


# 序 Preface

本會為因應輔導榮民袍澤就業之需要，依國軍退除役官兵輔導條例第四條規定，創設各類型生產事業機構，以安置退除役官兵就業，改善其生活，使其退而能安，並充分運用渠等人力資源，服務國家社會。

各生產事業機構之設立，均有其歷史背景與時代使命，且各具產業特色。本自給自足之原則經營，於開創初期，大多設備簡陋；在葦路藍縷、慘澹經營下，生產事業由小而大，由簡陋而漸具規模，確實達成「以事業養事業」、「以事業創事業」之目標，對協助國防建設、經濟發展及社會安定，均有相當的貢獻。

本會第五處業管之工業、商礦、勞務等事業機構，包括台北紙廠、台北鐵工廠、台北飲料工廠、榮民印刷廠、榮民氣體製造廠、桃園工廠、榮民化工廠、榮民製藥廠、榮民製毯工廠、台中木材加工廠、彰化工廠、楠梓工廠、岡山工廠、冷凍工廠、食品工廠、塑膠工廠、龍崎工廠、液化石油氣供應處、榮民礦業開發處、南海資源開發所、台北榮民技術勞務中心、高雄榮民技術勞務中心等22所，均屬勞力密集之傳統產業，多年來面臨日益激烈之市場競爭，公務體制法令束縛等因素，經營相當艱困，多數機構難以自給自足，另辦理政府民營化組織改造政策，以上機構現僅存龍崎工廠（工礦炸藥本業）、台北榮民技術勞務中心等2機構



尚在營運，液化石油氣供應處、榮民氣體製造廠、岡山工廠、食品工廠、榮民製藥廠、龍崎工廠（事業廢棄物區）等6所已完成民營化，其餘15所事業機構均已結束營業或裁撤多年。

為能保存各事業機構的史料，透過平實的文字、圖片，勾勒出營運期間的概況，乃彙整編成本事業機構故事篇。編撰期間僅有龍崎工廠、榮民製藥廠與台北榮民技術勞務中心等3所，可會同渠等機構蒐集故事資料撰編外，其餘已民營化、結束營業或裁撤多年之19所機構故事，則藉著蒐集本會之「榮光報」、「成功之路」、「組織沿革」等刊物，以及保存之相關簡報、文件檔案、照片、產品型錄等資料，輔以專訪帶著「感恩」及「懷念」心情的各機構昔日員工所提供之口述歷史及照片、資料等，編成本故事篇。內容雖然無法涵蓋各事業機構的點點滴滴，惟或多或少忠實呈現了各事業機構營運期間的運作軌跡。

對於奔赴全省北、中、南各地，負責本篇採訪、照相、編撰口述歷史、蒐集資料的本會及榮民製藥廠職員王凱平、劉景琪、凌淑萍、李愛文等4人，及接受專訪、提供資料及照片、推薦優秀同仁受訪的熱心長官及同仁，致上最高的謝意與敬意！

編撰、採訪同仁雖力求故事之完整呈現，惟全文疏漏、遺珠之處在所難免，尚祈各界先進不吝指正，是所至盼！