

Story
流光遁影·再展風華

Story

第十八章 | 花蓮榮民自費安養中心



花蓮榮民自費安養中心

組織沿革演繹

民國58年7月1日輔導會根據安置失業自謀生活退除役官兵五年計畫第一年（59年度）實施計畫，呈奉行政院核准，將籌備處設立於花蓮縣志學墾區。（現址：花蓮縣壽豐鄉志學村中山路2段2號）。59年7月1日正式成立「行政院國軍退除役官兵輔導委員會花蓮就業訓練中心」。

當時居住中心者皆為資深士官或軍官，來自於國軍「精實案」等整編之官士，約1,000餘人。以每1中隊約百餘人居住於混凝土平房，中心內設有習藝、行政、保健、人事、會計等組室，施以水泥、木工等各種技藝訓練，使他們能習得一技之長。另於圍牆外種植木瓜、蓮霧、柚子等水果；及養豬、魚等生產，作為中心之福利。83年7月1日奉行政院台83防字第25146號函，核定組織規程及編制表，同年9月1日更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會花蓮榮民自費安養中心」。才正式讓具有退休俸之單身官士申請入住安養，原預定改建為混凝土平房為2層樓，因受東華新市鎮都市計畫影響，僅完成第1期計畫，即告終止。迄今已10餘年，已將空置榮舍改建為夫婦房及失能養護套房，使安養榮民在地入住，而更加感受到大家庭的溫馨，真正成為頤養天年之美好環境。



花蓮榮民自費安養中心現址之壯觀大門

歷任首長事略

第1任 于主任得貴先生 (民國83年9月—84年3月)



于主任（左1）慰問外住貧困

于主任遼北省昌圖縣人，民國24年10月11日生，陸軍官校第26期畢業。曾任指揮官、副軍長、副司令等重要職務。任職期間，指導規劃中心榮舍改建第1期工程，84年3月1日因任務需要調任花蓮榮家主任。



第2任 呂主任興武先生 (民國84年6月—85年1月)



呂主任（左2）參與槌球比賽

呂主任山東省濟南市人，民國21年11月28日生，陸軍官校第26期畢業。曾任團管區司令、台北市政府兵役處長等重要職務。持續指導改建第1期忠義堂榮舍工程，於85年1月16日調任花蓮榮家主任。



第3任 吳主任志遠先生 (民國85年2月—85年11月)



吳主任（左）接受團管區代表致贈獎牌

吳主任河北省任邱縣人，民國25年2月11日生，海軍官校第47年班畢業。曾任國防部助理次長、物力司司長、駐美採購團長等要職。任內重視榮民飲食起居，於每日三餐親自為榮民挾饅頭，放下身段溫馨感人情景，令資深安養榮民至今仍感念不已。85年11月1日調任輔導會第三處處長。



第4任 張主任鴻舉先生 (民國85年11月—89年1月)



張主任（中）與榮民合影

張主任江蘇省高郵縣人，民國23年7月9日生，陸軍官校專修班第1期畢業。曾任處長、參謀長、副司令、太平榮家主任等重要職務。任職期間，對警備、治安、後備動員及榮民安養服務照顧、興建同心風雨走廊、完成忠義堂榮舍、改建行政大樓等貢獻良多。89年1月16日退休。



第5任 張主任豪先生 (民國89年1月—91年7月)



張主任（左）卸任交接印信

張主任上海市人，民國29年4月9日生，海軍官校52年班畢業。曾任驅逐艦長、226戰隊長、海三軍區參謀長、三大參院副院長、航校校長、三軍大學副教育長、輔導會高雄市榮服處長、魚管處長等重要職務。任內加建風雨走廊、魚池等工程，於91年7月1日提前退休。



第6任 陳主任兆霖先生 (民國91年7月—94年7月)



陳主任（左）卸任交接印信

陳主任臺灣省苗栗縣人，民國37年1月12日生，政戰學校16期畢業。曾任憲兵營長、前警總港檢處副處長、高雄市團管區主任、基隆市、台北縣團管區司令、輔導會台南市、台北縣榮服處長，訓練中心主任等重要職務。任內完成美化園區、改建中正堂為花園廣場、搭建孔雀鳥園等工程。於94年7月16日調任八德榮民自費安養中心主任。



第7任 張兼主任源吉先生 (民國94年7月—96年7月)

