

# 榮民化工廠

## 組織沿革演繹

### 機構沿革

時間			發展過程
年	月	日	
38			中國農村復興聯合委員會請台灣省農業試驗所設立魚籐（樹根含魚藤酮，可殺農業害蟲）精乳劑製造工廠。
41	2	21	工廠由中國農民銀行增資改組為中農化工廠。
44	10	1	土地銀行參與投資，再改組為中農化工廠股份有限公司。
59	5	1	公司由本會收購，並由本會榮民產品供銷中心接管。
60	10	1	改隸直屬本會。
66	7	1	改稱榮民化工廠，工廠遷至楊梅鎮幼獅工業區新廠區。
86	6	30	奉行政院台86防字第23158號函核定結束營業。



中農化工廠台北景美廠區之門景



榮民化工廠於桃園楊梅幼獅工業區之門景



成藥工場廠房鳥瞰



榮民化工廠廠區佈置圖

## 主要產銷品項

- (一) 農藥：計有除草劑、殺蟲劑、殺菌劑等64種（如農村普遍使用之百滅寧、托福松、撲滅鼠、利多收等）。
- (二) 環境衛生用藥：計有清潔劑、白蟻除蟲藥等28種（如市售之速滅乳劑、亞特松、天廚洗潔精等）。
- (三) 特用化學品：工業用除漆劑、乳化劑（界面化學劑）等40種（如一般工廠用之蒸汽清洗劑、鹼性除銹劑等）。
- (四) 水泥製品：各種電纜水泥管、水泥磚等。



殺虫靈蚊香等環境衛生藥劑



農藥成品、農藥原體、環衛藥、劑界面活性劑等產品



罐裝殺虫靈等環境衛生藥劑



與民間合作生產之電纜導管



堆設預鑄電纜管之工地現場

## 主要生產設備

- (一) 有機磷生產線設備2套。
- (二) 乳化劑生產線設備1套。
- (三) 除草劑生產線設備1套。
- (四) 四氯異苯腈生產線1套。
- (五) 異苯腈生產線設備1套。
- (六) 電纜管水泥製品生產線1套。
- (七) 廢氣、廢水處理設備各1套。



粉劑工場磨粉設備



農藥生產作業



有機磷產品廠房設備



乳化劑生產設備



巴拉刈農藥生產設備



品管檢驗作業

### 其他基本資料 (資料日期：民國78年3月31日)

- (一) 廠址：台北市景美區羅斯福路五段192號 (中農化工廠)  
 桃園縣楊梅鎮高山里高獅路776號 (榮民化工廠)
- (二) 面積：土地 113,986平方米； 建築 56,993平方米

區分	(三) 人員			(四) 財務狀況 (萬元)				
	職員	職工	合計	年度	資產	負債	業主權益	安置基金投資
廠人數	35	96	131					
安置數	28	37	65	78	28,371	59,500	-31,129	20,500
安置率	80.0%	38.5%	49.6%					

## 歷任首長事略



周宗震廠長



張華珩廠長

第1任 廠長	出生			到職			離職			空軍機械學校、空軍指參、三軍聯大；空軍總部科長、國防部後次室副處長
	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
周宗震	5	5	28	60	10	1	66	7	15	

1. 順利承接中國農民銀行之中農化工廠股份有限公司之農藥生產工廠。
2. 任職期間營運良好，對安置基金挹注、榮民職訓有所貢獻。

第2任 廠長	出生			到職			離職			陸軍經理學校、陸院；國防部處長、經理學校教育長、聯勤處長、本會楠梓、塑膠工廠廠長
	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
張華珩	11	5	29	69	8	16	74	9	30	

貫徹榮民安置就業任務，在職訓練相關職能，任職期間營運良好，對安置基金挹注、榮民職訓有所貢獻。



趙仰忠廠長



康家齊廠長



游海屏代廠長

第3任	出生			到職			離職			兵工工程學院50年班、國管院管理班；聯勤組長、205廠副廠長、204廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
趙仰忠	19	10	3	74	10	1	85	1	15	廠長

