

Story
流光遁影 · 再展風華

武陵農場



武陵農場

組織沿革演繹

民國47年中橫公路宜蘭支線通車後，陸續有人移居到武陵地區從事森林作業與農墾活動，名為「台灣榮民農墾服務所」的墾荒隊伍，即開始在這個地區設立「武陵農墾區」。

52年春天，時任行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會主任委員 蔣經國先生，不畏艱難，翻山越嶺，親自實地勘察，將原屬轄的武陵墾區，於同年5月10日正式命名為「武陵農場」。武陵農場於焉設立，並由林德錡先生擔任第1任場長。

成立初期原係以安置退除役官兵從事農業墾耕及充實安置基金，輔導榮民、場員、墾員以生產溫帶水果及高冷蔬菜為主的武陵農場，在40多年的經營演繹中，歷經了52年至55年的開墾時期、56年至70年的農業時期、70年至87年休閒農業轉型時期與88年開始至今的生態旅遊觀光發展時期等四大階段。將以農業生產為主的一級產業轉型為以服務為主的三級產業，逐步發展成為優質的生態旅遊觀光事業。

武陵農場自70年起，面對社會經濟環境變遷、配合政府生態旅遊及國土復育政策，以自然景觀與生物多樣性，結合豐富的農業資源相輔相成，逐步轉型為觀光休閒與生態旅遊。目前已朝生態旅遊發展定位，未來將持續向「營造國際保育形象」的生態旅遊目標邁進，以達永續經營。



民國50年先總統蔣公及經國先生實地勘察原武陵墾區



民國95年10月所攝之武陵農場南谷風光

歷任首長事略

第1任 林場長德錡先生 (民國52年5月—53年7月)

任內開墾土地81.8公頃，完成溫帶果樹種植約10.7公頃，奠定農場永續經營的雛型。

民國53年於北谷誠、善、親、民莊設置蔬菜專業區，同時完成夏季高冷蔬菜試種，奠定農場蔬菜產銷基礎。同年6月並接受農復會委託試養紐西蘭皮肉兼用種兔10隻。

為安置退伍榮民袍澤，促其自立更生，自給自足，將62位榮民弟兄駐莊，從事蔬果種植，代管墾員24戶亦分別安駐於思源、勝光、志良等區，從事溫帶果樹種植，以達照顧榮民弟兄之宗旨。



第1任場長林場長德錡先生

第2任 王場長韻初先生 (民國53年7月—54年4月)

王場長任內為擴大及奠定農業生產基礎，於民國53年完成土地開墾計83.6公頃，種植溫帶果樹50.7公頃、間作蔬菜32.8公頃。

為便利人員交通及強化農產品運輸功能，規劃整建武陵路口至農莊全長8公里之「武陵路」。另為改善場、墾員民生用水、便利果園、蔬菜地灌溉、改善農業生產及增進生活品質，裝置場區引水工程6公里。同時安置榮民68人，將之分駐3個農莊。

54年接受農業復興委員會補助，試種玉米、胡蘿蔔、豆類作物、花生、甘藍等，以確定農場未來蔬菜經營方針。任內並制訂果樹管理基本工資暨績效獎金制度，提升工作績效。



第2任場長王場長韻初先生

第3任 王場長理之先生 (民國54年4月—56年7月)

第3任場長王理之先生任期雖只2年時間，但仍致力於農場開發；期間，為有利農場經營制度之整合及建立，於民國55年擬定農場革新經營計畫綱要，56年報會核准實施，並繼續開墾改良土地7.2公頃。為擴大農業生產面積，完成果樹種植20.8公頃、蔬菜地25公頃，灌溉系統引水口4座，增加農業生產。

55年及56年分別安置榮民69及84人，兩年度並分別代管個別農墾墾員28及30戶。對安置榮民、代管墾員付出諸多心血。



第3任場長王場長理之先生

第4任 謝場長有禮先生 (民國56年7月—58年7月)

第4任場長謝有禮先生於2年任期，為規劃直營生產事業由場部直營、雇工管理，民國56年從北谷30公頃平坦地帶的果樹移植至南谷；除開發基礎及果樹蔬菜種植外，為照顧榮民弟兄及眷屬並規劃北谷蔬菜地28公頃，將場、墾員分別妥善安置於誠、善、親、民等4莊。

57年及58年分別安置榮民82及94人。制定分區生產競賽制度，將果園分為3個區，按比率分區管理競賽、勵行獎勵，以加強果園管理。期能工作與生活結合，達到相互照顧並改善生活條件之目的。同年為擴大直營生產面積，經由中興大學農學院協助將28林班地面積約60公頃，規劃為果樹栽培區；57年訂定土地管理使用計畫，委託地政局測量總隊完成全場土地695.3公頃測量作業，並向林務局辦理撥用事宜。



第4任場長謝場長有禮先生

第5任 蕭場長仲光先生 (民國58年7月—70年7月)

第5任場長蕭仲光先生，任期逾10年。期間歷經農業時期及農業休閒轉型經營時期，對本場農業經營貢獻頗大。民國58年為鼓勵並提昇生產效率，訂定農場生產績效獎勵辦法，興建完成農場果品包裝廠、簡易水果加工廠、購置選果機、興建文康福利中心及園藝工作隊宿舍，大大改善員工生活品質。為擴大果樹經營，59年特別引進具市場經濟性之日本矮性蘋果3,437株種植於第6果區，成效良好。並新建通往28林班地新闢果園道路4公里，對果園撫育管理有諸多便利。另與中央研究院、中興大學、台灣肥料公司、山地農牧局等機關團體合作，進行不孕性果蠅生物防治試驗、果樹疾病防治、複合肥料與套袋試驗，藉以提升果樹栽培技術與提高生產效益。

66年完成醒獅園環境美化工程。67年，輔導會所屬榮民農墾處勝光花卉實驗區移交武陵農場管轄；同年另建置蘋果樹防風設施，以減少颱風損失與促進果樹結果。為維護水土保持及配合德基水庫維護水庫壽命任務，協請山地農牧局第二工作處辦理全面施行水土保持工作之細部規劃，進行農地邊坡及排水改善、農地排水系統及宜林地造林計畫。

68年收回濫墾以及未開發利用的零星土地，報奉配發安置農莊榮民，每人配地0.5公頃從事農耕。並規劃興建國民賓館及橋樑工程，啟動農場觀光遊憩的經營基礎；完成員工宿舍及餐廳改建工作。

