

Story
流光遁影，再展風華

Story

第八章 | 佳里榮譽國民之家



佳里榮譽國民之家

組織沿革演繹

輔導會鄭前主任委員為元仰體蔣故總統經國先生愛護榮民之德意，民國70年9月15日輔人字15029號函核定成立榮家籌備小組，任命張天祥先生為籌備主任率籌備小組6人，籌備建家事宜，並擇定台南縣七股鄉三股村原高雄農場大同農莊為建家用地，張天祥主任由祖玉設計公司設計師翁祖模先生陪同，先後訪問日本及美、法、荷、澳等國家安養機構，參考擷取國內外建築精華，於71年6月20日動工建家，命名佳里新莊，採歐美建築之長而設計興建歷時三載，先後完成行政、安養、克勤、克儉、服務中心、中正紀念堂等大樓及懷德園、家祠、水塔、大門與圍牆等，建地達11公頃之多，全部經費預算達5億元，擬定設立為輔導會安置退除役官兵之示範榮家，本榮家建地原屬高雄農場用地，所以初期以高雄榮家之名作為籌備小組，後因地緣屬台南縣七股鄉，原欲取為「七股榮家」，然因毗鄰佳里鎮，認為「佳里」之名如同閩南語的「家裡」一般，易令人感覺如同在家般貼切、溫馨，因而取名為「佳里榮家」。

奉行政院72年3月16日防字第4664號函及輔導會72年3月25日輔人字第4844號函，核定於72年4月1日正式成立為佳里榮譽國民之家，並適用組織規程三種編制，設主任、副主任，下轄輔導、秘書、人事、會計四室、保健與習藝二組，核定預算員額為職員40員，工友108員，派張天祥先生為首屆主任，同年7月1日，開始受領安養榮民任務，因家區房舍設施尚未完成，乃派輔導員孫國祥，率領工作人員3人，暫借岡山榮家部份房舍，處理榮民報到安置作業，73年5月31日，區分3個梯次，先後將暫住岡山榮家、彰化訓練中心（現彰化自費安養中心）、台南訓練中心（現楠梓自費安養中心）之本家榮民，陸續接回，此後安置榮民就養任務乃步入正軌，至今已26年。



本榮家前為高雄大同農莊一片荒蕪地狀況



籌備小組張主任主持開工典禮

歷任首長事略

第1任 張主任天祥先生 (民國70年9月—76年2月)

張主任江西省樂平縣人，民國11年2月13日生，畢業於南華學院、國防部政幹班、海軍指揮參謀大學、歷任政工官、國防部政幹班副主任，68年3月1日海軍少將外職停役，76年2月28日退休。重要政績：

- 一、70年9月15日輔人字15029號函成立籌備小組，以台南縣七股鄉三股村原高雄農場大同農莊為榮家建地，於台北市百壽堂辦公（自72年4月9日遷至佳里鎮建中街6號），期間由祖玉設計公司設計師翁祖模先生陪同，訪問日本、歐、美、澳等國家安養機構，並參考國內、外建築之精華，規劃興建本榮家。
- 二、71年6月20日動工建家初期，雜草叢生、亂石滿佈，張主任每日上班前1小時親率全體職工並肩撿石及除草，歷時2年家區美觀奠定基礎，至此「本榮家」安置服務作業得以順暢。



張主任（前排右）勸察建家初期施工情形

第2任 劉主任樹屏先生 (民國76年3月—78年7月)

劉主任湖南省湘鄉人，民國15年6月11日生，年少正值抗戰艱困之期，考入陸軍官校武岡分校，抗戰勝利後於成都本校21期畢業。歷任師、軍長、金防部副司令官、陸總部陸戰會主任委員等職，外職停役後，於76年3月奉派為佳里榮家主任，任職2年5個月。重要政績：

- 一、協調軍方部隊來本榮家協助環境整理與規劃，並廣植草坪，目前槌球場與飛盤場，綠地全為劉主任盡心闢建。
- 二、本榮家成立初期，百事待舉，積極推動家區花園化，將砲校舊營區所有大樹移植到家區，增加榮民休憩空間，設林蔭步道美化家區環境。



劉主任（左3）陪同張前主任委員國英（左2）視察家區

第3任 劉主任溢川先生 (民國78年8月—79年4月)