張兼主任臺灣省苗栗縣人，民國32年7月16日生，陸官35期畢業。曾任國防部作戰處長、輔導會參事、處長、安養中心主任等要職。任內提倡心靈修養，開設榮民、兒童讀經班，以提昇精神生活；每月辦理慶生茶會、與倡導終身學習，協調社區長青大學，開設彩繪、素描、捏陶土等9個班次，共嘉惠榮民、員工一千八百餘人次。完成ISO9001：2000榮民之安養服務及救護照顧認證，並介紹「床上保健功夫18式」、「八式動禪」供榮民、員工學習，及每半年分梯次舉辦榮民戶外自強活動，對促進榮民、員工身心健康及提昇服務品質，助益甚鉅。



兼主任（中）與張鄉長等共同剪綵步道



第8任 牟主任崇德先生 (民國96年7月—96年12月)



牟主任（中）於親子活動日與員工及員工子女合影

牟主任雲南省楚雄縣人，民國40年8月20日生，陸軍官校43期畢業。曾任陸軍總部副參謀長、輔導會督察、副處長、參事等要職。任內積極推動資源整合工作，協請玉里榮民醫院身心科醫師前來中心看診，篩選精神異常榮民給藥治療或安排住院療養，對防範榮民自裁意外，助益甚大。協調訪查研擬機構



牟主任崇德玉照

總體營造籌辦轉型為身心障礙家庭安置專責機構，並完成專案報告於安養護工作會報中提報。協助花蓮縣壽豐鄉文化建設協會向花蓮縣政府轉請內政部申辦核定於本中心明倫堂設置「愛心社區照顧關懷據點」，釋出資源與民共享，引進社會資源，促進榮民與社區長輩互動，營造出溫馨祥和頤養環境。

第9任 鄭主任希騰先生 (民國96年12月—97年7月)



鄭主任希騰（中）春節聯歡粉墨登場

鄭主任福建省福州市人，民國39年1月30日生，陸軍官校42期畢業。曾任國防部軍務局副局長、輔導會副處長、花蓮縣榮民服務處處長、花蓮榮家副主任等要職。任內為營造溫馨祥和頤養環境



及促進單位團結和諧，相繼於春節、元宵節、端午節、母親節等節日，結合社區資源舉辦各項聯歡活動，為節省經費開支，除要求各組提供表演節目外，鄭主任均能粉墨登場，與榮民同樂，贏得滿堂采，頗獲榮民肯定。與門諾醫院合作，引進專業醫療技術，開辦復健科門診，並設置復健室，購置復健器材嘉惠榮民。每週實際參與設置在中心內之「社區照顧關懷據點」活動，釋出資源與社區民眾共享，互動活絡，開辦半年餘，成績斐然，本據點獲得縣級評鑑「優等」，並獲得97年輔導會安養機構評鑑委員一致肯定。

● 現任首長願景



第10任 游主任海屏先生

游主任海屏，民國37年10月19日生，四川省成都縣人，政戰學校第16期畢業。自民國84年11月16日進入輔導會服務迄今已近13年，歷任榮民印刷廠廠長、雲林榮民服務處處長、白河榮家副主任及會本部參事等要職。奉命於97年7月16日接任本職，自從踏進本中心大門那一刻起，就深深地被這裡優美的環境及清新的空氣所吸引，見到在此安養的榮民伯伯、媽媽個個臉上露出溫馨的笑容，對外來賓客都能親切自然的打招呼，生活

滿足又愜意，由於歷任首長辛勤的努力經營下，服務照顧工作已有顯著成果，為使安養榮民在環境清幽、服務熱忱與照顧週到的家庭化、人性化、公園化的安養場所，而有尊嚴地頤養天年。今後，仍須持續秉持主任委員高上將指示「榮民在那裡，心就在那裡，服務就到那裡」，督促全體員工，本著「愛心、熱心、耐心、用心」的服務態度與「主動積極」的服務精神，讓榮民住得更舒適，吃得更健康，活得更愉快，自在安享晚年。

