

流光遁影 · 再展風華

Story

第十章

臺中榮民總醫院 灣橋分院



第十章 臺中榮民總醫院灣橋分院

● 組織沿革演繹

本院前身為國防部所屬陸、海、空軍肺病療養院，區分8個組，於民國48年7月1日撥交輔導會，並改稱為「臺灣嘉義榮民醫院」：下轄4個分院：今之嘉義榮院屬第1、2組；仙草埔第3、4組（現白河榮家）；田中第8組（現彰化榮家）；灣橋屬第5、6組；鹿滿屬第7組。55年3月1日，由嘉義榮民醫院所屬灣橋分院改編成立「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會灣橋榮民療養院」。

62年7月30日再改編為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會灣橋榮民醫院」。64年1月1日，將鹿滿分院劃歸「灣橋榮民醫院」管轄。

為落實政府醫療政策，共享醫療資源，簡化服務流程，使榮民醫療機構能永續經營發展，配合本會榮民醫療體系經營整合計畫，本院於99年1月與嘉義榮民醫院完成水平整合，100年1月與臺中榮民總醫院，完成垂直整合更名為「臺中榮民總醫院灣橋分院」，以建構「優質」、「完善」及「以病人為中心」之照護體系。

本院經營理念：

使命(宗旨)：照護榮民(眷)促進社區健康，落實國家衛生政策。

願景：雲、嘉、南最優質的地區醫院

核心價值：愛心、誠信、品質、創新、當責



灣橋榮院醫療大樓。

歷任首長事略

第1任 郭院長世貴先生（民國55年6月—64年8月）

郭院長生於民國2年7月17日，河南汲縣人，陸軍軍醫學校畢業。55年3月1日出任改制後「灣橋榮民療養院」首任院長，直至62年奉命改為「灣橋榮民醫院」，均在其任內。期間由醫院改組，經歷近10年的胼手胝足，刻苦奮鬥努力經營，奠定爾後「灣橋榮院」欣欣向榮的深厚根基，承先啟後，繼往開來，厥功至偉。



郭世貴院長（前右1）陪同趙前主任委員巡視院區。

第2任 倫院長仲萍先生（民國64年8月—69年2月）

倫院長生於民國5年5月27日，籍貫廣東高要人，陸軍軍醫學校畢業。自65年至69年期間，舉凡外電增設及工程改善、太平間停屍櫃工程竣工、鹿滿院區圍牆及坡崁興建、深水井及洗井工程，改善給水設備等均在其任期內完成。



倫仲萍院長（前中）與同仁合影。

第3任 楊院長啓中先生（民國69年2月－70年6月）

楊院長生於民國8年12月7日，安徽六安人，陸軍軍醫學校畢業。期間完成鹿滿院區新建大門改建及興建蒸汽消毒設備。



楊啓中院長（左2）慰問榮患。

第4任 馮院長少海先生（民國70年6月－71年7月）

民國13年3月1日生，湖南桃源人，國防醫學院畢業。此期間任期雖然短短僅1年餘，但馮院長完成院區周邊排水系統整建及強化人性化管理、樹立親和形象，備受同仁景仰與懷念。



馮少海院長（前中）與同仁合影。

第5任 王院長維先生 (民國71年7月-72年9月)

王院長生於民國11年7月23日，安徽桐縣人，陸軍軍醫學校畢業。期間增購鹿滿258坪土地及完成榮民活動中心興建，帶給榮民弟兄安定舒適的休閒娛樂場所，增加彼此溝通管道，讓榮民有賓至如歸之感。



王維院長（左2）頒獎績優同仁。

第6任 張院長錦堂先生 (民國72年9月-75年11月)

