

業務推展方面——

執行國土復育 推動生態旅遊

榮民前輩在本會有計畫、有效率的安置輔導下，一路開墾，從山坡地、河川地、原野荒地到海埔新生地，深耕勤耘，心血澆灌，終致分別建構出極具規模之農、林、漁、牧等事業，在不同階段配合國防、民生及經濟的需要，做出了重大的貢獻。

晚近，肆應國家整體政策，本會除廢耕復育之外，更利用自然資源，轉型發展觀光服務產業，先後開發棲蘭、明池、武陵、福壽山、清境、嘉義、高雄、東河等8處觀光遊憩區，對提升旅遊設施與服務品質、促進觀光事業發展，發揮正面積極效益。具體成效如下：

執行國土復育計畫

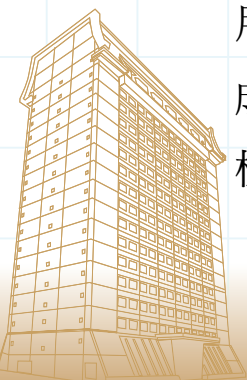
本會武陵、福壽山及清境等三高山農場，依據行政院核定之「本會國家農場國土復育計畫」，自94年起分3年收回農業使用土地，至96年底已全部收回農用土地計203公頃，並按行政院核定計畫內容依序執行，保留51公頃果園及茶園作為品種觀察區及生態教學農園使用，83公頃辦理自然復育，餘69公頃完成原生及景觀樹木造林，建構穩定、多樣之生態環境，並逐步轉型發展生態旅



民國101年4月武陵農場配合「國家農場國土復育」辦理水土保持情形。



民國101年4月福壽山農場配合「國家農場國土復育」辦理景觀樹木造林情形。



遊。上開復育計畫現已執行完畢，本會將督導農場蒐集該等復育土地對於環境生態保育改善具體成效與問題，俾規劃作為在地化環境教材，教育民眾瞭解環境及生態維護的重要性。另因自然復育成林需要相當長之時間，對已進行自然復育之土地加強巡查，嚴防被占耕、占用。

依計畫實施造林

經管土地歷年提供造林使用之面積為1,432公頃。98年配合林務局綠海計畫提供50公頃土地實施造林，本（101）年度實施造林約8公頃。



民國96年武陵農場辦理綠色造林，維護生態保育。

配合農地重劃辦理土地改良

武陵農場宜蘭分場雙和土地重劃，配合宜蘭縣政府辦理農地重劃並進行土地改良，節省2,300萬元整地施工費用，亦提供20個以上家庭的就業機會。



民國95年臺東農場配合「精緻農業卓越方案」將長良墾區改為有機農業專區。

有機農業推展情形

本會推動東部養生農業，規劃導入有機農業並辦理生產履歷驗證與有機栽培研討會。自98年起開始執行迄今，臺東農場轄管長良有機生產專區（含鹿野地區、知本分場）、花蓮農場及武陵農場宜蘭三星分場之有機栽培面積已分別達到230.22、5.44及35.67公頃，合計271.33公頃。

與產官學共同合作，創新產業永續經營

本會惠承中央研究院致贈生物技術種苗（如：澳洲茶樹、抗鹽綠竹、金花石蒜及牛樟等），移植本會及附屬農林機構，期能發揮生物科技產業化，達到景觀造林，經濟造林，景觀美化，生態保育兼具規模之經濟生產，俾達兼具節能減碳政策及經濟效益成果。99年9月贈送臺東農場澳洲茶樹、香水樹、牛樟及非洲白蔘等樹種，試種結果適應良好。該場研發澳洲茶樹具提煉精油價值，經自行研發，以直接蒸汽蒸餾法提煉方法，成功提煉茶樹精油，將逐步開發產品及銷售。



民國95年遊憩區攝影比賽得獎作品（東河農場）。

推動生態旅遊，力行綠色生活

各農場每年辦理生態解說人員（志工）培訓課程，為生態旅遊奠定發展基礎，選列區內特色景點，結合自然、人文與創意元素，讓遊客能夠融入景點之故事性、文化性與教育性，同時擘劃具主題特色之生態遊程，配合定時預約方式提供生態導覽服務（徒步或以生態導覽巴士進行導覽），積極推展生態旅遊套裝遊程。另本會委託「社團法人中華民國永續生態旅遊協會」執行農場生態旅遊規劃案，協助農場完成常態性可操



民國96年遊憩區攝影比賽得獎作品（清境農場）。



民國96年遊憩區攝影比賽得獎作品（武陵農場）。



作之生態旅遊行程、解說手冊及解說志工培訓。武陵、福壽山農場經內政部營建署98年度報行政院永續發展委員會核定為「臺灣績優生態旅遊地」之一。配合行政院環境保護署推動綠行動傳唱計畫，並推廣長宿（long stay）優惠方案，以優惠價格吸引遊客自行攜帶非一次性即丟盥洗用品，並藉減少整床次數，落實節能減碳政策。

辦理主題活動與參與國內外旅展，以提升知名度

各遊憩區定期辦理具主題性、季節性、文化性等旅遊推廣活動，如：武陵農場櫻花季、清境農場奔羊節、福壽山農場楓蘋萬種賞楓季等，以創新行銷吸引遊客到訪。每年參加4場國內旅展，現場販售優惠旅遊住宿券。近年來配合行政院及交通部觀光局推動「觀光拔尖領航方案行動計畫」、「旅行臺灣，感動100」、「陸客自由行」等國際行銷與推廣計畫，本會三高山農場以亞太地區為主要目標客群，前往有辦理大型國際旅展之亞洲國家（例如：大陸、日本、新加坡，馬來西亞，泰國，韓國等地區）參展，以吸引國際遊客與提升遊憩區知名度。



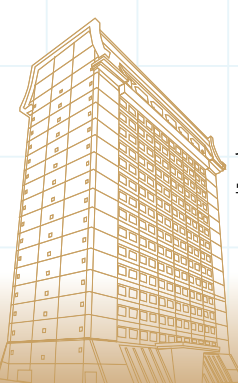
民國101年3月14日清境農場劉遠忠場長率隊赴吉隆坡Putra世界貿易中心，參加2012年馬來西亞春季旅展。

加強教育訓練，提升服務品質

每年辦理教育訓練，研習內容以遊憩區經營管理、旅遊安全維護、餐飲與旅館經營管理實務、行銷推廣、媒體公關以及相關法規等為主。為促使農場即早能順利通過三星級旅館評鑑，100年及101年更前往國立高雄餐旅大學辦理訓練課程，並安排觀摩已獲得五星級旅館評鑑之同業，學習他人經營管理之道，以加強各遊憩區第一線服務人員接待遊客之觀念、服務要領、餐旅清潔及安全管理等正確作法，全面提升遊憩區服務品質與水準。



民國101年2月20日本會呂嘉凱副秘書長（現任秘書長）代表主任委員感謝高雄餐旅大學容繼業校長協助本會辦理遊憩區人員實務訓練。





民國94年遊憩區攝影比賽得獎作品（武陵農場）。



民國95年遊憩區攝影比賽得獎作品（嘉義農場）。



民國95年遊憩區攝影比賽得獎作品（棲蘭森林遊憩區）。



民國95年遊憩區攝影比賽得獎作品（明池森林遊憩區）。



民國100年遊憩區攝影比賽得獎作品（福壽山農場）。



民國101年遊憩區攝影比賽得獎作品（清境農場）。

業務推展方面——

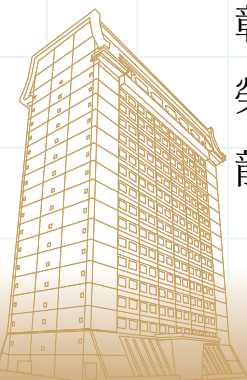
掌握投資效益 善盡企業責任

本會所屬事業機構概分為生產事業機構、工程事業機構及轉投資事業三種。生產事業機構屬公務機關組織型態，其職員為公務人員，工級人員則依「勞動基準法」辦理；工程事業機構屬國營事業，除遵循國營事業相關法令規章外，並受「公司法」規範；轉投資事業為民營公司，悉依「公司法」、「證券交易法」及「營業稅法」等規定辦理。

生產事業機構

因應輔導榮民袍澤就業之需要，依「國軍退除役官兵輔導條例」第4條規定，創設各類型生產事業機構，以安置退除役官兵就業，使其退而能安，並充分運用渠等人力資源，服務國家社會。各生產事業機構之設立，均有其歷史背景與時代使命，且各具產業特色。另各事業均本自給自足之原則經營，生產事業由小而大，由簡陋而漸具規模，達到「以事業養事業」、「以事業創事業」之目標，對協助國防建設、經濟發展及社會安定，均有相當的貢獻。

