

流光遁影 · 再展風華

Story

第十一章

高雄榮民總醫院  
臺南分院



## 第十一章 高雄榮民總醫院臺南分院

### ● 組織沿革演繹



永康榮民醫院舊門診全貌。

原址為臺南縣永康鄉網寮段四分子復興村427號，臺南縣市交界處地理位置適中，全院總面積5.6公頃，交通便利。民國46年7月1日成立「臺灣永康榮民醫院」之前為榮民榮譽之家，初期係由臺灣省衛生處代管，設有「醫務」、「輔導」、「總務」3個組及會計人事管理，總員額53人，48年5月1日奉命為輔導會南部重點治療醫院，52年4月1日機關名稱，改稱為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會永康榮民醫院」

，55年11月1日奉命全銜名稱為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會永康榮民醫院」。於101年1月1日起併入高雄榮總為臺南分院。

原為慢性療養院所，由於人員設施不斷的補充及榮民總醫院醫療技術支援，分別於62年9月、67年10月奉令修訂組織章程擴增人員編制，醫療部門14科1室、行政部門6室，79年擴編轉型為地區綜合醫院，並納入全國醫療網第2期併入6年國建原地整建計畫至86年止。

82年4月1日臺南縣永康鄉升格為永康市，院址修正臺南縣永康市復興路427號，87年及92年持續完成全國醫療網第3期圍牆道路、排水溝、停車場及第4期醫師職務宿舍整建全部完工，已具有現代化的醫療軟、硬體設施。

92年1月及93年1月修訂組織章程，醫療部門3部12科1室、行政部門6室、附設部門3所（居家護理所、附設護理之家、精神護理之家）。

100年12月30日行政院國軍退除役官兵輔導委員會訂定發布本分院辦事細則，設3部（內科部、外科部、護理部）、15科（婦產科、小兒科、精神科、放射線科、眼科、耳鼻喉科、牙科、病理檢驗科、復健科、急診醫學科、皮膚科、加護醫學科、傳統醫學科、藥劑科、營養科）、6室（醫務企管室、社會工作室、秘書室、人事室、政風室、主計室）。106年10月6日，增設職業安全衛生室。

目前醫院整體發展目標均朝改善醫院環境，成為一個溫馨、精緻、優質之社區醫院，推動秉持「以客為尊、視病猶親」顧客為導向的經營理念，建立有系統有組織的專業形象，本院除執行政府全民健保政策外同時支援臺南、岡山、佳里等榮家及社區醫療服務，由於醫療設備逐次更新，人員不斷補充，榮民總醫院技術支援，已具有現代化醫院水準，正積極羅致專業人才，不斷擴增各項醫療設施，以配合國家政策及提升醫療服務品質，以嘉惠地區榮民與民眾。



臺南分院醫院醫療大樓門診現貌。

## 歷任首長事略

### 第1任 鄭院長煥華先生（民國46年8月－59年7月）

民國3年3月29日出生，浙江省瑞安縣人。經歷：助理醫師、軍醫、陸軍退役軍醫上校。

本院於46年7月1日奉令新設「臺灣永康榮民醫院」，46年8月1日院長鄭煥華到職接任院長自47年7月1日開始推動各項業務，48年5月1日奉命為輔導會南部重點治療醫院，以供收容重病患者，49年7月獲選為輔導會特優人員榮獲總統召見，50年8月新建職員眷舍10戶，51年1月自費籌建怡心亭一座，以供榮民遊憩，6月興建第二期眷舍10戶，52年4月1日機關名稱改稱為「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會永康榮民醫院」。

55年11月1日奉令全銜名冊刪除「就業」二字，57年12月9日興建全院水泥牆，58年6月9日增建重病房1棟作業勞保眷屬病室，院長鄭煥華在職12年11個月9日，任職內不斷推展醫療及行政業務新建病房眷屬，增購新裝備使住院榮民患者都有良好的照顧，對上級交付任務，均能全力以赴，達成任務，59年7月10日奉令調至員山榮民醫院任職。



