

Story
流光遁影 · 再展風華

Story

第十七章 | 楠梓榮民自費安養中心



楠梓榮民自費安養中心

組織沿革演繹



台南烏山頭舊址大門



位於高雄市楠梓區現址

民國49年4月1日於台北縣成立「瑞芳訓練中心」，因該地環境不宜，於同年6月1日遷於鄰近之「良城農場」，改稱「台灣台北榮民就業訓練中心」，52年7月1日更名為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會台北訓練中心」，53年8月1日再更名為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會台北就業訓練中心」。初期任務以專責收容軍中不適任現職與無職軍官、大陸來台軍、文職資遣人員，及流落社會失業遭取締之停、除役官兵，施以再教育訓練，使潛移默化向上進取，培養其謀生基本技能，間接維護社會治安；爾後以安置軍中不適任現職及失業遭取締之退除役官兵為主，並依其興趣、專長、體能諸狀況，輔導就業、就醫、就養或就學。

63年9月28日范迪颱風侵襲本中心，大部分房屋損毀，復舊困難，層奉行政院核定，於64年9月1日遷移台南縣官田鄉烏山頭陸軍營區（嘉南村79號），更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會台南就業訓練中心」，以安置55歲至61歲失業、年老體衰、生活無著之退除役官兵，施以適當精神與技藝訓練，協助就業或輔導外出參加社會生產，不能就業者仍留中心參加習藝生產工作，以增進其收益，改善其生活，老弱病患則盡力照顧或轉介榮家就養。

80年4月16日起，增辦自費安養業務，以單身無眷滯留榮民醫院之病癒榮民為安置對象，83年7月1日更名為「台南榮民自費安養中心」，調整組織，編制職員25員、工級人員19員，任務為安置照顧年滿61歲，能自理生活及自繳安養費用之榮民。86年因嘉南農田水利會要求歸還土地，奉行政院核定遷建於高雄市楠梓區，87年更名為「楠梓榮民自費安養中心」，89年12月21日搬遷至現址。

歷任首長事略

第1任 陳主任德堃先生 (民國49年1月—51年10月)

陳主任四川省梁山縣人，民國3年10月2日生，外職停役，於49年1月18日調任本中心主任，服務中心計2年9個月，51年11月1日調新竹講習所所長；82年5月28日辭世，享年79歲。重要政績：

- 一、規劃本中心遷徙至「良城農場」，並整建榮舍，積極辦理榮民習藝生產講習。
- 二、平日訪慰榮民，並積極改善榮民福利等事宜，深獲榮民好評。
- 三、50年5月27日貝蒂颱風肆虐，坐鎮指揮搶修受損頗鉅之榮民宿舍及設備，有效維護榮民安全。



第2任 解主任耀武先生 (民國51年12月—62年4月)

解主任河南省南陽縣人，民國3年7月4日生，51年12月24日調任本中心主任，62年4月1日調會本部專門委員，服務中心計11年4個月，74年10月15日辭世，享年72歲。重要政績：

- 一、改建各隊為鋼筋水泥柱鐵皮屋、籌建完成電燈設備。
- 二、成立醫療中心設置10床病床，收容較重病患留醫，減少送院困擾。
- 三、輔導榮民習藝生產編織焦炭袋，榮獲輔導會評審為三等獎及頒發獎金。
- 四、擴大習藝生產，整理桂竹5公頃、栽培綠竹與牧草、興建堆肥池改良蔬菜土質增加生產量，改善生活設施，成效顯著。



第3任 董主任朗心先生 (民國62年4月—62年11月)

董主任陝西省延川縣人，民國5年10月8日生，陸軍官校第14期畢業，歷任副團長、研究委員等職，陸軍少將退役，於62年4月1日調任本中心主任，62年11月16日調任玉里榮民醫院院長，服務中心計7個月又16日。重要政績：

- 一、規劃辦理永安演習及實彈射擊，整建第3隊宿舍及械彈倉庫新建工程。
- 二、推動禮貌運動，訂頒本中心推行小康實施計畫，辦理防疫、保健、環境衛生競賽。
- 三、訪問外出社會生產榮民，成立檔案室以全面清理公文檔案，成效良好。



第4任 盛主任 錚先生 (民國62年12月—64年5月)

盛主任安徽省桐城縣人，民國7年11月1日生，陸軍官校第15期、陸軍參大第6期畢業，歷任督察委員，陸軍少將軍階退伍，62年12月1日調任本中心主任，64年5月1日調任彰化就業訓練中心主任，服務中心計1年5個月，81年2月20日辭世，享年74歲。重要政績：

