

Story  
流光遁影，再展風華

Story

裁撤單位 | 知本農場



# 知本農場

## 組織沿革演繹

### 一、籌建與奠基時期

知本農場前身為台灣省政府東部土地開發處所屬大南墾區，由原臺灣警備總司令部調集開發總隊待退士官兵前來開墾，其成立緣由係為民國49年5月由國軍退除役官兵修建之中部橫貫公路竣工，當時本會前蔣主任委員經國先生認為，聯貫東部之交通問題業已解決，遂於同年兩度前來東部就可資開發利用之土地進行勘查，為使大量待退官兵得有安身立命之所，並繁榮東部地區農業經濟，乃決定設置專責機構，有計畫開發東部土地，復於同年9月邀集農復會、美援會、國防部、臺灣省政府民政廳、農林廳、水利處、地政處等相關單位進行協商，11月即設立東部土地開發處，專責東部土地開發事宜，最初由退輔會管轄，並由台灣警備總司令部成立東部警備開發總隊，做為東部土地開發的施工機構。



民國50年代場員以人力開墾



民國50年場員以人力客土開墾



民國62年春節第2任葉場長茂元先生（前排左3）與員工攝於場部大門前



民國63年中秋節第2任葉場長茂元先生（前排左4）關懷場員生活，於探訪後與場員合影

## 二、茁壯與成長時期

農場成立之初輔導會將大南墾區劃設為「知本」、「大南」兩個輔導區以便管理。民國52年6月1日將大南墾區交由台東〈池上〉農場接管，轄15個生產小組，又於同年11月擴增5個生產小組。53年1月，輔導區制廢止，將大南墾區併入台東農場，改為「池上合作農場知本分場」。58年2月1日再將分場升格，擴充建制，成立「知本大同合作農場」，原屬台東農場東河輔導區的都蘭3個莊、八里（興昌）3個莊、美和1個莊、馬蘭3個莊、台東1個莊等共11個莊同時劃歸本農場管轄。同年11月刪除「合作」二字，改為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會知本農場」。改制後58年至80年間，其組織系統內含農業機械隊、知本墾區〈71個農莊、4個工作隊〉、馬蘭墾區〈4個農莊〉、興都墾區〈6個農莊〉、大武自力墾區及榮農幼稚園等。



民國59年8月場員參加永安演習



民國68年11月農場成立農機隊，場員參加農場舉辦之農技講習



民國77年舉辦場員自強活動到友場參訪

### 三、變遷與精實時期

民國83年—86年間本場經營項目為：

- (一) 與場員辦理共同經營。
- (二) 直營雇工經營。
- (三) 與永豐餘紙業公司技術合作共同經營造林。
- (四) 技術合作經營養殖漁業。
- (五) 研發試驗種植甜柿。
- (六) 閒置土地再利用：以集中較完整之土地，尋求民間投資技術合作農牧企業化經營。

當時持續規劃將農場轉型為觀光休閒遊憩農場，以增加本農場及榮民收益；評估經營休閒漁業之可行性，尋求有意願投資廠商辦理綜合開發計畫。

87年7月14日知本農場因組織精簡而併入台東農場，改稱台東農場知本分場迄今。目前分場所轄區域包含知本墾區、台東墾區、馬蘭墾區、美和墾區、大武墾區、鹿野墾區及興昌都蘭墾區等。



民國65年洋菇種植區堆肥



民國67年推廣蘆筍栽培觀摩



民國84年與永豐餘合作經營之造林地



民國94年委託經營短期作物之西瓜田

## 歷任首長事略

任 別	任 期		場長姓名	重 要 政 績
	起迄時間			
第1任	58年2月至61年7月		王一川	積極推廣綠蘆筍栽種，並簽訂契約栽培合約。
第2任	61年7月至66年11月		葉茂元	規劃建構知本農場場區，設立知本農場榮農托兒所。
第3任	66年11月至68年6月		曾天曙	積極推動照顧撫育工作。
第4任	68年6月至71年10月		涂少章	成立農機隊。
第5任	71年10月至74年3月		王道洪	開墾短期作物墾區，種植哈密瓜。
第6任	74年3月至77年4月		江春曉	繼續推展開發短期作物之多元化經營與管理。
第7任	77年4月至80年7月		周龍騰	開辦種牛繁殖場，並規劃水產養殖區，籌劃土地放領作業。
第8任	80年7月至81年5月		曾國慶	開始土地放領作業。
第9任	81年5月至86年4月		張金森	繼續土地放領及辦理遺眷繼耕事項。
第10任	86年4月至86年9月		翟世湘	土地放領相關作業之整理並結案。
第11任	86年9月至87年7月		朱中立	辦理組織精簡，機關裁併。