鄭煥華院長（左1）生活照。

### 第2任 劉院長安民先生（民國59年7月－70年4月）

民國2年3月18日出生，湖北省沔陽縣人。學歷：漢口聖富醫院醫科，經歷：助理醫師、軍醫、陸軍上校院長。

劉院長於59年7月10日到職接任，59年9月2日訂定本院辦事分層及權責劃分實施辦法，11月19日增建理療室，12月11日增設30門電話總機乙臺分機20部，64年10月17日為興建2樓病房，將原第9病室改為財產及被服倉庫。

65年6月1日新建2層病房正式開放，全部共收容150人，6月11日本院原16病房改建為將官病房，67年6月25日派醫療小組參加成大暑期服務前往澎湖支援醫療工作，69年2月8日派醫療小組參加成大山地服務，至雲林支援醫療。劉院長在職10年8個月21日，任內推動各項業務績效良好，經常支援會屬其他醫療裝備修護，節省公帑不貲，並於70年4月1日屆齡退休。



劉安民院長（左4）生活照。

### 第3任 李院長超凡先生（民國70年4月－75年12月）

民國10年11月4日出生，安徽省宿縣人。學歷：國防醫學院專科部4期醫科。經歷：軍醫、主治軍醫、內科主任、陸軍軍醫上校院長。

李院長於70年4月1日由原副院長晉升接任院長，任內重要事蹟包括：推動工作簡化項目、獲行政院頒發72年度「為民服務績優榮譽獎狀」。於院區內植栽桃花心木樹苗共120株等。李院長在職5年8個月15日服務期間對上級交付任務不遺餘力，全力以赴推動各項行政及醫療業務，績效卓著，並於75年12月16日屆齡退休。



李超凡院長（前左3）生活照。

### 第4任 陳院長及三先生（民國75年12月－85年1月）

民國19年12月23日出生，山東省膠縣人。學歷：國防醫學院專科部5期醫科、美國南加州大學洛杉磯衛生研究所碩士。經歷：軍醫官、航醫、中隊長、空軍軍醫上校院長。

陳院長於75年12月16日到職接任院長一職，76年2月18日榮民張亞悌出院返北部欠缺旅費，事為院長聞悉慨贈路費1,000元並派輔導員隨車護送至臺南車站代購車票，解決一件實際問題，78年3月17日民眾診所興建鋼架房舍工程，79年12月1日起開設精神科門診。

81年度起納入全國醫療網第2期計畫，併入6年國建計畫，至86年度止共分為6個年度完成，門診及病房（A）大樓、淨水處理場均於1月31日啟用提前4個月完工，獲行政院公共建設督導會報工程評鑑優等。在職9年1個月，服務期間，對上級交付任務無不竭力同心，全力以赴，為榮民弟兄建造一座極具現代化標準之醫院，85年1月16日奉令屆齡退休。



陳及三院長（左4）生活照。

## 第5任 蔡院長亞敏先生（民國85年1月－92年9月）

民國31年9月14日出生，福建省晉江縣人。國防醫學院醫學系61期畢業。海軍軍醫少校退伍，經歷榮院內科主任、副院長、院長。於85年1月16日由灣橋榮院調派本院接任院長。

任內整體發展目標均朝改善醫院醫療環境，強化醫師陣容，提升醫療服務品質，重要事蹟包括：完成B棟復健大樓精神科病房、地區教學醫院評鑑作業、成立護理之家50床、呼吸照護床30床及手術恢復床3床、增設照護病床10床獲准設置、協助埔里榮院恢復「921」震災後全院資訊設備之功能、佳里榮家為住家榮民成人健檢，並配合臺南縣衛生局SARS疫情防護設置發燒篩檢站等，對上級交付之任務均能全力以赴，任勞任怨，達成任務，在職7年7個月又14天，92年9月1日奉令職務調整任職本院醫師，並於94年10月1日退休。



