

Story  
流光遁影，再展風華

## 第八章 | 苗栗縣榮服處





## 第八章 苗栗縣榮服處

### 組織沿革演繹

苗栗縣榮民服務處於民國47年10月1日成立之初名為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會中部地區自謀生活榮民輔導小組」，下轄苗栗、臺中、彰化、雲林、南投、嘉義、澎湖等7縣及臺中市，隸屬臺灣省社會處，由「雲林榮譽國民之家」主任兼任組長，業務由「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」督導。



民國59年苗栗縣聯絡中心 (59.8)。



民國75年改建後之苗栗縣榮民服務處 (75.7)。

47年成立之初借用大同農場合署辦公，迄58年大同農場歸併新竹農場後始將房舍撥交本處（時為苗栗縣自謀生活退除役官兵聯絡中心）使用。自60年代後期起，退除役官兵逐年遽增，服務員工伴隨增加，而舊有房舍又年久失修，經當時「聯絡中心」主任吳昭立先生精心擘畫下，於72年奉准「以產置產籌建新舍」。

73年6月奉准招標興建2層樓房，時主任吳昭立先生有鑒於苗栗謀生單身榮民居無定所、過境榮民投宿困難且土地未能充分利用，殊為可惜，幾經奔走之後，蒙縣長謝金汀、縣議會議長林田村及黃家雄先生鼎力支持，始得以增建為當今3層樓房。

51年8月20日奉輔導字第8214號令核定，設置「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會苗栗縣自謀生活退除役官兵聯絡中心」；55年10月4日奉輔人字第8385號令核定，自55年11月1日起刪除銜名「就業」2

字；復於57年9月26日奉輔人字第1091號令刪除「自謀生活退除役官兵」9字，並於76年8月16日奉令更名「苗栗縣榮民服務處」。

本處下轄18鄉鎮，山多域廣，民風淳樸，務農為主。服務處地處南苗，交通便利，適宜推展服務工作。18鄉鎮，劃分9個服務區，各鄉鎮均有專人負責榮民（眷）之服務工作，隨時均可做到城鄉無差距，親疏無差別之境地。

## 歷任首長事略

民國58年至76年苗栗縣退除役官兵聯絡中心

### 第1任 石主任補天先生（民國58年11月－63年10月）

石先生補天，民國3年10月28日生，湖北省蘄春縣人，在家排行居長，幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格。高中畢業，適有軍校招生，毅然報考並獲錄取，先後畢業於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院、兵研所，積蓄深厚軍事學養。

石先生器識宏遠、樸實穩健、待人寬厚，歷任連、營長、指揮官、師長，於54年1月1日退伍。58年11月28日至63年11月1日，任職苗栗縣榮民連絡中心主任，戮力於榮民輔導工作，使社會各界暨榮民（眷）充分瞭解輔導會功能，從而支持、配合，對提升榮民服務工作，功不可沒。



石主任（中）與榮民餐敘（60.10）。

### 第2任 趙主任甲三先生（民國63年11月－65年6月）



趙主任（右）頒贈獎牌予榮民（64.10）。

趙先生甲三字楊敏，民國9年11月16日生，山東省茌平縣人。26年，參加全省高中學生集中軍訓時，適逢77蘆溝橋戰事爆發，在武漢考入中央軍官學校第14期，其後自長沙沿川湘公路、行軍入川，倍極辛苦。

28年底在成都本校畢業，分發中央訓練團黨政班任助教，1年後調至作戰部隊。30年在第6軍參加遠征緬甸之役，33年至軍校政治部步兵司任科員。36年至上海師管區，

次年考入陸軍大學正規班22期，畢業後先後任職營長、團長、師參謀長、副師長。

趙先生退伍後於63年11月1日至65年6月30日至苗栗聯絡中心服務；續調至新竹聯絡中心，於74年12月退休。



### 第3任 廖主任先鴻先生 (民國65年7月－66年8月)

廖先生先鴻，民國5年4月26日生，湖南省衡山縣人。幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格。高中畢業，抗日軍興，時生報國之志，適有軍校招生幸獲錄取。

畢業後參加勘亂作戰，歷盡艱辛，無不身先士卒，達成任務。先後畢業於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院、兵研所，此期間精研準則教範，飽閱軍事史籍，積蓄深厚軍事學養。廖先生器識宏遠，樸實穩健，待人寬厚，歷任連、營長、指揮官、師長及陸軍步兵訓練指揮部副指揮官等職。

