



# 臺北鐵工廠

## 組織沿革演繹

### 機構沿革

| 時間  |    |    | 發展過程   |
|-----|----|----|--|
| 年   | 月  | 日  |  |
| 48  | 11 | 1  | 成立臺北榮民油桶整修工廠，從事軍用油桶整修。                         |
| 50  | 1  | 1  | 改稱臺灣臺北榮民油桶整修工廠。                                |
| 52  | 4  | 1  | 改稱臺北油桶整修工廠。                                    |
| 54  | 8  | 1  | 改稱臺北鐵工廠，改從事汽車車身、座艙及鐵鋁加工等。                      |
| 56  | 12 | 20 | 於臺北縣新店市大坪林工業區動工興建新廠房。                          |
| 58  | 1  | 28 | 工廠由南港廠區遷至新店廠區。                                 |
| 71  | 1  | 14 | 於高雄市楠梓區設置高雄分廠，從事鋼鐵產品製作。                        |
| 71  | 5  | 1  | 完成汽車大樑生產線新廠房。                                  |
| 89  | 11 | 30 | 奉行政院臺89防字第31475號函核定結束營業，資產負債及在建工程等業務由榮工公司概括承受。 |
| 102 | 11 | 1  | 奉行政院102年11月18日院臺榮字第1020069063號函核定裁撤。           |



臺北市南港之臺北油桶整修工廠外景（民國53年）。



臺北縣新店市之臺北工廠門景。

## 主要產銷品項

- 一、汽車大樑製造
- 二、各型油池貯槽、管線焊建
- 三、各型車身與車件製造
- 四、鋼鐵構架製作安裝
- 五、一般機械設備安裝
- 六、水處理設備製作安裝
- 七、各型停車設備製作安裝
- 八、隔音牆等設備製作安裝
- 九、各型焚化爐製作安裝
- 十、空調冷凍設備製作安裝



新店廠區行政大樓前國旗飄揚。



中國磷業公司磷酸鈉冷卻工程。



軍方訂製之1/4T指揮車車身。



瓦斯地下管線工程排放管施工。



汽車大樑焊接作業。



## 主要生產設備

- 一、各式機械加工工作母機
- 二、表面處理設備1式
- 三、銲接設備1式
- 四、檢驗設備1式
- 五、3千噸冷作油壓機1台
- 六、廢水處理設備1式



汽車大樑表面處理—紫外線烘乾製程。



機械加工之沖床作業。



汽車大樑生產線之重型壓機設備。



生產汽車大樑壓製作業。

## 其他基本資料 (資料日期：民國78年3月31日)

- 一、廠址：臺北縣南港鎮玉成里成德43之2號 (南港廠區舊址)  
臺北縣新店市寶橋路237巷1號 (新店廠區)
- 二、面積：土地 99,642平方米；建築 28,468平方米

| 三、人員 |        |        |        | 四、財務狀況 (單位：萬元) |         |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|----------------|---------|--------|--------|--------|
| 區分   | 職員     | 職工     | 合計     | 年度             | 資產      | 負債     | 業主權益   | 安置基金投資 |
| 廠人數  | 81     | 167    | 248    |                |         |        |        |        |
| 安置數  | 64     | 124    | 188    | 78             | 103,295 | 40,000 | 63,295 | 16,640 |
| 安置率  | 79.00% | 74.30% | 75.80% |                |         |        |        |        |

## 歷任首長事略



羅孔昭廠長



黃繼庭廠長



黃繼庭廠長（左1）向趙聚鈺主任委員（中）說明車身打造。



曹讓賢廠長

| 第1任 | 出生 |   |    | 到職 |    |   | 離職 |   |    | 英國倫敦大學土木系；大使館秘書、國防部組長、本會臺北飲料廠、岡山菸品製造廠廠長 |
|-----|----|---|----|----|----|---|----|---|----|---|
| 廠長  | 年  | 月 | 日  | 年  | 月  | 日 | 年  | 月 | 日  |   |
| 羅孔昭 | -9 | 8 | 10 | 48 | 11 | 1 | 49 | 7 | 31 |   |

