

Story
流光遁影，再展風華

第七章 | 白河榮譽國民之家



白河榮譽國民之家

組織沿革演繹



舊榮家大門景觀



現有榮家大門

本榮家前身為嘉義榮民醫院所屬仙草分院，以2,920名因戰（公）傷殘療養官兵為主體改建而成，民國52年7月16日更名成立台灣省白河榮譽國民之家籌備處，派楊炳南先生為籌備主任，同年9月奉頒印信，接收原仙草分院房舍13棟，並即開始安置榮民。

本榮家原隸屬於台灣省政府社會處，行政業務由省社會處督導，就養安置以及業務推展，均受輔導會直接指揮與考核，舉凡榮民調配及員工任免概由輔導會以函洽推介方式行之，58年9月5日核頒組織規程，核定編制員額30員，置主任、秘書、生活輔導組、醫療保健組、總務組等三個組及主計室、人事管理員、安全管理員等，70年7月1日依據「國軍退除役官兵輔導條例」改隸輔導會正式命名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會白河榮譽國民之家」，主要任務為安置因戰（公）傷殘或年老無依之退除役官兵。

79年8月1日裁撤生活習藝組，84年3月30日輔導會修訂本榮家組織規程暨編制表核列編制員額47員，編制為家部、輔導室、秘書室、保健組等三個組室，另設會計員、人事管理員等迄今。

歷任首長事略

第1任 楊主任炳南先生 (民國52年7月—66年10月)

楊主任民國前2年9月28日生，江蘇省灌雲縣人，中央軍校政訓研究班第1期，內地時期，曾任陝西省寶雞縣縣長，陝西省保安司令部主任秘書等重要職務，遷台後，曾在教育界服務多年，迄52年7月奉調白河榮家主任，重要政績：

- 一、創建「慈光幼稚園」、興建「中正紀念堂」。
- 二、運用生產習藝基金收購榮家附近土地0.7公頃，興建公園。
- 三、協調縣政府成立「榮民墓園」等，嗣後歷任14個年頭，披荊斬棘，勵精學劃，奠定本榮家之基始，儒雅書生，仍能勝任繁鉅，經數度留延，績效斐然。



第2任 盛主任 錚先生 (民國66年11月—73年12月)

盛主任民國7年11月1日生，安徽省桐城縣人，陸軍官校第15期，三軍聯大12期畢業，歷任營、團、師長等軍職，曾參加抗戰、剿匪各戰役，期間先後負傷五次，戰功彪炳，屢獲勳獎，39年舟山戰役有功，當選國軍英雄，62年12月，外職停役，66年11月調本榮家主任，重要政績：

- 一、興建宏偉「文宣走廊」、「榮民靈骨塔」。
- 二、興建榮民榮舍為雙層樓房及修亭台、築道路、植花木，自此本榮家各項基礎大立。



盛主任（中立者）主持榮民慶生會

第3任 王主任澄科先生 (民國73年12月—75年3月)

王主任民國13年10月22日生，浙江省江山縣人，陸軍官校第20期，陸軍指揮參謀大學、三軍大學將官班畢業，歷任連、營長、指揮官、師長、陸總部署長、砲兵學校校長及軍團副司令等重要軍職，73年12月外職停役轉任本榮家主任，後轉調花蓮榮家服務，重要政績：

- 一、先後完成榮民洗衣房、員工餐廳。
- 二、添置遊樂設施及增建休憩場所，頗多開創，有計畫、有目標，建樹顯著。



王主任（左1）陪同鄭前主任委員為元（左2）與榮民歡渡春節

第4任 周主任 萇先生 (民國75年4月—79年8月)

周主任民國14年8月27日生，安徽省廣德縣人，陸軍官校第21期，陸戰隊學校指參班第10期畢業，歷任營、團、師長、師管區副司令、陸戰隊學校校長等重要軍職，75年調本榮家主任，重要政績：

- 一、興建「榮靈祠」、「大型鳥園」及「孔雀園」等。
- 二、利用舊有房舍，修建長青活動中心、開辦「長青伙食團」、闢建公園、改善榮民生活設施（如風雨走廊、購置復健器材等），貢獻最多。



周主任（左1）主持榮民暨員工楷模頒獎

第5任 袁主任德華先生 (民國79年9月—83年2月)

