



## 機會是留給 準備好了的人

**洪國興** 43.08.03

陸軍 上士

現職：監察院綜合規劃室主任

學歷：政治大學資訊管理博士

### 奮勵向上 不畏艱辛

民國四十三年出生的洪國興為金門縣烈嶼鄉（小金門）青岐人，由於幼年時金門仍在軍管的「戰地政務」時期，大、小金門駐軍眾多，而洪父在大陸淪陷前，其兄長即遠赴南洋謀生而失散，因此以務農為業的洪家在當時並不富裕。至於洪國興本人於民國五十五年從上岐國小畢業，升入烈嶼國中（當年稱為「金城國中烈嶼分部」）一年級，遂礙於家庭經濟因素，在念完一年級時，便改念第三士校，因緣際會地展開洪國興和軍職的工作生涯。

據洪國興回憶指出，當時烈嶼分部主任梁宗傑老師與級任導師，都希望好學不倦的洪國興能留下來念完國中，還幫他爭取到獎學金，但是由於就算爭取到獎學金，也無法解決家中既存的經濟現實問題，所以洪國興只得婉拒師長助學的美意，毅然轉入第三士校。民國五十七年，洪國興從第三士校畢業後，經獲選到總統府警衛隊服務，旋於同年十月三十一日先到當年仍在台北縣三重埔的「憲兵學校」受訓，結訓後為第二梯獲選進入總統府警衛隊擔任衛士的憲兵士官，曾在士林官邸、中興賓館（後改名為「陽明書屋」）服務多年。

在士林官邸服務期間，洪國興也利用公餘時間進修，參與多項公職人員考試，計取得普考企業管理人員、特考交通行政人員等資格。洪國興表示，當年志願役士官入伍只須服務四年，只是想有朝一日或許可以在退伍後找到一份工作，但由於他表現出眾，長官也希望他可以繼續在士林官邸服務，他便向長官提出「希望繼續利用公餘時間升學」的提議，由於當年仍處在相對封閉的年代，在士林官邸服務的軍職人員在勤務繁忙之中要想念大學，就大環境的現實面確有其困難，也因此，洪國興只好在兩難之中選擇婉謝長官的愛護，結束在士林官邸將近七年的歲月，另行接受行政院人事行政局的分發，從此踏上公職之路。



▲民國六十年在士林官邸值勤。

洪國興回憶指出，他於民國五十六年在第三士校入伍，五十七年畢業，同年十月三十一日由金門至高雄再至台北縣三重憲校受訓，於五十八年一月二十三日至士林官邸警衛隊報到。當年士



▲民國六十四年與錢如標副官（右）合影。

林官邸的侍警衛人員，係跟從先總統蔣公自大陸播遷來台的，官邸侍衛多已年長，急須補充青壯的人力。金門長年處在中共砲火之下，為考量居民對政府的忠誠度，其生長的環境相對比較單純，因

此，當年的總統府侍衛長郝柏村，遵照經國先生的指示，找金門子弟進入士林官邸服務，洪國興即為第二梯進入士林官邸的憲兵士官，讓洪國興至今與有榮焉，對於年輕時的視界也大有啓迪之效。其後，如蔡福來、何榮昆均曾擔任經國先生的上校侍衛官，洪篤昌擔任慈湖陵寢管理處上校警衛組組長等人，均是洪國興在憲校時的同期同學。在士林官邸服務的金門人，隨著環境的變遷，也延續到二〇〇〇年政黨輪替之後，國安系統仍有多人繼續服務，甚至也有升任將軍者，顯見金門人對元首的特別警衛有其一定的貢獻。

### 服務公職 屢有建樹

進入政府公職生涯階段，洪國興也曾服務許多機關，擔任不同的職務，從地方到中央，一步一腳印，累積了甚多從事公職的心得，但多巧妙地與「資訊」和「管理」有涉；曾任台北市政府監理處資訊室主任，台北市政府捷運工程局資訊中心主任，考試院專門委員資訊小組召集人，監察院公職人員財產申報處副處

長，交通委員會主任秘書，研考室主任，現任監察院綜合規劃室主任（簡任第十三職等）。

洪國興說，當年在士林官邸服務期間，常與老一輩的侍衛人員一起值班，他們對年輕的後進頗為照顧，也多所鼓勵，所以能利用服勤空檔，積極進修參加國家考試。他在民國六十一年考取普考「人事行政」，六十三年又考取普考「企業管理」、國防丙等特考「交通行政」。民國六十四年分發時，曾因奔喪返鄉數日，當時天候不佳與交通不便，一度耽擱行程，幸好在昔日長官大力協助通融下，才沒有錯過分發作業。經分發前往台北市監理處，一待便長達十一年，期間通過高等考試「企業管理」、乙等特考「交通行政」，同時經輔導會獎助學金的幫助，於民國七十年也自淡江大學工商管理學系畢業（現改名為「企管系」），民國七十四年又順利取得國立交通大學管理科學碩士學位，這時已出任台北市政府監理處資訊室的首任主任。