籌建油桶整修生產線廠房設備及建立整修能量，在克難建軍時期，提供國軍整舊如新之油桶再利用，有助國防預算之節省，及支援國防戰備。

| 第2任 | 出生 |   |   | 到職 |   |   | 離職 |   |    | 福建私立學院附中、實踐研究院高級班；聯勤運輸署組員、陸軍經理署參謀、本會專門委員 |
|-----|----|---|---|----|---|---|----|---|----|--|
| 廠長  | 年  | 月 | 日 | 年  | 月 | 日 | 年  | 月 | 日  |  |
| 黃繼庭 | 9  | 8 | 6 | 49 | 9 | 1 | 63 | 6 | 30 |  |

1. 持續籌建油桶整修設施及設備，並建立完整之整修能量，在克難建軍期間，提供國軍整舊如新之油桶再利用，有助國軍戰備提升及預算節省。
2. 為謀求自給自足，積極改善設施，開發完成軍方及美軍需求之各型軍車座艙、車身、水箱等新產品製造能量，並積極爭取訂單。
3. 完成工廠遷建工作，於擔任廠長近14年間，將生產能量由整修轉型為製造，對以廠擴廠、營運發展、國家經濟建設及社會安定繁榮有所貢獻。

| 第3任 | 出生 |    |   | 到職 |   |   | 離職 |    |    | 湖北省立武昌高中、兵工學校3期、美國兵工學校補給班；聯勤61廠工務長、電池廠廠長 |
|-----|----|----|---|----|---|---|----|----|----|--|
| 廠長  | 年  | 月  | 日 | 年  | 月 | 日 | 年  | 月  | 日  |  |
| 曹讓賢 | 5  | 11 | 5 | 63 | 7 | 1 | 73 | 11 | 30 |  |

1. 籌建完成汽車大樑生產線廠房及3千噸油壓機等設備安裝，建立汽車大樑產品生產能量，爭取裕隆公司等客戶大量訂單，對該廠營運有所貢獻。
2. 開發完成公車車身、油池、機械設備、貨櫃等新產品製造能量，榮獲行政院73年研發成果優良獎，及裕隆公司衛星工廠優等第2名獎。



董延美廠長



郭正祥廠長



舒善緯廠長

| 第4任 | 出生 |    |    | 到職 |   |   | 離職 |    |    | 重慶大學電機系、兵工學校造兵系；<br>聯勤電池、204、206廠廠長、本會臺北鐵工廠副廠長 |
|-----|----|----|----|----|---|---|----|----|----|--|
| 廠長  | 年  | 月  | 日  | 年  | 月 | 日 | 年  | 月  | 日  |  |
| 董延美 | 15 | 11 | 23 | 74 | 1 | 1 | 76 | 11 | 30 |  |

1. 機電工程本職學能優異，除爭取廠內產品生產訂單外，另極積爭取承攬國營事業及公共工程建設等廠外工程，工程品質及業績深受外界好評。
2. 加強員工職能訓練及妥善照顧其生活，員工工作士氣高昂。

| 第5任 | 出生 |    |    | 到職 |    |   | 離職 |   |    | 陸軍兵工學校17期、兵工學校高級班；<br>聯勤205廠所長、主任、副廠長、廠長 |
|-----|----|----|----|----|----|---|----|---|----|--|
| 廠長  | 年  | 月  | 日  | 年  | 月  | 日 | 年  | 月 | 日  |  |
| 郭正祥 | 21 | 11 | 13 | 76 | 12 | 1 | 84 | 2 | 28 |  |

1. 為改善營運，積極爭取公務機構訂單，承製環保署不銹鋼垃圾箱、本會各榮院、榮家癱瘓衛浴及廚房設施等多項工程，對環保及社福工作有所貢獻。
2. 督辦移轉民營之計畫擬定及招標作業，並爭取工程業績，增加民營化誘因。

| 第6任 | 出生 |   |   | 到職 |   |   | 離職 |   |    | 陸官校41期、陸院、政大行管班；<br>營長、組長、科長、本會秘書、副廠長 |
|-----|----|---|---|----|---|---|----|---|----|---------------------------------------|
| 廠長  | 年  | 月 | 日 | 年  | 月 | 日 | 年  | 月 | 日  |                                       |
| 舒善緯 | 39 | 3 | 5 | 84 | 3 | 1 | 90 | 1 | 15 |                                       |

