

Story
Story
流光遁影，再展風華

第九章 | 台南榮譽國民之家



台南榮譽國民之家

● 組織沿革演繹

溯自民國40年12月，政府為實行精兵政策，汰弱留強，保持國軍戰力，爰將軍中老弱、傷殘、身障以及服役逾齡戰士，計畫分期予以退（除）役，但對退（除）役戰士之安置，則交由台灣省政府社會處辦理，幾經長時間籌劃，於台南、新竹、屏東、花蓮縣市籌建榮譽國民之家4所，以茲安置退除役戰士。41年初開工興建房舍，42年3月完成，同年4月7日奉命成立，定名為「台灣省台南榮譽國民之家」，地址在台南市東區榮譽街125號，由省政府核派盧起勛少將為首任主任，負責收容及安置退除役榮民之任務。

當時編制，主任之下轄教導、習藝、總務、保健四組，另設主計員及人事管理員，合計職員32員、工友60員、收容榮民832員，70年7月改隸行政院輔導會，易名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會台南榮譽國民之家」，74年封閉「榮譽街大門」，於崇明路方向，新建一氣勢雄偉、美輪美奐之新大門，地址改為「東區崇明路190號」，交通極為便利，目前榮民安置能量為公費安養409床、養護35床。自費安養（夫妻）70床、單身自費養護20床、日間照顧21床。

83年12月1日精簡人事室、會計室為人事管理員及會計員，裁撤政風室，業務改為兼辦，84年4月1日調整榮民服務照顧方式，外住榮民改由各縣、市榮服處照顧、服務，89年遵奉政府事務勞力委外規定，警衛委由民間保全公司負責，伙食委由食品公司炊爨作業，92年1月1日輔導會為落實政府員額精簡政策，全面凍結工友職缺，出缺不補，預算員額調整為職員39員，工友100員（含技工10員），以落實榮民服務照顧工作。



民國42年成立時「榮譽街」大門



民國74年新建之崇明路大門

歷任首長事略

第1任 盧主任起勛先生 (民國42年4月—71年10月)

盧主任民國2年9月24日生，安徽省霍邱縣人，齊魯大學政經系、陸軍官校高教班第2期畢業，歷任陸軍官校上校政治教官、訓育教官、指導員，海南特區反共救國軍指揮部少將設計委員、四川省丹稜、長壽、涪稜、巴、萬縣及江蘇省吳江縣縣長及台灣省台南榮譽國民之家主任。



盧主任（中左）68年春節率主管向榮民拜年

任內重要工作：56

年1月7日完成長春堂餐廳、養護堂、理髮部及縫紉部。65年6月29日新建辦公大樓及忠孝堂榮舍工程。68年6月28日新建招待所及職員休息室2棟。68年11月4日新建長青活動中心。68年11月14日新建信義堂廚房、餐廳工程。69年2月7日新建信義堂榮舍工程。69年5月26日新建職員廚房、餐廳及榮車中心。

第2任 夏主任世光先生 (民國71年10月—79年12月)

夏主任民國19年11月19日生，安徽省廬江縣人，陸軍官校第17期、陸軍參謀大學第6期、三軍大學將官班61年畢業，歷任排、連、營長、指揮官、師長、陸軍砲訓部副指揮官。71年10月1日調任本榮家主任。



夏主任（前行者）率榮民出發健行

任內重要工作：71年

10月21日新建保健組。72年12月新建百貨部。74年2月新建榮家大門。75年6月新建榮家側門。75年9月15日新建榮靈祠。75年10月29日新建長春堂工程。76年8月21日新建忠孝堂廚房、餐廳工程。78年3月21日新建博愛堂榮舍工程。78年12月7日完成該堂廚房、餐廳工程。

第3任 徐主任文彧先生 (民國80年1月—82年11月)

徐主任民國21年6月26日生，湖北省黃岡縣人，陸軍官校第24期、陸軍指揮參謀大學第22期、三軍大學戰院70年班畢業，歷任排、連、營、師長、署長、司令、台灣省政府兵役處處長、總統府參軍。

80年1月1日以陸軍中將外職停役，調任本榮家主任。82年11月榮調本會副秘書長，86年退休。任內重要工作：81年8月12日新建仁愛堂工程。82年4月30日新建怡園。



