



就學服務

就業服務

就醫服務

就養服務

傳承篇

照顧服務

本會歷史傳承

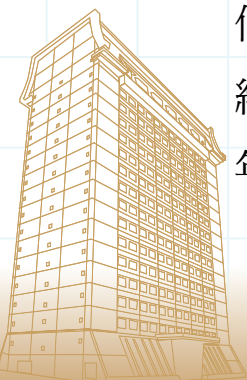
民國43年11月1日政府為妥善照顧半生戎馬，功在國家的國軍退除役官兵，特成立「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會」，並於44年12月27日制定公布「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會組織條例」（簡稱組織條例）。嗣為



98年9月10日在行政院吳敦義院長（現任副總統）監交下，卸任主任委員高華柱（現任國防部部長）、新任主任委員曾金陵交接印信。

擴大服務退除役官兵之層面，55年9月8日，更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」（簡稱輔導會）。另為配合業務推動及退除役官兵之需求，46年、55年、70年先後修正「組織條例」，使具現行組織規模。本會依據「國軍退除役官兵輔導條例」，辦理退除役官兵就學、就業、就醫、就養與服務照顧及其他相關工作，使退除役官兵退而能安、各適其所、各展所長，使良兵成為良民，進而安定社會、生產建設、繁榮經濟，厚植國家發展潛力，歷年來執行成效已獲國內、外之認同與支持。

本會草創階段依據當時退除役官兵需求及輔導能量，設置4個業務組及3個輔助室，編制員額77人，辦理退除役官兵就業訓練、職業介紹及工礦、農墾就業等工作。配合業務發展需求，46年組織體系修正為7處及1室、55年9月修正為10處及2室。70年為



擴大服務海外榮民及國際退伍軍人組織聯繫業務，修正組織條例，增修為12個處及2室（第一至第九處及人事處、會計處、統計處、秘書室及督察室）。

99年1月12及13日，立法院三讀通過「行政院組織法」等修正案。本會配合政府組織改造「精實、彈性、效能」之目標，調整組織架構，會本部精簡為12個處室（7個業務單位、5個輔助單位）。101年5月17日立法院第8屆第1會期司法及法制、外交及國防委員會第1次聯席會議完成「國軍退除役官兵輔導委員會」及「榮民總醫院組織通則」草案審查作業，101年6月7日完成黨團協商送院會處理，本會組織法將依立法院審議結果及行政院核定後據以施行。

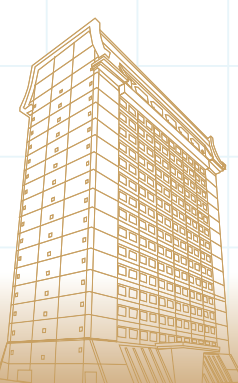
本會榮光大樓於74年8月施工，76年完工。大樓外牆原採用傳統米黃色方塊磚，因部分磚牆色彩斑剝脫落，有礙觀瞻，遂於93年以特殊工法加工塗料作為立面飾材，更新全棟建築物立面，以呈現簡潔的美感。

榮光大樓外牆整建工程計畫以會徽作為設計元素及象徵圖騰，並採全面性的色彩進行整體鋪面處理，更覆以德國進口塗料，讓整體視覺無論是遠景或近距離的接觸，都能給人一種全新的感受，完全跳脫行政機關嚴肅的形象。藝術家蕭勤先生以親民、柔和又兼具理性的設計手法，重新包裝既有印象，以全新的形象，讓舊建物展現新建築的人文精神，並獲2006都市彩妝活動銅獎及人氣獎。



組織改造施行後——

國軍退除役官兵輔導委員會組織體系圖



民國96年2月迄今——

行政院國軍退除役官兵輔導委員會組織體系圖



推動組織改造 強化服務量能

強化業務單位及輔助單位量能

本會配合政府組織改造，業務單位及輔助單位，依職能類同、業務均衡、權責分明、管理經濟、整體配合及規模適中等原則設立，會本部精簡為12個處室（7個業務單位、5個輔助單位），以發揮業務統合功能，提升整體行政效率。

移入業務：承接國防部「退除役官兵退休給付暨作業費預算編列」、「退除役官兵退休給付發放業務」、「國軍單身退員宿舍退員輔導及服務照顧」等3項業務。

移出業務：為達成森林資源維護與自然保育工作一元化之目標，原本會森保處「林區經營」、「林業勞務」，配合政府組織改造政策移出至環境資源部。

強化各附屬機構業務功能

服務機構：

配合政府組織改造及國土規劃縣（市）合併，本會規劃將22所榮民服務處整併為19所（整併臺中、臺南及高雄縣市榮民服務處）。各榮民服務處為地區服務及資源整合平臺，統合辦理榮民（眷）之實地訪慰、急難救助及善後處理等各項服務照顧。