建立四氯異苯腈農藥、異苯腈原體、電纜水泥管生產廠房設備及產能，惟因受原料供應及廠商合作不利等因素影響，未達投資預期成效。

第4任	出生			到職			離職			中正理工53年班、美斯蒂芬斯理工學院碩士；聯勤所長、主任、副署長、202廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
康家齊	28	1	20	85	1	16	90	1	15	202廠廠長

1. 面臨市場競爭激烈、支付銀行龐大貸款利息等因素，營運難以自足，惟能採開源節流措施，精簡人力，減少損失。
2. 督辦擬訂移轉民營作業執行計畫及招標作業，雖未能民營化，惟配合政策順利完成結束營業作業。

第5任	出生			到職			離職			政戰學校16期、政研班；師主任、國防部印製廠廠長、榮民印刷廠副廠長、廠長
代廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
游海屏	37	10	19	90	1	16	90	7	15	長、廠長

配合桃園縣環保局，確依計畫進度督辦結束營業留置之廢棄物處理、土壤整治、地下水監測、廠區安全維護等作業。



張廷楷代廠長



郭建忠代廠長



王凱平代廠長

第6任	出生			到職			離職			中正理工31期車輛系、陸院、戰院； 營長、處長、主任、署長、副司令、 本會副處長
代廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
張廷楷	37	2	4	90	7	16	94	6	30	

配合桃園縣環保局，確依計畫進度督辦結束營業留置之廢棄物處理、土壤整治、地下水監測、廠區安全維護等作業。

第7任	出生			到職			離職			陸官校43期、陸院、戰院、台大管理 學院碩士；陸軍師長、署長、本會副 處長、處長
代廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
郭建忠	40	3	1	94	8	1	96	1	31	

配合桃園縣環保局，確依計畫進度督辦結束營業留置之廢棄物處理、土壤整治、地下水監測、廠區安全維護等作業。

第8任	出生			到職			離職			中正理工34期電機系、政大企管研究 班；聯勤所長、主任、本會科長、簡 任技正、副廠長
代廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
王凱平	39	8	12	96	2	1				

配合桃園縣環保局，確依計畫進度督辦結束營業留置之廢棄物處理、土壤整治、地下水監測、廠區安全維護等作業。

## ● 重大工作回顧

### 重大創新事項

- (一) 研製合作案：農藥原體多賴國外進口，尤以農藥之除草劑，該廠乃於63年與清華大學合作研製完成「巴拉刈」、「丁基拉草」、「陶本」、「思恩34」等四種除草劑原體。
- (二) 研製新產品及改良配方：該廠各種農藥、環衛藥、特用化學品等產品130多項，大多係自行研製開發完成，完成後仍不斷依市場反映及比較其他廠牌產品予以改良，期能達到品優物美之標準；由於產品質優價廉，農民凡曾使用者均樂於持續採用，台灣省糧食局每年訂購各種農藥補助農民，各國農耕隊亦向該廠訂購，於民國60至80年期間工廠及產能規模為全台農藥界之領導地位。
- (三) 研改產品包裝：將瓶裝藥劑之外套袋改為塑膠烘烤收縮袋，封固嚴密，美觀大方，復可節約人力、物力、財力及增加包裝速度；設計新穎標貼，引發消費者購用心理，使銷售量得以無形拓增；改進紙箱綑紮帶，以裝訂針封固，可節省人力、財力。



巴拉刈除草乳劑農藥



理化實驗 (1)



理化實驗 (2)

(四) 獲得品質管制良好榮譽：該廠產品由於品質管制良好，榮獲主管機關經濟部工業局嘉許，於62年度指定該廠為全省農藥品管示範工廠，並邀請全省28家同業工廠參觀，為榮民事業爭取不少榮譽。

## 貢獻環保衛生二十餘年

該廠訓練榮民弟兄從事化學工業技術的製造、研發，並編組員工成立噴洒消毒工作小組，採取機動作業，小組人員平時參與產銷工作，可隨時接受客戶之委託，辦理環境除蟲消毒工作，歷年曾接受甚多政府機構及民間之委託，是1支名副其實的「環保隊伍」；例如曾受台北市政府委託辦理46個市場及公共場所的消毒，獲該府衛生局之頒獎表揚，配合政府機構、民間企業及地方社區改善環境衛生，不惜成本提供完善服務的事蹟不勝枚舉。