張院長生於民國12年3月24日，河北深縣人，國防醫學院畢業。期間完成本院新建醫師宿舍及員工活動中心興建，提供員工健康娛樂場所。



張錦堂（前中）院長於護士節頒獎。

第7任 劉院長長明先生（民國75年11月－78年6月）

劉院長生於民國15年5月4日，河南南召人，國防醫學院醫訓班、衛勤學校畢業。期間改善住院環境與生活品質，使醫院及病房家庭化，提高員工工作情緒與士氣。



劉長明院長（左2）與同仁。

第8任 蔡院長亞敏先生（民國80年6月－85年1月）

蔡院長生於民國31年9月14日，福建晉江人，國防醫學院畢業。期間爭取第3期醫療網經費，完成醫療網新建大樓全面竣工啟用使醫院改頭換面，進入嶄新的階段。



蔡亞敏院長（右1）與同仁合影。

第9任 游院長漢欽先生（民國85年1月－88年7月）

游院長生於民國44年9月28日，國防醫學院畢業。期間通過地區教學醫院評鑑及連外道路用地徵購通車、醫護宿舍興建啟用，提升員工生活品質，全院和衷共濟，為創造醫院願景共同努力。



游漢欽院長（座者）與部分同仁。

第10任 宋院長定宇先生（民國88年7月－94年7月）

宋院長生於民國44年5月15日，國防醫學院畢業。期間歷經百年罕見921大地震及震驚國內外的SARS病毒侵襲均能帶領醫院航向勝利的彼岸。



宋定宇院長（左1）頒獎護理部曾玉鶯主任。

第11任 徐院長弘先生 (民國94年7月-95年11月)



徐弘院長 (左2) 忙碌不忘休閒—金門翟山行。

徐院長生於民國32年1月25日，畢業於高雄醫學院，專攻大腸直腸外科。

奉調灣橋榮院院長僅僅1年3個月時間，勵精圖治，銳意改革，創造諸多業績，諸如：積極配合輔導會醫療體系整合政策、厲行節能政策，水電費較前年節省151萬餘元，精神科病房戒護工收回自辦，節省人事支出400餘萬元、醫策會評鑑小組蒞院實施95年度地區及地區教學醫院評鑑，引領同仁積極努力順利通過地區醫院評鑑。

第12任 李兼任院長三剛先生 (民國95年11月-97年7月)

李院長生於38年7月27日，國防醫學院醫學系畢業，美國國外醫師資格考試及格，美國費城傑佛遜大學超音波診斷科臨床研究員。

李院長自97年3月1日由員山榮民醫院院長奉調嘉義榮民醫院兼灣橋榮民醫院院長，積極推動嘉榮與灣榮平行整合，自97年1月1日起中榮進行垂直整合工作，一切均按既定行程進行中，96年本院護理之家榮獲ISO認證通過。97年4月本院醫檢科亦榮獲認證通過，ICU擴床5床、鹿滿院區E棟病房改建為自費護理之家。向行政院爭取精神科擴床80床計畫通過等，對醫院未來發展深具潛力。



李三剛院長

第13任 吳院長少白先生（民國97年7月－101年8月）

吳院長民國39年11月19日生，畢業於國防醫學院，美國杜蘭大學醫管碩士。先後擔任婦產科住院醫師、主治醫師、主任、海軍總部軍醫處行政科長、國軍澎湖醫院院長、國軍左營總醫院副院長、國軍花蓮總醫院院長、國防部軍醫局醫療保健處少將處長、國軍桃園總醫院院長、輔導會第六處處長、永康榮民醫院院長、嘉義兼灣橋榮民醫院院長、臺中榮總嘉義分院兼灣橋分院醫院院長等職務。

吳院長銜命兼任灣橋榮民醫院院長，推動二院水平整合，依據「臺中榮總與嘉義榮院、灣橋榮院醫療合作暨未來整合方向」，執行整合作業，於100年1月完成垂直整合，對地區整體醫療服務品質提升，是為嘉義地區一項醫療新紀元。秉持「以人為本」、「以客為尊」經營理念，重視院區環境，讓住民民眾有依各舒適的靜養環境，並重視醫療醫療品質服務、營運績效提升，讓灣橋分院有新的面貌，深得顧客及員工好評。



