

(審定本)

中華民國 107 年度
(107年1月1日至107年12月31日)

中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管



榮民醫療作業基金附屬單位決算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會榮民醫療作業基金管理會編

榮民醫療作業基金107年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	第 1	—	8	頁
二、主要表：				
(一)收支餘絀表	第 9	—	10	頁
(二)餘絀撥補表	第		11	頁
(三)現金流量表	第 12	—	13	頁
(四)平衡表	第 14	—	16	頁
三、附屬表：				
(一)業務收入明細表	第		17	頁
(二)業務外收入明細表	第		18	頁
(三)醫療成本明細表	第 19	—	23	頁
(四)其他業務成本明細表	第		24	頁
(五)管理及總務費用明細表	第 25	—	26	頁
(六)研究發展及訓練費用明細表	第 27	—	29	頁
(七)業務外費用明細表	第 30	—	31	頁
(八)資產折舊明細表	第		32	頁
(九)資產報廢明細表	第		33	頁
(十)固定資產建設改良擴充明細表	第 34	—	35	頁
(十一)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	第 36	—	39	頁
(十二)主要營運項目執行績效摘要表	第		40	頁
(十三)基金數額增減明細表	第		41	頁
(十四)員工人數彙計表	第		42	頁
(十五)用人費用彙計表	第 44	—	47	頁
(十六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	第		48	頁
(十七)所屬分決算收支概況表	第 50	—	51	頁
(十八)各項費用彙計表	第 52	—	53	頁
(十九)管制性項目及統計所需項目比較表	第		54	頁

總 說 明

一、業務計畫實施績效

本基金為辦理國軍退除役官兵就醫及提升醫療服務，支援全國醫療網計畫，致力於醫學研究發展及推動高科技醫療，統籌醫療業務、建置合作機制，提升榮民醫療體系之競爭力與服務品質，謹將本(107)年度業務執行情形臚列如下：

(一) 業務計畫及目標

1. 門診醫療服務：本年度診療門診病患 887 萬 6,212 人次，較預算數 900 萬 2,556 人次，減少 12 萬 6,344 人次，約 1.4%；門診醫療收入 299 億 3,932 萬 7,031 元，較預算數 280 億 3,736 萬 7,000 元，增加 19 億 196 萬 31 元，約 6.78%。
2. 住院醫療服務：本年度診療住院病患 368 萬 2,543 人日，較預算數 375 萬 4,875 人日，減少 7 萬 2,332 人日，約 1.93%；住院醫療收入 305 億 9,386 萬 1,126 元，較預算數 277 億 8,419 萬元，增加 28 億 967 萬 1,126 元，約 10.11%。
3. 除上述醫療服務外，為期研究、教學與醫療服務三者並重，及強化基礎醫學與臨床照護之連結，進行客觀結構式臨床技能測驗、畢業後一般醫學訓練、臨床技能訓練、專科醫師培訓、在職專業訓練及持續對教師提供教學能力提升之培育課程，計 78 萬 8 千多人次，提供建教合作學校與醫療院所 474 所，舉辦醫學專業研習會計 3 萬 3 千多場次。另有出國訓練及研究計 1,003 人次、國內外碩、博士進修研究 788 人、各榮總醫學研究成果上傳 GRB 系統計 1,329 件，發表於 SCI/SSCI 期刊計 1,617 篇、研究成果申請專利件數計 42 件；研究成果成功技術移轉 6 件；與國內、外之學術機構簽訂合作協定計 379 件等成果，促進我國醫學研究發展，解決各類重大臨床疾病，以提升醫療照護水準。

(二) 本會所屬醫療機構由臺北、臺中及高雄 3 所榮民總醫院(以下簡稱榮總)統一調度 12 所分院醫療人力、技術、儀器設備等，帶領分院提升醫療品質，改善門診及住院服務量能；更新醫療設備，發展尖端技術，集中採購藥品、衛材及設備，精進儀器使用率，整合資訊系統。

(三) 醫院評鑑

榮民醫療作業基金
總說明
中華民國 107 年度

本年度參與衛生福利部委託財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會辦理「醫院評鑑及教學醫院評鑑」，公告評鑑結果如次：

1. 臺北榮總蘇澳及員山分院：醫院評鑑「合格(地區醫院)」。
2. 臺中榮總嘉義分院：醫院評鑑「合格(地區醫院)」。
3. 臺中榮總埔里分院：教學醫院評鑑「合格(醫事人員類-非醫師)」。

(四) 提升服務品質成效卓著並獲殊榮

1. 臺北榮總：

- (1) 榮獲「SNQ 國家生技醫療品質獎」2 座銀獎、2 座銅獎及多項「SNQ 國家品質標章」；榮獲臺灣醫療品質協會 2017 年醫療品質競賽「銀品獎」、「優品獎」等殊榮；「第 19 屆醫療品質獎」潛力獎等多項獎項及標章。
- (2) 榮獲「第 30 屆全國團結圈競賽」1 座銀塔獎、3 座銅塔獎等殊榮；參加新加坡「2018 年國際品管圈大會」，榮獲「Gold Award (金獎)」；榮獲亞洲藥學會 (FAPA) 頒發 2018 亞洲藥學會年會「Ishidate Award」獎牌。

2. 臺中榮總：

- (1) 榮獲多項「SNQ 國家品質標章」；榮獲「第 19 屆醫療品質獎」金獎、銀獎等及「特優機構」獎等多項獎項及標章；榮獲財團法人醫療評鑑暨醫療品質策進會「國家醫療品質獎」金獎數座及獲頒醫學中心組特優機構。
- (2) 榮獲先鋒品質管制學術研究基金會「第 41 屆全國金銀獎品管圈選拔」金獎；榮獲社團法人國家生技醫療產業策進會「國家新創獎」臨床新創獎 4 座、學研創新獎 1 座。

3. 高雄榮總：

- (1) 榮獲多項「SNQ 國家品質標章」；榮獲「第 19 屆醫療品質獎」金獎、銀獎及特色中心獎等多項獎項及標章；獲財團法人先鋒品質管制學術研究基金會全國金銀獎品管圈發表大會「金獎」。
- (2) 榮獲馬來西亞發明設計協會馬來西亞 ITEX 國際發明展金獎(快速心電圖檢查裝置、創新手部護套、創新多功能守心輻射保護

總說明

中華民國 107 年度

頭罩、創新手部護套)；續獲 ISQM 國際服務品質認證。

4. 分院：

(1) 蘇澳分院榮獲「第 19 屆醫療品質獎」潛力獎。

(2) 嘉義及灣橋分院、蘇澳及員山分院、臺南分院及屏東分院榮獲多項「SNQ 國家品質標章」。

5. 榮民醫療體系連續 13 年獲得「讀者文摘信譽品牌」獎。

6. 各級榮院均已通過新制「健康醫院」認證，並加入世界衛生組織健康促進醫院國際網絡會員，其中臺中榮總及高雄榮總 107 年獲健康醫院典範獎選拔優良獎，另高雄榮總 107 年獲健康醫院創意計畫-跨團隊合作類及菸檳酒防制類特優獎。

(五) 提升醫療服務可近性、有效性及可接受性

1. 積極建構及推動榮總、分院及榮民之家保健組「三級醫療體系」，使榮民/眷獲得妥善「全人、全程、全家、全隊」醫療照護。
2. 整合後有效運用醫療科別人力資源，本年度榮總支援所屬分院，計 63 名醫師員額(北區 35 位、中區 17 位、南區 11 位)，改善整合各地區醫師不足現象；另強化分院調派專科醫師至各榮民之家(保健組)支援，滿足民眾就診之可近性需求。
3. 鑒於偏鄉醫院羅致醫事人力困難，為持續強化榮民醫療體系偏鄉醫療之能量，本會透過醫療整合及人事經管，由總院支援分院醫師人力，107 年共分派 48 位公費醫師至分院及榮家；及依本會訂頒「本會榮民總醫院所屬分院醫事人員人事經管處理原則」，管制醫師陞任師(三)級醫師職務前，赴分院服務至少 1 年之經歷，迄至 107 年止，總院陞師(三)級醫師已下鄉服務計 92 位。
4. 為提升退除役官兵及民眾之健康素養，致力於健康新思維的傳播與行銷，各榮總分院結合社區資源積極建構健康促進照護網絡，提供健康體重管理服務 7,056 人次；健康飲食衛教(宣導)10,668 人次；生活化運動衛教(宣導)10,829 人次；門診戒菸治療服務 4,867 人次；健康傳播及行銷衛教 1,034 場次，計 2 萬 3,466 人次參加。
5. 各級榮院提供社區醫療服務，辦理健康講座 20 萬 9,806 人次、預

榮民醫療作業基金
總說明
中華民國 107 年度

防保健 22 萬 9,729 人次、健康諮詢 29 萬 3,030 人次、居家訪視服務 3 萬 9,248 人次，山地、離島及偏遠地區巡迴醫療、義診服務 11 萬 6,854 人次。

(六) 配合長照政策，推動全方位長照服務

1. 成立專案編組、管制長照進程：本會成立長照推動專案小組，各級榮院成立長照推動小組及專案辦公室，先擇定臺北榮總員山分院試辦全方位長照模式，高雄榮總結合高雄榮家試辦醫養結合長照模式，並已建立「出院準備服務」等 11 項長照服務作業準則(SOP)，供各級榮院及榮家運用，有一致性作法。
2. 充實長照人力、提供優質服務：各級榮院醫事人員完成長照人員三階段課程培訓，分別為 Level- I 8,842 人、Level- II 2,226 人、Level- III 690 人，共計 1 萬 1,758 人次；另已培訓照服員 1,591 人取得證書，強化專業服務量能，提升服務品質。
3. 推動多元長照，提供全方位服務：
 - (1) 各級榮院加入「世界衛生組織健康促進醫院國際網絡會員」，培訓 558 位種子教師，於全國 83 個社區據點提供 3,097 人預防及延緩失能介入服務。
 - (2) 3 所榮總成立高齡醫學中心，設置高齡醫學病房 121 床，提供住院 4 萬 4,594 人日整合照護；各級榮院開設高齡醫學整合門診，服務 6 萬 3,598 人次。
 - (3) 高雄榮總與高雄市政府創新合作發展「出院準備無縫接軌長照服務」，衛福部援引高雄榮總之成功經驗，107 年各級榮院順利銜接 2,238 人次個案。
 - (4) 3 所榮總提供急性後期下轉服務，12 家榮院提供健保急性後期照護病床 294 床，服務 2 萬 2,795 住院人日，衛福部援引成功經驗推廣至全國。
 - (5) 失智症照護服務：
 - 各級榮院全面開設失智症整合門診，提供 4,286 診次，服務 28,949 人次。
 - 各級榮院 107 年失智症整合門診初診轉介率 88.78%，非藥物治療服務 8,121 人次。

