

彰化工廠

組織沿革演繹

機構沿革

時間			發展過程
年	月	日	
45	6		依美國工業設計公司建議，成立臺灣榮民工業中心籌備處。
46	5		正式於本會成立臺灣榮民工業中心。
46	4	1	成立彰化榮民工廠，隸屬於臺灣榮民工業中心。
49	3	1	工業中心裁撤，改隸直屬本會，改稱臺灣彰化榮民工廠。
49	7		擴廠興建單烘缸造紙生產線。
52	4	1	更名爲彰化工廠。
57			增設紙盒加工場及柏油紙加工場。
58			興建日產量15公噸高級紙板工場。
60	12		興建新型瓦楞紙箱工場。
69	5		完成日產量20公噸長網造紙工場。
73	4		完成電腦控制全自動高速印刷、切溝、沖模、膠合（糊摺）、折疊、計數、包裝、輸送、連續式系列設備1套。
85	10	31	奉行政院核定結束營業。
86	9	1	奉行政院台86防字第35503號函核定機構裁撤。



「臺灣榮民工業中心彰化榮民工廠」大門廠景



工廠全景（民國53年）



工廠廠景（民國68年）



工廠大門

主要產銷品項：紙板、紙箱、柏油紙、瓦楞紙、水泥袋等



各式高級牛皮紙板等產品



台灣菸酒公賣局訂製之各式酒品包裝盒



水泥廠及台鹽公司訂製之各式包裝紙袋



包裝菸酒紙箱產品

主要生產設備

- (一) 雙烘缸三圓網抄紙機1套。
- (二) 多烘缸六圓網抄紙機1套。
- (三) 多烘缸長網抄紙機1套。
- (四) 全自動瓦楞紙板機1套。
- (五) 全自動製箱機1套。
- (六) 全自動製袋機1套。
- (七) 購物袋機1套。
- (八) 柏油塗布機1套。
- (九) 廢水處理設備1套。



瓦楞紙板機



多烘缸六圓網抄紙機



多烘缸長網抄紙機

其他基本資料 (資料日期：民國78年3月31日)

- (一) 廠址：彰化市二水榮光村國光路1號
台北營業處：台北市松江路108巷25號3樓
- (二) 面積：土地 153,162平方米； 建築 27,849平方米

區分	(三) 人員			(四) 財務狀況 (萬元)				
	職員	職工	合計	年度	資產	負債	業主權益	安置基金投資
廠人數	51	187	238					
安置數	40	49	89	78	47,041	10,016	37,025	31,200
安置率	78.4%	26.2%	37.4%					

歷任首長事略



馬德樹廠長



包學敏廠長

第1任	出生			到職			離職			海軍飛潛學校飛機製造科；空軍飛機製造廠廠長、航空工業局副局長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
馬德樹	-13	10	6	46	4	1	48	3	30	

1. 以創業的精神，苦心孤詣、運籌帷幄及領導全體員工同心協力、刻苦奮鬥，完成創廠之廠房設備興建、裝置及產品生產能量之建立。
2. 初創階段產品多偏手工，其中主要產品為肥料公司訂購之草袋，年產100萬隻，除訓練榮民員工手藝外，並照顧生活的溫飽，有助爾後以廠養廠、以廠擴廠之發展。

第2任	出生			到職			離職			廣西大學電機工程系；陸軍汽車基地勤務處組長、主任
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
包學敏	9	2	1	48	4	1	49	5	31	

1. 重視研究發展、首創價值工程之運用、嚴格實施品管、注重人才培育、貫徹分層負責制度、革新廠員管理方法。
2. 重視員工福利、加強文康活動及上下一心、精誠團結等作為。

第3任	出生			到職			離職			空軍官校9期；空軍官校中隊長、岡山機場主任、本會專門委員、山崎講習所副所長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
陸正乾	5	8	17	49	6	1	54	10	31	

