



Story  
Story  
流光遁影 · 再展風華

## 貳 | 歷任首長事略



## 貳、歷任首長事略

### 第1任 趙處長俊義先生（民國45年5月－46年11月）

趙俊義先生抗戰時曾任國軍第49師少將師長，來台後曾任台灣省建設廳營建處處長，於民國45年5月10日到職擔任本處第1任處長，迄46年11月7日離職，由副處長傅維鈞代理。

### 第2任 柳處長際明中將（民國47年3月－48年5月）

柳際明先生為浙江省臨海縣人，民前13年（西元1899年）生，來台後於民國47年3月10日到職，擔任本處第2任處長，迄48年5月31日離職，接任者嚴孝章先生同年6月1日到職。



民國48年在中華路本處，由柳前處長移交印信給嚴處長，監交人為輔導會會計處王前處長紹堉。

### 第3任 嚴處長孝章先生（民國48年6月－75年7月）

嚴孝章先生為福建省侯官縣人，民國10年生，31年畢業於國立復旦大學土木工程系，曾先後進入美國工兵學校、陸軍指揮參謀大學及哈佛大學高級企業管理研究班深造。抗戰期間參與軍事工程，並於36年任長春特種工程委員會主任秘書兼工務組長，負責長春城防工事之構築。38年任台灣防衛司令部工事構築督導處主任秘書，台澎防衛司令部工程處副處長，41年任國防部軍事工程委員會陸軍工程處處長，44年任陸軍工兵學校工程系主任，46年任行政院國軍退除役官兵輔導委員會工程組組長，48年調任榮民工程事業管理處處長。

嚴孝章先生奉調榮工處處長初期，榮工處年度工程營收尚不足新台幣3,000萬元，經其苦心擘劃，慘澹經營，不到數年即建立優良的工程信譽，業務迅速發展，高峰期員工人數達一萬五千餘人，擁有各種施工機具一萬六千七百餘部，年度工程營收超過新台幣300億元，不但為國軍退役官兵輔導委員會所屬最大的一個生產事業單位，也是國內規模最大之綜合營造工程事業。

60年代國家十大建設工程，即由嚴處長領導承擔8項。在國外方面，榮工處於54年開始在越南從事河川港灣浚渫工程並代表政府擔任各項技術協助工作；在泰國承辦道路工程；在美國關島亦得標承建美海軍眷舍工程及其他美軍基地設備工程。

在印尼得標承做道路及水庫工程；在狄亞哥島承做浚渫工程；在新加坡從事軍事工程，另並代表我政府派遣公路工程技術組赴中非共和國協助公路及機場建設，績效優良，均深獲友邦讚賞，更全力向中東地區發展，先後在沙烏地阿拉伯、約旦、巴林及埃及得標承做道路、港灣、機場、建築、海堤等工程。



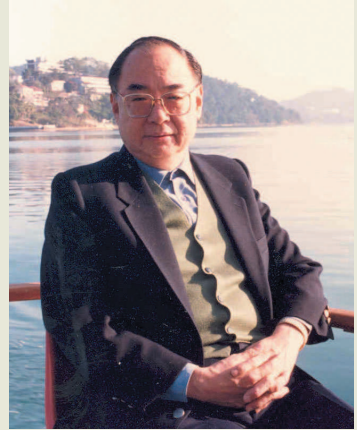
嚴處長（左1）陪同泰國普拉姆總理（右2）聽取宋卡港簡報。



嚴孝章先生在國內擔負著國家重大軍事及經濟建設工程任務，在國外則協助友邦經建，為國家爭取榮譽、邦誼，其所領導之榮民工程事業管理處，從無到有、由小而大，發展成為國際工程市場上知名的百大營建機構。

## 第4任 陳處長豫先生 (民國75年8月—80年7月)

民國75年8月30日榮工處新任處長陳豫在輔導會鄭主任委員為元親自主持布達下宣誓就職。陳處長是浙江省杭州市人，16年3月27日生，國立交通大學電機系畢業，美國哈佛大學工商研究院高級企管研究班結業，歷任台電工程師、石門水庫建設委員會主任工程師、工務處長、汎亞工程建設公司副總經理及曼谷分公司經理，關島分公司經理，62年4月進入榮工處服務，歷任榮工處沙烏地辦事處主任、副處長兼海外部主任。