吳少白院長

第14任 鄭院長紹宇先生（民國101年8月－105年1月）

鄭院長民國44年3月1日生，畢業於國防醫學院醫學士、國防醫學院醫學科學博士。先後擔任國軍臺中總醫院泌尿科主任、國軍臺中總醫院外科主任、國軍臺中總醫院醫療部主任、臺北健保局泌尿科審查醫師、員山榮民醫院副院長、臺北榮民總醫院蘇澳暨員山分院院長、臺中榮民總醫院嘉義暨灣橋分院院長等職務。另亦擔任中台科技大學兼任教授、國立勤益科技大學兼任副教授、臺灣醫療品質協會常務理事及教育部部定教授。

鄭院長銜輔導會暨總院首長之命，秉持著照護榮民（眷）、促進社區健康、落實國家衛生政策的宗旨，期許成為雲嘉南最優質的區域教學醫院，並以「卓越、品質、創新、誠信、人性化」做為治院核心價值，積極強化急重難醫療及慢性長期照護，特別以「救心、救腦、救生命」為目標，整合心臟內外科團隊，提供優質醫療專業服務，為守護嘉義縣市民眾的健康深耕。對於人力資源管理、資訊與儀器設備、組織與財物等重要整合戮力良多。



鄭紹宇院長

● 現任首長願景



李世強院長

第15任 李院長世強先生 (民國105年1月迄今)

李院長民國47年6月29日生，畢業於國防醫學院醫學系、美國杜蘭大學醫務管理碩士、紐約州立大學脊椎醫學中心研究員。先後擔任國軍左營總醫院院長、軍醫局醫務計畫處處長、國軍臺中總醫院院長、國軍高雄總醫院院長、國防部軍醫局副局長、輔導會就醫保健處處長等職務。

本著輔導會醫療政策，持續以「照護榮民(眷)、促進社區健康、落實國家衛生政策」為宗旨，成為雲嘉南最優質的區域教學醫院，並以「愛心、誠信、品質、創新、當責」做為治院核心價值，在總院政策指導下，逐年檢討擬定10年發展目標及策略，以2年(短期)、3年(中期)、5年(長期)分別訂定目標，全力投入醫院經營，以發展急重症醫療、社區醫療、中長期照護、完善精神及復健醫療為目標，提供雲嘉南鄉親首選的健康照護機構。

於醫院執行一連串醫療品質的改善方案，除獲頒第八屆行政院「政府服務品質獎」外，更勇奪醫品圈競賽，榮獲先鋒品質管制學術研究基金會「金獎品管圈金獎」、經濟部工業局財團法人中衛發展中心「全國團結圈銀塔獎」、通過「醫療照護ISO 9001:2015國際驗證」、連續五年榮獲輔導會工作績效評比「分院組第一名」等150餘獎項肯定，蛻變成重視醫療品質與病人安全的嶄新優質文化。

以「真誠用心、熱情投入、快樂工作」12個字勉勵嘉義暨灣橋團隊夥伴，願以服務的精神面對鄉親，以誠實的態度提供最佳的診療技術，共同塑造安全的工作及診療環境來提升健康照護品質，成為榮民(眷)及社區民眾值得信賴的區域教學醫院，像新版企業識別系統院徽—阿里山旭日光芒照耀大嘉義地區，為民眾、社區帶來健康的正能量。

● 重大工作回顧

蛻變中的灣榮—飲水思源

民國55年3月1日奉命改制「灣橋榮民療養院」。本院前身為國防部所屬陸、海、空軍肺病療養院，區分8個組，於48年7月1日撥交輔導會，並改稱為「臺灣嘉義榮民醫院」：下轄4個分院：今之嘉義榮院屬第1、2組；仙草埔第3、4組（現白河榮家）；田中第8組（現彰化榮家）；灣橋屬第5、6組；鹿滿屬第7組。55年3月1日，由嘉義榮民醫院所屬灣橋分院改編成立「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會灣橋榮民療養院」。