60年11月1日退伍，自65年7月1日至66年9月1日任職苗栗縣榮民連絡中心主任，任職期間以前瞻性、整體性、根本性為著眼，服務照顧榮民，提升服務照顧品質，著有成效。



廖主任（中立）主持榮民座談會議（65.8）。

### 第4任 許主任弘列先生 (民國66年9月－67年3月)



許主任（中立）主持榮民座談會議（66.10）。

許先生弘列，民國9年10月2日生，湖南省武岡縣人，幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格。及長承繼父志，投考陸軍官校，畢業後參加勘亂作戰，歷盡艱辛，無不身先士卒，達成任務，並先後畢業於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院、兵研所，此期間精研準則教範，飽閱軍事史籍，積蓄深厚軍事學養。

許先生器識宏遠，樸實穩健，待人寬厚，歷任連、營長、指揮官、師長。自66年9月1日至67年3月15日，任職苗栗縣榮民連絡中心主任，任職期間嚴以律已，誠厚待人，行事認真，並運用輔導會編印之各項文宣資料，透過傳播媒體及有效管道，擴大報導榮民忠愛國家及支持政府之堅定立場，義舉足堪效尤，深受長官讚許。

## 第5任 胡主任甲裏先生（民國67年3月－68年7月）

胡先生甲裏，民國3年6月26日生，江西省泰和縣人，自幼勤奮堅毅，好學不倦，及長聞日軍侵華之實，乃將原名開英改為甲裏，以遂馬革裹屍報國捐軀之志。17歲考入陸軍黃埔軍校第8期就讀，畢業後，歷任軍中各基層職務後，再考入陸軍大學16期進修，隨後任教陸軍大學，並參加抗日及剿匪戰役，先後歷任科長、處長、副師長及師長等職。

胡先生退役後先後任職於臺東東河農場場長及臺中、苗栗聯絡中心主任，服務期間急公好義，濟危扶困，協助榮民就業不遺餘力。將軍一生清廉自持，嚴己寬人，學生部屬受惠者不計其數，公職退休後讀書寫作，含飴弄孫甚得其樂，唯晚年受糖尿病之苦，86年中風後健康情形每況愈下，於89年7月18日晚間病逝於國軍松山醫院，享壽80有7。



胡主任居家生活情形（85.3）。

## 第6任 王主任崇山先生（民國68年7月－70年2月）



王主任（前排右1）榮民節與地方首長合影（69.10）。

王先生崇山，民國10年7月22日生，河南省武陟縣人。幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格。高中畢業，時遇抗日軍興，極思報國，適有軍校招生毅然報考幸獲錄取，並先後畢業於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院、兵研所，期間精研準則教範，飽閱軍事史籍，積蓄深厚軍事學養。

王先生器識宏遠，樸實穩健，待人寬厚，歷任連、營長、指揮官、師長及陸軍後勤司令部經理署副署長等職，67年10月1日退伍。自68年7月16日至70年2月28日任職苗栗縣榮民聯絡中心主任，建立基本資料卡，開辦多項業務，著重於服務照顧工作，並借由每年榮民節慶點活動，宣達輔導政策及各項服務成果，以獲得榮民向心力。



## 第7任 吳主任昭立先生 (民國70年3月-75年10月)

吳先生昭立，民國13年3月8日生於安徽省桐城縣，30年高中後學期時，日寇狂侵不已，時生報國志念，適有軍校7分校至邑招生毅然報考幸獲錄取。

33年12月26日畢業，先後歷任排、連、營長、大隊長、參謀長、總隊長及步訓部少將副指揮官等職，軍旅期間總計獲頒忠勤勳章3座，寶星6、景風、弼亮、金歐及陸光獎章各3座。

70年3月軍職外調任職苗栗縣聯絡中心主任，此期間經綿密查訪，榮民驟增3,000人；為改善舊有辦公大樓，將核定興建之2層樓房，商請苗栗縣謝金汀縣長支助158萬元，增建為3樓，始得以解決職員及榮民住宿問題。將軍個性耿直，自奉廉潔，生活規律，嚴以律己，誠厚待人，行事認真，以「誠信、盡責、謙和、堅定」為準則，深獲長官同仁部屬之敬愛及好評。