中農化工廠至台北市各市場義務消毒



基隆市頒發協助消除髒亂計畫之獎狀

## 敦睦鄰里受讚揚

該廠經常主動洽請相鄰之駐地雄師部隊長派遣衛生部隊支援人力，並免費供應高效環衛藥劑，共同赴楊梅高山里附近居民各戶實施噴藥服務，以消滅病媒，維護地方衛生，深獲居民肯定，並多次接受里長、社區發展協會理事長、高山頂自治委員會主委、鎮民代表等人致謝及感謝狀。



周宗震廠長（中）向趙聚鈺主委（左1）說明環衛藥之除虫消毒效能



張華珩廠長（左）接受台北市衛生局頒發獎狀

## 多項投資專案未達預期效益

- （一）該廠農藥等產品之本業部分營運情形良好，每年均有盈餘，惟為開發新產品爭取國外市場，成立「榮一」專案，與民間合作投資建購「四氯異苯腈」農藥之生產廠房及設備，並於78年4月開始生產，不久因其中間體原料「異苯腈」受美商壟斷，生產不正常，因此再成立「榮腈」專案，投資建購「異苯腈」之生產廠房及設備，因未能獲得良好品質之觸媒，產品品質多未達標準，影響「四氯異苯腈」農藥產銷，加上投資之貸款利息龐大負擔，以致該二專案造成虧損，無法正常營運。
- （二）該廠為提升營運績效，利用廠區閒置之土地，成立「榮泰」專案，與民間公司合作多角化經營生產水泥電纜導管、地磚等水泥產品，惟因合作廠商未能履約，產生法律糾紛，以致造成該專案無法營運，另因移轉民營逾作業期限，為避免持續虧損，乃結束該廠營業。



生產四氯異苯腈農藥之廠房

## 結束營業所遺留之事業廢棄物清理、土壤整治及地下水監測工作

該廠生產農藥所使用及生產之各類化學物品種類繁多，遺留之有害及一般事業廢棄物繁多，依相關法令較易處理，惟廠區土壤及地下水有無遭受污染較複雜，須先經調查、開挖、鑽井、檢測等，再予以處理。

民國87年9月委託專業公司進行全廠土壤及地下水調查，並提出「榮化廠結束營業事業廢棄物清除處理計畫書」，復於90年9月報桃園縣環保局「K區整治計畫」及「土壤及地下水補充調查計畫」，於91年12月完成執行。92年2月再向桃園縣環保局提報「全廠土壤整治計畫」，並委請榮工公司代為處理，外包專業公司於95年完成該廠污染土壤整治工作，於96年再持續辦理地下水監測等環境管理一年。



