



Story  
流光遁影·再展風華

Story

## 第十四章 | 太平榮譽國民之家



## 太平榮譽國民之家

### 組織沿革演繹

太平榮家於民國45年11月1日成立，命名為「台灣太平榮譽國民之家」，隸屬於行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會。

成立之初在台北市（台灣省政府社會處內）設立辦事處，46年3月，遷進現址辦公室，積極籌備收容事宜。

48年7月1日，改隸台灣省政府社會處，更名為「台灣省太平榮譽國民之家」，業務仍歸輔導會指導與監督。

本家任務專以安置退除役校、尉級軍官，民國46年6月變更原計畫，實施通案調配，兼收容安置退除役士官、兵，且以高齡、盲殘、重傷為主。

70年7月1日起改隸行政院國軍退除役官兵輔導委員會，榮家組織規程奉行政院函核准成立，同時更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會太平榮譽國民之家」，即將原台灣省等各榮家改冠為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」全銜迄今，並按計畫收榮安置榮民。



從分散稀疏的房舍，到現今具規模化的榮舍，我們歷經了無數的考驗（左為早期大門，右為現今家區大門面貌）

## 歷任首長事略

### 第1任 曹主任舜生先生 (民國45年11月—53年9月)

曹主任湖南省長沙市人，民國前10年10月31日生，陸軍官校第4期畢業，歷任營長、總隊長、副參謀長、管訓班副主任、陸軍少將退伍，45年11月14日省政府府人甲字第77834號令派任台灣省太平榮譽國民之家主任。

在晨光中，踩在紮實的泥土上，心中想的盡是如何建造一個大家庭的藍圖，在陽光下，我們的夢想慢慢實現，因為我們有共同的信念～安置退役軍人，是我們現階段的任務與責任。凡事

起頭難，曹主任憑著執著的意念及驚人的毅力，帶領著我們，於任期內不遺餘力推動：

- 一、榮民生產事業暨生產技能傳授，以養豬、種植作物及製造麻繩為生，提升榮民福利，倡導榮民養鳥種花，擬訂比賽實施辦法，以期榮民修身養性之道，消除暴戾之氣，培養榮民德高望重之氣質。
- 二、陶冶盲殘榮民身心，特成立盲殘大樂隊，聲譽卓著。



燦爛微笑，照我心房，蔣前主任委員經國先生（中間）蒞家視察，把榮家彩繪的無比光采（左1為曹主任）

### 第2任 沈主任莊宇先生 (民國53年9月—55年1月)

沈主任四川省蓬安縣人，民國前6年10月1日生，畢業天津南開大學、日本陸軍步校，軍旅期間歷任營、團、師、副軍長，49年5月1日陸軍少將退伍，53年9月1日奉省政府府人甲字第55777號令派任台灣省太平榮譽國民之家主任。

任內承繼及推動前主任各項建設，完成蔣故總統經國先生創辦之慈母育幼院院區建設，收容榮民遺孤，54年6月黛納颱風來襲，榮家建築物受損慘重，沈主任親自帶領榮民及員工重建家園，在全體動員下，迅速恢復榮家以往容貌。



「風雨生信心」是英姿颯爽的沈主任留給榮家子弟最深的記憶

### 第3任 李主任正先先生 (民國55年1月—56年12月)

李主任浙江省東陽縣人，民國前7年11月13日生，畢業陸軍官校第2期，軍旅期間歷任營、團、師、軍長，52年12月31日陸軍中將退伍，55年1月11日奉省政府府人甲字第94587號令派任太平榮譽國民之家主任。

滿腔熱血接任榮家主任一職，於任內承繼及推動前主任各項建設，帶領榮家榮民繼續耕耘各項專長，培育及照顧育幼院院童讓其幼有所長，其任內穩健帶領榮家邁向更光明的康莊大道。



「穩紮穩打」的李主任，為榮家奠定良好的照護基礎

### 第4任 顧主任壽松先生 (民國56年12月—61年11月)

顧主任浙江省杭州縣人，民國前2年1月6日生，畢業浙江陸軍軍官講習所、陸軍官校第8期，歷任組長、政治主任，56年1月1日少將退伍，56年12月1日奉省政府府人甲字第94236號令派任台灣省太平榮譽國民之家主任。