1. 於88年獲得國際標準組織ISO9002的認證，提升製程的品質管制。
2. 督辦移轉民營之執行及招標，雖未能民營化，惟完成結束營業相關作業。



沈景鵬兼廠長



歐來成兼廠長



劉萬寧兼廠長



王央城兼廠長

| 第7任 | 出生 |   |   | 到職 |   |    | 離職 |   |    | 海洋學院河海工程系、美國奧斯汀德州大學碩士；榮工處組長、主任、副處長、董事長 |
|-----|----|---|---|----|---|----|----|---|----|--|
| 兼廠長 | 年  | 月 | 日 | 年  | 月 | 日  | 年  | 月 | 日  |  |
| 沈景鵬 | 30 | 6 | 3 | 90 | 1 | 16 | 96 | 7 | 31 |  |

督導榮工公司人員克服困難，順利處理概括承受該廠之負債、在建工程之承製、保固工程之保固、糾紛工程之協議及訴訟等後續清理工作。

| 第8任 | 出生 |   |   | 到職 |   |    | 離職 |    |    | 泰國亞洲理工學院水利工程碩士；榮工公司處長、總工程司、總經理、董事長 |
|-----|----|---|---|----|---|----|----|----|----|------------------------------------|
| 兼廠長 | 年  | 月 | 日 | 年  | 月 | 日  | 年  | 月  | 日  |                                    |
| 歐來成 | 36 | 4 | 2 | 96 | 8 | 13 | 98 | 10 | 15 |                                    |

督導榮工公司處理保固工程之保固、糾紛工程之協議及訴訟等後續清理工作。

| 第9任 | 出生 |   |   | 到職 |    |    | 離職 |   |    | 臺大土木系、亞洲理工碩士；榮工公司主任、經理、副總經理、總經理、董事長 |
|-----|----|---|---|----|----|----|----|---|----|-------------------------------------|
| 兼廠長 | 年  | 月 | 日 | 年  | 月  | 日  | 年  | 月 | 日  |                                     |
| 劉萬寧 | 36 | 5 | 9 | 98 | 10 | 16 | 99 | 6 | 30 |                                     |

督導榮工公司處理保固工程之保固、糾紛工程之協議及訴訟等後續清理工作。

| 第10任 | 出生 |    |    | 到職 |   |   | 離職  |    |   | 臺大土木系、亞洲理工碩士；榮工公司主任、經理、副總經理、總經理、董事長 |
|------|----|----|----|----|---|---|-----|----|---|-------------------------------------|
| 兼廠長  | 年  | 月  | 日  | 年  | 月 | 日 | 年   | 月  | 日 |                                     |
| 王央城  | 45 | 12 | 19 | 99 | 7 | 1 | 102 | 11 | 1 |                                     |

督導榮工公司處理保固工程之保固、糾紛工程之協議及訴訟等後續清理工作。



## ● 重大工作回顧

### 臺北油桶整修工廠（整修及製造產品時期）發展過程

民國48年於臺北市南港區成立該廠，利用租賃民間工廠廠房及土地，籌建整修軍用油桶生產線，訓練榮民生產技能，謀求自給自足，逐步擴展業務，至54年軍方自行設廠整修油桶，則停止油桶整修，改從事整修及製作軍車各型座艙、車身、總成、零配件為主，並積極開發適於榮民製作之小型日用鐵鋁製品，奠定發展基礎。



榮民張英武巨人負責堆放高處油桶（民國51年）。



油桶表處加工作業（民國51年）。



使用之空氣壓縮機（民國51年）。



油桶焊補漏孔作業（民國51年）。



油筒試漏作業（民國51年）。

## 臺北鐵工廠（製造產品及承攬工程時期）發展過程

新北市新店區新廠於民國56年12月20日動工，58年1月完成遷廠，並於71年1月在高雄市楠梓區設立分廠，承攬南部地區鋼鐵有關工程，該廠遷至新廠後即充實機具設備，培育技術人員，擴大人員安置，開發新產品，60至89年間主要營運發展過程如下：