沙國工區是榮工處在海外最大的工區，從最早期艱苦的經營開始，陳處長即領導沙國工區榮民員工克服一切困難，在荒漠中流血流汗達成所負的任務，以優異的工作績效，建立了良好的工作信譽，奠定了強固的工作基礎，也和沙國朝野人士建立了深厚的友誼，為國家和榮工處爭取了很大的光榮。

陳豫先生在嚴處長驟然過世後，接任了榮工處處長。嚴孝章先生規劃主導的實驗編組也經核定，於76年元月實施。在面對國內外政經情勢丕變的年代，將如日中天的榮工，積極致力於工程業務的轉型和單位形象的提升，除了大力參與政府新興工業區的土地投資及開發業務外，同時以榮工英文 (RET-SER ENGINEERING AGENCY) 4字的字頭，訂定了「信譽卓著」、「服務優良」、「效率高超」、「行動積極」四大經營理念，作為榮工處對外承諾的信守，以及創造優良工程品質的品質策略。其後在77年5月修訂了榮工處的十年發展計畫，帶領榮民工程事業正式步入轉型期，邁向技術為導向的經營型態。這段期間榮工承辦了許多重大工程，包括國內的中油液化石油天然氣建港後期工程、榮總高雄分院、高雄中洲污水處理廠、北二高工程、台中火力發電廠工程、南化水庫大壩及導水隧道工程、台北捷運淡水線201C、202A工程、明潭抽蓄水力發電工程、高雄國立科學工藝博物館工程、樹林與新店焚化爐工程、投資開發花蓮和平工業區；國外的新加坡捷運450B標工程、約旦河谷灌溉網壓力管線工程、馬來西亞皮亞河水利發電工程、印尼萬隆高速公路A段工程、埃及塞德港碼頭工程、印尼巴卡絡水力發電工程、和馬來西亞霹靂州合作開發進達工業區、印尼雅加達的榮佳工業區和泗水的榮馬工業區開發等，績效卓著。

## 第5任 曾處長元一先生（民國80年7月－87年2月）

曾元一先生，民國30年6月9日生於台灣嘉義，台灣大學土木工程系畢業後即投身工程界，並在榮工處服務歷31年，由基層工程崗位開始歷練，先後曾參與國內曾文水庫、台中港等重大建設工程，無論擔任施工或規劃工作，均能以其埋頭苦幹及腳踏實地的工作精神，圓滿完成各項艱鉅任務。由於曾先生的優異表現，榮工



曾處長元一（中）帶領榮工走入市場爭取業務。

處於60年特派曾先生前往亞洲理工學院深造，獲工程碩士學位。其後又領導榮民員工在國外參與沙烏地吉達軍港及岸上設施等多項重大工程施工，更憑其豐富的專業知識及卓越領導才能，為我國工程人員在海外樹立典範，其間亦曾奉派哈佛管理學院接受高級管理專業訓練。80年出任榮工處處長，秉持其對國家社會之強烈使命感，領導多項國家重大建設工程之施工。

曾先生於榮工處服務期間，曾於63年膺選為全國優秀青年工程師，73年膺選全國保舉人員，81、82年分別榮獲中國土木水利工程學會及中國工程師學會頒發最高榮譽之工程獎章，之後並擔任該二學會之理事長。85年創辦台灣營建研究院及台大土木文教基金會，對國內工程界之貢獻良多，優良事蹟不勝枚舉，茲僅就大者簡述如次：

