



輔導會真情故事

流光遁影·再展風華

會本部篇



國軍退除役官兵輔導委員會

Story

流光遁影·再展風華

會本部篇

服務訓練篇
醫療照顧篇
就養養護篇
農林機構篇
事業機構篇
榮工事蹟篇

主委序

回首民國43年11月1日，政府為服務輔導志願長期服役與對國家有貢獻的退除役官兵，成立了「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會」。至55年更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」。102年11月1日，配合政府組織改造，更名為「國軍退除役官兵輔導委員會」。回顧本會成立之初，適逢臺灣產業結構面臨轉型，因當時基礎建設與生產工作人力不足，經由本會輔導的榮民袍澤們，胼手胝足適時投入了生產與開發的行列，為國家經濟發展，奠定了良好基礎。榮民、榮眷們也獲致妥適的安置照顧，更留下許多令人感懷的故事與成就。

本會在歷任主委與各級同仁承繼推展戮力經營下，輔導工作穩健的精實茁壯。為將本會組織遞嬗及前賢奮鬥不懈歷程與成果忠實紀錄，故予編撰「輔導會真情故事」套書，有系統的呈現推展退輔工作的艱辛過程。然而，隨著時間的推移，本套書100年修正3版迄今已屆3年。期間，歷經首長（主管）異動，配合政府組織改造，本會新機關啟動等重要歷程。為了詳實記錄輔導工作的演進，期使本套書具有完整連貫性，再予充實內涵、更新資料，以延續及傳承退輔工作之史實，俾能呈現完整脈絡。

歲月荏苒，今（103）年本會已成立一甲子，即將邁向嶄新的里程碑，面對當前兵役制度的變革與服務對象的改變，本會全體同仁將秉持精益求精，與時俱進的精神，更本著「程序、步驟、要領」的作業原則，以「好，還要更好」的信念，戮力精實推動核心施政工作，型塑以「榮民為心」的優質服務團隊，讓榮民、榮眷深切體會與肯定「有輔導會真好」。我們翻閱「真情故事」的篇章，正同時翻轉歷史，讓我們齊心奮力，薪火相傳，讓後人永誌不忘。

國軍退除役官兵輔導委員會
主任委員

董翔龍 謹識

前主委序

(民國100年12月三版)

建國百年代表著國家立基百年的光榮歷史，也是跨越新世紀的里程碑。政府為感念軍人對國家的貢獻，於民國43年11月起依組織遞嬗成立「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」（簡稱輔導會），統籌退除役官兵就學、就業、就醫、就養及服務照顧工作。回首草創之初，臺灣正值戰後百廢待興，勵精圖治，厚實國力之期，輔導會憑藉堅實組織與豐沛資源，協助退伍官兵參與國家經建，奠定了日後國家穩固發展的基礎。期間，尤以「逢山開路、遇水架橋」鬼斧神工的東西橫貫公路工程，最為人津津樂道，然十大建設艱鉅的施工過程，更有著榮民流血流汗的身影及忠誠、堅毅、勤奮的特性，成為安定與繁榮社會的中間力量。

輔導會成立迄今近60年，在歷任主任委員卓越的領導與同仁的戮力經營下，已建立周全完備的退輔制度，留下許多讓國人感懷的事蹟與成就，近期例如榮民醫院院長為病患沐浴、榮民之家首長親自為住院榮民送雞湯、榮民服務處同仁參與98年莫拉克88風災等災害救援工作。然而，隨著時代變遷，國人逐漸淡忘輔導會的實質功能與意義。鑑此，輔導會在96年籌劃編撰「真情故事」套書，於12月出版，復97年12月修正二版，共7冊，內文分「會本部篇」、「服務訓練篇」、「醫療照顧篇」、「安養養護篇」、「農林機構篇」、「事業機構篇」及「榮工事蹟篇」，藉由口述歷史及圖片佐證，並採抒情文寫作風格，將輔導會及各附屬機構成立迄今的點滴歷程，以及歷任主任委員、各級首長、主管與同仁承繼推展、戮力經營退輔與服務照顧工作辛酸血淚，忠實紀錄，讓社會大眾緬懷榮民的艱辛，還原史實，也印證了「榮民」是國家寶貴的資產、社會安定的基石，更是「忠誠、團結、榮譽」的族群象徵。

本套書97年修正二版迄今3年，為讓「真情故事」能完整、連貫呈現，避免典籍斷落，且有脈絡可循，故予重新編撰及更新內涵，再發行第三版，以傳承退輔工作之史實。值此建國百年轉動臺灣向前行的關鍵時刻，輔導會應遵循行政院政策指導，務實穩健推動核心工作，擴展服務對象，創新退輔作為，型塑以「榮民為念」的優質服務團隊，讓榮民、榮眷及國人都能感受到「榮民大家庭」的大愛與「有輔導會真好」的認同，朝向永續經營發展的目標大步邁進，而輔導會的「真情故事」將隨著時光的移轉，繼續見證歷史，並回照著感人的真情。

國軍退除役官兵輔導委員會
前主任委員

曾金陵

前部長序

(民國97年12月二版)

榮民袍澤少小離鄉背井，從軍保國衛民，將一生青春歲月，無私無我的奉獻給國家，用刀槍作筆，以鮮血為墨，寫下了半生戎馬，多少可歌可泣的故事，光榮的詩篇，及至年長體衰，解甲異鄉，投身臺灣經濟建設，大時代的弄化，肇致榮民坎坷的一生，成就了臺灣光輝燦爛的遠景無名的英雄事蹟；以「鞠躬盡瘁，死而後已」來形容，斷非劇中老套虛文，也僅能還諸他們些許的公道評價。