油桶內噴注防銹油作業（民國51年）。

### 民國60~70年

- ★ 開發及承建油池鋸建、鋼鐵架構與工業機械安裝工程。
- ★ 研製海上運輸貨櫃成功，接獲訂單及美國驗船協會合格證書。
- ★ 響應政府十大建設，動員機具、人力，投入多項建設行列。
- ★ 從事高級冷暖氣整體客車車身研製，促進交通事業發展。
- ★ 派遣技術員工參與沙國鋼管鋸建工程，拓展海外業務。
- ★ 運用累積鋼鐵冷作與焊接專精技術，承造液化氣球型與地下管型儲槽，協助石化工業發展。

### 民國71~80年

- ★ 承製臺北市中型冷氣公車車身，其創新、品質及舒適感，深獲市政府及乘客讚許。
- ★ 投資1億5千萬元完成汽車大樑廠房及訂購3千噸油壓機1台等設備，建立汽車大樑生產線。
- ★ 研製完成邊樑模具，精度符合標準，達到汽車邊樑自製目標。
- ★ 承製協和電廠10萬噸油槽2座。
- ★ 承製陽明公司貨櫃800個。



- ★ 與日本技術合作，承製公賣局屏東等菸廠複燻機3套。
- ★ 承製液供處2千立方米球槽1座。
- ★ 承製宜蘭酒廠廢水處理工程。
- ★ 承製建國啤酒廠冷凍設備工程。
- ★ 與中船公司合作承製高雄煉油總廠煙囪、鐵塔、支架等工程。
- ★ 承製中油公司八掌溪至嘉義17公里長輸氣管工程。
- ★ 承製高雄機場、商檢局及榮民醫院焚化爐計13座工程。
- ★ 承製欣營石油氣公司1萬5千立方米地下貯氣管槽。
- ★ 承製中興大橋隔音牆工程。
- ★ 承製高速公路護欄板工程。
- ★ 承製臺汽中興號車身448輛。
- ★ 承製亞洲廣場停車平臺186台。
- ★ 承製高雄榮總大樓空調工程。
- ★ 承製中油高雄煉油總廠大林廠管架、油槽工程。
- ★ 承製自來水公司鯉魚潭淨水場處理設備工程。
- ★ 承製臺北市饒河街口542輛車位立體停車場工程。

### 民國81~89年

- ★ 承製環保署行人專用不銹鋼垃圾箱共32,623個，供全省使用。
- ★ 承製本會各榮院榮家癱瘓衛浴及廚房設施工程。
- ★ 承建省自來水公司南北淨水廠淨水處理設備工程。
- ★ 承建中油桃園煉油廠2千公秉液化石油氣高壓儲槽2座。
- ★ 承建榮工處麥帥二橋鋼構工程。
- ★ 承攬自來水廠水處理設備。
- ★ 臺電澎湖尖山發電廠1至4號發電機組裝工程。
- ★ 金門海水淡化廠工程。



打造之省公路局「中興號」車身。



打造之省公路局客運車車身。



打造之臺北市公車車身。



打造之臺北市中型公車車身。



中鋼水處理設備。



中磷公司儲油庫。



製作之20呎鋼質貨櫃。



中油公司高雄煉油廠管線工程。



澎湖尖山發電廠1至4號發電機。



不銹鋼油灌車之筒身焊接。



油灌安裝於中國石油公司油灌車。



承攬冷凍空調工程之機器設備。



建造中之1,000公秉天然氣球槽外觀。

## 建教合作

基於榮民年齡偏高，部分粗重工作較不適應，自民國59年創建練習生制度，安排在廠榮民子弟夜晚送去開明商工職校夜間部進修有關課程，上學及放學均集體接送，初期並負擔其學雜費，習藝期滿合格，可調升為廠員，使「訓用合一」。訓練期間生活費及學費由該廠負責，還規定每人每月存150元，另150元寄回家。

## 軍品開發

民國50年代美軍越戰受損軍車後送我軍方整修，美軍及軍方對各型軍車之車身大型總成需求希由國內供應，於56年聯勤軍車廠派員偕美軍顧問蒞廠勘查，當時認為該廠的廠房設備簡陋無力承製，要求改善，經該廠積極改善並如期完成，建立符合美軍軍品規格生產能量，成品獲得美軍顧問的讚揚及軍方之訂單。