蔡亞敏院長（右前1）生活照。

## 第6任 吳院長天成先生（民國92年9月－97年1月）

吳院長民國31年12月19日出生，陝西省白水縣人。國防醫學院醫學系63期畢業、美國芝加哥大學醫學院進修一般外科1年。經歷：軍醫官、部主任、副院長。

任內持續完成全國醫療網第3期圍牆道路、排水溝、停車場及第四期醫師職務宿舍整建等具有現代化的醫療硬體設施，成立20個管委會，內、外科部、護理部等3部12科1室及醫務行政室等6室，另附設居家護理所、附設護理之家、精神護理之家等3所。本院84年至93年經衛生署醫院評鑑均獲評為地區教學醫院，與成大、奇美、署立臺南、旗山等醫院訂有醫療合作契約。



吳天成院長生活照。

## 第7任 吳院長少白先生 (民國97年1月-97年7月)

吳院長少白湖南省長沙市人，民國39年11月19日生。97年1月16日由輔導會第六處處長調任本院院長一職，為行銷本院及深根社區經營，推行醫院社區化，使本院在社區經營方面獲得正面之迴響及口碑。

在醫療生態呈兩極化M型分布，健保總額制度及公立醫院自負盈虧之要求下，積極調整同仁服務理念，精進服務品質，推動秉持「以客為尊、視病猶親」顧客為導向的經營理念，建立有系統、有組織的專業形象，使本院朝改善醫療環境與品質，成為溫馨、精緻、優質之社區醫院。民國97年7月16日調任嘉義榮民醫院院長。



吳少白院長

## 第8任 鄭院長錦翔先生 (民國97年7月-103年6月)

鄭院長，民國46年5月11日生，自幼在高雄煉油廠長大。曾任高雄榮總胃腸科總醫師、主治醫師、醫務企管室主任、永康榮院副院長。曾赴美國約翰霍浦金斯大學完成1年的肝癌研究，並獲中山大學高階經營管理碩士，100年經教育部審定合於副教授資格。97年7月16日由高雄榮總癌症防治中心主任調任本院院長一職，執行三級整合任務，並於101年1月1日起擔任本院改制更名為高雄榮民總醫院臺南分院院長，103年1月16日調陞高雄榮民總醫院副院長並代理本院院長職務。



鄭錦翔院長

任期內帶領本院成為健康促進醫院、高齡友善健康照護機構，積極參加各項醫療品質與競賽活動，獲金斧獎入選2件、全國醫品圈競賽優秀獎4件、區會長獎2件、癌症防治公立醫院效率王、行政院第9屆促進女性參予決策金馨獎、政府服務品質獎入圍，通過醫院評鑑優等暨教學醫院評鑑合格。此外，突破健保局過度的限制與鄰近成大及奇美兩大醫學中心的擠壓，每年營運盈餘皆為所有榮民醫院之首，績效卓越。更致力於爭取新建長青樓，以增設一般與精神護理之家床位，推動本院日後能成為一流的慢性醫療與長期照護的典範醫院。

## 第9任 王院長志龍先生 (民國103年7月-107年8月)

王院長，民國48年5月8日生，是典型的庄腳囡仔。民國73年國防醫學院畢業後分發至關渡重裝步兵師服務。在臺北榮總復健醫學部擔任住院醫師、總醫師及主治醫師接受完整臨床訓練。民國88年回高雄榮總醫學中心服務，領導復健部及兼管傳統醫學中心中醫部門並負責國際義診醫療業務。民國100年時經黃院長榮慶教授推薦，報考台大管理學院EMBA，並取得國際企業管理碩士。於高榮服務期間獲商周評選為國內百大名醫及102年國防醫學院傑出校友。



王志龍院長

任期內以南洋休閒風重新設計裝修懷遠堂，領導護理之家獲社團法人國家生技醫療產業策進會「SNQ (Safety and Quality) 國家品質標章」及高齡友善健康照護機構認證，整修醫療大樓護理之家（第一區W71、W72），推動醫院實施電子病歷及互通應用獲電子病歷上傳率「優等獎」，響應財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會104年病人安全週「用藥整合」活動榮獲「創意獎」，獲內政部評選「友善醫療建築」大獎，發展安寧共同照護業務並於104年1月開始安寧居家收案服務，減輕家屬之經濟負擔。