總說明

中華民國 107 年度

- 3 所榮總及新竹分院設立失智症共同照護中心，各級榮院設置 34 個社區失智據點，服務 6,603 人次。
 - (6) 居家式長照服務：各級榮院收案 6,246 人，提供 22 萬 1,325 人次居家醫療、護理、復健、安寧及照顧等在宅服務。
 - (7) 社區式長照服務：15 家榮院及高雄榮家設置日照中心均已營運，在案 321 人，累計收案 430 人。
 - (8) 機構住宿式長照服務：各榮總分院公務預算病床轉型護理之家，預計至 108 年可提供 3,348 床位住宿式長照。
 - (9) 為照顧弱勢榮民，辦理補助醫療輔具 1 萬 1,814 人次、鑲牙補助 1,456 人次、老花眼鏡 1 萬 5,904 人次、義眼 20 只、助聽器 4,397 個，以提升榮民生活品質。
4. 為提供有尊嚴的善終照護，增加安寧緩和照護服務之供給面、減少無效醫療，各級榮院提供安寧共同照護服務 1 萬 4,938 人次、安寧居家服務 1 萬 9,457 人次、安寧病房服務 2,590 人次。各院推廣簽署「預立安寧緩和醫療暨維生醫療抉擇意願書」，計有 4,277 人完成簽署。
- (七) 配合新南向政策，推動國際衛生合作
- 1. 臺北、臺中、高雄榮總與陽明大學透過標案取得衛福部「一國一中心」計畫之「越南」部分。
 - 2. 臺北榮總：與澳洲、越南、泰國及菲律賓等國家之當地醫院簽訂 12 項合作備忘錄。
 - 3. 臺中榮總：與印尼、越南、柬埔寨當地組織及大學簽訂 12 項合作備忘錄及 1 項合作意向書；另至越南與尼泊爾執行國際義診計畫。
 - 4. 高雄榮總：與印尼、越南、馬來西亞、柬埔寨等國家之當地衛生機關或醫院簽訂 20 項合作備忘錄；至印尼、柬埔寨執行國際義診計畫與至柬埔寨、越南執行常駐計畫。

二、收支餘絀情形

(一) 業務收入

本年度業務收入決算數 584 億 9,214 萬 585 元，較預算數 548 億 4,376 萬 5,000 元，增加 36 億 4,837 萬 5,585 元，約 6.65%，分析如

榮民醫療作業基金
總說明
中華民國 107 年度

下：

1. 醫療收入決算數 548 億 1,163 萬 8,528 元，較預算數 511 億 5,104 萬 3,000 元，增加 36 億 6,059 萬 5,528 元，約 7.16%。
2. 其他業務收入決算數 36 億 8,050 萬 2,057 元，較預算數 36 億 9,272 萬 2,000 元，減少 1,221 萬 9,943 元，約 0.33%。

(二) 業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 582 億 694 萬 408 元，較預算數 547 億 995 萬 4,000 元，增加 34 億 9,698 萬 6,408 元，約 6.39%，分析如下：

1. 醫療成本決算數 501 億 6,447 萬 4,146 元，較預算數 468 億 2,864 萬元，增加 33 億 3,583 萬 4,146 元，約 7.12%。
2. 其他業務成本決算數 3 億 5,972 萬 2,241 元，較預算數 3 億 1,690 萬 4,000 元，增加 4,281 萬 8,241 元，約 13.51%，主要係支援其他醫療院所收入較預計增加，成本相對增加所致。
3. 管理及總務費用決算數 26 億 3,219 萬 3,301 元，較預算數 27 億 533 萬 7,000 元，減少 7,314 萬 3,699 元，約 2.7%。
4. 研究發展及訓練費用決算數 50 億 5,055 萬 720 元，較預算數 48 億 5,907 萬 3,000 元，增加 1 億 9,147 萬 7,720 元，約 3.94%。

(三) 業務外收入

本年度業務外收入決算數 38 億 8,827 萬 4,184 元，較預算數 18 億 1,366 萬 5,000 元，增加 20 億 7,460 萬 9,184 元，約 114.39%，分析如下：

1. 財務收入決算數 1 億 7,170 萬 7,083 元，較預算數 1 億 5,341 萬元，增加 1,829 萬 7,083 元，約 11.93%，主要係存款利率較預計為高。
2. 其他業務外收入決算數 37 億 1,656 萬 7,101 元，較預算數 16 億 6,025 萬 5,000 元，增加 20 億 5,631 萬 2,101 元，約 123.86%，主要係配合會計制度修正，將受贈公積轉受贈收入，及收回以前年度溢提備抵醫療折讓所致。

(四) 業務外費用

本年度業務外費用決算數 7 億 4,567 萬 7,760 元，較預算數 3 億 2,416 萬 9,000 元，增加 4 億 2,150 萬 8,760 元，約 130.03%，主要係補提以前年度支出所致。

(五) 本年度賸餘

收支相抵後，本年度決算賸餘 34 億 2,779 萬 6,601 元，較預算賸餘 16 億 2,330 萬 7,000 元，增加 18 億 448 萬 9,601 元，約 111.16%。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘 34 億 2,779 萬 6,601 元，前期未分配賸餘 56 億 3,235 萬 7,670 元，經提存公積 8 億元後，尚有未分配賸餘 82 億 6,015 萬 4,271 元，留待以後年度處理。

四、現金流量結果

(一) 本期現金及約當現金決算數淨增 7 億 9,003 萬 8,665 元，較預算數淨增 21 億 6,032 萬 7,000 元，減少 13 億 7,028 萬 8,335 元，分述如下：

1. 業務活動之現金流量

業務活動之淨現金流入 21 億 2,499 萬 3,095 元，包括本期賸餘 34 億 2,779 萬 6,601 元，利息股利之調整減少 1 億 6,972 萬 6,400 元，調整項目減少 13 億 103 萬 7,875 元，收取利息 1 億 6,994 萬 1,452 元，支付利息 1,98 萬 683 元。

2. 投資活動之現金流量

投資活動之淨現金流出 44 億 4,141 萬 3,602 元，其中現金流入 85 億 5,126 萬 350 元，包括減少流動金融資產及短期貸墊款 58 億 8,691 萬 5,811 元，減少投資 1 億元，減少其他資產 25 億 6,434 萬 4,539 元；現金流出 129 億 9,267 萬 3,952 元，包括增加增加流動金融資產及短期貸墊款 35 億 4,181 萬 4,486 元，增加投資 20 億 2,987 萬元，增加不動產、廠房及設備 45 億 5,780 萬 5,812 元，增加無形資產及其他資產 28 億 6,318 萬 3,654 元。

3. 籌資活動之現金流量

籌資活動之淨現金流入 31 億 645 萬 9,172 元，其中現金流入

榮民醫療作業基金
總說明
中華民國 107 年度

338 億 8,554 萬 7,730 元，係增加其他負債；現金流出 307 億 7,908 萬 8,558 元，包括減少其他負債 307 億 7,584 萬 4,063，減少長期負債 324 萬 4,495 元。

(二) 現金及約當現金之淨增 7 億 9,003 萬 8,665 元，係期末現金 159 億 7,063 萬 4,029 元，較期初現金 151 億 8,059 萬 5,364 元增加之數。

五、資產負債情況

(一) 資產總額計 970 億 1,045 萬 6,992 元，其中流動資產 438 億 380 萬 9,589 元，占 45.15%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 27 億 5,314 萬 3,491 元，占 2.84%；不動產、廠房及設備 419 億 1,695 萬 3,293 元，占 43.21%；無形資產 2 億 7,418 萬 722 元，占 0.28%；其他資產 82 億 6,236 萬 9,897 元，占 8.52%。

(二) 負債總額計 311 億 548 萬 5,703 元，占負債及淨值 32.06%，其中流動負債 138 億 9,575 萬 7,684 元，占負債及淨值 14.32%；長期負債 1,283 萬 933 元，占負債及淨值 0.01%；其他負債 171 億 9,689 萬 7,086 元，占負債及淨值 17.73%。

(三) 淨值總額 659 億 497 萬 1,289 元，占負債及淨值 67.94%，其中基金 472 億 8,130 萬 8,141 元，占負債及淨值 48.74%；公積 54 億 5,471 萬 1,442 元，占負債及淨值 5.62%；累積賸餘 82 億 6,015 萬 4,271 元，占負債及淨值 8.51%；淨值其他項目 49 億 879 萬 7,435 元，占負債及淨值 5.06%。

主要表

榮民醫療作業基金

收支餘絀表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	54,843,765,000	100.00	58,492,140,585	100.00	3,648,375,585	6.65	55,213,031,515	100.00
醫療收入	51,151,043,000	93.27	54,811,638,528	93.71	3,660,595,528	7.16	51,543,431,701	93.35
門診醫療收入	28,037,367,000	51.12	29,939,327,031	51.19	1,901,960,031	6.78	28,111,080,366	50.91
住院醫療收入	27,784,190,000	50.66	30,593,861,126	52.30	2,809,671,126	10.11	28,373,357,826	51.39
其他醫療收入	792,285,000	1.44	756,561,803	1.29	-35,723,197	-4.51	748,131,498	1.35
醫療折讓	-5,185,227,000	-9.45	-6,255,372,453	-10.69	-1,070,145,453	20.64	-5,466,058,521	-9.90
醫療優待免費	-277,572,000	-0.51	-222,738,979	-0.38	54,833,021	-19.75	-223,079,468	-0.40
其他業務收入	3,692,722,000	6.73	3,680,502,057	6.29	-12,219,943	-0.33	3,669,599,814	6.65
臨床教學研究補助收入	1,025,034,000	1.87	1,025,034,000	1.75			1,025,034,000	1.86
其他補助收入	2,364,290,000	4.31	2,283,376,597	3.90	-80,913,403	-3.42	2,316,927,762	4.20
雜項業務收入	303,398,000	0.55	372,091,460	0.64	68,693,460	22.64	327,638,052	0.59
業務成本與費用	54,709,954,000	99.76	58,206,940,408	99.51	3,496,986,408	6.39	55,116,184,608	99.82
醫療成本	46,828,640,000	85.39	50,164,474,146	85.76	3,335,834,146	7.12	47,369,643,083	85.79
門診醫療成本	21,595,538,000	39.38	23,486,391,799	40.15	1,890,853,799	8.76	22,265,741,070	40.33
住院醫療成本	24,528,614,000	44.72	25,923,169,311	44.32	1,394,555,311	5.69	24,331,394,332	44.07
其他醫療成本	704,488,000	1.28	754,913,036	1.29	50,425,036	7.16	772,507,681	1.40
其他業務成本	316,904,000	0.58	359,722,241	0.61	42,818,241	13.51	315,421,611	0.57
雜項業務成本	316,904,000	0.58	359,722,241	0.61	42,818,241	13.51	315,421,611	0.57
管理及總務費用	2,705,337,000	4.93	2,632,193,301	4.50	-73,143,699	-2.70	2,576,818,481	4.67
管理費用及總務費用	2,705,337,000	4.93	2,632,193,301	4.50	-73,143,699	-2.70	2,576,818,481	4.67
研究發展及訓練費用	4,859,073,000	8.86	5,050,550,720	8.63	191,477,720	3.94	4,854,301,433	8.79
研究發展費用	2,551,235,000	4.65	2,649,025,381	4.53	97,790,381	3.83	2,553,177,454	4.62
訓練費用	2,307,838,000	4.21	2,401,525,339	4.11	93,687,339	4.06	2,301,123,979	4.17
業務賸餘（短絀）	133,811,000	0.24	285,200,177	0.49	151,389,177	113.14	96,846,907	0.18