生產事業概分為工業、商礦及勞務等機構，包括桃園工廠、彰化工廠、岡山工廠、臺北鐵工廠、榮民印刷廠、榮民製藥廠、榮民製毯工廠、榮民氣體製造廠、臺中木材加工廠、楠梓工廠、龍崎工廠、臺北紙廠、榮民化工廠、塑膠工廠、食品工廠、冷凍



加工廠、臺北飲料工廠、液化石油氣供應處、榮民礦業開發處、南海資源開發所、農業開發處、魚殖管理處、海洋漁業開發處、臺北榮民技術勞務中心、高雄榮民技術勞務中心、臺中港船舶服務中心、臺中榮民勞務中心等27家。

本會生產事業均屬勞力密集之傳統產業，面臨日益激烈之市場競爭、公務體制法令束縛等因素，多數機構難以自給自足。為因應經濟自由化趨勢及執行公營事業民營化政策，經檢討依據「公營事業移轉民營條例」及其施行細則，訂定「本會會屬事業機構移轉民營實施計畫」，分階段完成民營化作業，截至101年6月底止僅龍崎工廠（工礦用炸藥業務）1家尚在營運，其餘生產事業機構均已結束營業，並持續辦理未完之清理作業。

工程事業機構

榮民工程股份有限公司前身為成立於民國45年之榮民工程事業管理處，主要從事國家重大建設，同時負有安置、輔導榮民就業之任務。榮民工程事業管理處自備極艱辛地在中央山脈興建中部橫貫公路開始，一直發展到世界百大營建廠商，其歷程與臺灣經濟發展息息相關，觸角遍及世界20餘國，工程建設成果遍布臺灣各個角落，對國家建設及支援友邦具有卓越的貢獻。



民國91年8月17日，由榮民工程公司承攬之國內首座連續索鋼拱橋—桃園崁津大橋完工通車。

配合政府公營事業移轉民營政策，82年底行政院核定榮民工程事業管理處辦理民營化，83年7月起至97年10月止，陸續辦理7次人員專案裁減，嗣因直接民營化難度過高，爰於87年先改制為榮民工程股份有限公司，期能藉由企業體制之建立，提高經營績效，順利完成民營化，惟適逢國內營造業不景氣，無法完成民營化目標，爰優先推動環保業務局部民營化，經由多方努力，順



民國94年由榮民工程公司承攬之高雄機場捷運CU02A標隧道內情形。



民國97年由榮民工程公司承攬高雄機場捷運之美麗島站出入口之夜間景象。

利於93年完成環保水處理業務之分割移轉民營，成立「歐榮環保科技股份有限公司」；其後並繼續推動營造本業與附屬業務之分割移轉民營，95年完成工程材料事業部民營化，成立「榮工實業股份有限公司」；96年完成三棧、和平、大濁水三礦場民營化，成立「榮豐礦業股份有限公司」；營造本業歷經4次公開招標，於98年11月1日完成民營化，新公司定名為「榮工工程股份有限公司」，並以責任施工方式賡續辦理原榮民



工程股份有限公司未完工之19件在建工程。

榮民工程股份有限公司自91至101年完成之重大工程計有：臺北101大樓、雪山隧道、北宜高速公路、高雄捷運工程、臺北捷運新莊線、蘆洲線、信義線、新店線、臺北市崇德、隆盛新村新建工程、鐵路地下化南港專案多標工程、臺灣電力公司第4核能發電廠第1、2號機廠房工程、機場捷運CU02A標、特二號道路1標、碧海IA標大壩等，該公司累積50餘年之工程實績係吸引投資最大誘因，亦為民營化資產作價之主要項目，新公司在繼受實績後，延續發揚「榮工」金字招牌，迄今成功參與國內公共工程投標，已得標承攬中山高速公路拓寬及民間工程等標案總金額達200億餘元。

為妥善處理榮民工程股份有限公司未隨同移轉業務及重要實質資產，逐步清償債務，本會督導榮民工程股份有限公司依清理計畫，辦理清理作業，並運用執行清理計畫所得收入，至101年8月底止，清償銀行債務238.9億餘元，現正持續清理資產中。

轉投資事業

自民國57年起，本會為配合政府政策及國家經濟建設發展以及擴大安置退除役官兵就業需要，先後與民間合資成立30餘家民營公司，其中涵蓋瓦斯、水泥、機電、百貨、客運等事業，在全力經營下，公司規模及營運績效不但大幅成長，亦達成退除役官兵安置任務之要求。

101年8月底，本會安置基金與民間合資之民營公司計有欣欣、欣湖、欣隆、欣桃、欣中、欣彰、欣林、欣高、欣南、欣

雄、欣泰、欣嘉、大臺南區、欣雲及欣屏15家天然氣（石油氣）公司、欣欣客運及大南汽車、榮電、欣欣水泥、遠榮氣體、欣欣大眾、泛亞工程、國華海洋、榮民製藥、歐欣環保、榮友貿易、榮僑投資公司等27家主要轉投資事業，平均持股率33.23%，近3年度（98-100）平均投資報酬率為15.59%，經營績效良好。

為達永續經營，依「本會公股股權管理及處分要點」等相關管理規定，加強營運管理、提升經營績效，茲概述如下：

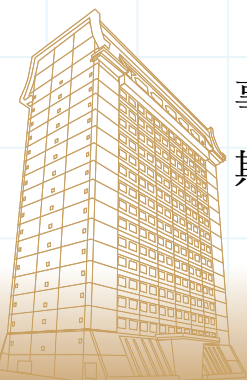
建立經營責任，加強首長考評：依據「投資事業機構會派董事及監察人管理要點」及「本會投資事業機構年終績效考評實施要點」，考核會薦副總經理以上人員營運績效、政策配合度及股權管理，作為是否續任之重要參據。



民國100年7月25日本會曾主任委員主持100年度「中高階主管企業管理暨會派董監事講習」。

強化董監事功能，落實監督效果：每年辦理董監事講習，並於董事會前召開會前會，強化會派董監事治理及監督功能，俾維公股權益。

實施職前及在職訓練，增進專業知能：於會派董事長、副董事長、總經理、副總經理、經理到任就職前實施講習，另每年定期舉辦會派經理以上人員企業管理研習班，充實各主要經理人專



業知能。

鼓勵參與公益活動，提升企業優良形象：重大災害事故發生時，籲請各公司響應救（賑）災活動，同時依個別營運狀況，積極從事公益活動，以辦理榮民眷慰助活動為首要，其次為認養榮民遺孤，俾兼顧社會觀感及提升公司形象，並列為專任公股代表年度績效考核項目。

促進民間參與公共建設、提升營運管理效能

為配合政府「促進民間參與公共建設」政策，本會於92年7月31日成立「推動民間參與公共建設」之「推動小組」及「工作小組」，101年8月底止，計已完成「前桃園工廠綜合物流中心」等18件促參案簽約，民間投資計18億7千餘萬元，目前均正常履約，除依相關規定加強履約督導外，並持續檢討新增促參案，以提升事業機構營運管理效能及服務水準、增加就業機會、節省政府投資預算等效益。



民國99年6月8日本會曾主任委員至本會「前桃園工廠興建大型綜合物流中心」促參案訪視。



民國96年7月間本會「前桃園工廠興建大型綜合物流中心」促參案廠區鳥瞰照。

業務推展方面——

積極海外服務 推展國民外交

榮民對中華民國的忠誠擁護與熱愛支持總是始終一貫，服務軍中如此，旅居海外仍不敢稍有或忘；中華民國的存亡絕續，已與他們的一生，心手相連、緊緊相繫。

本會基於聯繫、服務日益增多的旅外榮民及其眷屬，有感於渠等主動積極為國家發展多方奉獻心力，一方面建立與友好的國家退伍軍人組織的情誼，另一方面更與當地僑界共同拓展實質外交。因此，鼓勵、支持海外各地區成立榮光聯誼會。自民國63年6月在日本成立第一個海外榮光聯誼會，至今已達43個，其中美國地區有21個，加拿大4個，中南美4個，歐洲6個，紐澳3個，亞洲5個，在世界各地繼續團結、擴增榮民的力量。



