



Story  
流光遁影·再展風華

## 花蓮農場



# 花蓮農場

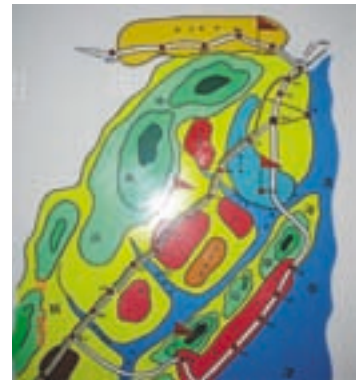
## 組織沿革演繹

### 一、草創成立、奠基時期

花蓮農場成立於民國41年11月1日，原名為「花蓮大同合作農場」，隸屬國防部總政治部第9組（農墾組），場址位於溪口，43年11月1日撥交本會，於44年3月16日裁撤，歸併於同日成立之壽豐大同合作農場，下設第1（溪口）、第2（平和）、第3（志學）、第4（北埔）4個分場，場址設於池南村（今之平和村），45年9月1日委請台灣省政府社會處合作事業管理處代管，改稱台灣大同合作農場。46年5月人員精簡，4個分場同時改為4個輔導區，同年9月奉命再將4個輔導區縮編成3個輔導區，47年溫妮風災，場部位於池南村房屋全毀，即遷往壽豐鄉共和村1號現址（場部房屋原為日據時期糖廠職工宿舍，台灣光復之初，由軍醫院接收作為臨時教養院，47年交本場作為辦公廳舍）。



花蓮農場農莊土地分佈圖



花蓮農場轄區位置分佈圖

### 二、華路藍縷、墾荒生產時期

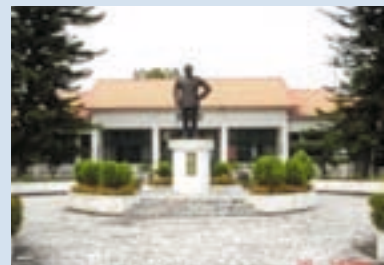
民國51年7月1日本會收回自行管理，改稱台灣壽豐合作農場；擴大安置新退士官兵1,500人，並增設光華及忠義兩個分場。52年4月1日機關名稱改



民國60年花蓮農場壽豐場部景觀



民國75年間壽豐場部景觀，可見15年間樹木成長情形及周邊景觀變化情形



民國94年花蓮農場壽豐部景觀



民國52年老主任委員經國先生（前中）巡視花蓮農場農莊關懷場員生活



民國60年本場辦公室成立，趙主委聚鈺（前）蒞臨由任場長同堂（後左1）陪同巡視場區



民國60年場部大門「革新再革新、進步再進步」之標語景觀

變，稱為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會壽豐合作農場」，54年1月1日行政院核定易名為花蓮合作農場，55年6月1日所屬忠義分場與長良墾區合併，另行建制成立長良實驗農場，57年5月1日長良實驗農場改隸玉里榮民醫院。

民國58年1月30日，西寶榮民農場撤銷併入，改稱花蓮合作農場西寶分場。58年11月1日花蓮合作農場再刪除「合作」兩字使用今名。61年7月1日泰來農場撤銷再併入，改稱花蓮農場泰來分場，但仍保留原有編制，迄至67年4月21日，始遵奉行政院核定撤銷。82年9月24日奉行政院台82防字第24135號函，核定修正組織規程及編制表，下轄光華、西寶及泰來分場。經管土地遍佈花蓮縣8鄉鎮市，面積廣達4333.13公頃，全場設84個農莊，安置退除役官兵從事農業生產最高達2,500人，並指導其生產技術及服務照顧其生活，期使達到以場作家，自給自足，安居樂業，使社會安定和諧。

### 三、組織再造、開創未來

民國89年1月16日配合農場組織精簡裁併3個分場，編制員工6人含兼場長1人計7名，並將場（墾）員、遺眷共計637戶，移撥花蓮縣榮民服務處持續服務照顧，本場負責農業輔導，辦理土地管理業務。大家戮力合作，發揮革命軍人之精神，積極辦理開發農業休閒及利用本場豐富的土地資源，委外與民眾辦理合作經營，至93年即達自給自足的目標，並持續再成長。

## 歷任首長事略

### 第1任 介場長景和先生（民國41年11月—43年3月）

介場長民前8年出生，籍貫河南，歷任農業實驗所、旅長及副師長等職，於民國41年間國防部成立大同合作農場時，擔任首任場長，建立農場規模。



### 第2任 林場長英先生（民國44年3月—46年6月）

林場長民國4年出生，籍貫海南島，歷任師長、軍長及西南勦匪總司令，43年國防部將農場撥交本會接管，由林場長於任內44年3月16日裁撤大同合作農場，併入同日成立之壽豐大同合作農場，45年將壽豐大同合作農場委託台灣省政府社會處合作事業管理處代管，改稱台灣壽豐大同合作農場。



### 第3任 伍場長瑾章先生（民國46年6月—46年9月）

伍場長民國6年生，籍貫湖南，農業專科學校畢業，歷任旅長等職，是本場任期最短之場長，僅任職3個月即他調。

## 第4任 陳場長美桺先生（民國46年9月—55年3月）

陳場長籍貫福建連江，福建農學院農業系畢業，曾任實驗局局長。民國50年陳場長成立醬油廠釀造家庭醬油，51年7月收回台灣壽豐大同合作農場，由本會自行管理改稱台灣壽豐合作農場，51年農場成立養豬場，飼養種豬，引進新品種，大量繁殖仔豬，供應農戶；52年5月成立光華分場，53年8