吳主任（前排左2）全家福照片（83.3）。

民國76年8月16日更名苗栗縣榮民服務處

## 第1任 陳處長帥先生 (民國75年11月-83年12月)



陳處長（左2）生活剪影（78.8）。

陳先生單名帥，民國18年10月9日生，湖南省湘鄉縣人。幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格，高中畢業，適逢戡亂，時思報國，適有軍校招生，毅然報考並獲錄取。

官校畢業，先後於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院及兵研所深究，此期間精研準則教範，飽閱軍事史籍，積蓄深厚學養。

陳先生器識宏遠，樸實穩健，待人寬厚，歷任連、營長、指揮官、師長。自75年11月1日至83年12月31日任職苗栗縣榮民服務處處長，任職期間經常深入南庄、泰安等地，探訪榮民（眷），以解決渠等疾苦，尤對傷殘榮民及清苦遺眷之急難救助，更是不遺餘力，對提升榮民（眷）之服務與照顧，深獲好評。

## 第2任 彭處長天雄先生（民國84年1月－86年7月）

彭先生天雄，民國32年2月20日生，湖南省衡陽縣人。幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格，及長投考陸軍官校33期，並先後畢業於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院及兵研所，此期間精研準則教範、飽閱軍事史籍，積蓄深厚軍事學養。曾擔任戰爭學院野戰戰略組主任教官、師長、陸軍總部總司令辦公室主任等職。由於教學認真，治軍嚴謹，榮獲頒勳章2座、獎章15座。

84年任職苗栗榮服處處長期間，深感服務榮民應結合電腦資訊，才能更適時適切。在全處同仁認同、支持下，終以有限的行政經費，自力完成電腦程式，並積極蒐集、核對與輸入榮民資料，經半年多努力，終於完成「榮民服務電腦資訊系統」，並於86年趙副主委主持下，對全會榮服處實施示範介紹，使本會榮民服務與電腦資訊系統能夠真正作到實務上之結合，對提升榮民服務照顧深獲好評。



彭處長賢伉儷生活照（88.10）。

## 第3任 李處長國勝先生（民國86年8月－87年4月）



李處長（左2）至安養院探視榮民（86.9）。

李先生國勝，民國35年6月2日生，河南省鞏縣人。幼年因受環境影響，養成刻苦耐勞習性，奠定爾後堅毅不拔之性格。高中畢業，時生報國之志，適有軍校招生毅然報考陸官38期，並先後畢業於陸軍指揮參謀學院、戰爭學院、兵研所；此期間精研準則教範、飽閱軍事史籍，積蓄深厚軍事學養。

李先生器識宏遠、樸實穩健、待人寬厚，歷任連、營長、指揮官、師長，於86年5月1日退伍。自86年8月1日至87年4月30日任職苗栗縣榮民服務處處長，任職期間秉持「忠貞、團結、誠樸、開創」之理念風尚，服務榮民（眷），認養遺孤，績效顯著。



## 第4任 馬處長正安先生（民國87年5月－88年6月）

馬先生正安，民國29年5月31日生，臺灣省花蓮縣人，52年聽從其父鼓勵，參加軍校聯考，進入陸軍官校36期。56年畢業後，曾先後歷練連、營長，軍訓教官及訓督導並入戰爭學院受訓。79年外調停役轉任輔導會花蓮農場、花蓮榮服處及花蓮榮家。

87年5月1日至87年6月30日任職苗栗縣榮民服務處處長期間，除積極參訪全縣榮民（眷）及遺眷，主動拜訪地方首長、民意代表以增進聯誼，並親自主持各鄉鎮散居榮民座談，藉發掘問題，主動協助解決問題，每月更是利用公餘親撰上月服務工作成效檢討、未來努力方向及近期工作指示，分發全服務處同仁，以利工作知所遵循。在職期間敦親睦鄰，急公好義；尤對協助榮民（眷）就業，更是戮力以赴，深獲榮民（眷）好評。