## 重大工作回顧

### 增進榮民收益、進行多元種植

為了提高農業生產力，加強土地利用效益並增加榮民收益，農場積極推廣各項短期作物及果樹種植，果樹方面有釋迦、百香果，雜糧作物有甘藷、玉米、小米、落花生，農業加工方面則有乾燥杭菊及絲瓜絡加工等。

絲瓜絡：為原產於熱帶亞洲之葫蘆科草本植物，立春前後10天種植，生育期不斷開花結果，採收期可達半年之久。

菊花：農場栽植品種有杭菊、小白菊及小黃菊3種。杭菊為菊科多年生草本植物，每年3-4月育苗種植，每公頃可生產750公斤；小白菊及小黃菊高約40-150公分，育苗種植後9-11月開花，11月上旬摘花採收，產量可高達每公頃2,249公斤。



民國80年結實累累絲瓜棚大豐收



民國80年研發絲瓜絡加工成品



民國76年推廣種植成功小白菊



民國76年推廣種植成功小黃菊

## 精進農業技術，引用機械農耕

民國68年為改進農業種植技術，節省人力成本與時間，也順應時代潮流，故引進農業機械，藉以提高場員農務效率及經濟收入，改善場員的生活。接著，為了發展多元化農業更是努力栽種高經濟作物—『哈密瓜』。

在這生活的場員們並不以眼前的生活而滿足，反而更積極投入人力經營養殖漁業，希望再在這塊土地上締造另一個奇蹟，也期望能帶給後代子孫更好的生活。在歷經種種困難卻不喊苦的堅持下，終於在85年奠定了養殖漁業的基礎，近年來才能吸引養殖業者，接踵而來知本地區合作經營，進而增加農場的經濟收益，時至今日總算有些回報，對當年這些榮民前輩的智慧及高瞻遠矚，怎不令我們讚佩。



民國67年引進機械農具耕作



民國68年引進新式農機具，辦理講習研討會議



民國73年推廣機械插秧機



民國74年以機械農具耕作



民國74年機械收割稻穀

## 典範人士專訪

### 梁技師正芳詳述知本農場淵源史

梁技師於民國77年6月進知本農場任技術員，才知農場將執行農委會肉牛（Drought master）代養計畫，該批肉牛是農委會為輔導牛農生產及平衡貿易逆差等政策因素進口，惟牛隻進口後政府又開放牛肉進口，造成該批肉牛嚴重滯銷，其飼養管理也成為農委會一大負擔，幸有我輔導會支持。

當時在農委會程中江科長、輔導會林英瑞技正及周龍騰場長與曾敏郎組長指導協調下，即於7月起開始牧場籌設計畫，牧場整體規劃及新品種牧草（A254）種植，此期間分別受派至畜產試驗所及台糖肉牛繁殖場實習牧草管理，牛隻疾病及飼養管理等，因時程急迫於11月起即開始牛隻進場，分別自畜產試驗所及屏東農專載運數百頭牛隻回場，當時長官不時的關心，尤其是曾敏郎組長的全心投入，就是再苦我們都倍覺欣慰，並且提前完成牛隻盤點及搬運工作。職與該批肉牛相處近3年，牛隻由400餘頭繁殖至700餘頭，期間辛酸與趣聞不勝枚舉，當時農委會有外國專家來台皆指定本場為首要觀摩點，畢竟輔導會知本農場為政府解決一大困難，後職於80年6月因故辭職離場。

經過13年光景，在地方政府歷練過課長、秘書等職務，於93年9月降調台東農場任副技師，才知農場土地管理上，衍生諸多久懸未辦問題，在來勻德場長及莊炳輝組長指導下，付出相當精神，及運用相當人脈盡可能解決與重新建檔，可是令人感慨萬千！復於94年7月又奉派回知本分場協助事故善後處理，尚好又有具法律學養的陳前場長敏男及輔導會嚴科長俊峰、劉簡任技正美蓉等長官多所指導，得就事故逐一克服。

看著技師回憶述說當年，隨著時空環境驟然轉變，令人不勝唏噓！猶可欣慰的是老農場人及場員榮民對輔導會那份深厚情誼，畢竟在農場發展的興替史上，他們有功勞更有苦勞！



民國78年梁正芳技師與牛群