59年9月秋高氣爽之際，動員全體榮民員工，搬運石塊積土砌建家區圍牆及公園，建造安全、幽靜居家環境。泰安山區發生土石流，造成附近民宅受創嚴重，顧主任帶領員工扶危濟困，深得民心，61年11月主任於任期內病故，居民萬般不捨，名聲萬古流芳，永遠為居民所懷念、景仰。



「誠心誠意」是慈悲為懷的顧主任留給後人最深刻的印象

## 第5任 鄭主任裕如先生 (民國62年6月—73年1月)

鄭主任湖南省延津縣人，民國6年5月2日生，畢業陸軍官校第10期，歷任營、團、師長，59年8月退伍，62年6月1日省政府府人甲字第43835號令派任台灣省太平榮譽國民之家主任。

任內政績：64年2月完成榮民復健中心；64年6月購地0.5公頃，開闢新大門、道路；65年6月創設碾米廠，改善榮民伙食，增進榮民福利；66年至73年1月策定整建發展近、中、遠程計畫，分6期實施，計完成行政大樓1棟、廚房3棟、倉庫1棟、深水井2口、水塔2座、浴室2棟、自建福利社1棟、精神病榮舍1棟；68年2月創設太榮托兒所；69年7月創辦榮民主副食統一採購，改善榮民伙食；72年12月承地方支援興建榮靈祠1棟。



蔣故總統經國先生蒞家視察～願新的一年榮家有更高更遠的飛翔（右為鄭主任）

## 第6任 張主任實良先生 (民國73年1月—80年7月)

張主任湖北省黃岡縣人，民國15年6月12日生，陸軍官校第21期畢業，歷任營、團、師、副軍長，於70年7月外職停役，72年12月29日奉輔導會輔人字第21330號令任本榮家主任。

「腳踏實地」是張主任執行任何政策原動力，其重要建樹：73年省府社會處支助興建本家資料館及環家圍牆工程；73年8月創訂業務手冊乙種，作為各項業務處理之準據；74年5月完成新建榮舍2棟；75年5月自行辦理改善福利中心房舍及設備，提升服務品質；完成整建中正紀念堂工程，75年6月創建家史館，完整保存榮民及員工功績史料。



張主任（中）榮退榮民及員工列隊歡送實況

## 第7任 張主任鴻舉先生 (民國80年7月—85年10月)

張主任江蘇省高郵縣人，民國23年7月9日生，歷任隊長、總隊長、副司令，80年1月16日少將外職停役，80年7月16日奉輔導會輔人字第13721號令任本榮家主任。任內重大建樹：

一、改善住的品質，主持癱瘓休養房舍整建工程。



為照顧榮民遺孤，經國先生創辦慈母育幼院，翻開院區記憶錦囊，滿滿的愛在那兒（打領帶者為張主任）。

二、83年2月24日解決夏天缺水問題，爭取經費調接山水工程完工。

三、83年4月辦理榮舍防熱、防漏工程，提升榮民住的品質，83年10月17日完工。

四、84年7月為改善飲用水質，完成水質改善工程。



「精益求精」是張主任（右3）留給榮民及員工最深刻的印象

## 第8任 宋主任立先生 (民國85年11月—86年7月)

宋先生江蘇省南通縣人，民國25年9月15日生，畢業於海軍官校，美國海軍研究院企管系，歷任營、團、師、校長、督察室副主任，85年10月軍職外調，85年11月奉輔導會輔人字第21380號令調任本榮家主任。86年2月為增加榮民休閒場所，新整理槌球場乙座；同年為改善榮民房舍之美觀，辦理榮舍木質窗更換鋁門窗。



宋主任（左後3）「始終如一」的風範把榮家彩繪的更加綠意盎然

## 第9任 龔主任力先生 (民國87年1月—89年7月)

龔主任湖南省長沙市人，民國27年4月28日生，畢業於陸軍官校第31期，陸軍指揮參謀大學68年班，三軍大學戰院71年班，歷任師長、副司令，86年陸軍少將外職停役，86年12月奉輔導會輔人字第27924號令任本榮家主任。