本會將承接退除給付相關業務，各地區榮民服務處業務能量擴增，新增服務對象約21萬餘人，榮民服務處定位益形重要。



安養機構：

配合政府組織改造，本會14所榮譽國民之家、4所自費安養中心整併為16所榮譽國民之家（整併太平榮譽國民之家及花蓮自費安養中心）。

本會各安養機構為符合「老人福利機構設立標準」之規範，自91年起參酌內政部老人福利機構評鑑作業，定期辦理安養（護）機構書面及實地評鑑工作，並進行業務督考及追蹤輔導。另依96年增修夜間人力及設施配置等規定，於102年概算編列經費檢討補足委外護理及委外照服員，同時對房舍過於老舊之榮譽國民之家，規劃納入中程計畫及年度施政計畫改善，以提升住民生活品質。

訓練機構：

組織改造後，本會維持訓練中心之設置，以「精進榮民職技訓練、服務榮民就業創業」為宗旨，做好榮民（眷）職業訓練、技能檢定及就業輔導工作，使其獲得就（轉）業所需之技能，順利投入國家經建行列、服務社會。

持續開放職訓資源，接受各部會與地方政府等委託辦理專技訓練；貫徹政府輔導榮民就業政策，及配合國家經濟建設人力需求，以榮民（眷）「推介就業」與「考取證照」為導向，以提升國家整體就業率。

農場機構：

本會原12所農場，87年精簡為8所，配合政府組織改造，依區域、營運管理，規劃再整併為5所（武陵、福壽山、清境、彰

化、臺東農場）。

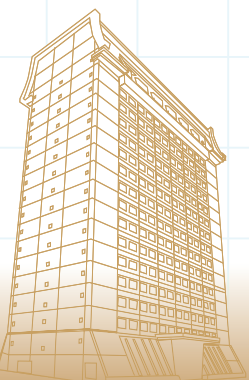
本會所屬農場原係為輔導安置退除役官兵從事農墾而設立，並負疏轉國防部將官安置政策。各農場賡續就近輔導照顧周邊榮民（眷），並協助地區榮民服務處辦理就學、就業、就醫、就養等業務。

醫療機構：

依本會「醫療機構經營整合計畫」，以三所榮民總醫院、12所榮民醫院為基準，區分近、中、長程（103年），整合為三所榮民總醫院、12所分院。

整合醫療資源作業，依「穩妥周全」、「循序漸進」、「互補互利」、「健全法制」、「實質配套」及「可近人性」等原則，規劃以區域榮民總醫院統合指導、支援經營榮民醫院，以提升醫療水準及服務品質，建構「優質」、「完善」及「以病人為中心」之照護體系，落實政府醫療政策，簡化服務流程，共享醫療資源。

本會為配合政府組織改造政策，達成公立醫院體系資源整合之使命，計劃採「組織獨立、經營整合」方式，分階段規劃「功能性整合」及「實質性整合」等中、長期整合作業，將各榮民醫院改隸成為各榮民總醫院的地區分院，使本會醫療體系提供更有效率、效益及品質之醫療服務。



→民國100年5月17日立法院司法及法制、外交及國防委員會聯席會議審查「國軍退除役官兵輔導委員會組織法」及「榮民總醫院組織通則」草案。



↓民國100年8月18日行政院組織改造服務團走動式服務專案小組訪問「國軍退除役官兵輔導委員會籌備小組」辦理座談會。



配合兵力精簡 承接退除給付

為配合政府組織改造與國軍兵力結構調整，使之專精戰訓本務，行政院於民國99年7月26日核定，由本會承接國防部「退除役官兵退休給付暨作業費預算編列」、「退除役官兵退休給付發放業務」、「國軍單身退員宿舍退員輔導及服務照顧」等3項業務。

本會特新增業務單位「退除給付處」，專責掌理退除給付預算編列及發放業務，為確臻便民、利民鵠的，本會接管後，將著力發放方式改革，簡化作業流程，研發「退除給付發放作業」管理資訊系統，靈活作業程序，確實資料比對，減少給付溢發，以提升服務效能，期精實退除給付服務工作。