69年完成農場水果簡易加工廠，大量增加營收。並為節約人力，增加產值，大力推動農場農耕機械化政策，奠定邁向農業現代化的基礎。

在農產品銷售生產及土地管理方面，訂定農產品銷售辦法，以公開招標，統一標售作為，增加直營收益，奠定農場永續經營基礎。為鼓勵員工士氣，激勵奮發向上精神，70年如期達成自給自足之目標。另嚴格取締濫墾、盜墾、超墾保障合法耕地，維護農場權益並加強推動造林保育工作。



第5任場長蕭場長仲光先生(右前)主持民國69年榮民節活動並頒獎

第6任 羅場長春魁先生 (民國70年7月—75年8月)

第6任場長羅春魁先生到任時，正是本場進入休閒農業轉型時期雛型的重要關鍵時期，期間繼續擴大農業生產面積，發展高經濟作物，試種成功高山茶，並開墾茶園1公頃，奠定武陵茶生產及銷售佳績；另增加硬體設施，為本場觀光旅遊事業預作準備。民國70年10月31日武陵國民賓館開幕，正式加入農場營運。同時為擴大國民賓館營運，更積極規劃國民賓館第1期擴建工程。

此外，為因應政府開放進口水果之衝擊，辦理果園轉種蔬菜達16公頃，未雨綢繆以降低農場風險，提高農場生產，也改善員工生活設施。73年完成果、菜區及親、民莊灌溉管線15公里、場部員工飲用水管線2公里，構築農地平台階段，達到作業方便兼具水土保持功能。74年完成場區各遊憩點規劃，推動觀光休閒旅遊並奠定農場轉型雛型。為發展觀光事業預作準備，拓寬武陵路長4公里，提昇交通便利功能。75年興建辦公大樓及完成簡報會議室，強化對場墾員及遊客之服務；規劃設置櫻花鉤吻鮭保育中心強化生態保育措施，並為配合國家保育計畫做好先期準備，將善莊墾員調整至苗圃及勝光區。



民國74年第6任場長羅場長春魁先生（左3）與同仁合影

第7任 張場長民善先生 (民國75年9月—82年7月)

第7任場長張民善先生任期，為本場正式進入農業休閒轉型時期。為因應時代的變遷，於民國78年積極推動農場轉型經營，除改善生產條件，加強水土保持，環境綠美化外，另積極擴充觀光休閒設施，逐年、逐步推動觀光設施軟、硬體建設，朝觀光發展邁進；77年完成第1期農業轉型規劃，增設農場休閒農業組，開始大力推動觀光休閒農業。

78年陸續完成露營區、醒獅園、親子廣場、製茶廠、賓館員工宿舍、旅客服務中心等單位的規劃、籌建及興建。79年成立農場第1個花卉班，專責場區環境美綠化工作，深受遊客讚許；80年為提昇服務品質，積極革新武陵國民賓館及農場經營管理，規劃櫻花鉤吻鮭自然保育區，提供國寶魚棲息成長地，並供遊客觀賞以帶動觀光風潮。在職期間，先後擴充第4區蔬菜種植面積17公頃及茶區4公頃，82年完成農莊及農地水土保持設施及水泥路面10公里，其服務奉獻精神令人懷念不已。



民國77年第7任場長張場長民善先生（左前方著紅衣者）為記者介紹農場設施

第8任 黃場長明福先生 (民國82年7月—89年8月)

第8任場長黃明福先生，一位以場為家，將畢生心血無私奉獻於武陵的武陵人。

黃場長在民國61年以技術隊員身份進場服務，62年因績效良好，獲升技術員，但因感學術不足，於65年毅然辭職進入文化大學研讀，5年時間完成大學及研究所課程，期間以半工半讀任職於該校實習農場。69年即回場擔任副場長一職，一路伴隨著武陵成長，82年升任場長至89年退休為止，共計20餘個寒暑。



第8任場長黃場長明福先生主持本場86年植樹造林活動

黃場長在其任期7年之間，正是農場由休閒農業轉型發展觀光業的重要時期。任內屢獲拓展休閒農業、觀光業務獎項，如獲交通部觀光局頒發優良觀光從業人員獎、台灣省政府交通處旅遊事業管理局頒發風景區經營管理與安全維護督導考核競賽公營風景區「特優獎」、台灣省政府衛生處旅館業衛生競賽「衛生優良店」、行政院勞工委員會推行事業單位安全衛生自護制度評鑑確認符合「二年自護單位」、會屬農林漁業機構經營管理與安全維護督導考核「最優單位」、台灣省旅遊局「優良旅館」。

黃場長任內推動有勝溪整治工程及超限利用地收回工作，政績卓著。對於員工及場員、墾員、榮民，均親自參加其婚喪喜慶與疾病災害慰問；每年並率同組室主管親自慰問榮民弟兄，深獲讚許。參與農政單位、試驗研究單位之研究發展，藉以改善果樹栽培技術、提升果品品質、增加產量、提早採收與防止污染。配合農政單位，辦理場區內、外之農業生產技術、水土保持的觀摩與研習。為配合休閒農業發展，執行園相更新，完成第3區桃園整治美化設施。完成志良段、環山段等土地的分割、鑑界複丈與查定編定工作，確保農場及場墾員權益。期間改善生產條件，加強水土保持工作、整治梨園溪坑溝，改善環境綠美化，積極擴充觀光休閒設施，逐年逐步推動觀光設施軟硬體建設。並為配合櫻花鉤吻鮭自然保留區之劃定，辦理農地收回造林等業務以維護櫻花鉤吻鮭的生態保育價值。至88年起進入轉型觀光發展時期，積極推動觀光旅遊、生態保育，使農場正式進入以生態觀光旅遊為主之轉型經營階段。

82年辦理包括雪山溪步道及休憩設施工程、旅遊服務中心基礎加強工

程、觀光茶園聯外鋼構吊橋及引道工程、花卉管理室及蓄排水工程、花卉溫室新建工程等風景區公共設施建設、七家灣溪沿岸直營果2及果3區園相更新計畫。83年辦理衛星電視工程、國民賓館後院擋土牆環境美化綠化工程、文康中心環境美化綠化工程、第2及第6區環境美化綠化工程、萬壽橋西端護欄護坡及排水改善工程。並辦理親莊民莊社區更新案，將原有破舊農舍全部集中於武陵路以西規劃為農村社區。推動擴大景緻暨原生植物造林工作。