劉主任福建省林森縣人，民國16年2月12日生，畢業於海軍官校38年班、海軍指揮參謀大學第13期、三軍大學戰院59年班，47年「九二海戰」國軍重創共軍，時任沱江艦少校艦長，面對中共10餘艘砲艇包圍，冷靜堅毅勇敢的率領全艦官兵迎戰，殲滅敵艦5艘，雖艦體嚴重受創，仍抱持與敵艦同歸於盡的奮戰決心，獲先總統蔣公頒授榮譽旗褒揚，77年12月晉任海軍中將副司令，78年8月奉派為本榮家主任。重要政績：

- 一、積極提升榮民生活娛樂與活動空間，一切以榮民福利為優先，先後開闢槌球場、飛盤運動場，推動各種文藝競賽。
- 二、整建家史館及家祠，帶動榮民活力，使榮民們心靈及生活有所寄託。

在職期間10個月，全心為榮家建設，卻不幸於79年4月21日前往輔導會開會途中疾病辭世，聞訊後，全家震驚，遺憾痛失英明長官。



劉主任（中）主持慶生會與壽星合影

第4任 程主任新勝先生 (民國79年5月—86年7月)

程主任湖北省黃梅縣人，民國22年3月12日生，畢業於陸軍官校第26期、陸軍指揮參謀大學60年班、三軍大學戰院65年班，歷任連、營長、參謀長、副師長、指揮官，79年5月以陸軍少將外職停役，奉派為本榮家主任，87年1月退休。重要政績：

- 一、推動榮民伙食改善，要求辦伙堂隊依據高雄榮民總醫院提供適合老人營養菜單100餘種，以多樣變化方式，滿足榮民「食」的需求。
- 二、逐步汰換更新廚房機具為自動化，節省炊爨作業時間與人力。
- 三、爭取省政府及七股鄉公所經費，建造1,200公尺長之風雨走廊，解決榮民廚房送餐全為無遮蔽道路之困擾，特重消防設施更新，腐朽消防管路，定期更換（新）滅火器及停電照明燈。



程主任（右4）陪同周前主任委員世斌（左1）視察風雨走廊

第5任 宋主任恩臨先生 (民國86年8月—95年8月)

宋主任係安徽省盱眙縣人，出生於民國31年10月29日。先後畢業於陸軍官校34期畢業，85年奉令軍職外調行政院國軍退除役官兵輔導委員會彰化榮民自費安養中心主任一年後，因另有任用，奉調派佳里榮家主任。重要政績如后：

- 一、宋主任到任內以「身教、言教」宗旨，積極建立各項制度，領導職工「提升服務品質」，著手規劃推動「家區環境總體營造工程」，逐年完成家區公園化、陸續成立「榮家健保附設診所」、「身心障礙養護病房」、「榮民文藝中心」「可愛動物園區」、「休閒咖啡廣場」「榮民自助餐廳」、「榮民配偶自費安養專區」等設施。
- 二、更配合政府施政，積極推動「台灣健康社區六星計畫」，主動結合鄰近三股、十份、樹林等3村，參與縣政府「創造祥和新大同社會」運動等，並於榮家成立聯合「關懷中心」釋出榮家場地設施與資源，供社區銀髮族插花習字、摺紙、繪畫、學電腦等各種藝文活動，引領榮民逐步融入社區達成政府施政目標。
- 三、宋主任帶領榮家與鄰近村里定期辦理促進社區融洽文化活動，每週星期三、星期五將榮家安養榮民廚藝活動走入社區，做一些道地的家鄉菜，另將社區在地資源支援本榮家且積極遵照配合達成行政院『大陽光，大溫暖』之祥和社會。



佛教慈濟慈善基金會佳里榮家志工廠全體人員合影

第6任 張主任鼎昌先生 (民國95年8月—97年7月)

張主任係安徽省合肥縣人，95年8月1日到職，出生於民國32年3月13日。畢業於政工幹部學校政治系、國際共黨研究所畢業。歷任：排長、連、營輔導長、政戰官、台南市榮服處副處長、處長，台南榮家家主任。重要政績如后：