馬處長（前排左2）與榮服處員工合影（88.6）。

## 第5任 吳處長福康先生（民國88年7月－95年7月）



吳處長（右）慰問清寒榮民（93.9）。

吳先生福康，民國33年8月11日生，浙江省平湖縣人。陸軍官校36期，56年畢業後，分發陸軍野戰工兵部隊，參與臺灣與外島各地戰備工程，對保衛臺灣作戰，功不可沒。82年於警備總司令部保安處調查組組長軍職外調任退輔導會雲林榮家人事室副主任，歷任臺中縣榮服處總幹事、臺東、臺中及桃園縣榮服處副處長及苗栗與臺中縣榮服處處長。

自89年6月30日至95年7月16日任職苗栗縣榮民服務處處長期間，除積極參訪全縣榮民（眷）及遺眷，主動拜訪地方首長、民意代表以增進聯誼，並親自主持散居榮民座談，藉發掘問題以解決問題。在職期間先後完成榮民善後檔案整理、成立榮欣志工大隊、榮民文物陳列館、視聽活動中心、整建檔案室與會議室及OA辦公桌與系統櫃，成效斐然。

## 第6任 朱處長維忠先生（民國95年7月－96年7月）

朱處長維忠，民國39年7月12日生，湖北省漢口市人；曾先後畢業於陸軍官校43期、三軍大學戰爭學院86年班及大業大學國企所，並歷練聯勤計畫署署長、輔導會第一處督察與臺北市榮服處副處長，96年8月調任馬蘭榮家副主任。

任職本處處長期間，除積極探訪全縣榮民（眷）及義務役傷殘榮民及遺孤，主動拜訪地方首長、民意代表，親自主持各鄉鎮散居榮民座談，藉發掘問題，解決問題，對提升榮民（眷）之服務與照顧，深獲好評。任職期間秉持輔導會「傳承榮民精神」、「追求卓越服務」、「永續組織發展」之政策及理念，以前瞻性及整體性為著眼，先後完成辦公室窗簾及員工熱水器之整建，對轄內關懷據點之輔導與運用，更是不遺餘力。



朱處長（中立）主持散居榮民座談。

## 第7任 李處長介生先生（民國96年8月－97年1月）

李處長介生，民國31年8月9日生，湖南省岳陽縣人；畢業於陸軍官校35期、三軍大學64年冬班，戰爭學院71年班，並歷練陸軍飛彈學校總教官、輔導會秘書室專員、科長與基隆市榮服處副處長及馬蘭榮家副主任，並於96年8月1日調任苗栗縣榮服處處長職。

任職期間先後完成處史館與廚房之重修，一樓公佈欄與遮雨蓬之新建及二樓會議室與樓梯地毯之整建；尤對值日室員工寢具之購置，更用心良苦，竭智盡心；對轄內關懷據點之聯繫及地方行政資源之整合與運用，更是成效卓著。



李處長（右）致贈受災榮民佟技海慰問金。



## 第8任 林處長熿城先生（民國97年1月－99年1月）

林處長熿城，民國33年10月18日生，臺灣省桃園縣人；畢業於政戰學校14期、政研班38期，歷練中科院副主任，輔導會秘書室專員、秘書，竹東榮院秘書室主任，新竹與苗栗縣榮服處副處長，97年1月16日榮任苗栗縣榮服處處長職。



持恆要求所屬以服務處為「服務平台」恪遵「依法行政，黨政分際。」，嚴守「倫理規範、廉潔自持。」之規定，並秉持「落實訪視照顧，關懷弱勢族群」、「及時辦理慰助，紓解生活困頓」、「推廣志願服務，服務高齡長者」及「建構溝通機制，深耕服務照顧」之工作目標，達成「地方政府資源」、「醫療服務資源」及「慈善機構資源」均能有效整合，以補單位人力、物力之不足，提升轄內榮民（眷）全方位服務照顧之境。

## 第9任 胡處長炎午先生（民國99年1月－100年1月）

胡處長炎午，民國36年6月26日生，湖南省華容縣人；曾先後畢業於陸軍官校40期、陸軍學院68年班、三軍大學戰爭學院74，84年上校外職停役轉任公務人員檢覈考試及格；歷練雲林榮家秘書室主任、雲林縣及臺北縣榮服處總幹事、臺中縣榮服處副處長、輔導會專門委員、嘉義縣榮服處處長，於99年1月16日調任苗栗榮服處處長。