民國81年徐主任（左2）參加榮民慶生餐會



徐主任（前中）率榮民赴台南市聖母廟旅遊

第4任 張主任清昌先生 (民國83年1月—86年1月)

張主任民國20年11月12日生，江蘇省邳縣人，陸軍官校第25期、陸軍指揮參謀大學召訓班第7期、三軍大學戰院65年班畢業，歷任排、連、營、旅、師長、澎防部副司令、台南市榮服處處長等職。

任內重要工作：完成長青社、長青活動中心整修及福利社整修。



張主任（中坐者）觀看榮民象棋比賽



張主任（左1）陪同行政院研考會巡視榮民宿舍

第5任 王主任延卿先生 (民國86年1月-88年1月)

王主任民國22年11月16日生，湖北省黃岡縣人，陸軍官校專修班第1期、陸軍指揮參謀大學65年班畢業，歷任排、連、營長、指揮官、金門縣民眾自衛總隊總隊長，金門縣榮服處處長。

任內重要工作：86年4月大門加裝電動門，86年5月20日長青活動中心啟用。



民國86年王主任（中立者）主持長青活動中心開幕啓用



王主任（左1）參加榮家佛堂開光啓用

第6任 梁主任世銳先生 (民國88年1月-88年7月)

梁主任民國28年4月21日生，福建省林森縣人，陸軍官校第32期、三軍大學陸院64年班、戰研班第1期、兵研所72年班畢業，歷任排、連、營、旅、師、軍長、馬防部司令官、三軍大學副校長兼戰院院長。

任內協調台南郵局於本家大門安裝提款機，方便榮民提領現金，榮民給與全部匯入郵局帳戶。



梁主任（前排左2）率榮民赴走馬瀨旅遊



梁主任（左1）接待台南市市長—張燦鎣蒞家訪問

第7任 邵主任文焱先生 (民國88年8月—89年7月)



邵主任（後排中站立者）率養護榮民赴南元農場旅遊

邵主任民國24年3月10日生，浙江省江山縣人，政戰學校第7期、政研班64年班畢業，歷任輔導長、處長、團管區主任、師管區主任，台中市榮服處總幹事、澎湖縣榮服處副處長、處長，台中市榮服處處長，台南榮家主任。

任內重要工作：88年12月4日參加輔導會榮民才藝競賽榮獲槌球第4名、歌唱第2名，89年6月14日採購救護車乙輛。



第8任 張主任鼎昌先生 (民國89年7月—95年7月)



民國95年張主任（中）主持試辦日間照顧剪綵啓用典禮

張主任民國32年3月13日生，安徽省合肥縣人，政戰學校第13期、政研所國際共黨研究組畢業，歷任排、連、營輔導長、處長、組長、陸總通電署政戰主任、陸軍砲訓部政戰主任、國防醫學院政戰主任、金防部少將副主任，台南市榮服處副處長、處長，台南榮家主任。

任內重要工作：90年12月24日完成新建污水處理廠一座，91年8月1日完成電信網路地下化工程，91年8月29日完成長春堂增設電梯，92年10月14日完成家區圍牆整建工程，92年12月22日完成博愛堂整修工程，改建成46間套房供夫妻自費安養，93年6月25日完成家區環境景觀美化工程，93年12月1日完成仁愛堂及復健中心結構耐震補強工程，93年12月9日完成數位式電子交換機及通訊設備更新，94年10月12日榮獲輔導會榮民藝能競賽一槌球冠軍、合唱團季軍，94年11月14日完成家區給水管路及設備更新工程。



民國95年張主任（後排左2）與蒞家慶生表演小朋友合影

第9任 譚主任銘勤先生（民國95年8月－96年7月）

譚主任民國31年5月7日生，哈爾濱市人，陸軍官校第36期、三軍大學陸院畢業，歷任連、營長、主任教官，團管區司令、警總部副處長、處長。84年1月16日外職停役調任台中縣榮服處處長、88年1月16日調任彰化自費安養中心主任，95年8月1日起調任本榮家主任。



民國95年秋節譚主任（左）慰問住院榮民

對全體員工要求甚高，經常教導大家要把榮家當成自己的家一樣去愛護，把榮民當成自己的家人（長輩）一樣去照顧。發揮「愛心」、「耐心」、「熱心」之工作態度，不斷檢討精進，提升服務品質，滿足榮民需要，以使就養榮民能在溫馨、安適、且有尊嚴的環境中，頤養天年。並學習「慈濟—歡喜做、甘願受之精神」去服務、照顧榮民。