104年臺南市登革熱疫情擴大期間，設收治登革熱專門病房，提供專業診治，建立病患分流與醫療整合作業。105年2月6日臺南市永康區維冠金龍大樓倒塌，啟動緊急救援，收治傷患獲臺南市政府頒贈「0206震災」救災人員感謝狀。配合長照2.0開跑，建構社區整合照護，率先與復興里等5社區共同推動「讓愛走動-社區供餐」活動。改建前員工餐廳，成立臺南市首家醫院附設「樂活日間照顧中心」提供長輩生活照顧與文康休閒活動。

配合臺南市政府都市發展計畫，拆除圍牆約800平方公尺，提供市府開闢計畫道路，另將醫院出入大門由北側移至西側，方向改為坐東朝西，流暢交通動線，方便民眾進出醫院，使醫院整體視覺空間更加寬廣。配合健保署推動分級醫療與雙向轉診制度，與奇美醫學中心訂定醫療合作計畫。

結合社區資源成立「社區居家緩和照護支持站」，提供「末期病人家屬悲傷輔導關懷與支持」、「高危險悲傷遺族早期介入評估及轉介」、「居家緩和遠距衛教諮詢及轉介服務」、「門、急診末期病人安寧居家與安寧共照轉介」等服務。

於52病房成立「整合醫療照護病房」，並舉行揭牌啟用。落實政府長照2.0政策，於臺南市永康區中興里、仁德區仁和里（二空新城B區閱覽室）設置「失智服務據點」。獲衛生福利部國民健康署評核通過「健康醫院」認證。

## ● 現任首長願景



王瑞祥院長

### 第10任 王院長瑞祥先生 (民國107年9月迄今)

王院長民國61年10月6日生，87年畢業於陽明醫學院醫學系，畢業後至高雄榮總擔任住院醫師，97年10月調陞分院小兒科科主任，104年1月調陞臺北榮總新竹分院副院長一職。王院長於臨床工作及行政業務之餘，亦持續進修，取得長榮大學經營管理博士學位及教育部助理教授之職。

持續推動工作重點：

- 一、積極準備110年度地區醫院暨教學評鑑：分院完成全院書面審查及自評作業，承總院指導與修正作業。
- 二、持續發展高齡醫學與長期照護：配合輔導會公務床轉型護理之家之政策及長期照護服務法暨保險法之實施，儘速順利完成病房轉型計畫。
- 三、配合健保署急性後期照護計畫：儘速完成病房整修工程，暢通總、分院，及周邊區域醫院之轉診管道，以強化急性後期照護業務之推動。
- 四、提升醫療服務品質、達成永續經營目標：持續推動健康促進醫院，辦理軟硬體改善、以及總、分院人才培育交流，達到「臺南市最優質社區醫院」之目標。
- 五、持續辦理醫護宿舍及病房改善工程：除了配合推動節能減碳政策，也能提升內外部顧客之生活品質，凝聚向心力及滿意度。
- 六、推動社區營造、深根社區：落實照護社區居民的健康，本著分院「健康、共榮、品質、關懷」的理念下，積極推動基層保健、提高慢性病醫療品質。

## ● 重大工作回顧

### 醫院成立為地方療養院

自民國46年7月1日奉令成立「臺灣永康榮民醫院」之前為榮民榮譽之家，48年5月1日奉命為輔導會南部重點治療醫院，成立重病區改裝軍人床位病房4棟，以供收容重病者，55年11月1日奉命全銜名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會永康榮民醫院」。

原為慢性療養院所，近年來由於人員設施不斷的補充及榮民總醫院醫療技術支援，分別於62年9月、67年10月奉令修訂組織章程擴增人員編制，醫療部門14科1室、行政部門6室，79年擴編轉型為地區綜合醫院，80年4月19日院長召集各科主任於會議室研討「本院81年度門診醫療大樓重建」內部規劃事宜，5月13日上午9時於會議室召開「設施運用委員會」，研討因應醫療大樓重建，各房舍搬遷計畫。



