

Story
流光遁影 · 再展風華

Story

第十一章 | 協調溝通



第十一章 協調溝通

● 單位沿革演繹

本會自民國43年成立以來，第九處之沿革演繹概分4個階段，組織部分由第六組→總務處→第八處→第九處，職掌部分概含出納、庶務、保管、公共關係、文書、國會聯絡、文宣新聞等，茲以表列如下：

行政院國軍退除役官兵輔導委員會第九處組織沿革演繹說明表

區分	起迄時間	編組及業務概況	備考
第六組	44.12.27 45.05.20	業管出納、庶務、保管等項業務。	
總務處	45.05.21 55.09.26	本會調整編制，事務、保管、出納、公共關係等業務，由總務處業管。	
第八處	55.09.27 70.02.28	總務處改為第八處，業管事務為庶務、出納。民國56年7月12日，第八處設文書、事務、出納3個科各司其職。	
第九處	70.03.01 	民國70年3月1日本會增設秘書室及第七處，第八處改編為第九處，其時，處計有事務、保管、出納、公關等項工作；復經沿革演繹迄今，處之組織區分為第一、二、三科暨國會聯絡組，專司「行政事務」、「藝文宣慰」、「新聞聯繫」、「出納管理」、「國會聯絡」等工作。	

綜觀處之組織與職掌，雖歷經數次改組與變動，然其工作性質，始終未脫「服務」之本質，較之於本會服務照顧榮民之核心價值，與「服務型」政府之形象標記，其「服務」之屬性實無二致，隨著時代環境之遞嬗，與傳承創新之使命，第九處在回首前瞻中，蓄積衝刺、提升的動能，以依法行政、實踐力行的工作精神，展現嶄新的優質服務。

歷任主管事略

第1任 唐處長建華先生 (民國61年7月-72年11月)



唐處長與同仁合影(前排左5)。

唐處長建華，民國9年12月15日出生，陸軍官校15期(步兵)畢業，54年7月1日於國防部總政戰部中校退伍。69年4月15日至18日，本會擴大輔導會議假陽明山中山樓舉行，由趙主任委員主持，除退除役官兵代表、本會

各處室主管以上人員、各附屬機構、業務指導機構、投資事業首長等616人出席外，並邀請世盟主席谷正綱、內政部長邱創煥、參謀總長宋長志上將及來自世界五大洲36個自由國家的退伍軍人組織首長及重要負責人102人出席觀禮，本會台北地區附屬機構員工榮民383人列席觀禮，蔣總統經國先生蒞臨餐會並致詞勉勵，期間，舉凡接待、食宿、交通、參訪等相關行政庶務，在處長縝密周全之策劃與同仁協力合作之執行下，圓滿達成任務，深獲與會代表及外賓一致好評。

第2任 劉處長紹藩先生 (民國72年12月—76年4月)

劉處長紹藩，民國16年2月9日出生，陸軍補給管理學校(聯勤軍需講習會8期)畢業，71年1月1日於國防部部長辦公室上校副處長退伍。劉處長服務期間，積極執行榮光大樓興建計畫與流程等相關作業，終使興建工程於74年下半年正式開工，76年下半年次第遷入；而在國會聯絡組尚未組成前，在有限的資源下，負責立、監兩院相關事務之協調聯繫，對於本會政務推展、預算爭取等卓具貢獻，另於媒體公關工作，亦汲汲營營，不遺餘力，使得本會各項施政與績效，均得以及時、正向報導，對於本會形象塑建甚有助益。



劉處長(右1)參加民國75年輔導會議記者會。

第3任 馮處長傳勳先生 (民國78年1月—85年3月；另76年5月—77年12月代理處長)



馮處長(後排左1)陪同楊主委訪視榮民。

其他現金補償等議題有不同主張，於是在新聞聯繫之外，並策劃了許多直接面對榮民的方式，或以文字一把榮光雙周刊改為周刊，或以活動一辦理將、校官聯誼、各工會領導人座談、大廈管理員與計程車司機餐會等，讓榮民袍澤們能了解自身權益並與輔導會溝通無阻礙、服務無時差；另外，也透過參訪、營火會、專家講座等活動，讓第二代榮眷朋友瞭解父兄們曾經走過的光榮歷史，從中去感受身為榮眷與輔導會大家庭一份子的驕傲。