民國55年擔任本場場長職務10年，奠下農場發展基礎之陳美桺場長榮調，農場舉辦隆重歡送典禮。照片中（右10）為陳美桺場長、（右11）為監交官輔導會丁科長，其旁（右12）為新任傅克軍場長。

月增設忠義分場，54年元月奉令改為花蓮合作農場。陳場長係本場任期最長之首長，因服務績效優異，53年度當選特保最優人員，並蒙先總統蔣公召見勗勉。

## 第5任 傅場長克軍先生（民國55年3月—57年7月）

傅場長籍貫四川成都，日本士官學校工科畢業，歷任營長、工兵團長及輜重兵團司令等職。民國55年



民國56年花蓮農場培育琉球桑樹苗供應東部農場種植，發展養蠶事業

傅場長將所屬忠義分場與長良農墾區合併，另行建置長良實驗農



場，並於57年將長良實驗農場改隸玉里榮民醫院，大量繁殖桑苗，供應台東、泰來、東河農場種植，開啟東部地區會屬農場栽桑養蠶事業之發展。

## 第6任 徐場長國屏先生（民國57年7月—58年11月）

徐場長籍貫湖南常德，空軍官校畢業，歷任營長、團長、參謀長、主任、處長及校長等職務。民國58年2月接管西寶農場改稱花蓮合作農場西寶分場，58年11月花蓮合作農場改稱花蓮農場迄今，均在徐場長任內完成。



## 第7任 任場長同堂先生（民國58年11月—62年4月）

任場長籍貫山東廣饒，陸官6期，歷任營長、團長、副師長、師長及參謀長等職務。任內執行聯合國「世界糧食方案」，以工代賑方式補助場員日常生活用品，民國59年輔導會對農場年終考成本場名列第1，60年任內壽豐場部新建辦公室落成啟用，61年7月原泰



早年任場長同堂（左1）以身作則，親自帶領場員以人力開闢灌溉溝渠作業情形



任場長同堂（左2）民國62年春節訪問西寶分場榮民眷屬情形；由服飾可見場員眷屬生活已普遍獲得改善

來農場裁撤併入本場，改稱花蓮農場泰來分場，並繼續發展蠶桑種植養殖事業，54年度當選特保最優人員，並蒙先總統蔣公召見勗勉。

## 第8任 鐘場長之輝先生（民國62年5月—65年12月）

鐘場長籍貫廣東五華，陸官11期畢業，歷任營長、副團長、參謀長及師長等職務。鐘場長任內規劃執行忠孝及光華墾區坵塊改良作業，以利耕耘，增加生產，任內將壽豐地區12個農莊老舊房屋，於民國63年拆除重建為鋼筋水泥房屋，並於平和村66莊興建單身場員宿舍1棟，種植泡桐林23公頃。62年娜拉風災沖毀木瓜溪南岸堤防900公尺，於63年6月颱風季節來臨前完成重建工作，7月底並完成流失地120公頃客土及水利工程復舊工作。



民國62年間鐘場長之輝（右坐1）赴西寶分場蓮花池訪問場員，會餐敘說家常照片



民國63年光華五村農莊完成改建工程，場員子女於莊內道路嬉戲情景

## 第9任 許場長立鑾先生（民國65年12月—68年6月）

許場長籍貫湖南永興，陸官16期畢業，歷任營長、團長、師長及港口運輸司令等職務。許場長在民國66年場部興建單身員工水泥平頂宿舍1棟，西寶分場場員房屋奉令於67年提出計畫，逐年陸續辦理施工改建，68年度完成



松莊、洛韶、合流等地區有眷19戶，單身3戶房屋改建工程，66年將天祥門市部收回，提供西寶分場場員產銷生產之溫帶水果。許場長在老員工回憶中是一位律已甚嚴，最正直無私，令人懷念的老長官。



民國86年花蓮農場生產「佳香味」醬油，設備完善之工廠建築物

## 第10任 羅場長春魁先生（民國68年6月—70年7月）

羅場長籍貫湖南郴縣。接續完成西寶分場房屋改建工程，民國69年度場部直營種植巨型銀合歡12公頃，興建醬油廠房及工作走廊1棟，並完成梅園、蓮池地區有眷13戶、單身12戶改建工程，70年度完成竹村墾區有眷12戶，單身20戶房屋改建工程。



民國68年間完成興建忠孝村農莊景觀，圖右中下方可明顯看到筆直新鋪設白色水泥路面

## 第11任 王場長道洪先生（民國70年7月—71年11月）

王場長籍貫浙江黃岩，陸官17期、美國工兵學校高級班，歷任營長、團長、副司令等職。任內辦理山坡地桉樹造林工作、光華墾區農水路改善工程暨西寶國校學生宿舍重建工程，並擴充該校教學設備。



