

## 克服逆境 迎向挑戰



莫皓帆 50.11.05

陸軍 中尉

現職：和春技術學院通識教育中心副教授

學歷：臺灣師範大學地理研究博士

**祖**籍廣西省岑溪縣的莫皓帆，是中國歷史上最年輕的狀元，唐代嶺南才子莫宣卿的後裔。莫家世代書香詩禮傳家，追憶先人的不凡事蹟，莫皓帆有著無比的驕傲，同時也自覺負有傳承家學的使命。

莫皓帆家學淵源，幼秉庭訓，年少就有志於學。在文化大學地理系就讀期間。「有一天，我到圖書館看書，對外文期刊上小小的統計P符號所代表的意義產生好奇，這引發我很大的研究興趣，當初就下定決心一定要弄懂這個符號的意義，沒想到後來就一頭栽進了計量領域。」談到在大學時期的這段往事，莫皓帆認

為人生應該要儘早確立奮鬥的目標，他以自己為例，早年所立定的志向歷經二十年的鑽研，終於在地理學的計量研究方面獲得一些成就。

民國七十三年莫皓帆自大學畢業隨即投身軍旅，進入政治作戰學校預官七十三年乙班受訓。在部隊曾服務過陸軍一六八師、二三四師，歷練連輔導長及旅部政戰官。服役期間仍時時進修筆耕不輟，民國七十四年參加澎湖防衛司令部舉辦的論文比賽，榮獲第一名。同年參加防區三民主義講習班，在競爭十分激烈的環境下，測驗總成績仍高居澎防部第二名。足見莫皓帆雖處在任務繁重時間零散的軍中，仍不忘自我充實，展現年少時立志向學的進取精神。

民國七十五年的某天，父親過世的噩耗傳到軍中，莫皓帆聞訊哀痛逾恆，他所敬愛的父親來不及看到子女們傳承家學，在學術領域取得成就；也等不到隔年政府開放民眾赴大



▲上：親赴廣東省封開縣，祭拜祖先墓園。  
中：返回父親故居，廣西省岑溪縣探親。  
下：莫皓帆年少時期的全家合照（前排：左為母親余蘊儀，右為父親莫非平；後排左起為二妹、莫皓帆、哥哥、大妹）。



▲在澎湖服役時期。

陸探親，重回魂縈夢牽的故土。莫皓帆談起這件往事，認為是心中最大的遺憾。

民國七十七年十一月，莫皓帆自軍中退伍，剛步入社會的第一份工作，是在曾經服役過的台中坪林營區外開設「莫記餐廳」，客源針對營區的阿兵哥及鄰近的大專學生。但由於餐飲業的工作時間長，加上莫皓帆本身又不具備廚藝，認為餐廳經營成敗的最大變數掌握在廚師手上，最後放棄經營。莫皓帆收拾起創業夢想，來到一家建設公司擔任房地產業務代表，由於業績壓力頗大，而底薪僅有七千元，終因老闆不夠正派經營而決定離職。之後，又

到一家房屋仲介公司從事業務工作。「當時，我的主管年紀只有二十三歲，他剛退伍沒多久，社會經驗也不足，而我在工作上卻要受其領導，如果不調適好自己心態，就很難繼續做下去。」莫皓帆以切身的例子，說明退伍榮民再就業時容易遇到的狀況，這時候要學習如何調適好自己，而且應該放下身段。

不久，莫皓帆辭去房仲業的工作，其後陸續從事多項不同性質的工作，他當過人壽保險公司的業務組長；當過百貨公司的樓面管理員；當過貿易公司外務員；甚至當過裝潢公司的水泥工，飽受在大熱天裏揮汗勞動之苦。退伍後的兩年期間，莫皓帆輾轉於多項非自己專業的工作之中，「難道我這輩子就是這樣嗎？」莫皓帆常這樣反問自己。正當他在工作不順遂，生活陷入困境之際，生命中的第一位貴人出現了。民國七十九年八月，台北市私立強恕高中招聘教師，莫皓帆前往應徵，因其擔任過軍中隊職幹部，具備管理的經驗，這一經歷成為有利的條件，所以在校長鈕

廷莊先生面談後，當即獲聘擔任教職兼任班級導師。「這是我人生的轉捩點，也是軍旅生涯對我的一個意外影響。擔任地理教師，算是回到我的專業領域。」莫皓帆回顧這一路走來的求職路，道出內心難以言喻的感慨。