整建前舊貌。



整建後新貌。

### 醫院整建新貌啓用

民國80年7月1日本院奉行政院衛生署80年度醫院評鑑評定為地區綜合醫院資格，有效時間80年7月1日至83年6月30日止（衛生署80年7月1日衛署字第954987號公告）。於輔導會配合全國醫療網第2期計畫之需要研討增加83至86年度整建各榮院工程會議中，本院增列「門診及病房（A）大樓水電及空調工

程」及「動力中心及洗衣房」建築工程等。

80年12月24日各行政單位辦公室搬遷入新建鋼架行政辦公室，12月27日門診及病房（A）大樓先期工程，開始拆除地上物，81年度起納入全國醫療網第2期計畫，並納入全國醫療網第2期併入6年國建原地整建計畫至86年止。

## 網羅專業醫師

民國82年4月1日臺南縣永康鄉升格為永康市，本院地址修正為臺南縣永康市復興路427號，87年及92年持續完成全國醫療網第3期圍牆道路、排水溝、停車場及第4期醫師職務宿舍整建全部完工。

本院已具有現代化的醫療軟、硬體設施，92年1月及93年1月奉令修訂組織章程，醫療部門3部12科1室、行政部門6室、附設部門3所，全院總面積5.6公頃，84年至93年經衛生署評鑑醫院均獲為地區教學醫院，並納入臺南地區緊急醫療網作業，由於多元化經營，醫療裝備逐次更新，人員不斷補充，高雄榮總醫療技術支援，並積極羅致專業人才，擴增各項醫療設施，現已具有現代化醫院水準。

目前醫療各科之主治醫師均具專科醫師資格，分別領導專科醫師助理組成臨床醫療小組，並聘請高雄榮總、成大醫院特約婦產、核醫、心臟、家醫等專科醫師，每週來院檢診及臨床指導，主治醫師率專科醫師助理每日探視病患至少1次，科主任每週至少2次，期以逐級督導，提高醫療服務品質。

87年4月14日經衛生署核准正式收容精神病患。88年1月5日經衛生署核准開設呼吸治療病房收住依賴呼吸器病患，7月1日核准開設自費護理之家收容長期安養及短期託老之民眾，提供完善之生活起居、文康休閒活動等服務，長期以來佔床率均維持在90%以上。



永康榮民醫院門診診間醫師。

## 跨越公元2000年年序危機

民國88年12月31日為因應跨越公元2000年年序危機之應變作業，本院各項裝備均順利通過Y2K年序並及時向輔導會及行政院衛生署回報。



資訊室電腦主機。

## 抗煞及居家護理服務

民國90年2月9日工研院派員蒞院瞭解會勘隔離病房設置位置，91年5月1日臺南縣衛生局核准登記呼吸照護床30床及手術恢復床3床自4月26日生效，9月19日臺南縣緊急醫療救護網諮詢委員蒞院做急救責任醫院評估考核，深獲好評，90年並獲臺南縣衛生局評定為長期照護績優單位。91年6月21日申請辦理精神科病房居家護理，獲行政院衛生署核准。本院申請籌設「居家護理所」，獲臺南縣衛生局92年4月2日衛醫字第0920010320號函准予籌設，5月1日院長率感控室羅愛華前往臺南縣衛生局參加SARS疫情防護會議，5月26日健保局南區分局、臺南縣衛生局派員至本院檢視發燒篩檢站準備及運作情形良好，5月27日開始施工，6月2日附設居家護理所依據臺南縣衛生局南縣衛護7541310522號函准予開業，6月5日防疫發燒篩檢站組合屋及電器設備驗收符合規定同時啟用。



SARS發燒篩檢站。

93年12月20日臺南監獄派員至本院裝設戒護病房防護及監控設備。94年本院支援佳里榮家開設附設診所經臺南縣衛生局94年2月21日衛醫字第0940001113號函核准，3月1日已正式營業，7月13日附設精神護理之家申請開設45床經奉臺南縣衛生局94年7月13日衛醫字第09410045008號函核准開業。

