



就學服務

就業服務

就醫服務

就養服務

# 期許篇

照顧服務

## 暮鼓晨鐘－老主任委員經國先生的訓勉

- 要使老弱榮民安居樂業，殘廢榮民有地方休養，有病痛的榮民有地方醫療，有能力的榮民有地方工作。
- 永遠不要滿足我們自己的工作，要努力發展，多求進步；同時我們所做的工作是要有生命、有活力、有道德、有意義，如果沒有這種精神，就是做好了，也不過是一種形式而已。
- 在這個大家庭裡，我們相聚在一起，有男女老少，有來自華東、華南、華西、華北和來自臺灣省的退役軍人，這個大家庭，不但生活好，而且這個大家庭有他的理想和目標，那就是為國家勇於犧牲和奉獻。
- 力量是出於團結，不是拼湊而成的，否則就等於放在麻布袋內的一包石頭，表面團結，麻布有了破洞，石頭就會漏出來，這不是真正的團結。
- 一個人祇要肯下功夫，努力奮鬥，就能夠成功，天下沒有僥倖而能夠成功的。如天下雨，若不用缸子去盛起來，是永遠看不見雨存在的。
- 在這個新的時代裡，必須有新的思想、新的觀念，才能使我們的傳統文化，得到發展。

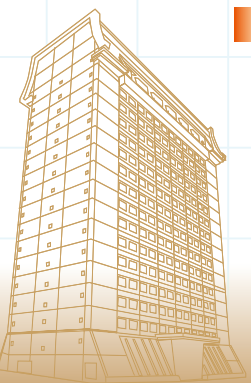




民國45年6月29日老主任委員經國先生親自帶隊探勘東西橫貫公路工程路線。

- 無論在什麼地方，時時刻刻都要想到自己的父母。你們的父母生育你們、養育你們成人，希望你們有學問、有事業、有前途，世界上任何一個做父母的人都是如此。
- 人生就是要能解決問題，才有其生存的意義，絕對不要逃開現實。要知道越是麻煩的事情，越是有其價值，越是有其意義。
- 檢討輔導委員會過去的工作，我首先要求各位認識我們工作的性質。我們輔導退除役官兵就業、就學、就醫、就養，決不是在於消極性的安置，而是在於為他們開創事業的前途。
- 今天我們要回想過去的痛苦，國家的困難，榮民的生活與老百姓的苦痛，更要努力向前，把握明天，不斷奮鬥，這樣才能使我們的事業成功。

- 退除役官兵只要有能力，儘量給他一條出路；有能力教書，就設法使他去做教員。輔導會方面的工作目標，是如何使大家有希望和前途。但最重要的，還要靠自己去爭取、去奮鬥。
- 我們無論做什麼事情，第一要有一個遠景，要有一定的目標和理想。第二要下決心。第三要埋頭苦幹。這是成功事業最基本的條件，無論事業大小均須如此。
- 先總統蔣公講「你們做事要幫助別人成功，不要為自己成功，這樣才有成功的希望。」這兩句話很有意義，也是一個很簡單的道理。
- 以往的時間年紀都很輕，到了五十歲的時候，就知道時間的可貴和時間是生命中重要的因素。並且感覺時間是不留情的，過去一天就算一天。
- 我們不要怕時間過得快，而是要怎樣利用時間去充實我們的生命使它發生光輝，今天過去了，要好好運用我們的明天。
- 假如說輔導會的工作有成就，不如說因為一般退除役官兵識大體，他們能夠顧到國家的困難，他們能夠奉公守法，這些良好的事實，應當歸功於部隊裡面十幾年來的軍中教育的成功。
- 退除役官兵輔導會的工作，這幾年一年比一年進步，各級幹部都具有充分的敬業精神，誠心誠意地在做好自己應做的工作，尤以去年在我國經濟不景氣的情形下，仍能按照預定計劃，輔



導退除役官兵就業或就醫、就養、就學，殊值嘉慰。

- 我們要知道，多安置一位榮民，可以減少國家一個人的負擔，也就是增加了國家一份力量。
- 我們要想做好這個工作，就必須克服困難；克服困難就是我們工作的基本精神。
- 我們榮民同志，都有勤儉、樸素、實在、誠懇的習性，並且養成了「人人生產，人人節約、人人儲蓄，人人守法」的美德，正是今天我們的社會所最需要的精神。
- 一個人的生命價值，不在地位的高低、財富的多寡，和外在的虛名，而在他對國家、對社會、對同胞到底盡了多大的力量。



民國46年6月1日  
老主任委員經國  
先生正式接掌主  
任委員（45年4月  
28日至46年5月  
31日間，係代理  
主任委員），左  
為嚴家淦主任委  
員，中為監交人  
行政院黃季陸政  
務委員。

## 馬總統暨行政院長訪慰榮民與重要宣示

### 民國98年5月9日馬總統慰問花蓮榮譽國民之家榮民

輔導會對榮民的服務主要是就學、就業、就醫、就養；目前逐步邁向就醫跟就養合一，這是非常不容易的，各位半生戎馬，退伍了政府還是應該儘可能給各位照顧，各位有許多身體都很不錯，所以在榮譽國民之家還是能夠從事許多活動，希望「醫養合一」的政策能夠貫徹，輔導會也應儘可能的把各位先進的需求充分的加以滿足。