榮民醫療作業基金

收支餘絀表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務外收入	1,813,665,000	3.31	3,888,274,184	6.65	2,074,609,184	114.39	2,934,188,975	5.31
財務收入	153,410,000	0.28	171,707,083	0.29	18,297,083	11.93	157,511,353	0.29
利息收入	153,410,000	0.28	171,707,083	0.29	18,297,083	11.93	157,511,353	0.29
其他業務外收入	1,660,255,000	3.03	3,716,567,101	6.35	2,056,312,101	123.86	2,776,677,622	5.03
財產交易賸餘								
資產使用及權利金收入	596,636,000	1.09	582,021,491	1.00	-14,614,509	-2.45	613,216,544	1.11
受託經營賸餘	10,500,000	0.02	25,503,233	0.04	15,003,233	142.89	21,885,925	0.04
違規罰款收入	23,161,000	0.04	54,614,369	0.09	31,453,369	135.80	33,320,264	0.06
受贈收入			1,151,902,543	1.97	1,151,902,543		3,399,937	0.01
賠(補)償收入	155,000	0.00	412,867	0.00	257,867	166.37	2,342,898	0.00
收回呆帳	1,184,000	0.00	1,410,463	0.00	226,463	19.13	614,214	0.00
雜項收入	1,028,619,000	1.88	1,900,702,135	3.25	872,083,135	84.78	2,101,897,840	3.81
業務外費用	324,169,000	0.59	745,677,760	1.27	421,508,760	130.03	840,270,504	1.52
財務費用							21,312,000	0.04
投資短絀							21,312,000	0.04
其他業務外費用	324,169,000	0.59	745,677,760	1.27	421,508,760	130.03	818,958,504	1.48
財產交易短絀			1,780,435	0.00	1,780,435		8,373,473	0.02
受託經營短絀								
雜項費用	324,169,000	0.59	743,897,325	1.27	419,728,325	129.48	810,585,031	1.47
業務外賸餘(短絀)	1,489,496,000	2.72	3,142,596,424	5.37	1,653,100,424	110.98	2,093,918,471	3.79
本期賸餘(短絀)	1,623,307,000	2.96	3,427,796,601	5.86	1,804,489,601	111.16	2,190,765,378	3.97

註：1. 本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科目編製之數；上年度決算數為審定決算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2. 本期其他綜合餘絀：未實現重估增值本年度無預算數，本年度決算數-415,111,578元，上年度決算數202元。

榮民醫療作業基金

現金流量表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	1,623,307,000	3,427,796,601	1,804,489,601	111.16
利息股利之調整	-153,410,000	-169,726,400	-16,316,400	10.64
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	1,469,897,000	3,258,070,201	1,788,173,201	121.65
調整項目	5,091,323,000	-1,301,037,875	-6,392,360,875	-125.55
未計利息股利之現金流入（流出）	6,561,220,000	1,957,032,326	-4,604,187,674	-70.17
收取利息	153,410,000	169,941,452	16,531,452	10.78
支付利息		-1,980,683	-1,980,683	
業務活動之淨現金流入（流出）	6,714,630,000	2,124,993,095	-4,589,636,905	-68.35
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	310,070,000	5,886,915,811	5,576,845,811	1,798.58
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		100,000,000	100,000,000	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源				
減少無形資產及其他資產	1,894,346,000	2,564,344,539	669,998,539	35.37
收取利息				
其他投資活動之現金流入				
增加流動金融資產及短期貸墊款	-60,889,000	-3,541,814,486	-3,480,925,486	5,716.84
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-400,000,000	-2,029,870,000	-1,629,870,000	407.47
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-3,417,301,000	-4,557,805,812	-1,140,504,812	33.37
增加無形資產及其他資產	-2,096,252,000	-2,863,183,654	-766,931,654	36.59
其他投資活動之現金流出				
投資活動之淨現金流入（流出）	-3,770,026,000	-4,441,413,602	-671,387,602	17.81
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	14,660,747,000	33,885,547,730	19,224,800,730	131.13
增加長期負債				
增加基金、公積及填補短絀				
其他籌資活動之現金流入				
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-15,444,332,000	-30,775,844,063	-15,331,512,063	99.27
減少長期負債	-692,000	-3,244,495	-2,552,495	368.86
減少基金及公積				
支付利息				
賸餘分配款				
其他籌資活動之現金流出				
籌資活動之淨現金流入（流出）	-784,277,000	3,106,459,172	3,890,736,172	-496.09
匯率影響數				
現金及約當現金之淨增（淨減）	2,160,327,000	790,038,665	-1,370,288,335	-63.43
期初現金及約當現金	11,809,169,000	15,180,595,364	3,371,426,364	28.55
期末現金及約當現金	13,969,496,000	15,970,634,029	2,001,138,029	14.33

榮民醫療作業基金

現金流量表

中華民國107年度

註：不影響現金流量之投資及籌資活動

1. 受贈固定資產與遞延收入同額增加118,436,655元，包括房屋及建築1,554,898元，機械及設備68,759,183元，交通及運輸設備33,830,457元，什項設備14,292,117元。
2. 受贈無形資產(電腦軟體)與遞延收入同額增加6,178,600元。
3. 提撥約聘僱人員離職金及專戶孳息，退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加84,996,296元；支付約聘僱人員離職金，退休及離職準備金與應付退休及離職金同額減少163,238,106元。
4. 撥入勞工退休準備金及專戶孳息，其他準備金與其他什項負債同額增加7,112,518元；支付早期提撥工友技工退休準備金，其他準備金與其他什項負債同額減少3,469,516元。
5. 代管資產與應付代管資產同額增加78,387,517元，同額減少118,273,038元。
6. 代管資產折舊提列轉入受贈公積數210,805,455元。
7. 賸餘提存公積800,000,000元。
8. 公積撥充基金1,810,840,000元。
9. 配合會計制度107年7月修正，(1)受贈公積轉遞延收入1,965,507,944元，(2)受贈公積轉暫收及待結轉帳項75,320,820元，(3)遞延收入配合折舊及攤銷轉受贈收入，調整非現金項目-其他1,139,308,013元。

榮民醫療作業基金

平衡表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	97,010,456,992	100.00	91,712,311,270	100.00	5,298,145,722	5.78
流動資產	43,803,809,589	45.15	42,299,474,721	46.12	1,504,334,868	3.56
現金	15,970,634,029	16.46	15,180,595,364	16.55	790,038,665	5.20
庫存現金	12,172	0.00	5,733	0.00	6,439	112.31
銀行存款	15,962,168,357	16.45	15,173,091,631	16.54	789,076,726	5.20
零用及週轉金	8,453,500	0.01	7,498,000	0.01	955,500	12.74
流動金融資產	13,311,200,000	13.72	15,575,520,000	16.98	-2,264,320,000	-14.54
其他金融資產－流動	13,311,200,000	13.72	15,575,520,000	16.98	-2,264,320,000	-14.54
應收款項	12,061,707,638	12.43	9,046,442,828	9.86	3,015,264,810	33.33
應收醫療帳款	19,678,748,101	20.29	15,584,883,065	16.99	4,093,865,036	26.27
備抵醫療折讓	-7,874,855,932	-8.12	-6,880,454,929	-7.50	-994,401,003	14.45
備抵呆帳－應收醫療帳款	-11,106,637	-0.01	-15,675,971	-0.02	4,569,334	-29.15
應收利息	46,023,561	0.05	44,257,930	0.05	1,765,631	3.99
其他應收款	242,800,468	0.25	349,404,713	0.38	-106,604,245	-30.51
備抵呆帳－其他各項應收款	-19,901,923	-0.02	-35,971,980	-0.04	16,070,057	-44.67
存貨	965,945,564	1.00	1,090,390,833	1.19	-124,445,269	-11.41
物料	13,343,766	0.01	17,360,792	0.02	-4,017,026	-23.14
醫療用品	952,601,798	0.98	1,073,030,041	1.17	-120,428,243	-11.22
預付款項	1,309,239,516	1.35	1,283,761,529	1.40	25,477,987	1.98
預付貨款	5,734,240	0.01	28,520,121	0.03	-22,785,881	-79.89
用品盤存	12,165,124	0.01	11,440,868	0.01	724,256	6.33
預付費用	1,133,686,602	1.17	1,139,430,704	1.24	-5,744,102	-0.50
其他預付款	157,653,550	0.16	104,369,836	0.11	53,283,714	51.05
短期貸墊款	185,082,842	0.19	122,764,167	0.13	62,318,675	50.76
短期墊款	185,082,842	0.19	122,764,167	0.13	62,318,675	50.76
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,753,143,491	2.84	940,972,299	1.03	1,812,171,192	192.58
非流動金融資產	2,426,285,052	2.50	539,515,052	0.59	1,886,770,000	349.72
其他金融資產－非流動	2,426,285,052	2.50	539,515,052	0.59	1,886,770,000	349.72
準備金	326,858,439	0.34	401,457,247	0.44	-74,598,808	-18.58
退休及離職準備金	286,562,998	0.30	364,804,808	0.40	-78,241,810	-21.45
其他準備金	40,295,441	0.04	36,652,439	0.04	3,643,002	9.94
不動產、廠房及設備	41,916,953,293	43.21	39,929,308,087	43.54	1,987,645,206	4.98
土地	15,832,144,407	16.32	16,247,255,985	17.72	-415,111,578	-2.55
土地	15,832,144,407	16.32	16,247,255,985	17.72	-415,111,578	-2.55
土地改良物	50,350,861	0.05	57,202,865	0.06	-6,852,004	-11.98
土地改良物	281,519,745	0.29	284,212,099	0.31	-2,692,354	-0.95
累計折舊－土地改良物	-231,168,884	-0.24	-227,009,234	-0.25	-4,159,650	1.83
房屋及建築	13,941,035,198	14.37	13,180,271,932	14.37	760,763,266	5.77
房屋及建築	23,648,415,975	24.38	22,469,011,849	24.50	1,179,404,126	5.25
累計折舊－房屋及建築	-9,707,380,777	-10.01	-9,288,739,917	-10.13	-418,640,860	4.51

榮民醫療作業基金

平衡表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
機械及設備	7,417,786,385	7.65	6,416,163,402	7.00	1,001,622,983	15.61
機械及設備	28,395,278,055	29.27	27,040,024,510	29.48	1,355,253,545	5.01
累計折舊－機械及設備	-20,977,491,670	-21.62	-20,623,861,108	-22.49	-353,630,562	1.71
交通及運輸設備	224,626,080	0.23	201,907,603	0.22	22,718,477	11.25
交通及運輸設備	804,183,147	0.83	777,641,737	0.85	26,541,410	3.41
累計折舊－交通及運輸設備	-579,557,067	-0.60	-575,734,134	-0.63	-3,822,933	0.66
什項設備	536,819,819	0.55	506,260,018	0.55	30,559,801	6.04
什項設備	4,192,037,610	4.32	4,136,431,343	4.51	55,606,267	1.34
累計折舊－什項設備	-3,655,217,791	-3.77	-3,630,171,325	-3.96	-25,046,466	0.69
租賃資產	13,477,228	0.01	16,113,061	0.02	-2,635,833	-16.36
租賃資產	21,577,577	0.02	21,577,577	0.02		
累計折舊－租賃資產	-8,100,349	-0.01	-5,464,516	-0.01	-2,635,833	48.24
租賃權益改良	939,140	0.00	1,173,860	0.00	-234,720	-20.00
租賃權益改良	2,230,100	0.00	2,230,100	0.00		
累計折舊－租賃權益改良	-1,290,960	0.00	-1,056,240	0.00	-234,720	22.22
購建中固定資產	3,899,774,175	4.02	3,302,959,361	3.60	596,814,814	18.07
未完工程	2,801,142,308	2.89	3,003,189,821	3.27	-202,047,513	-6.73
預付工程及土地款	278,720,480	0.29	292,800,000	0.32	-14,079,520	-4.81
訂購機件及設備款	819,911,387	0.85	6,969,540	0.01	812,941,847	11,664.21
無形資產	274,180,722	0.28	275,611,441	0.30	-1,430,719	-0.52
無形資產	274,180,722	0.28	275,611,441	0.30	-1,430,719	-0.52
專利權	6,648,289	0.01	7,661,797	0.01	-1,013,508	-13.23
電腦軟體	267,530,284	0.28	267,943,643	0.29	-413,359	-0.15
其他無形資產	2,149	0.00	6,001	0.00	-3,852	-64.19
其他資產	8,262,369,897	8.52	8,266,944,722	9.01	-4,574,825	-0.06
遞延資產	756,571,252	0.78	615,675,515	0.67	140,895,737	22.88
遞延費用	756,571,252	0.78	615,675,515	0.67	140,895,737	22.88
什項資產	7,505,232,098	7.74	7,650,702,660	8.34	-145,470,562	-1.90
存出保證金	10,712,660	0.01	18,257,787	0.02	-7,545,127	-41.33
存出保證品	125,200,000	0.13	125,200,000	0.14		
催收款項	159,665,739	0.16	206,766,432	0.23	-47,100,693	-22.78
備抵呆帳－催收款項	-124,582,807	-0.13	-156,614,248	-0.17	32,031,441	-20.45
暫付及待結轉帳項	220,041,091	0.23	153,538,466	0.17	66,502,625	43.31
代管資產	10,883,700,011	11.22	10,449,216,147	11.39	434,483,864	4.16
累計折舊－代管資產	-4,138,136,183	-4.27	-3,488,790,278	-3.80	-649,345,905	18.61
受託經營權益	368,631,587	0.38	343,128,354	0.37	25,503,233	7.43
其他什項資產						
待處理資產	566,547	0.00	566,547	0.00		
委託處分資產	566,547	0.00	566,547	0.00		
合計	97,010,456,992	100.00	91,712,311,270	100.00	5,298,145,722	5.78