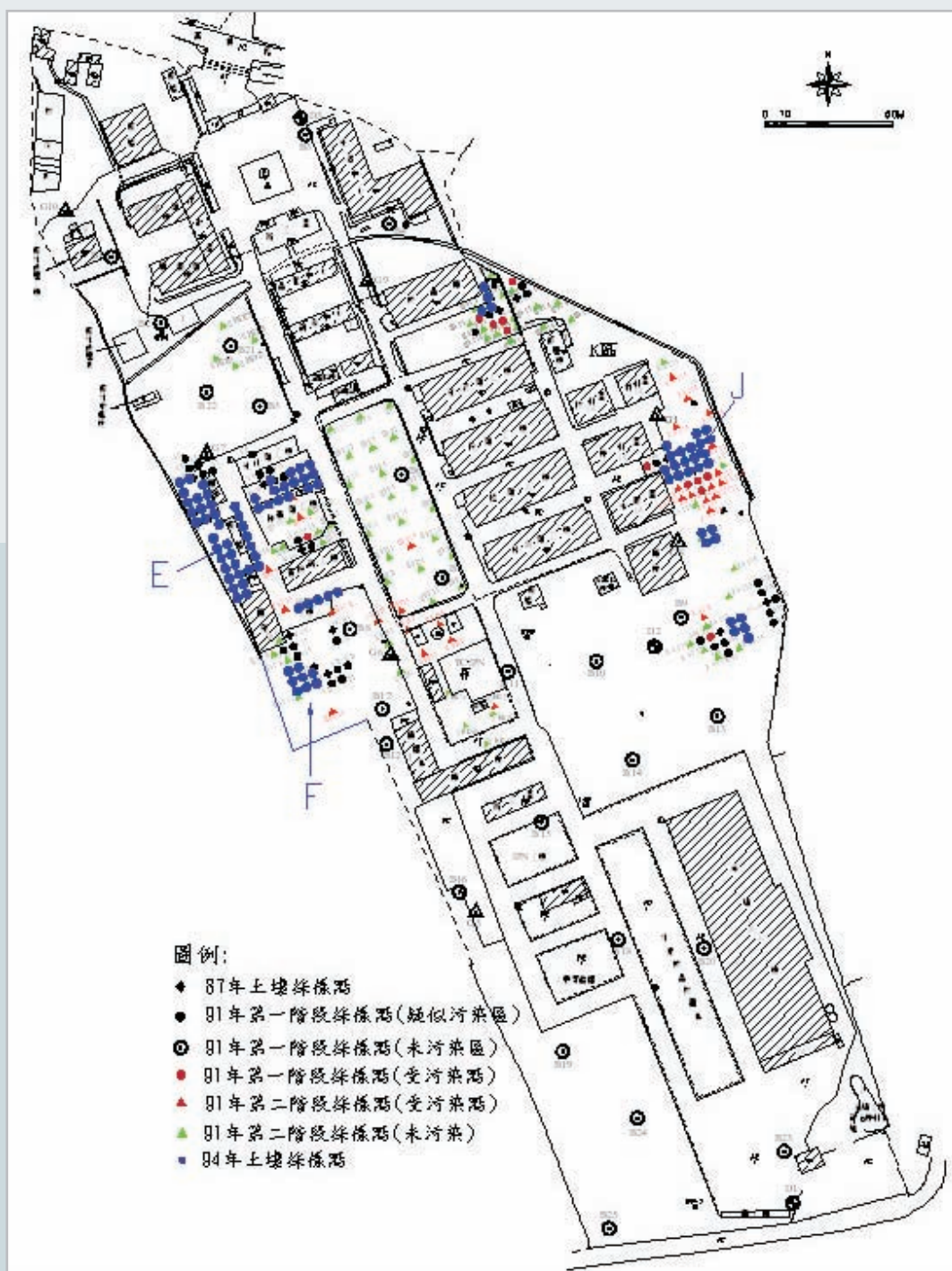
鑽井取地下水檢驗



整治之土壤先隔離再開挖及運送焚燒處理



待處理廢農藥存置於符合環保規定之容器及場地



徹底整治廠區污染，全廠土壤採樣點圖  
 (在桃園縣環保局監督下，於95年底完成全廠土壤整治)



土壤整治機具設備



焚燒污染土壤之旋轉爐



事業廢棄物運送至水美公司觀音廠之焚化處理設備



地下水監測井

## 典範人士專訪

### 歷任各部門主管職的農藥達人—黃宜偉組長

黃宜偉組長福建省福州市人，民國35年生。化學系畢業後，於63年3月1日到榮民化工廠服務，歷任品管組代組長、技術組代組長、業務組及生產組組長的職務，直至89年7月16日退休。有著豪邁氣息，風趣健談的黃組長熱情的分享榮化情。

黃組長微微的仰起頭以略微緩慢的語調回憶，63年進榮化廠時是第1個讀化學的，當時還在台北市景美羅斯福路的老廠。那時國內尚未建立農藥的檢驗分析方法，因此黃組長擔負重責大任，開始添購檢驗分析設備，與商品檢驗局配合，釐訂農藥檢驗分析技術，並做全省巡迴示範，因而訂定了1套標準作業程序，說著說著黃組長不由得興奮的表示，之後也多次參與有關農藥相關規範的訂定。