單位與單位之間要團結和諧，同仁之間要和睦相處，不分彼此，凡事「不比較」、「不計較」，共同為榮民服務。也積極要求員工自我充實，以提升服務品質。

經常利用集會時間以關懷之心，勸導榮民長者要多愛護身體，注意身體保健。清心寡欲一無欲則剛，袍澤之間和睦相處，「放下」煩憂，不生氣，快樂度日，勿貪圖女色，以免上當受騙，安心在榮家歡度餘年。

任內重要工作：95年9月5日完成榮靈祠整修工程，95年12月27日完成博愛堂及廚房屋頂防漏工程，95年12月27日完成亡故榮民土葬墓園工程，95年12月31日完成醫療器材（電動按摩椅）採購10張發各堂榮民使用，95年4月25日安養堂榮民餐廳完成冷氣機安裝7台，96年5月11日完成養護堂榮舍安裝冷氣機15台。



民國95年譚主任（右）慰問日間照顧長者



民國95年譚主任（前排中）與參加「親子活動」員工子女合影

● 現任首長願景



第10任 盧主任文龍先生

盧主任民國34年9月13日生，政戰學校專修班第20期、三軍大學陸院69年班。歷任連、營輔導長、旅處長、中科院系統中心政戰主任、師、署主任，83年10月16日外職停役，歷任台南縣榮服處總幹事、副處長、南投縣及桃園縣榮服處處長、屏東榮家主任，96年7月16日起調任台南榮家主任。

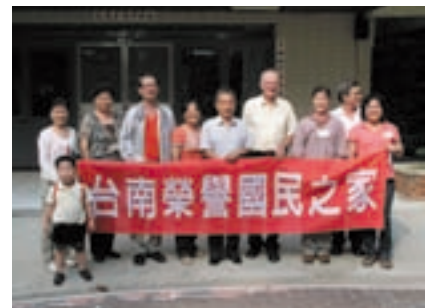
本榮家地處台南市區，交通便利，花木扶疏，綠意盎然，環境清幽，空氣清新，鬧中取靜，實為老人頤養天年之絕佳處所，本榮家成立以來，歷經9位主任的苦心經營與全體榮民員工投注心力建設迄今，不論榮舍整修與設施改善，員工對榮民的服務照顧與醫療保健，均有相當水準並獲得專家學者之肯定。

本榮家95年2月24日完成ISO認證審查。同年4月13日獲頒ISO-9001證書，證明本家在服務、醫療、管理體系方面符合認證標準之要求，對未來安養工作環境，持續依ISO服務標準作業流程，辦理各項服務照顧工作。

面對榮民高齡化的現實與需求，本人日思「榮民安養工作」與「榮家永續經營」之重擔，如何能不負所託，共同完成使命，為我勞苦功高榮民長輩們，提供最好的居家生活，僅就未來發展之願景及工作方向，簡述如下：一、發揚固有文化，強調傳統敬老美德。二、鼓勵宗教信仰，善用志工團體。三、擴大無障礙活動空間及設施設備。四、提升醫療服務照顧，鼓勵員工進修獲得專業證照。五、全面邁向ISO品質認證，永續經營發展。六、詳細規劃家區總體營造，使榮民生活居住空間，符合現代化之優良品質。七、配合政府健康社區一六星計畫之政策指示，擴大收容退休公務人員、教師及警察。成為多元化之安養、護機構。八、鼓勵員工發揮「愛心」、「耐心」、「熱心」之工作態度，不斷檢討精進，提升服務品質。



民國96年盧主任（中）主持「與民有約」座談會



民國96年盧主任（前排中）率輔導、保健幹部參訪瑞復益智中心

● 重大工作回顧

慎終追遠－新建榮靈祠

為使榮民勳業永垂不朽，及本榮家歷年亡故榮民有所奉祀，民國73年計畫興建「榮靈祠」，幾經籌措，於75年5月1日開工，同年10月31日落成啟用，榮靈祠本體採宮殿式建築，配以涼亭、花園、石桌、石椅、棋台，美輪美奐，古色古香，不僅亡故榮民靈位可以奉祀，且可供榮民憑弔袍澤、老友，安撫榮民心靈，亦兼具美化家區環境，擴大榮民休閒空間，本榮家每年定期祭祀，表達慎終追遠之美意。



