心持續收容中低收入戶及多重身心障礙者，並與臺東縣政府簽訂資源協定，提供緊急安置一般民眾。
- 二、落實社區共生、互助，推動資源共享：規劃成立『社區關懷據點』，形成社區居民與本家住民及地方文教機構資源共用平臺。
- 三、整合走動式服務，推動多元化工作：結合榮院及本家社工提供走動式醫療與精神層面之整合服務，推動多元團體服務工作，擴大榮民參與、肯定自我。
- 四、強化硬體建設，提升服務品質：爭取推動家區養護榮舍、風雨走廊、榮靈祠及榮民活動中心等整建及增設工程，提升榮家住民生活品質。



● 現任首長願景



第15任 王主任世庚先生（民國102年7月迄今）

王世庚主任，民國39年1月3日生，臺南市人，政治作戰學校17期畢業，歷任國防部政三處副處長、臺南市榮民服務處專員、白河榮譽國民之家室主任、彰化縣榮民服務處副處長、屏東榮譽國民之家副主任、臺東縣榮民服務處處長，102年7月16日調任本家主任。

本家文康休閒設施齊備，園區內有臺東榮民醫院及榮服處，為醫養合一最佳之老人頤養場所，另位於卑南鄉太平村的太平榮家，因應行政組織改造，於102年11月1日與馬蘭榮家整併，成為馬蘭榮家太平分部，未來以失智照護服務為主，我們將稟持「傳承榮民精神，追求卓越服務，永續組織發展」之核心概念，以榮民為尊，精進服務品質，以達永續經營發展之願景。

未來努力與工作重點：

- 一、積極強化第一線服務品質工作：辦理各項服務研習課程，針對實務服務及安全、消防、衛教、醫護等，以第一線服務人員為主，進行課程深入再教育，強化其實務服務工作。
- 二、廣續推動樂齡學習：結合社區、縣府、榮服處等樂齡學習資源，引進多元師資，推動多樣、精緻性課程，並開放外住榮民及社區民眾共同參與，以推動資源共享為目標。
- 三、提升榮民佔床率及服務多元化：持續加強宣導外住榮民內住並積極辦理榮民試住說明及服務，並與臺東縣政府簽訂資源協定，釋出床位提供一般民眾緊急安置。
- 四、建置臺東地區最完善之兼具安、養護及失智之服務機構：持續爭取經費，以符合老人安養機構法規為前提，進行各項設施設備整建工程，並將太平分部建置為失智照護專區，另以資源共享為前題，將分部規劃開放為全民公園。



王主任（左1）家屬座談會與榮民相見歡。

● 重大工作回顧

成立慎修養護中心，照顧社會身障老人

為配合政府整體社會福利政策，接受前臺灣省政府委託辦理社會殘廢老人暨身心障礙者養護業務，由本榮家騰出部份榮舍，省政府出資分兩期加以整修，第1期168床於民國84年7月1日完工啟用，展開收容業務，並命名為「馬蘭榮家附設慎修養護中心」，第2期120床於88年12月16日完工啟用。

以最完善的生活設施，最專業的服務團隊、高品質的醫療照顧及多樣的活動，營造溫馨、祥和的頤養環境，10年來成效深獲各界肯定；於94年1月1日依促參法委託民間經營。



慎修養護中心大門。

整建安養榮舍，改善生活品質

民國92年4月整建和平堂舊榮舍為雙人套房，共21間42床，92年12月16日正式啟用，每層樓設有文康室，每間分設臥室及客廳，寢室內備有衣櫃、床組、書桌、床頭燈、電扇、美術燈組及床頭櫃等現代化起居設施，均採用符合老人適用材質的用具配備，充分考量高齡榮民生活所需。



現代化起居設施之雙人套房。

每間房舍也都設有最新穎的衛浴設備，全日供應熱水，另設有逆滲透飲水設備及熱感應、床頭緊急呼救鈴等系統，以因應老人照護之需求，全面提高就養榮民生活品質。

啟用以來，深獲榮民喜愛進住率極高。



落實走動式服務，建立以客為尊作法

榮家正、副首長每日晨昏均走入堂隊，訪視榮民，聽取榮民心聲及建言。

家部高勤官、總值日、堂隊值日等亦每日均至各堂巡視簽到。

每日早上8時起由堂長、照服員及責任護士，實施三合一聯合巡房，向榮民噓寒問暖、量測血壓、用藥追蹤及衛教，提供更多服務項目，縮短彼此距離，期能儘早發掘問題，適時予以解決。