63年9月與國立清華大學建教合作，黃組長奉派到清大去做有機合成，時約1年3個月。合成工廠是在66年遷建桃園楊梅時增建的，黃組長表示，自行研發合成農藥原體及界面活性劑，能夠大大的降低農藥製劑的成本。除國內的農友們受益，農藥原體及界面活性劑還可內銷，更由於農藥原體的純度遠比外購的還高、品質好，還外銷賺取外匯呢！

黃組長說了1個與老鼠藥生產製造時發生的工安事件，老鼠藥當時是榮化廠最賺錢的一項產品。有一天，大清早7點鐘，熔蠟作業開始，至7點半現場工作人員去吃早餐，無人看管，正巧停電，抽送熔融蠟油的幫浦停止了，熔融的熱蠟油沿著管線倒回流至熔鍋，溢流後引發煤油起火，將堆放在20個棧板上的精蠟全溶解了，熔蠟幾乎流滿半個廠區，最後員工將凝固的精蠟，一鏟一鏟的回



黃宜偉組長研發合成農藥原體



黃宜偉組長（左1）與同仁合影

收。經過此一事故，雖無人受傷，廠方更因此對工安的要求與管理更趨嚴格與務必確實執行，說起這段有驚無險的往事，勾起黃組長不少前塵往事。訪談中，身為生產組長的黃組長不斷的重複說：「帶人要帶心」，加以黃組長充分發揮他的的語言天份，常以家鄉話與榮民弟兄、或以泰語與泰勞們閒聊話家常，深獲員工的信任，更與員工有著濃郁的榮化情。

退休後，黃組長在民間農藥廠就業，當了廠長4年後離開。因榮民化工廠生產的農藥，需做藥效試驗而與台大昆蟲系接觸頻繁，所以離開民間廠後到台大昆蟲系當志工，與年輕的學子們共同研究一段時間。從欣然接受訪談到熱心推介採訪人選，處處可感受黃組長的活力充沛、熱情洋溢不輸年輕人。

## 產品研發績效卓著—技術組嚴楷組長

嚴楷組長四川人，民國45年生。清華大學研究所畢業後，進入榮民化工廠，擔任技術組組長負責產品研發，結束營業時在清理小組協助處理後離開，在榮民化工廠服務15年。慢條斯理卻有條不紊，嚴組長以輕輕的語調回憶投注心力甚多的榮化廠。



嚴楷組長（右1）陪同長官巡視工廠（楊亭雲主委（右3）、劉國傳處長（右2）、康家齊廠長（右5））

在榮化廠專研農藥原體的合成及製劑的開發，嚴組長有著濃厚技術人員的嚴謹，以淺淺的聲音解析，農藥原體是高濃度，但製成各種劑型時的濃度約在20至30%左右，最後在農民使用時，還要稀釋至1%或更低。至於農藥適於何種劑

型，需在專家研究評估後，決定何種劑型最安定、最適合農民使用，生產製造時要向農委會申請製造許可證。

說起專業技術，有學者氣息的嚴組長眼睛總是閃著光說，一般而言，農藥在使用時要稀釋，最好的稀釋物是水，這也是農作物現場最易於取得的，所以配方設計以能用水來調配對象，原體不一定溶於水，要加界面活性劑，使能在水中分散。在劑型研究方面，嚴組長認為乳劑有一很大的發展空間，在配方研究時深具挑戰性。每一農藥原體都有它的1個化學特性，分散劑用的恰不恰當，也就是說界面活性劑能否適當的搭配，對水的相容性如何而影響了產品的安定性。嚴組長加重語氣說，農藥也有藥害，因為農藥的乳化作用好不好，不但影響乳化的安定性，在農民使用時，調配噴灑，更要能

均勻分佈，若噴灑不均勻，致局部面積濃度太高而發生藥害，嚴組長舉了一個例子，橘子有的外表看起來焦黑焦黑的，那就是了。

嚴組長說，農藥不強調它的安定性及效期要很長，農民於稀釋後的效期定在14天，因為它有一個副作用，農藥是灑在水果蔬菜上，應在水果蔬菜採收期前，此時的農藥已經分解、或被稀釋等等，對人體的毒害性不大。農藥的安定性不需要太長，另一原因是，若噴灑後殘留在土壤裡過多，多次噴灑農藥後，會造成農藥的累積，而隨雨水流入河川、水庫，所以如果效期太長，評估認為不適合當農藥。