王場長道洪先生（左1）



王場長道洪先生（左2）

## 第12任 江場長春曉先生（民國71年11月—74年3月）

江場長籍貫河南新野，陸官15期、三軍聯大正六期，歷任營長、團長及師長等職務。任內於74年度與中華紙漿公司合作造林，種植銀合歡1,000公頃，持續辦理光華墾區、泰來墾區與西寶地區山坡地客土、山坡地平台開發、山邊溝及坵塊改良作業等。



民國72年俞院長國華（左）由江場長春曉（右）陪同視察光華分場墾區

## 第13任 羅場長興貴先生（民國74年3月—78年8月）

羅場長籍貫四川開縣，陸官24期陸參大10期，歷任營長、副團長、總隊長及副場長等職務。民國75年5月20日花蓮地區發生6級以上大地震，西寶分場梅園、竹村道路嚴重坍塌，場部老舊房舍漏水及牆壁斷裂等災情，道路阻絕二十餘日，經輔導會商請軍方派直昇機於6月15日空投食物救急；76年度繼續與中華紙漿公司合作造林，第2期種植銀合歡1,000公頃，並與花蓮縣瑞穗鄉農會契作盤固拉A254牧草50公頃，接受台灣雜糧基金會補助興建乾草房設備等來發展養牛事業；76年6月11日輔導會輔肆字第2211號函指示，自78年度起暫停辦理安置，全力辦理場員進場10年之土地放領作業，77年協助輔導會委託滿意公司，為本場全體榮民場員配製老花眼鏡工作。



民國75年2月3日鄭主委為元（中）由羅場長興貴（右2）陪同代表老主任委員向場員及員工拜年合影

## 第14任 荊場長奉先先生（民國78年8月—80年5月）

荊場長籍貫山東萊陽，陸官24期戰院68年班，歷任海軍陸戰隊師長、海總部副參謀長等職務。民國78年奉核定與中華紙漿公司於志學區河川地合作種植桉樹92公頃造林，並開始辦理場員土地放領工作，朱副主任委員



民國78年林副主任委員（中）來場主持羅場長興貴（左）及荊場長奉先（右）交接典禮

11月1日來場主持光華分場45戶土地放領場員之土地所有權狀，79年11月13日花蓮地

區發生規模6、7級強烈地震，後續發生三千餘次餘震，造成泰來分場辦公廳舍等牆壁裂開，損失達23萬7千元；79年6月23日歐非莉颱風登陸花蓮，造成本場嚴重損失，農作物與建築物損失達16,463,250元，9月7日黛特颱風來襲造成本場嚴重損失，農作物與建舍損失達33,723,049元，於任內完成復建工作。



## 第15任 江場長亞屏先生（民國80年5月—83年2月）

江場長籍貫湖北孝感，三軍大學戰院歷任副師長、副參謀長、榮服處副處長等職務。持續辦理場員土地放領工作，為發展觀光休閒事業，在西寶分場建休閒小木屋4棟，通鋪2棟，供遊客住宿。本場開始發展觀光休閒事業，「連鎖產銷」業務績效優良，獲主任委員頒發獎牌一面，民國82年江亞屏場長任內奉行政院核定修正組織及規程編列表，下轄光華，西寶及泰來3個分場。



江場長亞屏（左）頒發放領土地所有權狀，與西寶分場場員遺眷合影



民國83年江場長亞屏（左4）與胡場長家駿（右3）場長交接典禮，與全體員工合影

## 第16任 胡場長家駿先生（民國83年12月—85年7月）

胡場長籍貫廣東開平，陸官30期戰院70年班，歷任師參謀長、金防部總協調官，砲訓中心指揮官等職務。任內爭取農委會補助200萬1,000元，在志學地區種植桉樹46公頃，並持續辦理場員土地放領工作。



民國85年2月胡場長家駿（左）向楊主委亭雲（中）報告本場經管松園賓館發展規畫發展規劃作業簡報

## 第17任 朱場長勤先生（民國85年7月—88年1月）

朱場長籍貫河南南陽，三軍大學海院陸戰班，歷任國防部後勤次長室副處長、技正、榮家副主任等職務，任內完成場員土地放領作業，合計放領人數640戶，放領土地面積770餘公頃，造福我榮民袍澤。



朱場長勤（左）頒發場員眷屬土地所有權狀

## 第18任 曾代理場長義雄先生（民國88年1月—89年1月）

曾代理場長籍貫台灣彰化，彰化高農畢業，係本場由技術員、副技師、技師、組長及副場長等基層職務做起之文人首長，任內配合組織再造，完成場員移撥及裁撤3個分場規劃作業。



本場曾代理場長義雄（右）早年擔任技術員時指導榮譽農耕作業情形

### 第19任 朱兼場長中立先生（民國89年1月—90年1月）

朱兼場長籍貫浙江紹興，陸官30期陸院68年班畢業，歷任副師長、副場長等職務。任內配合農場組織精簡裁撤光華，西寶及泰來三個分場，並將場員及遺眷637戶生活輔導移請花蓮縣榮民服務處持續關懷照顧。



### 第20任 來兼場長勻德先生（民國90年1月—94年8月）

來兼場長籍貫河南安陽，空官54年班西德基爾大學農學博士，歷任連絡官、農業顧問、副處長、副場長等職務。民國90年農場為達成自給自足目標開始辦理經營土地合作經營，93年10月轉變為委託經營模式，直至94年12月止總計辦理合營農戶655戶，經營面積601公頃，經其領導本場於93年即達成自給自足目標。