1. 歷年來制定各種管理規章，健全業務制度，舉辦講習，開導榮民作業方法，嚴格執行生產、品質、物料、成品四大管理措施。
2. 嚴格實施品管、注重人才培育、貫徹分層負責制度、革新廠員管理方法。



孫炳煥廠長



王心培廠長



王心培廠長（左1）頒發服務20年員工慰問金

第4任	出生			到職			離職			杭州之江大學商學院；本會東部土地開發會計主任、魚殖管理處處長、冷凍廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
孫炳煥	12	1	20	54	11	20	65	11	30	

1. 鑒於手工藝產品已不適應市場需求，經有計畫的逐步停辦竹工場、草袋場，擴充紙場機器設備，增建高級紙板工場、瓦楞紙箱加工場，達成造紙與紙器加工一貫作業的規模。
2. 對榮民福利與照顧，亟為關懷與重視，提供多項免費福利措施，設文康中心供榮民休閒活動，另有服務中心及實施旅遊等。
3. 民國63年獲彰化縣政府評定推行「中華文化復興運動實踐國民生活須知」為公民營工、礦廠第1名。

第5任	出生			到職			離職			國立英士大學、海官校、指參正規班；造船廠處長、聯勤經理廠廠長、本會第五處處長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
王心培	17	9	15	65	12	1	75	8	31	

1. 民國67年精心擘劃，籌建第四造紙工場，對開發產品、營運發展頗有助益。
2. 擴展各項造紙、紙箱產品能量，企業經營績效顯著，推行精、美、廉、固運動突破困難，奠定市場商譽，深受客戶讚譽及國內媒體報導。
3. 任職會屬彰化工廠廠長10年，民國69年膺選為中央機關保舉最優人員，奉蔣經國總統核頒榮譽獎章乙座。
4. 民國70年經全國工業總會評選為全國優良廠礦，榮獲經濟部部長獎殊榮。



王興奇廠長



陳道翰廠長



羅勇雄廠長

第6任	出生			到職			離職			陸軍兵工學校13期造兵系、兵工學校高級班；聯勤副署長、44廠副廠長、204廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
王興奇	15	12	5	75	9	1	77	10	31	

持續慘淡經營，更新設備、新產品開發、使得該廠成爲國內專門產製牛皮紙袋用紙、蕊紙、柏油厚紙、灰紙板、各式紙袋、瓦楞紙箱的工業用紙第2級工廠，及紙器工業的第1級工廠。

第7任	出生			到職			離職			陸官校24期、戰院、政大企管高級研究班；委員、本會台北紙廠副廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
陳道翰	18	1	12	77	11	1	82	1	31	

1. 接任廠長時該廠正處營運虧損，經積極開源節流，加強營運改善措施，於任職第2年即轉虧爲盈，營運績效良好。
2. 開發完成公賣局酒類產品之包裝酒盒及紙袋等新產品，並獲該局訂製。
3. 與公賣局、台鹽、南亞、欣欣水泥等大客戶建立良好人際關係，派駐專人協助客戶作業，有助訂單維持及營運改善。



陳道翰廠長（左1）向蒞廠貴賓說明生產情形

第8任	出生			到職			離職			海官校58年班、三軍大學國管班；組長、處長、本會冷凍工廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
羅勇雄	32	8	28	82	2	1	86	7	5	

1. 公務機構採購改以公告招標，面臨營運困境，以開源節流加強營運改善，減少虧損。
2. 督辦移轉民營作業執行計畫及招標作業，雖未能民營化，惟順利完成結束營業相關作業。