三合一聯合巡房走動式服務。

推動志、義工服務，擴大榮民照顧範圍

榮家志工隊於民國93年7月1日成立，設隊長1人，下轄4個組：生活關懷組、宗教心靈組、休閒活動組及行政研展組，招募志工62人，協助床邊關懷、團隊活動及服務照顧，以彌補編制人力之不足。

運用志工帶領養護榮民至家區活動，協助帶領團康活動及節目演出。

針對行動不便榮民實施床邊關懷、餵食，並協助購物，就醫及陪同身障榮民復健，有助於孤寂心情之排解，對本榮家服務照顧榮民工作助益甚大。



榮民藝能活動—拼圖遊戲。

積極推動臺灣新社區「六星計畫」



行政院謝前院長長廷（右2）主持臺東榮院落成啓用剪彩。

本榮家累積老人服務經驗與成效，以六星計畫中「社區安全」及「社福醫療」為主軸，結合臺東縣榮服處及臺東榮民醫院，共同推動「馬蘭健康社區」，結合南榮、新生及馬蘭3里，嘉惠社區民眾。行政院謝前院長長廷於民國94年6月21日蒞臨本榮家視導，聽取「營造馬蘭健康社區」計畫後，除表示肯定及嘉許外，期許能持續有效推動。

目前本榮家資源共享計有外借會議室、中正堂及槌球場、開放家區中正公園，供民眾休閒散步，大門彩繪、圍牆拆除美化。

舉辦民國94年榮民藝能競賽，圓滿成功

民國94年10月5-7日舉辦第27屆榮民節暨榮民藝能競賽，會屬18個安養機構參加，計有合唱團、高爾夫球推桿、撞球，槌球及牌藝等競賽項目，由龔前副主任委員以敏主持；行政院郭前政務委員瑤琪親臨會場致詞及開球儀式，並聽取執行「馬蘭健康社區」工作簡報，活動結束後，高度肯定及讚許本榮家執行行政院「六星計畫」之成效。

競賽活動期間選手競爭激烈，順利產生各組優勝單位，住宿及聯歡晚會安排均深獲好評，藝能競賽於10月7日圓滿閉幕。



龔前副主委以敏主持民國94年榮民藝能競賽開幕典禮。

樂活復健門診

本家以安置傷殘、失智、失能及年老無工作能力之國軍退除役官兵並予以妥善照顧，期使頤養天年。住民常因疾病或退化導致骨骼肌肉的變形與萎縮，影響生活自理能力。故102年11月由編制內復健專科醫師藍光世醫師開立醫療門診並帶領物理治療團隊，積極投入改善住民肢體退化、萎縮問題，減少日常生活限制，同時亦減少住民就醫往返醫院舟車勞頓，進而提升生活品質，重拾生活目標及信心。



復健專科醫師藍光世醫師（右1）為榮民治療復健。

健康快樂園區—長命百歲慶生活動



陳海群伯伯歡慶百歲壽辰。

特別引進鄰近的高瞻幼稚園小朋友30位，提供歌舞表演，藉由老少的互動，讓慶生活動場面顯得活潑、溫暖。102年6月6日辦理張寶殿及102年8月22日辦理黃金官百歲壽辰慶祝活動。102年11月

本家為馬蘭健康快樂園區，於101年至102年期間，共辦理4位百歲的榮民慶生會。

101年9月21日陳海群百歲壽辰，為讓陳伯伯及其他榮民感受溫馨及關懷，



金副主任委員（前左1）親蒞本家主持黃桂郎伯伯歡慶百歲壽辰活動。

25日黃桂郎百歲壽辰，由輔導會金副主任親自蒞家主持慶生活動，再度引進高瞻幼稚園小朋友，獻花、獻唱及獻舞，在幼兒可愛、活潑、天真的表現，由本家榮民及黃桂郎伯伯歡渡愉快的一天。

本家共有5位百歲人瑞在此接受服務照顧，年紀最長的已達105歲，本家雖為一機構式的服務模式，但卻有多位的人瑞在此生活，可見機構的服務照顧除了硬體設施外，更顯見軟體的服務照顧的重要，藉由生活照顧、健康照護、心理支持等，讓這群老榮民在機構中能頤養天年。

緬懷榮民忠義典範，完成榮靈祠遷厝



榮靈祠正面圖。

平方公尺，祭祀及牌位區均做整體考量並結合網路祭祀，本案以綠建築設計概念，採自然通風、採光及節能燈具減少用電能源，結合周遭環境，提供一處綠意盎然、節能減碳且無障礙又具休閒的追思環境。