民國94年6月來兼場長勻德（中）率領台東農場同仁來花蓮農場召開場務聯繫會議留影

## 第21任 陳兼場長敏男先生（民國94年8月—96年9月）

陳兼場長籍貫台灣台南縣，政戰學校畢業、律師檢覆及格，歷任國防部法制司副司長及農場副場長、榮家副主任等職務；任內完成「安置基金」擔綱公用財產管理機關變更登記作業，累計6,942筆房舍及土地管變作業，配合完成經營原志學段及豐田段地籍圖重測作業；針對違反契約書事項提出拆屋還地盜採砂石案件司法訴訟，維護國土保安暨確保農場權益成效顯著。



陳場長敏男（右）關心本場合作經營農戶視察苗圃經營生產情形與王明朝先生合影。

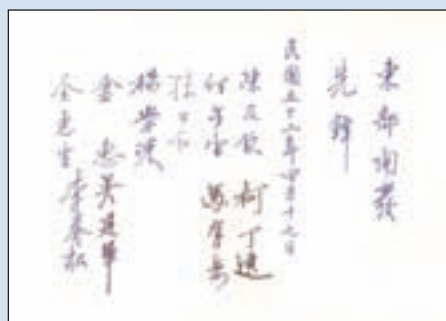
## 第22任 張兼場長海南先生（民國96年9月—97年7月）

張兼場長海南於民國96年9月1日履新，歷任輔導會輔導員、秘書、科長、簡任秘書及第九處副處長等職；任內展現良好溝通技巧，與花蓮縣原住民七腳川巴黎雅荖部落重建協會圓滿完成議價簽約，化解陳情抗爭事件；發揮經營理念長才，經營績效至97年6月30日止達到法定盈餘目標（627,000元）之3

倍2,219,449元；貫徹依法行政理念，有效遏阻花蓮農場盜採砂石案件發生及有效處理違建案。



張海南場長（中）履新與全體同仁合影，期勉農場塑造服務型機構典範



民國52年早年前花蓮柯縣長丁選等人來本場參訪，留下「東部開發先鋒」勉勵詞

## ● 現任首長願景

### 第23任 鄭兼場長仰生先生 (民國97年7月迄今)



「大地藏無盡，勤勞資有生」半個世紀多以來，榮民袍澤鑿山破石，移河成田，在花東縱谷間，孕育勤奮之種子；本場成立迄今五十餘年，誠如光華墾區紀念牌樓之對聯：「發揮戰鬥精神築堤與河海爭地；完成開墾任務拓荒使砂礫為田」，充分顯現早年榮民弟兄「與河川爭地、問石頭要糧」之艱辛開墾。民國89年1月場員輔

導業務移撥花蓮榮民服務處，農場負責農業輔導，全力發展直合營事業，朝自給自足經營目標努力。農場組織精減後，在歷任場長領導下，以有限人力推動場務，大家戮力合作，積極開發休閒農業並利用本場管有土地，結合民間資源辦理合作經營，至93年即達自給自足的目標，並持續成長中。

近年來社會經濟結構變遷，傳統農業經營漸趨萎縮，為求突破經營困境，貫徹依法行政的理念，賡續強化土地管理、清理巡查計畫，務實解決經管土地問題，化解民怨；另為求農場整體永續發展，今後將貫徹會頒各項政策，推動節能減碳計畫、勵行節約能源、廉政倫理規範政策並貫徹本會「服務榮民、照顧榮民」之核心價值，積極利用土地資源，結合地方文化特色、環境特性，規劃場部日式歷史建築及周邊土地之利用，發展本場直營事業重塑歷史風華；配合執行「國土復育」政策，除保留天祥賣店與谷園山莊之土地外，其餘經管西寶分場山坡地移撥太管處配合實施綠色造林；積極配合花蓮縣政府「洄瀾夢土」觀光休閒發展及花蓮區農業改良場推動有機農業生產履歷、無毒農業生產等計畫，致力於觀光休閒與農業生產多角化經營，提昇營運績效，使本場朝永續經營之目標邁進。

## ● 重大工作回顧

### 輔導農業生產經營暨教育管理

農場經營土地轄區範圍分佈花蓮縣8個鄉鎮，原經營土地面積約4,600餘公頃。農場早年輔導榮民種植棉花、栽桑養蠶與參與農復會、農改場、農林廳等農業試驗計畫、種植新品種豌豆、柑橘、桑樹、無子西瓜、蔬菜、玉米、冷凍蔬菜外銷及水稻新品種推廣等工作，並成立飼料場、台灣雜糧基金會補助乾草房設備等來發展豬、牧牛與家禽飼養事業等，為榮民場員創造營收，農、林、漁、牧（食用作物種植有水稻及玉米；特用作物種植有甘蔗、花生、大豆、甘藷等；造林種植有銀合歡、泡桐等及淡水魚養殖；發展牛、豬、羊、雞、鴨及火雞等生產養殖）各有斬獲，真可謂：「榮民萬能」。吸