去年5月20日上任之後，一方面改善經濟，打造廉能政府，同時也促進兩岸和平，希望政府能實踐清廉、勤政、愛民，就輔導會而言「愛民」是「愛榮民」，這點非常的重要，讓大家能夠得到應該有的照顧。



民國98年5月9日馬總統慰問花蓮榮家榮民。

## 民國99年2月13日馬總統慰問板橋榮譽國民之家榮民

在社會政策方面，照顧老人是非常重要的，臺灣現在65歲以上的銀髮族已超過11%，有的縣市更達到12-13%，對我們的社會有非常大的影響，包括醫療、照護、生活還有各種環境都需要重新規劃；



民國99年2月13日本會曾主任委員陪同馬總統至板橋榮家向榮民拜年。

日本的銀髮族已經超過20%，只要做好準備，相信我們都可以照顧的很好，我的媽媽已經90歲了，所以我非常瞭解照顧老人就是照顧自己的未來，在場有許多的銀髮族，對於國家有很特殊的貢獻，更值得我們把老年生活安排的很好，所以不光是就醫、就養或是運動、休閒等，這樣才能使老人生活更為充實。

## 民國99年2月16日馬總統慰問臺北榮譽國民之家榮民

輔導會成立的目的，就是為了要照顧榮民的生活：就學、就業、就醫、就養，讓大家能夠得到好的照顧，各位半生戎馬、功在國家，退伍之後還有許多人參與國家建設，繼續推動臺灣的進步，大家的貢獻不止是保衛臺灣，也包括建設臺灣，這點我想所有的民眾都非常的感念，輔導會的責任就是要清廉、勤政、愛榮



民國99年2月16日本會曾主任委員陪同馬總統慰問臺北榮家榮民，向榮民賀節。

民，請曾主委努力來貫徹這項理念。

各位都知道榮民的照顧非常不容易，輔導會花了非常多的心力，不斷的研究、發展來改善榮譽國民之家的環境設施，以提升安養及養護品質。

## 民國99年7月4日馬總統慰問馬蘭榮譽國民之家榮民

今天我來這個地方要告訴大家，各位在中華民國不但是保衛了臺灣，也參與了臺灣的建設工作，讓我非常感動，半生戎馬，功在國家，我今天來再度肯定各位的貢獻，也希望各位在這裡能夠過得愉快，而且能夠真正的歡喜我們的社會。



民國99年7月4日馬總統訪視馬蘭榮家，並與榮民會餐。

## 民國99年10月2日馬總統慰問臺南榮譽國民之家榮民

我上任以來，這是第5次到榮譽國民之家，我已經去過花蓮、臺北、板橋、馬蘭榮譽國民之家，今天到臺南榮譽國民之家，非常高興。各位都是半生戎馬，功在國家，對我們國家付出非常多的心血，現在到了銀髮的階段，國家應該讓大家有一個非常健康、愉快的生活。



民國99年10月2日本會曾主任委員陪同馬總統蒞臨臺南榮家，慰問百歲榮民陳林及敖應孝老先生。

在座榮民都是昨日的國軍，對國家與社會做出許多貢獻，雖然中秋節已過了幾天，我要以中華民國總統的身分向大家表達最高的敬意與謝意。看到大家精神不錯，活力充沛，剛

剛照相，還跟大家一起「耶！」了一下，我很高興到這邊來看大家，希望大家繼續關心國家與社會。

這幾年輔導會安養機構的資源也分享到地方，讓資源沒有閒置，支援地方上得以充分的利用，例如除國軍退除役官兵外，也提供地方上的失能長者及身心障礙者日間照顧，我們很高興榮譽國民之家各類型服務，關懷社會上的弱勢民眾，發揮很重要的角色。

## 民國100年3月8日馬總統慰問白河榮譽國民之家榮民

我們榮民們在過去幾十年當中，為國犧牲奉獻，今年是我們建國一百年，想到各位的奉獻，我的內心就有說不出來的感動，因為沒有榮民伯伯這樣的努力奉獻，臺灣不可能有今天。



民國100年3月8日本會劉國傳副主任委員陪同馬總統慰問白河榮家榮民。

我今天來就是要來表達，我對在場許多老伯伯、叔叔過去的貢獻，表達關心之意。剛才看了白河榮譽國民之家的環境真的是很不錯，12多公頃的土地，5百

多位在這裡安養或者是養護的伯伯們，還有部分自費安養的民眾，一起過著非常愉快的生活，個人感到很欣慰，照顧老人就是照顧我們自己的未來，政府非常重視老人安養照護的工作，行政院也提出了長照計畫，希望在未來臺灣人口逐漸老化的過程當中，能夠讓老人家得到一個健康愉快，而且有學習經驗的生活。