胡處長（右）與劉政鴻縣長（中）主持榮民節活動。

任職本處處長期間，除積極探訪全縣榮民（眷）及義務役傷殘榮民及遺孤外，並主動拜訪地方首長、民意代表，親自主持各服務區榮民座談，要求各責任區輔導員主動發掘問題，連結社會資源，加強服務輸送網絡，以求解決問題。任職期間對辦公室詳加規劃、安排，重新整建值勤室並增購設備，同時要求第一線幹部「到府服務」，製作辦公室多項精神標語，督促同仁體認服務為先之理念，績效卓著。

## 第10任 鄭處長銀輝先生（民國100年1月－103年1月）

鄭處長銀輝先生，民國37年11月19日生，臺灣省苗栗縣人；曾先後畢業於政治作戰學校61年班、空院69年班、外職停役檢覈考試及格。歷練苗栗縣榮服處總幹事、副處長，馬蘭榮譽國民之家副主任、桃園榮譽國民之家副主任、彰化榮譽國民之家副主任，有幸於100年1月14日調任苗栗縣榮服處處長。

任職本處期間，指定專人積極推展連結社福資源，協助榮民（眷）獲取緊急救援系統、低收入戶及低收入老人津貼等社會福利。致力推動榮欣志工隊協助訪視工作，102年館湖榮欣志工隊獲選為輔導會績優志工隊，本處亦榮獲志工績優運用單位。另對辦公室設備更新、環境美化及後院無障礙設施改善投注甚多心力，並配合組織改造，重新整建辦公大樓正門，對本處建樹頗多，深獲榮民（眷）肯定。



鄭處長（左）致贈百歲榮民蔡世錄金壽桃。



## ● 現任首長願景

### 第11任 劉處長先珉先生 (民國103年1月迄今)



劉處長向第6區榮民座談會出席榮民致意。

劉處長先珉先生，民國43年6月20日生，湖北大冶縣人；先後畢業於政治作戰學校67年班、政研班65年班。歷練陸航政戰部主任、輔導會專員、科長、花蓮縣榮服處副處長、屏東榮家副主任、臺北榮家副主任等職務。103年1月16日調任苗栗縣榮服處處長。

完成國防部退除業務移入作業及人員訓練交接，達成服務不中斷目標。持續規劃擴大招募志工，並輔導地區志工協會之成立，以利爾後配合地方政府推動社會服務工作。積極連結地方政府、社福團體等資源，俾能滿足榮民（眷）各項服務需求。參與縣政府及社福團體長照、失智症等相關課程，提升服務同仁專業知能。廣續推展特較需照顧對象裝設遠距、申請長照服務，增加緊急通報聯繫管道，降低危安因素。

## ● 重大工作回顧

### 建立宏觀—現代化大樓

苗栗榮服處於民國47年10月1日成立之初名為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會中部地區自謀生活榮民輔導小組」，當時借用大同農場房舍大同農場合署辦公，迄58年大同農場歸併新竹農場後始將房舍撥交本處。因年久失修，破舊不堪，72年在主任吳昭立先生精心擘畫下奉准「以產置產籌建新舍」，73年6月奉准招標發包興建3層樓基礎的2層樓房，時主任吳昭立先生有鑑於苗栗謀生單身榮民居無定所，幾經奔走之後，蒙苗栗縣政府及縣議會全力支持，始得以增建為當今3樓3層樓廳舍，於74年元月底完工進駐，方使爾後服務榮民有一完整之硬體設施。



民國74年完工後之苗栗榮服處（74.7）。

### 永垂不朽—美輪美奐處史館



民國86年完工後之處史館（86.8）。

在處長彭天雄策劃下，於民國84年12月籌設處史館，除利用處內2樓至3樓閒置空間，規劃處史館，運用樓梯必經動線，透過圖案、燈光、文字將苗栗縣榮服處沿革、歷任首長、轄內各鄉鎮榮民（眷）分佈情形、服務項目、服務成果作完整系列介紹外，更佈置得美輪美奐，破除一般處史館給人的陰冷感覺，也將原有3樓小會議室重新規劃，使原有之硬體設備煥然一新，更增列處史重要資料、照片展示、榮民文獻、典籍，於86年6月31日完成，使本處為榮民服務之資料得以永垂不朽，提供參觀貴賓瞭解苗栗地區