早期灣榮。

此段歷史彌足珍貴且具有歷史意義，讓我們飲水思源，緬懷思古幽情。

配合醫療網任務完成新建大樓

民國84年11月20日起本院醫療網新建大樓全面竣工啟用。蔡院長亞敏先生經常說，在其服務期間最難以忘懷的二件大事：一件是醫院建築物拆舊建新，另一件是實施全民健康保險，任期兩件大事均如期完成。



新建醫療大樓。

精神病房開設造福雲嘉病患



精神科病房落成啓用。

由於工商業的發達，經濟及社會型態的改變，各方面的壓力接踵而來，首當其衝的是人民精神打擊無法承受，造成諸多家庭與社會問題，精神病亦隨著社會文明應運而生。雲嘉地區地處偏遠，醫療資源貧乏，每遇精神病患均須遠程跋涉，造成人力、物力的浪費與不便。灣橋榮院有鑑於此，遂在民國年月開設精神科病房，為雲嘉地區規模最大的精神病照護醫院，為雲

嘉地區榮民及百姓提供最優質服務，地區民眾莫不感戴。

開展道路繁榮地方

灣橋榮院原先為陸軍療養機構，地處嘉東偏遠鄉下，交通甚為不便，知名度不高，而嘉義地區由於工商業日漸發達，人口不斷增加，醫療需求亦成為民眾不可或缺的重要課題，本院地處山邊，進出均須經過羊腸小徑，不但造成看病民眾的不便，車輛進出亦甚感困難，直接與間接影響醫院的發展前途，因此，拓展連外道



本院聯外道路通車典禮。

路成為本院重要項目之一，經過輔導會長官的支持與多年各位首長及失聯地主共同努力，終於在民國年月在游漢欽院長任內完成連外道路土地徵購及通車，帶給地方繁榮及醫院的發展與進步。



李前主任委員楨林先生（左2）蒞院巡視災情。

921災後重建

民國88年9月21日深夜規模7級地震在雲嘉地區發生，本院受創劇深，積極搶救，主任委員李上將楨林蒞院關懷921大地震受災情形。88年10月20日嘉義地區再度發生大地震，宋院長立即成立災變指揮中心，展開搶救工作。

成長茁壯的灣橋榮院

民國95年對灣橋榮民醫院來說是極特別的1年，輔導會於55年正式從陸軍接手，成立灣橋榮民醫院後的第40年頭。為準備迎接灣榮40週年的到來，本院特別於94年12月11日舉辦一系列的慶祝活動。由於本次活動，定位為週年慶與灣榮風華，也促成本院好好整理過往的歷史與尋找風華已逝的老景象、老長官、老同事，以及陳年往事。本次活動非常成功，除了上級長官的支持，及院內同仁的傾力合作；最重要的是有眾多的竹崎社區機關團體的友誼襄助，和民眾的踴躍參與，灣榮誠摯的感謝大家的參與。



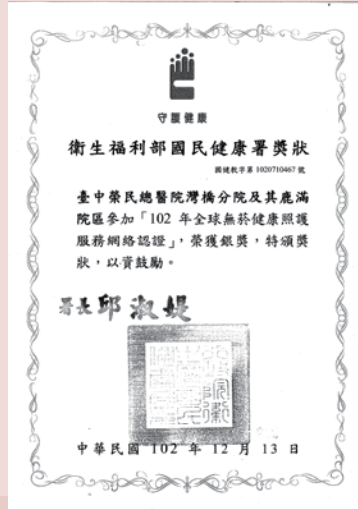
頒獎績優社工。



40周年院慶。

提升照護品質，營造友善就醫環境

鄭紹宇院長率領同仁落實「尊重生命、誠實醫療、安全醫院」之信念堅守崗位，榮獲「臺中榮民總醫院灣橋分院獲醫策會102年度新制醫院評鑑，評定為『優等』」、「臺中榮民總醫院灣橋分院及其鹿滿分院榮獲『102年全球無菸健康照護服務網路認證』」銀獎二項獎，實給予熱誠服務榮民（眷）、民眾的同仁最大的鼓勵與肯定。