- 一、任職期間積極推動「日間拖老」與「臨拖服務」經與台南縣市榮民服務處協調與宣導，鼓勵有眷年邁榮民(眷)至榮家拖老與臨拖，榮家安排有專業人員排定多元化的課程，對老年人精神生活幫助非常大。
- 二、「本榮家」經前5位家主任細心指導與無怨無悔付出下，帶領全體職工，齊心向上執行各項服務品質改革。期間獲嘉許與獎牌無數。89年代表輔導會參加行政院服務品質評鑑，獲得全國行政機構「最佳服務形象獎」，並蒙行政院院長唐飛親頒獎牌。「91年安養機構評鑑」由專家學者評比為最優單位。為更上一層ISO2001-國際服務品質認證」。從此塑造了好的口碑，亦開創了「本榮家」永續經營的美好前程。
- 三、張主任將榮家園藝與七股鄉及佳里鎮農會合作，隨著不同季節引進栽植不同的花卉，使家區景觀產生多元化，讓榮民欣賞視覺可隨時煥然一新。



張主任（中）與榮民切蛋糕共渡慶生會

● 現任首長願景



第7任 鄭主任希騰先生

鄭主任希騰，民國39年1月30日生，福建省福州市人，陸軍官校42期畢業，97年7月16日至本榮家任職。

曾任國防部軍務局副局長、會本部八處副處長、花蓮縣榮民服處處長、花蓮榮家副主任，花蓮榮民自費安養中心主任等重要職務。鄭主任任職榮家後對於曾經效命疆場與保國衛民的安養護榮民，提出非常具前瞻性的願景包括：

- 一、以家的理念，規劃多功能、多元化的醫養環境，全方位的服務照顧崇功報勳的榮民前輩。
- 二、培養專業社工照護護理人員，發揮專精服務能力，並不斷創新作為，結合及改進專業訓練，提升照護能力。
- 三、因應在地老化及社區照護之需求，充份釋出與共享地區資源，以倫理、文化、醫療(復健)為出發，結合地方教育，社區(團)醫院、社工等資源，加強服務與互動，做到全民全人照顧。
- 四、積極復健設置與設施整健，做好醫養環境之整備。

● 重大工作回顧

921賑災工作

民國88年9月21日發生全台大地震，造成傷亡2,000餘人，房屋倒塌不計其數。榮家本著救災如救火心情，在宋主任恩臨指示下於地震發生3日內，即時派遣員工14人，組成醫療救災隊前往災區實施物品發放與復建、修繕、醫療等工作。獲集集鎮林明溱鎮長親自歡迎，深得當地災民感念，賑災期間計派出人力172人次，車輛11車次，捐輸白米及醫療器材，協助水電維修等不計其數。

期間榮家員工與榮民為響應政府「賑災捐款」，共計募得捐款總數71萬6,300元，全數匯入內政部「921賑災專戶」中統籌運用。



佳里榮家（921）賑災醫療團隊留影

改善生活設施：

- 一、逐年籌編經費，改善榮民的生活環境，如：搬遷保健組至安養大樓與榮民共處，成立健保診所方便榮民看病，增設重、輕度身心障礙榮民養護病房，增設牙科、復健室，汰換榮民寢室老舊傢俱，設立榮民自動化洗衣機及自炊廚房方便榮民自炊（煮）需求，建佛堂、基督教、天主教聚會所，整建家祠使榮民有了信仰，心靈有了寄託；建可愛動物園區，闢戶外休閒咖啡廣場，建玫瑰花園，荷花錦鯉池，設藝文活動中心，榮民影視中心、圖書館、資訊電玩室、撞球室等，提升榮民文化水準及生活娛樂場所。
- 二、民國92年7月新建榮民夫妻雙人自費安養套房9間18床，套房清靜優雅，有全方位的服務照護與舒適的居住環境，印製有宣傳海報提供榮民夫妻進住。
- 三、安養大樓旁新闢戶外休閒咖啡廣場增加榮民娛樂空間，在精神生活方面，經常與附近社區表演團體合作，到家區舉辦歌舞活動，不僅促進與社區交流，更提高安養榮民精神生活，對融入周邊社區具有正面意義。