## 民國100年5月21日馬總統慰問花蓮榮譽國民之家榮民

輔導會的榮譽國民之家設施完善、環境優美，榮民對國家的貢獻表達肯定，政府仍將持續加強對榮民（眷）的照顧。榮民前



輩年輕時保國衛民，退伍後又投身國家建設，犧牲奉獻；尤其是許多榮民長輩



平時儉樸度日，但在助學、賑災或濟助貧困時，都能秉持大愛胸懷捐出積蓄，幫助需要幫助的人，這種義行，足堪臺灣社會的典範。

是許多榮民長輩平時儉樸度日，但在助學、賑災或濟助貧困時，都能秉持大愛胸懷捐出積蓄，幫助需要幫助的人，這種義行，足堪臺灣社會的典範。

### 民國100年7月13日馬總統慰問屏東榮譽國民之家榮民

今天來到屏東榮譽國民之家看望榮民長輩感到特別高興，屏東榮譽國民之家位居大武山下，群山環繞環境優雅怡人，看到榮民前輩們受到良好的照顧，對輔導會及所屬榮譽國民之家對榮民前輩的服務照顧十分用心，使我感到非常的欣慰。



屏東榮譽國民之家有530個床位，已

民國100年7月13日本會曾主任委員陪同馬總統訪慰屏東榮家，與榮民握手言歡。

安置438人，另外還提供38個床位給民間單位使用，對此，我非常欣慰屏東榮譽國民之家能將資源分享給民眾使用，代表政府也為社區民眾提供安置空間落實資源分配的政策。

全國共有18個榮譽國民之家，我已到過7個榮譽國民之家，希望能到每個榮譽國民之家看望榮民長輩，今天屏東榮譽國民之家完成失智專區「忘我園區」，是為了照顧特殊族群失智的老人家，各項建築設備均符合榮民長輩使用，「忘我園區」的揭幕，代表政府對榮民長輩的照顧向前更邁進一大步，政府將會持續加強對榮民（眷）們的照顧，讓榮民（眷）們得到妥善的照顧。

## 民國101年1月22日馬總統慰問桃園榮譽國民之家榮民

今天能夠到桃園榮譽國民之家與各位榮民伯伯、好朋友們見面，個人感到欣慰，到任以來今天是我第8個所到過榮譽國民之家，有些榮譽國民之家於我上任之前或是擔任市長、競選時候到過，期盼儘快將所有榮譽國民之家都能跑一趟，表達個人對於榮民伯伯們關懷之意，榮民伯伯半生戎馬、功在國家，從光復臺灣、保衛臺灣到建設臺灣、再到守護臺灣，可以說在每一



民國101年1月22日本會曾主任委員陪同馬總統訪慰桃園榮家，向榮民賀節，並一同包水餃之情形。

階段國家建設，諸位都曾經參與，而且貢獻卓著，因此，各位晚年我們一定要好好照顧。

最近幾年，我們榮譽國民之家亦開始轉型，一方面設備更新、人員素質提升，另一方面，在釋出安養資源滿足地方需求，有很重要的貢獻。

### 民國98年1月29日行政院劉兆玄院長（已卸任）慰問板橋榮譽國民之家榮民

榮民們年輕力壯時捍衛國家，退役後獻身國家建設，對這群勞苦功高、保衛國家、安定社會的榮民長輩們，我們要以「吃果子拜樹頭」感恩的心，持續做好服務照顧工作，讓頤養天年的長輩受到最好的照顧。



民國98年1月29日，本會高華柱主任委員（現任國防部部長）陪同行政院劉兆玄院長（已卸任）訪視板橋榮家，並向榮民拜年。

輔導會照護與醫療整合的構想非常好，政府也正全面推動長期照護工作，輔導會前瞻性的整合工作，值得政府參考，今後轉型朝照護與醫療整合來做是非常正確的方向，行政院一定會大力的支持。

## 民國99年1月23日行政院吳敦義院長（現任副總統）慰問彰化榮譽國民之家榮民

今天能夠到彰化榮譽國民之家向榮民賀春節，並代表馬總統致贈壽屏予孫連成及戴健二位百歲榮民，祝福福如東海、壽比南山。榮民們年輕時保國衛民，退伍後投身國家建設，貢獻良多，政府以感恩的心照顧榮民；尤其許多榮民儉樸度日，但助學、賑災時卻毫不猶豫捐出積蓄，義行大愛實為社會典範。

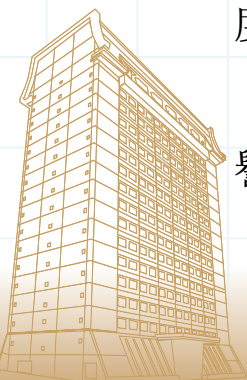


民國99年1月23日本會曾主任委員陪同行政院吳敦義院長（現任副總統）蒞臨彰化榮家，訪慰百歲榮民孫連成及戴健老先生。

## 民國99年1月30日行政院吳敦義院長（現任副總統）慰問岡山榮譽國民之家榮民

今天住在榮譽國民之家的長輩，都是過去幾十年，用自己的青春還有寶貴的生命，捍衛家園。等到年長，國家就應該要有適度的尊崇、禮遇和安排。

岡山榮譽國民之家設施看起來比較進步，前幾天我到彰化榮譽國民之家去看，坡度也稍高，有些老的房子，儘管外頭稍微更



新了，但是內部的空間比較狹窄，動線比較不那麼理想，將來也需要有適度的時間和經費，使彰化榮譽國民之家同岡山榮譽國民之家一樣好，我想住在這裡像現在窗外的陽光顯得格外溫暖，我們整個社會的人心也要朝向溫馨互相尊重，社會才會更溫馨、更可愛。