民國98年10月5日本會曾主任委員與來訪之國防部高華柱部長暨相關人員，就國防部推動募兵制及退除業務移撥方案交換意見。



民國100年11月25日本會呂嘉凱副秘書長（現任秘書長）主持召開「支領退休俸人員每半年驗證作業模式研討會」。

遍及各個領域 促進國家發展

就組織層面而言，本會為執行輔導、安置榮民的任務，於早期設立許多機構，在工業機構方面包含桃園工廠等17所；在商礦



民國51年本會老主任委員經國先生陪同陳誠副總統（已卸任）訪視桃園工廠。

機構方面有液化石油氣供應處等3所；在勞務機構方面則有臺北及高雄榮民技術勞務中心等2所，總計22所，除了安置大量榮民（眷），使能生活無虞，由各機

構所生產相關民生必需品穩定供應，亦發揮平抑物價之效果。

基於「精進榮民職技訓練，服務榮民就業創業」之宗旨，開設職技訓練訓練中心及專業人員教育中心，培養專業人才，在臺灣經濟起飛的年代，學有專長的榮民走入國家建設的行列，著實發揮了正面積極的效應。



民國98年4月本會桃園訓練中心配管班上課情形。

榮民工程事業管理處於民國59年，在花蓮慈園組成榮工少棒隊，開始參與國內少棒運動。民國63年9月成立榮工青少棒，66年成立榮工青棒隊，71年組織成棒隊，成為國內唯一擁有四級棒球隊的企業團體。由於嚴孝章處長的大力支持與投入，造就了榮工棒球隊的崛起，榮工棒球隊代表國家在世界級比賽中成績亮眼，在臺灣面臨外交困境的年代，大大的激勵與凝聚了國人的士氣，並對台灣棒球運動的發展產生了極其深遠的影響。

品名	規格	用途	備註
1. 龍崎工廠互研用炸	25"200"140"	一般五種互研用	上
2. 龍崎工廠互研用炸	25"200"140"	同上	上
3. 龍崎工廠互研用炸	50"400"1"	水型中油行動車用	
4. 龍崎工廠互研用炸	25"200"150"	煤礦專用	
5. 龍崎工廠互研用炸	25"200"125"	一般五種互研用	
6. 龍崎工廠互研用炸	64"380"1"	特殊工程大型用	
7. 龍崎工廠互研用炸	64"380"1"	同上	上
8. 龍崎工廠互研用炸	64"380"1"	同上	上
9. 龍崎工廠互研用炸	64"380"1"	同上	上
10. 龍崎工廠互研用炸	64"380"1"	同上	上

民國55年本會自國防部福利總處新竹火工小組接手經營火藥加工，繼而擴大規模成立龍崎工廠。



民國53年榮民子女在榮民製毯工廠學習修剪地毯。



民國69年老主任委員經國先生（時任總統）召見慰勉榮獲世界冠軍的榮工少棒隊。

就個人層面而言，榮民在服役時，執干戈以衛社稷，退伍後，仍不忘持續精進，並憑藉在軍中淬練之堅定意志與毅力，抱持「堅定擁護國家，真誠支持政府」的信念，為國家社會做出了最真誠的奉獻。

表現傑出、廣為人知的榮民先進，如積極投身公益事業榮獲「二級景星勳章」的終生志工孫越先生等；在學界如：國立高雄海事專科學校（國立高雄海洋科技大學前身）校長魏兆歆先生、香港中文大學文學院院長胡春惠先生，亞太創意技術學院校長劉紹文先生等；在文化界知名作家如：段彩華、桑品載及司馬中原等；在商界如：五花馬國際行銷股份有限公司創辦人胡達勇先生、興展企業有限公司徐國頤先生；在醫界如我國B型肝炎疫苗預防接種的先驅李壽東先生、不顧自身安危抗煞功臣李建賢先生等，還有為數眾多才學俱優的退除役官兵，透過國家考試轉任公、教及警職，成為穩固的中堅力量，在社會的各階層、各角落，堅守崗位、默默付出。



民國70年，以身試藥的李壽東醫師（96年10月陞任臺北榮總副院長）是國內接種B型肝炎疫苗的第一人。



民國101年，榮民先進劉紹文校長主持亞太創意技術學院校務會議。

除了在國內各個階層的奉獻，本會及旅居海外的榮民先進，奉獻心力也不遑多讓，發揮了促進我國實質外交的功能。

民國79年11月7日我國以「中華民國國軍退除役官兵輔導委員會」的名義加入「世界退伍軍人聯合會」，成為第61個會員國，係以國名暨官方名義進入世界性組織，成就不凡。目前本會仍與眾多國家與地區的退伍軍人組織，保持頻繁而緊密的交流，共同為促進世界和平暨退伍軍人的福祉戮力不懈。