馮處長傳勳，民國28年2月29日出生，海軍官校51年班畢業，61年10月1日於海軍總部作戰計劃委員會少校退伍。馮處長服務期間，78年起，接辦本會榮民節、康樂巡迴演出等年度重大活動，82年，因任務需要，以任務編組成立國會聯絡組，84年2月，開闢服務榮民、榮譽的「長青樹」廣播節目。此外，對於部分榮民對戰士授田證以及59年以前退伍的退伍金及

第4任 羅處長致達先生 (民國85年4月—88年8月)

羅處長致達，民國32年3月7日出生，政戰學校11期畢業，86年3月1日於國防部總政戰部少將退伍。羅處長服務期間，積極協調本會(主管機關)透過立法程序，依據兩岸關係條例第68條第4項規定，捐助82年9月17日前亡



羅處長(後左2)陪同李主委訪視榮民。

故榮民遺產，籌設「財團法人榮民榮譽基金會」，於86年7月18日完成設立登記，同年7月29日正式掛牌運作；另落實強化本會所屬機構國會聯絡組織編組及運作(責任區分)，充分發揮團隊精神與整體作業功能，以確保本會服務照顧榮民工作得以精進發展、永續經營；暨為貫徹行政院政策指示，完成本會公務車輛汰換編實作業。

第5任 金處長筱輝先生 (民國88年9月—90年4月)

金處長筱輝，民國40年4月17日出生，陸軍官校42期畢業，90年1月16日於陸軍206師少將師長退伍，任職本處處長，90年職務調整，主要經歷為彰化榮家主任，高雄縣榮服處處長，97年調升本會第二處處長，現任秘書室主任秘書。「榮光周刊」係本會「政令宣導」暨與榮民「雙向溝通」的

重要管道，發行已歷四十餘年，肩負宣揚國家政策、導正社會風氣、推展退除役官兵藝文、提升文化資訊服務之重責；並具功能性、歷史性、教育性、臨機性、娛樂性等功能，長期以來已成為榮民(眷)的精神食糧與生活的一部份，深受渠等的喜愛與信賴。金處長於89年10月，依據「採購法」規定辦理「榮光周刊」公開招標，在金處長縝密周全之策劃與第八處協助下，歷經法令閱覽、招標規範、評選辦法擬具、評審委員敦請、評選作業等各項程序，圓滿完成「榮光周刊」首次的公開招標。



金處長(左1)陪同監察委員巡視清境農場，(左3)為李副主任委員德武。

第6任 張處長源吉先生 (民國90年5月—91年2月)

張處長源吉，民國32年7月16日出生，陸軍官校35期畢業，86年5月1日於國防部作次室第二處少將處長退伍。現任花蓮榮家主任。90年9月15日，「納莉」颱風來襲，帶來豐沛雨量，造成94人死亡、10人失蹤、265人受傷、台北市4,151棟地下室積水的嚴重災情，本會在主任委員指導下，由張處長率同相關工作同仁，不眠不休，任勞任怨，浸身於風雨中執行各項防治搶救工作，保全了人員、財產之安全，並使榮光大樓免於水患災損。



張處長(左1)陪同楊主委致贈榮民楷模獎狀。

第7任 秦處長金陵先生 (民國91年3月-92年3月)

秦處長金陵先生，民國42年8月5日出生，陸軍官校專修班35期畢業。曾任本會秘書，新竹、台北市榮服處副處長、台東縣榮服處處長、彰化榮家主任，現任台北榮家主任，92年於本處服務期間訂頒「文宣工作作法」，確定由本會掌理文宣政策擬定、指導、訓練（講習）等相關事宜，會屬機構負責單位文宣工作策辦暨本會文宣政策之配合、執行之權責分工。



