

Story
流光遁影 · 再展風華

Story

第一章 | 板橋榮譽國民之家



板橋榮譽國民之家

組織沿革演繹

民國57年3月奉行政院台防字第2074號令籌設，58年9月5日核頒組織規程，參照台灣省老人之家編制，核定編制員額30員，置主任、秘書、生活輔導組、生產習藝組、醫療保健組、總務組等四個組及主計室、人事管理員、安全管理員等，同年11月1日於板橋市復興里婦聯一村眷舍成立「台北市榮譽國民之家」，安置單身外住榮民，派黃瞰寰先生為首任主任，佔地面積4.6公頃。

安置榮民容量由59年初期1,000人，逐年調整迄今為1,323床（人），主要建築為3層樓房榮舍12棟（於67年7月完成），62年10月11日更名為「台北市第一榮譽國民之家」，奉總統69年12月5日台統字（1）義字第6941號令修正「國軍退除役官兵輔導條例」第17條規定「安置就養之機構定名為榮譽國民之家」，改隸輔導會，正式定名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會板橋榮譽國民之家」，自70年7月1日生效。



台北市政府轉行政院核准成立榮家公文書



榮舍整建前實況



民國70年榮舍整建迄今實況

79年8月1日裁撤生產習藝組，84年8月30日輔導會修訂本榮家組織規程暨編制表核列編制員額80員，設主任、副主任、人事、政風、會計、輔導、秘書室、保健組等六個組室迄今，94年11月10日通過ISO9001國際認證，服務品質達國際驗證標準。

歷任首長事略

第1任 黃主任瞰寰先生 (民國58年11月—62年3月)

黃主任湖南省平江縣人，民國1年5月5日生，陸軍官校第7期、陸軍步校將官班第6期畢業，歷任組長、處長、副署長等職務，56年7月1日陸軍少將退伍，62年3月20日奉准辭職，任期4年8個月，74年8月31日辭世，享年73歲。重要政績如次：

- 一、57年7月輔導會薦派黃瞰寰先生負責規劃，同年11月14日成立台北市榮譽國民之家籌備處，58年11月1日正式成立，同月7日正式擔任為首任榮家主任，61年奉令使用板橋市婦聯一村眷舍現地建家，在篁路藍縷中推展建家工作。
- 二、初期安置榮民990人，62年調整增加為3,381人，平均年齡61歲，最高63歲。
- 三、積極爭取興建各項設施，規劃新建榮舍7棟，辦公大樓1棟等。



民國61年黃主任（中立者）督導榮家建家榮舍工程

第2任 車主任慶德先生 (民國62年3月—72年1月)

車主任河北省安新縣人，民國6年5月13日生，陸軍官校第13期、陸軍指揮參謀大學第22期畢業，歷任連、營長、處長、副司令等職務，60年11月1日陸軍少將退伍，62年3月20日奉派本榮家主任，72年1月18日退休，任期9年10個月，91年10月10日辭世，享年85歲。重要政績如次：

- 一、接任時榮舍工程施工中，斯時住家榮民與民人閒雜混住，偶有糾紛，一面整家安撫榮民心理，一面協商佔住戶遷讓，建家工作萬端待理。
- 二、62年11月完成三樓建築榮舍7棟、辦公大樓1棟，64年5月完成榮舍1棟、保健中心1棟，65年7月完成三樓榮舍4棟、員工宿舍1棟，70年7月完成中正紀念堂1棟。
- 三、63年獲頒年度創新精進獎，66、67年榮獲輔導會視導第1名。



民國69年車主任（右2）獲趙前主任委員聚鈺頒發績優獎牌乙面

第3任 何主任勁軍先生 (民國72年1月—79年9月)

何主任安徽省無為縣人，民國14年8月1日生，陸軍官校第18期，陸軍指揮參謀大學第11期畢業，歷任連、營、團長、大隊長、總隊長，憲令部副司令等職務，陸軍中將退伍，72年1月18日奉派本榮家主任，79年9月1日退休，任期7年8個月。重要政績如次：