84年規劃興建農場四星級第二國民賓館，擴大旅客住宿量，加強觀光旅遊服務，吸引遊客；完成茶藝館、旅遊服務中心開幕營運及歐式林間木屋興建，帶動旅遊旺潮。成立特產部銷售本場產品及代售會屬單位、場員、墾員、合作商之農特產品。辦理入口區安全改善紀念公園美化暨植栽解說設施工程、第1區美化品種展示園、第1區美化原有房舍整建工程、國民賓館後院排水改善工程等公共設施工程。85年規劃並執行第2期農場轉型經營，加緊觀光休閒農業轉型腳步。配合執行超限利用地收回造林方案、加強場區造林，辦理燈箱指示牌、水池過濾改善、交通安全及無障礙設施工程、增設交通安全設施工程等。

86年推動北谷地區10公頃蔬菜地釋出改為造林，強化水土保持並綠化景觀及生態保育，一舉數得。完成水池過濾設備改為全自動控制工程、場區行政中心廣播系統工程、步道燈埋設等工程，推動維護七家灣文化遺址的文化工作。87年完成親、民莊場員配耕地放領作業，並持續場區外苗圃志良段場、墾員耕地放領作業，辦理武陵地區污水收集支管線工程、武陵地區自來水、電力、電信、電視管線工程。原宜蘭農場於87年併入本場，成立柑仔坑花卉培育區，專供武陵場區花卉綠美化苗木生產。並配合宜蘭縣政府及協調三星鄉公所，將清水果園編定為遊憩用地以納入長埤湖風景區共同開發，發展觀光休閒事業。

88年為服務遊客並使遊客了解農場歷史及介紹觀光景點，完成多媒體簡報設備及設立場史館。辦理武陵地區儲供水系統工程、武陵山莊污水管線暨武陵地區污水處理廠工程、武陵路4K+042處路基坍方搶修工程。

第9任 曹場長三元先生 (民國90年1月—96年8月)

曹場長湖南長沙縣人，陸軍官校正41期、陸院、戰院畢業，曾任本會第四處副處長。任內6年多期間，完成武陵第二賓館興建工程及委外經營，成為輔導會第1個觀光旅遊OT案例。辦理大木屋、農特產品展售中心、農莊文物館、賞蝶賞鳥步道等興建

整建工程，增建楓林小館、永生昆蟲植物館、蝴蝶館等生態設施。將原為菜地之果四區轉型為全國最高海拔的高山植物園區、露營區及森林咖啡吧，積極推動第五區改造工程以帶動整體觀光發展。90年起建立導覽解說志工服務系統，95年7月並購入生態巴士建構完成由南谷延伸至雪山登山口的立體與全面性之生態旅遊服務。

任內策訂武陵農場經營管理要點、推動委外經營合約管理，大幅提升武陵農場經營績效。率先自93年起執行國土復育政策辦理棄耕返林業務，93年至95年合計收回或停耕農地達42公頃，辦理植生造林達27.8公頃、進行自然復育達14.2公頃，有效改善環境景觀及提升生態保育。

曹場長致力為民服務工作，96年並榮獲第9屆行政院服務品質獎整體類獎項之殊榮。



民國94年3月曹場長主持櫻花鉤吻鮭復育植樹活動致詞

第10任 鄭場長仰生先生 (民國96年9月—97年7月)

鄭場長仰生，民國48年2月22日生，中興大學土木工程系畢，曾任交通部觀光局技正、副處長、本會第四處副處長。任內積極推動提升服務理念。每季辦理解說志工進階講習、每月召開行銷會議與辦理員工教育訓練，期以結合志工解說、服務專業與武陵特色，帶動營運佳績。廣設導覽解說牌與生態解說牌，架構完善之生態旅遊服務系統。與周邊旅遊地區合作推出專案服務、開拓銀髮族Long Stay市場，提供另類配套服務。



第10任場長鄭場長仰生先生

任內賡續執行國土復育政策，96年度合計停耕果樹地並收回景觀造林與自然復育達38餘公頃。成立果樹班與茶葉班，以自營型態管理生態果園與有機茶園並推出「武陵茶」之自有品牌。完成宜蘭分場老舊農莊及建地達3.29餘公頃之清理工作。分案辦理第五區聯絡道路改善工程與第五區管理服務中心新建工程，期以完成農場轉型建設。

● 現任首長願景



第11任場長劉場長偉琪

第11任 劉場長偉琪先生 (民國97年7月迄今)

武陵農場在歷任場長與所有同仁多年的戮力經營下，造就今日榮景，並使農場成為享譽國內外的知名休閒旅遊勝地與生態保育場所，本人接任深感任重道遠。

本場位處國家公園範圍內，受到環境保育與尊重大自然的引領，爾後繼續結合雪霸國家公園管理處、東勢林區管理處、台中縣政府與和平鄉公所等機關資源，提供完善的生態環境與調和的自然人文，導覽遊客體驗高海拔史前文化人類活動的內涵。

武陵農場從早期完全仰賴農業收入，成功轉型至今以觀光休憩為主體，96年度之農業收入佔營業收入百分比已低於20%。未來發展將分為四大區塊：（一）南谷：將塑造為足以媲美歐洲花園的高山公園，並提供旅人與大自然親善接觸及純樸儉約的住宿餐飲服務。（二）中谷：為因應高山氣候變化及維持農場生計，以行政院核定之果園面積從事有機農業生產，提供遊客體驗農園生活、生態栽培等活動。（三）北谷：發展農莊文化，保留紀念性建築以傳承榮民弟兄開疆闢土的精神，並展現高山農地土地重劃與水土保持互生共榮成果。提供遊客體會四千年前人類的生活與感受四十年代先民開墾荒野的精神。（四）山頂：塑造高山植物園區讓遊客從事高山野營活動，植栽高山植物、藥用植物、水生植物之生態教育環境；結合生態農園，讓遊客體驗武陵四季氣候變化，感受人與大自然共生共存景象。

未來的武陵農場將朝向推展生態旅遊與優質觀光農旅邁進，並且期許與所有同仁在既有基礎上，以務實、前瞻、建設、創新的作法，建立正派經營、以客為尊的態度，提升行政效能與服務風氣。以遊客、住民、榮民的角度設身處地，同心致力於生態教育、文物保存與提升服務品質，形塑農場的優質生態旅遊品牌。除使國人能夠樂於在國內旅遊之外，並將安置更多榮民入場服務，講求人與自然互相尊重、共存共榮，邁向永續發展的目標。