- 一、輔導榮民外出參加造林補植，自行培育養蘭種植，飼養禽畜，以增加榮民收益。
- 二、實施改善榮民免費福利措施，嘉惠榮民。
- 三、63年9月28日范迪颱風侵襲，中心數處山崩，第3隊部分房屋倒塌，坐鎮指揮，圓滿完成疏散榮民及搶救工作。
- 四、策劃協調遷址台南縣烏山頭，南北奔波，不辭辛勞。



第5任 楊主任書田先生 (民國64年5月—72年10月)

楊主任天津市人，民國6年10月1日生，陸軍官校第16期、陸軍指揮參謀大學第8期、革命實踐研究院聯戰班第7期畢業，歷任指揮官，陸軍少將退伍，64年5月14日由彰化訓練中心主任調任本中心主任，72年10月1日退休，服務中心計8年5個月，90年12月16日辭世，享年85歲。重要政績：

- 一、64年10月23日執行遷址台南縣烏山頭陸軍營區任務。
- 二、分年執行整建計畫，至70年止歷經6年家區整建燦然大備，居功至厥。



第6任 周主任 萁先生 (民國72年10月—75年4月)

周主任安徽省廣德縣人，民國14年8月7日生，陸軍官校第21期畢業，歷任陸戰隊副司令，海軍陸戰隊少將退伍，72年9月23日接任本中心主任，75年4月1日調任白河榮家主任，服務中心計2年6個月。重要政績：

- 一、完成整修榮民廚房工程、榮民宿舍隔間、新建儲水池、興建中正紀念亭、烏園、三角花園等工程，積極從事家區美化。
- 二、舉辦73年官田鄉社區全民運動會，增進社區關係。
- 三、廣植果樹，研發生產燻製湖南臘肉，生產醃泡蒜頭銷售會屬機構，成效斐然。



第7任 劉主任愛民先生 (民國75年4月—82年2月)

劉主任山東省滕縣人，民國16年11月16日生，陸軍官校第22期、陸軍指揮參謀大學第18期畢業，歷任副主任，75年4月1日由台東連絡中心主任調任本中心主任，82年2月1日退休，服務中心計7年10個月。重要政績：

- 一、辦理75年全國童子軍大露營支援工作，榮獲教育部嘉許。
- 二、完成大門道路拓寬鋪設柏油路面及榮舍1-7棟改裝輕鋼架，涼亭、魚池、榮舍頂樓鋼棚、濾水池等多項工程。
- 三、設置露營區，開拓榮民生產副食品分銷；設立榮民宿所，積極增加生產項目。
- 四、80年4月16日規劃並成立自費安養堂，有效安置外住無依榮民。



劉主任（中）率榮民員工實施登山健行活動

第8任 李主任永燦先生 (民國82年2月—84年2月)

李主任河南省召縣人，民國18年12月18日生，政戰學校第3期畢業，歷任政戰主任，82年2月1日由台東縣榮服處長調任本中心主任，84年2月15日退休，服務中心計2年又15日。重要政績：

- 一、新建榮舍及餐廳風雨走廊；整修中正堂及餐廳裝設冷氣、榮民堂7棟衛浴防漏及電力改善、安養堂停車場整地等多項工程。
- 二、82年辦理慶祝第14屆榮民節活動，核定優等單位，舉辦南部5縣市榮民分區座談會，進住榮民績效輝煌。



李主任（中）與榮民年節會餐

第9任 潘主任淞保先生 (民國84年3月—86年元月)

潘主任廣東省梅縣人，民國23年11月6日生，三軍大學陸院60年班畢業，歷任台北師管區副司令，陸軍少將退伍，84年3月16日由台中縣榮服處長調任本中心主任，86年元月16日調任榮民塑膠工廠廠長，服務中心計1年10個月。重要政績：

- 一、新建家區休憩涼亭，整修榮舍7棟浴廁管線工程，修建廚房瓦斯槽1座。
- 二、配合「全民健保」作業，完成內外住榮民3千餘人加保，保障榮民就醫權益。
- 三、執行「平衡調撥」3千餘人，規劃各縣市榮服處服務照顧，400餘人疏導進住榮家，完成訓練中心改制為安養中心，績效顯著。



潘主任（左）頒發榮民生日禮金

第10任 蔡主任樹同先生 (民國86年1月—92年12月)

