

堅持品德 但求心中坦蕩

錢銘貴 47.12.16

陸軍 少校

現職：慈惠醫管專校休管科助理教授

學歷：成功大學公共管理事務博士

十年的軍旅生涯加上官校的養成教育，讓錢銘貴雖已是學校的系所主任，卻仍散發著軍人特質。從走進慈惠醫護管理專科學校見到他的第一眼，那抖擻的精神與宏亮的問候聲，抬頭挺胸的步伐，在在展現出不同於其他教職人員的外表。雖然同樣擔任「管理」層級，但錢銘貴始終秉持著「熱心服務」、「多一分愛心，少一分責難」的理念，不僅在軍中成為部屬眼中的好長官，同時更成為現今學生們心目中親和力十足的好老師。而他的奮鬥過程，不僅將成為國軍官兵們最好例證，同時透過錢銘貴的成長歷程，如何從一個貧苦的家庭中成長，在軍中發揮長才，甚至退役後於工作職場上衝刺，迄今在學術界小有成就，這些也都成為學生們求學中的正面教材。

民國四十七年十二月十六日出生於屏東縣林邊鄉的錢銘貴，中正理工學院六十九年班畢業後，展開了和一般軍官相同的軍旅道路。然歷經十年的生涯，他選擇退伍並毅然投入學術領域，利用半工半讀的方式，終於在九十六年取得國立成功大學博士學位，並專精於綠色供應鏈管理實務領域，成為國軍退除役官兵中難得的奮鬥故事，同時更是榮民們「刻苦求學」難能可貴的標竿。目前在屏東慈惠醫護管理專科學校擔任休閒事業管理科主任的錢銘貴，總是持著馬拉松的精神，認真不怕苦，設定目標勇往直前，未見終點（不成功）決不輕言放棄；再者，對於其家中父母及成長環境中所提供的品德教養，以及軍事教育中所培養的獨立健全人格，都是成就今日的重要資產，並為生涯旅途中至為重要的關鍵。

「從小我可以說是在菜籃裡長大的。每天一早天還沒亮，母親就扛著扁擔，一籃載菜，一籃載我，將這些批來的新鮮蔬菜，沿街叫賣販售。」這樣的情景可以想見錢銘貴的幼年生活並非相當富裕。事實上，他的父親錢文禮也是從事菜蔬批售，錢銘貴提到自己的家庭時指出，在那個時代大家都很窮，儘管他的父親受過日據時代的技職學校教育（屏東商業職業學校），且又曾任職過公務人員，但仍無法維持家庭生計，因此自南洋充



▲ 錢銘貴幼時家庭照，相片中前排為當時小學三年級的錢銘貴，後排由左至右依序為其父親、母親、二哥。錢銘貴回憶，在這個時期，父親雖然經常忙於工作，但是總是會抽空關心他們的課業，尤其是對於人格教養與品德操守，使他迄今受益無窮。

軍回台後便在同事的介紹下，從事菜蔬批發工作，勉強支撐家中經濟及三個小孩的養育；而母親錢黃尾則每日挑菜沿街販賣，貼補家用。「儘管窮，但是我們一家五口卻也過得怡然自得，生活不富裕沒關係，最重要的是家中的每一分子都能相處在一起，和諧、融洽。」錢銘貴作上述補充。

除此此外，錢銘貴也表示：「父親非常重視我們的教育，尤其在品德方面。」錢銘貴回憶起念小學的時候，父親除了經常關心他的課業外，同時也會經常叮嚀他們三兄弟，誠實的重要以及人格、品德重於一切，「父親經常告誡我們，做人窮沒關係，但是志氣卻不能窮。」「功課不好不打緊，什麼都不會也沒什麼好丟人的，但



▲ 錢銘貴一年級剛踏入中正理工學院時的照片，當時雖然錢銘貴與同期的新生一樣屬軍校的新鮮人，但是由於家庭教育及成長環境所提供之基礎，讓錢銘貴進入軍校後能在最短時間內適應生活，並且獲得長官及同儕間肯定。