各位在這裡，如果發現有那些服務要加強的，請跟我們榮譽國民之家反映，必要的時候，會同輔導會向行政院提出建議，我們一定會全力支持。馬總統非常關注大家的生活起居，榮譽國民之家一定會盡最大的熱忱來為大家服務。



民國99年1月30日行政院吳敦義院長（現任副總統）關懷岡山榮家榮民，並賀春節愉快。

### 民國99年2月11日行政院吳敦義院長（現任副總統）慰問屏東榮譽國民之家榮民

今天能夠到屏東榮譽國民之家關懷榮民及安置八八風災霧臺鄉受災鄉民生活情形，並提前祝賀新春愉快，致贈春節加菜金及受災戶慰問金。轉達馬總統關懷之意，希望鄉民們能儘早平安快樂的進駐永久屋。對於榮民保國衛民、投身國家建設的貢獻，表



民國99年2月11日行政院吳敦義院長（現任副總統）慰問屏東榮家榮民及關懷八八風災霧台鄉安置鄉民生活情形，並向榮民提前賀節，同時致贈春節加菜金。

達感謝之意，政府會以感恩的心妥善照顧榮民，對於受災居民在榮譽國民之家安置期間獲得良好照顧，感到非常欣慰，強調政府會在取得需安置鄉民共識下，早日建立永久屋。

## 民國101年2月6日行政院陳冲院長重要宣示

政府為改善所得分配，縮減貧富差距，將全力促進經濟發展，並增進民間投資，以創造就業機會，帶動薪資成長。另外，將賡續推動社會救助新制、落實人口政策綱領、健全長照制度及社會安全網，擴大照顧低收入戶及中低收入戶，並強化辦理各該收入戶就業促進措施及轉介就業機制，協助弱勢家庭脫貧自立；持續推動「友善關懷老人服務方案」及「老人健康促進計畫」，以營造高齡友善生活環境，全面提升老人福祉。另為保障弱勢民眾就醫權益，賡續實施「弱勢民眾就醫方案」，辦理健保紓困基金貸款、分期還款等措施，減輕弱勢民眾就醫負擔。

院長也提出「富民經濟」的施政理念，希望讓全民在金錢財



富、生活品質、文化水準及心靈發展方面獲得提升。且行政團隊已研擬建構一套「國民幸福指數」，作為政府推動各項施政的參考，並善用海外及民間資源與活力，推動國家各項建設，使臺灣社會在安定的基礎上，邁向繁榮、共享、永續的成長。

另依總統揭示的「黃金十年」國家願景，擘劃出「促進經濟繁榮，厚植發展潛力」、「落實成果共享，實現社會公義」、「追求環境永續，營造樂活家園」、「提升文教品質，培育優質人力」及「深化兩岸交流，拓展國際空間」五項施政目標，將為全民營造富足、安樂的幸福國度。



民國101年2月6日行政院陳冲院長於行政院新卸任院長交接典禮中致詞。



民國101年6月7日行政院院會通過「黃金十年 國家願景」計畫綱領

## 現任主任委員（第15任）的施政成效

### 曾金陵

98年9月10日接任

- 協洽國內大學校院推甄考選榮民就讀大學，核發退除役官兵就學獎（補）助，補助榮民（眷）參加進修，以提升渠等就業競爭力。
- 配合募兵制與國內優質民營企業簽署「促進志願役退除役官兵就業合作備忘錄」，以增進志願役士兵退伍後就業機會。
- 發展「高齡醫學」及「失智研究」，於佳里榮譽國民之家成立「失智照顧教研專區」，俾對失能、失智等身障榮民，提供完善、適切之照顧。
- 完成臺北榮民總醫院垂直整合桃園、蘇澳（員山）榮民醫院；臺中榮民總醫院垂直整合埔里、嘉義（灣橋）榮民醫院；高雄榮民總醫院垂直整合臺南永康、屏東龍泉榮民醫院，提升醫療服務品質與競爭力。
- 各安養機構與地方政府簽訂緊急支援協定，保留床位緊急安置受災民眾與提供醫療救援。
- 自100年7月起按月發給就養榮民慰問金600元，實質改善與維持其基本生活。
- 修正國軍退除役官兵輔導條例就養給付「不得作為扣押、抵銷、供擔保或強制執行標的」之規定；研修就養安置辦法，將



屬社會救助性質所得不納入全家總收入計算，以及無固定職業父母得自費併同安置；修正「長期旅居海外退除役官兵全部供給制安置就養作業要點」，以簡化驗證及審查作業。

- 配合「社會救助法」協助生活貧困榮民（眷）及遺眷，申請地方政府低（中低）收入戶補助，以保障最低生活品質。
- 配合政府「觀光拔尖領航方案」、「旅行臺灣 感動100計畫」及「精緻農業卓越方案」，推展生態旅遊，三高山農場收回農用土地，作為自然復育、景觀造林、生態教學區。
- 配合政府組織改造，調整組織架構，精實業務功能，提升整體行政效率，並承接國防部退除給付業務。
- 配合政府「募兵制」，研擬退輔「分類分級」方案，依貢獻度及服務年資等條件，提供服務照顧措施，期能增加招募誘因及留營成效。