民國101年1月13日本會呂嘉凱副秘書長（現任秘書長）代表本會接待香港榮光會成員。



民國98年6月30日馬總統伉儷抵達美國舊金山與舊金山榮光聯誼會劉靖文理事長合影。



民國98年6月2日馬總統伉儷抵達美國西雅圖與西雅圖榮光聯誼會劉耀晟理事長合影。



民國94年6月30日奧地利榮光聯誼會周俊浩理事長主持紀念對日抗戰勝利六十週年座談會。

分布在世界各地的榮光聯誼會，與當地僑界結盟，並積極參與僑居地的活動，拓展我國實質外交。



民國96年8月18日加拿大多倫多榮光聯誼會屠益君理事長與聯誼成員參加地方遊行。



民國98年1月1日華府榮光聯誼會李昌緒理事長與聯誼會成員參加當地「美國國殤日」遊行活動。





民國100年8月22日本會曾主任委員致贈舊金山榮光會百齡老將軍鍾龍光（前排中）「松鶴遐齡」及「松柏長青」兩幅壽軸，並與到場榮民合影留念。



民國100年8月31日本會曾主任委員拜會洛杉磯榮光聯誼會，並與僑界代表進行座談，表達本會對海外僑胞及榮民的關懷。



民國100年9月1日本會曾主任委員拜會夏威夷榮光聯誼會，與周金龍會長及理監事合影，表達本會對海外僑胞及榮民的關懷。



民國97年10月8日本會林文山副主任委員（已退休）接見美國奧蘭多榮光聯誼會代表。

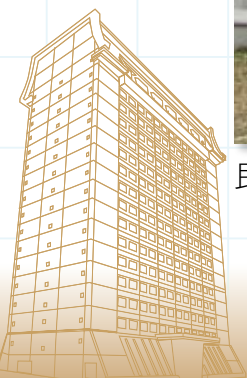


民國95年10月30日海外榮光聯誼會代表回國參訪海軍艦艇。

世界各地的榮光聯誼會每年在光輝十月總會熱烈返國參加國慶活動，以實質行動表達對國家的熱愛，返國期間並參訪國內軍經建設。



民國96年10月30日海外榮光聯誼會回國代表至金門參訪。



重要統計資料

海外榮光聯誼會人數與成立時間

榮光聯誼會人數及成立時間

資料時間：
101年8月31日

國別	組織名稱	會員人數	成立時間	國別	組織名稱	會員人數	成立時間
美國	舊金山榮光聯誼會	460	70.03	加拿大	多倫多榮光聯誼會	186	69.06
美國	洛杉磯榮光聯誼會	883	70.04	加拿大	溫哥華榮光聯誼會	348	70.08
美國	明尼蘇達榮光聯誼會	133	73.03	加拿大	蒙特婁榮光聯誼會	85	82.04
美國	華府榮光聯誼會	383	72.08	加拿大	魁北克榮光聯誼會	229	89.07
美國	紐澤西榮光聯誼會	100	73.01	泰國	泰國榮光聯誼會	225	69.09
美國	芝加哥榮光聯誼會	92	75.01	日本	日本榮光聯誼會	69	63.06
美國	波士頓榮光聯誼會	162	76.04	香港	香港榮光聯誼會	234	69.01
美國	達拉斯榮光聯誼會	135	76.08	比利時.盧森堡	比盧榮光聯誼會	35	64.01
美國	紐約榮光聯誼會	509	70.03	印尼	印尼榮光聯誼會	102	70.07
美國	亞特蘭大榮光聯誼會	272	81.03	英國	英國榮光聯誼會	21	71.02
美國	沙加緬度榮光聯誼會	77	84.04	荷蘭	荷蘭榮光聯誼會	45	73.02
美國	夏威夷榮光聯誼會	133	87.04	法國	法國榮光聯誼會	60	73.04
美國	休士頓榮光聯誼會	185	88.05	奧地利	奧地利榮光聯誼會	70	89.02
美國	西雅圖榮光聯誼會	265	88.01	澳大利亞	雪梨榮光聯誼會	170	73.08
美國	佛羅里達榮光聯誼會	122	93.08	澳大利亞	墨爾本榮光聯誼會	125	80.08
美國	關島榮光聯誼會	50	93.10	紐西蘭	紐西蘭榮光聯誼會	144	89.06
美國	奧克拉荷馬榮光聯誼會	72	95.07	丹麥	丹麥榮光聯誼會	69	74.11
美國	奧蘭多榮光聯誼會	122	96.08	哥斯大黎加	哥斯大黎加榮光聯誼會	108	78.03
美國	鳳凰城榮光聯誼會	72	97.12	巴拉圭	巴拉圭榮光聯誼會	89	80.05
美國	密西根榮光聯誼會	410	98.07	貝里斯	貝里斯榮光聯誼會	49	89.09
美國	密蘇里榮光聯誼會	80	100.01	新加坡	新加坡榮光聯誼會	88	94.07
巴西	巴西榮光聯誼會	314	68.11				

為服務海外退伍袍澤，本會自民國63年在東京成立日本榮光聯誼會起，陸續在海外我退伍袍澤聚集地區輔導成立43個「榮光聯誼會」，該會係自助互助性質之組織。目前旅居世界各地的榮民袍澤約計6萬人，其中加入各地區「榮光聯誼會」會員有7,582人，多為退休後移居海外依親生活之退除役官兵。

業務推展方面——

聯繫世退組織 彰顯國家形象

本會為積極協助國家推展務實外交，與交換退除役軍人輔導工作之經驗及心得，與世界各友好國家退伍軍人組織保持密切聯繫。經過多年的努力，已與美、比、法、荷、澳、南非、紐西蘭、瑞典與丹麥等9國10個退伍軍人組織締結為兄弟會，互相訪問，出席其年會。並與世界74個國家，95個退伍軍人組織建立情誼，相互聯繫。本會積極參與美國海外作戰退伍軍人協會、美國退伍軍人協會、美國韓越戰退伍軍人協會等美國三大退協年會，促成我外交人員與美國政要互動之機會，更藉以敦請美國國會與政府同意對我國出售必要之武器與支持加入國際組織。

本會於民國79年以「中華民國行政院國軍退除役官兵輔導委員會」的身分，加入擁有89個國家、170個會員組織之「世界退伍軍人聯合會」，成為該會第61個會員。



民國100年11月29日本會曾主任委員陪同美國退伍軍人協會黃宏達總會長及婦女總會尼爾森總會長覲見馬總統。



民國100年3月28日本會曾主任委員陪同美國海外作戰退伍軍人協會優班克總會長及肯特執行長覲見蕭萬長副總統（已卸任）。



民國97年8月10日本會高華柱主任委員（現任國防部部長）出席美國海外作戰退伍軍人協會年會，會中與退伍軍人事務部皮克部長合影。

民國100年8月29日本會曾主任委員受邀赴美出席美國海外作戰退協（VFW）年會並致詞。

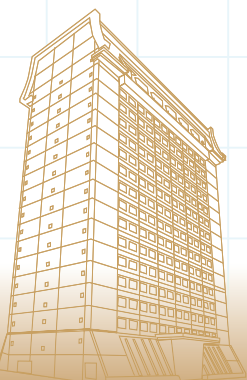


世界主要國家 退輔制度彙整

國別	機關	就學服務	就業服務	就醫服務
美國	聯邦退伍軍人事務部	蒙哥馬利、後911及退伍軍人教育援助。	職業教育諮詢、就業訓練及優先職業介紹。	住院、門診及延後治療、眼鏡、助聽器、酒精與藥物濫用計畫、義肢、盲杖、社會再適應等。
英國	退伍軍人事務署		失業補助、生涯轉換、傷殘津貼。	國家健康服務醫院、社區退伍軍人健康輔具、戰爭傷殘年貼。
法國	國防暨退伍軍人部		就業轉介、培訓及失業保險。	醫療給付、醫療照付、遺眷及遺孤照
日本	由防衛部自衛隊援護協會、總務省人事恩給局共同負責		在職訓練、就業轉介、就業輔導及補貼。	就醫服務
加拿大	退伍軍人事務部		協助工作安置	團體健康保險、福利（如醫療、失業等）、作戰及壓力
韓國	國家報勳處	教育補助	就業輔導	醫療補助
新加坡	民間退伍軍人協會	教育補貼	協助就業	健康醫療
大陸	由民政部及地方政府退伍軍人安置辦公室負責	教育入學優待、考試優先錄取。	安置、職業訓練、優先錄用、農業生產補助。	優撫醫院、醫療優待費補助、1-10級保險補助。
中華民國	行政院國軍退除役官兵輔導委員會	考選及推甄大學及專科學校、就學獎補助	職業訓練、優先錄用、就業及創業輔導	裝配輔具、鑲牙、

附註：

1. 主要實施募兵制國家：美國、英國、法國、日本、德國、加拿大、澳洲等15個國家（西班牙、
2. 大陸、韓國、新加坡為徵兵制國家。
3. 美、英、法、日、德國、加拿大、澳洲等國施行成效良好。主要特點如后：美國：教育補助、養。日本：留營獎金、職能轉換與就業輔導（就業率100%）。德國：轉任公職、職前訓練、轉。澳洲：就醫服務內容與程度區分為金卡（一般退伍軍人）、白卡（考量傷殘因素）與橘卡（參