秦處長(左1)陪同楊主委致贈榮民楷模獎狀。

第8任 張處長占奎先生 (民國92年4月-96年7月)



張處長(左1)陪同立法院國防委員訪視武陵農場。

張處長占奎先生，民國39年3月25日出生，政戰學校班20期畢業，現任桃園縣榮民服務處處長。服務期間，於94年1月訂頒「本會各會屬機構、投資民營公司加強提供新聞媒體稿件實施辦法」、94年6月訂頒「本會所屬機構國會聯絡業務實施要點」，對本會之法案推動、形象塑建與維護，著有貢獻。

第9任 王處長成明先生 (民國96年7月-97年7月)

王處長成明先生，民國36年11月26日出生，陸軍官校班40期畢業，現任森保處處長。服務期間，配合行政院政策，規劃會本部用電、用車、用油、用紙等節能減碳措施、榮光大樓中央空調軟式風管更換、硬式風管內部清潔及加裝空調殺菌系統改善等工作。



王處長(左1)為參訪明池森林遊樂區遊客作生態解說。

● 現任主管願景

第10任 牟處長崇德先生（民國97年7月迄今）

現任牟處長崇德，民國40年8月20日生，雲南省楚雄縣人，陸軍官校43期、戰院76年班畢業，95年1月1日於陸軍總部少將副參謀長轉任本會，曾任督察、第九處副處長、花蓮榮家家主任、訓練中心主任，牟處長平易謙和、積極負責，於97年7月16日調任第九處處長。



用心的牟處長與展顏的樂學童。

第九處司「國會聯絡」、「新聞聯繫」、「藝文宣慰」、「行政事務」、「出納管理」等工作，工作屬性均係服務性質，其中「國會聯絡」、「新聞聯繫」、「藝文宣慰」尤其是本會與外界溝通、維護形象，爭取民意、輿情支持的重要工作，值此社會多元發展，「服務型」政府各項施政均講求公開、透明化之際，第九處的各項工作除了益形重要與迫切外，也面臨了甚於往昔的嚴峻考驗，殊值重視並謹慎為之，以免徒生誤解，使本會形象受到影響。

輔導會成立迄今，已逾半世紀，在歷任處長及先進同仁們慘澹經營、精心擘劃與無私奉獻下，使得第九處各項工作已奠定了良好的基礎，並在既有的基礎上順遂推展，績效卓著，深獲國會、媒體、榮民與民眾的肯定與好評，崇德特別致上由衷的敬意與謝忱。

崇德雖甫接任處長，已深刻體認到服務工作的挑戰，將日益艱難，特別期許全處同仁秉持積極任事、全力以赴的精神與初衷，以愉悅祥和、臨淵履冰的心情與態度，精進爾後工作，使第九處各項工作都能結合時代趨勢、社會脈動，並符合全體榮民與一般民眾的期望。

服務工作看似自然平常，但是卻如陽光、空氣與水，不可或缺，服務工作不應只是階段任務，而是無止境的追求完美；今後，在堅實的基礎下，第九處全體同仁將以新政府期勉的「廉能、專業、永續、均富」及本會「清廉、勤政、整合、創新、愛榮民」的核心價值，配合就學、就業、就醫、就養、服務照顧等五大核心工作，強化工作內涵、提昇服務品質，爭取社會大眾的瞭解、支持與肯定，讓榮民袍澤受到應有的尊崇，至盼各位先進時賜南針，傳承寶貴的智慧與經驗，啓迪後進，共謀榮民、榮眷的最大福祉，使第九處的工作更臻完善，永續經營。

● 重大工作回顧

國會聯絡

我國自解嚴迄今，政治改革急遽加速，立法院一躍成為國內政治舞台的重心和媒體報導的焦點。立法院有憲法所賦予的立法、預算審議及監督行政等職權；監察院為國家最高監察機關，行使彈劾、糾舉及審計權。立、監兩院對行政部會政策施行與法案、預算審查之影響大幅提昇，國會聯絡工作也因此益顯重要。