身為狀元後裔，體內彷彿潛藏著想窮究學問的基因。在擔任教職一年後，莫皓帆興起繼續求學的念頭，民國八十年順利考取國立臺灣師範大學地理研究所碩士班。由於辭掉教職，因此就在讀碩士期間生活開銷全賴補助與貸款，「幸好有東南水泥文化基金會提供十五萬元無息貸款，輔導會提供榮民就學補助，以及大學學長賴文平先生的適時支助，才稍解經濟壓力。」莫皓帆特別對這些單位及個人表達感謝之意。

然而，求學的過程並非完全平順，莫皓帆在其指導教授李薰楓老師的嚴格指導下備感壓力，加上個人長久以來的經濟問題，因此一度想要放棄學業，甚至還為此出言頂撞老師，「幸好李老師有包容心、不計較、不責怪，而且不放棄我這個學生，最終使我改變心意，繼續完成學業。」莫皓帆談到李薰楓老師，感激之情溢於言表。

民國八十三年莫皓帆取得碩士學位後，先後服務過台北縣竹林高中、台北市大理國中，以及台北市立永春高中。八十五年南下高雄旗山進入和春工商專科學校擔任地理講師。教學兩年之後，莫皓帆考取臺灣師範大學地理研究所博士班，而在就讀期間，因為剛購買新房屋，錯估還款能力，而造成個人的財務危機，只好以債養債，最後不得不以極低的價格與人簽定買賣合約，然而對方開價



▲對莫皓帆的人文地理學研究有啟蒙之恩的陳文尚教授（左）。

金額不足以清償銀行房貸，尚欠四十萬元。此時，軍中的同事朱耿修肯伸出援手願意做保，袍澤情誼令莫皓帆感動不已。後來對方因故解除買賣合約，房屋委由仲介公司代為銷售，終於賣得較高的價格還清銀行貸款。然而，尚有其它的貸款合計高達一百二十萬元仍待清償，莫皓帆陷入長期的經濟困境，迄至今年才終於露出還清的曙光。

為求專心完成博士班的學業，莫皓帆於民國九十一年六月向任教的學校申請留職帶薪，在臺灣師範大學附近賃居進修。在這段時期，莫皓帆加緊修習高等微積分、微分方程、線性代數、機率與統計、高等統計、結構方程模式等學科，奠定日後從事計量研究的基礎。而其中林清山教授的多變量分析，以及林世華教授的心理計量課程，對莫皓帆日後的研究工作更是影響深遠。

雖然在求學期間，莫皓帆債務纏身生活窘迫，但他並沒有被擊倒，早年從軍旅生涯所鍛鍊出的堅毅精神，在這段期間展現無遺。民國九十四年一月莫皓帆在恩師黃朝恩教授的指導下取得博士學位。同年的清明節，莫皓帆跟往年一樣來到父親墳前，但這一次他將碩博士論文一頁頁地撕下來燒給父親，告慰亡父莫家世

代家學已有傳承。

其實，莫皓帆在艱辛困頓的求學時期，對於教學與研究的本務不但未曾鬆懈，而且還取得相當傲人的成就。在精進教學方面，莫皓帆將多年的教學心得編寫成專文，先後提出「高峰經驗對地理教育的啟發和應用」、「高峰經驗應用於地理教育的情意效果」，以及「我國師範大學地



▲與碩士班指導教授李薰楓博士（中）合影。（左為研究所學妹）



▲莫皓帆（右二）獲得「二〇〇五年全球華人地理學家大會」頒發之「青年優秀論文獎」。

◀獲獎證書。

理生對於環境議題教學課程需求之調查研究」。此外，又以「結構方程模式技術建

立臺灣地區師範大學地理生環境議題教學行為意向模式」為題撰寫論文，參加北京大學和中國科學院地理科學與資源研究所合辦的「二〇〇五年全球華人地理學家大會」。結果在全數六八五篇的論文中，經評定獲得「青年優秀論文獎」，莫皓帆是臺灣地理學界首位個人獲此殊榮的學者。

在學術研究方面，莫皓帆以「祐生研究基金會潛鋒特組」成員的身分，在民國八十四年至八十六年的三年期間，先後走訪荷蘭、德國、瑞典、丹麥、紐西蘭、澳大利亞等國，以及日本的十座主要城市。比較各區域不同都市之間結構系統有序性的差異，藉此尋求人類最佳的維生原理。莫皓帆進一步提出個人創見—「