- 一、72年興建文化走廊、樂群堂安置身心障礙行動不便榮民並裝置專用電梯，73年2月17日參訪日本老人之家，同年5月新建榮民復健中心、長青園，74年7月20日設置家史館、新建榮民活動中心、中正紀念堂兩側遮雨走廊、引進社會醫療資源，於保健組開設特約牙科門診、中正堂安裝電影放映機。
- 二、76年10月1日兼任台北縣榮服處處長，78年7月14日規劃女性服務員至堂隊服務。



民國77年2月13日李前總統登輝先生蒞家訪慰榮民何主任（前排右1）引導參訪

第4任 伍主任祥鈺先生 (民國79年9月—85年1月)

伍主任字晉熙、湖南省瀏陽縣人，民國19年12月21日生，陸軍官校第24期、美國憲兵學校高級班、陸軍指揮參謀大學、三軍大學戰院畢業，並曾派赴美、菲考察，歷任排、連、營長、處長、團管區司令、台中師管區兼中警部司令等職務，陸軍中將退伍，79年9月1日奉派本榮家主任，85年1月16日退休，任期5年4個月。重要政績如次：

- 一、完成79-89年十年床位需求評估研究報告，83年平衡調撥榮民2萬752人至台北市（縣）榮服處，與健保局簽約成為全民健保基層醫療診所。
- 二、80年參訪美國、日本退伍軍人安養老人之家，新建養護堂重障礙床位36床，榮民服務等8項工作上線電腦管理，建立保健組醫療簡易體檢能力、堂隊頂樓規劃為娛樂場所，新建不銹鋼風雨走廊兩座及建立家區防火預警系統等。



民國80年伍主任（左2）赴美訪問退伍軍人安養中心

第5任 于主任維績先生 (民國85年1月—87年7月)

于主任山東省牟平縣人，民國22年5月26日生，畢業於陸軍官校、陸軍指揮參謀大學、三軍大學戰院，歷任排、連、營、旅長、指揮官、副師長、成功、文化大學總教官等職務，78年6月1日少將外職停役，奉派輔導會服務，歷任：台中市榮服處處長，會本部第一處處長、新竹榮家主任，85年1月16日奉調本榮家主任，87年7月16日退休，任期2年6個月。重要政績如次：



榮民節撞球比賽于主任示範表演

- 一、85年安養機構評比第3名，85、86年榮民節慶祝活動評比優等，家史館評比優等。
- 二、設長青心靈諮商室，成立卡拉OK室，新建佛堂，整建基督教堂，保健組門診電腦作業，闢建槌球場成立榮民槌球隊，自來水管及家區排水系統更新改善水質，養護堂電梯更新及加裝冷氣、新購大巴士接送榮民至台北榮民總醫院門診等，尤以任內未發生重大意外事故，貢獻良多。

第6任 歐陽主任彪先生 (民國87年7月—89年7月)

歐陽主任字敦漢、湖南省衡山縣人，民國24年5月27日生，陸軍官校第25期、陸軍指揮參謀大學第20期，三軍大學戰院60年班畢業，歷任排、連、營、師、軍長、砲兵指揮官、總長辦公室主任、金防部副司令官等職務，服務期間榮獲各式勳、獎章32座，83年3月中將外職停役奉派彰化榮家主任，87年7月16日調本榮家主任，89年7月16日退休，任期2年。重要政績如次：



歐陽主任及夫人（前排左3、4）參與榮民自強活動

- 一、87、88年安養機構評比榮獲第3名、89年第2名及榮民節慶祝活動評比優等，榮民藝能競賽榮獲精神總錦標乙座、歌唱冠軍兩座。
- 二、新建天主教堂並引進義工來家為榮民服務及保健組內部整修裝潢。
- 三、個人榮獲三等役政獎章壹座暨行政院獎狀壹幀。

第7任 龔主任力先生 (民國89年7月—91年10月)

龔主任力，湖南省長沙市人，民國27年4月28日生，先後畢業於陸軍官校第31期、陸軍指揮參謀大學68年班、三軍大學戰爭學院71年班，歷任師長、馬祖防衛部副司令，88年5月16日少將外職停役奉派森林開發處副處長太平榮家主任，89年調本榮家主任，任期2年3個月。重要政績如后：

- 一、種植小葉欖仁樹97株，讓榮民有遮陽、聊天、散步、休憩場所。
- 二、輔導會電話禮貌運動評列優等、90年安養機構評比第2名、推動榮民相互扶持互助照顧作法、有效減少意外事故之發生。
- 三、完成天然瓦斯管路及消防設施更新。