一、國會聯絡工作推展目的：

國會聯絡係屬政府部門與各級民代溝通的「橋樑」，亦為單位第一線的戰鬥尖兵，舉凡本會政策、法案推動、年度預算審查，均須透過國會聯絡員與民代溝通遊說，化解歧見、爭取認同；簡言之，國會聯絡工作其主要目的即為「國會公關」人員，為單位政策辯護、形象維護，俟機建立良好互動關係，使政策得以順利推展。

二、國會聯絡工作聯絡對象：

本會施政重點主要「輔導與安置榮民」，舉凡榮民服務、就業、就醫、就養、就學等均為業務範圍，會屬單位遍及全省各地，在中央屬行政院部會受立、監兩院監督，立、監委員為主要聯繫服務對象；會屬各地之榮服處、榮家、榮院、投資事業單位等，亦須與地方政府、民代、社會賢達人士，協調聯繫、建立良好關係，並做好地方服務工作，本會與各單位彼此支援、交換資訊，俾使本會國會聯繫工作能發揮整體功能。

三、國會聯絡工作作業特質：

綜觀中央、地方民代出身背景及素質不一，相同政黨不同派別，對於政府各項施政作為即有不同認知與訴求，本會及會屬單位在進行聯繫接觸時，均秉「行政中立」、一切「依法行政」原則，不介入黨派，不捲入輔選活動，保持不卑不亢的態度，誠懇對待，以建立共識，爭取認同。

四、國會聯絡工作運作方式：

國會聯絡即為聯繫、溝通、服務、遊說的工作，其運作方式須主動、積極、熱忱、負責，並熟悉相關法令規章，對民代及其助理之請託、質疑事項、或索取相關資料，必須掌握時效，分別列管，儘速協調承辦單位研處並予答復，如有不能處理者，亦應說明理由，對於臨機性問題，國會聯絡人必須適時為單位政策辯護，將全案始末婉予說明，藉以建立聯絡工作誠信，另聯繫工作非侷限於辦公時間內，而是24小時全天候服務，俾能獲取情誼與認同，並利爾後工作推展。

「榮光周刊」、「榮光雙周刊」、「榮光電子報」

民國55年，有鑑於政令宣導之重要，本會特別成立「榮光週報社」，發刊二萬餘份；於60年，「榮光週報社」撥請華欣文化事業中心接管，發行量增加為5萬份；復於77年6月20日起，將「榮光周刊」擴大發行為44萬5千份，充份發揮宣導實效。

90年，本會依據「採購法」規定辦理「榮光周刊」公開招標，由文芳印刷事務有限公司得標承作，92年，復由華欣文化事業中心得標承作。92年2月12日，「榮光周刊」於1925期起，以全彩、加大字級、加寬行距等方式革新發行，以利榮民閱讀。

93年1月7日，建置「榮光電子報」，與「榮光周刊」(第1972期起)同步啟用，以因應e



由華欣文化中心編印之成功之路、榮光報導、榮光周刊、榮光雙周刊等刊物。

化時代脈動與讀者實際需求；並自該期起，將原為1張四開新聞紙規格之周刊擴增為對開、四開各1張，6個全彩版面(重點新聞、焦點新聞、交流傳真、榮民園地、生活萬象、榮光副刊)，同時更名為「榮光雙周刊」，發行量為47萬份，以更豐富的新聞與資訊內容(含就醫、就業、就學、就養與服務照顧等)，建立本會與榮民之雙向溝通平台，維護榮民資訊權益。