謹將近期工作構想簡述如后：

- 一、以各類團康活動，聯誼安排增進彼此情誼。
- 二、善用本會服務平台，綿密橫向連繫，以排難解紛。
- 三、與地方仕紳及各級民代保持平衡關係。
- 四、連繫國軍及民間醫療機構，擴大診治基礎。
- 五、評鑑規範、ISO要求落實於正常作業程序中。
- 六、賡續充實專業技能，提供專書、心得報告分享同仁。
- 七、追蹤管制行政事務，以計畫、執行、考核為手段。
- 八、嚴格委外廠家履約管理，視同建制單位要求。
- 九、嚴肅風紀要求，防制違法（紀）情事。
- 十、劃分清潔責任區，定期檢查，期達整潔、衛生環境目標。
- 十一、定期各項安全檢測，以「零事故」為指標。
- 十二、主動聯誼媒體同業，增進社會輿論認同。



王副秘書長宗海主持游主任宣誓就職監誓

● 重大工作回顧

忠義堂榮舍改建工程

忠義堂榮舍改建工程：將就業訓練中心原有之舊營舍改建為新榮舍，自民國83年9月1日「忠義堂」安養榮舍500床，後因受東華新市鎮都市計畫影響，僅完成第1期122床新榮舍。另將舊營舍改善成為「思源居」18床、「懷仁居」19床、「迎暉居」、「德林居」、「春松居」各17床，共計210床。因受都市計畫影響，第2期工程即告停止。



忠義堂榮舍改建為新榮舍後，大幅提升榮民居住品質

中正堂改建為花園廣場

陳主任兆霖任內完成拆除中正紀念堂，輔導會核撥專案經費120餘萬元改建為花園廣場，廣植季節花卉，供安養榮民休閒散步與觀賞。



花園廣場落成後，成為榮民休閒散步、疏鬆身心的好去處

改建雙人套房及養護區

將「德林居」改建為夫婦房：由於「德林居」單身榮舍空置10年，為避免浪費，民國93年輔導會核撥專案經費80餘萬元，改建為夫婦套房七間，設臥室、客廳各一，提供有眷榮民夫婦安養，已入住榮民夫婦，融入中心安養環境生活，有如大家庭一般溫馨。

另將「迎暉居」改建為養護專區，於94年爭取輔導會經費400餘萬元，將「迎暉居」單身榮舍改建成失能養護套房，供現住榮民及外住榮民安養，以1：5之比例人力，為安養榮民服務照顧，並訂定有關作業規定，接受符合條件之榮民申請進住。



「德林居」改建為夫婦房後，使空置之榮舍得以再行利用，提升安養服務效能

闢建槌球練習比賽場地

闢建槌球練習、比賽場地，有效運用現有槌球場，供安養榮民平時練習，並每年辦理社區老人槌球錦標賽1至2次，及培養選手參加輔導會年度安養機構榮民藝能競賽活動，使榮民走向戶外，迎向陽光，有益身心健康。



闢建槌球場提供榮民平日練習，並與社區老人團體球隊比賽交誼

搭建同心風雨走廊

搭建同心風雨走廊，於民國88~90年間，張鴻舉主任與張豪主任任職期間，先後搭建「同心長廊」，風雨走廊長達千餘公尺，供安養榮民不畏風雨，休閒散步與運動，對促進榮民身體健康，裨益甚大。



搭建同心風雨走廊，使榮民無論晴雨天候，皆可自由散步

辦理榮民參訪活動

榮民自強活動或參訪活動，中心每半年均舉行乙次，10餘年來，已辦理20餘次之多，幾乎遍及宜、花、東等地區，有觀光景點、森林遊樂區、休閒渡假村、名勝寺廟、觀賞海豚、參訪新一代軍艦等，讓安養榮民儘量走出戶外，迎向陽光，以調劑榮民身心，充實精神生活領域。



帶領榮民參訪新一代軍艦時留影



中心帶領榮民走出戶外，迎向陽光

典範人士專訪

安養環境改善—包若軍先生



包若軍先生近照

包先生四川省鄰水縣人，民國34年11月12日生，陸軍官校第37期畢業，歷任陸軍特戰部隊分隊、區隊、中隊長、高中軍訓教官，陸軍中校退伍後，轉任花蓮榮家及本中心輔導員、堂長、秘書、行政組長等職務，94年12月2日退休，他身高近190公分，身材魁梧，擔任高中教官多年，學生遍及花蓮各鄉、鎮、市，作育英才貢獻良多。