服務	就養服務	服務照顧	服務對象
申請治療與補器、傷殘補用治療、居眼補助、社	長期照顧、遺眷房屋貸款補助、家庭改善與房屋修繕、依賴親屬補償、年金方案、脊柱裂津貼、先天疾病子女津貼。	房屋貸款、團體壽險、因公殘障保險、墓園、墓石與紀念碑、總統追悼認證、榮譽軍事葬禮、喪葬補助。	三軍及海巡光榮退伍軍人及其眷屬（因公傷殘及死亡者優先）。
優先診療、服務、傷殘金及額外津	安養照顧、老年、衣服津貼、設施、失能、行動補助、遺族老年及遺族暫時津貼、戰爭孤兒年金。	戰爭遺族及補助性年金、低收入津貼及財務協助、喪葬補助、無住家退伍軍人援助。	以參戰傷亡或傷殘者及其眷屬為主要服務對象。
顧、傷殘給護。	安養給付、療養及安養照顧。	撫卹給付、軍人公墓。	退伍軍人。
		服役年金、因公死亡補助金、因公傷殘補助金、傷殘死亡撫卹。	退伍軍人。
復健、健康外科、牙齒傷害補助。	看護津貼、特殊失能津貼、居家照顧、安養照顧、殘障給付、傷殘補助。	衣物津貼、戰俘補償金、遺族或依親福利、援助資金、死亡補助、喪葬補助。	參戰退伍軍人、因公傷殘警察人員之眷屬與遺眷。
	安養、年長、兒童及長者照顧信託、照護津貼。	生活改善及陣亡軍、警子女津貼、因公死亡、傷病撫卹、低利貸款、購屋貸款保證。	因戰、公傷、亡者及遺眷、因公傷亡警察
	傷殘撫卹	優惠保險、財富管理、提供房屋服務。	退伍軍人。
惠待遇、護殘疾醫療與	1-4 級殘疾終身供養、義肢及行動輔助器具。	生活費用補助、住房優惠待遇、撫卹、烈士褒揚、交通優待、社會保險。	退伍軍人及眷屬。
助聽器	安養及養護照顧、就養給付	急難救助、災害慰問、遺孤三節慰問、榮民子女就學獎補助、善後服務	服一定年限之官士兵、因戰公傷殘軍人、參與重大戰役。

義大利、瑞典、盧森堡、丹麥、挪威、希臘、愛沙尼亞)。

退伍轉業及各種貸款；英國：公立醫療院優先診療服務。法國：職訓及就業輔導、傷殘年金及安專業扶助。加拿大：依「傷殘」、「收入」、「受俘」、「年齡」等因素提供就養照顧。戰老英雄) 3 種。

資料來源：民國99年7月31日本會「配合國防全募兵制有關退輔制度之調整」委託研究報告

業務推展方面——

力行防患未然 配合整體救災

受到全球氣候與環境變遷之影響，天然災害發生之頻率與規模日益增強，臺灣近年受到颱風、豪雨、土石流及地震等複合性災害之侵襲，均造成嚴重之生命與財產損失。本會本著聞聲救苦之精神，結合服務照顧、安養、醫療、林業管理各項資源，落實災害防救整備工作，配合釋出空間及能量，安置受災榮民（眷）及民眾。

積極榮民照護

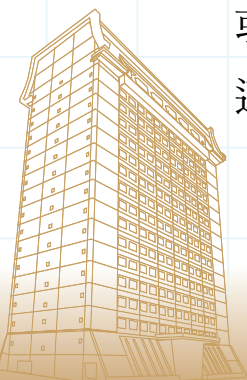
為避免榮民（眷）因天災或大型意外災害導致生命、財產受損、家庭流離失所等不幸情事發生，本會各榮民服務處均先期完成各項防災準備工作，並於平日反覆演練，另主動協調地方政府，瞭解地方災害防救及避難疏散整備措施及作為，與地方政府災害應變中心保持聯繫，建立窗口，隨時掌握最新災情。

災害發生期間，密切掌握各項輿（災）情及災害損害情形，進行協調聯繫，並蒐集榮民（眷）撤離安置狀況，派遣人員聯繫或進駐地方政府防災應變中心，期能在第一時間完成最完整及迅速之反應。

對榮民服務處平日掌握有慢性病史之單身及有眷獨居榮民，



民國101年8月本會曾主任委員主持「蘇拉」颱風防颱會議。



協調安置至附屬或附近醫療院所，主動提供送藥及醫療諮詢服務。

災害發生後復原時期，除依本會災害慰問規定辦理外，並積極協助受災榮民（眷）備妥相關資料，擇優申請地方政府各項救（慰）助；另加強運用志工及縣市政府資源，盡力協助榮民（眷）進行家園復原工作，並聯繫地方衛生單位及發動志工協助衛生消毒工作及災後住家環境清理，以防範傳染病之發生。

配合政府救災

以八八風災為例，本會具體作為與成效如下：

依行政院災害防救與重建工作指導，本會於八八風災期間協助收容安置受災鄉親，及配合政府重建及後續安置措施，使其生活安心無虞；響應救災捐款，並協助救災探測與提供屏東農場土地興建永久屋等相關救災與重建工作，獲受災鄉親肯定。其相關成效：自98年8月20日迄100年1月21日止，本會開放高雄農場、馬蘭、岡山及屏東榮譽國民之家收置受災鄉親達1萬5,548人



民國98年9月11日本會曾主任委員訪視高雄農場，瞭解安置收容災民及學童情形。



民國99年7月2日本會曾主任委員關心屏東榮家安置災民情形。

次；另本會所屬同仁、海外榮光聯誼會等自行樂捐，共約6,139萬餘元，轉投資事業單位依災區分布就近指派17人與25具甲烷探測器參與協助探測罹難大體，並募集捐款1,141萬餘元，捐贈口糧、藥品等物資，適時提供受災鄉親急難救助使用；另屏東農場提供土地（10.4公頃）興建永久屋供164戶，災民已於99年8月6日完成入住，嘉惠受災鄉親。

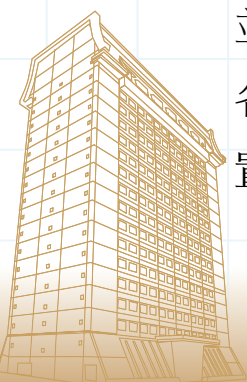


民國99年屏東、臺東地區陸續完工的永久屋。

為貫徹馬總統「落實執行防颱準備工作」指示，於災防強制撤離地區，可由本會安養機構支援作為第2次安置場所。目前所屬18所安養機構（除臺北市、基隆市、宜蘭縣、臺中縣、南投縣未設置外，平均占床率86.3%）因應地方政府需要，簽訂支援協定，並於99年4月20日函頒各安養機構開設緊急安置處所作業規定。



民國98年8月26日至99年2月25日，屏東農場高雄分場安置莫拉克颱風那瑪夏鄉民生國小師生169人。



臨時收容轉榮譽國民之家、營區等中期安置

據行政院莫拉克颱風災後重建推動委員會統計資料顯示災後部分緊急收容災民配合政策安排轉銜至中期安置中心等待永久屋分配，經陸續（98年8月31日前）安置營區及本會農場、榮譽國民之家居住者計4,018人（其中本會高雄農場169人、岡山榮譽國民之家15人、屏東榮譽國民之家168人）。



民國98年8月本會高華柱主任委員（現任國防部部長）兼任災害重建推動委員會首席副執行長，巡視旗山安置中心。

莫拉克颱風災後重建工作成效

本會自98年9月16日起支援1員（佳里榮譽國民之家張志遠組員）進駐行政院莫拉克颱風災後重建推動委員會南部辦公室「行政管理處」配合作業迄今，並擔任協調聯繫窗口。

本會協助收容受災鄉親（自98年8月20日迄100年10月12日止）累計1萬5,548人次。為順遂安置災民工作，98年8至12月先行墊支岡山、馬蘭、屏東榮譽國民之家經費，100年3月17日本會安置災民支用歸墊經費共759萬餘元已全數結清。

行政院99年4月16日與99年12月24日核准撥用本會屏東農場經管之土地，計61筆，說明如后：

屏東縣長治鄉榮華段345地號等59筆國有土地（面積10.4公頃），併與中央廣播電台長治分台基地，撥供屏東縣政府興建164戶災民永久屋，8月3日竣工，8月6日辦理入住。