任內建樹：配合擴大內需案，整建榮舍及周邊設施，成為失智榮民安養之地；整建慈母育幼院院舍，收容自費殘癱榮民；電線地下化，將家區所有外線均改為地下化；興建油水及污水處理廠，集中家區污水處理外排系統，確保環境衛生；美化家區，規劃種植花木，達到美化目的；爭取預算，各主要道路設置導盲磚及無障礙設施，方便盲殘榮民。



龔主任（左1）「廉潔奉公」的形象，深耕同仁心中，我們以您為榜樣，用心、專心為「家」而努力

## 第10任 常主任紀烈先生 (民國89年7月—92年7月)

常主任安徽省潁水縣人，民國27年11月11日生，陸軍官校第31期畢業，歷任營、團長，於77年11月外職停役，89年6月30日奉輔導會輔人字第07124號令任本榮家主任，任內政績：

- 一、運用社會資源完成大門外馬路之拓寬及路燈之更換、增建行政大樓前之遮雨棚。
- 二、整修餐廳成為每月慶生會之場所。
- 三、完成各組室OA辦公室及長青俱樂部之整建，設立交誼廳，內部設有卡拉OK及KTV，促進榮民及員工康樂活動。
- 四、整修榮靈祠並加裝骨灰罐固定門防止震落。
- 五、建立基督教救恩堂教會，促進心靈美化及靈性生活。
- 六、完成樂群、仁愛、行健三堂之風雨走廊。
- 七、遷移家史館並親自規劃、指導及督工完成內部之設置。



「井然有序」是常主任（左1）處理事務的態度

## 第11任 資主任治先生 (民國92年7月—95年11月)

資主任湖南省衡陽市人，民國33年2月5日生，畢業於陸軍官校第33期，三軍大學戰院，歷任連、營長、指揮官、副指揮官、總教官等職，83年9月外職停役，92年7月16日調任本榮家主任。

資主任服務本家3年多來，先後推動改善榮民伙食，將太平榮家公園化，健全保健組醫療系統，以發揮專業功能，使榮民得到更好照顧。94年辦理安養機構藝能競賽，榮獲合唱團冠軍，使員工士氣更高昂，服務更熱心，尤以推動榮家服務品質邁向國際標準化，於95年3月1日通過ISO9001年版國際品質認證，更證明本家不斷提升服務品質決心。



資主任（左立者）陪同高前主任委員華柱（左3）視察榮民用餐情形



獻上生日快樂歌，我們合著掌，虔誠的希望大家平安、健康



資主任任內積極改善榮民伙食及用餐環境（圖為本家餐廳一隅）



資主任積極爭取社會資源，請鄉公所將本家大門馬路綠美化

## ● 現任首長願景



于主任（左1）率有關人員關懷外住榮民

### 第12任 于主任作亮先生

于主任山東省即墨縣人，民國36年4月17日生，畢業於陸軍官校第38期，三軍大學陸院及戰院，歷任排、連、營、旅長、莒指部指揮官及副師長，85年3月16日外職停役，歷任彰化縣榮服處副處長，金門縣、新竹、台南縣榮服處處長，尤以台南縣榮服處此職務是于主任從事公職生涯近30年來首次離家最近的職務，公私

兩便心中無限喜悅，更加勉力從公，深獲台南縣榮民之支持，95年11月16奉調太平榮譽國民之家主任，到世外桃源一個花園型的榮民安養養護單位，見到日漸衰老的榮民長輩，見到地區可愛而質樸的社區民眾，見到願意為年長榮民伯伯奉獻照顧的同仁們，用愛與慈悲來照顧我們為保國衛民而犧牲奉獻的年長榮民伯伯及眷屬，同時今年又通過ISO之國際品質認證，我們面臨21世紀更要有求變求新的心，使居住家區內榮民們更能接受除物質之滿意外，精神層面亦是我們日益求精的工作重點。