龔前主任（中坐者）參與榮民才藝競賽活動紀實

第8任 秦主任克明先生 (民國91年10月—97年7月)

秦主任克明，河南省鄆城縣人，民國32年4月11日生，先後畢業於陸軍官校37期，三軍大學戰爭學院69年班畢業，歷任連、營、旅長、參謀長、指揮官，82年8月16日少將外職停役奉派太平榮家副主任、新竹榮家副主任、輔導會二處副處長、雲林榮服處處長、雲林榮家主任，91年10月11日改調板橋榮家主任，97年7月16日退休，任期5年9個月。重要政績如后：

- 一、ISO9001取得國際認證。
- 二、專設臨終關懷室，商請諾那華藏精舍義工為亡故榮民助唸，亡故榮民公祭親自參與主持，送榮民走完人生最後一程。
- 三、96年10月18日行政院院長張俊雄蒞臨主持日照中心及社區關懷據點揭牌儀式。
- 四、97年當選模範公務員。



秦主任（前排右3）與榮民基督教友聚會活動

● 現任首長願景



張主任致中(右1)訪慰榮民

第9任 張主任致中先生

張主任致中，山東省昌樂縣人，民國36年7月27日生，陸軍官校39期，陸軍指揮參謀學院67年班，戰爭學院72年班畢業，歷任營長、教官、旅長、指揮官、師長、副參謀長、澎防部副司令官、嘉義縣榮服處副處長、白河榮家副主任、花蓮縣榮服處處長、雲林榮家主任、台北縣榮服處處長，97年7月16日調本榮家主任。

榮民袍澤，一生忠愛國家，犧牲奉獻，獲得妥善的照顧惟服務工作永無止境，而服務榮民是政府的施政工作重要的一環，本家全體同仁在既有的基礎上，秉持傳承與創新之精神，不斷檢討精進，力求盡善盡美，以期符合現代化、人性化、家庭化的頤養環境。今後努力工作重點：

- 一、提供社區外展服務，加強社區互動，營造具「家庭」氣氛，吸引外住榮民進住。
- 二、依「老人福利機構設立標準」規劃大遍綠地，設置寢室、衛浴、廚房、餐廳、醫療、保健設施、日常活動場所、醫療設備及宗教聚會、福利設施等家區整建計畫。
- 三、擴大社區服務，開放醫療門診、家區文康、宗教設施等安養資源與社區民眾共享，以善盡社會責任。
- 四、新進服務人員以具有社會工作師證照人員優先進用。
- 五、對現職服務人員輔導進修，加強在職教育訓練，以取得證照。
- 六、宣導榮民建立正常(合理)的消費及生涯規劃，錢財之使用，量力而為，量入為出，不過度節省，不過度浪費，並勸導榮民預立遺囑，減少紛爭有利善後事務之安排。

重大工作回顧



民國67年蔣故總統經國先生（右3）在忠孝堂前與歡迎的榮民揮手致意

總統訪慰榮民

蔣故總統經國先生於民國67年春節行政院院長任內蒞臨本榮家訪問榮民，李前總統登輝先生68年端節、69年春節，於台北市長任內蒞家訪慰榮民，77年2月13日及83年11月25日以總統身份蒞家視導、垂詢，瞭解榮家對榮民服務照顧情形，連前副總統戰先生於87年2月4日蒞家訪慰榮民。



民國83年李前總統登輝先生（右2）蒞家訪慰榮民

百歲人瑞慶生

本家自民國58年成立迄今，百歲以上榮民計有楊之幹先生106歲，楊培安先生101歲，高寬先生101歲，徐一林先生100歲，鄭元盛先生100歲等5人，歷任主任委員均親臨主持慶生活動，並代表總統、行政院長致贈壽屏、金壽桃等，地方首長、民意代表亦熱情參與，並邀請媒體記者共襄盛舉，為此值得慶祝、回憶之時刻，留下最美好的紀錄。



高前主任委員華柱（右立）為百歲榮民楊培安慶生



楊前主任委員德智（左立）為百歲榮民楊之幹慶生

提升生活品質

民國93年11月23日完成新建污水處理廠乙棟，使用經費3,380萬元，其功能：主要以活性污泥處理家區生活污水（包括浴廁、廚房污水等），淨化後達到國家環保法規要求之放流水標準，提升本家榮民生活品質，使榮民住得健康，住的安心。