▲ 錢銘貴二年級時於中正理工學院照片，當時對於即將踏入正式軍旅雖然感到陌生，但是卻充滿著信心，同時也相信只要秉持著「不怕苦」的精神和毅力，定能克服各種挑戰。

若要是品德不夠好，就算擁有一切財富，也會讓人瞧不起。」或許這和他父親所受的教育有關，因此，即便現在錢銘貴已經五十歲，卻總是奉此為圭臬，走路抬頭挺胸，做事光明磊落，不求事業飛黃騰達，但求心中坦蕩蕩，成為一個頂天立地的男子漢。

正因為這樣的家庭教育和背景，錢銘貴進入軍校後，不僅能迅速適應軍中環境，同時也深得同學與師長的敬重。而從六十七年到六十九年的軍校教育中，錢銘貴進一步培養了服從的態度及獨立自主的人格特性，尤其在中正理工學院電子工程科的二年多時間裡，他深刻體認到群體關係中謙卑的重要性，以及無論生活、課業，惟有一切靠自己才最踏實，也是最切實際的法門。特別是軍校養成教育中讓他學會面對事情之應對，以及不怕苦不怕難的精神，最令錢銘貴感到受益無窮。

民國六十九年，錢銘貴於中正理工學院畢業後，先後在陸軍八軍團七五通信兵群七〇二五通保連擔任四級補給排排長、七二五營後勤官、第四後指部行政組電腦終端台台長，並於陸軍步校行政處後勤科晉任少校，至七十九年十月三十日以通信官的職務退伍。這段期間十年的軍旅生涯因為大部分時間都在廠庫單位服務，不僅使錢銘貴涉獵到管理的實務領域和體認，同時也因為身邊朋友、長官經常給予協助和指導，甚至適時在他遇到挫折時「雪中送炭」，使他深切感受到「助人為快樂之本」這個道



▲ 錢銘貴於成功嶺入伍訓練時照片，和其他同學一樣，錢銘貴也經歷了軍校生入伍教育訓練，也因為受過此番洗禮，讓錢銘貴對軍事生活有初步的認識和體驗。

理。特別是當時在擔任排長職務時，錢銘貴採取人性化的管理方式，藉由多鼓勵，少責難，讓士官兵多一些主動參與的空間，因此，這段時間大家相處非常愉悅，而各項績效評比也多在前茅。另外，在陸軍步校服務時期後勤科的鄒如敏大姐，巫水林士官長以及吳孝遜學長等，由於他們的關懷與協助，讓錢銘貴幾次遇到問題，最後都能迎刃而解。也就是這分長存在他內心中的感激，後來在進修的過程中，只要有人遇到困難、一時無法解決，他總是秉持著熱忱的服務態度，殫心竭力地積極協助。

退伍後的錢銘貴首先報名參加技術學院入學考試，當時全國技術學院僅臺灣技術學院及民國八十年由屏東農專改制之屏東技術學院兩所，而其錄取率僅個位數。錢銘貴利用僅有的時間加強準備，彷彿日子又再度重回到大學聯考的時候，只不過當時的錢



▲對於妻子林麗娥（右）的付出，錢銘貴（左）認為是他後半輩子最要感謝的人，由於家中有她的默默付出，使得錢銘貴父母親得以受到妥善照護，同時子女們在成長過程中亦能感受到家庭的溫暖，讓他求學十幾年之中無後顧之憂。圖為二〇〇四年夫婦兩人至苗栗出外遊玩照片。

銘貴已經不再是精力充沛的年輕小伙子，體力有限，記憶更是有限，面對國文、英文、國父思想、初級會計、經濟學及企業組織與管理等六項龐大繁瑣的課目，好幾次讓他想打退堂鼓，但在夜闌人靜之時，看著家人的相片，以及獨自在院子反覆省思，總又能讓波動的情緒平靜下來，最後咬著牙關決定再拚下去。畢竟機會不是時時都有，自己的潛力底線到底在哪不試一試