● 重大工作回顧

工廠擴建廠過程

於民國46年7月1日利用濁水溪築堤之新生地，精心擘劃興建彰化工廠，初以技藝訓練為主，繼而從事生產。同年11月起正式生產草繩、草袋、竹篾等各項以手工為主之產品，自此筆路藍縷，慘澹經營，初創階段以安置國軍退除役官兵維持生活溫飽為主，年產草袋多為肥料公司所購；49年7月興建單烘缸小型造紙場，利用草袋場殘草為原料，生產低級包裝紙及衛生紙，始由手工藝製作，邁向機器生產正途，藉以增加營運，改善榮民生活，並運用本身折舊資金，擴充改良造紙場設備，以順應市場需求；55年初進而以單面牛皮黃紙板、灰紙板、瓦楞芯紙為主要產品；57年增設紙盒工場及柏油紙加工場；58年9月興建15噸級紙板工場，以適應長期發展趨勢；60年12月興建新型瓦楞紙箱工場；67年7月興建第四造紙廠，達成一貫作業之企業經營目標；為達紙容器加工全自動化，經仿照美、日先進國家之技術方法，購置以電腦控制全自動高速印刷、切溝、沖模、膠合、折疊、計數、包裝、輸送、連續式系列設備1套，於73年11月完成試車。該套機器為國內最新穎之機型，完成後不但提高速率及品質，且可大幅降低人力。



造紙設備（民國50年）



蔣經國主委（中）及趙聚鈺副主委（右1）視察草袋工場（民國50年）



手工包裝草紙（衛生紙）（民國50年）



草袋製作 (民國53年)



草繩製作 (民國53年)



破竹機作業情形 (民國53年)



造紙設備 (民國58年)



趙聚鈺主任委員 (左1) 巡視打包情形 (民國58年)



紙箱製造作業 (民國68年)

市場及營運概況

有各式紙箱、紙盒、紙袋及灰紙板等產品，平均約60%市場在公營機構，其中又以公賣局為最主要客戶，其餘客戶為軍方、會屬機構、南亞等紙管業、欣欣水泥、台塑、民間百貨及服飾業等，對當時我國之產業轉型，工業起飛扮演十分重要角色。

惟因產品市場競爭激烈，毛利率低，譬如對承製主要客戶之公賣局菸酒箱（盒），雖以議價方式簽約承製，但無實質議價好處，因公賣局先以2/5需求量，以公告招標方式向民間廠商招標，因競標激烈，決標價格幾近成本，該廠再比照該價格承製，利潤微薄。

該廠於面臨營運虧損時之因應作為：

（一）設備改良及拓展市場：

改良機具設備，提高紙板、牛皮紙等產品品質及改生產較高價位產品，並積極拓展能接受較高價位之南亞公司等市場訂單。

（二）降低原料成本：多方尋找原料供應商比價，訂長期供應合約，期獲得以量制價功能。

（三）節省行政開支：精減副廠長等行政人員，減少人事費，加強管制加班費、差勤費、水電節約、機器保修等。

於民國85年仍因受制於公務機構法令約束、市場競爭激烈、紙漿原料高漲、人事成本較同業高等因素，營運無法自給自足，為避免持續虧損，奉核定予以結束營業。



生產之各式百貨服飾業之購物袋

廠員回顧與感懷

(一) 榮民蔡汝泉的彰榮工廠散記 (摘自民國56年4月26日榮光報)

二水鄉溪邊一道遙長的堤岸，筆直的躺著，延伸到海邊。山峽滙聚澗水湧入溪中，似在奏著一支雄偉的樂章，伴和著榮民工廠的機器、煙囪，工人吆喝聲音，使人產生振奮的感覺。沃野百里富庶的嘉南平原，遍地都是綠油油的禾田，和碩大無比的蕉園，列車沿著山腳，不斷載著貨物，吐著濃煙怒吼而去，正是工業崛興的現象。彰化榮民工廠異軍突起，四五幢高大廠房的機器，不停的旋轉著，工人們輪流工作，造紙、縫製草袋。倉庫原料，堆積如山，紙張草袋成品，包裝成網，由卡車滿載而去，送到市場銷售。廠內福利設施十分周全，看電影、洗衣、理髮、沐浴免費，更有百貨部、飲食部，貨價低廉，購者實惠。進大門的一條瀝青路面，平坦光滑，兩旁廣植林木，異常整潔，十餘幢紅磚砌成的房屋，整齊排立在濃蔭藍天深處，廠員宿舍寬闊，玻璃紗窗，空氣流通；四周竹籬圍牆，自成天地；環境幽美極了，這兒是榮民卓然自立的地方。自食其力，不去求人，雖則淡飯粗菜，亦覺得舒服。工業起飛的台灣，有種無形推力，每個人都成了生產系統中的細胞，作息相共，培養刻苦耐勞精神，勤奮工作態度，學得一技之長，乃我榮民同志當務之急。