污水處理廠主機房

豐富精神生活

本家基督教、天主教友原使用會議室聚會活動，隨著教友人數不斷增加，活動受限，民國89年歐陽主任夫人陳玉葉女士及92年基督教長老李鵬程先生等募（捐）款興建可容納50人之天主教、基督教堂各乙座，提供榮民聚會、彌撒、禮拜、文康活動。



污水處理廠排放分流管線



歐陽前主任（右4）主持天主教堂落成典禮



興建基督教堂



護士廖淑貞小姐（左前）衛教服務



義工（前排2人）與糖尿病友戶外活動情形

失能養護照顧

民國72年5月1日成立失能養護專區，初期安置116人，目前擴充至153床（人）；93年3月1日成立甜蜜蜜照顧網，加入台北縣糖尿病共同照護網，將糖尿病榮民集中在博愛堂，透過良好的糖尿病醫護衛材，以飲食、運動、服藥、針劑控制血糖，服務照顧糖尿病患，使其過正常人的生活。

取得國際認證

民國94年11月10日以榮民安養照顧，醫療救護服務為主題，接受台灣慕迪國際有限公司蒞家查核、驗證，通過認證，取得UKAS機構頒發中、英文國際ISO9001品質認證證書各乙份，使榮家服務品質與國際接軌。



秦主任（右1）主持MOODY認證



ISO9001評鑑檢討會議

典範人士專訪

無私無我、誠樸奉獻—侯憲政先生

侯憲政先生江蘇省銅山縣人，民國20年7月25日生，74年3月1日陸軍上校退伍，奉派本榮家秘書室主任，86年1月16日退休，服務榮家11年10個月。

負責榮家庶務工作，每日早到、晚歸、巡查家區，十餘年如一日，家區環境經常保持清爽、乾淨，設施保持完整，盡心盡力付出，在土木工程設施方面，基於經費預算獲得不易之狀況下，廣徵意見，訂定亟待優先解決之設施（備）優先順序逐次執行，使榮民能在良好的設施環境中生活。

先後規劃監工完成家史館、榮民活動中心、中正堂兩側遮雨走廊、中正堂加裝電影放映機等，在人員培訓方面：負責榮家新進服務人員之在職教育訓練與實作輔導工作，經由侯先生指導培訓之輔導員兼堂長者計有；王鈞年、向為平、范利國、錢松林、錢光義、吳忠賢、李樹儀等7人，奠定基層幹部基礎，對榮民安養服務之推展有實質之助益，另督導榮民伙食，榮民滿意度高達95%，榮民生活給與提領，商請地區警察護送，安全無慮，為歷任家主任所倚重之幹部，在任期間與同仁相處融洽和諧。



侯主任（前右3）與同仁互動情形



侯主任（前左2）退休時與員工合影

戮力本職、默默奉獻—彭福高先生

彭福高先生湖南省長沙市人，民國40年11月30日生，陸軍財務經理學校專修班第28期畢業，81年12月1日陸軍中校退伍，83年12月3日奉派本榮家秘書室組員職務，服務迄今11年。

任職期間負責榮家工程、營繕、維修及兼任財產管理等業務，均能綿密規劃執行，無論在工程招標、採購、防災訓練演習，財產清點等，均能依法行政順利圓滿完成，對同仁間業務上之問題，亦能主動熱心協助，工作之熱忱，甚獲長官同仁肯定。85年7月賀伯颱風來襲，家區停電廚膳作業無法進行，主動協助廠商供應榮民膳食，洽租緊急發電機供正常運作外，並對災損設備、維修應變處置得宜。86年獲選為輔導會員工楷模。同年完成高壓電地下化、老舊房舍結構補強、設施改善與更新、保健組整建、建立殘渣油水分離系統工程、污水處理廠及衛生下水道新建等改善榮民生活設施環境工程，其中尤以殘渣油水分離系統工程，經輔導會評定為各榮家工程示範單位。



彭先生（中立者）工地現場督導



防災演習狀況演練（右立者）

93年6月奉調榮家輔導室服務，負責大陸地區長期居住業務，諸如榮民申辦大陸地區長期居住、指紋驗證、就養給與核發、放棄大陸地區回復台灣戶籍等，均建立一套完整標準作業程序，94年ISO9001認證稽核無缺失，認證合格。