榮民的興迭更替，歷任主任、處長嘔心瀝血努力建樹之成果，無不以發揚榮民傳承精神為永遠努力的目標。

## 拋磚引玉—資訊建構



民國86年對各榮服處電腦示範情形(86.7)。

在彭天雄處長策劃與彭錦松輔導員之設計下「結合電腦資訊」提升服務榮民水準，並於民國86年7月23日趙副主委的主持下，對輔導會及各榮服處作示範介紹，對提升服務效率及改進作業錯誤助益匪淺，目前本系統已廣泛為各單位競相使用。彭將軍說值得一提的有三：一、程式設計：如果不是資訊人員會寫電腦程式及依大家的實務意見，設計因應不同功能的榮民資料與表格，則這一切還只能停留原地，無法實現構想。二、通力合作：由於榮民資料錯誤甚多，大家分工合作，

以查訪、電腦查詢，至警察局、出入境管理局核對；又要輸入資料，修改錯誤等。尤其有家庭且子女年幼的同事，增加許多額外的工作量，精神令人感動。三、貢獻智慧：在個人工作範圍所累積的智慧中，適時對程式、榮民資料內容、輸入的格式作出建議，逐步修正，完美呈現。

## 光榮傳統—美輪美奐的檔案室

為使所有文件及單身榮民亡故檔案均能符合檔管局之要求，積極規劃設置檔案典藏場所與應用環境及其相關設施，諸如防潮箱、滅火器、遮陽設施、控溫裝置、溫溼度計、低輻射日光燈、滅火器、庫房設置改善、閱覽空間規劃及配置設備（電腦周邊設備、冷氣、傳真機、檔案櫃），於民國92年1月1日完成3樓檔案室整建，使本處檔案管制儲存得以達到現代化、整體化之標準，成為最完善的檔案管理設施，使檔案管理人員能有舒適、溫馨的工作環境，更提升了工作效率與有效檔案管理的目標。



民國91年1月1日整建之檔案室。

## 歷久不衰—榮民文物陳列室

為使早年榮民私人收藏具有紀念價值之歷史文物，得以保存，於民國92年依會頒規定，積極收集各項史料文獻，諸如具歷史意義之金門建設、陸軍官校40週年校慶總統 蔣公校閱學生連照片、榮民雕刻、書法等作品、榮民私人收藏具歷史背景資料、榮民退伍後日常生活、紀念價值之文物用品、早期臺幣、從軍文件勳獎章及其他具有歷史背景、特殊意義之文物及紀念價值之歷史文物數十件，於92年12月30日吳處長福康先生任內完成榮民文物陳列室，供後世榮民（眷）瞻仰。



民國92年12月30日完成之文物陳列室。

## 組改揭牌—辦公大樓正門

為配合輔導會組織改造102年11月1日生效，鄭處長先期積極規劃調整辦公室人員配置、添購設備及重新整修辦公大樓正門並更換機構全稱。依會頒規定於11月4日，邀請全體服務人員、志工隊幹部共同參與「揭牌儀式」，凝聚服務共識，展現團隊合作精神。除使本處興建多年之辦公大樓展現新貌外，亦令洽公榮民（眷）耳目一新。



民國102年11月4日組織改造揭牌儀式後合影。



## 典範人士專訪

### 廉潔成風—施厥林先生

施先生厥林，民國11年2月27日生，江蘇溧陽人，陸軍官學校第17期，先後畢業於步校高級班34期，三軍大學參謀學院13期、空軍協同作戰班39期、海軍兩棲要則班第1期、情報學校參謀班24期。曾先後歷練排、連、營、團長、科長、革命實踐研究院輔導員及陸軍總部諮議官，亦曾獲壹星忠勤勳章乙座、弼亮甲種獎章乙座、景風甲種三星獎章乙座、八星寶星獎章乙座，可謂懋績功勳。

施先生說，47年戍守金門烈嶼任職營長期間，中共發動砲擊金門群島，此一震驚國際的挑釁行為，竟擴大至三軍聯合作戰砲擊，晝夜不停達42天，之後始改為「單打雙停」。官兵在硝煙彈雨中備戰，不眠不休，莫不克盡厥職。

60年施先生軍職外調「革命實踐研究院」服務，此一單位係培養黨政幹部最高機構，院長由先總統蔣公兼任。66年施先生退伍後，奉派到「苗栗縣聯絡中心」（現為榮民服務處），先後任職總幹事及副主任。