洪國興指出，民國六十年代的地方機關薦任職缺屈指可數，往往二十多人爭取一薦任職缺，但是他卻因受訓成績及撰寫「車輛檢驗自動化研究」的研究發展論文，獲得全國公務人員論文佳作獎，獲得不少加分，才有機會於民國六十八年升任薦任六職等。民國六十八年底，李登輝先生擔任台北市長任內，視導交通



▲民國七十年淡江大學畢業攝於淡江校園。



▲民國七十二年赴美研習資訊系統，兩岸人員同在一教室。



▲民國七十六年當選政風楷模獲台北市政府頒獎。

事件裁決所見車輛違規開立罰單，人工化作業往往一拖就要二、三年之久，不符現代管理效率，因此指示市政府全力推動電腦化作業，挑選人員受訓時，長官瞭解洪國興在大學階段修習過資訊系統的課程，較有概念，因此獲選，負責監理處資訊系統規劃與建置，將當時全台北市一百多萬輛的汽、機車的車籍及駕駛人資料完成電腦化資料建檔，成為全國相關大型電腦化資料庫的首例，也是全國公路監理電腦化的開端。



▲民國七十九年偕台北市政府捷運工程局主管考察台電明湖電廠隧道工程。

由於有了以上的成績，在李登輝先生擔任副總統、連戰先生擔任交通部長時，中央政府要求推動全國公路監理電腦化連線資訊系統（民國七十一年至七十四年），這也是政府機關最早以電腦網路完成全國連線作業的首例。當時洪國興即負責台北市的部份，還因公路監理資訊系統績效優異，及全國連線，使全國的汽機

車所有人或駕駛人得在非車籍或戶籍所在地申辦各種公路監理手續，公路監理在便民服務有了極大的便利與創新，因而獲得行政院「便民服務個人績優獎」，是他在公務單位力倡資訊化以來所獲的重大肯定之一。

民國七十六年台北市捷運工程局成立，亟須資訊管理專才，洪國興又調任該局第九職等技正兼課長，七十八年一月升任資訊中心主任，是當年市政府少數不滿四十歲的簡任職主管。在捷運工程初期，各項捷運相關的資訊系統，如工程進度控制管理、捷運沿線地理資訊、捷運基本設計的電腦輔助（CAD）、捷運規劃設計的圖檔及文件管理、契約管理等，均在其擔任主任的階段完成。民國八十二年初，有感於自己不是學土木機電出身，捷運局又以土木工程為主要工作，當時恰好正逢考試院在建立資訊系統，需要一位具有簡任第十職等以上，又有資訊專長的公職人員，在當時這樣的專才寥寥無幾，因此，八十二年一月，洪國興又轉任考試院，負責資訊系統的規劃與建置，籌備資訊部門。

### 資管專業 適時適所

公職人員財產申報法（陽光法案）於民國八十二年在立法院三讀通過，洪國興遂轉任到監察院擔任財產申報處副處長（十二至十三職等），八十三年底接交通委員會主任祕書，八十五年一月接研考室主任。民國八十七年初監察院組織法修正，研考室合併多個單位成立「綜合規劃室」，改任監察院綜合規劃室主任（簡任第十三職等）至今，可以說一路走來，都是在兢兢業業、奮鬥向上的精神上自我要求和期許。

對於取得博士學位的背景，洪國興表示，曾在大學及交大管理科學碩士班就學時，修習過許多資訊課程，且基於本身對資訊的高昂興趣，前後擔任過三個不同類型公務機關的資訊主管，也參與

大型資訊系統的規劃與建置，累積了豐富的經驗，因此，民國八十五年，他決定重拾書本，報考國立政治大學資訊管理系首屆的博士班，該屆只錄取一般生五人，他便一試中的，獲得錄取。

洪國興說，他的博士論文題目原本有意以「資訊委外」做為研究主題，但因為已有太多相似的研究及類似的論文，由於他自己對「資訊安全」也有濃厚的興趣，復以時下網路科技蓬勃發達，一日千里，所以就改以「資訊安全」做為研究題目，頗得指導教授季延平博士、趙榮耀博士的重視，在理論的建構的過程中，給予極大的空間，才能順利於民國九十二年獲得博士學位。幾年來「資訊安全」已然成為全世界都投以高度的重視，無論學術研究或實際運用，都有極大的發展空間，特別在國防和國家安全的資訊領域中，這點也顯出洪國興高人一等的前瞻眼光。

洪國興也透露，目前，全世界研究「資訊安全管理」取得博士學位者人數仍極少，而根據警察大學林宜隆教授指出，洪國興是國內第一位獲資訊安全管理的博士。根據他所瞭解的一些資訊安全國際標準，和他之前在資訊部門的做法不謀而合，也經由廣泛的文獻探討，遂歸納出博士學位理論的創新觀點，其在國外期刊發表的論文，也曾獲多位外國學者所引用。未來，他將會朝著該領域繼續努力，對於故鄉金門相當關心的他，也期盼有一天，能將所學，貢獻回饋給家鄉。