榮民醫療作業基金

平衡表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
負債	31,105,485,703	32.06	27,030,334,083	29.47	4,075,151,620	15.08
流動負債	13,895,757,684	14.32	13,003,335,891	14.18	892,421,793	6.86
應付款項	13,845,080,628	14.27	12,962,520,085	14.13	882,560,543	6.81
應付帳款	2,776,536,095	2.86	3,022,156,732	3.30	-245,620,637	-8.13
應付代收款	2,253,894,314	2.32	2,028,947,400	2.21	224,946,914	11.09
應付費用	2,811,954,601	2.90	2,739,504,771	2.99	72,449,830	2.64
應付稅款	3,510,907	0.00	3,888,993	0.00	-378,086	-9.72
應付工程款	98,711,722	0.10	94,247,269	0.10	4,464,453	4.74
其他應付款	5,900,472,989	6.08	5,073,774,920	5.53	826,698,069	16.29
預收款項	50,677,056	0.05	40,815,806	0.04	9,861,250	24.16
預收收入	31,568,859	0.03	20,181,344	0.02	11,387,515	56.43
預收定金	4,161,573	0.00	4,535,773	0.00	-374,200	-8.25
其他預收款	14,946,624	0.02	16,098,689	0.02	-1,152,065	-7.16
長期負債	12,830,933	0.01	16,075,428	0.02	-3,244,495	-20.18
長期債務	12,830,933	0.01	16,075,428	0.02	-3,244,495	-20.18
應付租賃款	12,830,933	0.01	16,075,428	0.02	-3,244,495	-20.18
其他負債	17,196,897,086	17.73	14,010,922,764	15.28	3,185,974,322	22.74
遞延負債	1,145,459,891	1.18			1,145,459,891	
遞延收入	1,145,459,891	1.18			1,145,459,891	
什項負債	16,051,437,195	16.55	14,010,922,764	15.28	2,040,514,431	14.56
存入保證金	1,005,342,315	1.04	840,632,009	0.92	164,710,306	19.59
應付保管款	17,838,060	0.02	20,996,966	0.02	-3,158,906	-15.04
應付退休及離職金	286,562,998	0.30	364,804,808	0.40	-78,241,810	-21.45
暫收及待結轉帳項	7,913,011,608	8.16	5,743,850,791	6.26	2,169,160,817	37.76
應付代管資產	6,745,563,828	6.95	6,960,425,869	7.59	-214,862,041	-3.09
其他什項負債	83,118,386	0.09	80,212,321	0.09	2,906,065	3.62
淨值	65,904,971,289	67.94	64,681,977,187	70.53	1,222,994,102	1.89
基金	47,281,308,141	48.74	45,470,468,141	49.58	1,810,840,000	3.98
基金	47,281,308,141	48.74	45,470,468,141	49.58	1,810,840,000	3.98
基金	47,281,308,141	48.74	45,470,468,141	49.58	1,810,840,000	3.98
公積	5,454,711,442	5.62	8,255,242,363	9.00	-2,800,530,921	-33.92
資本公積	3,454,711,442	3.56	5,244,402,363	5.72	-1,789,690,921	-34.13
受贈公積	3,454,711,442	3.56	5,244,402,363	5.72	-1,789,690,921	-34.13
特別公積	2,000,000,000	2.06	3,010,840,000	3.28	-1,010,840,000	-33.57
特別公積	2,000,000,000	2.06	3,010,840,000	3.28	-1,010,840,000	-33.57
累積餘絀	8,260,154,271	8.51	5,632,357,670	6.14	2,627,796,601	46.66
累積賸餘	8,260,154,271	8.51	5,632,357,670	6.14	2,627,796,601	46.66
累積賸餘	8,260,154,271	8.51	5,632,357,670	6.14	2,627,796,601	46.66
淨值其他項目	4,908,797,435	5.06	5,323,909,013	5.81	-415,111,578	-7.80
累積其他綜合餘絀	4,908,797,435	5.06	5,323,909,013	5.81	-415,111,578	-7.80
未實現重估增值	4,908,797,435	5.06	5,323,909,013	5.81	-415,111,578	-7.80
合 計	97,010,456,992	100.00	91,712,311,270	100.00	5,298,145,722	5.78

註：1. 本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科目編製之數；上年度決算數為審定決算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數：銀行存款之存款期間3個月以上，1年內到期之定期存款15,575,520,000元重分類至其他金融資產—流動、存款期間1年以上到期之定期存款539,515,052元重分類至其他金融資產—非流動。

2. 「信託代理與保證資產(負債)」科目，本年度決算數2,514,923,301元，包括保管有價證券(應付保管有價證券)132,788元，保管品(應付保管品)281,527,203元，保證品(應付保證品)2,233,263,310元；上年度決算數1,499,041,213元，包括保管有價證券(應付保管有價證券)1,326,184元，保管品(應付保管品)264,577,389元，保證品(應付保證品)1,233,137,640元。

3. 經營珍貴動產、不動產本年度決算數27,778,800元；上年度決算數27,778,800元。

附 屬 表

榮民醫療作業基金
業務收入明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	54,843,765,000	58,492,140,585	3,648,375,585	6.65	
醫療收入	51,151,043,000	54,811,638,528	3,660,595,528	7.16	
門診醫療收入	28,037,367,000	29,939,327,031	1,901,960,031	6.78	
住院醫療收入	27,784,190,000	30,593,861,126	2,809,671,126	10.11	住院人日之單價增加。
其他醫療收入	792,285,000	756,561,803	-35,723,197	-4.51	
醫療折讓	-5,185,227,000	-6,255,372,453	-1,070,145,453	20.64	醫療折讓提撥率提高。
醫療優待免費	-277,572,000	-222,738,979	54,833,021	-19.75	實際符合優免對象較預計為低。
其他業務收入	3,692,722,000	3,680,502,057	-12,219,943	-0.33	
臨床教學研究補助收入	1,025,034,000	1,025,034,000			
其他補助收入	2,364,290,000	2,283,376,597	-80,913,403	-3.42	
雜項業務收入	303,398,000	372,091,460	68,693,460	22.64	支援其他醫療院所業務較預計增加。

榮民醫療作業基金
業務外收入明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	1,813,665,000	3,888,274,184	2,074,609,184	114.39	
財務收入	153,410,000	171,707,083	18,297,083	11.93	
利息收入	153,410,000	171,707,083	18,297,083	11.93	存款利率較預計為高所致。
其他業務外收入	1,660,255,000	3,716,567,101	2,056,312,101	123.86	
財產交易賸餘					
資產使用及權利金收入	596,636,000	582,021,491	-14,614,509	-2.45	
受託經營賸餘	10,500,000	25,503,233	15,003,233	142.89	關渡醫院經營賸餘較預計增加。
違規罰款收入	23,161,000	54,614,369	31,453,369	135.80	廠商違約及逾期罰款較預計增加。
受贈收入		1,151,902,543	1,151,902,543		配合會計制度修正，將受贈公積轉受贈收入。
賠（補）償收入	155,000	412,867	257,867	166.37	識別證遺失補發較預計為高及火災保險理賠。
收回呆帳	1,184,000	1,410,463	226,463	19.13	依實際收回情形認列。
雜項收入	1,028,619,000	1,900,702,135	872,083,135	84.78	收回以前年度溢提備抵醫療折讓。

榮民醫療作業基金

醫療成本明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
醫療成本	46,828,640,000	50,164,474,146	3,335,834,146	7.12	
門診醫療成本	21,595,538,000	23,486,391,799	1,890,853,799	8.76	
用人費用	6,893,709,000	6,478,886,047	-414,822,953	-6.02	
正式員額薪資	2,465,839,000	2,081,039,035	-384,799,965	-15.61	
聘僱及兼職人員薪資	203,601,000	180,442,024	-23,158,976	-11.37	
超時工作報酬	254,526,000	220,076,643	-34,449,357	-13.53	
獎金	2,756,591,000	2,805,763,315	49,172,315	1.78	
退休及卹償金	769,477,000	765,321,657	-4,155,343	-0.54	
資遣費	650,000		-650,000	-100.00	
福利費	442,743,000	425,933,404	-16,809,596	-3.80	
提繳費	282,000	309,969	27,969	9.92	
服務費用	3,353,466,000	3,666,340,786	312,874,786	9.33	
水電費	268,339,000	251,220,074	-17,118,926	-6.38	
郵電費	17,444,000	18,295,248	851,248	4.88	
旅運費	4,831,000	5,085,491	254,491	5.27	
印刷裝訂與廣告費	15,030,000	15,598,951	568,951	3.79	
修理保養及保固費	368,036,000	391,056,490	23,020,490	6.25	
保險費	3,382,000	3,324,302	-57,698	-1.71	
一般服務費	818,695,000	940,362,786	121,667,786	14.86	
專業服務費	1,857,344,000	2,041,397,444	184,053,444	9.91	
公共關係費	365,000		-365,000	-100.00	
材料及用品費	10,422,156,000	12,404,958,599	1,982,802,599	19.02	
使用材料費	20,157,000	15,864,902	-4,292,098	-21.29	
用品消耗	90,181,000	101,440,863	11,259,863	12.49	
商品及醫療用品	10,311,818,000	12,287,652,834	1,975,834,834	19.16	
租金與利息	94,012,000	73,157,773	-20,854,227	-22.18	
地租及水租	315,000		-315,000	-100.00	
房租	1,588,000	1,530,750	-57,250	-3.61	
機器租金	77,939,000	59,370,838	-18,568,162	-23.82	