臺中榮民總醫院灣橋分院及其鹿滿分院榮獲「102年全球無菸健康照護服務網路認證」銀獎。



臺中榮民總醫院灣橋分院獲醫策會102年度新制醫院評鑑，評定為「優等」。

成立嘉義縣輔助資源中心

提供本縣身心障礙者輔具專業服務，協助身心障礙者獲得正確、適用的輔具，促進其生活自立、健康強化，提升生活自理能力，促進社會融合參與機會。透過輔具回收、租借、維修等專業服務，促進輔具資源再利用。



張花冠縣長主持4月22日於灣橋分院舉辦嘉義縣輔助資源中心揭牌典禮。

參加全國金獎品管圈競賽

灣橋分院參加先鋒第40屆全國金獎品管圈競賽，贏得《先鋒金獎品管圈~金獎》《金質圈長獎》《活力圈歌競賽第二名》三項肯定。



獻獎給我們敬愛的大家長~李世強院長。

照護品管獲得醫策會肯定

參加醫策會民國106年「侵入性醫療處置照護品質提升計畫」實務操作競賽得獎~#第一類參與醫院B組~#第一名，在長官的指導下，在病人的照護品管上不斷的精進與創新，團隊的努力成果獲的肯定與表揚。



醫策會頒發106年「侵入性醫療處置照護品質提升計畫」實務操作競賽得獎~#第一類參與醫院B組~#第一名。

配合政府發展綠能政策

民國106年與海利浦電子科技股份有限公司簽訂『設置太陽能光電發電設備標租案』，除可配合政府發展綠能政策，亦能活絡國有不動產以增進國庫收入。



設置太陽能光電發電設備。

為民衆口腔健康把關

執行國健署口腔癌篩檢連年績效卓越，自民國104年起連年榮獲口腔癌篩檢區域醫院組第一名殊榮，106年再次得獎完成三連霸。



榮獲106年口腔癌篩檢區域醫院組第一名。

典範人士專訪

舊雨新知緬懷故舊—前副院長葉啓東先生

葉副院長自民國43年進入灣橋榮民醫院服務，至69年退休總計在院服務有26年之久。到醫院服務時，仍屬陸軍肺結核療養單位，資源貧乏，人力不足，附近居民不多，對院區敬而遠之，雖然如此，在當時。至48年改隸輔導會後，在人力、物力及軟硬體設備等方面逐步獲得改善，但是至葉副院長退休時狀況仍顯拮据。

在醫院服務期間，大家生活雖然困苦，但是工作認真負責，相處愉快。而且從組長、主任，到副院長，受大家支持，各項任務均能圓滿達成。另外，葉副院長的女兒葉麗霞在64年進入本院任職護理部工作，能為榮民（眷）服務，是讓葉副院長最為非常欣慰的事情。

葉副院長於本院舉辦灣榮風華40週年參觀醫院的軟硬體設備等建設，25年進步太多了，已經符合現代化醫院的水準，期望大家再接再厲，百尺竿頭更進一步，做好對榮民（眷）的服務工作。



葉副院長（右2）參與40週年院慶備感溫馨。

敬業樂群為天職—董太和醫師

董太和醫師今年已高齡82歲，他是灣橋榮民醫院內科主任，目前服務於臺塑嘉義廠、新港廠之工廠醫師。

根據董醫師稱：灣橋榮院早期是軍營，政府於民國38年播遷來臺後，即在灣橋紮營，我在那時就來灣橋，後來55年灣橋從嘉義榮民醫院的分院獨立出來，成為肺結核專科醫院，正名為灣橋榮民醫院，79年董醫師屆齡退休，醫院也轉型為地區醫院。一開始的時候，因為藥品不足，醫療資源有限，因此抗結核藥僅提供給輕度結核病患，病情嚴重的病患就失去治療的機會，但過了3年，情況就改善了，所有的病患都可以得到治療，而且新藥的發現使得療效大大的增加。當時醫師很少有接受院外在職教育，大概幾年才1次，但有臺北榮總的胸腔科醫師每兩個月輪流來醫院支援，並負責臨床教學，因此雖然醫療品質沒現在好，但也還能接受。讓董醫師印象深刻的是那時的醫護人員都非常認真，十分敬業，所以，有限的醫療資源卻能有效的利用，真不簡單。