為感念歷年亡故榮民劬勞，一生青春歲月，無私無怨奉獻國家，其人的生命之火雖已熄滅，然『心繫臺灣，致死不渝』之精神，將生生不息，永為後人傳送。本家於101年出資新臺幣513萬餘元完成榮靈祠新建，將原設於榮舍內家祠遷出，以使榮民生活區與追思靈修區分置，以符民間習俗及祭祀方便性與就近性。

本家榮靈祠採西式、簡約方式降低造價亦不失宗祠風格，新建面積180



榮靈祠正面圖。

典範人士專訪

輔導業務的執行者—蔡潤麟先生

蔡先生民國12年10月26日生，浙江省諸暨縣人，於52年擔任輔導組組長，60年調升秘書，63年代理副主任，70年7月1日榮升副主任，77年11月退休。

一、擔任輔導組組長8年期間，本榮家榮民約有1,700餘人，分為忠孝、仁愛、信義、和平、懷德、慎修、明德、四維等8個堂，下轄輔導員8員，分別負責榮民人事、教育、文宣、喪葬等業務，當時因有外住榮民，每月需返家，實施輔導會政令宣達、榮家重大工作轉達等，平日工作推展，均能按時完成上級交付之任務。

二、充分運用家區播音系統、座談會、榮團會等機會，激勵榮民愛國情操，榮民自選自治幹部，相互扶持，服務照顧，增強團隊向心力。

三、任職副主任期間，積極推展榮舍整建、榮民輔導工作、家區環境美化等工作，曾獲永安（策勝）演習優良單位，推行中華文化復興運動實踐國民生活須知競賽績優單位，65年並獲輔導人員認識榮民競賽第1名，在榮家服務25年，奉公守法，工作認真，盡心盡力，深獲歷任長官倚重，忠於職守，服務照顧榮民，期盼榮家能永續發展，使榮民在優質環境頤養天年。



蔡先生（右2）代理家主任陪同蔣故總統經國先生巡視家區。



蔡先生全家福。

開疆闢地的拓荒者—吳勇先生

吳先生民國11年7月20日生，江西省萍鄉人，陸軍官校第18期畢業，48年進入榮家服務，75年8月31日年退休，任職27年，歷任組員、輔導員、習藝組長等職務。

- 一、本榮家自48年7月1日改組為安養機構，名稱為臺灣省馬蘭榮家，隸屬省政府社會處，由輔導會督導，吳員此時就進入榮家服務，先期擔任輔導員兼第4隊隊長，編配有3名炊事、事務工及清潔工各1名，隊上榮民200餘人，自治幹部以區隊長、室長協助管理，早期因就養榮民年輕力壯，除外出工外，在家榮民大部分胼手胝足負責家區整理沙地，挖水池飼養草魚、養豬、種菜，克難生產等工作。
- 二、63年5月1日接任習藝組組長，成立豆腐工廠，編製草繩，皮鞋隊、習藝隊則種植椰子，自立更生，從事副食生產等工作，提升榮民福利，並倡導榮民種花養鳥，培養修心養性，以消除動怒暴躁之氣。
- 三、整建水池3座，興建涼亭3座，興建籃球場，經營電影院，遍植花木，家區環境整理美化，副食生產福利盈餘用於改善榮民日常生活，設施（備）更新，冀望榮家能日新又新，永續發展，給年長榮民有一個最佳安養環境。



吳先生全家福（左2）。



草繩工廠運作情形。

副食園藝的推動者—賴枝萬先生

賴先生民國26年2月11日生，臺灣省臺東縣人，55年進入榮家服務，歷任技術員、副技師及技師等職，88年1月16日退休，任職期間親自參與榮家多項營繕工作：

- 一、貫穿家區之卑南水圳，當初高低不平，雜草叢生，負責疏濬整理，兩旁種植柳樹及玉蘭花，美化景觀。
- 二、中正公園原為農地，歷經2年整為綠地，設立簡易復健器材、闢建鹿園、鳥園、猴園，提供榮民休憩活動場所。
- 三、經營豆腐工廠，每月盈餘利潤7萬餘元，並曾接受聯合報專訪，被譽為縣境品質最佳之工廠。另經營碾米廠，購買糙米加工，提供榮民食用，養豬百餘頭，年收入10餘萬元；養殖草魚、吳郭魚，年收入8萬餘元；種植椰子外包年收入10餘萬元，增加副食福利生產，直接嘉惠榮民。



