

# 榮民製毯工廠

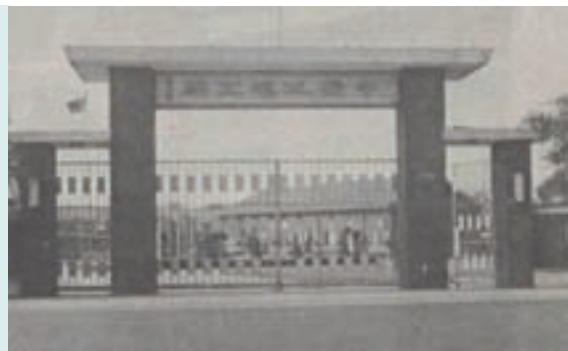
## 組織沿革演繹

### 機構沿革

時間			發展過程
年	月	日	
45			原名為自由地毯廠，屬中國銀行所屬之中國產物公司。
53	1	1	讓售與本會，並更名為中壢地毯工廠。
55	2		成立台北聯絡處，辦理銷售業務。
60	2		新建天津廠房、倉庫、練習工廠、洗染廠房各一棟。
70	8	24	增建新廠房及辦公用三層大樓一棟。
70	9	20	因應發展軍毯需要，更名為榮民製毯工廠。
81			增設棉被生產線。
85	6	30	奉行政院台83防字第24519號函核定結束營業。
86	4	1	奉行政院台86防字第12199號函核定機構裁撤。



中壢地毯工廠大門（民國53年）



中壢地毯工廠大門門景



榮民製毯工廠廠區大門



由行政大樓向大門外之景觀

## 主要產銷品項

- (一) 天津地毯
- (二) 手工鉤針地毯
- (三) 機織地毯
- (四) 耐龍鉤針地毯
- (五) 一般羊毛毯
- (六) 軍毯



軍毯生產



圓山飯店大廳用之地毯



編織之精美地毯



色調高雅之地毯成品

## 主要生產設備

- (一) 地毯機具118件。
- (二) 廢水處理設備1套。
- (三) 毛毯機具140件。



織布工程整經機



軍毯生產設備



製毯紡織設備



紡紗工程紡毛機

## 其他基本資料 (資料日期：民國78年3月31日)

- (一) 廠址：中壢市中華路二段388號  
台北門市部：台北市中山北路2段31號  
台中門市部：台中市大雅路273號
- (二) 面積：土地 10,195 平方米； 建築 8,083 平方米

區分	(三) 人員			(四) 財務狀況 (萬元)				安置基金投資
	職員	職工	合計	年度	資產	負債	業主權益	
廠人數	50	149	199					
安置數	40	86	126	78	33,868	17,834	16,034	15,738
安置率	80.0%	57.7%	63.3%					

## 歷任首長事略



張子英廠長



陳葭元廠長



戴五山廠長

張家俊秘書長（左）主持新機具  
開工戴五山廠長陪同（民國71年）

第1任	出生			到職			離職			軍需學校學員班4期、陸軍參大；陸軍第一軍團參謀長、經理署副署長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
張子英	-4	4	14	53	1	1	62	12	31	

1. 穩定廠務、代客加工、開發新產品，達成自產自銷目標。
2. 擬訂人員精簡、工資、工廠管理等規則及拓展內外銷市場等辦法。
3. 營運良好，奠定以廠養廠、以廠擴廠基礎。

第2任	出生			到職			離職			軍政部兵工專門學校；聯勤兵工生產署組長、本會第五處副處長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
陳葭元	5	11	28	63	6	17	67	5	31	

1. 開拓品質及樣式優異的天津地毯，成為國內聲譽最佳之地毯工廠，向國際市場進軍，客戶爭訂，銷售地區有美洲、東南亞、歐洲、非洲等地。
2. 任職期間營運良好，對安置基金挹注、榮民職訓有所貢獻。

第3任	出生			到職			離職			軍需學校、空軍參大；聯勤經理第四經理工廠廠長、生產處副處長、203廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
戴五山	13	1	3	67	6	1	78	2	28	

