

中華民國108年10月14日

立法院第9屆第8會期外交及國防委員會

業 務 報 告

國軍退除役官兵輔導委員會

目次

壹、前言	1
貳、業務執行現況與策進	2
一、多元培育－適性職涯發展	2
二、結合長照－完善醫療照護	6
三、友善環境－擴大榮家服務	12
四、周全服務－妥適照顧作為	15
五、精實管理－提升經營績效	19
六、覈實給付－精進發放效能	21
七、聯繫友邦－拓展國際交流	24
參、結語	26

壹、前言

主席、各位委員、先進，大家好：

世寬今天首度以國軍退除役官兵輔導委員會主任委員身分，應邀至貴委員會列席報告，深感榮幸。首先，承蒙大院委員在上一會期對本會各項施政工作支持與指教，表達最高敬意與謝忱。

本會為滿足退除役官兵多元需求，積極拓展就業與職訓管道，以輔導青壯退除役官兵穩定就業，降低退役後生活的衝擊。建置長照軟硬體設施，綿密關懷照護網絡，使榮民前輩樂齡安養。

今(108)年透過推動屏東大武分院與所屬 6 所榮家忘我園區的新建，提升偏鄉醫療資源，強化榮家失智照顧量能，以符合當前社會所需。此外，妥善運用榮民榮眷基金，健全災害救助及清寒教育補助等服務，竭力照顧弱勢榮民(眷)。

現謹就今(108)年輔導工作執行現況與策進作為，摘要報告如后：

貳、業務執行現況與策進

一、多元培育—適性職涯發展

為提升退除役官兵職場競爭優勢，由職業訓練中心及 19 個縣市榮民服務處就業站，結合中央及地方政府就學就業資源，賡續強化學識知能、多元職業訓練、長期穩定就業，期使退後生活安定。

(一)增進學養智能，鼓勵就學進修

1、強化學識能力：

推動辦理「推甄考選入學」、「就學獎勵補助」、「大專校院進修補助」及「就業考試進修補助」等措施，以協助增進學養能力，順利轉銜職場。

2、鼓勵就學進修：

今(108)年8月底止申請就學補助2,878人次(榮民1,432人次、第二類退除役官兵1,446人次)，依在職及學制不同，提供2~5萬元補助。另對具中低(低)收入戶身分退除役官兵，就學期間發給生活津貼。

(二)多元職業訓練，打造產業人才

配合國家經濟發展趨勢，採「課程多元化、師資專業化、訓練優質化」，開辦職訓課程，為產業培育人才，具體措施如下：

1、職訓課程規劃：

(1)自辦訓練：

因應新興產業人力需求，導入 IT 產業、人工智慧(AI)、物聯網、大數據分析、綠能、航空器修護等相關課程，藉以提高產業製造良率、生產效率與降低成本等，期使訓後投入職場，增進產業競爭效能。

(2)委外訓練：

提供嫻熟技能與培訓第二證照為主，期增進渠道等職場優勢，提高薪資待遇，穩定就業。

(3)職訓補助：

以就業為目的，鏈結政府機關與捐助成立財團法人職訓機構，及人才發展品質管理系統

(TTQS)職訓班隊，迄今(108)年 8 月底止計有 1 萬 4,160 班，開放自行參訓，補助受訓費用，適性習得職能，以滿足就業需求。

2、實施職能整合：

將技能類別及屬性相通，需區分階段訓練課程實施整合，期以參訓 1 次，考取多項技術士技能檢定證照，順利就業。

3、提升課程師資：

縮短職技訓練場與產業作業線間技能落差，聘用在職企業技師擔任講師，傳授產業所需技術，符合產業期望，促進就業。

(三)輔導適性工作，促進充分就業

1、退前適性輔導：

協助退除役官兵了解自身優勢，妥善評估從業方向，今(108)年 8 月底止邀集舉辦說明會 16 場，計 2,385 人參加。完成適性評量 2,091 人、職涯諮詢 568 人、需求問卷調查 1,385 人，協

助釐清個人職涯發展與就業規劃。

2、有效就業媒合：

以職訓中心、各縣市榮民服務處為平台，設立 20 個就業服務站，提供就業市場人力資源訊息，及辦理適性評量、職場簡介、職涯諮詢(講座)等服務；迄今(108)年 8 月底止舉辦就業活動 64 場次，徵才廠商 2,862 家，退除役官兵 8,023 人參加。