● 重大工作回顧

本場設立於民國52年，原係安置退除役官兵從事農業墾耕及充實安置基金，生產以溫帶果樹桃、梨、蘋果及高冷地蔬菜為主。因德基水庫集水區之保育、社會變遷與國人對生態保育、環境保護及休閒旅遊活動日趨重視，對較具汙染顧慮之農業生產需有妥善之因應，故本場以農業為基礎轉型經營休閒觀光事業，並分期、分年逐步執行設施整建，創造休閒觀光景點以吸引遊客，期使保育與產業兼籌並顧。經多年的努力已使武陵地區成為環境優美的自然生態公園，並達到永續經營的目的。



民國52年場、墾員開墾土地情形

本場成立初期，僅由榮民弟兄靠著簡陋工具，胼手胝足，化荒地為良田，將武陵蛻變為美麗莊園，榮民在武陵的開拓史，頁頁都是可歌可泣的事蹟。期間之轉變經營方式共可分為4個時期：52年至55年的開墾時期、56年至70年的農業時期、70年至87年的休閒農業轉型時期及88年至今的生態旅遊觀光發展時期。

農業開墾（民國52年—55年）

民國52年首任場長林德錡帶領榮民、墾員開墾土地89公頃，完成溫帶果樹及蔬菜地規劃83.5公頃，同時並完成果樹種植20.8公頃蔬菜地25公頃，擴大農業生產面積；規劃武陵路，自武陵路口至農莊全長約8公里，便利人員交通及農產品運輸。54年裝置場區引水工程6公里，完成農場區內灌溉引水系統4座，便利果園、蔬菜地灌溉及民生用水，改善生



民國60年間採取機械化作業，提升農耕工作效率

產及生活品質；試種夏季高冷蔬菜、溫帶果樹，輔導安置榮民62員分駐4莊以從事蔬菜種植，除代管個別農墾24戶，分駐思源、勝光、志良地區，從事溫帶果樹種植外，並接受農業復興發展委員會委託進行紐西蘭食用及皮毛兔種試養、研究。56年接受農復會補助，試種玉米、豆類作物、花生、甘藍等蔬菜，確定蔬菜經營之方針；擬定農場經營計畫並於56年陳報輔導會核准實施，奠定農場經營之基礎。

農業經營（民國56年—70年）

期間經歷謝有禮及蕭仲光2位場長帶領，繼續開墾改良土地，完成果樹及蔬菜地種植，擴大農業生產面積，規劃直營生產事業，移植北谷果樹至南谷並由場部直營管理，規劃北谷蔬菜地28公頃安置榮民，分誠、善、親、民4莊，輔導場員生產，制訂生產競賽制度，加強果園管理，提高工作效率，將28林班地面積約60公頃，規劃為桃、蘋果栽培區；委託地政局測量總隊完成武陵場區土地695.3公頃測量作業，並向林務局辦理撥用事宜。

民國58年為鼓勵並提昇生產效率，訂定農場生產績效獎勵辦法，並興建完成農場果品包裝廠及興建完成文康福利中心及園藝工作隊宿舍，大大改善員工生活品質。59年完成場區內灌溉系統，以利農業生產，並規劃完成北谷蔬菜地，三合院石頭屋之農莊，分誠、善、親、民4莊及就地安置之忠莊計5個



第6區矮性蘋果園結果情形（攝於民國86年）



高麗菜園（攝於民國93年）

莊，輔導場員種植、生產。繼之於60年間推行農業機械化作業，有效提升效率，節省人工。訂定銷售辦法，配合榮民供銷中心作業，統一標售產品，提高場員生產利益並增加直營生產收益，與各試驗單位合作致力品種改良，提升農業生產技術，並採多樣化經營，有效提升經營績效。68年至日本專案引進矮性蘋果種植於第6區。70年起，直營事業已達自給自足目標。為配合環境保護生態保育計畫，將誠莊場員調遷至苗圃地區，並將北谷道路以東場員配耕地調配至道路以西，遠離七家灣溪，嚴格取締濫墾、侵墾、超墾，加強造林，逐步辦理水土保持工程。

本期間重要建設計有：58年興建完成果品包裝場；59年完成28林班果園果樹種植；61年興建榮民文康福利中心（現今之第2區休閒農莊）與園藝工作隊員宿舍；68年改建單身宿舍及員工餐廳、提供南谷土地供賓館興建；69年籌建簡易水果加工廠並生產果汁等農產加工品。武陵國民賓館於70年完工營業，漸漸朝休閒農業轉型邁進。

在生態保育方面，鑑於七家灣溪流域櫻花鉤吻鮭這項珍貴的自然資產恐有滅絕危機，政府主管機關與相關學術單位，遂自70年起，積極推動一連串保育措施。農委會特於73年依文化資產保存法，公告櫻花鉤吻鮭為珍貴的稀有動物，並命名為「國寶魚」；74年農委會積極推動對櫻花鉤吻鮭的人工復育以及放流工作，以增加



民國70年武陵第一賓館加入農場營運



民國73年農委會公告櫻花鉤吻鮭為珍貴稀有動物並命名為國寶魚



第4區高山茶園（攝於民國92年）

族群數量；78年又依當時通過之野生動物保育法，將櫻花鉤吻鮭列為瀕臨絕種保育類野生動物；81年雪霸國家公園成立，七家灣溪集水區劃入國家公園生態保護區內，由國家公園管理處執行保育巡邏；86年台中縣政府將區內公告劃定「櫻花鉤吻鮭野生動物保護區」，農場配合政策縮減七家灣溪沿岸50公尺範圍之農耕地面積約36公頃用以恢復造林，協助棲地保護等工作，並積極轉型觀光遊憩事業。

休閒農業（民國70年—87年）

因應時代的變遷，於民國78年推動農場轉型經營，改善生產條件，加強水土保持，改善環境綠美化，積極擴充觀光休閒設施，逐年逐步推動觀光設施軟硬體建設；至88年起進入轉型觀光發展時期，積極推動觀光旅遊、生態保育，使農場正式進入以生態觀光旅遊為主之轉型經營階段。