1. 照顧員工及提高員工工作士氣，於工廠成立托兒所，員工小孩得以接受幼兒教育，辦理成效良好。
2. 任職期間營運良好，對安置基金挹注、榮民職訓有所貢獻。



楊明軒廠長



陳漢中廠長



張新麟廠長

第4任	出生			到職			離職			軍需訓練班、陸院；陸勤部經理署副署長、本會副處長、嘉義市榮服處處長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
楊明軒	18	6	15	78	3	1	81	9	30	

1. 為加強營運著手健全組織、立制度，充實人力增加生產，改良品質，降低成本，成立代銷商及銷售網。
2. 任職期間營運良好，對安置基金挹注、榮民職訓有所貢獻。

第5任	出生			到職			離職			陸官校33期、陸院、戰院；陸軍第20軍處長、成功嶺訓練中心副指揮官
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
陳漢中	27	5	5	81	10	1	84	3	15	

1. 重視環保工作，推行政府環保政策，完成廢水處理設備，使該廠所有廢水脫變為無色、無臭、無害，不再有污染環境之虞。
2. 督辦擬訂移轉民營作業執行計畫等相關作業。

第6任	出生			到職			離職			陸官37期、陸院、戰院；副師長、處長、本會專門委員、台北及高雄勞務中心主任
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
張新麟	32	7	28	84	3	16	86	3	26	

1. 市場競爭激烈，營運面臨困境，惟仍能盡力改善營運，不浪費人力、物力、財力，來減少虧損。
2. 督辦移轉民營作業執行計畫及招標作業，雖未能民營化，惟順利完成結束營業及清理工作相關作業。

## ● 重大工作回顧

### 建廠過程

本會於民國47年成立山崎榮民就業講習所，鑒於地毯編織之手工藝適合榮民習作，於是於該講習所試辦該項手工藝訓練，結業榮民轉入各民營工廠就業，頗有績效，乃決心自行籌辦地毯工廠以安置榮民。適時有中國物產公司結束在台業務，願將所經營之自由地毯工廠出讓，本會乃於53年1月1日正式接管，改稱中壢地毯工廠。



榮民子女學習剪修地毯（民國53年）



學習製毯手工藝的榮民子弟

### 建廠初期之成長階段

建廠初期工作方針係遵當時趙主任委員之指示：穩定廠務、代客加工、開發新產品，以達成自產自銷，以廠養廠，以廠擴廠之目的，該廠擬訂人員精簡、工資、工廠管理規則、拓展內外銷市場等辦法，並建議合併山崎習藝所鉤針廠，均經本會同意付諸實施。

於民國54年起，籌辦自產自銷，外銷方面，開始接受美國及菲律賓等國訂單，賺取外匯，55年2月成立台北聯絡處，國內外訂單大批來到，於是一面增加工廠設備，一面雇用熟練工人，並開始招收榮民子女為練習生，全般業務，由此猛進。

58年由於業務的飛躍進展，新建廠房一座，購置50公斤染色機、烘乾機、脫水機、鍋爐等機具，此等機器安裝完成後，產品改由自己染色，毋須

委託代染，生產又將邁入新的境界，員工由46人增至3百餘人。鑒於設備更新是企業發展之最大課題，自60年起循此一方向進展，第一年針對手工鉤針地毯設備更新，全部改用全自動化，計採購自動編織機，電動剪平機及電動剪花機，第二年針對鉤針機織地毯設備更新，訂購新式編織機，及自動纏線機，以減少人工操作，完成一貫生產線作業系統，第三年針對洗場設備更新，改裝紫外線烘乾機及全台自動脫水機，符合國際洗毯水準，完成尼龍染色及更新鍋爐設備。

