

Story  
流光遁影，再展風華

Story

裁撤單位 | 鹿野農場



## 鹿野農場

### 組織沿革演繹



民國40年代鹿野墾區農墾戶以人力插秧情形



民國40年代鹿野墾區農墾戶以畜牛耕田整地



民國89年鹿野農場大門

鹿野分場原為輔導會所屬之6個大同合作農場之一，成立於民國44年3月16日，同時成立的還有桃園、苗栗、高雄、壽豐、竹田等農場，55年併入台東農場成立瑞源輔導區，復於72年1月將本輔導區升格為鹿野分場，轄鹿野及禮農自立兩個墾區。

鹿野墾區，原有32個農莊及4個個別農墾戶（於50年授田後脫離本分場直接輔導）。以農場場部為主，東北岸為瑞源區，有18個農莊，西南岸為鹿寮區，有14個農莊與4戶個別農墾戶，為其服務及照顧之範疇。

禮農自立墾區，55年間成立，原屬臺灣省林務局關山事業區48林班，土地面積300.8公頃，安置17戶自立農墾戶，（屬當地林班濫墾戶，具榮民身分，就地收編安置），需於瑞豐藉小舢舨橫渡新武呂溪，再由羊腸小道步行約2小時始能抵達，懸崖斷壁，產品運輸極感不便，迄73年始建寶華大橋該區交通方獲改善，後因墾員先後離開墾區而交還林務局管理。

## 歷任首長事略

| 任 別 | 任 期          |  | 場長姓名 | 重 要 政 績      |
|-----|--------------|--|------|--------------|
|     | 起迄時間         |  |      |              |
| 第1任 | 44年3月至47年3月  |  | 全 瑛  | 辦理場員安置       |
| 第2任 | 47年3月至48年12月 |  | 吳叔厚  | 繼續辦理場員安置     |
| 第3任 | 48年12月至50年2月 |  | 張華民  | 辦理鹿野大同合作農場裁撤 |



民國76年鹿野墾區土地開發種植原料甘蔗



民國77年於鹿野墾區推廣種植原料甘蔗



民國80年鹿野地區尚未利用之土地情形

## 重大工作回顧

高台山面積306.7公頃，自接管前（原管理機關為台灣糖業公司）即被一般民眾佔耕，該區未安置場員，每年僅向佔用戶收取土地使用補償費，因與輔導榮民任務不相關，於民國76年間交由台東縣政府管理。

原鹿野農場成立時，僅磚瓦及木造瓦房各一棟，供員工辦公及食宿，後增建及整修會議室等諸生活設施，方符實需。民國72年由輔導區升格為分場，墾區場員為感懷先總統蔣公恩澤及分場場部環境整體美化，由場員集資新建蔣公銅像一座，並興建涼亭，使場員及其眷屬得有休閒場所。

墾區莊舍均以木造瓦頂為主，歷經多年風吹雨打，自71年起陸續整建，至76年止累計重建瑞源區RC二棟，整建瓦頂磚牆屋舍者：瑞源3棟、永安鹿寮區2棟。65年間曾提供部分旱地供退輔會合資成立之「欣欣蠶業公司」使



民國89年鹿野墾區推展造林情形

用（鹿野原料區興建稚蠶共育室2棟，公司結束營業後，該二棟建築由本農場接管）。

本地區位處關山大圳尾水地區，灌溉水源不足，大部分土地列為單季田，上半年種植旱作，下半年水源較豐時則種植水稻，榮民生活較為清苦，流動率大，78年放領農地時，配耕旱田之場員其放領面積比照旱地標準（放領面積比例以雙季水田1公頃，單季田則1.25公頃）；由於先天生產條件較差，留場場員比率較低，因而農場保留之直營土地面積較多，直營作物80年以前以種植原料甘蔗為主，84年之後因人員退休不補及分場裁撤等因素，陸續予以農地造林，面積已達85公頃，以減少土地被佔，厚植國家資源。



民國94年鹿野墾區土地改良後種植水稻情形

## 典範人士專訪

### 短期作物合營戶—曾耀亮先生

民國48年左右，有許多退除役士官兵分發至鹿野區開墾，早期我們的生活窘困，因此只能搭建簡單的茅草屋為居所，草製帳棚為工寮。那時候的開墾工作並沒有機械可以使用，皆以人力一鋤一鏟來開墾。在鹿野墾區，退輔會早期規劃了53甲土地為重劃區，並以1分地為單位，其間尚夾雜民地，記得那時候區分為瑞源區計有300餘人、永安區計有200餘人。