民國82年4月「世界退伍軍人聯合會」第51屆理事會議於臺北圓山飯店舉行。

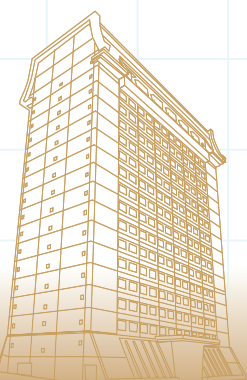
本會榮工處於民國55年起，為許多國際友邦營造多項艱鉅的工程，從亞洲、非洲到中美洲，不僅為國家賺取巨額的外匯，更贏得盟邦的友誼。



民國65年7月31日榮工處嚴孝章處長（已退休）陪同印尼蘇哈托總統，主持蘇門答臘縱貫公路通車典禮。



民國75年5月約旦哈山親王主持榮工處承建工程通車典禮。



由於會屬農場在土地開發、山坡地利用種植耕作技術之卓越績效，友邦人士競相商請技術合作，本會配合政府外交政策，民國56年起選派農業技術人員，參加政府技術援外計畫，協助友邦農業發展，計有非洲地區：賴比瑞亞、象牙海岸、喀麥隆、尼日、史瓦濟蘭及賴索托等國家；中南美洲地區：瓜地馬拉、玻利維亞；東南亞地區：越南、泰國、印尼及馬紹爾等。

62年約旦哈山親王訪華，請求我國協助其建立退除役官兵輔導技術，並創設農業機構安置退伍軍人就業生產，經行政院核准，本會於63年組成技術服務團前往協助。

另62年應泰國請求，經行政院核准，由本會成立技術服務團前往支援泰國北部山區農業發展計畫，成功以高經濟價值之農作物取代罌粟，獲國際社會肯定，並於1988年獲得麥克塞塞國際合作獎，為本會爭取莫大的榮譽。本會迄今仍持續協助訓練泰國農業技術人員，增益實質外交的發展。



民國71年3月，本會鄭為元主任委員（已卸任）訪問泰王山地計畫農場，泰王蒲美蓬親自接見。



民國99年11月5日本會曾主任委員與泰國泰王山地計畫基金會畢沙迪主席簽訂合作備忘錄。

參與經濟建設 奠定臺灣根基

民國45年政府設立榮民工程事業管理處，其原意即在安置國軍退除役官兵從事國家建設。當年，從部隊退下來的榮民，大部分均無一技之長，經安置從事東西橫貫公路的施工，從工作中學習，並在榮工處有計畫的訓練之下，不但完成跨越中央山脈的東西橫貫公路，繼續完成北橫、南橫及無數工程。

民國60年代的十大建設時期，榮民工程事業管理處的這批建設尖兵，憑藉著技術與毅力，眾志成城，勇猛精進，挑戰大自然的艱險，克服險惡的環境，他們幾乎是無堅不克、無所不能，不但成為國家工程建設的主力，協助友邦建設，在國際工程上，榮工（RSEA）成為國際上廣受矚目的百大工程企業。



東西橫貫公路 民國45年年中興建，49年5月竣工，全長含支線348公里。圖為老主任委員經國先生主持開工典禮。



東西橫貫公路 民國45年老主任委員經國先生親率工作同仁踏勘路線。



東西橫貫公路 民國45年大量榮民投入開闢東西橫貫公路，展現人定勝天的精神。



東西橫貫公路 民國50年初東西橫貫公路通車的情形。



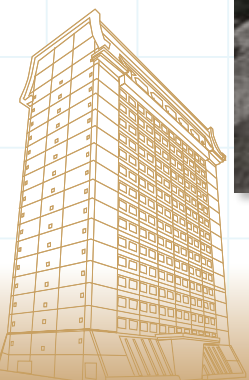
屏東機場 民國49年12月開工興建，本項工程為榮工處使用重機械與人力配合施工的第一個大工程，也是榮工處邁向機械化施工的重要開端。



圓山飯店麒麟廳 民國50年開工，52年4月完工，為榮工處最早承製的大型建築物。



北部橫貫公路 民國51年開工，54年初竣工，55年5月舉行正式通車典禮。全長139.5公里。





曾文水庫 民國56年10月開工興建，62年10月底完工；集水面積480平方公里，蓄水量7億800萬立方公尺，壩高133公尺。本案為榮工處使用最新機具與工法承建的現代化大型工程。