## 地毯產品走向國際市場、國內政府機構、及大飯店

由於員工之努力，生產設備之擴充，品質之不斷改進，民國60年時地毯已向國際市場進軍，成為國內聲譽最佳之地毯工廠，客戶爭訂，營業鼎盛，天津地毯尤為國際市場喜愛，銷售地區有美洲、東南亞、歐洲、非洲等，惟自60年起東南亞美軍相繼撤離，68年中美斷交，地毯的市場逐漸萎縮，銷售減少，改向歐洲等市場拓展，先後參加美國、西德、南非、日本、沙烏地阿拉伯等國之商展，製作之地毯外銷佔年產值95%，其中美洲佔85%，東南亞佔12%，歐洲及其他地區3%。



張子英廠長（左3）陪同英國國會議員文賴德（左2）參觀地毯編織（民國58年）



毛毯原料之羊毛染色作業

國內大多銷售政府機構及大飯店等，例如總統府、中正機場、圓山大飯店、故宮博物院、國父紀念館、中正紀念堂等場所，但於68年中美斷交後，天津地毯的市場逐漸萎縮，主要產品改發展毛毯、軍毯，直到79年天津地毯宣告停產；該廠織製品由地毯改為毛毯，以期更上一層樓，因此於70年將廠名由「中壢地毯工廠」改為「榮民製毯工廠」。

## 技術合作案

民國62年與日本上本製紐株式會社簽約，在臺灣加工編織亞克力人造纖維鉤針地毯，此項技術合作，由上本提供人造纖維原料，該廠負責製造，上本負責銷售，以創造共同利潤；關於地毯商標，合約規定仍使用該廠商標，但須註明由上本負責經銷字樣，合作期間3年（62至65年）。

## 產品簡介

- (一) 天津地毯：純為手工製品，料採用紐西蘭進口羊毛，圖案生動，花色艷麗，精美華貴，歷久常新，具有防潮、保暖、耐熱、耐磨、耐壓、耐用等特性，其耐用程度可達一世紀，極為歐美人士喜愛，此類地毯編織費時，在一平方英尺範圍內，須結8,100個結，工作十分艱難，工人須經一年訓練方能出師。
- (二) 鉤針地毯：實為天津地毯之仿製品，除製作方式不同外，其花式圖案，均與天津地毯無異，其製作係使用電槍在底布編織，然後完成上膠、推平、剪整修等程序，由於採用半機械半手工方式編織，編成所需之時間較短，售價亦較天津地毯為低，但其使用期限約在15年左右。



編織手工地毯作業



花色艷麗的編織地毯半成品修剪作業

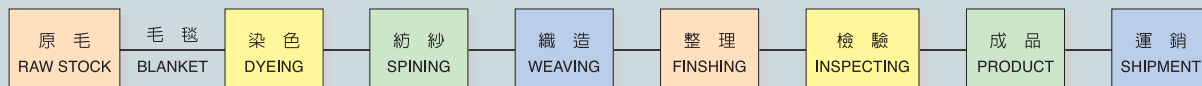
- (三) 機械式地毯：係使用編織機編織，較無花色變化，適宜一般家庭，工程大廈及觀光飯店內部，整間鋪設。
- (四) 化學纖維地毯：原料為亞克力紗線，僅使用於鈎針及機織式地毯，成品美觀，色彩新艷，惟耐髒、耐用之程度則較羊毛地毯為次。
- (五) 該廠存有之各式樣圖案計有千餘種，均由美術家及室內裝潢專家精心繪製，瑰麗多姿任憑選擇，而產品尺寸大小，花式色澤，亦任由顧客自行指定。
- (六) 該廠有洗、染場各一，染廠負責各款毛紗之染整工作，原料採用西德含金屬酸性，及媒介性兩種，保證永不褪色，備有一百多種色線標準卡，以供挑選；洗毯分為化學洗及水洗兩種，均可清除污垢整舊如新，化學洗可使毯面潤滑、柔和、光亮、增加美感。

## 因應市場需求，開發毛毯產品

該廠生產之天津地毯等地毯產品，具有中國傳統精美編織藝術的風格，蜚聲中外，甚獲好評，惟大陸產品以廉價傾銷，加上國內進口地毯日多，市場自然萎縮，因此於民國70年增建新廠房及辦公用大樓一棟，自義大利整廠輸入現代化的毛毯生產設備，採紡織、染、整一貫作業，因產品品質優良，國際羊毛局授予專用標誌，經濟部商品檢驗局亦核准該廠是自行檢驗出口的優良外銷廠家。