彰化工廠廠房

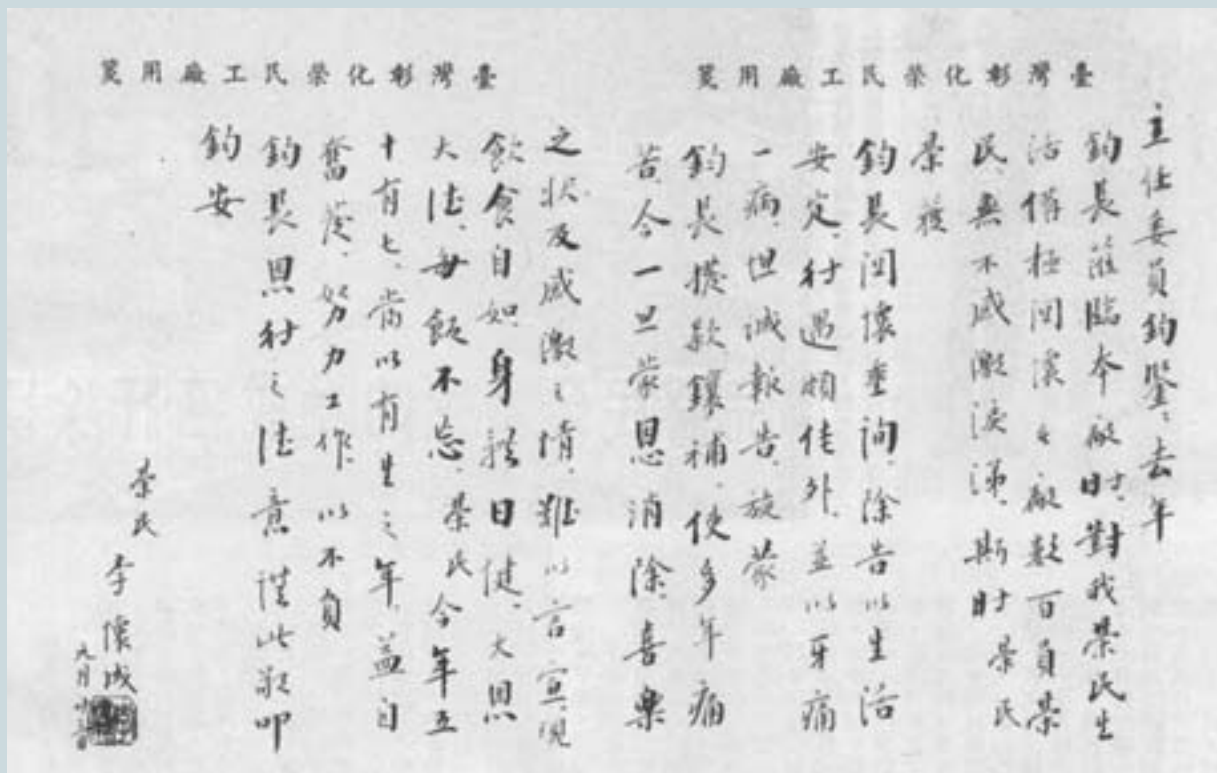
(二) 榮民廠員李懷成上書蔣經國主任委員函

主任委員鈞鑒：去年

鈞長蒞臨本廠時，對我榮民生活備極關懷，在廠數百員榮民無不感激淚涕，斯時榮民榮獲鈞長關懷垂詢，除告以生活安定，待遇頗佳外，並以牙痛一病，坦誠報告，旋蒙鈞長撥款鑲補，使多年痛苦今一旦蒙恩消除，喜樂之狀及感激之情，難以言宣，現飲食自如，身體日健，大恩大德每飯不忘，榮民今年五十有七，當以有生之年益自奮發，努力工作，以不負鈞長恩待之德意，謹此敬叩