高雄市六龜區龍興段861地號等2筆土地，面積計0.6公頃，撥發供高雄市政府興建永久屋17戶。

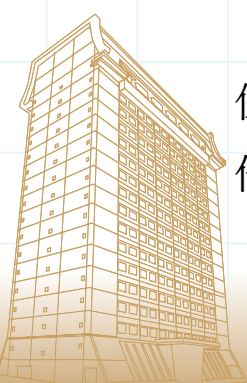
八八風災各縣市災民收容所轉中期安置中心一覽表

縣市別	安置點	可安置數	辦理安置情形	
			規劃安置人數	已完成
高雄縣	高雄縣黃埔營區(陸軍官校)	1317	1317	1317
	高雄縣仁美營區(陸軍 43 砲指部)	600	600	389
	高雄縣鳳雄營區(南部後備部)	600	490	490
	高雄縣金陵營區(陸軍工兵學校)	600	435	435
	退輔會高雄縣岡山榮民之家	100	100	15
	退輔會高雄農場	200	200	169
屏東縣	屏東縣佳祿堂營區(空軍防訓中心)	800	539	539
	屏東縣龍泉營區(陸軍 298 旅)	550	447	447
	退輔會屏東縣榮民之家	161	171	168
	屏東縣長治鄉中央廣播電台長治分台	210	210	206
	屏東縣來義鄉丹林檢查哨	20	10	10
	屏東縣牡丹鄉高士村托兒所	50	50	39
	屏東縣高樹鄉大津農場	81	81	60
嘉義縣	嘉義縣中庄西營區(陸軍 200 旅)	170	189	46
臺東縣	退輔會臺東馬蘭榮家	160	160	3
臺南縣	自來水公司淨水廠宿舍	63	63	60
南投縣	義民廟	37	37	37
合計		5719	5099	4430

資料來源：101年3月「莫拉克颱風災後救助與安置」專書。

災害防救績效、深獲肯定

100年12月12日本會榮獲行政院「100年度災害防救績優單位」之殊榮，並於表揚大會中由馬總統與行政院吳敦義院長（現任副總統）主持及頒獎表揚「縣市及鄉（市、區）執行『災害防



救深耕5年中程計畫』」及「100年度部會與縣市執行災害防救工作績優單位」等91個單位。本會由劉國傳副主任委員代表主任委員接受行政院吳敦義院長（現任副總統）頒發之績優單位獎牌乙面，肯定本會在災害防救工作的努力與成效。



民國100年12月12日本會災害防救有功獲獎，同其他受獎單位與行政院吳敦義院長（現任副總統）合影。

持續國土復育

為預防各項天災造成人民生命財產損害，本會積極配合國土復育與安全政策，各農場早於民國65年起即依「山坡地保育利用條例」及其施行細則與「水土保持法」及其施行細則之規定，於辦理土地開發時，先行實施植生覆蓋及農地水利整治。自76年至今，累計籌措1億6千萬餘元，分年分區辦理水土保持整體規劃及施工，執行以來，屢為農政機關引為高山地區水土保持示範農場，並獲監察院「國土保安總體檢調查」報告高度肯定。

另為強化農園植草覆蓋，防止因雨水沖刷造成表面逕流，定期實施割草作業，增加土壤有機質的含量，提高土壤穩定度。高山農場，則保留廣大面積的原始森林（武陵農場300.21公頃及福壽山農場253.75公頃）與植生造林，面積達151.86公頃，落實國土維護工作。

業務推展方面——

事死如同事生 英靈永遠祭祀

榮民一生為國為民，弱冠之年從軍報國，持干戈以衛社稷，為了保衛國家赴湯蹈火在所不辭，在砲聲隆隆的戰場，出生入死，無畏於個人的犧牲；青壯之年解甲歸田，隨即投入建設臺灣的行列，在山之巔、海之濱，無不披荊斬棘，冒險犯難，在高山峻嶺、窮鄉僻壤，靠著雙手與簡單的工具，筚路藍縷，以啟山林，本著人定勝天積極開創精神，克服萬難，一一完成國家重大而艱巨的建設，為臺灣的經濟發展奠定強固根基。

在惡劣的環境中，榮民以鮮血澆灌貧瘠的土地，以生命堆砌臺灣的經濟奇蹟，讓繁榮富足的果實遍布臺灣，對於榮民的犧牲，本會不敢或忘，本著事死如生、事亡如存的感恩心，勒石立碑、春秋致祭，為他們致上最誠摯崇高的禮讚，與最真誠的緬懷。



民國98年1月10日苗栗縣榮服處於苗栗縣觀霧鄉「大鹿林道殉職紀念碑」紀念殉職榮民，以表彰渠等為國捐軀的高尚情操。



民國98年1月9日南投縣榮服處於南投縣信義鄉「林業榮民殉職紀念碑」紀念殉職榮民，以表彰渠等為國捐軀的高尚情操。



民國100年2月16日本會曾主任委員親往宜蘭地區，參加武陵農場三星分場早年亡故197位榮民牌位移靈花蓮榮家「榮靈堂」祭悼典禮。



民國100年4月1日本會劉國傳副主任委員前往白河榮家「榮靈堂」主持亡故榮民春季祭典。



民國97年11月7日本會呂嘉凱副秘書長（現任秘書長）至臺東縣軍人公墓忠靈祠，主持屏東縣內埔鄉亡故榮民遺骸遷厝臺東縣軍人公墓安靈法會。



民國97年10月30日本會盧凱生參事（現任太平榮家主任）在宜蘭員山，主持臺灣榮民工程第3總隊殉難榮民追思會。



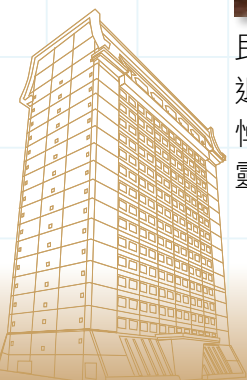
民國97年5月28日本會戴維於副秘書長（已退休）假桃園縣榮服處，主持「北部地區單身辭世榮民聯合追思祭悼會」。



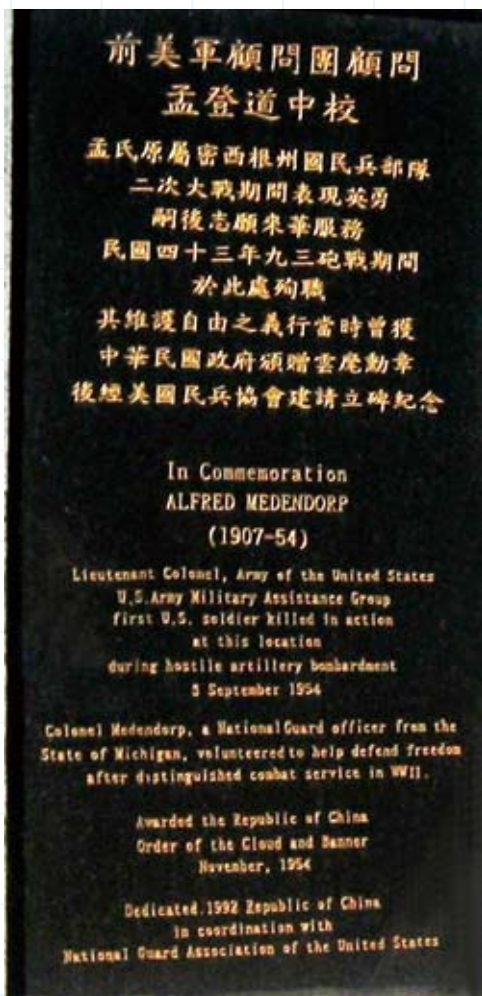
民國97年10月23日本會韋渝惠參事（已退休）至高雄縣桃源鄉「長青祠」，祭悼早年參與南部橫貫公路殉職榮民榮靈。



民國97年臺灣戰俘營紀念協會，經多次爭取於雲林縣溝壩國小設立紀念碑，以緬懷二戰戰俘、歷史先烈為國犧牲奉獻的堅苦卓絕精神與高貴情操。



除了榮民先進為臺灣的安定繁榮奉獻青春與生命，在二次大戰期間，有部分盟軍參戰官兵在臺犧牲，另有部分被俘官兵被拘禁在戰俘營，本會應相關國家駐臺單位之要求，協助立碑紀念。



矗立於金門水頭之「九三」砲戰中罹難之美國陸軍中校孟登道紀念碑碑文。（民國81年8月7日立碑）



民國94年11月英國貿易文化辦事處於花蓮縣吉安鄉立碑紀念40年1月28日韓戰期間殉職之英國空軍英烈。



民國95年11月19日本會戚錦章副秘書長（已退休）出席戰俘營「永光之火」揭幕。

業務推展方面——

貫徹廉能勤政 提升施政成效

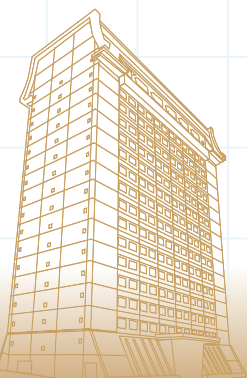


民國97年6月30日本會高華柱主任委員（現任國防部部長）率各級主管及各附屬機構首長簽署廉政倫理規範公約。

依據「國家廉政建設行動方案」目標，設置廉政會報，重視外部監督；強化稽核清查，控管弊失風險；落實陽光法律，促進透明課責；深化誠信倫理，型塑廉政價值；結合公私部門，推動社會參與，全面提升本會廉能形象。