純羊毛標誌的毛毯型錄



毛毯產銷流程

## 典範人士專訪

### 曾任聯勤經理廠廠長—陳春元組長



陳春元組長

陳春元組長民國35年生，陸軍財務經理學校財務管理系12期畢業，歷任連長、所長、組長、廠長、副處長，及本會組長、營業處主任、隊長、秘書、副主任。

軍職服役期間，曾歷任聯勤經理生產處及經理工廠各項重要職務十餘年，具有被服生產管理的經驗，於81年1月外調到也屬紡織類的榮民製毯工廠，先後擔任供應組組長、台北營業處主任、業務組組長。

81年因軍毯訂單逐年減少，復又增設棉被生產線。主要產品為軍毯、毛毯、棉被及各式地毯；其中軍毯需求對象為軍方以陸軍為大宗，銷售訂單佔80%以上。由於軍毯製品原料仰賴進口，工資、成本較鄰近韓國、大陸產品高出許多，配合國軍員額精簡政策，自83年起軍毯需求逐年縮減。為因應主客觀環境之變遷，利用現有生產線，以生產100%純羊毛及50%混紡兩種質料毛毯的民用毛毯為主，化纖毛毯及民用寢具為輔，另羊毛地毯屬高級製品，可依客戶圖案、花色製作，為價格高於進口貨，銷售對象以各觀光飯店老客戶為主。如何在艱困環境中求生存，陳組長說可是絞盡腦汁求突破。

陳組長接著回想又說，毛、地毯的原料為紐西蘭進口羊毛及國內產製的亞克力紗線。最早製毯廠以純手工製造之天津地毯馳名，深受歐美人士所喜愛。60年代適值美軍駐防本島，官兵敘職時攜回自用或轉售，賺取利潤，所以銷售業務90%以上都是外銷美國。之後陸續開發半手工鉤針地毯及機織地毯，廣受一般家庭、大廈及觀光飯店內部裝璜鋪設。為服務客戶，分別於台北及台中設立營業處，期間吸引眾多國內外貴賓參觀、採購。繼地毯之後，才陸續開設軍毯、棉被生產線，拓展銷售業績。說起這段曾輝煌一時，任職時已近黃昏，陳組長不勝唏噓。

訪談中，陳組長展示其個人保存之經典照片，細數在製毯廠服務期間的點點滴滴，言談間不禁深深沉浸在濃濃的回憶當中。

## 天津地毯老師傅—鄒慶鏞先生

鄒慶鏞師傅民國25年生，笑咪著眼睛開始了這次的訪談。

回到41年，那時還是年輕小伙子的鄒師傅，進入台北市泰順街中國物產公司所屬的「自由地毯廠」訓練所學習編織，由香港聘請來的師傅—杜冠芝先生教授編織技藝。初期只有2~3人，及至搬遷至中壢租用運春旅社一樓，此時加入了由中國大陸災胞救濟總會轉介回國的青少年約40餘人，訓練編織技藝，期能在台灣生存。



鄒慶鏞師傅

當時羊毛不能進口，便以苧麻編織訓練開始，因編織屬傳統手工技藝，需經6個月的訓練期，經考核其技術熟練度合格後的練習生才能加入生產行列，說到這裡鄒師傅臉上佈滿了成就感帶著興奮的口吻繼續說，還記得當時第一張編織的成品是由總統府購得的，很珍貴的呢，那種自傲的神情令人忍不住豎起大拇指。

工廠業務不斷成長，再遷至中壢市中華路2段388號已落成的中壢製毯廠，此時開始自紐西蘭進口羊毛原料，進入了天津地毯世代，由於天津地毯是純手工編織，聽鄒師傅講述一幅瑰麗的地毯的製作方法，是將專人設計的圖案，依訂購產品的尺寸大小比例畫圖，再將畫好的圖描繪在經線上，再由4至10位師傅排排坐同心協力的由下往上編織數日，鼎盛時員工多達350餘人，由此可知天津地毯深受國內外人士所喜愛，這使製毯廠人深深的引以為傲。