一、致力於曾文水庫大壩及溢洪道工程施工技術之研究，促使該工程如期施工完成，並提前一年蓄水。

二、參與承辦國家十大建設之一的台中港第1期工程，在陸上風砂瀰漫、海上浪濤洶湧之艱困施工環境中，精心籌謀，勞心勞力，終能克服困難，如期完工。

三、奉派沙烏地領導吉達港軍港及岸上設施等各項重大工程建設，均能周詳策劃，突破艱困，如期完工，其完善之施工管理，曾多次獲美方監工人員頒贈榮譽狀。

四、其在榮工處副處長兼總工程司任內，致力於國內工程技術之研究

發展，對國外新工法之引進，國內工程技術之提升，卓有貢獻。

曾先生升任榮工處處長，一方面致力於榮工處之業務發展，使此一建設力量能持續對國家有所貢獻，如施工任務艱鉅之南迴鐵路工程，技術層面甚高之佳山計畫工程等，均在其任內完成。其他如北部第二高速公路工程、南化水庫工程、明潭抽蓄水力發電工程及大台北捷運系統工程等，亦均有甚佳之工作績效。

曾先生為人熱忱謙和，在每一工作崗位上均能與榮民弟兄同甘共苦，打成一片。他不僅是工程界一位十分傑出優秀的工程師，更是一位深受榮工弟兄敬愛的好家長，與卓越的領導人。

### 第6任 處長暨改制後第1任董事長沈景鵬先生（民國87年2月－96年7月）

沈景鵬先生，山東省泰安縣人，民國30年6月3日生。53年畢業於台灣省立海洋學院海工程系（現已改制為國立海洋大學），66年初獲得美國德州大學土木工程碩士，並於82年赴美國哈佛大學高級企業管理研究班進修。

沈先生於54年進入基隆港務局設計課服務，負責一般工程設計及船塢細部設計工作、表現優異，深獲長官器重，遂於58年底調往台中港建港工程籌備處參與新港之籌建工作，專責防波堤的規劃與設計工作。

台中港係人工港，雖委由顧問公司擔任細部設計，但各種設計基準訂定與工期預算之配合，諸多綜合因素相當複雜繁重。沈先生肩負繁重之協調工作，逐一解決諸多困難，如期完成初期之南北外防波堤、內防波堤、海堤等總長十餘公里長度之設計工作，使防波堤得以順利開工，奠下順利建港的基礎。

沈先生63年考取省府公費留美，赴美國德州大學奧斯汀分校進修土木工程，獲得碩士學位後返回台中港工程局繼續服務，67年晉升設計課課長，綜理全局年度計畫、年度預算之編製及工程規劃、設計工作，69年升



任港埠工程處副處長，一年後再調升處長。

70年底，台中港第一階段興建完工，沈先生奉調榮工處擔任設計組組長，主辦國民大會秘書處增建中華路辦公大樓及監察院議事廳新建工程設計工作，保存維護原有歷史性建物外觀，完成增加新功能之設計目標，深獲業主讚揚。74年起歷任榮工處水利港灣工程部、土木



圖為沈董事長（右）巡視工地指示工程相關事宜。

工程部主任及副處長，87年榮陞榮工處處長。其副處長任內，督導榮工處承接國內各項重大工程之規劃及施工等事宜，計有榮民總醫院更新計畫二期工程、台北市區鐵路地下化工程、北部第二高速公路工程、北宜高速公路雪山隧道、台中火力發電廠工程、中油液化天然氣港碼頭工程、台北中興大橋工程、明潭抽蓄水力發電工程、南化水庫工程、新天輪水力發電廠、南迴鐵路工程、台北市捷運淡水線、南港線、信義線、新莊線等工程、軍方機場跑道改善工程、外島聯建碼頭工程及建安計畫工程、高雄捷運工程，對國家工程建設之貢獻，厥功至鉅。其後負責督導榮工處國外工程，經常往返中東、非洲、東南亞、美國等海外工地，積極開創建立榮工處承建國外工程之聲譽，並為國民外交盡心盡力。87年7月榮工處為配合民營化，先改制為國營公司，沈先生奉派擔任榮民工程股份有限公司第1任董事長。

沈先生個性豁達，處事幹練勤奮，長於協調，服務工程界近40年之歲月，盡忠職守，始終如一，親身參與之各項重大工程均能圓滿完成，且績效優異，屢獲獎牌。78年輔導會保舉為年度最優人員，獲行政院長頒授獎章，86年當選土木水利學會工程獎章得獎人。80年至84年間擔任中華民國海下技術協會兩任理事長，92及93年度擔任中國工程師學會理事長，並榮獲中國工程師學會94年度工程獎章。