民國100年5月28日本會曾主任委員於「跨越百年新世紀—深植誠信 永續領航」論壇，與貴賓共同主持「植蓮（廉）於心」儀式。





民國101年7月18日本會曾主任委員主持101年第1次廉政擴大會報。



民國101年8月14日本會曾主任委員於「公立醫院醫事誠信倫理論壇」致詞。

100年擴大榮民節慶祝活動

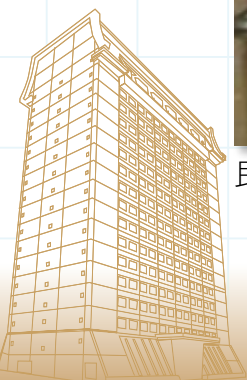
馬總統民國100年10月29日出席本會慶祝中華民國建國一百年暨成立57週年與第33屆榮民節大會及嘉年華會，表彰榮民弟兄「光復臺灣、保衛臺灣、建設臺灣及守護臺灣」的貢獻，並向全體榮民致上崇高敬意。



民國100年10月29日本會曾主任委員陪同馬總統參觀第33屆榮民節嘉年華會歷史圖片聯展。



民國100年10月29日本會曾主任委員陪同馬總統與榮民楷模、青年楷模合影。



100年學術研討會



民國100年10月26日本會曾主任委員與台大政治系王業立主任、元智大學陳勁甫教授、中原大學劉立倫教授及立法院法制局吳清水副研究員合照。

欣逢建國百年，本會民國100年10月26日邀請學者共同舉辦「全民詮釋歷史－開創退輔制度新紀元」學術研討會，見證「光復臺灣、保衛臺灣、建設臺灣及守護臺灣」之光榮歷史，探討當前政府推動組織改造及募兵制重大變革，退輔制度之興革與發展方向，落實、精進輔導工作。



民國100年10月26日本會辦理建國百年學術研討會，邀請學者、會本部主管、各附屬機構及轉投資事業首長共同參與及研討。

本會重要獲獎績效

為全方位提升各機關服務品質，回應民眾需求及社會期待，創設「政府服務品質獎」做為政府機關推動服務品質的最高榮譽。本會自98年起參與第一屆服務品質獎起已連續4屆各有兩個機構獲得此一殊榮。



民國98年6月11日本會玉里榮院劉文健院長（已調職）接受行政院劉兆玄院長（已卸任）頒發「第一屆政府服務品質獎」獎項。



民國98年6月11日本會清境農場王有義場長（已退休）接受行政院劉兆玄院長（已卸任）頒發「第一屆政府服務品質獎」獎項。



民國99年6月30日本會臺中榮總雷永耀院長（已退休）接受行政院吳敦義院長（現任副總統）頒發「第二屆政府服務品質獎」獎項。



民國99年6月30日本會福壽山農場李清彬場長接受行政院吳敦義院長（現任副總統）頒發「第二屆政府服務品質獎」獎項。





民國100年6月22日日本會埔里榮院（現為臺中榮總埔里分院）呂炳榮院長接受行政院吳敦義院長（現任副總統）頒發「第三屆政府服務品質獎」獎項。

民國100年6月22日本會高雄榮總人員，於第三屆政府服務品質獎頒獎後與行政院研考會朱景鵬主任委員（已卸任）合影。



民國101年6月20日本會臺北榮總林芳郁院長接受吳敦義副總統頒發「第四屆政府服務品質獎」獎項。



民國101年6月20日本會武陵農場劉偉琪場長接受行政院陳冲院長頒發「第四屆政府服務品質獎」獎項。

群策群力屢獲殊榮

本會在各級長官卓越的領導、全體同仁群策群力共同奮鬥及努力之下，均能在行政院暨相關部會及民間單位舉辦的各類重要評比及競賽中獲得殊榮。



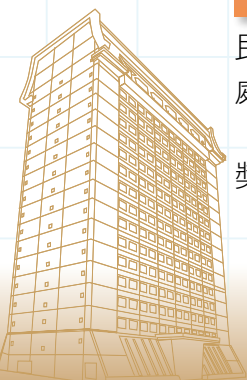
民國100年9月9日本會曾主任委員與榮獲「遠見雜誌」第9屆傑出服務獎臺北榮總林芳郁院長、高雄榮總黃榮慶院長等相關人員合影。



民國99年12月28日本會第八處曹三元處長接受行政院工程會范良鏐主任委員（已卸任）頒發「第十屆公共工程金質獎—品質查核績優獎—特優」獎項。



民國100年12月20日本會第八處曹三元處長接受行政院工程會李鴻源主任委員（現任內政部部長）頒發「第十一屆公共工程金質獎—品質查核績優獎—特優」獎項。





民國100年12月12日本會劉國傳副主任委員接受行政院吳敦義院長（現任副總統）頒發執行災害防救工作「績優」獎牌。



民國101年4月16日本會第四處林秋同處長接受行政院江宜樺副院長頒發「100年度強化國有財產管理及效益運用—中央機關甲組第1名」獎牌。



民國99年11月18日本會秘書室張海南主任秘書接受行政院陳冲副院長（現任行政院院長）頒發「99年度中央機關消費者服務工作優等獎」。



民國100年12月16日臺中榮總榮獲醫策會第12屆醫療品質獎金獎，李三剛副院長（現任院長）代表領獎。

業務推展方面——

傳承文史文物 發揚榮民精神

配合建國百年慶祝活動，蒐整本會自民國43年成立至今所保存之歷史圖片，並以「建設、開墾、事業、醫療、照顧」等主題製作百幅海報，並對外公開陳展，使社會大眾更能瞭解榮民對臺灣經濟建設與發展所付出之貢獻。

建設篇—早期榮民前輩投身基礎建設，用雙手與大自然搏鬥，榮民前輩與臺灣的建設成果更是密不可分。

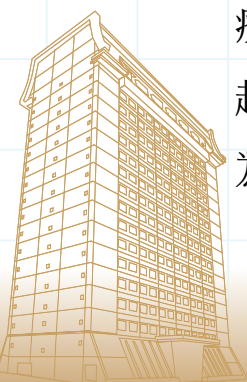
開墾篇—為達「人盡其才、地盡其利」之目的，利用價購或政府撥用之公有荒地、河床地、國有林班地及水池等，設置農林漁機構，安置國軍退除役官兵。

事業篇—為因應早期榮民前輩就業需要，創設各類型生產事業機構，多數機構已達成階段性使命而退場或移轉民營，但是各事業機構對臺灣早期工業仍有其貢獻。

醫療篇—有鑒於榮民醫療保健之必要性，自民國44年起，興建榮民醫療院所，提供優質之醫療保健服務，目前已發展為最健全完整之醫療體系。



民國100年本會配合慶祝「建國百年」活動，印製建國百年圖說舊事圖集，並於100年10月29日第57屆榮民節活動時公開展示。



照顧篇－輔導退除役官兵達到「學有所用、壯有所業、病有所醫、老有所養、孤獨廢疾困苦者可獲得適當服務照顧」之目標，並成為安定社會與繁榮經濟的助力。

「凡走過的必留下痕跡」，榮民前輩們離鄉背景，隨政府遷臺，離開軍中後，投身國家政經建設，而形成了特殊的文化型態，配合政府文化性資產清查作業，本會動員各附屬機構針對文化資產（舉凡建築、土木設施、文物等類別）進行實地清查，藉以傳承榮民文化與精神。



民國101年本會配合文化部「文化性資產清查」，訓練中心蒐整之傳統手動式車床。



民國101年本會配合文化部「文化性資產清查」，宜蘭縣榮服處蒐整之早期製發的福利日用品購買證。



民國101年本會配合文化部「文化性資產清查」，臺北榮家家區內象徵123自由之聲的自由鐘。



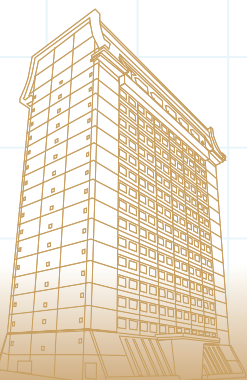
民國101年本會配合文化部「文化性資產清查」，雲林縣榮服處蒐整之辦公大樓建照檔案。



民國101年5月10日本會曾主任委員閱覽於母親節前展示之「慧心豪情、蘭馨風華」圖片聯時，親筆簽名留念。



民國100年花蓮農場場投資860萬元依古蹟保存精神完成日本大正2年（1913年）興建之木造招待所（招待所相傳為臺灣總督府技師森山松之助所設計，房舍除有多項防白蟻設計及建築樣式的巧思外，並保有傳統日式木構建築特色，於民國93年經花蓮縣政府公告為歷史建築）修復。並經命名花蓮農場榮民會館，供參訪農場民眾住宿。