民國50年間我榮民開闢河川地以人力與簡陋工具與巨石搏鬥的艱辛作業情形



民國50年間開闢完成坵塊，辦理客土作業的耕作情形



我榮民袍澤在石頭地上，以人力手工開闢灌溉溝渠作業情形，遠景即是海岸山脈



民國50年間開闢完成之田園係撿石砌田埂



花蓮農場舉辦插秧觀摩，可以見證早年插秧裝備與服飾之珍貴相片



我榮民袍澤雙手萬能，將千百年荒地闢為良田



民國60年於壽豐場區辦理甘藷收穫觀摩之歷史鏡頭



早年場員以牛車載運收穫農作物情形，遠處可見鐵牛車，足以見證農村運輸工具之不同



民國70年間場員於田間辦理玉米田病蟲害防治作業



民國75年郭監委學禮（中）由張副主任委員陪同訪視本場，關懷墾員稻穀收穫情形

收經驗後針對農業生產特性，分別在光華成立農機維修服務大隊、泰來分場補助添購脫蠶機等養蠶設備，西寶分場補助溫帶水果種苗。

民國50年壽豐墾區成立醬油廠釀造家庭醬油，64年7月改稱「萬壽」醬油；74年完成機械化一貫生產作業，並改名為「佳香味」醬油，諧音「家鄉味」，香聞全國。為榮民家庭生活、福祉而努力以赴，最盛時期安置場員人數高達2,214人，79年度曾創造年產值高達1億3千多萬元。農場經營管理費用由輔導會安置基金編列年度預算及向有關單位爭取補助支應，生產資金由場員自籌，而生產所得則全歸場員自有，盈虧自負，因此農



民國80年醬油工廠工人刷洗醬油瓶作業（左1係場員朱洪華）

場在本質上不同於一般公營或民營農場，乃是先總統 蔣公及前蔣主任委員經國先生，以解甲歸田「寓兵於農；化良兵為良民」的方式，解決退除役軍人復員問題所創立之優良制度。



民國52年佳香味醬油參展，品質優良獲老主任委員頒發獎狀勉勵

## 土地利用與撥交管理

農場經營土地因配合花蓮地區國防、教育、文化、經濟建設需要撥交、劃編原住民保留地及辦理場員土地放領等，目前經營土地僅餘1,900餘公頃，配合政府全民造林運動，民國87、88及89年度共完成造林面積447公頃；並利用閒置土地與民間辦理委外合作經營，自90年1月起辦理經營土地合作業務經營47案，經營面積601公頃，並轉型經營休閒農業等來滿足自給自足之要求。

## 辦理場員技藝訓練教育推廣政策

農場除辦理土地開墾、農業生產指導外，並開設場員及員工幼兒托兒所，聘請專業幼教老師教育場員及員工子女第二代，為國家社會培育優秀下一代；民國52年間更於西寶地區協助籌設西寶國民小學，聘請保母照顧住校之場員與原住民幼童就讀，由農場支付其薪資二十餘年，直至成立西寶森林



民國50年間開辦場員眷屬縫紉訓練班，訓練眷屬第二專長以增加家庭收入



民國60年間為服務場員及職工，開辦幼稚園教學情形，為國家社會培養出優秀人才



民國60年間場員研究動力噴霧機使用操作情形



早年辦理場員耕耘機操作訓練，後方房舍於民國92年登錄為花蓮縣歷史建築的日式招待所



民國60年間約旦王國訪問團參訪，本場幼稚園小朋友表演，熱烈歡迎



民國65年鐘場長之輝向立法委員簡報光華分場業務



民國93年已列入花蓮縣歷史建築物之松園賓館，經文建會空間再利用計畫，已成為花蓮縣文化重鎮

小學為止，一方面關懷照顧離家就學孩童的幼小心靈，一方面亦使父母能安心打拼賺錢，安定社會力量，現在西寶國小森林實驗小學早已名聞國際，農場協助籌設及提供校地等功不可沒；另外亦開辦場員農機修護大隊及場員眷屬縫紉機操作訓練班等等，提升場員家庭農耕效率，培養農村婦女從事副業之能力，以增加收入，改善生活。

## 關懷照顧榮民服務工作

農場每年均出席長春祠，參加為開發橫貫公路亡故榮民的公祭典禮，且為關懷照顧場員及榮民眷屬等，特於花蓮縣溪口地區撥出約1.5公頃土地，闢建「花蓮農場榮民墓園」，不但關懷照顧其生前生活也為其歸宿做好安排，除定期雇工清理墓園環境外，每年清明節並辦理聯合公祭典禮，「忠骨傍青山榮譽不為坏土埋，牧京在指日



花蓮農場民國50年間，為關懷照顧往生場員設置之榮民墓園牌樓景觀(攝於民國95年)

英靈應護義師歸」，本對聯道盡了我榮民袍澤忠貞愛國情感。

### 配合辦理國家文化資產保存

農場經營松園賓館，因位於花蓮市美倫溪畔，有日式建築物及列入保育之巨大琉球松53株，於民國92年與花蓮縣政府辦理歷史建築物閒置空間再利用合作經營，爭取行政院文建會文藝創意產業計畫經費，轉型為花蓮地區文化發展的重鎮，除帶動花蓮文化產業發展，擔任火車頭角色，並為地方保留珍貴文化資產。93年間配合花蓮縣政府，並提報本場經營之壽豐場部日式招待所及光華墾區紀念牌樓二處保存良好且極具建築特色與歷史價值，經文建會審查通過，列入台灣地區歷史建築物，為後代子孫保留珍貴文化遺產。