直到70幾年間，退輔會開始實施土地放領專案，據我所知土地放領的面積有旱地、水田計1甲地左右，而且水田還區分單期和雙期，放領後在沒有接受退輔會的技術支援下，便開始了我們的農地耕作，而農場亦將放領後之零星土地或荒地（閒置土地）開始與場員或民間辦理農地委託經營。

68年間，在一個偶然的機緣下，我進入農場代管農場土地，當時我屬無給職人員，在編併之後鹿野墾區交由知本分場管理，那時候編定計有50公頃地配合政府推展的山坡地保育政策專案辦理造林。因在代管鹿野農場期間表現優良，故當農場辦理土地委託經營時，我便開始成了農場的合營戶，現階段所合營的土地有種植水稻、鳳梨，而鳳梨也有好多品種，例如金鑽、金桂花、蜜寶……等，平日也常與台東地區農會內的技術人員研究農特產品的改良與栽培，並與同業友人在紅葉村共同經營一個農場，目前農場內種有高麗菜、甜椒、鳳梨、蒜苗等蔬果，計有面積20餘甲。未來也規劃提升我們鹿野地區之農產競爭力，積極推展我們鹿野地區特有農產品。



民國79年舉辦農技講習與會場員間實施農務經驗交流



民國82年試種植新品種金橘園區

Story  
流光遁影 · 再展風華

Story

## 裁撤單位 | 東河農場



## 東河農場

### 組織沿革演繹

輔導會為照顧解甲歸田後之退除役官兵，經政府指示由行政院農業委員會（以下簡稱農委會）及臺灣省政府林務局暫撥東海岸山脈之中里墾事業區59至78等林班地，約8仟公頃土地供安置之用。民國55年3月1日輔導會成立東河農場籌備小組在台北辦公，4月初先就78林班（行政區域屬東河鄉北源村管轄）實地勘察，5月中覆勘後，調集原臺灣省警備總司令部（以下簡稱警總）開發第二總隊第八中隊及職訓第三總隊第二大隊官兵前往墾荒，6月農莊新建工程完成發包並陸續處理濫墾地及水土保持平台，7月1日農場正式成立，定名為「東河合作農場」。

建場之初，首批單身場員計240人，先後集中於開發第五中隊代管，三合院莊舍完工後，分住10個農莊，每莊安置24位單身場員，共同生產及生活。59年在65林班興建軍官個別農墾眷莊10戶，名為南溪一莊，60年在62林班建12戶名為南溪二莊，60年在78林班新建12棟24戶眷舍，當年農地開發由國防部、輔導會及台灣省政府共同籌款，逐年編列預算，成立東部土地開發經費專戶，東部土地開發處負責測量規劃後，交警總開發隊開發，開發後土地交農場接管；新進場員由農場造冊向輔導會請領生活補助費，以供進場初期，尚無生產收益生活之需，並由農場之農技人員指導其生產，以莊為生產單位，由互推之莊長領導，初期以種植陸稻、高粱，玉米等作物為主。

58年7月17日輔導會將東河合作農場更名為「東河農場」，管轄13個農莊（北源11個、南溪2個，場員240人）。61年7月1日再將東河農場併編交由台東農場接管，命名為東河分場，13個農莊（北源11個、南溪2個），場員240人。



民國55年建場第1任場長石補天(右2)與負責開發之警總開發2總隊幹部在先總統蔣公銅像前合影

## 歷任首長事略

| 任 別 | 任 期             | 場長姓名 | 重 要 政 績   |
|-----|-----------------|------|---|
|     | 起迄時間            |      |   |
| 第1任 | 55年8月至<br>58年3月 | 石補天  | 1. 創建農場安置開發隊退役之單身場員<br>2. 種桑養蠶創東部之先驅。             |
| 第2任 | 58年3月至<br>61年6月 | 胡甲裏  | 1. 增設南溪二個軍官農莊及北溪第11農莊<br>(有眷莊)<br>2. 開啓乾繭首度外銷日本紀錄 |



民國55年8月第1任場長石補天先生〈左3〉於建場典禮後與參加典禮貴賓合影



民國58年第1任場長石補天先生〈左2〉與第2任場長胡場長甲裏先生〈左3〉交接後合影



民國58年第1任場長石補天先生〈左2〉與第2任場長胡場長甲裏先生〈左3〉交接後步出會場



民國60年第2任胡場長甲裏先生（左3）與視察東河農場之趙前主任委員聚鈺（前排左4）與員工合影

## 重大工作回顧

### 高經濟作物—提升蠶業競爭

因撥交之山坡地貧脊，無法耕種優質陸稻及高經濟價值之農作物，致使解甲歸田後的場員生活陷入困境，許多場員因此心灰意冷。

輔導會有鑑於此，於民國57年開始轉種桑樹，58年開始利用開發隊木造茅頂營房做育蠶室開始養蠶。因坡地灌溉不易產量不穩，經徵選專業技術人員實地勘查後，評選適宜地點種植桑樹種並擴大推廣，另責成專業技術人員駐場指導，藉以提昇育場員種桑養蠶技術。