蔡主任台灣省嘉義縣人，民國28年元月28日生，陸軍官校第30期，三軍大學陸院60年班、戰院72年班畢業，歷任馬防部副司令，陸軍少將退伍，86年元月16日由屏東農場場長調任本中心主任，92年12月2日退休，服務中心計5年11個月。重要政績：

- 一、規劃執行遷建楠梓家區工程，歷經2年7個月完工，於89年12月21日自烏山頭搬遷進住，原址土地歸還嘉南農田水利會。
- 二、完成首次榮民伙食外包作業，奠定榮民伙食良好基礎。
- 三、增建榮民服務中心，成立員工消費合作社，規劃家區景觀植栽，改善殘障坡道，增設榮舍遮陽棚等，成效顯著。



蔡主任（右）陪同楊前主任委員德智主持家區落成啓用典禮

第11任 高主任法鵬先生 (民國92年12月—96年1月)

高主任山東省平度縣人，民國30年11月16日生於青島市，海軍官校53年班、三軍大學戰院74年班及兵研所77年班，歷任海軍總部政戰部副主任、第一軍區司令、督察長等職，海軍中將外職停役，92年12月2日由高雄市榮服處長調任本中心主任，96年元月16日退休，服務中心計3年1月。重要政績：

一、為使服務品質日益精進，奠定良好之基礎，除了需符合政府相關法律規定外，尚需建立完整的管理系統，方能確保服務品質爾後不會因人而異，即要求全體同仁籌辦ISO 9001國際認證，並聘請台新品保有限公司專業人員擔任輔導顧問，歷經半年之努力，於93年底由台灣慕迪國際公司對本中心完成評鑑工作，93年12月22日獲英國UKSA機構頒發「榮民之安養照顧及醫療救護服務」國際認證書，係輔導會18個安養機構中第一所榮獲ISO國際認證之單位。

二、ISO 品質管理系統雖是現代企業管理工具，但再好的規劃與制度，如無素質良好的團隊人員去認真執行，亦無法發揮其效果，高主任本著積極主動親身參與的服務精神，帶領全體同仁戮力投入榮民服務行列，使各項服務工作成效顯著。



本中心榮獲輔導會民國94年評鑑優等

三、榮獲輔導會94年度安養機構評鑑為優等單位，亦獲選為輔導會94年模範公務人員。

四、主辦95年「南區榮民才藝嘉年華會」，榮獲精神總錦標。



高主任（右）接受楊前副秘書長建中頒贈民國95年南區榮民才藝嘉年華會精神總錦標獎座

● 現任首長願景



郭主任（左）頒發榮民生日禮物

第12任 郭主任貴昇先生

郭主任河南省沁陽縣人，民國35年7月5日生，幼承庭訓，少懷遠略，及長繼隨父志投效軍旅，畢業於陸軍官校59年班、三軍大學陸院、戰院、兵研所等班次，在學時日努力芸窗，融學有得；戎馬生涯曾經歷學校、野戰部隊、中樞衛戍及外島前線，亦歷練各級指揮官、參謀、幕僚主管及教官等職，堪稱學經歷完整；

先生耿直仁厚，實事求是，思慮縝密，戮力從公，87年3月1日少將外職停役轉輔導會任公職，96年1月16日由嘉義榮服處處長調任本中心主任。

郭主任到任後，在中心整體服務照顧上，基於主任委員「追求卓越服務，永續組織發展」之最高指導原則，及考量安養中心永續經營與角色功能之發揮，積極作前瞻性規劃，除持續健全現行安養機制、設置養護區、擴大安置榮民夫婦、女性榮民、受理日間照顧、短期臨托、協助社區籌建關懷據點外，更籌辦失智榮民專區，使本中心成為功能兼具之多層次機構，以有效服務榮民；在品質精進方面，實踐以顧客為導向的積極作為，提供創新的優質服務，亦常期勉同仁要讓榮民（眷）都愉快的「過日子」而非「等日子」，同時成立18個文康藝能社團，鼓勵自發性的參與，充實其精神生活。



郭主任（右）與榮民同歡樂

在內部的組織管理與發展上，郭主任首重制度建立與共識形成，在「事事有人管，物物有定位」之管理原則下，凡事從大處著眼、小處著手，對各項工作內容覈實管考，精確落實。此外，對於推動終身學習與組織發展工作更是多備心力，以身作則，鼓勵同仁多方閱讀，以提升服務職能的深度與廣度，強化因應變遷的處理能力，使本中心得以順利轉型為兼具學習、發展、服務與彈性之多功能組織。