逐步規劃轉型並辦理第2、3、4區果園園相更新，轉作蔬菜地面積16公頃，試種高山茶，開闢茶園4公頃；改善生產條件：設置思源埡口、北谷農地灌溉用水引水設施、場部飲水管線等2公里；加強水土保持措施，建構平台、農路、排水設施，積極推動農業機械化作業，節省人工成本。

另規劃休閒據點以推動觀光事業，接續完成國民賓館第1期擴建工程，整修果區員工宿舍以安定員工生活，拓寬武陵路工程約4公里以便利交通，修訂各項生產競賽及獎勵辦法以提升生產績效，興建辦公大樓及簡報室以加強對場、墾員及遊客服務。

期間完成苗圃地區場員配耕地水土保持平台階段20餘公頃及改良農路鋪設水泥路面5公里，爭取農田水利會補助辦理旱作灌溉及滴灌設施約40餘公頃，自籌經費辦理第4區蔬菜平台階段工程約17公頃，加強農莊及直營農地排水溝及農路水泥路面鋪設約12公里；籌建製茶廠乙座約100坪。



民國84年興建旅遊服務中心以服務遊客

自77年8月起與林務局共同收取武陵風景區清潔費，78年起執行12年觀光轉型計畫，期以農業與觀光發展相輔相成，逐年逐步推動觀光設施軟硬體建設，計完成露營區、醒獅園親子廣場，興建茶藝館、賓館員工宿舍、旅遊服務中心並配合輔導會規劃觀光連線，爭取觀光局等相關單位經費補助，分年分期逐次擴充設備，成立花卉班，專責場區環境綠美化工作。

積極推動場、墾員配耕地放領作業，加強生產及生活輔導，每年定期舉辦北、中、宜蘭地區分區座談會，協助處理解決場、墾員困難，改善行政措施。

轉型觀光發展（民國88年至今）

本期推動第2期轉型計畫，擴充整修各項設施，先後完成大木屋、楓林小館、蝴蝶館、第4區露營區、武陵茶莊及武陵路電力地下化等工程，並興建武陵第二國民賓館。民國92年5月23日配合政府政策，完成第二賓館委外經營、有勝溪整治及沿岸土地之調換放領，及觀光遊憩設施及露營區之遷建工程。爭取中華電信公司完成本場寬頻系統架設及場區網路系統整合；完成網路訂房及預訂營位系統；編撰南谷遊憩區導覽手冊；招募義務解說員40員進行教育培訓，並定期定點安排每日2至3員服務旅客，活潑生動的解說內容深獲遊客好評。積極推動生態導覽解說等套裝旅遊活動，使農場正式進入以觀光為主之轉型階段。

此期間完成之重要工作，計有90年為配合雪霸國家公園將露營區遷移至第4區；91年元月成立永生昆蟲植物館、增建楓林小館、進行露營區第1期擴



民國92年委外經營之第二國民賓館



設施完善的露營區（攝於民國95年）



解說員解說情形活潑生動解說內容，深獲遊客嘉許（攝於民國93年）

建工程，提供旅客更優質之旅遊環境並增加旅遊之深度及廣度；同年11月興建完成武陵第二國民賓館、12月成立農特產品中心以提供旅客購物多樣化之選擇。另完成有勝溪整治及沿岸場員配耕土地之調換。

92年7月辦理露營區第2期擴建工程，並於92年8月1日成功將武陵第二國民賓館委外經營。

93年7月整建設立「農莊文物館」，爭取中華電信公司完成寬頻系統架設及場區網路系統整合。

94年12月爭取健保局於場區設立「武陵醫療站」以嘉惠武陵地區榮民及居民；招募解說員，編製完成南谷遊憩區導覽手冊，積極發展生態旅遊。95年2月進行露營區第3期擴建工程，建造設施完善、景觀優美的露營場地。

推動生態旅遊

櫻花鉤吻鮭與七家灣遺址是武陵地區最具稀有性與獨特性的生態旅遊資源，稀有的台灣國寶魚「櫻花鉤吻鮭」是全世界少見的陸封型鮭鱒魚。櫻花鉤吻鮭的存在見證了鮭鱒魚分佈的最南限，同時也記錄了台灣歷經冰河期的過程，以及台灣於冰河期後環境的改變，在生態上具有重大的意義。伴隨著櫻花鉤吻鮭而孕育出的七家灣文化，更可看出早期人類的生活與櫻花鉤吻鮭密不可分的關係。

武陵農場位於臺中縣和平鄉，東西橫貫公路宜蘭支線上，距離台中135公里、宜蘭95公里、梨山25公里。為雪山山脈所圍繞而成的狹長形山谷，大甲溪上游七家



蔣公行館（攝於民國95年10月）



七家灣遺址展示館（攝於民國95年12月）

灣溪穿流其中。在海拔1,740~2,500公尺之間，全年最高氣溫攝氏29度，最低氣溫攝氏零下12.5度，年平均溫度約攝氏20度。日夜溫差大，每年冬季累計低溫攝氏7度以下超過1,000小時。雨量分配不均，以7、8月份最多，12月份最少，年平均雨量約在1,500公釐~2,500公釐之間。場區土地總面積為722餘公頃，屬河床砂礫質土，土質肥力中等，場區位於深山，水源充沛、風景絕佳，利於溫帶果樹、高冷蔬菜之種植及旅遊觀光之發展。

隸屬於高山名勝風景區的武陵農場，周邊高山環繞、境內溪流貫穿，因為地理環境得天獨厚，隨著季節轉變，以春花戀、夏清涼、秋果香、冬雪緻，而塑造出農場一年四季迥異之景觀，提供國人高優質的旅遊享受。

武陵農場因海拔較高，是台灣著名的避暑勝地。近年來，更因秋冬之際山野楓紅迷人，而贏得「台灣九寨溝」的美名。武陵農場的春天，漫山遍野的桃花、梨花、蘋果花，散發淡淡的幽香；夏季，累累的果實掛滿枝頭，令人垂涎欲滴；深秋，楓紅景況絢麗迷人；初冬，皚皚白雪，鋪滿山頭，展露無限北國風情。

饒富生態資源與自然景觀的武陵，目前之觀光活動為觀察特殊自然景觀、動植物觀察、賞雪、攝影、寫生、健行、登山、生態導覽等。其間，距今3~4千年的七家灣文化遺址及國寶魚櫻花鉤吻鮭，更充滿著大自然生機與人文生態。武陵景緻秀麗迷人，重山峻嶺，雲霧氤氳，林野挹翠，流水悠碧，親樹賞鳥，聽波觀魚，無不生機盎然，動靜之態，皆引人入勝。