3、鼓勵穩定就業：

(1)配合募兵制度推動，協助官兵退後長期就業，試辦「促進穩定就業方案」，深獲國軍現役官兵與退除役官兵好評，方案實施後，與去年同一時期比較，輔導就業人次成長 55.9%，穩定就業人次成長 76.7%，詳如下表：

區 分	輔導就業	106.7~107.6 月	107.7~108.6 月	成長
	比較	5,585 人次	8,707 人次	55.9%
	穩定就業	106.10~107.6 月	107.10~108.6 月	成長
	比較	2,382 人次	4,210 人次	76.7%

(2)迄今(108)年 8 月底止，本方案申請人數 3,604 人，核發人數 3,350 人，核發金額 1 億 1,690 萬 4,000 元，累計達成率 78.4%，詳如下表：

試辦人數 (A)	申請人數 (B)	核發人數 (C)	核發金額 (D)	累計達成率 (B)/(A)
4,597 人	3,604 人	3,350 人	116,904 千元	78.4%

(3)本方案推動後，穩定就業成效已顯現，行政院於 10 月 5 日同意再試辦一年，並視成效檢討，以安軍心。

二、結合長照－完善醫療照護

整合 3 所榮總、12 所榮總分院及 16 所榮家保健組，建構三級健康照護網絡；強化各級榮院教學研究成效、智慧醫療與設施裝備，提供優質照護。結合醫療與長照，提供全方位長照服務，協助民眾在地樂活與居家安養。至 108 年 8 月底止，成果如下：

(一) 完善長照與醫療整合照護

1、提升長照服務品質，成立長照專案推動小組，建立 11 項作業準則，培訓 1 萬 7,535 位長照人員。

- 2、辦理出院準備銜接長照服務，轉介照管中心計 2,243 人，提供居家護理、醫療、復健、照顧、安寧、喘息及輔具等服務，減輕照顧負擔。
- 3、建立 19 個日照中心及 495 個社區服務據點推廣預防及延緩失能(智)介入課程及健康促進，提升長者自我照顧能力。另設置社區整體照顧服務 ABC 單位計 68 個，詳如下表：

參與社區整體照顧服務一覽表		資料時間：108.08.31	
類	別	單位數	成 果
A 單位 (社區整合型服務中心)		12	個案管理 3,221 人
B 單位 (複合型服務中心)		52	服務 12 萬 4,509 人次
C 單位 (巷弄長照站)		4	服務 9,515 人次

- 4、3 所榮總、新竹分院及玉里分院設立 5 個失智共同照護中心，協助疑似失智個案就醫確診，提供個案管理及輔導服務據點。73 個失智社區服務據點提供失智個案認知促進、緩和失智等服務。各級榮院開設失智整合門診 2,461 診次、提供

住院病人失智共同照護 1,283 人次及非藥物治療整合服務 2 萬 8,586 人次。

5、臺北榮總身障重建中心等 4 家榮總分院連結地方資源建置輔具中心；各級榮院全面提供輔具租借服務計 19 萬 7,419 件次，並建立出院友善輔具服務模式。另為照顧身障及孱弱榮民，裝配輔具 9,600 人次、鑲牙補助 866 人次、眼鏡 1 萬 595 人次、義眼 10 只、助聽器 3,845 具。

6、因應病人自主權利法於今(108)年 1 月 6 日施行，各級榮院設置預立安寧醫療諮商中心，培訓專業人員，提供預立醫療照護諮商，計 1,113 人簽署預立醫療決定書，占全國 15.2%。提供安寧特別門診、安寧住院與共同照護、緩和居家醫療照護及遠距諮詢等服務計 2 萬 9,953 人次。

(二)強化護理之家營運管理成效

各榮總分院開設公務護理之家 1,852 床，自費護理之家 1,055 床，計 2,907 床。公務護理之家平

均占床率為 83.7%，自費護理之家為 82.3%。

(三)提升三級醫療照護效能

- 1、榮民醫療體系為落實責任分區及逐級轉診制度，提供以病人為中心的醫療照護。門(急)診計 579 萬 2,834 人次、健保住院 210 萬 4,700 人日。臺中榮總分級醫療照顧榮獲本年度「第 2 屆政府服務獎-專案規劃類機關」殊榮。
- 2、為提升臨床醫學教學與研究水準，就精準醫學、人工智慧、慢性病管理、高齡醫學及長期照顧等範疇進行基礎及臨床試驗研究。醫學研究上傳政府研究資訊系統(GRB)計 1,278 篇，發表於 SCI/SSCI 等國際期刊 1,134 篇，研究成果申請專利 30 件，通過研究技術移轉 4 件。
- 3、為簡化所屬醫療機構藥品及衛材採購作業程序，降低採購成本，彙整各級榮院需求，進行聯合招標。每 2 年辦理一次衛材及藥品集中採購，「107-108 年藥品集中採購」合約品項 1,764