袁主任民國20年9月9日生，山東省蓬萊縣人，陸軍官校第24期畢業，歷任師長、校長、海軍總部副參謀長，79年9月調任本榮家主任，後調楠梓塑膠工廠廠長，重要政績：

- 一、興建榮民「墓園紀念碑」、「中正紀念公園」。
- 二、成立「長青服務室」、改善電線地下化工程及家區周邊排水設施等。
- 三、任內工作績效以其自我期許的一句話道出梗概：「建公園，供生者怡情養性；修墓園，使往者安息流芳。」此外對醫療保健及伙食改善等，多有貢獻。



袁主任（中側立）主持榮民慶生餐會

第6任 姜主任明琳先生 (民國83年3月—86年1月)

姜主任民國20年12月1日生，山東省煙台市人，陸軍官校第25期畢業，歷任裝甲旅旅長、金防部副參謀長、裝訓部副指揮官兼裝部中心指揮官等軍職，83年3月1日奉調本榮家主任，重要政績：

- 一、大力推展「慈光幼稚園」教育，曾榮獲台南縣評比冠軍。
- 二、改善「老人病房」醫療設備，秉持「老吾老以及人之老，幼吾以及人之幼。」之服務熱忱，結合地方資源，服務照顧吾家榮民。



姜主任（中立者）主持榮民慶生會

第7任 張主任金森先生 (民國86年1月—87年2月)

張主任民國25年9月19日生，浙江省慈谿縣人，陸軍官校第32期畢業，歷任組長、處長、師長、步訓部副指揮官等軍職，86年1月16日奉調本榮家主任，重要政績：

- 一、致力改善榮民生活環境，加強社區聯繫工作，釋出資源將原養豬場1,881平方公尺土地興建「全民健身公園」。
- 二、遷移「慈光幼稚園」整修為庭園及加強門診醫療工作。
- 三、精進員工服務方法及熱忱，並積極爭取本榮家新建安養大樓預算，落實對榮民之服務照顧工作。



張主任（中立者）親推失能榮民輪椅戶外活動

第8任 崔主任萬靈先生 (民國87年3月—89年6月)

崔主任民國32年8月15日生，河北省寧河縣人，陸軍官校第36期畢業，歷任組長、師長、署長、軍團副司令、局長、司令官及陸總部副參謀長等要職，87年3月外職停役，奉調本榮家主任，重要政績：

- 一、致力改善榮民精神生活，並戮力改善榮民休閒環境，重新整建家區中山、中正、經國、全民健身等四座公園、成立養生果園及整修墓園靈骨塔等重大績效。
- 二、積極爭取新建養護大樓預算，並實際參與全盤規劃，對本榮家建設發展貢獻重大。



崔主任（右2）陪同外賓參訪養護堂

第9任 馬主任正安先生 (民國89年6月—94年7月)

馬主任民國29年5月31日生，台灣省花蓮縣人，陸軍官校第36期畢業，歷練軍中各階層職務，69年轉任軍訓教官，79年8月16日外職停役，89年6月30日奉調本榮家主任，重要政績：

- 一、致力改善榮民生活環境，興建完成本榮家安養大樓及養護大樓、行政大樓。
- 二、家區公園化及榮民休閒運動環境之改善，倡導榮民文康活動，增加榮民自強活動次數，改善榮民生活設施。
- 三、積極爭取社會資源及社會服務團體如弘開善德會、慈濟功德會、汐止鎮里長聯誼會、柳營救國團志工等志工團隊163個團體蒞家關懷及服務榮民。



馬主任（中立者）頒發「遺孤認養」慰問金



馬主任（右立者）為百歲人瑞賀壽

- 四、配合全民健保作業，爭取乙名醫師，93年9月1日成立醫療診所，開設一般科及精神科，提供門診及為社區民眾診療服務。另將「福利社」轉形改制為「榮民員工消費合作社」，並增設家區休閒帳篷、搖搖椅及添購員工、榮民防寒夾克，休閒服等，對榮民、員工福利改善良多。

● 現任首長願景



張主任主持民國94年榮民節慶祝大會頒獎

第10任 張主任樹仁先生

張主任民國33年2月9日生，河南省封邱縣人，陸軍官校第36期畢業，軍事教育歷經：三軍大學陸院、戰院、美國陸院等受訓，歷任連、營長、指揮官、三軍大學主任教官、總教官及國防部後勤次長室處長、助理次長等職務，於87年外職停役檢覈及格擔