榮民醫療作業基金

醫療成本明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
交通及運輸設備租金	12,484,000	8,773,490	-3,710,510	-29.72	
什項設備租金	1,686,000	3,339,307	1,653,307	98.06	
利息		143,388	143,388		
折舊、折耗及攤銷	796,128,000	822,338,707	26,210,707	3.29	
不動產、廠房及設備折舊	705,520,000	723,902,133	18,382,133	2.61	
其他折舊性資產折舊	61,454,000	63,452,569	1,998,569	3.25	
攤銷	29,154,000	34,984,005	5,830,005	20.00	
稅捐與規費（強制費）	10,196,000	13,139,184	2,943,184	28.87	
房屋稅		16,236	16,236		
消費與行為稅	8,293,000	9,249,748	956,748	11.54	
規費	1,903,000	3,873,200	1,970,200	103.53	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	18,354,000	19,412,381	1,058,381	5.77	
會費	18,341,000	19,394,201	1,053,201	5.74	
分擔	13,000	18,180	5,180	39.85	
短絀、賠償與保險給付	4,761,000	4,701,818	-59,182	-1.24	
各項短絀	4,761,000	4,701,818	-59,182	-1.24	
其他	2,756,000	3,456,504	700,504	25.42	
其他費用	2,756,000	3,456,504	700,504	25.42	
住院醫療成本	24,528,614,000	25,923,169,311	1,394,555,311	5.69	
用人費用	9,509,819,000	9,467,610,878	-42,208,122	-0.44	
正式員額薪資	3,340,730,000	3,104,304,381	-236,425,619	-7.08	
聘僱及兼職人員薪資	411,668,000	377,293,436	-34,374,564	-8.35	
超時工作報酬	414,871,000	385,377,069	-29,493,931	-7.11	
獎金	3,626,465,000	3,889,556,341	263,091,341	7.25	
退休及卹償金	1,117,481,000	1,117,297,344	-183,656	-0.02	
資遣費		26,906	26,906		
福利費	598,275,000	593,336,387	-4,938,613	-0.83	
提繳費	329,000	419,014	90,014	27.36	
服務費用	4,610,154,000	4,947,335,662	337,181,662	7.31	

榮民醫療作業基金

醫療成本明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
水電費	427,495,000	409,047,073	-18,447,927	-4.32	
郵電費	19,784,000	17,485,770	-2,298,230	-11.62	
旅運費	3,493,000	3,279,368	-213,632	-6.12	
印刷裝訂與廣告費	17,012,000	15,537,090	-1,474,910	-8.67	
修理保養及保固費	506,804,000	540,444,976	33,640,976	6.64	
保險費	4,086,000	4,105,687	19,687	0.48	
一般服務費	1,075,118,000	1,230,395,082	155,277,082	14.44	
專業服務費	2,555,784,000	2,727,040,616	171,256,616	6.70	
公共關係費	578,000		-578,000	-100.00	
材料及用品費	8,970,696,000	10,044,943,155	1,074,247,155	11.98	
使用材料費	21,595,000	16,939,306	-4,655,694	-21.56	
用品消耗	119,356,000	160,288,983	40,932,983	34.29	
商品及醫療用品	8,829,745,000	9,867,714,866	1,037,969,866	11.76	
租金與利息	92,765,000	78,524,888	-14,240,112	-15.35	
地租及水租	150,000	2,500	-147,500	-98.33	
房租	435,000	231,700	-203,300	-46.74	
機器租金	86,559,000	74,344,668	-12,214,332	-14.11	
交通及運輸設備租金	3,211,000	1,639,732	-1,571,268	-48.93	
什項設備租金	2,410,000	2,001,167	-408,833	-16.96	
利息		305,121	305,121		
折舊、折耗及攤銷	1,287,077,000	1,325,450,671	38,373,671	2.98	
不動產、廠房及設備折舊	1,148,180,000	1,180,780,961	32,600,961	2.84	
其他折舊性資產折舊	92,226,000	96,735,601	4,509,601	4.89	
攤銷	46,671,000	47,934,109	1,263,109	2.71	
稅捐與規費（強制費）	9,246,000	10,448,508	1,202,508	13.01	
消費與行為稅	7,792,000	7,574,279	-217,721	-2.79	
規費	1,454,000	2,874,229	1,420,229	97.68	
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	20,354,000	22,785,613	2,431,613	11.95	
會費	20,336,000	22,758,780	2,422,780	11.91	

榮民醫療作業基金
醫療成本明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
分擔	18,000	26,833	8,833	49.07	
短絀、賠償與保險給付	18,796,000	19,273,297	477,297	2.54	
各項短絀	18,796,000	19,273,297	477,297	2.54	
其他	9,707,000	6,796,639	-2,910,361	-29.98	
其他費用	9,707,000	6,796,639	-2,910,361	-29.98	
其他醫療成本	704,488,000	754,913,036	50,425,036	7.16	
用人費用	156,490,000	143,529,751	-12,960,249	-8.28	
正式員額薪資	76,246,000	66,184,910	-10,061,090	-13.20	
超時工作報酬	3,774,000	3,479,284	-294,716	-7.81	
獎金	43,281,000	42,887,820	-393,180	-0.91	
退休及卹償金	21,112,000	20,123,290	-988,710	-4.68	
福利費	12,034,000	10,854,289	-1,179,711	-9.80	
提繳費	43,000	158	-42,842	-99.63	
服務費用	402,315,000	431,371,963	29,056,963	7.22	
水電費	6,857,000	7,055,671	198,671	2.90	
郵電費	184,000	160,784	-23,216	-12.62	
旅運費	67,000	57,672	-9,328	-13.92	
印刷裝訂與廣告費	151,000	205,011	54,011	35.77	
修理保養及保固費	11,863,000	8,937,463	-2,925,537	-24.66	
保險費	12,000	9,418	-2,582	-21.52	
一般服務費	377,624,000	408,829,381	31,205,381	8.26	
專業服務費	5,557,000	6,116,563	559,563	10.07	
材料及用品費	135,700,000	169,951,232	34,251,232	25.24	
使用材料費	1,243,000	227,814	-1,015,186	-81.67	
用品消耗	127,567,000	163,531,247	35,964,247	28.19	
商品及醫療用品	6,890,000	6,192,171	-697,829	-10.13	
折舊、折耗及攤銷	9,738,000	9,836,990	98,990	1.02	
不動產、廠房及設備折舊	9,584,000	9,784,381	200,381	2.09	
攤銷	154,000	52,609	-101,391	-65.84	

榮民醫療作業基金

醫療成本明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
稅捐與規費（強制費）	74,000	83,785	9,785	13.22	
消費與行為稅	66,000	82,285	16,285	24.67	
規費	8,000	1,500	-6,500	-81.25	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	171,000	139,315	-31,685	-18.53	
會費	140,000	139,315	-685	-0.49	
分擔	31,000		-31,000	-100.00	

註：1. 一般服務費內含契僱人力1,087人(行政人員)，計時與計件人員酬金預算數563,856,000元，決算數700,967,241元。專業服務費內含契僱人力5,935人(醫師364人、護理人員4,188人、其他醫事人員1,150人、非醫事技術人員233人)，專技人員酬金預算數4,136,200,000元，決算數4,473,248,802元。

2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養347人，相關費用預算數227,073,000元，決算數268,770,141元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理45人，相關費用預算數87,366,000元，決算數100,714,314元；營養膳食勞務349人，相關費用預算數386,418,000元，決算數389,932,432元；環境及設備維護保養863人，相關費用預算數406,893,000元，決算數443,186,586元；照顧服務員592人，相關費用預算數225,016,000元，決算數226,525,918元；醫療行政雜務914人，相關費用預算數381,041,000元，決算數552,794,330元；安全維護警衛勤務131人，相關費用預算數34,137,000元，決算數54,842,490元；交通及運輸設備租金內含勞務承攬人力，醫療行政雜務17人，相關費用預算數5,699,000元，決算數4,526,549元。

3. 門診醫療成本：

業務宣導費決算數1,135,099元，較預算數1,192,000元，減少56,901元，係撙節支出。

公共關係費無決算數，預算數365,000元，係轉列支管理及總務費用。

4. 住院醫療成本：

業務宣導費決算數288,665元，較預算數290,000元，減少1,335元，係撙節支出。

公共關係費無決算數，預算數578,000元，係轉列支管理及總務費用。

榮民醫療作業基金
其他業務成本明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	316,904,000	359,722,241	42,818,241	13.51	主要係支援其他醫療院所收入較預計增加，成本相對增加。
雜項業務成本	316,904,000	359,722,241	42,818,241	13.51	
用人費用	82,861,000	74,343,527	-8,517,473	-10.28	
正式員額薪資	82,861,000	74,187,330	-8,673,670	-10.47	
聘僱及兼職人員薪資		156,197	156,197		
服務費用	234,043,000	283,458,487	49,415,487	21.11	
水電費		170,800	170,800		
郵電費		28,005	28,005		
旅運費		156,470	156,470		
印刷裝訂與廣告費		55,873	55,873		
修理保養及保固費		4,783	4,783		
一般服務費		2,245,321	2,245,321		
專業服務費	234,043,000	280,797,235	46,754,235	19.98	
材料及用品費		474,911	474,911		
用品消耗		450,475	450,475		
商品及醫療用品		24,436	24,436		
租金與利息		35,150	35,150		
交通及運輸設備租金		17,150	17,150		
什項設備租金		18,000	18,000		
稅捐與規費（強制費）		4,938	4,938		
消費與行為稅		4,938	4,938		
其他		1,405,228	1,405,228		
其他費用		1,405,228	1,405,228		

註：一般服務費內含契僱人力10人(行政人員)，計時與計件人員酬金無預算數，決算數2,134,062元。專業服務費內含契僱人力1人(醫師)，專技人員酬金無預算數，決算數24,654元。

榮民醫療作業基金
管理及總務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	2,705,337,000	2,632,193,301	-73,143,699	-2.70	
管理費用及總務費用	2,705,337,000	2,632,193,301	-73,143,699	-2.70	
用人費用	1,605,853,000	1,483,500,101	-122,352,899	-7.62	
正式員額薪資	706,770,000	625,445,295	-81,324,705	-11.51	
聘僱及兼職人員薪資	11,297,000	9,553,944	-1,743,056	-15.43	
超時工作報酬	60,183,000	52,416,139	-7,766,861	-12.91	
獎金	467,655,000	460,571,559	-7,083,441	-1.51	
退休及卹償金	226,876,000	211,478,776	-15,397,224	-6.79	
福利費	132,762,000	123,794,757	-8,967,243	-6.75	
提繳費	310,000	239,631	-70,369	-22.70	
服務費用	547,761,000	620,391,034	72,630,034	13.26	
水電費	64,225,000	57,245,101	-6,979,899	-10.87	
郵電費	15,359,000	14,511,573	-847,427	-5.52	
旅運費	13,220,000	12,276,018	-943,982	-7.14	
印刷裝訂與廣告費	8,851,000	8,451,244	-399,756	-4.52	
修理保養及保固費	76,662,000	80,203,755	3,541,755	4.62	
保險費	3,139,000	3,210,814	71,814	2.29	
一般服務費	255,811,000	282,595,642	26,784,642	10.47	
專業服務費	93,379,000	144,029,530	50,650,530	54.24	
公共關係費	17,115,000	17,867,357	752,357	4.40	
材料及用品費	59,555,000	56,688,665	-2,866,335	-4.81	
使用材料費	5,044,000	5,702,343	658,343	13.05	
用品消耗	54,493,000	50,948,734	-3,544,266	-6.50	
商品及醫療用品	18,000	37,588	19,588	108.82	
租金與利息	166,796,000	115,943,779	-50,852,221	-30.49	
地租及水租	3,310,000	2,296,360	-1,013,640	-30.62	
機器租金	138,588,000	91,014,310	-47,573,690	-34.33	
交通及運輸設備租金	10,149,000	9,484,052	-664,948	-6.55	
什項設備租金	13,095,000	11,616,883	-1,478,117	-11.29	
利息	1,654,000	1,532,174	-121,826	-7.37	
折舊、折耗及攤銷	318,490,000	346,624,352	28,134,352	8.83	
不動產、廠房及設備折舊	207,986,000	222,536,960	14,550,960	7.00	