鈞 安

榮民 李懷成 九月廿三日（民國五十年）



典範人士專訪

不服輸的朱伯伯—朱斌華主任

朱斌華先生湖北人，民國14年生，服役於陸軍268師803團，39年隨部隊自海南島撤退台灣。46年退役後至岡山講習所，接受電機專業技術訓練，上午實作，下午上課，就這樣紮紮實實的學習了2年，畢業後順利考取省政府電機甲級執照。48年2月23日進入彰化工廠由基層做起，歷任技工、電機負責人、技術員、主任等職務。朱伯伯閃著炯炯有神的眼睛開始追憶，讓他獻身半輩子且無怨無悔，全心投入的彰化工廠生涯。



朱斌華主任（右2）與陳道翰廠長（左1）合影

彰化工廠位居偏遠地區，遠離民宅，佔地遼闊，生產竹酒簍、草繩、草袋、及以稻草為原料生產低級包裝紙。當時榮民約有1,500人，填飽肚子是那時最迫切的課題，回憶彰化工廠草創初期的艱辛，朱伯伯說能熬過來全是為了妻女，在在顯露榮民的吃苦耐勞精神。到了55年深獲孫炳煥廠長的信任，帶領百餘榮民到嘉義

大林分廠負責購買最好的新港地區的稻草，做成草繩送回彰化工廠做草袋。話說當時由一榮民開了1輛改裝的三輪車運送稻草，某天碰到警察盤查，機靈的朱伯伯保住了這養活百餘榮民弟兄的工具，朱伯伯說起這麼一個插曲，臉上洋溢著不辱使命勝利歡愉的微笑。

兩年後民國57年調回彰化工廠，朱伯伯強調，這時正是彰化工廠由手工邁向機器時代的轉型期。當時公賣局對彰化工廠提供之新樂園外盒的包裝紙有意見，為了提供更好的售後服務牢牢抓住客戶，乾脆要求公賣局，移轉壓製紙盒的機器至彰化工廠。因為不瞭解機器的操作方法，朱伯伯帶領4個榮

民實地到公賣局，學習老虎機壓成模型的操作方法，為時1個月。因為機器大而重，壓製過程還發出刺耳的嘎嘎聲，神經緊繃的操作，深怕一個不留神壓斷了手指，腦中浮現榮民弟兄心中雖然害怕但仍一往向前的景象，說起這段學習過程，朱伯伯忍不住輕笑起來。

朱伯伯家庭美滿，育有4女，個個學有所成。81年7月退休，但只要彰化工廠需要他，重情重意的朱伯伯義不容辭的相助。現已81歲的朱伯伯，紅潤的臉色伴著爽朗的笑聲接受訪談，對時代造成的流離失所，懷著的是感激，由只有一個單純的想學一個混飯吃的本事，及多學一樣就多一個本事的想法，及至後來有了妻小，責任更重，就這樣在彰化工廠服務35年，這也顯示朱伯伯不服輸、奮鬥的個性及精益求精的精神。在慈祥聰明的朱伯伯身上深刻看到了：正直、承諾、創新、伙伴關係這4個價值，及要為公家做事，也要有個人能力，及日新月異的求新精神。

濁水溪畔的回顧—姚火力組長

姚火力組長台灣省人，民國38年生，中正理工學院電機系畢業，於76年春，在一個偶然的機會遇到於本會台北紙廠擔任廠長的軍中老長官，暢談之下答應其徵詢，辦理軍職外調至該廠擔任技術組長，一夕之間從國軍兵工技術尖兵，投入榮民生產事業行列。78年秋從台北紙廠轉調至彰化工廠擔任生產組長，81年春調至本會第五處，經管會屬生產及投資事業之經營管理，期間歷任技正、科長、專門委員等職務，直至92年春離職，前後參與榮民生產事業之工作長達15年8個月。