任公職，94年7月16日由台北榮家主任調任本榮家主任。

白河榮家位於台南縣白河鎮枕頭山山麓，與白河水庫及關仔嶺風景名勝區為鄰，佔地10公頃餘，氣候宜人，環境優美，花木扶疏，素有「花園榮家」之稱。榮民袍澤一生忠愛國家，早年為捍衛國家安全而效命疆場，奉獻寶貴青春歲月，解甲之後更為建設台灣而櫛風沐雨，胼手胝足，貢獻卓著，故政府為崇功報勳而授予「榮譽國民」榮銜，昔日錚錚鐵漢，而今皤然老矣，自應受到良好照顧與尊重；本榮家安養、養護榮民生活設施改善中程（民國88—92年）計畫，於92年底完工，無論軟硬體建設均有長足進步。

今後努力與工作重點：

- 一、配合政府政策，在輔導會各級長官指導下，要求全體員工精益求精，提升頤養環境。
- 二、將家區規劃為本地區「健康照護園區」典範，積極參與社區活動，成立「日間照顧中心」，推動外展服務，與社區民眾共享休閒設施及醫療保健資源。
- 三、貫徹政府照顧榮民，造福民眾之德政，安定社會。



張主任為參加藝能競賽榮民授旗

● 重大工作回顧

家區整備

本榮家係依據輔導會「第二期五年輔導安置計畫大綱」，接收榮民時即成立生產習藝中心，訓練就養榮民園藝、食品（手套）加工、油漆、養雞、養豬、畜牧等習得一技之長，推展榮民第二春生涯。

榮家成立之初幅員過小（僅6.9公頃），嗣後經楊主任炳南、盛主任錚兩位先生之奔走、擘劃、協調並獲輔導會之專款支援，陸續購地3.9公頃，卒成今日之家區規模（計10.8公頃），另於民國52至73年間亦相繼購置榮民墓園、果園等計7筆土地、面積共計4.6公頃，因前人披荊斬棘、篳路藍縷之犧牲、奉獻方有今日榮家之規模（總面積15.4公頃），飲水思源，咸應感念前人之功績並於現有基礎上更加發揚光大，俾本榮家成為榮民先生頤養天年之好地方。



榮家成立時所建大門

興建榮靈祠

榮民弟兄，年少從戎，義無反顧，忠勇勤奮，百死一生，轉進來台，政府為保國軍精壯，實施退除役制度乃得頤養，無如歲月不居，昔日身體強壯，今且漸次零落，歿者已矣，生者何堪，本榮家有鑑於此，乃於家區東南側興建榮靈祠，佔地0.4公頃，庶供依瞻追思，民國75年12月22日由第4任主任周萇先生籌經費令本家工作班興建，至76年8月30日竣工啟用，迄今已置6,449位榮靈，本榮家春、秋二祭皆於此實施，祈求榮靈永在，護我白榮，佑我中華。



本家工作班自建完成之榮靈祠

規劃興建長青樓



榮家安養中心長青樓

民國86年5月本榮家於「安養、養護設施（備）改善中程計畫」，將設施改善列為首要，87年4月楊前主任委員亭雲於任內蒞家巡視指示，核撥專案經費，拆除舊房舍興建3棟建築，設置600個床位每室居住2人，室內面積30平方公尺（9坪），88年4月30日動土，其間歷經「921集集大地震」及「1022嘉義大地震」，工程延宕計三個月，終至89年10月始逐案竣工，90年2月15日舉行落成典禮並由龔前秘書長以敏主持剪綵，本大樓全部建築面積共14,800平方公尺，總工程費2億1,386萬餘元，落成後對榮民生活品質相對提升，90年8月1日奉輔導會核定安置自費安養榮民，91年8月1日安置自費安養夫婦及自費養護榮民，以提高佔床率，擴大服務對象。

興建松柏樓

「89-93年度安養、養護設施（備）改善中程計畫」，本家於民國87年5月將本工程列為首要，並經楊前主任委員德智卓裁。嗣後經完成相關程序並獲會核發經費，拆除舊房舍興建三層樓高之對稱性建築，設置300個床位，每室居住四人，室內面積38.9平方公尺。90年4月19日動土，同年5月14日土建與水電工程奉准開工，此其間施工極為順利，終至同年12月底全案竣工，91年2月1日舉行落成典禮並由吳前副主委其樑蒞家主持剪綵。本大樓建築面積共19,372平方公尺，總工程費1億685萬元整。落成後提升榮民生活品質且達「人性化、舒適性、功能性」之養護目標。