于主任（左2）探視新進榮民

未來願景及工作方向重點：

- 一、超越現在：必須共同認知21世紀快、精、輕的時代特性，服務及照顧要求標準化，提升專業及進修，精神層面的服務照顧。
- 二、改善環境：將現有老舊空間不符專業安養養護設施，逐步納入年度預算，逐年整建。
- 三、優質轉型：運用地區環境優勢，適應逐年老化現實，專業走向養護及失智為主要訴求特色型的榮家。
- 四、融入社區：依大溫暖政策及上級指示，將部分資源與民共享，擴大社會參與融入社區。

## 重大工作回顧

### 開疆闢土建家園

家址位於台東縣卑南鄉太平村316巷45號，原屬軍方克難營房用地，面積9.9849公頃，地形傾斜，海拔100公尺，四周均為旱田，迄無水利，轄區內土壤貧瘠，大部分以種植甘蔗及鳳梨作物為主，唯空氣舒暢，環境清幽，實為榮民頤養之理想處所。

原有房舍48棟，運用美援經費及榮民的努力，採一次新建、每年陸續增建至民國68年止，共計88棟，共同建造屬於自己的家園。



「一分耕耘一分收穫」，我們就是憑藉著這股信念，共同建造屬於自己的夢想家



蔣故總統經國先生（左2）巡視本家農場實況

### 充實精神生活，走出戶外

把握適合老人活動之原則，依榮民個人興趣、嗜好，辦理多類型團康活動，鼓勵榮民走出戶外，經常舉辦榮民才藝競賽及槌球比賽、自強參觀活動，並與社區老人團體交流，擴大生活領域，消除孤寂生活。

設置佛堂、基督教堂帶領榮民參佛禮拜，豐富生活內涵，淨化心靈。每月定期舉辦慶生會，三節及重要節日，舉辦大型文康活動與餐會，使榮民感受關懷與家的溫馨。



鼓勵榮民走出戶外，迎向陽光榮民自強活動



與社區老人團體交流，擴大生活領域舉行槌球比賽



參佛禮拜淨化心靈



早期的太平榮家風貌，只見幾棟分散的平房、稀疏的樹木、模糊的邊際、純樸的風情



家區景觀「慈湖」～我們懷著「慈」烏反哺之心照顧榮民，這是責無旁貸的意念



家區景觀「蕭殷亭」～建造家園不分您我，此亭為榮民蕭有清與殷衍金合資捐贈

## 改善榮民生活，做到生活家庭化

遵照輔導會政策與上級指示，積極規劃安養措施，逐步開展榮民就養員額迭增，逐年改善榮民生活設施，以應事實需要。召開伙食檢討會議，實施榮民主副食品統一採購，並成立食米加工廠，增加榮民福利。充實服務人力，使榮民獲得更妥善的生活照顧，做到生活家庭化。提倡榮民養鳥種花，以期榮民修身養性之道，消除其暴戾之氣，培養榮民德高望重之氣質。

## 落實照顧工作，做到服務親切化

賡續充實各項休閒設施，提高服務品質，發揮服務功效，秉持愛心與耐心，真誠為榮民服務，尤對心理欠平衡之榮民，加強疏導撫慰，紓解情緒，使能安享晚年。

成立志願服務隊，結合員工和榮民的資源，激勵秉持「施比受更有福，予比取更快樂」的理念，發揮「助人最樂、服務最樂、袍澤情深的精神」，有效運用熱心服務榮民及員工之人力資源，以閒餘時間參與「志願服務」工作，提升生活品質及增進全民福祉。加強訪問座談，有效掌握問題，切實照顧榮民生活，以增進榮民向心，鞏固團結。



從壯年到老年，從安養變養護，我們隨著榮民照護需求改變照護模式



本家志工服務榮民

## 成立失智及自費養護中心，照顧失智及退俸榮民

配合政府擴大內需改建榮舍；由本榮家騰出2棟榮舍整修100床失智區，並命名為怡園，於民國88年4月1日完工啟用，接受各榮家送來或外住失智榮民進住，同時成立自費養護專區，接受退俸失能及需照顧之榮民。