榮民醫療作業基金
管理及總務費用明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他折舊性資產折舊	40,726,000	47,268,216	6,542,216	16.06	
攤銷	69,778,000	76,819,176	7,041,176	10.09	
稅捐與規費（強制費）	4,332,000	5,471,624	1,139,624	26.31	
土地稅	1,300,000	67,275	-1,232,725	-94.83	
房屋稅		5,511	5,511		
消費與行為稅	1,934,000	3,307,751	1,373,751	71.03	
規費	1,098,000	2,091,087	993,087	90.45	
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	1,827,000	2,064,785	237,785	13.02	
會費	1,777,000	2,063,088	286,088	16.10	
分擔	50,000	1,697	-48,303	-96.61	
其他	723,000	1,508,961	785,961	108.71	
其他費用	723,000	1,508,961	785,961	108.71	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力301人(行政人員)，計時與計件人員酬金預算數118,910,000元，決算數164,599,882元。專業服務費內含契僱人力60人(其他醫事人員4人、非醫事技術人員56人)，專技人員酬金預算數36,911,000元，決算數59,927,600元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養27人，相關費用預算數23,548,000元，決算數23,844,141元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理3人，相關費用預算數4,738,000元，決算數4,789,734元；環境及設備維護保養178人，相關費用預算數67,051,000元，決算數66,586,505元；醫療行政雜務54人，相關費用預算數29,149,000元，決算數20,708,313元；安全維護警衛勤務17人，相關費用預算數16,230,000元，決算數8,428,469元；交通及運輸設備租金內含勞務承攬人力，醫療行政雜務7人，相關費用預算數7,600,000元，決算數7,817,040元。
3. 國外旅費決算數7,315,924元，較預算數8,380,000元，減少1,064,076元，係部分出國計畫因故未執行。業務宣導費決算數1,490,506元，較預算數1,502,000元，減少11,494元，係摺節支出。公共關係費決算數17,867,357元，較預算數17,115,000元，增加752,357元，係由門診醫療成本及住院醫療成本轉列支。

榮民醫療作業基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	4,859,073,000	5,050,550,720	191,477,720	3.94	
研究發展費用	2,551,235,000	2,649,025,381	97,790,381	3.83	
用人費用	1,150,347,000	1,117,868,761	-32,478,239	-2.82	
正式員額薪資	278,325,000	248,985,120	-29,339,880	-10.54	
聘僱及兼職人員薪資	70,580,000	64,035,740	-6,544,260	-9.27	
超時工作報酬	18,325,000	16,748,189	-1,576,811	-8.60	
獎金	605,490,000	616,162,419	10,672,419	1.76	
退休及卹償金	117,408,000	114,811,559	-2,596,441	-2.21	
福利費	60,210,000	57,085,519	-3,124,481	-5.19	
提繳費	9,000	40,215	31,215	346.83	
服務費用	723,992,000	817,250,568	93,258,568	12.88	
水電費	54,901,000	53,363,129	-1,537,871	-2.80	
郵電費	2,396,000	1,906,547	-489,453	-20.43	
旅運費	5,884,000	4,923,957	-960,043	-16.32	
印刷裝訂與廣告費	6,079,000	8,166,244	2,087,244	34.34	
修理保養及保固費	93,726,000	95,629,487	1,903,487	2.03	
一般服務費	281,531,000	363,029,219	81,498,219	28.95	
專業服務費	279,475,000	290,231,985	10,756,985	3.85	
材料及用品費	497,570,000	532,484,514	34,914,514	7.02	
使用材料費	17,708,000	3,837,896	-13,870,104	-78.33	
用品消耗	80,729,000	103,859,478	23,130,478	28.65	
商品及醫療用品	399,133,000	424,787,140	25,654,140	6.43	
租金與利息	900,000	2,408,068	1,508,068	167.56	
機器租金	661,000	2,320,026	1,659,026	250.99	
什項設備租金	239,000	88,042	-150,958	-63.16	
折舊、折耗及攤銷	170,154,000	166,730,955	-3,423,045	-2.01	
不動產、廠房及設備折舊	167,023,000	157,958,980	-9,064,020	-5.43	
其他折舊性資產折舊		3,244,270	3,244,270		
攤銷	3,131,000	5,527,705	2,396,705	76.55	
稅捐與規費（強制費）	56,000	51,381	-4,619	-8.25	
消費與行為稅	44,000	46,681	2,681	6.09	
規費	12,000	4,700	-7,300	-60.83	

榮民醫療作業基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	5,349,000	3,736,903	-1,612,097	-30.14	
會費	4,119,000	1,816,903	-2,302,097	-55.89	
捐助、補助與獎助	1,230,000	1,920,000	690,000	56.10	
其他	2,867,000	8,494,231	5,627,231	196.28	
其他費用	2,867,000	8,494,231	5,627,231	196.28	
訓練費用	2,307,838,000	2,401,525,339	93,687,339	4.06	
用人費用	1,394,531,000	1,335,131,815	-59,399,185	-4.26	
正式員額薪資	399,082,000	373,184,673	-25,897,327	-6.49	
聘僱及兼職人員薪資	196,226,000	171,456,797	-24,769,203	-12.62	
超時工作報酬	25,235,000	23,162,281	-2,072,719	-8.21	
獎金	626,531,000	629,974,359	3,443,359	0.55	
退休及卹償金	88,976,000	79,933,339	-9,042,661	-10.16	
福利費	58,476,000	57,410,140	-1,065,860	-1.82	
提繳費	5,000	10,226	5,226	104.52	
服務費用	626,356,000	748,214,873	121,858,873	19.46	
水電費	43,931,000	43,539,945	-391,055	-0.89	
郵電費	2,340,000	1,731,625	-608,375	-26.00	
旅運費	22,885,000	22,350,595	-534,405	-2.34	
印刷裝訂與廣告費	3,911,000	4,131,458	220,458	5.64	
修理保養及保固費	48,239,000	48,043,973	-195,027	-0.40	
保險費	94,000	16,447	-77,553	-82.50	
一般服務費	251,844,000	282,752,108	30,908,108	12.27	
專業服務費	253,112,000	345,648,722	92,536,722	36.56	
材料及用品費	178,215,000	234,499,722	56,284,722	31.58	
使用材料費	6,707,000	1,401,626	-5,305,374	-79.10	
用品消耗	52,683,000	96,276,888	43,593,888	82.75	
商品及醫療用品	118,825,000	136,821,208	17,996,208	15.15	
租金與利息	39,154,000	2,908,484	-36,245,516	-92.57	
地租及水租		6,100	6,100		
房租		32,000	32,000		
機器租金	38,980,000	2,428,066	-36,551,934	-93.77	

榮民醫療作業基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
交通及運輸設備租金	30,000	16,800	-13,200	-44.00	
什項設備租金	144,000	425,518	281,518	195.50	
折舊、折耗及攤銷	63,260,000	72,879,656	9,619,656	15.21	
不動產、廠房及設備折舊	61,297,000	69,896,307	8,599,307	14.03	
其他折舊性資產折舊		104,799	104,799		
攤銷	1,963,000	2,878,550	915,550	46.64	
稅捐與規費（強制費）	176,000	79,325	-96,675	-54.93	
消費與行為稅		5,500	5,500		
規費	176,000	73,825	-102,175	-58.05	
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	4,983,000	6,216,660	1,233,660	24.76	
會費	4,983,000	6,210,527	1,227,527	24.63	
分擔		6,133	6,133		
其他	1,163,000	1,594,804	431,804	37.13	
其他費用	1,163,000	1,594,804	431,804	37.13	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力969人(實習醫學生340人、行政人員629人)，計時與計件人員酬金預算數363,875,000元，決算數467,370,271元。專業服務費內含契僱人力558人(醫師142人、護理人員260人、其他醫事人員112人、非醫事技術人員44人)，專技人員酬金預算數395,479,000元，決算數429,850,489元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養19人，相關費用預算數5,808,000元，決算數14,629,301元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理，相關費用預算數4,122,000元，決算數4,842,749元；環境及設備維護保養215人，相關費用預算數86,845,000元，決算數97,835,304元；醫療行政雜務142人，相關費用預算數72,242,000元，決算數68,292,271元；安全維護警衛勤務2人，相關費用無預算數，決算數1,413,369元；交通及運輸設備租金內含勞務承攬人力，醫療行政雜務，相關費用預算數30,000元，無決算數。
3. 研究發展費用：
國外旅費決算數2,729,070元，較預算數4,161,000元，減少1,431,930元，係部分出國計畫因故未執行。
4. 訓練費用：
國外旅費決算數16,066,120元，較預算數16,284,000元，減少217,880元，係依出國計畫覈實辦理。

榮民醫療作業基金
業務外費用明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	324,169,000	745,677,760	421,508,760	130.03	
其他業務外費用	324,169,000	745,677,760	421,508,760	130.03	
財產交易短絀		1,780,435	1,780,435		報廢未逾使用年限之組合沙發、護士宿舍及貫流式蒸氣鍋爐，說明詳各分基金決算。
短絀、賠償與保險給付		1,780,435	1,780,435		
各項短絀		1,780,435	1,780,435		
雜項費用	324,169,000	743,897,325	419,728,325	129.48	補提以前年度支出。
用人費用		92,348,571	92,348,571		
獎金		92,348,571	92,348,571		
服務費用	110,584,000	106,834,614	-3,749,386	-3.39	
水電費	11,822,000	7,139,785	-4,682,215	-39.61	
郵電費	200,000	171,856	-28,144	-14.07	
旅運費	23,000	95,829	72,829	316.65	
印刷裝訂與廣告費	1,135,000	1,136,440	1,440	0.13	
修理保養及保固費	20,389,000	21,935,691	1,546,691	7.59	
保險費	590,000	158,764	-431,236	-73.09	
一般服務費	62,326,000	55,353,011	-6,972,989	-11.19	
專業服務費	14,099,000	20,843,238	6,744,238	47.83	
材料及用品費	27,229,000	16,476,536	-10,752,464	-39.49	
使用材料費		12,350	12,350		
用品消耗	27,229,000	15,798,586	-11,430,414	-41.98	
商品及醫療用品		665,600	665,600		
租金與利息	466,000	12,281,252	11,815,252	2,535.46	
地租及水租	49,000	27,321	-21,679	-44.24	
機器租金	404,000	12,253,931	11,849,931	2,933.15	
什項設備租金	13,000		-13,000	-100.00	
折舊、折耗及攤銷	33,196,000	31,065,266	-2,130,734	-6.42	
不動產、廠房及設備折舊	33,196,000	29,612,834	-3,583,166	-10.79	
攤銷		1,452,432	1,452,432		
稅捐與規費（強制費）	3,902,000	3,918,129	16,129	0.41	

榮民醫療作業基金
業務外費用明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
土地稅	104,000	562,104	458,104	440.48	
房屋稅	2,737,000	2,493,793	-243,207	-8.89	
消費與行為稅	1,031,000	858,360	-172,640	-16.74	
規費	30,000	3,872	-26,128	-87.09	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	9,808,000	9,947,287	139,287	1.42	
會費	108,000	622,549	514,549	476.43	
捐助、補助與獎助	9,700,000	9,320,000	-380,000	-3.92	
分擔		4,738	4,738		
短絀、賠償與保險給付		9,721,894	9,721,894		
各項短絀		8,629,122	8,629,122		
賠償給付		1,092,772	1,092,772		
其他	138,984,000	461,303,776	322,319,776	231.91	
其他費用	138,984,000	461,303,776	322,319,776	231.91	