榮家養護中心松柏樓

設計興建行政大樓

本大樓基地，原屬本榮家第一停車場及景觀噴水魚池，腹地方正，空間之使用可多元化，另以本榮家行政事務，分隸第一、二、三辦公室，業務人員分散，工作協調不便，影響員工服務榮民之品質與效率，故應予適切改善。民國87年5月本榮家將本工程列為要項，並經前主任委員楊德智、鄧祖琳兩位先生之支持與卓裁，列為「92年行政院公共建設推動方案」之工程項目，核發專案經費。91年9月26日委由林和慶建築師規劃，設計新建本大樓，92年5月7日動土，同日土建與水電工程奉准開工，此期間施工甚為順利，終至同年11月底全案竣工。93年1月9日舉行落成典禮並由家主任馬正安先生主持剪綵。本大樓建築面積共2,670平方公尺，總工程費7,827萬5千元整，外觀新穎典雅，環境開放順暢，提升為榮民服務之宏效，復增添本家另一勝景！



行政大樓近照

通過ISO9001國際認證

民國94年6月起本家導入ISO9001國際品質認證系統，為本榮家94年品質目標，藉由外部公平、公正顧問公司對本榮家實施評鑑，於同年11月3日獲得英國UKAS機構核頒之「榮民之安養照顧及醫療救護服務」證書，藉由ISO認證建立品質政策→品質目標→實施方案→內部稽核→數據統計→檢討執行等服務架構，制訂作業流程標準化，使內部單位協調合作順暢，提高員工榮譽心與士氣，進而提升服務榮民之品質。



榮獲UKAS機構核頒之ISO認證證書

典範人士專訪

美化家區的推動者—呂柏壽先生

呂柏壽先生民國26年9月16日生，台南縣人，59年10月進入本榮家服務，性情溫良、忠厚並兼具美工專才。

首任家主任楊炳南先生指派其負責環境美化工作，先後完成家部辦公室旁大照壁、中山紀念公園環境美化及百歲園之興建。第2任家主任盛錚先生接任後，深感家區需要更多建設並擬定榮家公園化之計畫，並指示在榮家現有人力中挑選專才，經教習指導後組成工作班，並和習藝組人員合併，完成第一（中山）公園內之中山亭美化、開挖蓮花池、美化文宣走廊和榮家大門牌樓等工作。

73年12月第3任家主任王澄科先生接任後為徹底解決家區積水問題，指示將原有之排水溝截彎取直並加寬加深。75年4月第4任家主任周萇先生接任，指示開闢第二公園，園內建涼亭名為「經國亭」、花架乙座及噴水池兩座。79年9月第5任主任袁德華先生接任，工作班發揮旺盛之企圖心，先後完成第三公園（中正紀念公園）之建設、大門入口圓環之美化和榮民墓園之公園化、塑像、榮民紀念碑之興建並建立家史館。

83年3月第6任家主任姜明琳先生接任後指導工作班完成榮民墓園之美化並建停車場及整修榮舍之廚廁等，87年3月第7任家主任崔萬靈先生接任後重整第一公園使其更美化，並興建全民健身公園（第四公園）、槌球場，另成立「白河榮家養生果園」，因而博得「花園榮家」之美譽，呂先生實功不可沒，呂先生熱心公益，待人親切，雖已於88年2月16日屆齡退休，但仍願為本家終身義工，其為人處世深受榮民及員工同仁之尊敬與愛戴。



呂柏壽伉儷旅遊合影



呂柏壽伉儷旅遊合影

槌球活動的帶動者—林仁智先生

林仁智先生民國38年9月3日生，台南縣人。居住台南縣後壁鄉長安村，已婚育有一男（任職工程師）、二女（任職教師），生活美滿小康。林仁智先生於61年7月任職本家工友，至今已34年。平日熱心公益活動，林先生非常熱愛槌球運動，是經中華民國槌球委員會甄審合格為的B級（省級）槌球裁判，擔任本榮家榮民員工之槌球教練。

林先生平日不辭辛勞教導榮民槌球運動，表現優異。自86年至95年止犧牲假日率隊參加槌球賽計達148場次之多，任勞任怨、績效卓越，表現優異。另林先生率隊及擔任指導榮民參與各地槌球錦標賽，歷年榮獲優勝獎盃計37座，並於86年榮獲輔導會模範員工代表。

林先生於榮家服務期間長達34年，歷經本榮家各項轉變及進步，林先生是一位默默行善，推行公益之基層苦行者，運用個人一己槌球專長，貢獻於榮民長輩，帶動榮民長輩運動風氣，讓榮民因槌球運動而健康、快樂安享晚年，林先生此種犧牲奉獻之精神令人感佩。