另開發完成軍用卡車水箱製造能量，依照規定須承擔18磅壓力，在過去被視為國內工廠無法製造，經該廠努力研究克服了技術上的困難，終能於58年製造成功，不僅符合美軍規格，且經測試可耐28磅的壓力，使美軍顧問團人員甚為驚奇。



軍用2½ T卡車駕駛座艙。



軍用2½ T卡車車身。



軍用1/4T指揮車車身。



軍用火砲發射藥筒。



155加農砲拖砲車身。



硝化甘油運輸車車身。



車身鋼板壓製設備。

## 典範人士專訪

### 機械加工專家—傅錫泮主任

傅錫泮主任浙江省東陽縣人，民國26年生，51年中正理工學院電機系畢業，先後在第二軍團、陸軍兵工署及聯勤兵工生產署服務。服役滿10年後退役，短暫在民間工廠工作1年多，剛好那時臺北鐵工廠缺人，在昔日長官的推薦下，於63年10月進入臺北鐵工廠服務，先後在總技師室、技術組、工程組、業務組、品管組、生產組、行政室等各單位任職承辦人或主管，並於89年退休前兼任高雄分廠主任。帶著慈祥笑臉的副主任緩緩道出，那一份對臺北鐵工廠難以割捨的濃濃情。

臺北鐵工廠的作業流程，對曾歷任多個單位的傅主任而言是相當熟悉清楚的。1個工程案的完成，傅主任解釋著，首由業務組去投標，拿回的標單要由技術組分析評估，那些可以自己



傅錫泮主任（右1）與董延美廠長（中）合影。

那些需找協力廠商，那時規定1個自製率的百分比，否則便是轉包，轉包是不允許的。生產組則負責廠內產品的生產，品管組主要負責廠內產品的品質控管，至於廠外現場工地則由施工單位負責，工程組派人督導、審查。談起接洽業務，傅主任語多無奈的指出，營運要好就要多爭取業務，這時無論是廠內生產的產品或廠外的工程都要與客戶接觸，但因具公務人員身份，卻要行使商業行為，又無一套明確的遵循準則，分寸拿捏稍有不慎易遭羅織圖利他人的罪名，又當面對司法調查時態度要如何應對得宜、不卑不亢呢，說到這裡傅主任搖搖頭不禁長嘆一聲。

回想服務了26年的臺北鐵工廠，不全然那麼灰暗的，忽然傅主任眼睛一亮自豪的說，在擔任品管組長時，針對大樑檢測，在全廠同仁齊心協力的努力下，於88年獲得國際標準組織ISO 9002的認證，這使鐵工廠的製造品質獲得更多一層的保證。



89年結束營業時申請退休，本想好好休息一陣子，但在當地里長的熱情邀約下，接下了鄰長的工作，服務鄉里。每天，白天發發通告，或參加鄰里會議，社區公益活動等，晚上還不定期參與夜巡，關懷社區安全。再加上家中年邁岳父母的照顧，內弟受傷雙腿截肢，少不了傅主任的協助負責穿梭醫院接送治療及復健。所以看似退了休，卻一刻也閒不下來。訪談結束一同搭乘捷運，傅主任先下車，卻一直揮手目送至捷運車駛離，才緩緩步上臺階返家。看到這麼一位負責盡職、熱心公益、充滿愛心的長者。那親切和藹的態度、翩翩有禮的風範，足堪為現代年輕人學習的典範。訪談中的感動深烙在心中，久久不能忘懷。

## 專業又敬業—饒恕人組長

饒恕人組長湖南人，民國43年生，萬能工專工業管理系畢業。退伍後，66年8月進入臺北鐵工廠，先後服務於技術組、生產組及業務組等單位，至89年11月退休。開朗有朝氣的饒組長，說起臺北鐵工廠種種過往，就像家人的感覺萬般不捨。

年輕的饒組長先服務於技術組，擔任繪圖及研發工作，之後到生產組，最後調到業務組。因為在生產組的時間最久，對於現場人員技術人力的來源，饒組長解釋說，有一部分為軍中退伍的榮民及外面的約聘人員，另一部分為廠裡所培訓的練習生。早年為達到間接安置榮民子弟的目的，於59年實施練習生制度，與附近的開明中學簽訂建教合作，白天上班，晚上上課，除了從事生產事業，並兼顧課業學習，總共辦了3期，這些人最後都成為技術人力的中堅。