註：1. 一般服務費內含契僱人力10人(行政人員)，計時與計件人員酬金預算數3,246,000元，決算數3,554,551元。專業服務費內含契僱人力1人(非醫事技術人員)，專技人員酬金無預算數，決算數187,500元。

2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養1人，相關費用預算數165,000元，決算數53,550元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環境及設備維護保養3人，相關費用預算數1,064,000元，決算數1,063,620元；照顧服務員25人，相關費用預算數8,845,000元，決算數11,240,000元；安全維護警衛勤務82人，相關費用預算數40,430,000元，決算數35,340,623元。

榮民醫療作業基金
資產折舊明細表
中華民國107年度

單位:新臺幣元

項 目	不動產、廠房及設備							其他	合 計
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良		
原值	284,212,099	22,469,011,849	27,040,024,510	777,641,737	4,136,431,343	21,577,577	2,230,100	8,633,282,648	63,364,411,863
減：以前年度已提折舊數	227,009,234	9,288,739,917	20,623,861,108	575,734,134	3,630,171,325	5,464,516	1,056,240	3,488,790,278	37,840,826,752
上年度期末帳面價值	57,202,865	13,180,271,932	6,416,163,402	201,907,603	506,260,018	16,113,061	1,173,860	5,144,492,370	25,523,585,111
加：本年度新增資產價值	115,646	61,382,025	2,736,742,777	72,354,233	174,483,990			55,366,236	3,100,444,907
減：本年度減少資產價值	996,920	685,650	75,253		22,612				1,780,435
加減：調整欄		1,143,771,436	1,808,778		11,536,076			-26,364,880	1,130,751,410
減：本年度提列折舊數	5,970,730	443,704,545	1,736,853,319	49,635,756	155,437,653	2,635,833	234,720	210,805,455	2,605,278,011
本年度期末帳面價值	50,350,861	13,941,035,198	7,417,786,385	224,626,080	536,819,819	13,477,228	939,140	4,962,688,271	27,147,722,982
本年度提列折舊數	5,970,730	443,704,545	1,736,853,319	49,635,756	155,437,653	2,635,833	234,720	210,805,455	2,605,278,011
醫療成本	4,797,990	339,413,464	1,415,243,337	35,008,281	118,256,786	1,512,897	234,720	160,188,170	2,074,655,645
管理及總務費用	398,458	29,451,130	164,363,760	10,231,389	16,969,287	1,122,936		47,268,216	269,805,176
研究發展及訓練費用	774,282	46,964,339	157,051,737	4,178,866	18,886,063			3,349,069	231,204,356
其他業務外費用		27,875,612	194,485	217,220	1,325,517				29,612,834

註：1. 本表「其他」係代管資產。

- 本年度新增資產價值包括受贈「房屋及建築」1,554,898元，「機械及設備」73,685,883元，「交通及運輸設備」33,855,457元，「什項設備」16,132,765元；撥入「代管資產」55,366,236元。
- 本年度減少資產價值包括報廢「土地改良物」原值2,808,000元，累計折舊1,811,080元，「房屋及建築」原值24,878,335元，累計折舊24,192,685元，「機械及設備」原值430,000元，累計折舊354,747元，「什項設備」原值58,000元，累計折舊35,388元；撥出至岡山榮譽國民之家「機械及設備」原值2,439,666元，累計折舊2,439,666元；撥出至佳里榮譽國民之家「機械及設備」原值54,840元，累計折舊54,840元；撥出至中彰榮譽國民之家「機械及設備」原值142,000元，累計折舊142,000元；撥出至國立臺灣大學醫學院附設醫院「機械及設備」原值5,756,844元，累計折舊5,756,844元，「交通及運輸設備」原值39,200元，累計折舊39,200元。
- 調整欄：包括購建中固定資產完工轉正「房屋及建築」1,143,771,436元，「機械及設備」1,809,540元，「什項設備」11,536,076元；補提以前年度「機械及設備」累計折舊762元；「代管資產」補列原值882,128元，累計折舊補列25,685,501元及錯誤調整1,561,507元。

榮民醫療作業基金
資產報廢明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	決算			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)	報廢短絀 (6)=(3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
	帳面價值							金額	%
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨額 (3)=(1)-(2)						
不動產、廠房及設備	1,578,459,152	1,576,678,717	1,780,435			1,780,435		1,780,435	
土地改良物	2,808,000	1,811,080	996,920			996,920		996,920	
房屋及建築	25,749,335	25,063,685	685,650			685,650		685,650	
機械及設備	1,373,714,395	1,373,639,142	75,253			75,253		75,253	
交通及運輸設備	45,773,623	45,773,623							
什項設備	130,413,799	130,391,187	22,612			22,612		22,612	
租賃權益改良									
投資性不動產									
其他資產									
待處理資產									

註：代管資產報廢原值63,075,943元，累計折舊63,075,943元。

科 目	可 用 預		
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數
不動產、廠房及設備			
土地	23,024,860		
土地	23,024,860		
購建中固定資產			
土地改良物			
土地改良物			
購建中固定資產			
房屋及建築	556,550,330	767,073,000	
房屋及建築	556,550,330	767,073,000	
購建中固定資產			
機械及設備	1,843,785,740	2,533,130,000	
機械及設備	1,843,785,740	2,533,130,000	
購建中固定資產			
交通及運輸設備	10,468,000	46,540,000	
交通及運輸設備	10,468,000	46,540,000	
購建中固定資產			
什項設備	62,866,310	70,558,000	
什項設備	62,866,310	70,558,000	
購建中固定資產			
租賃資產			
租賃資產			
租賃權益改良			
租賃權益改良			
購建中固定資產			
合 計	2,496,695,240	3,417,301,000	

註：1. 依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費，預算數6,379,000元，決算數4,439,264元。

2. 辦理代管資產相關修繕工程帳列遞延資產，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~1%估算工程管理費，無預算數，決算數555,864元。

作業基金

良擴充明細表

107年度

單位：新臺幣元

算 數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
	23,024,860	16,858,080	-6,166,780	
	23,024,860		-23,024,860	
		16,858,080	16,858,080	
115,646	115,646	115,646		
115,646	115,646	115,646		
16,890,020	1,340,513,350	971,583,326	-368,930,024	327,704,165
16,890,020	1,340,513,350	59,827,127	-1,280,686,223	327,704,165
		911,756,199	911,756,199	
-51,193,140	4,325,722,600	3,487,968,281	-837,754,319	248,931,789
-51,193,140	4,325,722,600	2,663,056,894	-1,662,665,706	248,931,789
		824,911,387	824,911,387	
-8,303,911	48,704,089	38,498,776	-10,205,313	181,799
-8,303,911	48,704,089	38,498,776	-10,205,313	181,799
42,491,385	175,915,695	158,877,425	-17,038,270	15,939,500
42,491,385	175,915,695	158,351,225	-17,564,470	15,939,500
		526,200	526,200	
	5,913,996,240	4,673,901,534	-1,240,094,706	592,757,253

作業基金

畫預算與實際進度比較表

107年度

單位：新臺幣元

數		決 算			數	未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
金額	占全部計畫%					
5,176,059,000	58.31	1,194,423,155	64.31	4,507,826,998	87.09	
1,894,814,000	100.00	53,434,905	86.60	1,886,548,991	99.56	門診大樓興建計畫之結餘款。
1,174,796,000	100.00	2,700,000	100.00	1,169,414,897	99.54	
401,180,000	14.63	97,413,404	70.17	359,770,416	89.68	依實際施工能量核算，已辦理預算保留。
1,340,000,000	49.63	810,000,000	60.45	810,000,000	60.45	須配合建築工程完成後，提供恆溫冷卻與空調運轉始能進場安裝。
214,793,000	100.00	143,163,241	68.56	149,140,190	69.43	因配合臨時性水土保持設施，開工時程較預計落後，已辦理預算保留。
150,476,000	100.00	87,711,605	83.35	132,952,504	88.35	因天候影響及配合基地管線遷移停工，致工期展延，已辦理預算保留。
4,059,713,526		3,479,478,379	85.77	3,482,469,719	85.78	
49,991,000	100.00	46,030,942	97.94	49,022,282	98.06	
49,991,000	100.00	46,030,942	97.94	49,022,282	98.06	
4,009,722,526		3,433,447,437	85.63	3,433,447,437	85.63	
23,024,860		16,858,080	73.22	16,858,080	73.22	臺北榮總本院有償撥用土地之結餘款。
23,024,860		16,858,080		16,858,080		
115,646		115,646	100.00	115,646	100.00	
115,646		115,646	100.00	115,646	100.00	
794,475,056		552,680,949	69.57	552,680,949	69.57	主要係臺中榮總本院因配合醫療需求停工，或取得消防許可審查費時，無法於本年度驗收結案，已辦理預算保留。
794,475,056		59,827,127	7.53	59,827,127	7.53	
		492,853,822		492,853,822		

計畫名稱	全部計畫			預算					
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可用		預算		數	
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度 奉准先 行辦理 數	調整數	合計	占全 部計 畫%
機械及設備				503,785,740	2,503,130,000		-28,582,840	2,978,332,900	
機械及設備				503,785,740	2,503,130,000		-28,582,840	2,978,332,900	
購建中固定資產									
交通及運輸設備				10,468,000	46,540,000		-8,303,911	48,704,089	
交通及運輸設備				10,468,000	46,540,000		-8,303,911	48,704,089	
購建中固定資產									
什項設備				62,866,310	70,558,000		31,645,665	165,069,975	
什項設備				62,866,310	70,558,000		31,645,665	165,069,975	
購建中固定資產									
租賃資產									
租賃資產									
租賃權益改良									
租賃資權益改良									
購建中固定資產									
合 計				2,496,695,240	3,417,301,000			5,913,996,240	

作業基金

計畫預算與實際進度比較表

107年度

單位：新臺幣元

數		決 算			數	未達成或超過預算之原因	
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%		
金額	占全部計畫%						
2,978,332,900		2,670,578,581	89.67	2,670,578,581	89.67	主要係臺北榮總本院隧道式洗衣設備、門診全自動採血試管準備系統等設備未及於年底前交貨，已辦理預算保留。	
2,978,332,900		2,660,667,194	89.33	2,660,667,194	89.33		
		9,911,387		9,911,387			
48,704,089		38,498,776	79.05	38,498,776	79.05		主要係臺北榮總本院新門診大樓藥局防盜閉路電視系統及數位類比中繼台，因計畫變更未辦理採購。
48,704,089		38,498,776	79.05	38,498,776	79.05		
165,069,975		154,715,405	93.73	154,715,405	93.73		
165,069,975		154,189,205	93.41	154,189,205	93.41		
		526,200		526,200			
9,235,772,526		4,673,901,534	79.03	7,990,296,717	86.51		

榮民醫療作業基金
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國107年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較		增 減		備 註
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	%	金 額	%	
門診病患 醫療	人次	9,002,556	21,595,538,000	8,876,212	23,486,391,799	-126,344	-1.40	1,890,853,799	8.76	
住院病患 醫療	人日	3,754,875	24,528,614,000	3,682,543	25,923,169,311	-72,332	-1.93	1,394,555,311	5.69	

榮民醫療作業基金
基金數額增減明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	45,470,468,000	45,470,468,141	141	
加：	1,810,840,000	1,810,840,000		
以前年度公積撥充	1,810,840,000	1,810,840,000		
賸餘撥充				
以代管公有財產撥充				
公庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他				
期末基金數額	47,281,308,000	47,281,308,141	141	