鄒師傅很感念的說，生產量增加待遇昇高自然生活改善了，當年的小伙子也開始成家立業了，因工作較其他行業辛苦且到處飄揚著棉絮，又不可設置空調設備，為了留住培訓不易的師傅及照顧幼兒而成立了托兒所，讓師傅們就近照顧能安心工作，這可是本會其他事業機構所難有的福利措施。

鄒師傅浸淫生產技術部門近40年，不但技術專精，更為製毯廠培育不少優良技術、品管人才。使得製毯廠在業績輝煌的那些年，生產得以從容應付，而為製毯廠創造更多的產能，對工廠而言算是貢獻卓著。78年奉調至供應組，掌管原物料及成品業務，於79年辦理退休並功成身退。

退休後，過著含飴弄孫的休閒生活，兼從事有機茶葉事業，由於本身身體力行，迄今雖已年近70歲，但實際看上去仍滿頭黑髮、精神奕奕。



附設的「榮壇」托兒所園景（民國70年）

## 創業有成的阿水—林清水先生

在細雨紛飛的五月天，造訪位在鄉間四周環繞稻田的清潔公司負責人—林清水先生。林先生彰化人，民國58年進入中壢製毯廠服務，健談的林先生打開話匣子話說從前。

初中畢業後進入中壢製毯廠，從練習生開始學習編織技藝，後因化驗室需一位染色學徒，聰慧的林先生轉而進入化驗室學習打樣工作。3年後，因屆役齡，暫別工作入伍服役。退伍後回到製毯廠，在機織工場服務。人稱「阿水」的林清水由於年紀輕、腦筋靈活、加以勤勞苦幹的工作態度，深受長官的賞識，當機織工場與鈎針工場合併時，便委與重任接下合併後的管理事務。及至82年間籌設完成廢水處理設施一套，林先生亦加入操作管理的行列，使染整場的廢水經處理後流放，不致污染環境盡一份地球公民的棉薄之力，「阿水」如此認為。

談起在製毯廠20餘年的服務期間，勾起「阿水」種種回憶喜形於色的娓娓道來。當時與其同年齡的青少年住宿廠裡，過著軍事化管理，受到細心的照顧，規律的生活更奠定了良好的生活習慣。「阿水」還說為了讓這些青少年除技能外能繼續求知，製毯廠的長官在多方奔走協調後，與復旦高中簽訂建教合作，白天工作，晚上進修，這讓「阿水」銘記在心。除了基本的食宿外，還有服裝、理髮、電影?等等福利，那時長官考慮工作時坐太久怕影響發育，還特請士校的教官教授打拳，那種愛護之心讓這些青少年自許以廠為家。「阿水」還不忘的說，其中最為懷念的是榮民伯伯們做的大饅頭，不但好吃，味道更是獨特，至今仍讓人回味無窮呢。縱使當時管教嚴格，這往日情懷一一浮現，塵封已久的記憶讓「阿水」嘴角浮現那時真的有種被關懷的感覺，那種溫馨令人思念不已。



林清水先生及其夫人

85年地毯廠結束營運，「阿水」與家人成立清潔公司，一步一腳印慢慢開始承攬大大小小的清潔工作。憑藉著勤奮的工作精神及良好的服務態度，業務蒸蒸日上，由3至4人的小公司發展成70餘人擁有45張證照的清潔公司，如今已慢慢將公司業務交棒給兩位兒子，期許朝專業、制度化邁進。工作之餘並熱中公益，除擔任彰化同鄉會總幹事、清潔服務公會理事等職務，更帶領兩位兒子加入義消分隊，從事公益，造福鄉里，看來「阿水」想要退休，是有點困難！

結束訪談踏出公司門，滿眼盡是一片綠油油生氣盎然的稻田，由衷的祝福「阿水」的清潔公司也有如眼前所見的蓬勃茁壯成長。