76至80年間在台北紙廠及彰化工廠服務期間，感受到工廠之組織型態、管理方式，甚至廠房及宿舍之建築等均與國軍後勤工廠甚為類似，而從業人員大部分均為軍中退伍之榮民及榮眷。經過進一步瞭解，原來各工廠當初



姚火力組長（右2）查勘廢水處理場

創立之目的，主要是為使隨政府遷台之青壯國軍官士兵自軍中退伍後能夠順利轉業，充分獲得就業機會而設置。而各工廠初期均從小型加工廠開始經營，經過各單位人員投注心力，發揮智慧，胼手胝足，慘澹經營，並在不依賴政府預算的輔助下，本著「以事業養事業，以事業創事業」自給自足的原則下，逐步擴充事業規模。就以彰化工廠為例，該廠於47年7月1日利用濁水溪築堤之新生地擘畫興建，初以榮民技藝訓練為主，繼而從事工業生產，初期以手工生產草繩、草袋、竹簍、火柴盒等加工產品，復於49至69年間陸續擴建廠房、設備，使該廠成為自動化、多元化之生產工廠，供應全省公賣局

及各水泥公司以及民間紙業加工廠等所需之紙箱、水泥袋、紙板、瓦楞紙等成品及工業用紙，全盛時期全廠職員工達5、6百人，充分發揮安置退除役官兵就業之效果。78至80年姚組長擔任彰化工廠生產組長期間，致力更新生產設備，引進裁切機、平軋機等自動生產啤酒紙箱及美粧紙盒等，不斷開發新產品並提升生產能量，同時投入工廠廢水處理系統之改良，使工廠造紙廢水處理完全合乎排放標準。

80年代以前，各生產事業機構，尚均能達成經營目標，創造利潤，使輔導榮民就業任務能順利推展，而80年後適逢國內政經環境激烈變化，國內外企業自由化之競爭，以及國內公平交易法之實施，國軍退除役官兵輔導條例相關優渥措施相繼取消，致使各事業單位陷入經營困境，面臨此劇變，各事業單位如何改善經營體質、改造企業組織、改變經營型態等為一重要之課題。81年2月姚組長從彰化工廠調至本會第五處，躬逢此一挑戰，投入更嚴峻工作戰場，繼續為榮民生產事業轉型工作打拚。

姚組長謙虛的陳述有幸服務榮民生產事業暨參與轉型工作15年餘，一路走來，備極辛勞，但終於勉能達成上級交付任務，苦盡甘來，堪足回味。

精明幹練、創業有成—陳春禮組長

陳春禮組長台灣省彰化縣人，民國41年生。化工造紙科系畢業後，先後到華成紙業公司及寶隆公司服務。69年到彰化工廠，前後接任品管組組長、業務組組長、生產組組長，於84年離開彰化工廠。往返兩岸忙於事業的陳組長，說起服務10年餘的彰化工廠，可是感激與不捨交雜的心情。

陳組長說了一段與彰化工廠結緣的過程。話說當時彰化工廠生產的水泥袋，在欣欣水泥公司分裝水泥時，發現不是水泥袋破裂，就是分裝重量不足。那時彰化工廠的品管組長透過友人，向當時還在寶隆公司服務的陳組長請益。由於學有專長，又有實務經驗，陳組長思索之後，轉告知當時紙袋加工廠的主任，可能的原因及可解決的辦法，經試製1,000個紙袋交欣欣水泥，實際進行分裝作業測試，就這樣陳組長被挖角到彰化工廠。