項，決標金額計 634 億 3,125 萬 9,504 元。

「108-109 年衛材集中採購」合約品項 1,124 項，決標金額計 65 億 4,340 萬 3,315 元。

(四)投資醫療設施設備，提供友善就醫環境

- 1、為提供優質就醫環境，充實在地長照與醫療資源，3 所榮總及嘉義、埔里、屏東分院興建新院區、新醫療大樓及長照大樓，詳如下表：

計畫名稱	開工日期	完工日期	啟用日期
高雄榮總屏東分院護理之家	106.10	108.03	108.07
臺中榮總埔里分院長照大樓	107.02	108.05	108.11
臺北榮總重粒子癌症治療中心	108.01	109.12	111.07
臺北榮總新醫療大樓	108.06	110.06	111.01
高雄榮總健康照護大樓	108.10	111.03	111.07
高雄榮總屏東大武分院	108.11	111.04	111.12
臺北榮總手術室新建工程	109.01	110.01	110.07
臺中榮總嘉義分院長照大樓	109.05	111.03	111.07

- 2、3 所榮總每年辦理各區醫療儀器集中採購，已採購醫療儀器 1,537 項，決標金額 16 億 4,369 萬 7,000

元。另採購單價 500 萬元以上「機器手臂及手術模擬機系統組、複合手術室設備、正子電腦斷層掃描儀」等 24 項，提供先進優質醫療服務。

(五)整合榮民醫療資訊系統，創新智慧醫療

1、為使各級榮院醫療資訊分享共用，進行 12 所榮總分院導入臺中榮總醫療資訊系統，今(108)年 3 月、7 月、8 月陸續導入嘉義、埔里及新竹分院。高雄榮總刻正建置雲端共用平台，臺北榮總建置新系統平台營運環境，分別於今(108)年及明(109)年完成大型電腦主機系統轉換為開放式平台。

2、創新發展智慧醫療，臺北榮總成立「大數據中心」，結合 3 所榮總執行科技部「結合人工智慧與影像醫學：全方位疾病診斷與治療策略的研究與推廣」計畫，今(108)年起，開設 AI 輔助骨科部、放射線部、心臟內科門診，已提供 202 診次、服務 8,499 人次，打造智慧醫療與長照

環境。臺中榮總結合東海大學成立「智慧醫療共同發展平台」，發展「AI判讀視網膜病變研究」，防治眼病變，利用AI智慧型自走車運送手術器械。高雄榮總成立「研究創新中心」，開發「腦出血AI判讀系統」，為亞太首例獲得美國食品藥物管理署認證。

三、友善環境—擴大榮家服務

配合政府長照 2.0 建立以社區為基礎的照顧政策，積極充實榮家軟、硬體服務量能，營造高齡友善頤養環境，並視床位餘裕情形，釋出供民眾分享，發揮資源最大效益。

(一)接軌長照，提供多元服務

- 1、配合政府長照政策及失能者照顧需求，於北部板橋、中部彰化、南部高雄及東部花蓮等4所榮家完成建置社區式日照中心，提供民眾多元長照服務選擇，減輕家庭照顧者壓力。
- 2、因應失智人口快速增加，研擬「提升失智照顧量

能長照忘我園區(109-112 年)中程計畫」，規劃於板橋、八德、彰化、雲林、高雄及馬蘭等 6 所榮家新(整)建 502 床，有效提升失智照護量能。現正依行政院審查意見修正中。

3、各榮家亦主動開放榮家設施、門診及復健資源供民眾運用，並推動社區照顧關懷據點，提供關懷訪視、電話問安、健康促進及送餐服務，今(108)年 1-8 月底累計服務 7 萬 2,169 人次，接軌長照前端預防及延緩失能目標，詳如下表：

榮家資源共享服務統計表		資料時間：108.08.31
項	目	服 務 人 次
關	懷 訪 視	5,513 人次
電	話 問 安	4,641 人次
健	康 促 進	2 萬 7,880 人次
送	餐 服 務	3 萬 4,135 人次
合	計	7 萬 2,169 人次