蘇澳港 民國61年順利完成軍港增建，63年春接續開闢商港部分，67年12月底竣工啟用；此案全由國人自行設計與興建。



北迴鐵路 民國62年12月25日開工，68年9月竣工，69年2月1日正式通車。全長88公里，其中隧道16座，共計31.29公里。大橋22座，長達5,329公尺。



中船百萬噸級乾船塢工程 民國63年3月開工，65年6月竣工。本案係榮工處與日本公司合作，全長950公尺，寬92公尺，為當時世界第2大座。



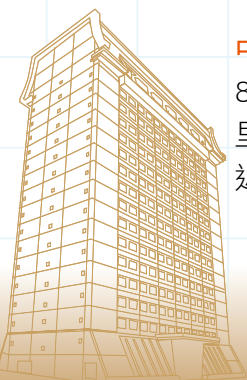
八斗子漁港 民國64年9月至74年11月，分兩階段施工完竣。可容納20噸級漁船1,200艘，當時是全國最大的專業漁港。



中正紀念堂與兩廳院 民國66年12月1日中正紀念堂開工，69年3月1日竣工，4月4日啟用；兩廳院73年4月開工，76年8月竣工，10月啟用。

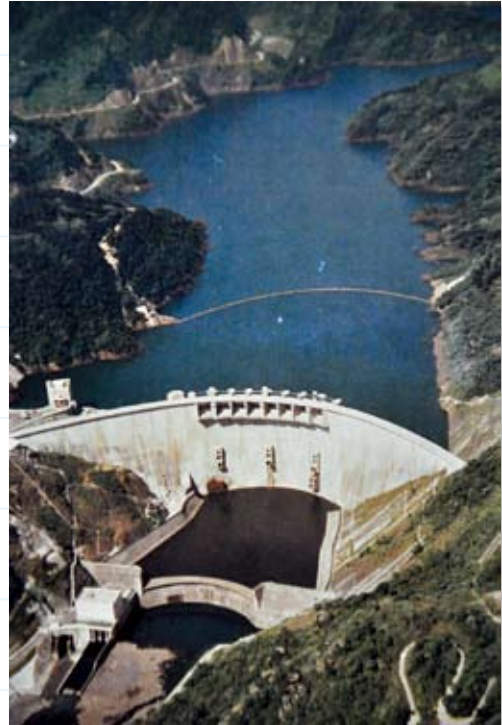


中山高速公路 民國60年8月14日動工，全長376公里，榮工處承辦29個標案，近170公里，67年8月完工。





東線鐵路拓寬 民國67年7月1日開工，73年通車；榮工處承接最難的4段主要改線工程，途經河底及沉泥地質的隧道。



翡翠水庫 民國68年8月開工，大壩主體工程於71年2月興建，75年12月竣工，76年6月30日舉行啟用典禮。蓄水量4億餘立方公尺，壩高122.5公尺，壩頂長510公尺。



明湖抽蓄水力發電進水口工程 民國68年開工，73年12月完成主結構，74年7月5日發電。



高雄過港隧道 民國70年5月13日開工，73年1月4日全線貫通，3月16日單線通車，5月18日全線通車。全長2,250公尺，為國內第1座海底隧道。



南迴鐵路 民國73年3月14日開工，榮工處承接全線31座隧道中之11座工程，全長逾3萬3千公尺，79年12月24日貫通。80年12月16日通車。



中國鋼鐵廠 民國63年開工，榮工處承接該場第1期第1階段共83項工程，66年11月竣工；第3階段擴建工程，於民國74年5月16日開工，76年5月全部完工，使中鋼成為全球名列前茅之大鋼廠。





北宜雪山隧道 民國80年6月25日開工，全長12.94公里，榮工處承辦東行線、西行線主坑及導坑工程，94年10月全線貫通臺灣北部東西交通走廊，95年6月16日正式通車，有效平衡城鄉經濟發展。



臺北101大樓 由榮工公司等聯合承攬，樓高508公尺，地下5層、地面101層，民國88年6月1日開工，94年3月31日完工，對促進工商與觀光業發展，具有正面實質效益。



板橋車站地下化工程 民國84年8月開工，92年6月完工，軌道工程穿過淡水河底，採明挖覆蓋工法施工，站體結構為地下5層、地面25層，為大臺北地區另一座新地標。