「長青樹」廣播節目·「長青樹」網站

民國84年2月1日，本會委託國防部漢聲廣播電台製播服務榮民(眷)廣播節目—「長青樹」，十餘年來，深獲榮民(眷)暨一般社會大眾好評。

「長青樹」係每週一至週五之「帶狀型」節目，內容包括：

一、資訊服務；二、每日主題：我們的服務、醫療保健、防騙專欄、榮欣讀書會、松柏長青、民俗天地、成功之路、休閒旅遊等；三、歌(樂)曲欣賞；四、榮民信箱。

另漢聲電台網站隨選音訊(聲音資料庫)，可隨時點選，重複收聽長青樹節目內容，以因應e化脈動與聽眾需求，並延伸「長青樹」之文宣效能。



「長青樹」節目主持人董育華小姐。

「榮民節」暨本會成立50年

民國93年10月下旬本會為慶祝成立50週年暨第26屆榮民節，舉辦系列活動如次：

一、榮民榮譽(含本會員工)書畫攝影展。展出得獎作品及李奇茂、鄧雪峰等名家邀展作品83幀，陳展5日參觀者逾4千餘人。

二、舉行紀念先總統蔣公118誕辰暨本會成立50週年及第26屆榮民節慶祝



陳總統與各類楷模代表合影留念。

大會，陳總統水扁先生蒞會與各類楷模及海外榮光會代表合影並致詞，另有美國韓越戰退伍軍人協會貝契爾總會長及8位民意代表到會慶賀，會中並安排李宗球等聲樂家領唱愛國歌曲、會場氣氛溫馨熱鬧。

三、安排楷模人員及海外榮光會代表晉見行政院長、赴慈湖、頭寮謁陵及參訪總統府、台北榮民總醫院等。

另製作50週年紀念光碟及專輯、發行「榮光雙周刊榮民節特刊」，同時於各大媒體(聯合報、中國時報、自由時報、青年日報)刊登文宣廣告，向榮民賀節並宣導本會施政成效。

宣慰演出

年節期間，為關懷會屬各機構同仁的辛勞，第九處於民國77年起辦理「三節巡迴宣慰演出」，每年春節、端午節、中秋節前夕邀請優良演藝團體赴會屬安養機構巡迴演出18場次，以表達本會對榮民、員工之關懷與賀節，榮民及員工均踴躍出席觀賞。

93年端午節起改採委外招標，由專家學者與本會代表組成評選委員

會，評選優良廠商委託辦理演出事宜，得標者有宏欣傳播有限公司、台北市中華懷念歌曲推展會等；95年春節起，宣慰演出業務移由第二處接辦。

抗戰勝利60年紀念活動

為慶祝「抗戰勝利60週年」，本會於民國94年7—10月與國防部、中國時報社、中國婦女寫作協會、中華民國漫畫學會等單位合作辦理相關慶祝活動，並邀請學者專家、參戰官兵、榮民（眷）代表、社會大眾共同參與，藉以緬懷暨效法先烈先賢，並達砥礪愛國情操，確保國家永續發展。

活動項目計有：音樂會、舞臺劇、徵文競賽、專書編印、慶祝廣告、宣慰演出、專題座談、專題訪談2場、漫畫比賽、編製愛國歌曲音樂光碟等11項活動。



專題座談會



紀念專書



宣傳海報



文宣廣告

典範人士專訪

文宣推手－歐陽鎮先生

－接辦成功之路 創辦榮光周報 豐富榮民精神生活



豐富榮民生活的歐陽鎮先生。

雖然至不踰矩之年，但是一談起在輔導會辦報的日子，歐陽老先生立刻沉浸在規劃報刊的回憶中，整個人就鮮活了起來。

民國47年，蔣主任委員指示：「成功之路」由行政部門辦理。當年4月1日歐陽先生奉派於本會「綜合業務」部門，接辦第24期採訪、編輯、校對、發行、結報稿費等工作。

當期出刊的版面，得用白紙從「封面裡照片」依序模擬預裁，將各個主題分裝訂成「樣版」小冊，呈長官審核。稿子告一段落，亦不得閒，與有關處室須核對寄發地址、機構名稱、分配份數等。

「成功之路」自第60期(50.5.31)起改版為16開。編輯內容為圖片及漫畫型式，歐陽先生擔任採訪和發行，至69期(51年3月)之後，結束擔任該刊的工作。該刊184期起(60.10.31)移轉給華欣文化事業中心接辦。

籌辦「榮光週報社」，至55年1月12日創刊，並擔任發行與採訪。參與「兩刊」工作外，歐陽先生曾辦輿論蒐集(或稱剪報)和各項書刊訂購、分發與保管及「本會簡介」設計編印與「本會業績資料陳列」等多項業務。