武陵第二賓館雪景（攝於民國93年3月）



第6區農莊（攝於民國95年）

為推動生態旅遊產業，武陵農場已規劃出5條旅遊動線，包括南谷遊憩暨生態園區3條路線，路線自武陵賓館→迎賓橋→賞鳥步道→溪畔步道→櫻花鉤吻鮭復育中心→武陵農場行政中心→雪霸國家公園遊客中心，約4小時。中谷步道1條路線，路線自億年橋→第二區茶園→農莊文物館→兆豐橋→武陵製茶廠，約1.5小時。第四區露營區及高山植物園區1條，為大地體驗路線。並建置28個生態旅遊解說站，完整詳實的提供專業解說，使遊客瞭解、欣賞、體驗及享受武陵地區的自然之美，藉以引導國人重視生態教育與環境保育的永續價值。

農場的住宿設施有兩大類型，一為露營區，另一為住宿區。露營區方面以不破壞環境、低密度的方式設置營位。規劃有衛浴、廁所供遊客使用，並加強清潔人員維護環境整潔，減少露營對環境的污染。住宿區則提供有武陵富野渡假村、武陵賓館以及舊房舍改裝之農莊住宿區，目前武陵富野渡假村與武陵賓館已全面改裝省電省水設施，所有生活廢水皆已導入污水處理管線至污水處理場，經處理後排放以減低對環境的衝擊。

民國90年設立蝴蝶館、93年設立蝴蝶生態館、94年設立生態區、95年設立藥用香草園及賞蝶賞鳥步道，辦理武陵地區污水廠暨管線系統改善工程、中124線及武陵路災損復建工程及武陵遊憩區設施改善工程等。另外成立農業教育及展售中心，佈置製茶解說區、農產品販售區、泡茶區，並配合雙語化的遊憩環境以及生態工法的運用，增加生態旅遊的深度與廣度。

武陵農場在建置生態旅遊的環境教育與解說方面，除編撰中英文導覽手冊及導覽圖摺頁外，亦豎立花卉、鳥類、楓葉、蝴蝶、草花、文物等中英文解說



蝴蝶館（攝於民國90年）



民國91年永生昆蟲植物館開幕，梅永生先生（左1，背對者）向來賓及媒體記者解說情形



藥用植物園區（攝於民國95年）

牌100餘面，以推展國際生態旅遊。推出夜間觀星活動，以室內解說搭配戶外觀星方式，每日於晚間21時30分至22時30分舉辦。生態導覽解說活動則每日於8時及14時30分分二梯次舉行。推出鮭魚號、蝴蝶號與獼猴號3部生態旅遊導覽解說巴士，以提供深度生態旅遊需要。另套裝非假日深度導覽旅遊活動，以非暑假期間每週一至週四，套裝食、宿、生態旅遊導覽袋、生態旅遊解說巴

士及農特產品折價券，舒緩遊客對武陵地區自然體驗的人數。

武陵農場前後共培訓約100位的義務解說志工，定期（每日8時及14時30分）、定點（武陵賓館、生態旅遊導覽解說巴士）、每日安排2至3位以服務遊客，藉以串聯遊客與武陵地區所擁有的自然環境、農業資源、生物多樣性及文化歷史。每年並辦理一次解說員進階訓練講習。導覽行前及途中給予充分正確資訊，例如導覽服務人員在導覽解說過程中，均會介紹本場大環境的生態特色，並提供當地特色物種及文化解說，導覽途中如遇遊客不當行為，均會用適當的言語規勸遊客，減少不當行為對環境的衝擊。解說員的引導與環境教育活動的融入方面，本場所規劃之主題生態旅遊導覽路線，每個解說



民國95年6月蝴蝶號生態旅遊導覽解說巴士開始營運



解說員導覽服務



武陵醫療站看診情形（攝於民國94年12月）

重點均設計讓解說員的引導融入環境教育活動，提供遊客不同層次與程度的知識、鑑賞，自然與文化體驗本場生態旅遊型態儘量趨向小眾旅遊，凡是生態旅遊導覽解說，均盡量以每15至20名遊客搭配一位解說導覽人員，提供高品質的導覽解說服務。

武陵農場對於生態旅遊的軟體設施方面，建置如寬頻網路、無線區網、網路訂房及營位系統、出版導覽手冊及摺頁、組成義務解說志工、設立「武陵醫

療站」等工作。此外，本場亦斥資改造既有網站的架構與內容，提供生態旅遊資訊。95年年度內上網瀏覽人次已達65萬，成效良好。96年1月起將推出結合生態旅遊資源與網路行銷的全新網站，達到生態旅遊e化的目標。

執行國土復育計畫

近年來配合國土復育政策，除保留部份果園茶園作為品種觀察及生態教學外，其餘農用土地辦理景觀及原生樹種造林，全力發展生態旅遊。整體規劃將場區範圍區分為南谷遊憩區、中北谷景觀林帶、北谷農業景觀區、自然保育區、原野遊憩區；規劃發展高山植物生態園區及休閒農業區，保留原有之蘋果、奇異果及柿子等果園區，闢為品種觀察及農業生態教學示範區，並加強導覽解說之功能，期許國人對武陵地區有進一步之認識，滋生對環境保護之認同感。

依據行政院民國94年9月核定之



國土復育政策執行成果（攝於民國94年）

國土復育計畫，武陵農場已自93年起逐年收回農耕地，於95年底全面停止菜地農業經營。果樹、茶園於96年底完成停耕作業，預計農業使用面積剩餘9公頃，於99年底前逐年辦理植生造林以達國土復育目標。其中菜地種植原生觀賞樹種，使其兼具造林與景觀美化之作用，果、茶園部份則依據原轉型經營之步驟，轉型為教育生態農園，作為生態教學及品種觀察區以達教育之目的，並作為區內農地使用

之典範及發展多元化景點，期使蒞場遊客有更多樣之旅遊體驗並得以永續經營。並配合台中縣政府、雪霸國家公園管理處執行國寶魚櫻花鉤吻鮭護育計畫，執行生態保育，以落實環境維護工作，確保資源永續利用。