榮民醫療作業基金
員工人數彙計表
中華民國107年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	12,161	10,822	-1,339	
專任人員	12,054	10,722	-1,332	
職員	9,713	8,660	-1,053	
技工	453	414	-39	
工友	572	511	-61	
聘用	1,316	1,137	-179	
管理會委員	15	15		
兼任人員	92	85	-7	
資本支出部分				
專任人員				
職員				
技工				
工友				
聘用				
管理會委員				
兼任人員				
總 計	12,161	10,822	-1,339	

註：1. 進用契僱人力8,932人，其中計時與計件人員2,377人(實習醫學生340人、行政人員2,037人)；專技人員6,555人(醫師507人、護理人員4,448人、其他醫事人員1,266人、非醫事技術人員334人)。

2. 勞務承攬人力4,032人(環保廢棄物清理48人、營養膳食勞務349人、環境及設備維護保養1,653人、照顧服務員617人、醫療行政雜務1,134人、安全維護警衛勤務232人)。

本頁空白

榮民醫療
 用人費用
 中華民國

科	目	預				
名	稱	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金
業務總支出部分		7,349,853,000	856,448,000	776,914,000		8,121,404,000
	醫療成本	5,882,815,000	593,242,000	673,171,000		6,423,590,000
	其他業務成本	82,861,000				
	管理及總務費用	706,770,000	11,297,000	60,183,000		467,655,000
	研究發展及訓練費用	677,407,000	251,909,000	43,560,000		1,230,159,000
	業務外費用					
合	計	7,349,853,000	856,448,000	776,914,000		8,121,404,000

作業基金

彙計表

107年度

單位：新臺幣元

算						數
退休及 卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
2,338,567,000	650,000	1,301,418,000	978,000	20,746,232,000	47,378,000	20,793,610,000
1,906,470,000	650,000	1,051,219,000	654,000	16,531,811,000	28,207,000	16,560,018,000
				82,861,000		82,861,000
226,876,000		132,762,000	310,000	1,605,853,000		1,605,853,000
205,221,000		117,437,000	14,000	2,525,707,000	19,171,000	2,544,878,000
2,338,567,000	650,000	1,301,418,000	978,000	20,746,232,000	47,378,000	20,793,610,000

科	目	法				
名	稱	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金
業務總支出部分		6,573,330,744	771,707,957	701,259,605		8,533,201,044
醫療成本		5,251,528,326	536,901,723	608,932,996		6,735,613,166
其他業務成本		74,187,330	156,197			
管理及總務費用		625,445,295	9,553,944	52,416,139		460,571,559
研究發展及訓練費用		622,169,793	225,096,093	39,910,470		1,244,667,748
業務外費用						92,348,571
合	計	6,573,330,744	771,707,957	701,259,605		8,533,201,044

註： 1. 進用契僱人力預算數5,618,477,000元，決算數6,301,865,052元，其中計時與計件人員酬金預算1,049,887,000元，決算數1,338,626,007元；專技人員酬金預算數4,568,590,000元，決算數4,963,239,045元。

2. 勞務承攬預算數2,121,510,000元，決算數2,408,177,749元(環保廢棄物清理預算數96,226,000元，決算數110,346,797元；營養膳食勞務預算數386,418,000元，決算數389,932,432元；環境及設備維護保養預算數818,447,000元，決算數915,969,148元；照顧服務員預算數233,861,000元，決算數237,765,918元；醫療行政雜務預算數495,761,000元，決算數654,138,503元；安全維護警衛勤務預算數90,797,000元，決算數100,024,951元)。

作業基金

彙計表

107年度

單位：新臺幣元

算						數
退休及 卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
2,306,649,725	26,906	1,265,883,915	1,019,213	20,153,079,109	40,140,342	20,193,219,451
1,901,262,217	26,906	1,028,465,204	729,141	16,063,459,679	26,566,997	16,090,026,676
				74,343,527		74,343,527
211,478,776		123,794,757	239,631	1,483,500,101		1,483,500,101
193,908,732		113,623,954	50,441	2,439,427,231	13,573,345	2,453,000,576
				92,348,571		92,348,571
2,306,649,725	26,906	1,265,883,915	1,019,213	20,153,079,109	40,140,342	20,193,219,451

3. 獎金編列項目：

- (1) 年終獎金：依據行政院訂頒之軍公教人員年終工作獎金發給注意事項辦理，實際發給人數10,743人，預算數1,031,840,000元，決算數931,425,587元。
- (2) 考績獎金：依據96年3月21日總統華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法辦理，實際發給人數9,080人，預算數917,788,000元，決算數763,249,193元。
- (3) 績效獎金：依據行政院103年7月30日院授人給字第1030041664號函核定修正之國軍退除役官兵輔導委員會所屬榮民總醫院經營績效獎金核發要點、行政院107年5月24日院授人給字第1070041829號函核定修正之公立醫療機構人員獎勵金發給要點及本會106年5月3日輔醫字第1060037263號函修正之國軍退除役官兵輔導委員會榮民總醫院所屬分院人員獎勵金發給要點辦理，實際發給人數10,923人，預算數6,176,385,000元，決算數6,842,589,604元。

榮民醫療作業基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
小型客貨車(7-8人座)	2	1,640,000	2	1,640,000					
合計	2	1,640,000	2	1,640,000					

- 註： 1. 管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛計有一般公務轎車26輛，油氣雙燃料車2輛，45人座大客車2輛，21人座大客車12輛，9人座小客車1輛，小型客貨車3輛，小型客貨車(7-8人座)24輛，小型貨車3輛，一般公務用機車6輛。
2. 其他車輛：本年度汰舊換新業務用機車1輛及一般公務用機車2輛，截至本年度終了，其他車輛計有一般公務轎車8輛，21人座大客車14輛，11人座大客車2輛，9人座小客車2輛，小型客貨車7輛，小型客貨車(7-8人座)30輛，大型貨車1輛，小型貨車4輛，一般公務用機車2輛，業務用機車9輛，救護車33輛，自代大客車2輛，身障車9輛，醫療巡迴車3輛。

本頁空白

榮民醫療
所屬分決算
中華民國

單 位 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短 絀)
臺 北 榮 民 總 醫 院 作 業 基 金	29,744,449,149	29,476,687,509	267,761,640
臺 中 榮 民 總 醫 院 作 業 基 金	17,397,949,957	17,301,574,923	96,375,034
高 雄 榮 民 總 醫 院 作 業 基 金	11,349,741,479	11,428,677,976	-78,936,497
合 計	58,492,140,585	58,206,940,408	285,200,177

作業基金
收支概況表

107年度

單位：新臺幣元

業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 (短 絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
2,275,994,393	360,085,670	1,915,908,723	2,183,670,363
959,613,425	226,934,882	732,678,543	829,053,577
652,666,366	158,657,208	494,009,158	415,072,661
3,888,274,184	745,677,760	3,142,596,424	3,427,796,601

榮民醫療作業基金
各項費用彙計表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
用人費用	20,793,610,000	20,193,219,451	-600,390,549	-2.89
正式員額薪資	7,349,853,000	6,573,330,744	-776,522,256	-10.57
聘僱及兼職人員薪資	893,372,000	802,938,138	-90,433,862	-10.12
超時工作報酬	776,914,000	701,259,605	-75,654,395	-9.74
獎金	8,126,013,000	8,537,264,384	411,251,384	5.06
退休及卹償金	2,341,330,000	2,308,965,965	-32,364,035	-1.38
福利費	1,304,500,000	1,268,414,496	-36,085,504	-2.77
提繳費	978,000	1,019,213	41,213	4.21
服務費用	10,608,671,000	11,621,197,987	1,012,526,987	9.54
水電費	877,570,000	828,781,578	-48,788,422	-5.56
郵電費	57,707,000	54,291,408	-3,415,592	-5.92
旅運費	50,403,000	48,225,400	-2,177,600	-4.32
印刷裝訂與廣告費	52,169,000	53,282,311	1,113,311	2.13
修理保養及保固費	1,125,719,000	1,186,256,618	60,537,618	5.38
保險費	11,303,000	10,825,432	-477,568	-4.23
一般服務費	3,122,949,000	3,565,562,550	442,613,550	14.17
專業服務費	5,292,793,000	5,856,105,333	563,312,333	10.64
公共關係費	18,058,000	17,867,357	-190,643	-1.06
材料及用品費	20,291,121,000	23,460,477,334	3,169,356,334	15.62
使用材料費	72,454,000	43,986,237	-28,467,763	-39.29
用品消耗	552,238,000	692,595,254	140,357,254	25.42
商品及醫療用品	19,666,429,000	22,723,895,843	3,057,466,843	15.55
租金與利息	394,093,000	285,259,394	-108,833,606	-27.62
地租及水租	3,824,000	2,332,281	-1,491,719	-39.01
房租	2,023,000	1,794,450	-228,550	-11.30
機器租金	343,131,000	241,731,839	-101,399,161	-29.55
交通及運輸設備租金	25,874,000	19,931,224	-5,942,776	-22.97
什項設備租金	17,587,000	17,488,917	-98,083	-0.56
利息	1,654,000	1,980,683	326,683	19.75
折舊、折耗及攤銷	2,678,043,000	2,774,926,597	96,883,597	3.62
不動產、廠房及設備折舊	2,332,786,000	2,394,472,556	61,686,556	2.64
其他折舊性資產折舊	194,406,000	210,805,455	16,399,455	8.44

榮民醫療作業基金
各項費用彙計表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
攤銷	150,851,000	169,648,586	18,797,586	12.46
稅捐與規費（強制費）	27,982,000	33,196,874	5,214,874	18.64
土地稅	1,404,000	629,379	-774,621	-55.17
房屋稅	2,737,000	2,515,540	-221,460	-8.09
消費與行為稅	19,160,000	21,129,542	1,969,542	10.28
規費	4,681,000	8,922,413	4,241,413	90.61
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	60,846,000	64,302,944	3,456,944	5.68
會費	49,804,000	53,005,363	3,201,363	6.43
捐助、補助與獎助	10,930,000	11,240,000	310,000	2.84
分擔	112,000	57,581	-54,419	-48.59
短絀、賠償與保險給付	23,557,000	35,477,444	11,920,444	50.60
各項短絀	23,557,000	34,384,672	10,827,672	45.96
賠償給付		1,092,772	1,092,772	
其他	156,200,000	484,560,143	328,360,143	210.22
其他費用	156,200,000	484,560,143	328,360,143	210.22
合 計	55,034,123,000	58,952,618,168	3,918,495,168	7.12

榮民醫療作業基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目					
國外旅費	28,825,000	26,111,114	-2,713,886	-9.42	
廣告費					
業務宣導費	2,984,000	2,914,270	-69,730	-2.34	
公共關係費	18,058,000	17,867,357	-190,643	-1.06	
統計所需項目					
宿舍電費	301,000	185,800	-115,200	-38.27	
宿舍水費		14,578	14,578		
員工通勤交通費					
宿舍修護費	22,461,000	9,635,978	-12,825,022	-57.10	
宿舍保險費					
義工服務費	16,042,000	14,886,868	-1,155,132	-7.20	
計時與計件人員酬金	1,049,887,000	1,338,626,007	288,739,007	27.50	
專技人員酬金	4,568,590,000	4,963,239,045	394,649,045	8.64	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	91,752,000	98,804,184	7,052,184	7.69	
商品					
一般土地租金	3,384,000	2,287,681	-1,096,319	-32.40	
宿舍基地租金					
宿舍折舊		323,000	323,000		
土地增值稅					
宿舍基地地價稅					
宿舍房屋稅					
關稅		4,073	4,073		
貨物稅					
證券交易稅					
補（協）助政府機關（構）					
捐助國內團體	4,000,000	4,000,000			
未足額進用殘障人員差額補助費					