認真負責、任勞任怨—伏薇薇小姐



伏小姐對榮民實施SARS防疫宣導教育

伏薇薇小姐山東省濟南縣人，民國45年2月22日生，69年3月8日奉派本榮家士（生）級護士迄今已25年。服務期間，個人績效：

- 一、93年工作認真負責、任勞任怨，對醫療保健服務工作著有成效，獲輔導會核頒醫療及安養機構優良護理人員。
- 二、協助建立門診中心室外高溫篩檢站，篩檢高溫病患，防止群體感染維護病人安全。
- 三、提供專業知識，協助建立SARS居家隔離中心，輪班前往為隔離榮民、員工測量體溫，建立病歷資料，防患未然。
- 四、代表安養機構接受疾管局來家視導SARS防治工作及老人疫苗接種示範。
- 五、製作SARS及流感預防接種宣導海報，公佈張貼，成效良好。
- 六、親送疑似SARS病患榮民至桃園榮民醫院、竹東榮民醫院，沿途細心照顧，防止病情惡化。
- 七、SARS期間全程協助崇功、永康、達觀堂130餘位強制居家隔離榮民，前往竹東、桃園榮民醫院醫治，並沿途撫慰病患，圓滿達成護送任務。
- 八、防疫感染策劃工作，未發生一件SARS感染死亡案件，榮獲嘉獎獎勵。
- 九、肺結核防治工作，規劃全體榮民實施X光檢查、複檢、若發現狀況立即追蹤管理，提醒服藥、送院治療等，成效良好。



伏小姐（右1）對輕度失智榮民個別輔導

救人為先、服務至上—楊慶龍先生

楊慶龍先生江西省東鄉縣人，民國60年11月7日生，84年4月26日奉派本榮家擔任照服員工作迄今12年。

楊員品德端正，處事認真，視榮民如己親，真心關懷幫助榮民，與榮民互動良好，本愛心、耐心、同理心服務照顧榮民，為一優秀的服務人員，民國92年當選本榮家員工楷模、93年當選輔導會「服務楷模」。服務期間，個人績效：

- 一、93年4月榮民曹信文，在台北市區內昏倒，楊員獲悉後，犧牲假期前往24小時照料。
- 二、93年8月12日滂沱大雨中榮民吳國光胃潰瘍復發，楊員主動開車陪伴前往台北榮民總醫院急診。
- 三、93年9月11日「海馬」颱風來臨前夕，榮民碧俊英告知在半夜裡都會不明發燒，引起心理不安，經楊員耐心安撫後，並開車至台北榮民總醫院看診，全程陪伴X光檢查、驗血、驗尿等，安定其情緒。



楊先生（中立者）指導榮民槌球比賽



楊先生（後排右2）擔任榮民槌球隊教練與參加競賽榮民合影

- 四、榮民孫經墀疑似輕度失智，陪同至桃園榮民醫院看診外，每日三餐送藥服用，固定餵食，穩定其病情。
- 五、堂隊廁所、浴室若有漏水情事，楊員均主動維修或關閉水源，節省公帑，減少不必要之浪費。
- 六、榮家各項榮民文康活動，主動參與，並協助佈置場地、擔任裁判，以及隨隊細心服務照顧榮民伯伯。

板橋榮譽國民之家歷年安置榮民人數統計表

民國	榮民人數	民國	榮民人數
59年	990人	78年	28,969人
60年	1,997人	79年	30,646人
61年	3,501人	80年	30,698人
62年	3,381人	81年	31,488人
63年	3,909人	82年	31,023人
64年	3,950人	83年	26,188人
65年	3,930人	84年	25,988人
66年	3,994人	85年	25,334人
67年	4,345人	86年	24,486人
68年	4,845人	87年	23,766人
69年	5,382人	88年	22,724人
70年	5,878人	89年	22,310人
71年	6,495人	90年	21,573人
72年	6,839人	91年	20,543人
73年	6,914人	92年	19,446人
74年	6,946人	93年	22,082人
75年	6,967人	94年	20,640人
76年	8,411人	95年	19,936人
77年	23,272人	96年	18,105人