20年前所蓋之榮靈祠



榮靈祠周邊之美麗花園

重視環保－興建污水處理場一座

88年4月28日完成公開甄選「污水處理場及衛生下水道工程」建築師，由羅燦博建築師獲得設計、監造資格，民國90年4月13日公開招標，由「昇邦營造股份有限公司」以5,170萬元得標，編組施工督導小組，每日監督施工，填寫監工日誌陳核，並依工程進度，分段查驗施工項目及進度，合格後支付工程款項，90年12月24日完工驗收，家區排放水已符合國家環保衛生要求。



污水處理場門前景觀工程施工



污水處理場污水管路開挖埋設



博愛堂整修前之外貌



博愛堂整修後之外貌

擴大服務—整建博愛堂為夫妻自費安養堂

為因應「國軍退除役官兵輔導條例」第16、17條之修正，遵照輔導會規劃構想，將博愛堂整建成「榮民配偶之安養專區」共35間套房（70床）以提供榮民夫妻以自費方式併同一般單身榮民安養。使榮家成為一多功能、多層次，且符合人性化、家庭化、保健化之安養、護機構。本項工程於民國92年3月19日採公開招標方式，由「統冠營造股份有限公司」以4,572萬元得標，同年5月28日開工，另委由「石昭永建築師」及本榮家督導委員監督施工下，92年11月22日完工，12月22日驗收合格，94年1月1日開始收容自費榮民夫妻安養，目前已有23對夫妻居住。

仁愛堂及復健中心耐震補強

本榮家養護堂因受「921大地震」之影響，部份樑、柱、牆壁發生裂痕，十分危險，為顧及養護榮民及工作人員之安全，民國92年依計畫實施「仁愛堂及復健中心耐震補強工程」，工程於93年3月17日公開招標，由「統冠營造股份有限公司」以2,456萬元整得標，3月23日開工，履約期210個日曆天，由設計、監造建築師及本家督導委員監督施工下，同年10月18日完工，12月1日驗收合格，有效提昇養護榮民居住安全。



仁愛堂二樓剪力牆植筋



仁愛堂二樓柱鋼板補強封口

提升用水品質—家區給水管路及設備更新

本榮家成立迄今已50餘年，家區給水管路均已老舊，經常發生漏水、堵塞及水質不佳等情形出現，造成榮民生活品質降低，形成資源浪費，基此陳報改善計畫，於民國93年12月15日開始實施建築師甄選，由「莊惠名建築師事務所」取得規劃、設計、監造資格。94年初開始規劃、設計、提報，不斷修改計畫內容後，終獲審查通過，同年5月13日依政府採購法完成工程發包，由「和山水電工程有限公司」以1,797萬元得標，同月26日開工，94年10月29日完工，施工期間接受輔導會工程稽核小組實施查核，成績84分名列甲等，完工驗收後對水質改善，榮民用水，效益甚大。



養護堂熱水沐浴鍋爐管路更新



給水管路更新，配電盤驗收

試辦「日間照顧服務」

輔導會民國94年4月20日輔貳字第940007395號函，為配合政府健康社區一六星計畫之政策，充分將安養機構安養(護)資源與民共享。運用博愛堂11間房間，於95年1月2日開始試辦「日間照顧」服務一年，以便於外住榮民子女投入職場，安心工作。



張主任(右2)陪同龔前副主委以敏視導日照服務工作



張主任(後排右4)帶領日照長者戶外教學

典範人士專訪

環保推手—蔡振耀先生

民國51年4月22日生於嘉義縣義竹鄉，生日恰為「世界環保日」，冥冥中注定了今世與環保有緣。不論是就學或工作，均歷經極大轉折，但也因此在人生中有著超乎常人之可貴經驗。高中就讀於普通科，三專自世界新專—公共關係科畢業，爾後有機會至縣、市環保單位及環保署服務，為補專業之不足，自修考取屏東科技大學環境保護科學與技術系，利用夜間公餘進修完成二技學業，從此與環保衛生結了不解之緣。

79年8月參加環保署稽查人員考試，錄取受訓後分發派駐高雄縣環境保護局服務，81年5月環保署成立「督察稽查大隊」，報名應試錄取，分發至環保署督察大隊南區隊服務，在環保單位服務期間，接受各項完整之訓練，並取得甲級廢水處理專責人員及乙級廢棄物清除人員證照。