養護專區外景



對於記憶退化的住民，我們提供了安全及保護性的居住環境

充分運用現有資源，將本榮家夫妻套房辦理「三合一」（即夫妻安養、日間關懷照顧及單身女性榮民進住）以增加對榮民多元化服務照顧。本榮家以完善生活設施，最專業的服務團隊，營造溫馨祥和的養護場所，多年來深獲各界肯定。

## 與社區結合成立照顧關懷據點及日間照顧服務

一、配合行政院整體社福政策暨輔導會指示，安養機構資源共享指導原則運用現有設施規劃本家發展日間照顧業務，服務所在地周邊之榮民（眷）及社區內弱勢老人，俾成為多層次照顧之老人福利機構。

二、擴大本會服務照顧層面及功能，拓展服務對象，以使本家能與社區相結合，達榮家社區化之遠景，俾落實本家永續經營。



成立社區關懷據點，豐富老人生活



家庭式的居住環境

三、豐富老人生活，維護老人身心功能，促進其社區參與，以達在地老化的政策目標。

四、推動多元化服務模式，滿足老人身、心靈多面向需求，以提升昇生活品質。

五、減輕家屬的照顧負擔，使照顧得以持續。

## 典範人士專訪

### 生活輔導推動者—何德奎先生

四川省蓬安縣人，民國19年3月14日生。64年1月1日輔導就業於本榮家擔任輔導員，76年7月1日升任輔導室主任，84年4月1日退休，服務榮家20年3個月，任內負責榮民輔導工作，僅列舉工作績效顯著者於後：

#### 一、服務照顧方面：

對就養年邁、傷殘、盲殘榮民，針對其不同心理，體能狀況等之需求，勉勵工作同仁發揮愛心、耐心、熱心與恆心的工作態度，給予周全服務照顧，令其充滿美好的人生希望，生活愉快。

#### 二、辦理伙食方面：

策劃辦理主副食統一採購，以有限額的副食費，買到最廉價的物品，並協調配合秘書室訂辦榮民伙食競賽評比，使榮民吃得好，增進健康長壽，頤養天年。

#### 三、教育方面：

秉承輔導會所頒教育方針，以及各長官指示，運用家區廣播系統，訪問座談、榮團會等機會，激勵榮民堅定愛國、愛家（榮家）的志節情操，並勉勵榮民照顧榮民，榮民幫助榮民，榮民教導榮民，藉以擴大教育效果，增強向心團結。

#### 四、娛樂方面：

除輔導會不時組成康樂團隊蒞家宣慰演出外，榮家運用廣播系統定時播放愛國歌曲、音樂、相聲等，另購置閉路電視，定時放映選租有益榮民身心健康之錄影帶，以增進生活調劑愉快之情趣。

何德奎先生自認一生行事奉公守法，俯仰無愧，工作盡心盡力，與榮民員工同仁相處一團和氣，獲歷任家主任肯定嘉許，殊感榮幸。



何主任（前排右3）與員工、榮譽合影於保健組前庭

## 藝術之美宣揚者—許啓明先生

福建省詔安縣人，民國15年3月3日生。

高中畢業後陸續參加革命實踐研究院22期、政工幹校戰地政務情報幹部講習班第1期、台省訓團保防班第1期等結業。曾任軍中參謀組長、科長、幹事兼主任等職。期間參加抗戰、剿匪、38年古寧頭大捷、47年823砲戰等戰役。42年結婚，育有2男2女，均接受高等教育（2碩士、2博



退休前夕，不見離情依依，因為早已規劃進住太平榮家公費安養



揮舞著畢生喜愛的毛筆，自信又不驕的才能，宣揚著藝術之美

士）。71年由金門退休來台，74年奉派太平榮家服務，80年退休後不捨相處已久之同事、袍澤，在妻兒認同下，就養於太平榮家。

擅書法及撰寫，於就養期間常主動協助榮民書寫家書，以解思親之情、安撫袍澤念故情緒。傳承中華文化美德，宣揚書法藝術，推動以靜制動風氣。平時為人親切有禮，熱心公益，深獲員工及榮民好評。