民國53年為紀念初英及志學堤防開闢之光華墾區人員之辛勞，完成紀念牌樓初始風貌

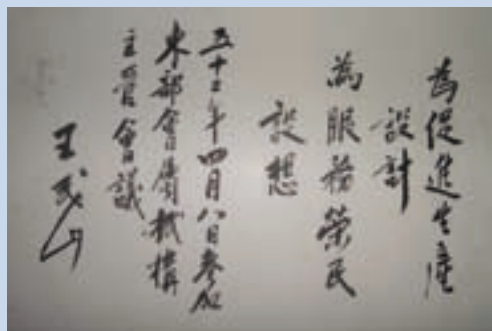


民國93年已列入花蓮縣歷史建築物之光華墾區紀念牌樓現存風貌

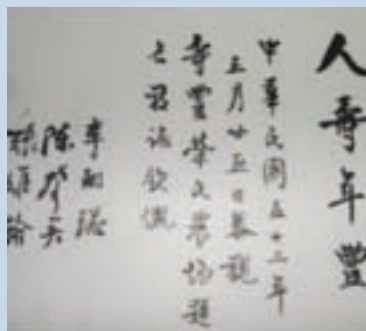
### 配合國家文化、教育、國防、經濟建設

農場歷年來配合政府重大建設需要土地，計提供花蓮空軍基地85公頃、

空軍佳山基地35公頃、光華工業區110公頃、東華大學82公頃、劃編原住民保留地250公頃、公路局40公頃、鐵路局20公頃、中華紙漿公司100公頃、其他機關



民國52年王秘書長茂山蒞場，留下「為促進生產設計、為服務榮民設想」珍貴勉勵留言



民國52年監察院長李院長嗣聰等人蒞場訪視，留下珍貴墨寶「人壽年豐」



民國78年朱副主委（右1）來場主持光華分場45戶土地所有權頒發典禮留影



由農場提供土地建校之光華國小，民國67年間學生畢業典禮暨表揚模範生攝影留念

學校撥用65公頃，合計787公頃。五十餘年來農場場員在花蓮與台東縣歷經墾荒、發展及組織再造，可謂與台灣由光復初期之未開發時期進展至21世紀已開發國家之列息息相關，在在顯現我榮民前輩對花蓮地區之發展建設，辛苦貢獻功不可沒。

## 組織再造精實創新

民國89年1月16日，農場組織精簡裁併3個分場，僅編制職員工6人含兼場長1人計7名，並將場（墾）員、遺眷共計637戶，移撥花蓮榮民服務處持續服務照顧，本場專責辦理農業輔導，全力發展農業生產與觀光休閒直營事業。



民國58年光華分場辦公室景觀



民國94年光華分場辦公室景觀

## 典範人士專訪

### 族群融合「石頭夢」主人翁—劉必稼先生

劉必稼是花蓮農場光華分場場員，更是台灣紀錄片史上唯一出現過兩次的主人翁，唯一一個間隔40年而透過另一名紀錄片導演繼續紀錄的生命故事。陳耀圻執導的「劉必稼」一片是報導1940年代在大陸農村被抽壯丁隨蔣介石總統來台灣的軍人，他在退伍前，到台灣東部土地開發隊河川地挑石頭、開墾荒地，到民國93年中央研究院胡台麗博士所執導的紀錄片「石頭夢」，其間貫穿40年時空，紀錄了新外省移民的內在生命，甚至輻射出花蓮縣木瓜溪畔光華村落的多種族聚合，繁茂多姿的形貌。

劉必稼6年11月生於湖南省新化縣（現改制新邵縣）。家鄉地處偏遠山區，世代務農，年少時失怙與唯一弟弟相依為命。37年國共內戰期間，被國民政府抽壯丁，歷經上海、南京、安徽、江西、湖南、越南、富國島等地，輾轉於42年抵達高雄港，復於左營、大寮等地駐防。53年申請加入開發隊，於東部開墾河川地。55年經人介紹與花蓮縣壽豐鄉豐山村李阿比女士結婚。當時其太太帶有5個子女（2男3女），靠著前夫（51年因病過世）遺留下來的一點水田，種植水稻養家，根本無法生活。太太具有阿美族與葛瑪蘭族血統，因此很能吃苦，舉凡田裡各種農事她都能做，農閒時，到各地幫人穿耳洞，增加收益貼補家用。當時開發隊對於結婚後太太的小孩收養問題有所規定限制，故僅收養她的小兒子。58年自開發隊退伍，被安置於花蓮農場光華分場，其土地貧瘠，農作產量、產值極差，必須於農閒時四處打零工，才能勉強艱困的維持家計。他表示：每每回憶起當年生活艱難的情形，思及現已過世的妻子及當時仍年幼的繼子，隨同我吃盡各