民國100年5月21日本會曾主任委員訪視馬蘭榮家，並與榮民歡愉的話家常。

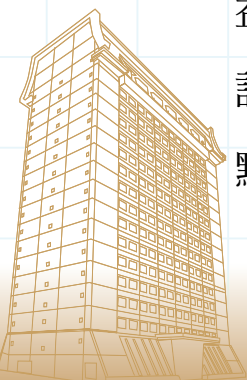
## 曾主任委員五大施政重點

### 堅定維護及爭取榮民合理權益

本會對榮民（眷）之照顧不遺餘力，雖社會環境與觀感的改變，已影響渠等既有權益，但對於其相關合理、合法的權益，當極力予以爭取及維護，並列為首要施政重點。例如：修正輔導條例有關就養給付「不得作為扣押、抵銷、供擔保或強制執行標的」之規定；研修就養安置辦法，將屬社會救助性質之所得不納入全家總收入計算，以及無固定職業父母得自費併同安置，並將參酌社會貧窮線基準，重新研析就養標準，俾完善就養安置措施。另修正「長期旅居海外退除役官兵全部供給制安置就養作業要點」，俾使驗證及審查作業簡政便民，合乎人性。

自100年7月起按月發給就養榮民慰問金600元，以改善與維持其基本生活；配合「國民年金法」修正，將早年領取一次退伍金之清苦榮民納入老年基本保證年金發給對象；823戰役參戰官兵均比照一般榮民以財稅所得為審查依據核定就養。

訂定「輔導榮民榮眷民刑訴訟實施要點」，榮民（眷）遇權益或糾紛事件，各地區榮民服務處所聘法律顧問均可提供法律諮詢及其他相關協處。同時訂定「榮民娶大陸配偶輔導照顧實施要點」規定，每年舉辦榮民娶大陸配偶聯誼活動，宣導相關法規及



防騙作為；另配合移民署之查察，對婚姻異常者列為重點輔導對象，防杜詐騙情事發生。

### 連結社福資源關懷弱勢榮民

依行政院「社會福利政策綱領」有關「社會救助與津貼」項目，明定「政府對於國民因重大災難所造成的損害，應施予災害救助。」本會對弱勢榮民於遭受重大災難時，所屬榮民服務處即時派員訪視慰問，主動協助循社會救助程序，向地方政府申請各項災害救助，因為榮民也是縣（市）民，應獲一致的對待。

配合內政部修正「社會救助法」最低生活費標準，對於生活貧困榮民（眷）及遺眷，協助申請地方政府低（中低）收入戶資格，以善用地方長照機構資源。

為照顧弱勢榮民（眷）及遺孤，積極聯繫民間慈善團體及企業，如：王月蘭慈善基金會捐贈輪椅；本會轉投資事業之經理人認養榮民遺孤；國軍配合參與榮民（眷）訪慰工作，如：陸軍通信電子學校與桃園縣榮民服務處簽訂「服務照顧支援協定」，雙方將配合三節慰問榮民（眷）及協助榮民（眷）清理環境。

為拓展就學就業管道，賡續協商教育部增加大學及科技校院就學員額，增加退除役官兵就學機會，強化就業競爭力；同時連結社會最新創業訊息及資源，協助榮民（眷）開創個人事業。

配合行政院「暑期飛揚、活力青春—青少年暑期活動」，於

假期招募熱心公益學生，至服務及安養機構提供社會服務，以啟迪青年學子回饋及參與社會工作，融入充實、有意義的假期，進而瞭解榮民與臺灣社會的連結與奉獻。

未來計劃將各項服務照顧工作與地方政府資源連結，使整體社福資源發揮最大的效益。

## 深化庶民服務的理念與作為

為貫徹行政院「庶民服務」理念，達到親民、便民、利民之精神，本會研訂「安養機構與有眷家屬聯繫工作要點」，每月至少須以電子郵件或電話模式，主動聯繫家屬告知其生活近況，並提供生活近照，籲請家屬每月均能至榮家探視內住之家人。

各榮家應適時舉辦主題性親屬座談與聯誼活動；並依需要辦理健康講座，或配合節慶及慶生等活動，全面邀請家屬參加，強化榮家與內住榮民家屬聯繫工作。

配合實施「地區附屬機構首長聯繫會報」，邀請榮民服務處、榮譽國民之家、榮民醫（分）院、農場及轉投資事業首長參加，整合附屬機構資源，強化整體服務能量。另於服務機構設置單一櫃檯雙螢幕及服務事項簡介，以建立標準作業流程及周全服務內容。

為發揚人道精神，強化國際醫療援助，編組醫療團隊遠赴越南、尼泊爾、柬埔寨及印度等國辦理義診、衛教及醫療健康服



務。另至泰北地區追蹤、診療美斯樂前國軍義肢裝置情形，深獲當地民眾及孤軍遺族好評。

### 務實創新推展退輔業務與工作

推動本會組織改造，設立新機關籌備小組，統籌各項配套措施。配合「募兵制」研議退輔「分類分級」輔導方案，置重點於志願役退除役官兵之就學、就業；並兼顧就醫、就養及服務照顧。

為精進榮民（眷）就業及職涯發展，全面檢視職訓項目，以符企業人力需求，並辦理「榮民生涯輔導講習與就業媒合」活動及「創業學堂暨連鎖加盟企業說明會」，使榮民（眷）瞭解市場現況，建立正確創業觀念。