▲在「祐生研究基金會」所舉辦的活動中發言。

都市結構系統金字塔理論」。以生態、秩序、安全、精美、愉悅等五個原則，做為未來人類生產和生活方式的檢驗標準。此後又陸續考察英國、法國、義大利、希臘、挪威、加拿大、美國、巴西、阿根廷、祕魯、智利、墨西哥、埃及、肯亞、南非、印尼、泰國、馬來西亞、新加坡及越南等二十國，進行地理學與環境共生化之研究。

談到對軍中後進晚輩的建言，莫皓帆提出自身的生活經驗與學習心得來與同袍們分享：

第一、要發揮自身核心競爭力。莫皓帆以自己的求職歷程為例，剛退伍時雖然充滿鬥志，但所經歷的每一份工作，都不是自己的專長所在，直到獲聘為地理教師，才得以發揮所長。因此，他建議同袍們都能清楚地認識己身的核心競爭力，並且要積極去爭取一展長才的機會。

第二、要注意個人的財務狀況。莫皓帆在漫長的求學過程裏，因學業忙碌而疏於理財，導致財務發生危機，生活陷入困境，形成求學期間的後顧之憂，甚至瀕臨輟學的邊緣。因此，莫皓帆希望同袍們能注意自己的財務狀況，不要因理財不慎而被債務影響到自己的生活。

第三、要提醒同袍們「事到手，且莫急，緩緩想；想定時，且莫緩，急急做。」莫皓帆從豐富的工作經驗中體驗到，凡事都要「慎思」，不要操之過急，等把事情的本質，做事的方法，以及事情的影響都瞭解清楚了，再擇其最佳方案戮力以赴，以免徒勞而無功。

第四、以「五養」做為修身之本，亦即養身、養心、養慧、養量、養望這五點。「養身須保持規律生活、愉快心情和勤勞習慣。養心須培養虔誠信仰、澹泊胸襟、堅毅意志與永恆熱忱。養慧要有冷靜頭腦、客觀態度、求知精神，並能實踐力行。養量端賴謙抑以應世、寬恕以待人、忍耐以自制、協和以容眾。養望務期以公誠化忿怨、以負責樹眾信、以服務為領導、以犧牲求創新。」莫皓帆引用張群先生常提到的五養箴言，來做為同袍們立身行事，人生修養的綱領。

第五、「欲知前世因，今生受者是；欲知來世果，今生作者是。」莫皓帆引用「三世書」的名言，鼓勵同袍們如果處在逆境之中，都能以佛教的因果觀點來勇於面對，並且抱持積極的人生態度行善助人。



▲與交情甚篤的軍中袍澤朱耿修（左）合影。



▲在教學方面，十分重視與學生的互動。

對於未來的生涯規劃。莫皓帆認為他將以地理學的研究與應用為畢生職志。他將未來的研究工作歸類為三大部分。第一是對地理學理論和應用的研究，例如針對臺灣地區地震頻繁的特性進行研究，探討地震的地理學要素，完成的專文有「西元一九八一—一九九七年臺灣地區中強地震之時空分析」、「近百年來臺灣地區中強地震時間空間分析與趨勢」等。

第二是關於產業與社區營造的鄉土研究。由於莫皓帆在旗山鎮定居已逾十年，早在民國八十七年他就已經成立旗山鎮地理工作室，這是臺灣第一個專業的地理工作室，致力於推廣鄉土地理的研究和服務導覽工作。目前已完成的研究有「旗山鎮聚落空間景觀的變化」、「旗山鎮的聚落形成與發展」、「美濃鎮聚落景觀的變化」、「美濃鎮的經濟地理研究」、「伊能嘉矩與日治初期旗山鎮的民情調查」、「旗山鎮溪洲地區香蕉業之管窺」及「



▲隨「祐生研究基金會」赴日本考察。

質化研究在地理學的應用—以旗山鎮溪洲地區香蕉業為例」等研究報告。並陸續推動社區總體營造工作，配合「文化產業化，產業文化化」的政策，將旗山鎮的產業型態轉型為觀光產業。

第三是關於地理學與環境共生化之研究。莫皓帆陸續發表「全球環境危機與對策—建立共生生態文化」、「中北歐、紐澳、日本都市結構系統的有序性探討—兼論人類未來生產和生活方式的檢驗原則」，及「建立聚落敏感模型和指標系統—以臺灣地區聚落為例」等文章，以探尋人類能長久居住的理想聚落。

未來，莫皓帆將繼續從事熱愛的地理學研究工作，小到鄉土地理的研究，大到人類聚落的「共生化之研究」。他希望將畢生所鑽研的地理學知識，能夠充分地應用到「人地關係」的和諧方面，進而增進人類的生活福祉。【王道和／採訪整理】