民國94年「石頭夢」首映會後劉必稼（左3）與兒子阿興（左2）、孫子彥佐（前）、導演胡博士（左1）與陳總統（右三）及呂副總統（右2）合影



劉必稼（左1）與妻子、愛孫（彥左）早年合影照片



劉必稼（右1）子孫3人與拍攝「石頭夢」中研院胡台麗博士（左1）、林博士（右前）合影

種苦，不禁令我淚眼盈眶。後來農場土地經過改良，我也陸續承租農場及別人土地耕作，生活才逐漸改善。尤其公地放領，更是政府對我們最大的德政，從來不敢奢望的事竟也發生在我們這些新移民身上。

讓劉伯伯自豪的是其太太的小孩都很孝順、懂事，過繼的小兒子阿興從小就上進、個性獨立，年少時即深悟家境清苦，將來家裡無法供給更高的教育費用。65年國中畢業後投考中正預校，72年陸軍官校畢業後在海軍陸戰隊服務，82年退伍後於89年返回花蓮，並於同年考入自來水公司服務，目前與媳婦、孫子居住家中，且事親至孝，讓劉伯伯老年生活能享有家庭溫暖。政府開放探親後劉伯伯雖然返鄉探視二次，但人生的大半輩子都在台灣度過，「日久他鄉即故鄉」，並不同其他人等回鄉養老，劉伯伯說：「這裡就是我的家呀！」阿興有鑑於過去地方政府長期漠視光華農場村民權益，以往舉凡鄉內的「鄰避設施」設置地點之選擇，光華農場總是首選。因此，結合村內第二代子弟，積極採取各種維護鄉土之行動，希望能為下一代爭取更好的生活空間。在台灣生活已經數十年了，劉伯伯早已經變成台灣人了！總希望子子孫孫能多讀點書，將來一代比一代強、一代比一代過得好，這是人人共通的願望啊！

## 服務人群的慈祥長者—劉世平老村長

劉世平，民國18年12月出生於廣東省潮安縣，在家鄉生長21個年頭，國家戰亂，38年10月間，有國軍胡連將軍為首之12兵團，含4個師，從江西敗退至廣東潮汕一帶補充兵源，本人在不知不覺之下，被兵團所屬之陸軍第14師師長劉邦宗，徵召加入該師部通信連，於當年10月18日由汕頭市登船，在航行時駛時停下，於南太平洋船上渡過約7天之久，至38年10月25日始達金門古寧頭。適時共軍攻打金門，由當時台灣最高指揮官陳誠命令與該兵團所屬師團參與古寧頭戰役，並獲古寧頭戰爭大捷。勝利後仍駐守大小金門共有6年之久，直至43年10月初，所有金防部隊調回台灣整訓，在軍中服務至53年10月間，因國軍為年輕化，本人奉調到東部警備開發總隊參與開墾工作，參與花蓮縣光華墾區開墾作業，加入花蓮農場為場員，在開墾期間一切還是比照軍中待遇，開墾約三、四年，當年沒有機械化作業均是靠人力開墾。先後完成開發墾區，輔導會對辛苦開墾之老弟兄解甲歸田後，辦理安置所屬之農場從事農業生產。安置農場分為單身農莊每人0.4公頃之配置土地，集體耕種共同生活。有眷榮民以個體戶自行農耕，每戶配予土地0.6公頃，盈虧自負，有眷個體戶，每10戶為一個農莊之編制，平時組成榮民防衛團，每年要兵練乙次，保持後備軍人之身份，必要時可隨時配合警備任務。

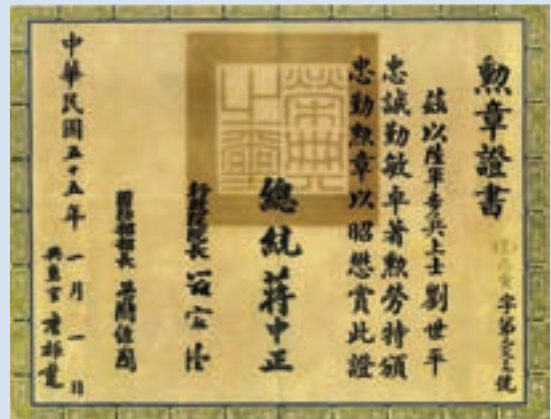
初到農場因土地條件不佳、不懂農事、生產量差，生活極苦，難以度日。農場因人力不足，本人於60年至70年間曾奉調至農場擔任總務、文書繕寫作業等工作，這期間政府亦接受世界基金會資助，爭取救助金及物質，輔導會將該筆資助金額作為改良土地（客土），改良後之土地土質較為肥沃，



民國94年高主委華柱（中）訪視石頭夢主人翁-劉必稼場員（右1）並與劉世平村長（左1）等合影

農作物產量增加，農場並派技術人員指導場員耕作技術，生活一年比一年好轉，但是還比不上民間農民。當時吾等生活甚簡樸，進出均以步行為主。從開墾至安置農場從事農業，上至輔導會，下至農場各級長官及職工對榮民（場員）照顧無微不至，但限於經費且榮民眾多，難以顧全，吾等當有所體會。當年任行政院長俞國華先生暨輔導會主委許歷農先生等各級長官體恤榮民（場員），將原來之配耕地自79年起先後分批放領給予場員，獲得土地產權後，亦可自行運用，自此以後各家戶，在食、衣、住、行方面大為改善，政府之德政，榮民（眷）感恩不盡，但無從報恩，只有以愛國、愛鄉、遵守本份為己任，並教導下一代子女對政府及長官之德政不可忘懷，奉獻心力為社會國家做事。