嚴組長離開榮化後，因感對農藥可做的都做了，轉換跑道，目前在生產色母的塑膠公司工作。訪談終了，嚴組長露出對榮化廠無限懷念及百感交集的神情。

## 有機磷合成廠副主任—王興清先生

王興清副主任台灣省桃園縣人，民國48年生。當時榮民化工廠有敦親睦鄰的計畫，招考家住附近高工以上具有相關技能的年輕技術人員，所以學機械的王先生退役後，於71年4月進入榮民化工廠，經在職訓練後，服務於有機磷合成廠，歷任技工、副主任等職務，於第2批先期裁減時離開，在榮民化工廠服務16年。有著削瘦微黑臉龐的王副主任，略帶靦腆及興奮，語調時而高昂時而低沉。

一直服務於有機磷合成廠，王副主任解釋說，這是因為合成廠人員的訓練及經驗，在合成操作中是很重要的，所以人員是固定配置的，不輕易輪調。當時有機磷合成廠有3套合成設備，分別生產二氯松、三氯松、托福松及福瑞松等農藥原體。

因合成有機磷的原料屬劇毒化學物質，王副主任說，現場的工作同仁，都按規定穿工作服及戴口罩等個人防護措施，部分地區如加料區，更加裝抽氣機變成負壓系統直接引流原料入反應鍋，減少人員的接觸機會，整個製程都以自動控制方式操作。合成廠的生產採3班制，有機磷合成廠最多時有9人，最後只剩5人。

王副主任說，早期榮化廠空氣中瀰漫著很濃的農藥味，後來加裝各種除臭設備及抽氣機，將廢氣抽至水洗塔，加酸或加鹼處理後排放，產生的廢水予以處理，另廢氣抽至焚化爐燃燒，大大的改善了環境污染問題，那時廢水、廢氣、廢棄物這三廢做得很好，受周圍居民的肯定。

王副主任表示，廠方對現場員工的健康相當注視，除了按規定著工作服之外，每天應淋浴清洗後才回家。1季還要做1次的健康檢查。為了預防中毒，每天發可解毒的飲料—牛奶，給乳劑工廠現場的工作人員。



王興清副主任

## 美麗大方的職員——譚莎莉小姐

學商的譚莎莉小姐自民國78年到榮民化工廠，先後在品管組與會計室服務，至83年調回本會九處國會組，擔負與立法院委員們之溝通與協調工作。美麗大方的莎莉愉快的分享在榮化廠5年間的趣事。

在品管組時，對檢驗技術一竅不通的譚小姐說，得到長官及同仁的協助，按照程序做，並認真的記錄寫下每一操作步驟，當時的主管唯一的要求是「眼明心細、心定、手巧」。就這樣學習檢驗分析技術1個月後，開始輪職夜班。有機會直接到現場去是在老鼠藥生產旺季時，要幫忙包裝，蠻好玩的，莎莉露出天真的笑容說。在品管組1年後，調至會計室。



譚莎莉小姐

當問及被分派到品管組時，有何感受。原本輕鬆坐姿的譚小姐身體向前並語調提高的說，「到榮化廠沒想到會到品管組，心理亂不平衡的，那時想，我又不是學這行相關科系的，我也不會，又要輪夜班，覺得好恐怖，還好當時年輕，只好打鴨子上架」。莎莉回憶說，偌大的廠區，一入夜，漆黑一片，廠區四周杳無人跡，整棟品管大樓只她1人，每隔1小時合成廠同仁送樣1次。但現在回想起來，莎莉臉上漾起笑容說，對能有機會接觸檢驗，是個不錯的經驗。

在榮化廠的5年，莎莉說，以前都是行政經驗，到工廠是1個難得的經驗，工廠的人草根性強，很合得來，在那裡做得很愉快，大家都很好，也交到不少好朋友。當

友人疑問，榮化廠生產農藥不是有毒嗎？莎莉總是以談諧的口吻告知，「你看，我又沒有掉髮，還長得白白胖胖的」，惹得眾人哈哈大笑。