又怎麼知道？因此，最後錢銘貴很幸運地以最高分的紀錄順利進入商業類農業經營技術系，並於畢業後再考進林邊鄉農會任職。

服務於林邊鄉農會代理會計股長期間，錢銘貴除了憑藉著軍中任職時的服務熱忱與關懷士官兵的心態面對鄉親，同時他也經常把別人的事情當作是自己的在做，因而成為大家眼中的好同事，長官心中的好部屬，地方鄰里口中的好官員。尋常普通的人或許便會因此而感到滿足、安逸，但錢銘貴並未自滿現狀，他認為人總是要能不斷吸收新知，終身學習，才能跟得上時代的腳步，於是在家人的鼓勵，以及當時林邊鄉農會理事長吳冬白和秘書鄭登財的支持下，終決定利用公餘之時再進入校園。

民國八十七年，錢銘貴考取中山大學公共事務管理研究所碩士班，八十九年六月畢業當年同時也考取國立成功大學博士班（也是中山大學公共事務管理研究所至他那屆唯一應屆考取博士班）。在國立成功大學經過六年半嚴格學術獨立研究養成教育後，錢銘貴幸運於九十六年完成學業取得博士學位，並於企業管理、組織績效及綠色供應鏈管理等學術領域上小有成就。

對於這段求學的經過，雖然美其名叫做利用公餘之際進修，但錢銘貴卻要比別人多花幾倍的時間鑽研，「因為在班上，我算是最老的學生，其餘都只是應屆畢業的年輕小伙子，授課的教授們不會因為你的年紀較大而有特別待遇，班上同學也不會因此給予禮遇。」錢銘貴作上述表示，



▲民國九十六年，錢銘貴在家人其朋友的支持下，終順利完成博士學位。圖為畢業當天與妻子合照。



▲對於子女的家庭教育，錢銘貴延續其父親的人格教育，不求子女們榮華富貴，但求一生頂天立地、俯仰無愧。圖為民國九十四年，錢銘貴之妻林麗娥（右）與其女兒錢薇如（左）於台北捷運站合影。

並且強調，就是因為這些因素，他必須靠自己，無論筆記重點、研究方法、統計分析、資料蒐集，惟有依賴自己才能和其他同學平齊。所以，儘管上天是公平的，無論年齡、階級，每個人一天就是只有二十四小時，但是當別的同学或許每天只花四到六個小時從事學術研究，而錢銘貴就比他們多付出二倍、三倍，甚至更多；仔細算一算，平均一天扣除林邊鄉農會的上班外，從事學術研究大約要花十到十二個小時，甚至還要多（休假期間則幾乎投入五分之四的時間從事學術研究）；換句話說，真正能夠陪伴家人時間可說無幾。

錢銘貴指出，所幸這些日子，太太林麗娥一肩扛起了家庭的重擔，白天在外工作，下了班則是積極扮演好稱職的家庭主婦；無論是子女的課業，父母的生活起居，全家的大小雜

事，以及家中最重要、也是最關鍵的經濟問題，「若非有她，我還真不知能否如此順順利利地完成人生的這個階段目標，更別說能有今日在學術領域上小小的成就。」錢銘貴如是說。

當然，除此之外，錢銘貴對於整個家庭在他這人生中的各個階段的支持與鼓勵，更是讓他不敢有一絲忘卻，他說，「這輩子最要感謝父母的生育、養育及教育之恩，大哥銘輝及二哥銘東的愛護。而後半輩子最要感謝的是我的內人林麗娥，父母有她的照顧讓我安

心，家裡有他真心無悔的付出讓我求學十幾年之中無後顧之憂，也謝謝大女兒薇如、大兒子冠廷及二兒子冠宇，雖然他們的成績在別人眼中不怎麼亮麗，最少也安分扮演家庭和樂不可或缺的要角。」錢銘貴進一步說，正如前面所提，自小家中的經濟狀況就不是很富裕，所以大哥銘輝與二哥銘東都未受到完整的學校教育即被迫外出工作，分擔家計。而錢銘貴或許是家中的幼子，所以較得父母的疼愛，一路念到軍校，所以他除特別感謝二位哥哥的付出，同時也將他們的這分心意當作是敦促自己的動力，甚至是求學過程中鞭策自己、告誡自己的惕厲。