運用最新電子科技，結合「榮民訪視服務系統」，規劃社區服務組長配發平板電腦，便於關懷訪視時，詳實記錄榮民(眷)身體狀況、需求及窒礙問題與校正基本資料，並管制後續處理情形；同時於訪視時播放防詐騙、就醫服務等影音檔，以生動活潑之方式，擴大宣導及服務效能。

推展榮民醫療體系經營整合，發展「高齡醫學」及「失智研究」，運用三級醫療體系，提升榮（分）院及榮家照護能力，落實醫養合一政策。結合各地區榮民服務處即時服務平臺功能，成為全人、全程之長期照護服務體系，以全面提升醫療服務品質。

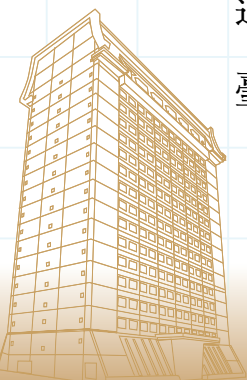
臺北榮民總醫院醫學科技大樓，提供國內醫療臨床優質之實驗環境和精密儀器設備，培育榮民醫療體系優質研究人才；強化醫療體系跨院病歷查詢系統及醫療影像儲傳系統效能。結合跨領域團隊，積極參與國際醫學會議及成果發表，提升國內醫療科技之研發效益，邁向國際頂尖水準。

## 維繫團結和諧的榮民大家庭

基於軍職生涯的經驗，提出建構一個「愉悅、和諧」的工作環境，以及「一家人」的理念，期勉各級服務同仁與榮民弟兄，彼此間團結和諧，相互扶持，定能順利、圓滿解決困難。在全體同仁共同的努力下，會務均能穩健務實推動，並獲致榮民（眷）的肯定與認同。

感恩榮民前輩從軍時將寶貴青春奉獻給國家，見證「光復臺灣、保衛臺灣、建設臺灣、守護臺灣」史實，奠定了臺灣社會安定、繁榮與進步的堅實基礎，年長後又竭盡所能的回饋這塊土地及人民，無數的捐助，使遺孤及學子茁壯、成長，如此無私無我的奉獻，用善業共聚的福業，成為社會清流與最佳典範。

本會對榮民的照顧工作具歷史責任與傳承，不論是曾參與過無數次保衛戰役，使臺灣獲得繁榮與安定的榮民前輩，或是在臺灣成長的年輕退除役官兵，都是本會輔導及服務的對象。榮民（眷）的小事，就是本會的大事，我們必將以最熱誠的工作態度



與服務績效，致力營造輔導會成為傳承歷史、團結和諧的「榮民大家庭」，眾志和合，所願必成！



民國100年10月31日本會為慶祝建國百年及榮民節，建置「百年榮耀 薪火相傳」網頁，藉由數位媒體方式展現本會服務照顧榮民的歷史責任與傳承，致力本會維繫團結和諧的「榮民大家庭」。

## 歷任主任委員的施政績效

### 第1任主任委員 嚴家淦

民國43年11月1日至45年4月28日

- 訂定本會組織規程，並奉行政院審查通過，於民國43年11月1日發布施行。
- 訂定本會安置計畫及工作方案，接管國防部所屬6所大同合作農場，並新增6所農場，以創造大量的就業機會，安置退除役官兵約6千人從事農墾工作，創我國安置退除役官兵就業先例。
- 成立5個建設工程總隊及1個建設工程獨立大隊，安置退除役官兵6千餘人，承辦各級政府機關及公民營事業機構建設及水利工程。
- 接管國防部所屬10個醫療單位及1萬9,837名退除役病患官兵。



民國44年2月20日嚴主任委員伉儷巡視本會宜蘭大同合作農場。

## 第2任主任委員 蔣經國

民國45年4月28日至54年6月1日  
(45年4月28日至46年5月31日為代理主任委員)

- 完成東西橫貫公路興建，開發沿線農業、觀光資源，栽培溫帶水果，安置榮民，改善生活。
- 增加榮民「就學」服務項目，使有志向學榮民，得以繼續完成大專學業或出國深造碩士、博士學位，為國育才。
- 興建臺北榮民總醫院，使榮民獲得更完善之醫療服務。
- 開發東部荒地7千3百餘公頃，使1萬2千頃土地免受災害，並安置大批榮民就業。於各縣市成立聯絡中心，辦理生活困苦榮民之濟助、權益維護、亡故善後及病患收容等服務性事宜。
- 領導榮民弟兄完成興建483公里公路，修造39座橋樑、興辦28宗水利工程，15處港口及90處重大工程。
- 擬訂「國軍退除役官兵輔導條例」報奉行政院核定轉送立法院審查通過，並經總統於民國53年5月15日明令公布。



民國46年12月8日老主任委員經國先生到東西橫貫公路合流工程處巡視，並慰問築路榮民及瞭解生活與工作情形。

## 第3任主任委員 趙聚鈺

民國54年6月1日至70年6月11日

- 協調教育部爭取退除役官兵子女就讀大專院校比照現役軍人減免學雜費。
- 興建白河榮譽國民之家、梨山賓館、臺北榮民總醫院病理實驗館、婦幼中心、特別病房及門診大樓等設施。
- 修正本會組織條例經立法院審議通過，並於民國55年9月8日經總統明令公布，輔導會全銜修正為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」。
- 協調臺灣省政府及警政署等單位輔導退除役官兵轉任警員，拓展榮民就業管道。
- 編定土地開發計畫，爭取美援基金計113萬餘美元。
- 擬訂開發農地放領辦法，並奉行政院核定發布施行。
- 籌建榮民總醫院臺中分院。