施先生說：在人少事繁狀況下，服務格外辛勞，尤其是榮民疑難問題，舉凡工作、生活、家庭、疾病、糾紛等等，均需予協助，因此經常要赴各鄉鎮訪問、慰助，尋求合理解決。諸如：偏僻鄉鎮之泰安、卓蘭、獅潭、南庄等山區，因交通不便，一趟往返就要一整天，服務榮民照顧榮民，雖是應盡職責，偶遇不理性者之怨言怨語，亦只能任勞任怨、不與計較，除同袍互助的感人事蹟之外，急公好義、濟危扶困的義舉更是足堪效仿。

在苗栗縣聯絡中心總幹事任內，曾因拒收就業榮民之贈金，獲趙主任委員聚鈺召見，予以嘉獎及記功，並於榮光週刊登載「廉潔成風」予以表揚。在苗栗聯絡中心為榮民（眷）服務先後達10年之久，自感一生為國，無論在軍中或黨政機關均無愧於心，聊堪告慰。退休後為了調適生活興趣，開始練習書法、朝夕臨摹名家書帖，孜孜不倦、持之以恆；此外則是參與社團活動，以增生活情趣。



施厥林先生（右3）與同事合影（75.2）。

## 敬業樂群—鄭銀輝先生

鄭先生銀輝，民國37年11月19日生，臺灣省苗栗縣人，政治作戰學校61年班畢業，三軍大學69年班，81年任職空軍第3後勤支援處政治作戰部主任期間，軍職外調轉任苗栗縣榮服處總幹事，並於85年7月榮升副處長。上任期間即對服務榮民由刻板的觀念，步入更深層的思考，尤對「如何更及時又適切的將榮服處各項服務給與最需要的榮民」更是念茲在茲，時刻不忘而全力以赴。



鄭銀輝先生（左1）與同事合影（86.10）。



鄭銀輝先生（前排左2）與榮服處同仁合影（87.8）。

86年時，彭天雄處長為提升服務水準，擬「運用電腦提升服務榮民水準」的工作綱要，其要旨有蒐集、篩選榮民資料、服務榮民的方式與範圍、完成電腦程式與輸入資料的表格及維持榮民資料完整的辦法，在未來的半年裡，除一般的業務必須持續推行外，還得增加1倍的工作量，以逐步完成彭處長交付的工作。皇天不負苦心人，終在86年7月23日趙副主委的主持下，對輔導會及全榮服務處長、業務承辦人作全案示範，期能全

面提升服務榮民水準，此一示範活動更獲各單位好評。

86年利用處內2樓至3樓閒置空間，規劃處史館，運用樓梯必經動線，透過圖案、燈光、文字將苗栗縣榮服處沿革、歷任首長、轄內各鄉鎮榮民（眷）分佈情形、服務項目、服務成果作完整系列介紹外，更佈置得美輪美奐，破除一般處史館給人的陰冷感覺。

任職副處長期間除先後結合榮欣及服務區辦理天燈製作、放天燈、社區老人運動會，成立足球隊及排球隊，社區排球更曾榮獲縣府冠軍，藉由榮民（眷）的參與，創造榮民服務、奉獻社會；破除社會對榮民的刻板印象，深受長官器重及部屬敬愛。

## 頓悟養生—段志操先生



段志操先生（右）與同事合影（72.10）。



段志操先生（右1）與同事合影（70.5）。

段先生志操，民國19年2月10日生，湖南省郴縣人，陸軍官校26期畢業，迄61年退役，66年參加轉任公務人員乙等特考及格分發本會梨山福壽山農場服務，並於70年轉任苗栗榮民服務處服務。

段先生說由於在陸軍野戰部隊服役期間，大部分之時間均擔任連長一職，因此在軍中以及輔導會任職期間始終抱著「剛正不阿」的服務態度，認真處理每一件公務，期使每日蒞處洽公的榮民（眷）能夠帶著滿意、愉悅的心情離開，因此在苗栗榮民服務處服務期間，深獲榮民（眷）好評。

退休以後，由於日常生活失調，未加控制，從此病魔接踵而至，經常住院，天天與藥物為伍，過著傷感而愁顏寡歡的生活。經過多次親身經歷與病魔愁顏寡歡的教訓，段先生深悟其中原因，在於退休前後大不相同，於是頓悟出「養生之道一要正常」的道理。