董醫師（前右4）與同事及家人一家親。

往日情深難以忘懷——前護理部曾玉鶯主任



鄧前主任委員祖琳蒞院訪視。

曾主任是於民國58年自國防醫學院護理系畢業後即分發到空軍醫療單位服務。退伍後轉入公職，先後在署立醫療系統服務，直到80年轉入輔導會榮民醫院繼續工作，共計在醫院臨床工作了35年。

87年6月1日調入灣橋榮民醫院，直到94年7月16日退休，長達7年的時間。

此期間令曾主任畢生難忘的故事與經驗有2件事，第1件是88年經歷幾十年罕見的921大地震，令人驚心動魄的景象，如今記憶猶新。第2件是92年SARS病毒的侵襲，全國風聲鶴唳，草木皆兵，醫院全體同仁在宋院長的專業領導下、不眠不休，胼手胝足，全面動員抗SARS行動，使醫院得以恢復原來的面貌，往日情懷，歷歷在目，永難忘懷。

曾主任離開灣橋榮民醫院轉瞬已近1年，心中仍掛念著院裡的一切人、事、物。感慨現在臺灣早已步入老人國，老人人口增加，需要養護的老人亦顯著增加。加上醫學技術上的進步，慢性病的存活率提升，需要長期照顧的病患亦增加。

曾主任發現社會貧富不均，也是精神病患造成的原因之一，須要長期照護的人口亦增加。這麼多的病患來源，如能提升服務照顧品質，以灣橋榮院得天獨厚的地理環境，在市場區隔的要件中，是發展慢性病療養絕佳條件，並期望它能成為長期照護的健康醫療中心。

服務社會造福人群—戴濟洲醫師



社區醫療團隊。

戴濟洲醫師於本院擔任胸腔科醫師之職務時間悠久，對於醫院貢獻及病患照顧許多，醫院同仁對於戴醫師感念最深。戴醫師接受訪問感言如下：

我是於民國9年10月12日出生、湖北省鍾祥縣人、今年85歲，我歷經抗日及剿匪戰爭，當時隨著部隊來臺，擔任胸腔科醫師隨著部隊到處移防，經過湖南、長沙、江西、揚州、鎮江等地方。

41年本院當時為陸海空軍肺病療養院，輔導會成立後擴大為5個單位，當時有8組醫師人力，我被分配到灣橋分院服務。在我生涯中最感欣慰的事有2件，第1件是每年醫院都會到獅子會、社區、衛生局及上級單位之要求前往偏遠地區義診，有沿海及山區等偏僻地區，當到達義診地區後，受到當地居民之熱忱歡迎，內心感到無比欣慰，所有之疲勞及辛勞都拋諸腦後，過著相當充實的1天。

其次是，我身為醫師之目的，就是醫治病患及奉公守法做好本分，當時有推銷私藥之商人給我紅包，我即刻退還商人。平日於院中與同事之間相處融洽，所以在醫院之人緣很好，直至屆臨退休年齡時，接受2任院長之慰留，張錦堂院長慰留1年，劉長明院長慰留1年，於76年時退休，當時年齡已67歲。

我離開醫院已經18年，也常回到醫院訪友及看病拿藥，見到醫院建設及醫療設備精進及工作人員之年輕而且有朝氣，與當時相比相差非常的多，以我身為醫師之經驗，告知年輕之醫師對待病人看診時，必須耐心及親切，問清楚、看清楚、檢查清楚病患之病情，如須檢驗及照X光之檢查就立即去做，將病源找出加以治療，才能得到病人之信任，才是醫師之責任，並在此向醫院祝福「能服務社會、造福人群」。