歷史的煙硝已遠，如今令人感嘆地是，榮民也垂垂老矣，從安邦定國到經世濟民的煌煌偉蹟，現已多為人們淡忘，甚而漠視。我們要重現這段史實，我們更要呼籲各界，現今臺灣許多的重大建設，是榮民一鍬一鏟、一釜一鑿的血汗結晶，國人要飲水思源，內以教化人民安身立命，珍惜得來不易的融洽，安定生存發展之環境；外則讓臺灣面向全世界的氣慨與願景，獲得更寬廣的局勢與踏實踐履之指南，讓彼此寬容，相互砥礪之情感，蘊育在各族群、各層面的內在心靈中。

榮民青年時期站在第一線用生命守護臺灣，嗣後年富力壯，經天緯地持續為臺灣的發展拚搏不休，及至耄耋之齡，仍有許多榮民無私無我的將畢生的積蓄，捐給每一位不知名但好學不倦的同學，在他們的心目中，只要肯努力用功讀書都是「好孩子」，都是國家未來的棟樑支柱。除此之外，扶貧濟弱、認養遺孤，幫助社會弱勢，尤有甚者，許多仙逝榮民的遺產至今依然為國所用，他們從生到死都奉獻給臺灣這片瑰麗的土地；歷史的偶然讓一度成為失根蘭花的他們，有了新的歸屬與認同，致使他們願意不計代價的付出，一生為臺灣，為中華民國發光、發熱；迎向無垠穹蒼，在歷史洪流中，「榮民」化身為一粒粒渺小的沙子，堆砌成偉大的史篇，熱愛這塊土地的情懷，將生生不息，永遠傳頌，因為「老兵不死，只是逐漸凋零」。

前國防部部長

(國軍退除役官兵輔導委員會前主任委員)

高華柱

序

(民國96年12月一版)

每個人都喜歡聽故事，喜歡看故事書，所以出版這本《輔導會真情故事》。

民國43年輔導會草創之初，臺灣仍處於落後的農村社會，經過政府和全體人民的勵精圖治，土地改革、發展輕工業及出口代替工業和十大建設等，奠定了較堅實的經濟基礎，從而才能在全面穩定的形勢下，從事社會、政治改革與經濟建設，隨著國家整體的發展，輔導會也同脈一命地成長茁壯。

本會原稱「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會」，民國55年改為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」，擴大辦理退除役官兵的就學、就業、就醫、就養及服務照顧諸項工作，制度初成，規模大具。

榮民同胞具有忠誠、堅毅、勤奮的特性；經過妥善輔導與訓練，更成為安定、繁榮社會的中堅力量。「逢山開路、遇水架橋」鬼斧神工的橫貫公路施工開拓過程，最為人津津樂道，而國家十大建設工程艱鉅的過程和成果中，更無不有著榮民流血流汗的身影。

鑒於本會半世紀以來，輔導榮民參與台灣經建，協助榮民自力更生，有著許多訴不完、道不盡的故事，都是榮民血汗的結晶，值得大書特書，因此懷著敬謹感恩的心情，以考證求真的態度，將五十年來甘苦歲月中的點點滴滴，整理、編排後彙集成冊，計分為：「會本部篇」、「服務訓練篇」、「醫療照護篇」、「安養養護篇」、「農林機構篇」、「事業機構篇」、「榮工事蹟篇」等7冊。如「會本部篇」，就「組織沿革演繹」、「歷任主管事略」、「現任主管願景」、「重大工作回顧」及「典範人士專訪」五大主題，分別摘輯各年代、各階層代表人物，按當時時代背景所作的制度變革、組織調整、危機處理以及個人參與的心路歷程，隨著時間的推移，精采的將珍貴的史事一件一件地串起而成「輔導會真情故事」。

透過7冊套書的出版，將「輔導會」發展的足跡忠實呈現，讓讀者緬懷前人功業之餘，並可清楚了解歷史現場的故事。在主任委員親自關注，各級長官精心策劃、會本部各單位與所屬機構全體同仁的共同努力下，從規劃設計、資料彙集、人物專訪、故事編撰、影音監製至合輯成冊，歷時逾2個年頭，編輯小組謹對參與本書編輯諸長官、先進與同仁致上崇高的敬意與謝忱。

五十多年畢竟是一段不短的歲月，所發生的故事不勝枚舉；編輯小組負責綜整編纂工作，同仁等深感責任之重大，任務之艱鉅，無不戰戰兢兢，盡心盡力，全力以赴，終底於成，然深感才識淺薄，經驗有限，且時程緊迫，不周之處在所難免，尚祈諸位長官、先進，不吝指教。

編輯小組謹識

目錄

Contents

序

8 本會願景

10 總統與輔導會

12 會徽、會址、會歌

15 第一章 會本部

69 第二章 綜合規劃

89 第三章 服務照顧

113 第四章 就養安置

137 第五章 就學就業

155 第六章 事業機構





第七章	醫療照顧	185
第八章	退除給付	201
第九章	協調溝通	207
第十章	法制演進	225
第十一章	人事服務	239
第十二章	政風興革	257
第十三章	預算稽核	273
第十四章	資訊統計	293
	裁併業務—農林漁業	313
	裁併業務—海外服務	331
	裁併業務—營繕工程	345
	附錄	361