繼續推出非假日深度導覽套裝旅遊活動，編撰中谷及北谷導覽手冊。積極研發養生特色餐飲，以結合武陵農特產品，如猴頭菇、當季水果、茶葉等特色餐飲菜餚。整建農莊文物館，利用本場舊有之宿舍整建為文物館，使到場旅客瞭解農場發展演變過程及體現榮民弟兄胼手胝足以啟山林的辛苦歷程。



第4區高山植物園區於民國95年7月正式開幕



賞蝶賞鳥步道（攝於民國95年12月）

另為提供蒞場遊客優質生態休閒遊憩體驗及配合觀光客倍增計畫4,500萬元，進行武陵遊憩區設施暨道路改善工程。第4區高山植物園區於94年10月14日開工，95年3月初完工，並於同年7月21日舉行盛大開幕儀式，為生態旅遊奠定基石。

典範人士專訪

永遠的武陵人—李清彬

李清彬先生民國62年10月30日任職後，歷任園藝工作隊技術隊員、技術員、副技師、技師、組長、宜蘭分場主任，90年12月晉升武陵農場副場長，92年並通過簡任官升等考試及格。期間曾於65年及72年奉派至泰國達4年餘，並分別於84、85、86年間奉派至紐西蘭、加拿大、荷蘭等國考察。農場有今日之成就，李先生功不可沒，更因其全力之投入，由基層實習生、技術員隊員到今日之副場長30餘年公務生涯，除派駐國外時間外均在農場服務，堪稱為「老武陵人」。

59年，武陵農場對第4、5區面積約35公頃作重大開發利用，將原屬茅草之荒地，規劃種植蘋果1萬株及水蜜桃2千株。72年為配合全區水土保持平台階段、農路、排水系統施作，執行園相更新，4區部份轉作菜園及茶園。76年為配合農業轉型經營政策，4區規劃為登山服務區及高山植物園，5區則為教育、觀光、生態農園。

65年奉派支援執行泰皇山地開發計畫，負責指導泰皇安康農場之農業開發生產及推廣工作，於67年7月任滿返國。72年12月再度奉令借調國防部軍事情報局，派駐泰北，執行泰國統帥部北部邊界農業開發計畫，從事各中國難民村及泰北邊界村莊之農業生產規劃、生產技術指導、產品銷售等工作，至75年7月1日返國。

李先生配合學者、專家從事專業技術之研究及試驗，制定農場管理之標準作業規範。86年更引進水蜜桃之栽培技術，除提升生產技術外更奠定觀光果園之基礎。77年在專家指導下，以提高土壤酸鹼值配以藥物控制及輪作，克服「十字花科根瘤病」，挽救全場甚至高山地區之甘藍菜產業。

李先生自75年起，極力爭取水土保持局等單位支援經費約1億8千萬元，



民國91年1月攝於武陵賓館的李清彬先生全家福

逐年逐步規劃全場之水土保持措施，並配合辦理園相更新，先後完成第2、3、4、5、6區之果園園相更新及場區內、外約100公頃農地水土保持工程，並完成農路、排水溝各約10公里。

79年領導超限利用地處理小組，達成農場管有超限土地約30公頃之超限利用地收回造林工作。並以「溪流整治、水土保持之方式替代收回造林之可行性」，於91年獲行政院同意，並保留有勝溪沿岸46公頃農地，解決場、墾員安置問題。

李先生有感於現實之環境及促進產業升級等目標，主張以農業為基礎，配合武陵大自然景觀全力發展觀光，並以觀光果園之規劃為目標，以求短期內取得資金，用以投資遊憩區設施。並加強人才之培訓及制度面之改進，終於奠定農場轉型經營之政策。自此農場產業經營由1級之生產提升至3級之服務產業，為本會第1個轉型經營之農場，武陵農場有今日之成就，李先生之遠見、前瞻性及決心，當為後進者之典範。

腳踏實地 默默耕耘—張光輝

張光輝先生，民國40年2月20日生，台灣省桃園縣人，60年6月畢業於私立華夏工業專科學校（前為農專）園藝科。隨即參與21期預備軍官甄選考試，於60年9月18日分發至陸訓部台中成功嶺基地服役，擔任排長與教官之職務，退伍後隨即返鄉投入農業工作。

67年8月17日經由同學推介至武陵農場服務迄今，服務期間任勞任怨、可圈可點。

68年升任技術員、73年晉陞副技師、81年晉陞技師。任內承辦本場生產組綜合業務，輔導場、墾員農業生產技術之指導，及原第9區矮性蘋果之種植暨協調省地政處、台中縣政府、宜蘭縣政府辦理本場和平鄉七卡段（原誠、善、親、民莊）、桃山段（第4區）與大同鄉思源段之土地重劃從事平台階段、農路、排水、邊坡植生等水土保持工程。73年被派往日本考察農業，學習溫帶果樹水蜜桃、梨、蘋果等培肥管理、技術，充實專業技能。76至77年奉派至泰國參與泰皇山地計畫，就其二十餘個農場（工作站）果樹與蔬菜種植做技術性之指導，赴泰期間並利用週六、日空暇至難民村義務協助輔導其果、蔬實務管理，改善生產條件。

81年昇任技師、調休閒農業組服務，86年代理休閒農業組長，88年擔任休閒農業組長，並依輔導會之政策指導積極辦理農場轉型發展休閒農業。任



民國73年8月奉派至日本，考察農業（攝於日本岩手縣蘋果試驗場）



民國76年12月奉派至泰國，參與泰皇山地計畫（攝於泰國安康農場）

內透過本場第1、2期發展觀光整體規劃，分年逐次完成環境保護措施與發展觀光休憩設施，提供各項旅遊服務，滿足遊客需求。期間並積極辦理武陵二館興建之可行性評估分析報告，經奉楊前主任委員亭雲先生裁示可行，現該館已興建完成。92年8月1日配合政府政策採「促進民間參與公共建設法」，經公開徵選後由富野大飯店集團得標，目前營運狀況良好，並與本場採行競合之策略經營，達到雙贏局面。自81年至今，張先生承辦暨主管本場風景區經營管理業務，每年督考均獲評比特優等。