榮民整理環境情形。



賴先生（左2）接受表揚。

榮家已成立40餘年，在歷任各級員工努力下，目前家區煥然一新，花木扶疏，綠樹成蔭，整體景觀美化，願全體同仁，本著繼往開來，全力以赴之工作精神，共同營造榮家為最佳之頤養處所。

庶務什項的經營者—陳超平先生

陳先生民國19年1月4日生，湖北省大冶縣人，陸軍官校第22期畢業，74年2月1日上校退役，曾任職於基隆市榮服處、鳳林榮民醫院，於76年初調任本榮家秘書室主任，82年9月1月退休。

- 一、任職期間參與本榮家大門、圍牆、行政大樓、榮靈祠興建，安養（護）堂榮舍整建；督導豆腐工廠、碾米廠、養豬、養魚等副食福利生產；整修榮舍排水系統，暢通無礙，使颱風期間不致積水、淹水。
- 二、規劃辦理伙食副食品議價改為統一招標，以有限的副食費，買到最佳品質的物品；並辦理各堂榮民伙食評比競賽，藉相互觀摩學習機會，有效改善伙食，使榮民吃得好，吃得健康長壽。



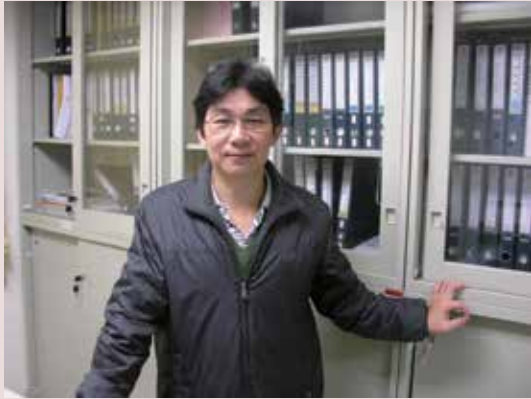
榮民編組自衛隊演練情形。



陳超平夫婦旅遊合影。

- 三、退休後因住家在榮家對面，晨昏常至榮家內散步，無論在軟硬體方面，逐年均有長足進步，甚為欣慰，願榮家全體同仁均能承先啟後，戮力從公，加強服務照顧榮民，持續精進，永續發展。

家區總體環境營造推手—林祐民先生



林祐民，臺灣省臺東縣人，民國52年生。73年畢業於中正理工學院土木工程科，90年畢業於國立高雄應用科技大學土木工程系，85年6月經輔導就業至馬蘭榮家任職秘書室組員一職，任內主要負責榮家營繕工程、慎修養護中心促參業務。

本於『壓力即是原動力』為座右銘，於工作上勇於接受挑戰，參與榮家諸多階段性工作辦理，在工作上盡心盡力，堅守

崗位，負責進取態度與工作熱忱，深獲各級長官、榮家同仁肯定。多次獲頒榮家員工楷模，並於91年經輔導會推薦，獲得行政院公務員服務楷模殊榮。

走進『馬蘭健康園區』，處處可見個人努力呈現，推倒圍牆進行大門口藝術彩妝，誘使社區民眾走入瞭解榮家，打破外界隔閡；拓展家區戶外活動據點，開放園區資源分享社區，先後完成慎修、忠孝、和平休憩公園及榮舍休閒廊道設立；於強化榮、住民精神生活方面，整建中正堂、宗教活動中心、新建榮靈祠等，提供榮、住民身心靈活動參與點；提升居住品質，於家區環境總體營造工程完成安養、養護榮舍新、整建。另於促參業務完成慎修中心一、二期房舍改善、委外等指標性工作，其個人能力與績效展現足為表率。



馬蘭榮譽國民之家歷年安置榮民人數統計表

民 國	榮民人數	民 國	榮民人數
54年	990人	79年	2,800人
55年	1,262人	80年	2,645人
56年	1,399人	81年	2,375人
57年	1,435人	82年	2,206人
58年	1,425人	83年	7,003人
59年	1,658人	84年	6,894人
60年	1,846人	85年	6,869人
61年	2,004人	86年	6,715人
62年	2,075人	87年	6,180人
63年	2,048人	88年	6,090人
64年	2,098人	89年	5,849人
65年	2,299人	90年	5,562人
66年	2,346人	91年	5,380人
67年	2,550人	92年	5,562人
68年	2,692人	93年	1,107人
69年	2,606人	94年	1,102人
70年	2,878人	95年	767人
71年	3,141人	96年	722人
72年	3,321人	97年	249人
73年	3,548人	98年	292人
74年	3,549人	99年	281人
75年	4,348人	100年	303人
76年	5,754人	101年	295人
77年	3,954人	102年	297人
78年	3,351人		