清靜優雅的榮民夫妻雙人套房

便捷榮民醫療

- 一、民國73年8月11日行政大樓一樓成立保健組，展開榮民醫療服務。80年增設癱瘓室54床，安置行動不便之榮民為照護對象。84年3月1日成立全民健保診所，實施門診醫療及預防保健作業。87年奉輔導會核定增加失能、失智養護病床為68床，並設復健理療室，添購各項醫療設備，確保醫療保健工作順暢。建立醫療網系統，每年定期實施炊事人員及成人健康檢查、X光檢查、鑲牙、老花眼鏡裝配、義眼及義肢等傷殘重建工作。為瞭解榮民身體狀況，實施「走動式服務」由護理人員每週親自到宅探視關懷，為其測量血壓，囑咐吃藥。
- 二、每季噴灑殺蟲劑消毒及環境清潔檢查，杜絕病媒蚊蠅傳染。運用周邊醫院提供最佳服務。92年「SARS」侵襲期間，增設「隔離專區嚴密管控病情傳染，經全體同仁日夜不眠監控下，安然渡過風暴，作業流程經疾病管制局南區分局視察獲評為最優單位。



護理人員陪同榮民至健保診所看診情形

奠定為民服務

本榮家經輔導會評比服務品質後，獲推薦參選民國88年度「行政院服務品質獎」評鑑，當年全國共計88個行政機關單位參選評比，在宋前主任恩臨運籌帷幄指導，全體職工榮民共同一志，勤奮不懈努力爭取下，書面與實地查訪評鑑中獲得委員一致首肯，終獲行政院頒「最佳服務形象獎」最高榮譽。「91年安養機構評鑑」由專家學者評比為最優單位，94年又為爭取ISO9001國際服務品質認證，經全家職工努力下，再次通過ISO國際服務品質認證。

本榮家另闢社區關懷中心，結合社區7個村里各類藝文活動到「本榮家」關懷榮民，其中有歌唱、插花、繪畫、棋藝等多種活動，這不僅可聯繫社區情感，更可運用社區資源做整合，此一為民服務工作，獲得地區與縣政府之好評。



榮獲行政院服務品質獎暨通過ISO認證

改善榮民伙食

- 一、求新求變不同口味上桌，研究提供適合老人食用各項菜餚，經廚房烹煮後試吃，評鑑後再推出供榮民食用，每週安排1至2次包子、花捲、搭配各式稀飯（鹹稀飯、綠豆稀飯等眾多花樣），饅頭、豆漿、麵條、米飯提供不同選擇；每月購買最好吃的牛豬肉手工水餃，配合快速爐在各餐廳現煮現吃，使榮民感受如同家族聚會式的聚餐，實施以來榮民讚不絕口。
- 二、訂定伙食管理辦法，確立伙食委員會、主副食供應站及辦伙單位、伙委等功能，加強廚工紀律管理，確立招標訪價、調價原則。籌建榮民自助餐廳，依榮民健康狀況，規劃一般飲食餐廳與特殊飲食餐廳（分高血壓、心臟病糖尿病飲食），以少油、少鹽、少糖調製菜餚，導正榮民飲食習慣。
- 三、每日菜單擬定，公布驗菜規定，榮民自炊申請審核、編桌、廚餘管理、員工搭伙繳費辦法，評比問卷獎懲等均建立標準作業程序，根除一切惡習與弊端。首長每天率各主管與榮民共餐，直接聽取榮民對伙食建言，以行動改善伙食。



自助餐廳榮民用餐情形

融入在地社區

積極推動行政院「台灣健康社區六星計畫主動參與台南縣政府推動之創造祥和新大同社會」運動，結合協助鄰近三股村、十份村、永吉村、樹林村、慷榔村等6個村莊，分別成立關懷中心，釋出場地設施設備等資源：包括醫療服務、臨托、托幼照顧、獨居老人送餐、銀髮族插花習字、學習電腦及藝文交流活動，結合融入鄰近社區生活，成為台南縣創造祥和新大同社會重要據點，確實將「本榮家」與社區相結合，整合資源共享、利益同享，在醫療保健方面與永康榮民醫院配合排定門診，為安養榮民與附近民眾診療，達成醫療資源共享，全面創造優質「安和、溫馨」的安養環境。