把中心營造成一個溫馨、祥和、有尊嚴的頤養環境，是郭主任念茲在茲的施政理念，未來將窮其心力，結合內外部力量，引進社會資源，務求為在中心之榮民（眷）提供最完善的照顧與服務。

重大工作回顧

遷建楠梓現址工程

本中心烏山頭舊址用地因係向嘉南農田水利會無償借用，至民國89年底契約期滿，奉行政院85年核定編列預算4億8千萬元，遷建於原楠梓榮民醫院舊址。工程於87年9月24日動工，歷經2年完工，89年12月21日搬遷，90年3月22日配合後續工程竣工，並舉辦新址落成啟用剪綵典禮。

新建工程為4層樓RC建築物，包括行政大樓、中正堂、8棟榮舍大樓，各項設施均符合老人安養機構設立標準。

92年為因應榮民生活需求，另增建榮民服務中心1棟，94年續規劃整建輕、中度養護床位45床，以通廊及風雨走廊連貫全區，營造人性化、家庭化、公園化的溫馨舒適的頤養園地，使榮民樂於進住本中心。



新建楠梓家區鳥瞰圖



榮民伙食改以自助方式選擇菜樣

改善榮民伙食

本中心榮民膳食原係由職工自行採購、烹煮，自民國88年起，改以統包方式將主副食、廚工人力全部委外，採最有利標選商，廠商主、副食品供貨來源均為CAS合格供應商，且均以大盤價供應，無中間剝削成本，用餐方式改為自助式，並區分鹹食區、淡食區、博愛區、碎食區等，另設置食材樣品櫃，標示食材營養及

熱量提供榮民前輩選食之參考；符合老人每日營養需求，菜色依個人喜好有所選擇，菜單審查尤注意供餐變化及多樣性選擇，每月召開伙食委員會1次，每2個月實施伙食滿意度調查1次，力求不斷改善，93年5月11日本中心奉輔導會指示擔任本會各安養機構之伙食示範觀摩，深獲各單位好評。

榮民園藝社活動

依據美國園藝治療協會「利用園藝活動，幫助身體、精神和心靈健康」的理念，自民國93年起成立「榮民園藝社團」，聘請高雄縣大岡山社區大學「園藝植物栽培班」老師專業指導，以「園藝生命教育為題材」，傳授園藝種植培育技巧，帶動榮民參與及學習興趣，使社團活潑化、趣味化、生活化。另設置「長青園」，提供榮民及員工培育四季花卉，擺設於中山室或室外，使榮民四季均能在繽紛有生機之環境中生活，成效良好。



園藝班專家為榮民傳授園藝技巧

首創安養機構ISO認證

本中心為提升服務品質，於民國93年6月開始籌辦ISO9001國際認證，歷經籌備期、訓練期、品質手冊及程序書編寫、實施期、認證期、維持及持續改進期等過程，於93年12月22日獲得英國UKSA機構頒發「榮民之安養照顧及醫療救護服務」國際認證書，首創輔導會安養機構通過ISO國際認證之先例，並榮獲輔導會頒發獎狀乙幀。

輔導會為改善榮民服務品質、建立安養照顧及醫療救護服務工作制度，要求各安養機構均要辦理ISO9001國際認證，並指定由本中心擔任示

範，94年4月29日將ISO認證過程製作成光碟片，分發各安養機構參考，如今安養機構均已陸續通過認證，有效提升輔導會整體及單位個別形象，使內住年老無依榮民均能獲得專業化的照顧，有尊嚴的安享天年。



本中心率先通過ISO認證證書



本中心榮獲輔導會頒發獎狀表揚

典範人士專訪

南遷6年有成 營造新家區—齊世大先生

齊先生民國18年2月15日生，湖北省黃陂縣人，行政學校初級班35期畢業，歷任隊長等職，61年11月15日調任本中心前身台北訓練中心擔任助理輔導員，65年10月1日升任輔導員，79年6月1日升任秘書室主任，83年3月1日退休，在本中心服務長達23年之久。

本中心前身為設址在台北貢寮鄉的台北訓練中心，因經常遭受颱風吹襲，趙前主任委員聚鈺為顧慮榮民安全，層奉行政院核定於64年遷至台南縣烏山頭，並更名為「台南就業訓練中心」。斯時僅有破舊鋁皮營房15棟，齊主任跟隨楊前主任書田，身負開荒拓建重任，南遷擘劃，秉輔導會指示，督導全體榮民員工努力經營，歷經6年，完成房舍及各項設施等興建計畫，居功厥偉。