配合行政院研考會在國父紀念館辦過幾次成功的「政績展覽」，並在國軍歷史文物館(3樓第18陳展室)開設「退除役官兵輔導館」作長期陳展及改裝館前路本會的「資料室」。

38年來，「美好的仗已打過」，欣幸高主任委員指導創設「榮民文化網」園地，將「輔導會故事」篇章完整保存，更讓這些珍貴的歷史見證，永遠傳承！歐陽先生說：「謝謝輔導會提供我這個工作園地，至今仍縈懷心頭。」(歐陽先生85年於第九處退休)



民國55年總統蔣公親臨「退除役官兵輔導館」。

大嗓門科長－陸子潤先生

－籌辦辦公室搬遷 提振工作士氣

民國72年陸子潤來到第九處當專員，負責事務工作，期間經歷事務無數，但是以籌辦辦公室搬遷印象最深刻，也最有成就感，以下是訪問記要：

國軍退除役官兵就業輔導委員會自43年11月成立後，即於台北市館前路54號一棟日治時代修建的3層狹小樓房內辦公，歷經30餘年的業務發展，3層樓房的狹窄面積已不敷使用。時任主任委員趙聚鈺先生乃思考籌建一棟新的辦公樓房，將各業務單位集中，有效率的推展業務，做好服務照顧榮民的工作。

經議定以出售館前路辦公房地得款，於忠孝東路5段原屬本會管理之土地興建一棟12層辦公樓房(即現在之榮光大樓)，興建計畫陳報行政院核定後，即委由榮民工程處進行樓層設計，負責設計之榮工處嚴處長孝章先生認為忠孝東路5段靠信義計劃區，地段好、地價高，且附近尚無高樓建築，要求榮工處出資增建地下一層、地上6層，共建21層大樓，獲本會同意，復重編變更計畫獲奉行政院同意，於74年4月10日正式開工，歷時3年完成。

榮光大樓完成後，本會各業務處室分兩次搬遷，搬遷人力商請台北衛戍師工兵營派一連兵力協助搬運，運輸車輛係租欣欣通運貨運車，運送全部物品，指揮官為秘書長林仲連先生，副指揮官為處長馮傳勛先生，協調連絡由劉兆榮、關志端、陸子潤、金台發負責：第一梯次於76年10月起國定假日期間，先搬遷第二、六、八處等單位，2天內完成，第二梯次於12月25日起亦於國定假日期間，搬遷各處室以及中油大樓內之第四處、統計處等單位，原計畫6天搬畢，結果僅3天半即全部完成。支援搬遷工兵營官兵、本會各處員工同心協力，發揮高度之工作精神，都極為辛苦勞累，並獲致零缺點之績效。

自新建榮光大樓完成遷入後，歷任主任委員暨全體同仁均全力推展服務照顧榮民之工作，這幾年來，顯現於榮民眼中，貢獻於榮民的，真可稱為「黃金歲月」。(陸先生因工作表現優異於85年調升太平榮家任副主任，後於87年退休)



陸子潤先生(右)

長青之聲－宋轅田先生

－策辦「長青樹」節目強化榮民服務

宋轅田是新聞科班出身，曾經在「漢聲電台」服務多年，對廣播編劇、節目製作甚有經驗，開闢「長青樹」節目的重任，自然非他莫屬，以下是訪問記要：

本會民國84年，楊前主委亭雲先生有感於除榮光周刊外，並無其他直接而有效的文宣管道，特指示第九處與國防部軍中播音總隊(即漢聲廣播電台)接洽，於該台開闢帶狀節目，並鎖定榮民榮眷為固定聽眾群。第九處承命後，宋先生遂與薛總台長共商開闢節目一事。

開闢節目不是問題，比較花心思的是如何設計節目內容與尋找一位合適的節目主持人。經慎重考慮，決定由本會女姓職員中挑選字正腔圓，音色甜美，熟諳整體政策者擔任，最後選定協調連繫能力俱佳的董育華小姐出任主持人。