彰化工廠有圓網及長網2種抄紙機。陳組長解釋說，長網抄紙機所製造的原紙，紙張薄，且生產速度快，符合經濟效益，有利柏油紙原紙的生產。

若是以圓網抄紙機製造的原紙，紙張厚、基重高，但是生產速度慢，其產品有夾紙板、面紙等等。陳組長表示，不同種類的紙都有一個國家標準規範值。當時的王心培廠長常參加外銷產品的會議或會報時，提到中國紙容器的包裝產品，因為紙箱包裝不好，一到國外去，認同度都不高。所以想，只要是紙器公會生產出來的產品，一定要有正字標記，才能做外銷產品，就要求當時是品管代組長的陳組長，要取得正字標記的認證方可真除。為了取得正字標記，陳組長向已取得正字標記紙器工廠請益，由於申請認證過程不但費時又繁瑣，同



陳春禮組長

業中有的勸陳組長放棄，有的建議向顧問公司索取相關資料。就這樣在取得標準作業方法及程序等資料後，經慢慢思索，由品管部門開始著手改善，繼而獲得長官支持及全廠各部門的配合，經商品檢驗局2次考核認可後取得正字標記。陳組長提起這一段如何取得正字標記的歷史，不自覺的嘴角上揚臉上堆滿濃濃笑意。

離開彰化工廠後，陳組長將原本經營肥料的零售商，進一步拓展為經銷商，並赴中國大陸經營餐飲業。憑藉著多年的處事經驗，現在可是跨足經營多項事業的成功商人。

熱心服務榮民—陳志賢先生

在熬熱的7月天，走訪目前服務於彰化榮譽國民之家的陳志賢先生。陳先生台灣省彰化縣人，民國50年生。陸軍上尉退役後，79年到彰化工廠業務組服務，負責行銷工作。85年2月調往雲林縣榮民服務處，再轉往彰化榮譽國民之家服務至今。活力滿滿的陳先生，欣然接受訪談服務六年餘的彰化工廠。

陳先生說，彰化工廠的產品有柏油紙、瓦楞紙、水泥袋紙、灰紙板等。這些產品的原紙各有其特性，雖然原紙的製造過程做法大同小異，惟其成品控管的條件略有不同。陳先生加重語氣說，由紙漿的原料（廢紙）就要開始做品管，諸如水分的控管、外觀長黴與否等，都會影響得漿率的高低，還有纖維游離度的控管與磨漿時間夠否，影響的是紙漿的濃度，在這過程中還要加入染料調色，使製造出來的原紙色澤一致，以免客戶挑剔。

至於不同產品的原紙之間有何差異，陳先生舉個例說。柏油原紙基本要求，是不可有破洞，否則夾在中間的柏油會滲漏出來，另外紙張要很薄，愈薄愈好，這只有在第四造紙廠之長網可以生產且一貫作業。而瓦楞紙的原紙，不可有斷裂的情形，雖然造紙的原料不需要太好，但原紙的水份要控管嚴格，要很乾燥，不能太潮濕，如果太潮濕，楞會扁掉，若乾一點，就硬一點，挺度就夠。再來水泥袋原紙，要透氣，強度要夠。在了解這些紙類的特性及差異後，在交貨及驗收時，有客訴時方能隨時給予適切的答覆。

在朱斌華主任努力下與公賣局建立了長達30年良好深厚的關係。所以當時營業額當中，公賣局佔70%，民間及軍方分別各佔20%及10%。要如何維持與公賣局的合約呢？陳先生不禁嘆口氣道，在競爭激烈的環境中，要緊緊抓牢公賣局這個大客戶，期能同時為彰化工廠與公賣局創造雙贏局面，可說是一言難盡啊！由於彰化工廠取得正字標記，所有紙器產品都符合國家標準，只要出具證明，對買與賣雙方都是一種保障，避免不少爭議。

目前服務於環境清幽的彰化榮譽國民之家，從業務行銷人員到輔導專責人員，本著榮民一家親的精神，悉心照顧看護榮民伯伯的生活起居。



陳志賢先生