民國95年本會製作完成之榮民口述歷史。



民國96年至100年本會印製之各類文史資料。

本會重視文史保存工作，相繼出版有關榮民參與保衛、建設臺灣及本會辦理輔導工作成效之著作，並指導各附屬機構持續蒐整榮民文物，以傳承榮民史實。



民國100年10月28日本會配合建國百年遊憩區宣傳印製之「蔣公行館之旅」紀念郵票。



民國100年10月26日本會舉辦「全民詮釋歷史 開創退輔新紀元」學術研討會印製之郵票。

業務推展方面——

榮光澆灌溫情 榮民守護臺灣

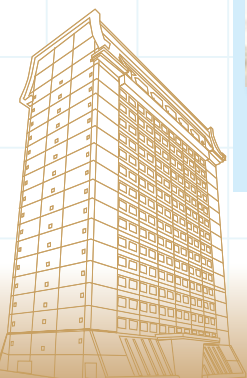
榮民於卸下戎裝後，返回社會後，轉至各行各業服務，均能刻苦耐勞的精神，發揮所長，並能於行有餘力之際，救濟貧孤、照顧弱勢、回饋國家（社會、鄉里），在社會各個不同角落展現榮民民胞物與、愛護臺灣、守護臺灣的大愛精神，可謂一生都為臺灣這一塊土地貢獻與付出。

榮民善行方面——

據本會統計，僅民國100年可查考的，全國榮民累積捐款已達新臺幣1億2千餘萬元。另外，97至100年，榮民遺產繳回國庫運用，計有7億2千多萬元、不動產941筆、美金近70萬元、黃金3萬多公克，再再彰顯榮民無私無我大愛精神。



民國100年10月20日本會印製「愛留臺灣－榮民善行義舉小故事」摺頁，宣導榮民的大愛精神。



呂爾訓 榮民

四川省巫山縣人，民國17年出生，隨政府遷臺後，於陸軍兵工少尉退伍轉任教職，96年3月間亡故。呂爾訓在世時除陸續捐出400餘萬元助學，並於生前預立遺囑，將遺產296



民國73年6月30日間呂爾訓榮民（第二排右二）生前與同仁合影。

萬元贈與南投縣草屯鎮中原國小。此外，呂爾訓並於生前簽署志願捐獻卡，將大體捐獻給中國醫藥大學，作為醫學研究之用，其義行令後人由衷敬佩。

洪中海 榮民

安徽省霍邱縣人，民國18年生。服務軍旅長達38年，曾參與徐蚌會戰及臺海八二三砲戰等戰役，72年間以陸軍砲兵士官長階級退伍。99年他將畢生積蓄600萬元委託花蓮縣榮民服務處，捐給貧困榮民、榮眷及遺孤。100年更榮登國際媒體「富比士」（Forbes）雜誌亞洲「行善英雄榜」，獲推崇臺灣地區的行善「英雄」。



民國99年9月6日本會曾主任委員親訪洪中海榮民。

楊東生 榮民

湖南省邵陽縣人，民國12年出生，37年隨軍來臺，63年陸軍上士退役，曾因獨子車禍喪生而人生一度陷入低潮，在宜蘭縣榮民服務處細心照顧下走出陰霾，96年1月亡故。晚年預立遺囑將遺款200餘萬元，捐贈財團法人榮民榮眷基金會與宜蘭縣政府社會救助金專戶，用以照顧弱勢及清寒家庭。



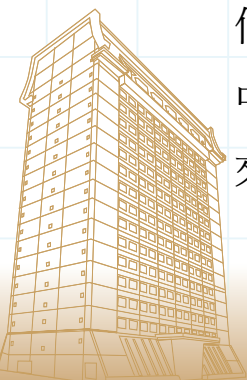
民國99年3月23日楊東生榮民捐款單。

樊恩溥 榮民

山東省鄆城縣人，民國17年生，44年陸軍上士退役，82年退休。樊恩溥日前捐款200萬元，他感恩於本會長年的服務照顧及訪視關懷，所以希望能將積蓄捐給有需要的榮民遺孤，幫助他們順利完成學業，成為社會中堅。他說：「把錢捐出來，比什麼都快樂。」



民國99年10月21日樊恩溥榮民參加高雄縣榮服處(現為高雄市鳳山榮服處)榮民節大會接受工作同仁獻花。



劉自民 榮民

河北省冀縣人，民國6年生。一生省吃儉用，積蓄大都捐給社團及清寒弱勢，截至目前至少超過300萬元，他表示「我年紀大了，不需要用到錢，我知道窮人的辛苦，只想把錢送給有需要的人。」曾兩度獲選全國模範榮民。



民國98年12月31日桃園榮家鄧海強主任（現任佳里榮家主任）慰問劉自民榮民。

劉自民說，從小由寡母撫養，沒有兄弟姊妹，16歲從軍，隨部隊來臺後再沒有回過河北冀縣家鄉，他認為臺灣就是他的家。

王鈞忠 榮民

陝西省商縣人，民國7年生，98年6月亡故。愛心不落人後的他，曾捐善款130萬元至中視愛心專戶，當時中視主播沈春華因此特地來為王鈞忠慶生。沈春華關心地說：「謝謝您用愛照亮希望，用心豐富人生，您是沙場上的戰士，更是生命中的勇者，我們以您為榮，加油！加油！」



民國98年6月9日中視沈春華主播訪視王鈞忠榮民。

李毓華 榮民

河北省寶坻縣人，民國15年生。37年隨軍轉進來臺，64年以陸軍上士退役後，曾在板橋市四川路一家成衣廠擔任警衛，工作10年後退休；99年6月亡故。民國98年4月把半生省吃儉用的積蓄200萬元，捐贈財團法人榮民榮眷基金會，幫助清寒榮民（眷），義行令臺北縣榮民服務處人員感動，李毓華則輕鬆表示「我不能做一個燈塔，但是可以做一根蠟燭，照亮四周。」



民國98年4月15日本會高華柱主任委員（現為國防部部長）訪慰李毓華榮民。

尹殿甲 榮民

新疆省烏魯木齊人，民國13年生。28年進新疆陸軍軍官學校擔任傳令兵。37年隨軍來臺，奉調空軍後勤修護單位，73年以士官長退役。

尹殿甲，關心弱勢族群，28年來慷慨解囊，將他1個月3萬多元的月退俸，其中一半捐給11個慈善團體，捐款累計700多萬元。如此無私奉獻的愛心，連馬總統都深受感動。



（總統府提供）

民國98年1月31日馬總統赴臺中縣清水鎮探訪尹殿甲榮民，對他20餘年來省吃儉用，多次捐款給弱勢團體，表達由衷敬佩之意。

李希文 榮民

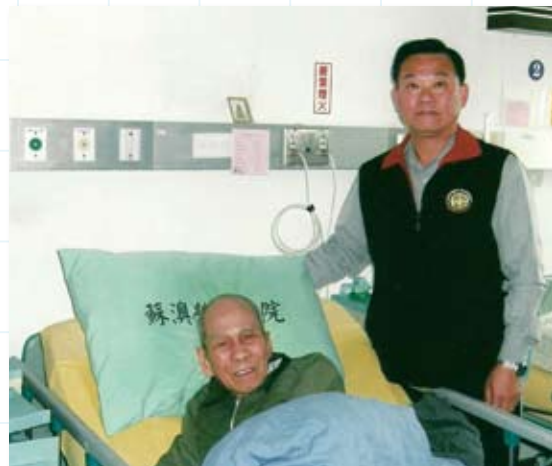
河南省靈寶縣人，民國22年生。隨青年軍來臺，服務軍旅近40年；74年退伍後，在臺南市松柏中心當志工。95年，他把800萬元積蓄全捐給瀛海中學與臺南高商設置獎學金。於97年8月逝世。兩校感念他生前善行，分別設立紀念碑與步道；98年3月馬總統前往兩校揭碑褒揚他的義行。



民國95年1月7日李希文榮民向臺南高商學生致詞。

鍾成禮 榮民

廣西省鬱林縣人，民國10年生，於98年7月去世。鍾成禮在瑞亭國小服務近50年，都住在學校的小房間裏，省吃儉用的他只要一個饅頭、一杯水就可過一餐。他自己節儉，對學生卻很大方，常煮飯和做饅頭給學生吃，甚至塞錢給清寒學生。他生前曾表示，願將個人積蓄約200萬元捐贈給學校，成立校務基金，作為獎助金、午餐費及學雜費等，發揮大愛，遺愛人間。



民國98年2月4日鍾成禮榮民因病住於蘇澳榮民醫院。

陳永成 榮民

安徽省祁門縣人，民國2年生。
38年入伍，48年以陸軍上士階退役。

99年將畢生積蓄170萬元，捐贈給財團法人榮民榮眷基金會，嘉惠需要幫助的人，善行令人敬佩。



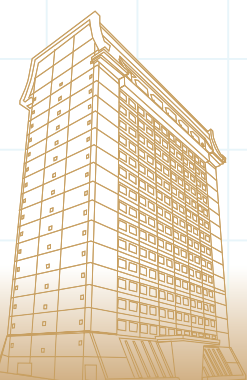
民國99年10月27日苗栗縣榮服處胡炎午處長（已退休）於榮民節大會，頒獎表揚陳永成榮民。