節目內容決定周一播出「榮民輔導篇」，介紹本會就學、就業、就醫、就養輔導政策，及會屬各機構之性質與績效。周二播出「醫療保健篇」，邀請台北榮總各科醫生於空中解答有關醫療保健問題。周三播出「時事篇」，邀請專家學者對時政新聞解說評析。周四播出「法律常識篇」，邀請張智剛律師解答有關法律方面的各種問題。周五播出「松柏長青篇」，邀請台北醫學院楊玲玲教授講授傳習藥膳養生食補等方面的知識。周六播出「民俗綜藝」，以榮民榮眷最能接受的相聲、戲曲、說書等為主，並邀請知名藝人如國寶級相聲大師魏龍豪、吳兆南等訪問演出。節目名稱定為「長青樹」，於每周一至周六晚間5時至6時於漢聲調頻網全省聯播。

轉瞬10餘年，「長青樹」節目內容已不知幾經變更，聽眾日多，節目名聲亦日漸響亮，主持人董小姐依然堅守崗位，而宋先生則因為職位幾經調動，已離開「長青樹」的製作群了，惟關切未曾減少，希望「長青樹」節目能永續製作，服務榮民眷之宗旨永不懈怠。(宋先生因工作績優，後調任板橋榮家輔導室主任，現任台北榮總秘書室主任)



宋轅田先生近照

輔導會的「運將」－曾武雄先生

－他不是榮民，但是他與榮民結緣了30年

見到曾武雄時，他著了一身筆挺的「○○無線」運將制服，目光炯炯，笑靨璀璨，165公分的身材，留了一頂小平頭，格外顯得活力奕奕，如果不說，誰會把他和65的年齡相連結？

曾武雄不是榮民，但是卻與榮民這個大家庭結緣了30年，30年來，所見所聞，所言所行，無一不與榮民相關，沒人知道他不是榮民，實在是因為他的一切比榮民還榮民。

民國61年初，曾武雄退休返鄉後被鄰居引薦到台北市館前路建國大樓的輔導會(舊址)，擔任月薪3千元的臨時工作人員，由於對工作環境與性質的不適應，加上待遇有限(曾武雄原來開計程車，每月約有6千元收入)，才任職2個月即萌生去意，然而由於長官的強力慰留，也割捨不了同甘共苦的駕駛班夥伴，結果又毅然留了下來，一留即是30年，到了90年才屆齡退休離開輔導會。

談及過往，曾武雄毫不思索，如數家珍的娓娓道來，當年，物力維艱，會屬車輛大多為中古車，每位駕駛同仁除了執行勤務外，最大的挑戰就是要好好呵護這些高齡車的堪用，讓它們能正常運作執行任務，讓既是駕駛又兼任調度的他，著實壓力不小，工作雖不輕鬆，幸蒙長官照拂有加，以及曾武雄的圓融處事，所以駕駛班的夥伴們，皆能任勞任怨，團結互助的完成各項任務。

當問及深刻回憶，曾武雄提到的是，每年在「桃園反共義士輔導中心」(即今之桃園訓練中心)舉行之「一二三自由日」慶祝活動，以及每年在僑光堂、陽明山中山樓、圓山飯店舉辦的「輔導會議」，這二項年度活動係屬國際性質又甚具代表意義，場面莊嚴盛大，自不在話下，能夠恭逢其盛並參與實際工作，誠是難得，也深以作為輔導會的一員為榮。

生性樂觀，平易近人的曾武雄，對輔導會昔日的點點滴滴，至今念念不忘，雖至耳順之年，並未賦閒在家，再度重操舊業，當起快樂的「業餘運將」，此外，攀征名山百岳，遊遍國際名勝，享受弄孫之樂……等，都是他充實退休生活的秘訣。

最後，曾武雄還說：「要活就要動，清淡勿貪食，錢夠用就好，身體健康最重要。」，「對自己的工作要負責，既然做了，就要任勞任怨，把它做到最好。」(曾先生90年於輔導會退休)



楊主委與曾武雄先生(左)切生日蛋糕。