▲民國八十一年在台北市政府捷運工程局主持會議。

### 退輔德政 獎勵向學

基於當年的服役規定，凡服役屆滿五年以上者即可取得榮民身分，也因此，

行政院輔導會也積極、適時地給予甫行退伍的洪國興朝就學的路途上莫大的幫助。洪國興強調，當時在基層公務單位服務之餘還能同時在大學就讀，輔導會對於他心理上的支持遠大於錢財的幫助，他甚至謙虛地自嘲「做夢也沒想到還有機會念大學」，在個人的努力之餘，也理當感謝輔導會的德政。因此，也格外珍惜得來不易的求學機會，由於他在士林官邸服務的薪資比起其他同階的士官為之優厚，所以還能將薪資寄回貼補家用，也由於母親娘家的親人，在民國四十七年金門八二三砲戰之後，即由政府輔導遷居臺灣本島，讓他一個「外島子弟」也逐漸了解了在台的生活步調。



▲民國八十二年參加美東華人學術研討會攝於紐約州。

洪國興說，他在民國七十四年從交通大學管理科學研究所畢業時，輔導會還特別為那一屆具有榮民身分的大學和研究所畢業生在台北國軍英雄館舉辦了一場「畢業典禮」，他強調，當年榮民身分取得碩士學位者僅有幾人，也為之倍感榮耀。當年儀式雖簡單隆重，但對重獲就學機會的榮民而言，卻能留下極為深刻的記憶，頗值得輔導會施政的參考。

說起何以對「管理」學門情有獨鍾？洪國興也透露，他在士林官邸服務時，各軍事院校便開設有「函授班」，如此便可供在任軍職者進修，以取得晉陞資格之用，但基於任務較繁忙，便於偶然的機會為同儕捉刀，從此開始涉獵了與「管理」有關的知識，之後竟由「偶然」發展為「興趣」，加上工作的需要，再成為結合資訊專業領域的研究主題，為政府各單位貢獻良多，一切

也都讓他大感人生際遇之奇妙，與一己之幸運。

洪國興在民國七十六至七十七年於台北市捷運工程局資訊中心主任一職期間，已在輔仁大學和台北商業技術學院兼任講師，九十二年取得博士學位之同時，也取得了銘傳、北商、空大等多所大學院校的副教授資格，教授管理資訊系統、資訊安全、電子商務等課程。他從一位教師的觀點認為，昔日退伍的榮民袍澤就學困難在於「不容易考」，今日則在於「就學的意願」，國防部已推行待退官兵職訓計畫多年，其實也可培養官兵在退伍之前就有進修計畫，使進修從軍中做起，對其個人在退伍後的幫助會更大。

洪國興語重心長地說，求學首在於「有心」，一般在職人員可以利用「空專」、「空大」的管道進修，「空專」一學期僅六次面授，「空大」甚至僅有四次，現在的就學機會比以前多太多了，況且目前軍中士官一般都已有高中程度，要想進修惟有靠自我的興趣，他強調，「不一定別人走過的路才行得通，自己也能走出一條路！」

### 堅定目標 終能有成

洪國興有感而發地指出，他自幼生長於金門外島，從小飽嘗中共的砲火，民國四十七年八二三砲戰躲防空洞的經驗仍記憶猶新，也因之，在困境之中越是感到才智之不足與學海之浩瀚，就越堅定奮發向上之決心，也更珍惜任何念書的機會。在大學畢業之後，繼續就讀國立交通大學的管理科學研究所，取得碩士學位，在從事多年的資訊工作之餘，仍無法忘懷對知識的追求，再攻讀國立政治大學資訊管理學系博士班，終能取得最高學位。由當年的一名士官至今日的資管專長博士，其中所蘊含的意義是堅定不移的毅力。

擔任公職三十餘年，洪國興自最基層的委任職做起，服務

不同類型的機關，曾參與的重要專案計有：台北市公路監理資訊系統建置案、臺灣區公路監理資訊系統整體計畫案、台北捷運工程整體資訊系統規劃與建置案、台北捷運系統營運整體資訊系統規劃案、考試院整體資訊系統建置案，可以說直接推動了重要公共工程的資訊化建設，及政府機關的資訊化工作，成果斐然。

洪國興說，相對於他的成長過程和頗為曲折的人生，如今生活富裕，求學管道多到「有學校招不到學生」的時代青年，可能很難想像他那艱辛的歲月。他回憶說，民國七十一年當他考入交大管理科學研究所時，全國的碩、博士生僅一萬餘人，而今竟高達二十萬，可見在今日只要有心向學，比起他的求學時代將更容易得多。

從淡江大學工商管理學系學士，到國立交通大學管理科學研究所碩士、國立政治大學資訊管理博士，在學識不斷淬勵向上之外，洪國興個人已有十六項專門著作，並已通過高考、特考、普考、企業管理、交通行政等類科及格，又具備榮民身分，誠為政府高階公務員中的奇材和典範。

【耿志雲／採訪整理】



▲民國八十八年與監察院同仁攝於監察院中庭。



▲民國九十五年與前監察委員李伸一出席法語系國家監察使聯盟會議，拜會法國國家監察使德勒瓦。



▲民國九十六年十二月與馬英九交換名片。