本中心南遷之各項興建工程，計有雄偉壯觀之大門牌樓、富麗堂皇的中正紀念堂，先總統蔣公立姿銅像、行政大樓、整齊壯觀的榮民宿舍樓房6棟、西式平房員工宿舍1棟，及現代化的榮民廚房浴室及宿舍、工廠、庫房等均在69年全部完成，安置訓練榮民，發揮對台灣南部經建設施的人力供應，另本中心以習藝生產，除增強榮民技能體魄，並有效改善榮民生活。在12甲山坡崎零地上，除了建地及環境設施用地外，均闢為農牧生產區域，利用拆除之舊鋁皮營房舊材，改建習藝工廠1棟、畜舍11棟，每年飼養種母豬、肉豬、羊、雞、鵝，挖掘魚池、鰲池9口，飼養各種淡水魚；種植芒果、荔枝果樹，並種植地瓜、木薯、高粱充作飼料，栽培各種蔬菜，除自用外，其餘對外銷售，所有收益一律歸諸榮民所有，嘉惠榮民福利措施，任內均戮力從公，績效至為良好。

齊主任待人誠懇，同仁如發生困難，都加以協助解決，深獲中心全體員工信賴；退休後現住台南六甲，家庭生活美滿，子女3人均完成大專學業，與同事互動良好，足為員工之典範。



齊主任近照



齊主任（左2）與慶生榮民合影

員工的楷模、榮民的知友—沈光明先生

沈先生民國20年12月10日生，四川省綦江縣人，政戰學校候官班第7期畢業後，歷任政戰官、教官等職，任勞任怨曾獲頒勳、獎章多座，沈先生在職期間勤學進修，考取國防乙等特考及修完政大教育學分，任職教官長達13年之久，深獲師生好評及學校肯定，至73年2月以少校軍階退伍。

沈先生於74年8月轉任本中心助理輔導員，放棄校級軍官退休俸，領委任五職等基層公務員薪水，友人說他損失太大，但沈先生毫無怨言，認為服務榮民是一生難得的事，何必事事向錢看。好人是不會寂寞的，由於工作的表現及默默的付出，76年9月升任輔導員兼堂長，82年10月續升任輔導組組長，另配合本中心改制為自費安養中心，83年9月調任社工組組長，86年1月16日屆齡退休，在本中心服務14年，93年6月內住白河榮家自費安養迄今。

沈組長在本中心任職期間，因工作績效優異，累積記功及嘉獎多次，獲頒績優獎章乙座，78年10月當選輔導會第11屆榮民節「員工楷模」；79年度照顧內住榮民生活，績效卓著，獲輔導會頒「優良人員」證書；82年度策劃督導辦理榮民節活動，奉核定為優等單位，榮獲獎牌乙面。另增進瞭解外住榮民生活，舉辦分區座談5場，反映疑難問題均予解決，績效卓著，奉輔導會核定當選82年度「模範公務人員」，獲頒獎金3萬元及獎牌乙面。

84年3月配合執行「全民健保」加保作業，帶領服務同仁，完成內外住榮民3千餘人加入全民健保，保障就醫權益，84年6月調整規劃榮民約3千餘人，由各縣市榮民服務處負責服務照顧，4百餘人至附近榮家，順利完成改制安養中心。

沈組長為人忠厚誠懇，平日言談幽默風趣，擘劃精進輔導業務，完成任內各項具挑戰性的榮民輔導工作，績效卓越，為「員工楷模」；退休後自費安養於白河榮家，是「榮民的摯友」、前輩的典範，更是值得我們學習的榜樣。



沈組長（右1）與榮民釣魚合影



沈組長近照

遷建楠梓工程擘劃者—范福平先生

范先生民國40年12月6日生，安徽省阜陽縣人，陸軍官校第43期、三軍大學陸院71年班畢業，歷任排、連、營長及科長、組長等軍職，86年10月調任本中心行政組組長，90年10月16日榮調嘉義榮民醫院秘書室主任，在本中心服務4年。

本中心原位於台南縣烏山頭，86年4月30日嘉南農田水利會要求歸還烏山頭土地，本中心奉輔導會指示遷移至楠梓，范組長負責遷建重任，著手細心規劃並負責全部工程之督導作業，本案行政院核撥專案經費4億8,000萬元，全部工程於90年3月22日竣工落成啟用。