## 盡忠職守模範者—吳秉毅先生



踏實純樸的個性，過人的聰明才智，我們以您為榮

臺灣省台東縣人，民國42年8月21日生。

空軍機校專科43期土木工程科畢業，83年2月14日經輔導就業至本榮家，任7職等秘書室組員一職，服務榮家10年餘，任內負責榮家一般行政、總務等工作。

出生於農家，自小即需協助家務及帶領弟妹，侍奉父母細心，其孝心傳為村民間之佳話，為人敦厚樸實，處理公務事必躬親，處事細膩且有條不紊，對他而言工作就是享受人生，繁忙的工作之餘，仍認養數位內住榮民，視如己親，其無怨無悔的付出，實為工作人員楷模。

走入家區，不難發現他四處奔走的身影，邁開大步為家區修繕、各項物資採購、估價而忙碌，從他身上可感受取之不盡、用之不竭的無形力量，他常說：「發揮每一分錢的效用為要」，每到傍晚，他如往常般開始溫熱晚餐，因為在大家忙呼呼準備下班時刻，才是他無給加班的開始，十年如一日，對工作盡心盡力、認真負責，與同事相處融洽，一心學佛的他，有著菩薩般的慈悲心，不與人爭，堅守崗位，默默為單位服務貢獻。

雖然其目前擔任之職務非為決策者，但卻是貫徹執行要角，有著領導風範，帶動勤奮之風，足為表率。



公私分明、剛柔並濟服務態度，贏得長官疼愛及同仁的敬戴

## 康樂藝術散播者—蕭有清先生

貴州省沿河縣人，民國16年8月7日生。44年8月1日，陸軍步兵中士退伍後安置本家擔任工友，於87年退休，為人風趣幽默，腳踏實地，散播歡笑、散播愛於榮家。

蕭伯伯出生於農家，童年曾於私塾習藝，36年8月1日入伍，後因病傷退伍，生性開朗，興趣說唱，每當榮家舉辦各種聯歡場合，即能欣賞所表演之相聲，場面活絡，將歡笑帶給大家。

安養於榮家10餘年，共同建造優美的家區環境，慷慨解囊增建1座涼亭，位於懷仁園，稱為「蕭殷亭」，祈與榮民、員工共享休憩之美好時光，喜栽培花草樹木，享受田園生活，捐贈花木佈滿於家區，造福榮民、員工，使享有花海般的居住環境，夏天的午後，泡壺茶靜坐於涼亭，花香飄散，踏入家區，映入眼簾的盡是花樣年華的變葉木，踩著泥土香，吸取自然不驕的青春氣息，這些都是來自蕭伯伯的愛與關懷。



此身妝扮，從年輕至今，始終如一，就像其為國家奉獻到盡力回饋社會，永不改變



同樣的舞台，不同的場景；不同的時光，有著相同的熱忱（年輕時期英挺風姿）



端午佳節聯歡會，盛裝出席表演相聲

太平榮譽國民之家歷年安置榮民人數統計表

民國	榮民人數	民國	榮民人數
46年	601人	72年	3,600人
47年	459人	73年	3,700人
48年	575人	74年	3,784人
49年	991人	75年	3,750人
50年	1,061人	76年	4,097人
51年	1,061人	77年	5,529人
52年	1,081人	78年	3,585人
53年	1,081人	79年	3,396人
54年	1,174人	80年	3,105人
55年	1,184人	81年	2,950人
56年	1,176人	82年	2,577人
57年	1,182人	83年	2,435人
58年	1,191人	84年	2,390人
59年	1,162人	85年	2,493人
60年	1,167人	86年	2,384人
61年	1,237人	87年	2,230人
62年	1,236人	88年	1,879人
63年	1,275人	89年	1,744人
64年	1,800人	90年	1,640人
65年	2,200人	91年	1,499人
66年	2,200人	92年	1,322人
67年	2,500人	93年	1,211人
68年	2,800人	94年	508人
69年	3,000人	95年	469人
70年	3,300人	96年	428人
71年	3,600人		