彭大計 榮民

湖南省常寧縣人，民國11年生。100年8月將平時省吃儉用的積蓄200萬元，捐贈給彰化縣社福團體，照顧弱勢兒童，並且說：「錢擺著沒有用，捐給需要幫助的人才有用」，此等善行義舉，著實令人感佩。



民國100年10月31日本會曾主任委員訪慰彭大計榮民。



蕭鴻濤 榮民

河南省鄧縣人，民國7年生，28年入伍，曾參與抗戰，45年海軍下士階退役後，在漁船上工作，多年後升任船長，然因漁貨不豐，遂轉至商船擔任大廚，才漸漸攢下一些積蓄。並於100年將平日積蓄200萬元分別贈予高雄市榮民服務處及財團法人榮民榮譽基金會，以感謝政府和榮民服務處人員的照顧。



民國100年11月1日高雄市榮服處謝政處長致贈感謝狀予蕭鴻濤榮民。

30多名受助學生中有就讀大專、高中和幼稚園的孩子，他們都期許未來自力更生之後，一定會回饋社會。

呂振誠 榮民

浙江省慈谿縣人，民國22年生，16歲離家從軍隨軍來臺，52年上士退役後，到臺北榮民總醫院擔任技術員至77年退休。呂振誠的生活相當簡單，他所捐出的財產都是他工作多年省吃儉用存下來的；另外，從100年起，他就固定從每個月的退休俸中，捐1萬元給臺北市榮民服務處認養榮民遺孤。



民國101年7月10日呂振誠榮民攝於自宅。

101年7月捐出820萬元照顧榮民遺孤。另把臺北市石牌的3間房產捐給創世基金會，協助照顧植物人，此等大愛精神，著實令人敬佩。

重返榮耀方面——

本會秉持「追求卓越、力求創新」、「榮民第一、照顧至上」的服務理念，有鑒於國內產業結構及環境變遷迅速，創新事業尤顯不易。因此，推動多項輔導榮民創業措施，透過專業機構，運用民間資源，提供創業技巧與資訊，輔導有意創業的榮民成功開創事業。

冠德建設 | 馬玉山董事長，陸軍官校26期，58年2月上尉教官退伍，68年11月以100萬元的資本額創立冠德建設，86年成立中冠創投，94年12月由冠德投資的環球購物中心開幕，是臺北縣（現為新北市）最大複合式購物中心。



民國96年冠德建設馬玉山董事長接受訪問時攝於辦公室。



民國99年艾農生物科技股份有限公司李振輝總經理榮獲彰化縣傑出優良企業家。

艾農生物科技股份有限公司 | 李振輝總經理，70年就讀陸軍官校專科4期，78年上尉退伍，84年成立「艾草之家」，87年成立「艾農生物科技股份有限公司」。創業時，能勇敢地打破舊有的農業經營模式加入新的元素。



再興陶藝工坊 | 林金倉總經理，68年考入中正理工學院專科班電機系，80年9月少校退伍，80年5月在屏東成立再興陶藝工坊。於94年獲行政院文化建設委員會（現為文化部）台灣工藝研究所評選為「台灣工藝之家」的殊榮。



民國96年再興陶藝工坊林金倉工作情形。



民國96年大東醫院蔡森郎院長攝於醫院。

大東醫院 | 蔡森郎院長，47年考上國防醫學院58期，64年少校醫官退伍，64年6月於高雄鳳山創立大東醫院。蔡院長平時熱心參與公益，捐款興建休閒活動場所及獎學

金，921地震時更主動率醫護人員參與支援救災，更榮獲臺灣省特殊醫療貢獻獎。

蘭馨風華方面——

歷年國軍女性官兵，憑藉專業的本職學能，為部隊奉獻心力，於退伍後，重返家庭與社會，依據個人的專長，在社會各界持續發光發熱，更為臺灣的百年大計、社會和諧，默默地奉獻一己之力。



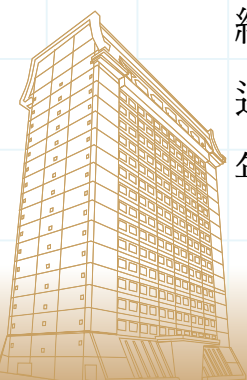
民國97年考試院李選委員。

李選 | 國防醫學院護理學系22期畢業，民國76年上尉退伍，美國德州大學博士，歷任陽明醫學院副教授、弘光技術學院、長庚大學系主任、台北醫學大學教授暨萬芳醫院護理部副主任。97年起擔任考試院考試委員。

徐南麗 | 國防醫學院護理系21期畢業、國防大學碩士、美國芝加哥伊利諾大學博士，民國86年中校退伍，歷任慈濟大學系主任、所長，現任臺北榮民總醫院護理部副主任。65年當選第6屆十大傑出女青年，83年榮獲衛生署暨中華民國護理師護士公會表揚。



民國83年徐南麗榮獲衛生署傑出護理人員表揚時所攝。



王桂芸 | 國防醫學院護理系23期畢業，美國波士頓大學碩士、國立師範大學博士班，歷任國防醫學院護理學系教授兼系主任，現任臺北榮民總醫院護理部副主任。



民國100年臺北榮總王桂芸副主任。



民國100年5月10日張以瑜（左）與愛滋病防治基金會董事長張淑容女士於護師節慶祝大會合影。

張以瑜 | 國防醫學院護理學系28期畢業，民國92年中校退伍，歷任三軍總醫院督導長、副主任。擔任護理人員愛滋病防治協會執行長，致力於愛滋病防治宣導，提升愛滋病照護服務品質。

張以瑜 | 國防醫學院護理學系28期畢業，民國92年中校退伍，歷任三軍總醫院督導長、副主任。擔任護

陳麗莉 | 政治作戰學校外文系25期畢業，民國78年少校退伍，歷任政戰官、教官、鄉民代表、議員，現任桃園縣議員。退伍之後，返回鄉里投入地方服務的工作，因勤跑基層，深獲地方父老支持，成為為民喉舌的地方民意代表。

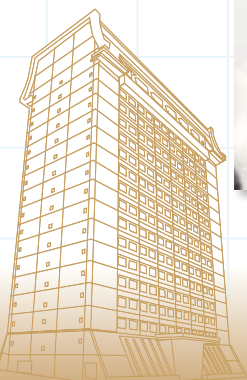


民國99年6月陳麗莉縣議員訪視地區內弱勢家庭。

楊克平 | 國防醫學院護理系18期畢業，美國密西根大學護理學博士，民國71年少校退伍，歷任中山醫學大學、國防醫學院、臺北護理學院兼任副教授。民國90年獲聘擔任耕莘健康管理專科學校第七任校長，也是該校改制成為專科學校的第一任校長。



民國90年楊克平獲聘擔任耕莘健康管理專科學校第七任校長。



鄭美玉 | 國防醫學院護理系22期畢業，陽明大學醫務管理研究碩士，民國89年上校退伍，歷任國軍桃園總醫院護理部主任、臺灣護理管理學會副理事長，現任中心綜合醫院護理部主任。



（青年日報提供）

民國101年5月28日中心綜合醫院護理部鄭美玉主任獲頒第4屆資深技藝師傅獎。

竹碧華 | 政治作戰學校音樂系28期畢業，民國95年中校退伍，文化大學碩士。歷任政治作戰學校講師、副教授、系主任，現任國防大學專任副教授。

竹教授對說唱曲藝有深入研究，並向國寶級說唱藝人楊秀卿拜師學藝，對傳統民俗曲藝的研究、傳習和保存貢獻良多。



民國99年，國防大學應用藝術系竹碧華教授（右）與國寶藝師楊秀卿女士合影。

志工服務方面——

因應榮民（眷）高齡化需求，秉持「施比受更有福，予比取更快樂」精神，於各榮民服務處招募成立榮欣志工隊，協助照顧單身年長榮民（眷）及災害救助服務等。

自民國90年成立榮欣志願服務隊，目前計有榮欣志願服務工作隊103隊，榮欣

志工2,873人，平均每年服務約53萬餘人次、26萬餘小時。自94年至100年，本會榮欣志工榮獲內政部頒發個人志願服務獎項共477人次；團體獎勵計有4個機構志工隊。



民國101年6月20日高雄市榮服處榮欣志工羅平炳大隊長率榮欣志工至李惠民榮民家中協助清潔環境。



民國101年8月16日基隆市榮服處榮欣志工蔡金城大隊長率榮欣志工及大專院校學生至臺北榮家協助整理環境。



民國98年8月花蓮榮欣志工第三中隊於莫拉克風災期間整理地區居民捐助之物資情形。



民國100年12月6日花蓮縣榮民服務處榮欣志工榮獲全國績優志工團體並接受內政部表揚。