4、本會新竹榮家今(108)年榮獲第 2 屆政府服務獎「整體服務類」獎項，充分展現安養機構致力提

升服務照顧住民長輩的努力成效。

(二)資源共享，擴大服務量能

1、配合因應年長榮民(眷)及一般民眾需求，目前 16 所榮家設置 8,465 床，其中安養 4,995 床、養護 2,911 床及失智 559 床，安置榮民(眷)及一般民眾計 6,860 人，占床率達 81%。

2、為協助地方政府安置低收入戶身心障礙民眾，臺東馬蘭榮家慎修養護中心(200 床)及屏東榮家仁愛堂(100 床)以委外經營方式，平均每月收住 237 人。各榮家亦提供 350 床緊急安置床，協助地方政府安置風災、震災等受災鄉親。

(三)就養驗證，落實輔訪查核

今(108)年 8 月底大陸長居就養榮民計 508 人，為瞭解渠等實際生活狀況，表達政府關懷之意，今(108)年上半年已訪視 98 人，並優先將 95 歲以上計 43 位就養榮民納為訪視對象，其中 100 歲以上 10 位列為必訪，下半年於 10 月辦理。另遵

大院第8屆第6會期外交及國防委員會提高訪視率決議，透過每季辦理長居大陸就養榮民指紋驗證、3年(107-109年)完成全面普訪等作為，強化查核及訪查機制，迄未發生溢領事件。

四、周全服務—妥適照顧作為

以各地區榮民服務處作為地區資源整合平台，鏈結會屬機構、地方政府、民間社福團體及國防部後備指揮部等單位，建構以人為本，周全主動、及時妥適的服務安全網絡，提供退除役官兵(眷屬)適切而完善的服務照顧。

(一)運用社福資源網絡，關懷弱勢榮民(眷)

- 1、各榮民服務處針對單身獨居、雙老、身體孱弱、行動不便等高風險服務對象，採關懷訪視為主，並輔以國防部後備輔導中心幹部、村(里、鄰)長、鄰人、居家服務員、送餐人員等，增加探視頻率，防杜意外，今(108)年8月底止服務成效計83萬9,567人次，詳如下表：

關懷訪視服務成果統計表		資料時間：108.08.31
類	別	服 務 人 次
到	府 訪 視	68萬1,205人次
電	話 問 安	10萬2,227人次
主	動 到 訪	5萬6,135人次
合	計	83萬9,567人次

2、依榮民眷身心狀況訂定特、較需及一般照顧類別，據以安排訪視密度，並視需要連結縣市政府社福及長照資源。另積極勸導申裝遠距居家照護系統或入住榮家，以完善服務照顧。另對行動不便年長榮民眷屬有醫療需求，本會提供地區醫療專車及陪伴就醫服務，今(108)年8月底止服務成效計2萬2,316人次，詳如下表：

社福輔導執行成效統計表		資料時間：108.08.31
類	別	服 務 人 次
長	照 服 務	1萬6,922人次
協助申請中低收入戶生活津貼		788人次
申裝遠距居家照護系統		1,429人次
馬	上 關 懷	19人次
就	醫 照 護	3,158人次
合	計	2萬2,316人次

(二)強化退伍軍人社團與榮欣志工聯繫，發揮服務功能

1、主動與退伍軍人社團保持密切聯繫，出席會員大會等活動，除宣導本會就醫、就養、就學、就業等服務項目，並鼓勵社團成員加入榮欣志工，期使社團成為本會照顧服務體系一環。

2、榮欣志工計 3,355 人，依本會訂頒「榮欣志願服務實施要點」辦理相關服務照顧，詳如下表：

退伍軍人社團與榮欣志工服務成效統計表		資料時間：108.08.31
類 別	人 次 (場 次)	
聯 繫 拜 會 退 伍 軍 人 社 團	2,969 人次	
退 伍 軍 人 社 團 辦 理 榮 民 (眷) 服 務 關 懷 等 公 益 活 動	987 場次	
榮 欣 志 工 認 養 特 (較) 需 榮 民 (眷)	2,975 人	