段先生說：養生之道一首要正常，譬如：天道正常，則風調雨順，國泰民安。人道正常，則兄友弟恭，夫婦和樂。社會正常，則安定祥和，夜不閉戶。反之，天道若不正常，則多變、多災。人道若不正常，則多病、多難。社會反常，則動亂不安。經過正常生活調適之後，段先生終於戰勝病魔，得以悠遊安享晚年。

他這樣告誡自己：「為人之道，剛柔互用，剛則折，柔則靡，剛非暴力之謂，強驕而已，柔非卑弱之謂，謙退而已」，有輸有贏才是人生。

## 無怨無悔—湯國康先生

湯先生國康，民國8年4月19日生，廣東省焦嶺縣人，18歲時適值國家外有日本侵略、內有軍閥割據，內憂外患，民不聊生。38年間，局勢紛亂不安，湯先生選擇投筆從戎，由於屬於財經兵科，因此從少尉預財官一路服務至少校預財官，至60年方以少校軍階限齡退伍。

離開軍職後奉輔導會派令，任彰化聯絡中心幹事，於67年調任苗栗縣聯絡中心幹事職缺，辦理榮民（眷）資料管理及總務等業務。當時尚無電腦設備，所有榮民資料均須以人工登載，使用四角號碼查詢翻閱，由於人少事繁，服務照顧工作格外艱辛，尤其是榮民（眷）疑難問題，他更是念茲在茲，時刻不忘而全力以赴。湯先生說唯有抱著勤勞不懈的工作態度，超時加班，方能按時完成長官交付之任務，進而獲長官及同仁好評；任職幹事期間，他無怨無悔，直到80年9月退休，回首韶光易逝，深感古人秉燭夜遊，良有以也。

他一生以「適應環境，隨遇而安，充實自我，實事求是」為座右銘。在他積極的人生觀中發揮所長，熱忱服務人群，為社會貢獻力量。

湯先生退休後，榮任本處互助組組長，繼續為榮民（眷）服務，不遺餘力，深受好評。暇時都與書報雜誌為伍，除早晚散步及運動外，飲食正常，生活規律；他說擁有健康的身體，才有體力參與社團及志工活動，回饋社會。雖然年紀已逾80有7，齒牙動搖，然湯先生耳聰目明，身心健康，健步如飛，聲如洪鐘。



湯先生生活剪影（88.4）。



湯國康先生賢伉儷生活照（88.4）。



## 研究創新—林再興先生

林先生再興，民國44年3月13日生，臺灣省苗栗縣人，臺中二中畢業後雖然考上大學，為了一圓軍旅生涯，乃放棄就讀一般大學之機會，而選擇進入中正理工學院。在學期間除學了不少專業技術知識，更養成團隊規律生活及良好習慣。畢業後分發至聯勤兵工廠，第1年當化工技術員，負責化工技術問題、人事管理、外語翻譯工作；第3年負責工業安全衛生、環境污染等工作；第5年負責材料檢驗，此項工作最被肯定也最有心得；第9年擔任工業關係室人員，負責協調工作10年軍旅生涯習得相當多技術及知識，在工作時間外為了精益求精，努力用功考上了文化大學企管系，不久也考上了國防特考，奠定了日後從事公職生涯的基礎。



林再興先生（前排中）與同仁合影（89.1）。



林再興先生（後排左）與同仁合影（88.10）。

林先生軍職退伍後首先進入光寶科技（股）公司及騰元電子（股）公司，並將所學運用於工作上，加上努力研究創新，對產品及人員的管理，皆有不錯的成績。離開私人公司之後任職於苗栗榮民服務處，擔任行政工作，工作期間改善了消防安全預警功能、飲用水安全及建立採購制度，此時的他感到很有成就感，心情也非常愉快，後因家住在臺北，因此轉職於臺北市政府文化局。

林先生說，為了挑戰自我、提升自我能力，必須隨著環境的變遷，不斷成長，並將所學回饋於社會大眾，因此任公職期間，凡事不斷創新，精益求精，先後獲記小功5次及嘉獎11次；在人生旅途中唯有不斷求新、求變、求進步，才能找到自我以及肯定自我，人生才能活得快樂。