輔導安置榮民場、墾員從事農業經營，安定其生活，是農場的任務，張先生即認為是自己承辦之業務。本著輔導會主任委員之德政，榮民在哪裏，服務照顧就必須到哪裏，任內協助台中縣榮民服務處建立服務與聯絡平台，設置社區服務人員，加強與榮民（場、墾員）保持密切連繫，適時協助急難救助之處理。每週派員訪視服務照顧區內及周邊地區榮民（眷）1次，主動協助解決榮民、眷（場、墾員）承租土地之權益等問題，並與健保局、台中縣衛生局及宜蘭員山榮院協調，於本場設立「武陵醫療站」加強服務照顧榮民（眷），提昇醫療需求，藉以增加榮民的向心力與凝聚力。

深耕武陵 縱情山林—呂仕仁

從小協助父親在田間工作的經驗，讓出生農家的呂仕仁先生放棄就讀普通高中的機會，進入宜蘭大學前身台灣省立宜蘭農工職業學校高級農場經營科，接受3年農業技術的專業訓練。民國71年，呂副技師透過學校規劃的校外實習課程，前往本會武陵農場實習半年。也就是因為這樣的機緣，呂副技師將人生中最精華的青壯年時期，都奉獻給這個擁有世外桃源美名的高山農場，並親眼見證武陵農場從農業生產轉型為兼重休閒遊憩與生態保育的漫長歷程。所以，呂副技師常說：「看著農場的改變，就像陪伴著孩子成長一般，充滿著驚喜與欣慰！」

農場開墾之初，積極種植溫帶水果，形成以農業生產為主的經營階段。68年蘋果開放進口，嚴重衝擊山地農場的農業收益，為因應當時政策的影響，農場著手興建國民賓館，並於70年開始對外營業。後因政府大力推動觀光產業，農場自79年起展開12年觀光轉型計畫，邁入農業生產與觀光旅遊並重的經營階段。88年「921地震」之後，中橫公路嚴重受損，山區地表土石碎裂鬆動，加上颱風豪雨所引發的各種天然災害，使得國土資源如何永續發展的議題受到各方的關注。於是農場配合行政院提出的「國土復育」以及「國土復育條例」草案，於93年開始積極進行管制開發與永續發展之國土復育計畫，開展以生態旅遊為主軸的另一個經營階段。

呂副技師除參與農場「國土復育計畫——棄耕返林」的規劃外，並負責執行逐年收回菜地、果園、茶區的相關作業以及後續的植生造林工作。「棄耕返林」代表長久以農業生產為主的經營方式，將有大幅度的改變。停止大範圍且密集的農業生產，除了可以降低農藥、肥料對於環境敏感地帶的



民國90年1月呂副技師（左1）指導農民果樹管理技術

污染，並可增加綠地提供野生動物棲息，進一步與農場既有的櫻花鉤吻鮭保育活動結合，發展更具深度的生態旅遊，使農場的經營更加多元化。呂副技師深知農地恢復植生造林，可有效減少地表裸露，避免土石崩塌，確保土地得以永續經營。但是為避免以往造林經常忽略外來物種對於生態環境的衝擊與持續性影響，呂副技師相當強調原生植物景觀造林，讓早已被外來物種嚴重干擾的環境，得以恢復生態平衡。

歷經了4位場長的領導，見證了農場的轉型與發展，20餘年來投注的不僅是個人的青春歲月與專業技術，更有許許多多難以言喻的情感。尤其農場已改變經營模式，從農業生產、觀光休閒轉為發展生態旅遊，透過展現特有人山景觀的豐富資源，吸引一般民眾親近自然，是呂副技師多年來的夢想，如今終於有機會一償夙願，難怪呂副技師雖然十分忙碌，心中卻充滿喜悅，衷心期待著農場繼續成長茁壯。

民莊裡的武陵神農—遲洪江

遲洪江，民國15年出生於山東省青島。自36年當兵總計22年的軍旅生涯，直到以工兵機械士在嘉義退役，毅然到武陵擔任場員工作。若不是軍旅期間為當時的師長蕭仲光擔任駕駛員，足足16年時間跟隨蕭師長，乃至蕭師長退役後進入武陵農場接任場長一職，他也不致有機會到武陵，與武陵結下深厚良緣。懷抱著精神層面的快樂才是他要的真快樂的情操，在農場裡度過30餘年簡樸的農家生活。

遲先生初到武陵先是擔任蕭場長專任駕駛，約莫3年後下莊種菜。63年與蔡美珠結婚。遲洪江經歷過30餘年山中歲月的薰陶，已然可以從松聲、澗聲、山禽聲、夜蟲聲、棋子落聲、雨滴答聲、雪灑窗聲、煎茶聲中感受山聲之至清，也可以從深居遠俗，尚愁移山有文，江山風月，本無常主的見識裡，明白身上無病，心上無事，住處旁七家灣溪的潺潺流水便是笙歌，田野間盛放的綠草春花即是粉黛；所以，身居武陵，能閒得一刻，即是一刻之福份，何必情欲，可也樂耶。

81年和88年，兩度獲頒行政院農業委員會「神農獎」的遲洪江，從一個家開染房的闊綽小少爺的身份，到一介對種菜頗富心得的武陵農夫，生命的轉折歷程，讓他在無數年的風霜歲月中，見證年近82的當代老榮民，依舊可以以康健的體魄與持之以恆的意志力，在廣闊的農地上，來回無怨的做著整地、養地、耕耘、播種、種植、收成的辛勤農事。身為軍人出身的農夫，遲洪江並不崇尚虛名，雖然曾經多次榮獲做田人最高榮譽的神農獎，仍然未脫軍人耿直的性格，不隨意為農事研究下斷語，只用行動毫不隱諱的把一介農夫辛勤的工作態度盡情表露；他也從不標新立異，35年來在武陵農場默不作聲的耕耘，他從無怨言的只棲息在民莊簡陋的房舍裡，日復一日的工作著。

他以武陵為榮、以武陵為傲！35年前，他有幸在武陵農場開墾最關鍵的發展階段，參與墾植行列，這個在台灣農場發展史上佔最重要一頁的武陵神農，他用鋤頭、用汗水，一起跟隨眾人寫下武陵農場滄海桑田的歷史。

82歲的遲洪江，他在敘述回憶所帶來的甜蜜、困頓或一時的茫然無依，那種急欲想要把夢境重新編織起來的衝動，彷彿又讓自己回到35年前初進武陵時，那一點疑惑、青澀和莫助的迷濛熱情。



民國94年11月遲洪江夫婦將親植之大蘿蔔贈蒞場視導之高主委華柱