(三)完善殯葬事務，善盡遺產管理

單身榮民亡故後，各機構依習俗辦理善後，由主管主持公祭，儀式莊嚴隆重，為渠等劃下人生圓滿句點。並對遺留之財產嚴謹審查與核發，無人

繼承之遺產則定期解繳國庫，今(108)年1至8月底止執行成果，詳如下表：

善後服務及遺產管理執行成果統計表		資料時間：108.08.31
類	別	成 果
善	後 服 務	621 件
繼	承 、 遺 贈	2 億 5,927 萬 6,816 元
解 繳 國 庫	遺 款	5 億 7,365 萬 5,822 元
	動 產 、 不 動 產	建物 43 筆
		土地 92 筆
		黃金 4,782 克
		美金 4 萬 8,219 元
		港幣 6,163 元

(四) 運用榮民榮眷基金，照顧清寒榮民(眷)

- 1、基金會創立基金總額為10億元，截至今(108)年8月底止已累計法定基金23億1,583萬5,468元。
- 2、基金會以基金孳息及其他收入辦理榮民(眷)重大災害救助、清寒榮民子女獎助學金以及教育補助等福利事項，另因捐贈善款收入增加，適時調升補助額度，為鼓勵清寒榮民子女至國外知

名頂尖學府求學，並增辦「菁英圓夢」計畫，嘉惠榮民(眷)，詳如下表：

類別	原核發額	調整後額	實施日期	受惠人數
榮民(眷)重大災害救助	2~5萬元	3~6萬元	108年	83人
清寒榮民子女獎學金	大學生 1萬元	大學生 1萬2,000元	108年	200人
清寒榮民子女補助	2,500~ 6,000元	公立 8,000元 私立 1萬元	108年	3,280人
榮民子女國外求學「菁英圓夢」計畫	無	高中、大學 40萬元 碩、博士 50萬元	108年	4人

五、精實管理—提升經營績效

本會安置基金轉投資民營公司 25 家與經營 6 所農林機構，整體經營績效穩定，所得利潤及盈餘分配，均作為輔導與安置榮民(眷)所需，具體作為及執行成效如下：

(一)提升人員專業知能，推動企業誠信經營

- 1、今(108)年度上半年，辦理「會薦中高階主管企業管理暨會派董監事講習班」及「會薦經理人職前講習及經理人回訓」研習，以提升會薦派人員專業知能。每季辦理投資事業工作會報，檢討經營狀況，並透過經驗分享，精進經營效能。
- 2、協調轉投資公司參照臺灣證券交易所訂定「上市櫃公司誠信經營守則」相關規範，以促進轉投資公司建立誠信經營之企業文化，截至今(108)年第3季，計7家轉投資公司可完成訂定並經董事會通過後實施。
- 3、截至今(108)年8月底，主要轉投資事業稅後盈餘24億5,225萬餘元。另安置退除役官兵(眷屬)1,128人，安置率38.3%，超過平均持股率33.99%。

(二)落實土地管理作為，精緻農業體驗旅遊

- 1、所屬農場按年度訂定土地巡查計畫，運用國土測繪中心監測衛星影像變異點分析，即時偵測土地使用情形；規劃建立土地管理資訊系統，運用

雲端資料庫，取代傳統紙本作業，提升土地管理效能。

- 2、本會三高山農場開發多項特色體驗遊程，如福壽山農場採蘋果、武陵農場採杭菊及清境農場一日牧羊人活動等，後續朝結合交通業或旅行業，增加旅遊服務便利性。
- 3、配合觀光局「2020 脊梁山脈旅遊年」推動，農場已更新完成多語文版網頁，並將製作雙語文宣，以積極參與國際旅展及觀光推廣活動，成為臺灣旅遊亮點。

六、覈實給付—精進發放效能

主動精進發放工作流程，積極擴展 E 化作業平台，賡續縮短發放作業期程，有效提升服務品質，落實新制服役條例實施，依國防部審定核算發給退除給與。

(一)精進作業效能，縮短發放期程

持續辦理按月發放退休俸，調整退除給付發放系統功能，精確發放資料，今(108)年 1 至 8 月辦

理各項退除給與發放作業，計 449 億 3,473 萬 1,517 元，詳如下表：

退除給與發放統計表		資料時間：108.08.31
發 放 項 目	人 次	金 額
退 休 俸	157 萬 4,363 人次	415 億 71 萬 668 元
新退官兵各項退 除 給 與	6,996 人次	34 億 3,402 萬 849 元
合 計	158 萬 1,359 人次	449 億 3,473 萬 1,517 元