民國69年7月7日行政院孫運璿院長（已卸任）代表總統頒授趙主任委員大綬景星勳章，以表彰卓越貢獻。

## 第4任主任委員 鄭為元

民國70年6月11日至76年4月29日

- 擴大榮民醫療體系，使榮民醫院陸續納入全國醫療網計畫。
- 擴建臺北榮民總醫院二層中央樓舍改建為24層現代化醫療大樓。興建臺北榮民總醫院東區員工宿舍、研究大樓、體育館、醫療大樓及動力中心，並籌建榮民總醫院高雄分院。
- 籌建佳里榮譽國民之家，擴大安置榮民。
- 協調國防部、教育部辦理「國軍領導士官退伍保送甄試就學專技訓練」。
- 興建清境、武陵、嘉義等農場國民賓館，發展觀光遊憩事業。
- 擴大與自由世界退伍軍人組織聯繫，與20國退伍軍人組織結盟為兄弟會。並結合僑社力量，輔導成立「美國華府榮光聯誼會」組織。



民國76年1月24日鄭主任委員訪慰桃園榮家榮民。

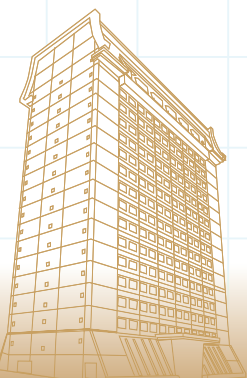
## 第5任主任委員 張國英

民國76年4月29日至76年11月18日

- 策訂第2階段榮民輔導工作構想，擴大辦理榮民就醫、就養業務。
- 成立臺北榮民總醫院高雄分院，並改建楠梓榮民醫院為現代化醫療大樓。
- 強化服務機構功能，將各縣市聯絡中心改制為榮民服務處。
- 會屬工程機構完成興建翡翠水庫、五股工業區等多項重大工程。
- 擴大照顧海外榮民，成立達拉斯榮光聯誼會。
- 對早期離營無證件人員宣布得依「放寬核發視同退伍證明書有關證件規定」申辦視同退伍，大幅提高就養榮民人數。



民國76年7月1日張主任委員慰問臺東農場榮民員工。



## 第6任主任委員 許歷農

民國76年11月18日至82年2月27日

- 設立榮民自費安養中心，使支領退休俸、贍養金、生活補助費及大陸半俸等年老無依榮民能以自付生活費方式得到就養照顧。
- 調整安養榮民生活給與，自每人每月2,818元調高為6,928元。
- 配合政府開放大陸探親政策，籲請各界籌募旅費5億餘元，協助2萬多位榮民達成返鄉探親心願。
- 研訂「就養榮民申請進入大陸地區就養給付發給辦法」，於民國81年11月奉行政院核定發布施行。
- 籌建桃園榮民醫院、鳳林榮民醫院臺東分院。
- 完成森林開發處棲蘭山及武陵、福壽山、清境、嘉義農場等地區觀光整體規劃及成為國內、外頗具盛名觀光據點。
- 辦理農場場員配耕土地放領，自78年起實施，使配耕滿10年以上的場員成為自耕農，以個人私有財產自行經營。



民國76年11月23日許主任委員到新店探視清寒榮民。

## 第7任主任委員 周世斌

民國82年2月27日至83年12月15日

- 改編彰化、臺南、花蓮就業訓練中心與新竹就業講習所，成為彰化、臺南、花蓮、八德等4所榮民自費安養中心。
- 配合政府社會福利政策，接受臺灣省政府委託於馬蘭榮譽國民之家養護一般社會殘廢老人；將新竹就業講習所部分設施、土地，無償撥交省政府設置癡呆症養護專區。
- 爭取繼續辦理退除役軍人特考，維護退除役官兵轉任公職權益。
- 透過各種管道蒐集大陸地區申辦返鄉定居作業有關訊息，並廣泛宣導，協助有意返鄉定居就養榮民順利完成申請作業。



民國82年11月6日周主任委員訪慰太平榮家榮民。

## 第8任主任委員 楊亭雲

民國83年12月15日至88年2月1日

- 爭取修正「臺灣地區與大陸地區人民關係條例」第68條，設立「財團法人榮民榮眷基金會」，將民國82年9月17日前在臺單身亡故榮民及現役軍人之未於有效期限內繼承的遺產捐助基金會，以保留亡故者大陸法定繼承人之權益，並以孳息辦理榮民榮眷重大災害救助等事項。
- 爭取調增榮民就養給與，民國85年度每人每月調增為8,552元，86年度調增為1萬1,730元，87年度調增為1萬2,082元。
- 將臺北、臺中、高雄等3所榮民總醫院及榮民醫院醫療作業基金等4項基金合併為榮民醫療作業基金，並爭取鳳林榮民醫院臺東分院升格為臺東榮民醫院。