本家高素質的醫療服務團隊陣容

典範人士專訪

榮家成立初期的耕耘者—孫榮明先生

孫榮明先生河北省密雲縣人，民國19年7月19日生，（70年9月16日至80年5月31日任職榮家）政戰學校及政研班第34期畢業，70年任海軍航海學校政戰部主任，接獲國防部人次室徵詢「軍職外調」協助張天祥將軍辦理佳里榮家籌備任務。初期無固定辦公處所，住宿飯店，飲食自理，後經輔導會商借台北市「百壽堂」為辦公處所，此時住宿仍自行處理，後因便利工程發包與監工，將「籌備小組」辦公室移至佳里鎮建中街6號，直至榮家各項建築陸續完工，接回寄住其他榮家榮民1200餘人返回居住，完成建家大業。



孫副主任（左2）陪同輔導會長官勘查生產中心規劃工程與建設

任職副主任期間，投注不少心力與血汗，榮家初期屬荒草之地，孫副主任與全體員工共同打拼建設榮家，從無到有將家區整理井然有序，大家一致的信念就是如何建設榮家與協助首長服務照顧榮民，佳里榮家有今天的現況，可說是全體員工投入莫大的心血所奠定的基礎。

80年6月1日調任岡山榮家副主任，84年7月16日退休，現今放眼榮家一草一木，仍感懷孫副主任當初之勞苦功高，榮家初期安置人數有1,200人之多（含外住榮民）且多住基隆地區，80年左右先後成立外住堂（基隆），派有輔導員前往瞭解榮民生活情形，並與基隆市榮服處聯合辦理外住榮民訪問事宜，直到輔導會對於安養榮民外住部分實施



孫副主任（左3）帶領職工赴日月潭自強活動

政策性調整，將外住榮民調撥至各縣市榮服處照顧，相關幹部才回榮家，專心照顧內住榮民，目前本榮家有優質的環境與完善的設備，回顧當初的建設歷程，孫副主任帶領員工努力工作的辛勞，都點點滴滴累積在我們心中，除了應珍惜目前的一切，更應努力創新，再建設榮家。

榮民精神生活推動者—王明舉先生

王明舉先生山東省黃縣人，民國20年10月27日生（82年4月1日至86年1月16日任職榮家），政戰學校第5期，政研班第28期畢業，歷任監察官、處長、師主任等，75年3月1日經輔導就業安置，歷任台北縣、宜蘭縣榮服處，82年4月1日調本榮家副主任至86年1月16日限齡退休。

任職4年期間，積極推動邀請社會公益團體志工、義工，宗教團體來家服務榮民，帶領榮民活動，使榮民有了信仰寄託，調劑了榮民枯寂的生活，服務期間「活力榮家」為其最大貢獻。

王副主任鑒於安養榮民早期均是服務於軍旅，少小離家，歷經戰亂，為國家民族犧牲奉獻青春，老年無親人依偎在旁，政府基於崇功報勳照顧其晚年生活，王副主任積極走訪地區文藝、民俗技藝團體、社區關懷協會與慈濟功德會等單位，利用假日或平常日到家服務榮民，尤其榮民的心理撫慰特別重要，為防範意外事件發生，應從平常文康娛樂來服務榮民，榮民有了寄託之後，生活有了重心，榮民才會穩定，如此才能落實安養服務照顧工作。

王副主任更重視榮民伙食營養，積極督導榮民伙食事宜，從採購、品管、衛生與烹煮都親自參與，每一次伙食烹調甚至於都會到廚房去指導，看在榮民心理，根本就和榮民沒有距離，王副主任與榮民之間的關係，簡直就是兄弟之稱，博得榮民的敬佩，因為王副主任知道，這些榮民是應該要去好好照顧的，王副主任經常對榮民說，沒有榮民就沒有國家，當榮民青年時在保家衛國，後方的臺灣百姓才可以安居樂業，今天國家更應該全力照顧榮民，現今榮家還在安養的榮民都非常懷念王副主任，也經常與其保持聯絡，甚至於關心這些老朋友，本家榮民與員工非常敬佩王副主任，一致公認為榮家的典範人士。



王副主任（後中穿白衣）陪同慈濟功德會，與榮家榮民同樂、祈福心靈慰藉



王副主任（左1）會晤慈濟功德會協調服務榮民事宜

家區生活設施總規劃者—程樹華先生

程樹華先生湖北省孝感縣人，民國22年1月25日生（76年3月1日至79年11月1日任職榮家），陸軍官校第26期畢業，歷任防砲連、營、團長等職，76年3月1日外職停役至本榮家擔任秘書室主任，任期3年8個月，後調輔導會督察、宜蘭縣榮服處副處長、台北榮家副主任等職。