退役後本於服務人群之理念，積極參與地方建設工作，先後擔任吉安鄉光華村村長2屆、社區發展協會理事長及花蓮農田水利會代表及吉安鄉農會理、監事計4屆16年，並擔任花蓮縣光華國小成立籌備委員。51年還在軍職時與台中賴阿靜女士於台北市中山堂舉辦之國軍集團結婚，婚後自52年至59年先後生育子女4人，均分別於大學院校畢業，並甚幸先後考上高、普考，目前在行政、銀行、學校任基層公職，生活堪稱安康，對政府各級長官無盡感激與感恩。



民國55年劉世平場員獲頒之忠勤勳章，可貴處在於有前後三任總統署名

## 刻苦耐勞墾荒者—前產銷組黃勝男組長

黃組長台灣雲林縣人，畢業於嘉義農專，於民國50年底進農場服務，擔任技術員，指導榮民、場員從事農耕開墾工作，因有鑑於所生產之玉米產銷問題，為提高其價值，51年間建議由農場自行以小規模方式用玉米及大豆釀製醬油，供應鄰近農莊場員使用，為輔導會單位唯一醬油生產事業。由於品質良好，於52年蒙行政院農復會之指導及補助，購置蒸氣鍋爐、不鏽鋼二重鍋、高壓釜等設備，開始大量釀製「佳香味」家庭醬油，除了供應會屬農場、榮家、榮民醫院外，還遠運到雲林斗六食品工廠。回想該項釀製醬油工作，初創期由於設備不足，為了提高品質復要減低成本，一面擴充設備，確實盡了不少心力。在製麩方面，因受氣候變化因素，為控制溫度，經常夜間起來要翻麩一、二小時，確實辛苦。61年調升副技師，除繼續督導醬油釀製外，並負責全場年度生產計畫督導編擬及中心工作業務。爾後又經辦東部各農場土地開發改良方案，由輔導會、台灣省政府、台北市政府補助各農場1,300萬元至1,500萬元，業務由東部土地開發處測設規劃，農場配合發包執行，監工，黃組長經常到工。因數十年之刻苦耐勞，努力不懈精神，由技師再調升為產銷組長，其一生奉獻於榮民弟兄，於65、71年分別當選本場年度優良人員；於87年為照顧父母以盡孝心，遂毅然辦理退休。黃員與其夫人育有2子，長子服務於壽豐鄉農會供銷部主任，繼續服務農民；次子服務於舞鶴國小擔任教務主任工作，都是黃組長身教成功的表現。雖退休，仍經常利用閒暇時間參加義務志工服務工作，如擔任林試所福山分所解說志工、花蓮縣政府觀光局志工，目前擔任壽豐鄉老人會總幹事之職，繼續為社會服務，其精神值得吾人敬佩。



民國52年農復會派員參訪指導本場醬油粕發酵作業

## 勤耕有成的模範農（榮）民—謝豐慶先生

台灣花蓮籍，比敘高中畢業，民國66年擔任陸軍士官長期間與廣東籍潘麵女士結婚，71年退役，現育有3子1女。72年加入本場為場員，當時安置於海拔1,200公尺高的西寶分場蓮花池，種植高麗菜、大白菜、豌豆苗等之高山蔬菜，但因山上氣候、環境不佳，菜價過於低廉無法達成生活上的水平。76年起，先後參與佳山隧道工程、明潭抽蓄工程、谷關天冷發電場及和平台泥豎井工程等國家建設，平衡家計。80年於土地放領後，再度回到花蓮縣豐田地區，重拾農業工作，以種植短期農作物為主；用心栽培，得到應有的豐收及肯定，並連續擔任了兩任花蓮縣蔬菜運銷合作社理事長，於84年得到了神農獎殊榮。

做農夫的總是看天吃飯，天氣的多變，常常是作物生產不穩定的主因，再加上家中成員仍年幼無法一起幫忙，漸漸負荷不起沈重的農事。為現實因素所趨，開始向各相關單位請求協助，終於在86年，於行政院農委會花蓮區農業改良場、花蓮縣政府及花蓮縣蔬菜運銷合作社輔導下，成功的從蔬果生產轉型為果樹產銷，成立了花蓮縣首先種植水晶芭樂、鳳梨釋茄等的果樹產銷班，並擔任其班長，招集班員，並提供自有土地100坪，設置產銷班共同運銷班場所，供班員共同使用，透過農改場協助輔導，每兩年舉辦至全國相關農改場參觀研究活動。銷產班在謝員領導下，改善了班員困擾已久的噴水設施，經台中縣霧峰農業試驗所派員實地勘查後，確實發現其必要性，同意補助自動式農業用噴藥車，節省了約七成的人力，大大增加農業生產積效。長子目前服務於新光兆豐農場，次子夫婦二人服務於基督教門諾醫院，長女目前任職輔導會花蓮農場，三子就學中，一門俊秀家庭幸福美滿，曾獲得傑出模範榮民榮譽等頒獎表揚，可謂新生代模範榮民典範。



謝豐慶先生民國87年獲頒模範榮民獎狀



民國84謝豐慶先生經營農業有成，獲得有農業界奧斯卡獎之稱「神農獎」殊榮