

## 願 景

### 現任主任委員簡介



高主任委員華柱，山東省即墨縣人，民國35年10月2日生，陸軍官校57年班（37期）、三軍大學陸軍指揮參謀學院正63年班、三軍大學戰爭學院正71年班；曾任旅長、陸軍官校總教官兼正期學生指揮部指揮官、陸軍官校教育長、陸軍127師師長、陸軍十軍團參謀長、陸軍總部情報署署長、陸軍成功嶺訓練中心指揮官、國防部後勤次長、陸軍第十軍團司令、陸軍副總司令、國防部聯準室主任、聯勤上將司令、本會第12、14任主任委員。

本人在新內閣就任（97年5月20日）前後，多次參加新任首長研習會，踐履新政府廉能執政、節能減碳、法規政策鬆綁與重建；在世界經濟大環境持續低迷，大眾生活痛苦指數升高的情況下，我們政府官員應走向基層，貼近民意，傾聽人民的心聲，苦民所苦，作為擘劃近、中、長期施政計畫的藍本。

無疑的，本會當遵循行政院的政策指導，在我們的主軸工作上，用心思量榮民（眷）的需要，傾聽他（她）們的心聲，即使是再微小，我們都要重視，榮民的小事，就是我們的大事，事實上，榮民向本會申請一付眼鏡，一只助聽器，在我們看來似乎是一件小事，可是在榮民本身是一件大事，他的需要，我們感同身受，及時為他（她）們解決了困難，讓他們看清楚，聽得見了，過著正當的生活，我們為他（她）高興。

此外早年隨軍來台的單身官兵，退伍後亡故，散葬在各地公墓，無人聞問，墓地年久失修塌陷，還有許多參加國家重大建設，奉獻犧牲的退伍官兵，工程單位雖在當地立碑建祠以為紀念，但是工程

完工後，單位撤離，日久爲人所遺忘，埋沒在荒烟漫草間，令人感嘆，這些退伍官兵就像白河榮家周衛華先生一樣，想當年不都是少年兒郎，憧憬未來，滿懷希望，但是受到大時代的影響，離鄉背井，孑然一身，葬在異鄉，我們爲彰顯榮民功不可沒的歷史定位與價值，及緬懷與敬悼殉職榮靈，本著作公德，抱著老吾老的心理，爲他們或移靈安厝或重修碑祠，定期祭悼追思。這不就是輔導會存在的價值，我們同仁應該做的工作嗎？

基於這種理念，本會爲照顧榮民（眷），本人願表達下列幾點意見，與全會同仁相互激勵，共同踐履，跳脫舊有僵化的思維，揚棄官僚的習性，大家用同情心、同理心與責任感來規劃本會的施政工作，並展現我們的執行力。

前些日子，在國防譯粹看到一篇名爲：「全志願役部隊—國家之寶」的文章，作者是美國前陸軍部長彼得 格倫（Peter Geren），通篇闡釋重點在於美國自 1973 年開始推動全志願役部隊，基於志願役官兵多爲已婚，爲使其在服勤中，克盡職守、保國衛民、犧牲奉獻而無後顧之憂，政府應極爲重視眷屬服務。

從上文論述，我們可以引申他的看法，尤其近年來，我國政府正在規劃實施全募兵制，參考美國的經驗，應是很好的借鏡。要使一位優秀的青年人，以軍人爲他（她）的志業，政府應爲他（她）的生涯作全程、全方位的設計，所謂全程應含現役與退伍後，全方位宜考量到軍人本身及他的家眷，以及生、老、病、死的生理需求，與受到尊重，自我願望實現的心理需求，讓他（她）感受到在生氣蓬勃、充滿希望、和諧及受到關照的大家庭裡工作與生活，尤其軍旅生涯與社會較爲隔閡，職期輪調，不在家的時間居多，如何讓他（她）認爲有一份不錯的待遇，美好的前程，家眷有自己的房子，父母奉養，子女教育有政府照料，爲國奉獻犧牲，政府會崇功報勳，授與榮典，也會好好的照顧他（她）的家眷，而無後顧之憂，也應了一句俗語，說得是：「慷慨死節易、從容就義難」（宋謝枋得卻聘書詩），可以註解一個人對人生的真義。軍中服役有一定年限，退伍後，政府應該依他（她）爲國家貢獻度或年資等條件，給予他