林先生榮獲槌球各項獎盃



林先生（持獎盃者）與榮民槌球隊合影

失能榮民的照顧者—蘇金獅先生



幫助年長行動不便榮民復健運動



為年長行動不便榮民修剪指甲

蘇金獅先生民國52年12月16日生，台南縣人，71年畢業於水上鄉萬能工商，77年結婚後，與妻胼手胝足；耕種薄田數分，奉養高堂侍親倍孝，並養育一對優秀兒女，家庭和樂美滿。後經友人介紹進入本家服務，經三個月試用表現優異，核准成為正式員工，分派至身心障礙堂擔任榮民照護工作。

蘇先生為人溫和有禮，與同仁相處融洽，人緣頗佳，十多年期間上班從不遲到早退，堅守崗位，對榮民照護無微不至，尤其對失能榮民服務照顧更秉持細心、耐心，視病猶親，深獲榮民一致好評。由於平日在工作上認真盡責、主動積極，所以不論每月平時考核、每季服務滿意問卷或年度考核均名列前茅，因而獲長官推薦榮獲87年「全國第二屆病患服務楷模表揚」。更因為對榮民的服務照顧十分周全，榮民常以饋

贈禮品、禮金聊表感激之心，但蘇員均予婉拒，表示自身職責就是服務照顧榮民，由於蘇員的廉潔操守，93年當選輔導會「廉政楷模」。

蘇先生對工作技能不斷自我要求提升，93年參加嘉義聖瑪爾定醫院舉辦照顧服務員訓練以優異成績結業，並於工作餘暇積極充實上進，勤學活用隔年參加勞委會考試，取得「照顧服務員技術士丙級證照」。蘇先生於工作上除足以堪稱本榮家養護堂照服員標竿外，更主動熱心參與村里公益活動，並曾獲選後壁國小家長代表，為子女樹立優良典範。

員工學習的典範者—吳明昌先生

吳明昌先生民國49年4月29日生，台南縣人，政戰學校專修班第55期畢業，79年1月進入輔導會「台南就業訓練中心」任職工友，因有著高度工作熱忱，抱著凡事「只求耕耘，不求收穫」之態度，榮獲各級長官厚愛與好評，於80年7月晉升辦事員，93年3月升任組員迄今。

吳先生原服務「台南就業訓練中心」，後改編為「台南自費安養中心」，並於89年底搬遷高雄市楠梓區並更名為「楠梓榮民自費安養中心」，任職期間負責工作有：工級人員管理、印信典守、水電、消防設備維護、大門警衛管理、社區清潔管理、社區景觀美(綠)化、代理人事業務(87年3月起—88年2月止)、兼辦政風業務(83年3月起—94年5月止)、防火管理員業務、及社區安全等業務，辦理業務期間，87年當選輔導會第20屆「員工楷模」、88年「績優兼辦政風工作人員」、91年第24屆「員工楷模」，並於91、92連續兩年榮獲「高雄市績優防火管理員」接受謝前市長長廷表揚。

吳先生因受長官指派，為使工作推展順利，自93年2月起利用下班夜間時間至高雄岡山社區大學進修「園藝植物栽培與管理」修滿六學分，並在楠梓自費安養中心成立「榮民園藝社團」結合臨近義工與榮民共同美化環境，



蘭花走廊揭幕剪綵與主任合影

使榮民能在優美舒適環境中頤養天年，並於94年6月1日調任本榮家秘書室組員，先後完成「榮民墓園公祭廳整修工程」、「健康步道公園啟用典禮佈置」及協調臨近蘭花園免費提供蝴蝶蘭計8,000餘株，種植於家區各公園大樹上，成立「蘭花走廊」，現已花團錦簇，增加榮民休閒賞花之好去處，是本榮家的一位典範人士。



全家福橫貫公路旅遊合影

白河榮譽國民之家歷年安置榮民人數統計表

民國	榮民人數	民國	榮民人數
60年	2,154人	79年	2,530人
61年	2,140人	80年	2,420人
62年	2,154人	81年	2,560人
63年	2,177人	82年	2,430人
64年	2,213人	83年	2,580人
65年	2,493人	84年	1,230人
66年	2,444人	85年	1,250人
67年	2,471人	86年	1,115人
68年	2,210人	87年	1,004人
69年	2,275人	88年	909人
70年	2,340人	89年	586人
71年	2,445人	90年	541人
72年	2,556人	91年	482人
73年	2,410人	92年	463人
74年	2,350人	93年	472人
75年	2,420人	94年	485人
76年	2,810人	95年	2,169人
77年	2,850人	96年	1,764人
78年	2,620人		