蔡副技師（右1）向劉前秘書長國傳解說污水處理流程

及防疫工作，92年SARS高峰期間，積極主辦防疫工作，訂定榮家各項防疫計畫，並籌措管理各項防疫物資設備，經常不辭辛勞犧牲假期，辦理防疫工作，使全家區均未有任何疫情發生，因防疫表現優良，除記功獎勵外，並經輔導會核頒獎狀以茲鼓勵。榮家服務期間工作任勞任怨認真負責，推動各項業務計畫縝密，積極主動，使各項績效良好，雖然到榮家僅約五年，與其他資深人員相比毫不遜色，深獲長官肯定與激賞，獲單位薦報行政院93年度模範公務人選選拔，殊屬不易。目前工作中總覺得專業學養尚有不足之處，93年考取雲林科技大學「環境與工業安全」研究所攻讀碩士班。目前正積極學習之中。未來將貢獻所學服務榮民、社會、國家。



參加榮家親子活動（左立者）

88年參加退除役官兵三等特考(衛生環保技術類)錄取。分發本榮家保健組擔任副技師負責環保業務，任內除負責污水廠管理外，並訂定各項環保及防疫計畫，積極推動資源回收工作，妥善處理榮家醫療感染性廢棄物及一般廢棄物(垃圾)與事業廢棄物、污泥等，由於業務管理推動良好，服務期間各業務均能合於各項規定，從未有違規情事發生，深獲長官好評。

蔡員除環保業務外，並辦理保健組綜合業務

待人誠懇—具有愛心苦幹實幹的曾秀蘭小姐

民國58年出生台灣省台南縣，家中世代務農，生活小康，在家中排行老四，姐弟均已各自成家。83年結婚，目前育有二子，定居在台南市東區，家庭生活幸福美滿。

78年畢業於屏東美和護專一護理科，並通過護理師考試及格，畢業後即從事臨床護理工作，陸續在彰化基督教、基隆長庚、台南新樓、永康榮民醫院等醫院服務，服務期間累積相當的實務經驗。

85年間，恰有機緣進入永康榮民醫院擔任護理工作，服務期間，工作認真、負責盡職，深獲好評，復因家庭因素，於86年1月改調台南榮家保健組任保健員服務迄今。

87年間研究「安養榮民常見疾病導致心理傾向及輔導做法」計畫，獲得輔導會所屬之安養機構甲等佳作。89年因服務熱誠、負責盡職，績效優異，榮獲輔導會員工楷模，接受表揚。

曾小姐深知今為知識充沛時代，且台灣已進入高齡化社會，亦了解「老人護理及長期照護之重要性」，自知對於老人護理及長期照護等各種護理新知亦感不足，於91年利用公餘，考入中華醫事技術學院就讀，以終身學習之理念，不斷學習，現已獲得學士學位，也從對榮民長輩親身服務與接觸之中深入了解渠等心靈深處，感受到當年榮民長輩，為臺灣建設而努力付出的事蹟，以奠定臺灣經濟基礎。對榮民長輩發自內心的尊重。並誓願以熱忱服務的精神與工作理念，學習南丁格爾【燃燒自己、照亮別人】的精神，去服務、照顧榮民。



照顧百歲人瑞蘇雲日常生活



為照顧服務員作訓練講授（站立者）



教導員工心肺復甦術（左1）



參與災害防救演練擔任緊急救護工作（左2）

日間照顧天使—活潑熱心的陸正華小姐

出生於民國56年2月6日，安徽省桐城縣人，自幼立下「白衣天使」之職志，投考護理學校，75年畢業後於灣橋榮民醫院擔任護士，絲毫不畏懼開放性肺結核的威脅，更以服務榮民長輩為樂，78年為增強知能，至台北榮民總醫院接受物理治療訓練，同年7月台南榮家缺乏物理治療專業人員前往任職迄今。

83年結婚，育有1女1子，家庭生活幸福美滿，90年利用公餘時間，前往中華醫事學院進修，完成大學學業，通過國家醫事人員高、普考，目前於榮家「日間照顧服務中心」，擔任專責護理師一職，服務期間績效卓越，陸續榮獲輔導會82及88年員工楷模、90年參加輔導會演講比賽安養機構組第一名、總決賽第二名、93年公務人員專書心得寫作輔導會佳作獎，成功防止榮民嚴羽林財務受騙，獲輔導會頒發獎狀一幀。