(她)及其家眷適當的照顧，設置機構、配置人員為其服務，年紀還輕的，要協助他(她)們尋求事業的第二春，年長體弱尤其單身無依的人，要給予安養醫療的照顧，亡故者要為他(她)們妥善處理善後，凡此種種周延的規劃，才能真正吸引青年人踴躍從軍，奉獻他(她)的青春歲月，甚至效命疆場，犧牲生命，也是推動全募兵制成功的關鍵。

再說，我國經濟、社會環境不斷快速發展與轉變，民眾(榮民)的想法與以往不同，對本會也有許多期許，例如，資深榮民快速凋零，青壯退伍軍人逐年增加，我們要如何調整現有資源，重新作合理的配置，以因應並滿足這些青壯退伍軍人投入社會另謀職業或進修的需求，又如部分安養機構的占床率偏低，我們如何配合政府的政策，結合地方與社福團體，利用本會資源來照顧榮民之餘，猶能回饋社會照顧貧困的老人與失智(能)的身心障礙者，為政府、社會解決這些弱勢家庭的問題；而且，台灣已進入老年社會，榮民平均年齡已達 67 歲，住在本會安養機構的榮民更高達 82 歲，安養護及醫療的需要更為迫切，我們的醫養資源整合益形重要。

人老了，可能多種疾病纏身，為減少他(她)們到各科掛號，各科醫生各開各的藥，醫院設置高齡醫學門診，集合老人疾病相關科醫生會診，可節約醫病兩方的時間，也能對症下藥，最主要可降



馬總統英九先生(中)與第 30 屆榮民節榮民楷模、青年楷模合影留念。



高主任委員在前許主任委員歷農(中)的見證下，與美國韓越戰退伍軍人協會總會會長哈伯納(左一)重新簽訂兄弟盟約。



高主任委員赴竹東榮院，慰問住院榮民袍澤表達關懷之意。

底老年人來回往返行動不便的折磨；而且老年人心理疾病比生理疾病還要嚴重，古人說：「心病要用心藥來醫」，那心藥是什麼？我認為心藥在醫療機構，是醫護人員的醫德與愛心，在安養機構是幹部等照護人員的耐心、愛心與真心的關懷，既使不能真正醫好他（她）的病，也能減輕他的痛苦，是故讓老年人接受到全人全程的照顧，也是我們需要積極推動的課題。

近年來，兩岸交流日益頻繁，金、馬小三通及兩岸海、空運直航，開闢了許多港口與航點，榮民年紀都大了，不論探親或觀光或回來驗證，或大陸親屬來辦善後遺產繼承等事宜，往返兩岸上下船或飛機，行動多不方便，辦什麼手續也不太清楚，我們有關單位應檢討現行規定及作業如何簡化，如何協助他們申辦，做到方便又順利，也都還有一些需要考量，可以努力精進的空間。

以上不過列舉大端，此外，尚有推動醫療觀光、維護環境生態、推廣有機農業等，希望我們以不同的層次、角度，多元的創新思維，從每一個人，每一件小事，每一片土地做起，用耐心、善心、愛心去關懷照護，也培養我們本會是一個溫馨祥和的工作環境，讓每位同仁都能發揮個人的長才，開創光明的前景，共同建構美好的未來。

主任委員 高華柱



高主任委員於台北市榮服處服務櫃台聆聽榮民張伯順老先生（左一）的意見反映。



高主任委員主持新竹榮服處與民有約榮民代表懇談會，傾聽榮民心聲。



高主任委員視導板橋榮家，關心榮民袍澤平日居家保健情形。