民國86年9月20日楊主任委員由金門陳水在縣長陪同，慰問金門榮民（眷）。

## 第9任主任委員 李楨林

民國88年2月1日至89年5月20日

- 放寬支俸榮民夫婦自費安養條件，將榮民配偶年齡自60歲放寬至55歲，以擴大大自費安養服務對象。
- 第3屆國民大會第4次會議，三讀通過「退伍軍人保障條款」憲法修正案，增列第10條第9項：「國家應尊重軍人對社會之貢獻，並對其退役後之就學、就業、就醫、就養予以保障。」此項條文入憲後，使本會推動輔導照顧榮民袍澤工作，獲得憲法法源依據。
- 修正「國軍退除役官兵輔導條例」第2條（增訂）第2項條文，將金馬自衛隊人員列入輔導對象。



民國88年10月2日李主任委員至埔里榮民醫院瞭解921災後復原情形。

## 第10任主任委員 楊德智

民國89年5月20日至92年2月6日

- 民國89年首度開辦「考選榮民就讀大學暨技術校院進修部2年制在職班暨專班」、「推甄榮民（免考試）就讀專科進修學校」。
- 自民國90年1月起，參加八二三戰役之金馬民防自衛隊員納為榮民輔導照顧體系。
- 民國90年度榮民就養給與每人每月由1萬2,444元，提高為1萬3,100元。
- 民國91年2月15日修正「國軍退除役官兵就養安置辦法」，將原規定無產無業始能就養規定，修正放寬為家庭全戶每人每月平均所得低於當年榮民就養給與，且持有之土地、房屋公告現值低於650萬元者，始合於安置就養條件。



民國90年6月24日楊主任委員至花東地區訪慰榮民（眷）。

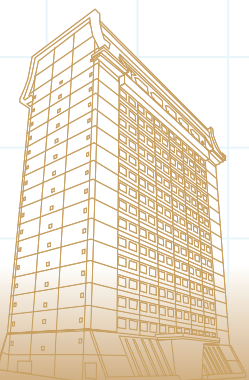
## 第11任主任委員 鄧祖琳

民國92年2月6日至93年5月20日

- 訂定輔導會「員工進修訓練綱要計畫」，將各級基層員工列為輔導進修對象，以提升專業人力素質，增進服務榮民效能。
- 訂定「國軍退除役官兵就學補助及獎勵辦法」，輔導榮民就學。
- 修正「榮民（眷）遺眷急難救助慰問暨災害救助作業要點」，簡化申請作業程序，訂定核發標準及遺眷慰問順序，以照顧清苦榮民遺眷。
- 九十二年十二月啟用「退除役官兵終身學習入口網站」，以強化榮民終身學習環境。



民國93年4月15日鄧主任委員訪視東河農場。



## 第12任主任委員 高華柱

民國93年5月20日至96年2月9日

- 以各榮民服務處為整合平臺，集中服務、安養、醫療及事業等各機構力量，有效發揮整體功能，共同濟助弱勢榮民。
- 將367個服務區，擴增至386個，並普設199個服務據點，加強服務地區榮民（眷）。
- 三所榮民總醫院成立「高齡醫學中心」，12所榮民醫院亦規劃設置「老人醫學科」，完善老人醫療照顧，帶動國內高齡醫學醫養科技研究風潮。
- 建構歷史文化網站，辦理榮民「文物蒐整」，發行「專輯書刊」，充分傳承榮民精神。



民國95年2月16日高主任委員主持高齡醫學中心揭牌。

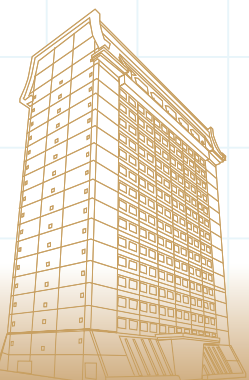
## 第13任主任委員 胡鎮埔

民國96年2月9日至97年5月20日

- 設置北、中、南區就業訓練服務中心，推動在地訓練，滿足中南部地區榮民（眷）的職訓需求。
- 開辦「菁英榮民職場體驗計畫」，結合政府與民間資源，拓展企業僱用榮民新管道。
- 推動安養護資源共享，由各榮譽國民之家成立「社區照顧關懷據點」、針對榮譽國民之家附近社區老人辦理關懷訪視、送餐服務、健康促進及醫療復健等工作。
- 以遠距居家照顧系統科技裝備，為特需照顧榮民實施24小時的居家照顧，發揮及時提供關懷照顧的功效。



民國96年6月14日胡主任委員至金門碼頭訪視小三通榮民返鄉作業情形。



## 第14任主任委員 高華柱

民國97年5月20日至98年9月10日

- 任職期間，本會獲得行政院政績評鑑優等獎、42個機構通過107項認證，清境農場及玉里榮民醫院獲得服務品質獎，大為提升本會形象。
- 爭取修正兵役法第44條，對因作戰、演訓或因公而殉職之官兵，其遺族比照榮民遺眷，由輔導會妥善照顧。
- 八八風災南部地區發生嚴重災情，行政院特借重高主任委員之救災經驗，擔任災後重建委員會首席副執行長，統合各界資源，投入救災與重建工作。
- 推動醫養合一，提升老人醫護、復健及服務專業能力，調整榮譽國民之家走向公、自費安養、中期照顧、失智養護及長期照顧。
- 98年9月10日調任國防部部長。



民國98年1月29日春節高主任委員訪慰板橋榮家，與榮民劉會昌先生閒話家常。