花蓮榮家及自費安養中心服務期間，一向待人熱忱、處事認真負責，表現至為優異，榮膺改制安養中心後第一位「員工楷模」，於擔任行政組長期間，對中心園區環境美化、榮民生活設施改善、榮民伙食督導、廣植花卉樹木、設置淨水、污水與油水設施、加蓋曬衣場、停車場、魚池、蓮花池等等大小工程，使中心生活設施獲得改善，頗獲安養榮民一致讚許與好評，育有2子，均已成年，妻子傅淑瓊女士，曾服務於國防部女青年大隊多年，現在花蓮榮服處擔任地區聯絡員，為外住榮民聯繫服務，一家和樂融融，美滿幸福。



包若軍先生（左3）與高前主任委員華柱合影

規劃文康設施—李揚鋒先生

李先生福建省福州市人，民國35年4月19日生，陸軍官校第38期畢業，歷任排、連、營長、軍訓教官，陸軍中校退伍後，轉任本中心社工組輔導員於95年7月2日退休，曾擔任忠義堂長，承辦文康與喪葬及榮民遺產處理等業務，任職期間，曾規劃完成文康中心各項設施，如棋藝社、桌球室、撞球室、閱覽室、書畫室、視廳中心、理髮部、百貨部及郵政代辦所等，讓安養榮民不出中心大門，就可滿足其需要，進而提升安養榮民精神生活，每年辦理



李先生（右2）接受楊前主任委員雲亭頒獎表揚



李揚鋒先生近照

榮民節及各項慶典活動，事前之籌備、規劃、執行及善後處理均順利圓滿，深獲員工及安養榮民稱讚，於84年榮膺輔導會「員工楷模」。

李輔導員一生投入軍旅及擔任公職期間，均能奉公守法、主動積極、負責盡職，足堪員工模範，育有2子，鼓勵投考空軍機校，亦成為職業軍人，堪稱軍人世家，足見其盡忠愛國之情操。

榮民守護天使—楊惠真女士

楊惠真女士台灣省雲林縣人，民國55年6月10日生，慈濟護專畢業，曾任彰化基督教醫院、省立嘉義醫院、省立花蓮醫院護士。

83年4月1日擔任中心保健組護士，服務期間，本於醫護專業學識，及其承辦之業務，舉凡老人健康檢查之計畫、協調、聯繫及執行；每週1、3、5之定期至堂隊為安養榮民量血壓、測血糖；為榮民預約掛號、就診隨護及轉述病情，或細心交代如何服藥；及辦理醫學講座或



楊惠真女士近照



楊小姐（右1）接受李前主任委員禎林頒獎表揚

衛教工作，事先均作充分準備，尤其每次擔任災害防救演練參演救護人員，均能認真投入，增進演練效果。於93年7月1日自動請辭，自行經商，生意平順，育有子女各1，家庭幸福美滿。

由於待人溫柔體貼、工作認真負責、凡事熱心助人、表現非常優異，於87年度呈報輔導會，榮膺「員工楷模」，當之無愧。

服務照顧楷模—李詩芸小姐

李小姐廣西省桂林市人，民國49年8月25日生，花蓮農校畢業。83年6月1日擔任工友迄今10餘年。

李小姐在堂隊服務已有多年，個性溫和，樂於助人，為安養榮民服務照顧無微不至，諸如陪病患就診、教導按時服藥、代購日常用品、主動協助打掃清理榮舍、為行動不便榮民送飯、燉煮雞湯餵住院病患、洗滌榮民床褥被單、陪榮民聊天紓解鄉愁等，及協助社會工作室製作海報、主持各種慶典節日之聯歡同樂會摸彩、猜燈謎、及指導榮民打槌球等活動，無不參與，是不可多得之文康雙全人才。



李詩芸小姐近照



李小姐（右3）接受楊前主任委員德智頒獎表揚

於90年呈報輔導會，榮膺「員工楷模」。李小姐之優良事蹟，看起來簡單，做起來卻不易，值得員工們學習。

李小姐對攝影技巧有職業水準，絕大部份張貼在行政大樓、接待室及公佈欄與各樓居生活園地之照片，多是她的傑作。她將全部時間、精力奉獻給中心，抱持為安養榮民服務為榮之心，把愛心與熱力全部奉獻出來，不愧為中心全體員工之模範。

花蓮榮民自費安養中心歷年安置
榮民人數統計表

民國	榮民人數
83年	122人
84年	135人
85年	137人
86年	136人
87年	141人
88年	142人
89年	139人
90年	140人
91年	138人
92年	133人
93年	136人
94年	143人
95年	150人
96年	142人