(二)強化動態查驗、擴展 E 化服務

- 1、加強查驗比對密度，持續藉 SFTP 資料交換平台與外部查驗機關進行領俸人個資比對，今(108)年 1 至 8 月計查驗 8,026 萬 448 人次，經勾稽比對喪失領俸資格者計 1 萬 456 人，有效降低溢領情事。積極擴展線上查詢申辦作業，截至今(108)年 8 月底止計服務 1 萬 1,504 人，詳如下表：

E 化服務成果統計表		資料時間：108.08.31
發 放 項 目	人	數
領俸人員子女教育補助費 申 辦 進 度 查 詢		6,060 人
俸 金 發 放 資 料 查 詢		5,015 人
申 辦 補 發 備 除 役 軍 人 眷 屬 證		266 人
退 休 俸 人 員 家 屬 水 電 優 待 線 上 申 請		163 人
合 計		11,504 人

2、開辦「退除給與專戶」迄今(108)年8月底止，計943人申辦，維護權益並保障退役人員基本生活需求。

(三)退撫新制實施，依法挹注基金

今(108)年編列預算100億元於3月29日挹注退撫基金；另年改後(107年7至12月)節省經費計4億113萬元，編列於109年度單位預算。上開挹注金額均於本會官網及平面媒體中刊載揭露。

另軍改釋憲後，再任私校專任教師計 114 員，其退休俸權益業於 9 月立即恢復。

七、聯繫友邦—拓展國際交流

持續與美國、歐洲及亞洲等世界各國重要退伍軍人組織，友善交流互訪，穩固國際情誼，並輔導 43 個海外榮光聯誼會，參與僑居地退伍軍人組織活動，協助國民外交。

(一)緊密國際交流，爭取友好支持

- 1、今(108)年接待新加坡國防部高級顧問、美國海外作戰退伍軍人協會暨區會總會長、美國退伍軍人協會總會長、國防大學遠朋班等5訪團，計10個國家、41位訪賓。介紹我國就學、就業、就醫、就養及服務照顧等退輔作為，與各國相互交流學習，獲各國肯定與讚揚，促進友邦情誼。
- 2、出席世界退伍軍人聯合會大會及美國三大退伍軍人協會暨區會年會，並於年會中致詞，強調臺灣對於亞太區域安全的貢獻，呼籲退協持續為

我國國際生存空間發聲，詳如下表：

國外社團交流成效統計表		資料時間：108.08.31
時 間	內 容	成 果
108年2月	世界退伍軍人聯合會大會	中華退協吳其樑理事長擔任下屆(2020年)亞常會主席，同時出任總會當然副會長一職。
108年4月	美國退伍軍團協會阿拉斯加區會年會	通過「支持中華民國決議文」草案，送交美國退伍軍團協會年會決議。
108年6月	美國海外作戰退伍軍人協會太平洋區會年會	推展退輔外交，增進雙方情誼。
108年7月	美國海外作戰退伍軍人協會年會	以貴賓身分於外交暨國家安全理事會及年會開幕式致詞。於大會促請決議文之通過，進而獲美國國會以及政府支持。
108年8月	美國退伍軍人協會年會暨美國退伍軍團協會年會	以貴賓身分於年會及婦女會開幕式致詞。於年會促請決議文之通過，進而獲美國國會以及政府支持。

(二)輔導海外榮光會，促進實質外交

- 1、強化僑居海外退伍軍人聯繫，本會輔導43個海外榮光聯誼會，協助服務旅居海外榮民(眷)，目前分布於全球五大洲20個國家，會員數近7,000

人，為僑胞支持政府的重要基石。

2、鼓勵各榮光聯誼會，於海外辦理我國相關節慶紀念活動，參與僑居地退伍軍人活動，如參與加拿大勇士節遊行、美國國殤日遊行、我國元旦升旗典禮等活動。

參、結語

妥善照顧退除役官兵(眷屬)是本會的職責，除廢續運用前瞻思維，擬定便民、利民政策外，亦致力推動跨部會合作，結合各界資源，強化團隊戰力，以務實、勤勉的態度，完善退除役官兵(眷屬)輔導安置工作。

本會將以更積極作為，彰顯服務照顧退除役官兵的決心，敬盼各位委員不吝指教與策勵，並懇請持續支持 109 年度預算，俾各項工作順遂推動。最後，敬祝各位委員、先進健康、如意。

報告完畢

恭請指導