任職期間，積極推動家區花園化，廣植花卉，為提升榮民生活品質，改善榮民伙食、修道路、植榕樹、設林蔭步道，讓榮民食宿無虞；推動行政業務革新、制定工作流程，使承辦人員執行業務有所依循，為整個秘書室業務奠立良好基礎。

程主任做事屬於負責到底，一定要做到好的人，而且還要親自驗收，這種精神真是難能可貴，程主任深知秘書室工作屬於行政方面居多，舉凡榮民伙食、環境整理、車輛保養、警衛勤務、生活設施與水電保養維修等等非常繁瑣，程主任知道榮民吃的好，生活設施無慮，才可以穩定榮民的心理，所以榮民每天沐浴一定要有熱水，各樓層一定要有熱水飲用，當時要求榮民洗衣工廠能順利清洗榮民衣物，另家區環境整理，因為榮家廣泛的樹木與花草還沒有一定相當程度的綠意，程主任就要求秘書室工作班大力環境整理，現今本榮家綠樹成茵、花草芬芳，程主任對於家區付出非常多。

「苦口婆心」是程主任的特性，雖然有些榮民老大哥在生活上有些不好的生活習慣，例如抽煙或酗酒，有些成了習慣會影響健康，或是造成危害，程主任經常不厭其煩的勸說這些榮民前輩，有些榮民被程主任的關懷與關心所感動，有些戒除了這些不良習慣，對身體有所幫助，榮民非常感謝與懷念程主任，其個人之生活自我要求非常嚴謹，做事亦非常持之以恆，是行政人員學習的好模範，非常值得推崇。



程主任（中）辦理員工榮民三節餐會聯誼



程主任（左3）參加榮民伙食與生活改善會議專注情形

輔導安養業務的執行者—趙夢麟先生

趙夢麟先生天津市人，民國38年10月29日生（79年6月16日至95年2月1日任職榮家），陸軍官校專修班第21期畢業，曾任排、連長等職，72年2月1日輔導就業至楠梓榮民醫院擔任組員，後轉調屏東榮家服務，於79年6月16日調至本家服務。

到職後管理榮家環境清潔美化、廚房作業管理、警衛勤務、生產中心農業開發等工作，將諸項業務帶上軌道，87年7月改調秘書室，負責各類簡報、評鑑、會議及特別交付案件處理，先後辦理服務品質評比，獲輔導會電話服務禮貌獎，經推薦代表參加行政院評比，獲得全國行政機構「最佳服務形象獎」，並於91年當選模範公務員。

因績效卓越，91年調升為輔導員，辦理榮民人事業務，協助榮民內地探親與長期居住作業，外住榮民參訪試住，勸導內住工作；91年辦理「安養機構評鑑」，專家學者評定為最優單位；92年「SARS」期間，綜理榮家「SARS」業務，本榮家無任何感染情事發生，接受衛生署健管局南區分局督檢，各項執行作法評為優等，趙輔導員亦獲選為輔導會「SARS防疫工作」績優人員，95年2月1日屆齡退休。

擔任輔導員期間，對於榮民長輩每日噓寒問暖，發揮部隊隊職幹部的精神，瞭解榮民的問題，榮民的小事就是趙先生的大事，深獲榮民認同及讚佩，前主任宋恩臨先生肯定趙夢麟先生之敬業負責，接受榮家邀請，編輯榮家「歷史故事」費盡心力，宋前主任與安養榮民與職工，在此要為趙夢麟先生之貢獻，獻上感謝。



趙輔導員（右3）陪同衛生署健管局南區分局督檢榮民業務



趙輔導員（左1）陪同衛生署健管局督檢業務

佳里榮譽國民之家歷年安置榮民人數統計表

民國	榮民人數
72年	1,200人
73年	1,540人
74年	1,630人
75年	1,720人
76年	1,850人
77年	1,986人
78年	2,441人
79年	2,555人
80年	2,539人
81年	2,085人
82年	2,083人
83年	5,402人
84年	972人
85年	937人
86年	844人
87年	761人
88年	674人
89年	612人
90年	527人
91年	456人
92年	289人
93年	345人
94年	310人
95年	290人
96年	263人