遵奉行政院「六星計畫」健康社區發展，充分使用安養資源，發揮資源共享，創新服務。94年7月奉示：籌劃試辦「日間照顧服務」工作，陸員為編組成員之一，自行設計各式精美海報、宣傳單、登載榮光週刊、青年、中華日報等，廣為宣傳，並配合榮服處分區座談分赴各眷村、社區、國宅等地，進行宣導25場次。安排571位長者到榮家參觀，現場解說各項生活設施。95年1月2日開辦後，協助受托榮民（眷）進行健康管理，使渠等安全無虞。每日並設計適合之活動課程，充實老人精神生活，增進自我期許價值，深獲台南地區榮民（眷）及家屬好評。由於事前規劃得宜，並深根社區，改變一般民眾對安養機構的老觀念，縮短社區與榮家的距離，故開辦後，即告額滿，目前向隅排隊等待受托者尚有20餘人，績效卓著。也帶動了自費安養夫妻套房進住率。

今後將以所學專長，發揮愛心、耐心及熱忱的態度，為榮民服務，使榮民安享晚年。



宣導日間照顧及自費夫妻進住事宜



與日間照顧長者同樂（左5）



向譚主任簡報日間照顧情形（左）

活到老，學到老——身殘心不殘的黃世盛先生

民國31年3月9日生，湖南省零陵縣人，36年父親先隨服務之部隊來台，安頓後再通知母親帶其來台居住於鳳山市—黃埔二村。國小畢業後，因父親職務調整，舉家再搬到台南市—大道新村居住。

在家排行老大，另有一弟二妹，因嚮往軍旅生活，也為減輕家中負擔，高中畢業後投考陸軍官校第35期，畢業後服務軍旅10年，深感年青一輩需具備簡單軍事常識，故轉任軍訓教官，從事教職。服務12年後，78年機緣轉任公務人員，進入台南榮家服務，迄今已有15年之久，80年因罹患迴腸動脈阻塞及出血性腦中風而導致雙腳膝蓋以下截肢，靠義肢行動。為了不要成為家人的累贅，只有以堅強的意志力來適應生活起居，在工作上以敬業樂群，奮發向上的心情來協助榮民長輩達成他們落葉歸根，長期居住大陸的心願。以認真負責的態度來維護榮民先進的權益。



依法辦理亡故榮民遺產繼承發還作業
(中立者)



當選台南市民國93年身心障礙就業楷模



主辦大陸長居榮民手指紋驗證作業（左前立者）

古人說「活到老，學到老」為達成終身學習的理念，增進工作的專業能力，忍受肢體的不便、心情上的壓力，參加長榮大學「社工學士學分班」的進修，利用公餘之暇，參加救國團社會教育「人際關係」班研習，期能對工作上有所幫助，並加入「基督教頌恩教會」志工服務，期望以平安喜樂的見證，來影響周遭的朋友，讓他們真正體會到「健康常在，障而無礙」的真諦，也將耶穌基督博愛的精神，發揚光大，以愛心、耐心、熱心的工作態度為榮民服務，使這些少小離家，無依無靠之先進前輩，安享晚年。

台南榮家歷年安置榮民人數統計表

民國	榮民人數	民國	榮民人數
42年	823人	70年	2,958人
43年	1029人	71年	2,956人
44年	997人	72年	3,017人
45年	900人	73年	3,398人
46年	930人	74年	3,481人
47年	883人	75年	3,912人
48年	905人	76年	4,717人
49年	898人	77年	4,967人
50年	957人	78年	4,896人
51年	983人	79年	4,687人
52年	1,000人	80年	4,900人
53年	1,063人	81年	4,607人
54年	1,179人	82年	4,289人
55年	1,150人	83年	4,092人
56年	1,714人	84年	3,876人
57年	1,719人	85年	3,718人
58年	1,713人	86年	3,552人
59年	1,737人	87年	3,409人
60年	1,812人	88年	3,222人
61年	1,955人	89年	3,003人
62年	2,054人	90年	2,831人
63年	2,030人	91年	2,667人
64年	2,170人	92年	2,536人
65年	2,576人	93年	2,401人
66年	2,668人	94年	2,258人
67年	2,838人	95年	648人
68年	2,946人	96年	630人
69年	2,980人		