起初蠶繭由農場直接收購，再委託苗栗縣台蠶公司代產生絲後出售，後來將蠶繭烘乾就直接外銷日本。為提升台灣蠶業之競爭力，輔導會遂與台東興業食品公司合資成立「欣欣蠶業公司」，後改由該公司收購，此一期間年產蠶繭曾達1萬7千餘公斤。

東河農場之桑樹均種植在山坡上，餵食蠶寶寶所需的桑葉原本就採運困難，加上榮民場員歲數逐年增長，體力日漸衰退，後又因台灣蠶業日薄西山；是以，自民國74年開始場員轉種植芸香科植物，因東河山區適合生長文旦等果樹，故「東河文旦」的口碑一直維持至今。



民國59年人工飼育壯蠶



民國59年人工飼育稚蠶

## 轉型精緻休閒農業

民國79年間政府為提昇國人生活品質，積極推動精緻休閒農業，本場經內部審慎評估及報請輔導會核准後，遂備妥相關文件向行政院農業委員會申請將東河分場改變經濟型態成立為觀光休閒農場，農委會就書面資料初步審核同意後指請國立嘉義農業專科學校負責規劃。

首先就原有七、八莊房舍及分場場部員工宿舍整建為民宿，另於北側山坡地闢建樟樹林步道，民國80年開始營運。同時並向行政院人事行政局申請加入為「公務人員休閒渡假中心」，營運之始，受限於經費狀況僅能逐一改善安全設施，因無單獨對外營業之餐廳，故來山中遊玩之遊客皆與員工共用員工餐廳；直至86年交通部觀光局將東河休閒農業納入輔導補助，規劃整建

餐廳、渡假小屋，於87年間陸續完成通訊設備、路燈照明設施、延長樟樹林步道、新建涼亭、花架等工程，88—89年將原有之共育室拆除，改建為和室房舍並新建桃莊，90年間廣續整建桃莊庭院、兒童遊戲區等，本場始終以一步一腳印之踏實穩健的步伐努力經營，方有今日觀光休閒農場之雛型。



民國85年原辦公房舍整建為休閒農場之服務中心外觀



民國85年觀光局人員應本會邀請履勘東河休閒觀光資源



東河休閒農場導覽圖

## 典範人士專訪

### 森林之子—張志榮

台東縣東河鄉泰源村山頂上一個與世隔絕的世外桃源裡，我們找到了極為忠厚老實的榮民第二代—張志榮先生（以下簡稱志榮），與他展開一次深山內感性的訪談（以下均以第一人稱敘述）。

幼年時隨著父母親的遷居，我們來到了後山—東河鄉泰源山上開墾定居，那時山上居住的人口屈指可數，小時候要讀書

上學只有走路一途，沿途需穿越許多的竹林與稻田，而且可以一邊走一邊摘取大自然所培育出來的有機水果；說實在，現在回憶起小時候的種種還值得我們回味再三。民國68年我高中畢業後即北上謀職，那時的鄉下小孩個個都嚮往繁華的都市生活，當然我也不例外，台北人的生活步調很快，在嚐盡了酸甜苦辣後身心俱疲，80年初突感父親的年齡大了，體力根本無法從事耗時費力的農地耕作，所以毅然決然的收拾行李回到家鄉繼承父業。

84年輔導會台東農場的東河分場經營方向轉型，朝向觀光休閒農業發展，我就是在那個時候進入農場服務，至今已10餘年回想起來還真快。我在東河服務的這些年來，深深體會到陶淵明所說的世外桃源，我們這裡四季如春，景緻怡人，可以享受到大地的和諧、寧靜與自然，天地萬物所孕育出的自然交響樂章，山林中散發出的濃郁芬多精更是瀰漫於空氣中，讓人心曠神怡，還有那終日流水不斷的馬武窟溪。

在這裡工作是我的最愛，雖然薪資無法與都市裡相提並論，但是可以全心全意地照顧家人，也可享受到別人無法所享受的自然與寧靜。田野間的真實景象、人與人間的善良互動與大地的純樸之美，如非親身體驗是無法言喻的，而我卻是無時無刻的擁有它。



民國95年張志榮（左1）全家幸福照