范組長（左1）於工管室實施材料檢驗作業



范組長（左）查驗工程施工作業

本案之先期規劃作業，范組長遵照楊前主任委員亭雲86年12月9日指示「預算不變、全部新建」的方針，以「無障礙空間、低密度設計」為整建構構想，區隔為榮民生活、休閒活動、行政服務等三區，並以風雨走廊連貫，榮舍套房面積22平方公尺，依據「老人安養機構設置標準」設計，室內裝置紅外線感應器、緊急呼叫系統與對講設備，以兼顧榮民生活隱私及夜間照護功能。

86年9月10日公開甄選建築師設計監造，87年2月內政部核定將現址變更為社福安養專用區，87年5月高雄市政府核發建築執照，即著手分項發包施工，89年12月15日獲得使用執照，89年12月21日進住，並歸還烏山頭土地。

本中心之遷移楠梓，首創輔導會安養機構整體遷建之創舉，具備人性化、家庭化、公園化及現代化的頤養環境，安置容量增加為500人，擴大

安置高屏地區單身支俸榮民，建物均採南北座向、座落對開設計，極具隱私與安全，符合老人安養機構設置標準。

范組長執行楠梓遷建工程及本中心由烏山頭搬遷作業，因規劃完善，充分發揮軍職工兵專長，用心鑽研，使工程如期完成，服務績效良好，深獲行政院公共工程委員會及輔導會各級長官肯定。

ISO國際品質認證推動者—李錦堂先生

李輔導員民國40年8月12日生，廣東省開平縣人，青少年時受父兄之影響投考軍校，陸軍官校第44期畢業，歷任排、連、營長、教官、科長等職務，74年榮獲砲兵營長本職學能測驗第1名，係優秀的軍中幹部，中校退伍後84年12月輔導就業，進入本中心擔任輔導員迄今。

李輔導員85至87年負責榮民善後暨遺產管理業務，操守廉潔，品德良好，任內均無違犯規定事件發生，89年底中心搬遷至楠梓，李員兼任堂長，負責計畫、執行榮民堂搬遷及落成典禮等工作，均能以中心任務需要及榮民為優先考量，使安養之榮民順利完成搬遷工作，落成典禮亦如期於90年3月22日圓滿舉行，李員另負責「榮民員工福利委員會」轉型為「員工消費合作社」業務，91年獲高雄市社會局核准成立，92年即評定為甲等，93、94連續2年評定為優等，其任職期間之工作績效及對工作犧牲奉獻之精神，深獲榮民之好評及長官之嘉許。

本中心高前主任為提升服務榮民之品質，以達國際水準，93年依據輔導會政策指導，要求全體同仁籌辦ISO國際品質認證作業，為完成此一特殊任務，指派李員擔任承辦人，並聘請專業公司擔任輔導顧問，93年6月初開始辦理，歷經籌備期、訓練期、品質手冊及程序書編寫、實施期、認證期等五個推展過程，終於93年12月22日獲英國UKAS機構頒發「榮民之安養照顧及醫療救護服務」國際認證書，使本中心成為輔導會18所安養機構中第一所通過ISO國際品質認證之單位，為使此一成果與其他會屬機構分享，本中心續於94年4月29日擔任ISO示範任務，將認證文件製成電腦光碟片，分送各安養機構參考借鏡。

李員在本中心服務將近11年，個性耿直、待人誠懇，對於長官交付的任務總是無怨無悔全力以赴，圓滿達成任務，其勤勉、樸實、刻苦、耐勞的服務精神，可供其他員工效法。



李輔導員（左）獲頒本中心員工楷模



李輔導員（左）訪視高齡榮民

楠梓榮民自費安養中心歷年安置榮民人數統計表

民國	榮民人數	民國	榮民人數
49年	104人	73年	2,707人
50年	293人	74年	524人
51年	319人	75年	454人
52年	561人	76年	286人
53年	792人	77年	364人
54年	673人	78年	356人
55年	731人	79年	365人
56年	970人	80年	362人
57年	1,061人	81年	348人
58年	1,113人	82年	456人
59年	1,187人	83年	371人
60年	1,267人	84年	364人
61年	1,292人	85年	340人
62年	1,406人	86年	317人
63年	1,507人	87年	343人
64年	1,543人	88年	351人
65年	1,599人	89年	368人
66年	1,627人	90年	395人
67年	1,781人	91年	407人
68年	1,949人	92年	412人
69年	1,853人	93年	416人
70年	1,642人	94年	429人
71年	2,204人	95年	410人
72年	2,070人	96年	410人