至於國軍退除役官兵輔導委員會所扮演的角色和功能，錢銘貴除相當肯定外，同時也心存感激地認為，在他退伍後，雖然一路在社會上打拚總是憑藉著自己「不服輸」的心態，以及「天下無難事，只怕有心人」的恆心和毅力，但是在求學過程中輔導會在其就學上的協助與服務，特別是適時給予入學及就學期間獎助學金的補助，對錢銘貴而言著實不無小補。也因為有這一筆助學金，讓他在進修階段能夠不用挪用到家裡的生活開銷，即便自己的退伍金全數耗盡，但還能讓三個孩子安心地上學、順利完成學業；錢銘貴進一步表示，「或許這也算是人生中另一個『雪中送



▲目前錢銘貴子女均已長大獨立，較勿須操煩，但錢銘貴仍希望他們能夠體認刻苦及不怕苦的精神在生涯道路上勇往直前。圖為民國九十七年錢銘貴女兒薇如（右）和大兒子冠廷合影。



▲ 在錢銘貴眼中，母親錢黃尾是一位懂得勤儉持家、相夫教子的傳統婦女。圖為錢銘貴母親六十歲時照片，現已歿。



▲ 錢銘貴的父親錢文禮早期受過日本時代的高等技職專校教育，對於子女的人格教育特別重視。民國九十四年，八十二歲時參觀屏東農業生技園區時所拍攝之照片。

炭』的例子吧。」

面對現在的成就，不僅工作穩定，家庭幸福美滿，而人生的階段目標也在親朋好友的幫忙，以及自己的努力下總算達成，錢銘貴回首這段歷程，微笑著表示，在其個人的理念根深柢固的一個信念，「只要用心沒有學不好的事，只要努力，一定有成功的一天，惟必須記得稻穗哲學，當稻穗愈飽滿則會愈低垂。」除此之外，錢銘貴也和大家分享其學習經驗，認為「學習態度首在真心誠懇。」「你會發覺退伍後可能在職場上和一般社會人士比起來，我們落後了他們一大段距離，但其實這段差距在人生的旅程中只不過是一小段而已，重要的是我們該如何將差距縮小，甚至迎頭趕上。」就好比參加一場長距離的馬拉松賽跑，錢銘貴說：「前面我已輸其他

人一段，但不要氣餒，要立起直追且持續永恆，相信幾年過後會發覺，其實已慢慢趕上大部分人的腳步，惟此時若鬆懈下來，定將會前功盡棄。」所以無論是在軍中也好，退役也罷，從事各行各業，各個領域，錢銘貴總希望大家都能夠秉持著認真不怕苦、設定目標勇往直前的態度，以及努力不懈，不成功絕不輕言放棄的精神，如此，相信任何事情都不會被難倒。

退伍可說是一個軍人角色的轉變，它代表的是退而不休、活到老學到老的階段開始。錢銘貴的故事就是一個最好的例子，他的成功絕非偶然，他的成就也絕不是單靠個人天分，對於後進錢銘貴除衷心建議大家，在屆退前需做好生涯規劃，並將軍中刻苦耐勞、忠誠信實以及管理專業運用於應徵資料表內（平時就需建立學習護照）。另外，在軍中如有時間也應多參加各項乙丙級專業訓練及證照考試。再者，進入職場後要堅守崗位，畢竟每位榮民在企業業者來說都是職場菜鳥，惟有從基層紮實學好各職場專業，方能奠定爾後立足之地，迎接人生旅程的新生活，這雖然是老生常談，卻也是相當受用。

【楊宏康／採訪整理】



▲ 儘管錢銘貴現已在學術研究領域小有成就，但他仍堅持要活到老學到老，並且惟有終身學習才能讓人生過得多采多姿。