當年鐵工廠有一些產品在業界可稱得上是先趨，饒組長微仰著頭自信的說，如與日本技術合作製造的圓形瓦斯儲存槽、與裕隆公司合作的汽車大樑、自西德引進技術的大型冷氣巴士、貨櫃車、傾卸車、軍車、砲彈藥筒及腳踏車等等諸多產品。這些技術合作到民間市場技術成熟後就功成身退，停產了，饒組長感慨的說這點是非常遺憾的事，更笑稱如果繼續發展腳踏車事業那可能就沒有捷安特了。

感性的饒組長談起那種感覺很特殊、深刻的2件事。臺北鐵工廠位在景美溪畔的寶橋路上，當颱風來襲時常導致溪水上漲，有次廠區淹水高達1.2公尺，待溪水退卻後，滿目瘡痍，但是同仁們發揮以廠為家的精神，同心協力全力救災，這時發現放在工程組的廠商合約被跑進來的豬啃蝕了部分，真讓同仁們哭笑不得，還有辦公室鐵捲門被沖毀，工廠官印被沖到廠後方竹林內，還好被發現找回，不然真不知要如何交待是好，饒組長說著說著不禁莞爾。另一件事，工廠規定例假日要輪值留守，過年也不例外，饒組長好幾次都輪值除夕或年初一，這時看到平日吃完早餐，會多拿兩個饅頭外加一杯豆漿，就這麼打發1天省吃儉用的單身榮民，但到過年時，卻捨得豪賭把1年的積蓄輸光，以宣洩孤單寂寞的情緒，如此狀況，內心不禁讓人感慨萬千。

89年結束營業，饒組長到本會的清理小組，直到94年1月退休。饒組長自基層幹起，歷任多個單位磨練累積了不少經驗，退休後，目前仍孜孜不倦在政大企業管理研究所進修。訪談末了，幽默的饒組長以開玩笑的口吻說：以為進了鐵工廠，就有了鐵飯碗，可以做一輩子，結果鐵飯碗還是會破的。不過饒組長對鐵工廠抱著很深的感謝與感恩的心說，從單身到結婚、生子、成家立業，工廠真的給我很多。



饒恕人組長及其夫人。



## 多才多藝—孫瑩女士

孫瑩女士，先後到本會的女青年工作文教組，離開後到楠梓榮民醫院輔導室，9個月後轉調至本會秘書處，民國65年到榮民製藥廠。於74年請調到臺北鐵工廠，先後服務於業務組、供應組、生產組及廠長秘書等，至89年結束營業時退休。聲音輕柔、個性內向的孫女士欣喜接受電訪。

孫女士請調到鐵工廠，先在業務組負責投標、簽約等工作。孫女士說，早期客戶多屬公家單位大都採議價制，事情比較單純。後來輔導條例取消議價權後，就開放競標搶單，責任壓力也就大了，當年的營業額廠內生產約佔10%，廠外工程約佔90%。



孫瑩女士（右）。

之後調到供應組負責採購事務。由於肯學肯做，孫女士接著又調派到生產組負責與裕隆汽車公司合作生產大樑的業務與出貨聯絡工作。當時的生產狀況是這樣子的，孫女士分析著，由於車輛的安全確保是很重要的，所以要先做樣品送到裕隆公司，經測試合格後才能量產。至於材料及

產品的檢驗，都是依照裕隆公司提供一定規格要求生產製造的，部分材料需送至商檢局檢驗，產品呢，就由品管組負責，當時廠內有三次元測量儀、硬度試驗儀、非破壞探傷儀等等。

離開生產組又調到廠長室擔任秘書8年，直至廠長退休後又回業務組。89年結束營業後申請退休，短暫休息3個月後，二度就業進入天下雜誌社行銷部，擔任電話行銷工作。對於目前的生活孫女士自認過得很充實。問及在鐵工廠服務約16年間，能受到長官肯定並游走多個單位且勝任愉快，是怎麼做到的，孫女士回答的輕鬆，多學、多看就是了，這看似簡單的道理背後需多少的勇氣、毅力支持呢！