## 以客為尊服務至上

民國93年7月23日為強化服務臺功能貫徹輔導會指示，結合臺南縣（市）榮服處與本院聯合病患服務中心單一窗口，每半年召開與民有約座談會，由院長親自主持，並邀請臺南縣（市）榮服處、村里及民意代表暨院內相關主管參加，傾聽榮民、民眾心聲建言。

目前醫院整體發展目標均朝改善醫院環境，溫馨、精緻、優質之社區醫院，推動秉持「以客為尊、視病猶親」顧客為導向的經營理念，建立有系統有組織的專業形象。



聯合服務中心。

## 垂直整合改制高雄榮民總醫院臺南分院

永康榮民醫院配合輔導會醫療機構垂直整合，民國101年1月1日起改制為高雄榮民總醫院臺南分院，並於18日舉行揭牌儀式。揭牌當日上午8時30分高雄榮民總醫院黃院長榮慶及臺南分院鄭院長錦翔至高鐵臺南站迎接劉副主任委員國傳及第六處王處長德芳，另高雄榮總一級主管20餘人業已先行抵達本院共襄盛舉，報到同時由社區內永仁高中熱音社表演熱門音樂揭開序幕，接著舞蹈班表演熱舞，最後由醒獅團演出祥獅獻瑞，內容精采，贏得來賓一致讚賞，來賓80餘人陸續抵達。

上午9時由總院黃院長榮慶引言，輔導會劉副主委國傳與臺南市長賴清德、立法委員陳淑慧、副市長顏純左等來賓分別致詞，最後由總院黃院長致謝詞，黃院長表示，總院未來將實際負起經營管理的責任，逐年引進新穎設備，並加強醫療專業人員訓練與支援，以提升臺南分院醫療服務品質，建構優質的社區醫院。

揭牌儀式由劉國傳副主任委員、賴清德市長、陳淑慧立法委員、總院黃榮慶院長、輔導會第六處王德芳處長、臺南市衛生局林聖哲局長、臺南市醫師公會李昭仁理事長、成大醫院林炳文院長、奇美醫院邱仲慶院長、國家衛生研究院張俊彥所長、中華醫事科技大學林金鵬校長、臺南市林燕祝市議員、勝利之聲廣播電台董事長李明威及臺南分院鄭錦翔院長等人共同揭牌。



高雄榮民總醫院黃院長榮慶致謝詞。



揭牌儀式。

## 護理之家獲SNQ認證

成立於民國89年7月1日，設有90床，以專業化照護、人性化關懷的護理之家，提供一個安全、舒適、溫馨、全人、全程、全家、全隊的照護環境，讓住民在地老化，並有「家」的歸屬感。除承襲本分院「尊重生命」的精神標語，並提供「微笑服務、團隊合作、專業護理」的核心經營價值。終於103年以「恆久守護-創新建構IMSAFE全人、全家、全隊長期照護架構」為主題，獲社團法人國家生技醫療產業策進會辦理之「SNQ (Safety and Quality) 國家品質標章」認證。



護理之家獲SNQ認證。

## 獲103年南市府醫院督考優等

參與臺南市政府衛生局民國103年醫院督導考核，榮獲「103年醫院督導考核績優醫院獎」優等。另配合中央醫療衛生政策特殊表現，榮獲「醫政管理業務最佳進步獎」及「糖尿病個案最佳照護獎-護眼組」。

## 發展安寧共同照護業務

民國96年成立之「安寧共照團隊」於103年2月修訂為「安寧緩和醫療推展小組」，每季召開會議，推展安寧緩和醫療及安寧居家服務。103年12月完成健保安寧居家療護服務申請，並於104年1月開始安寧居家收案服務，除減輕家屬之經濟負擔外，並使病患能獲得專業醫師、護理師、營養師、社工、藥師、復健師等醫療人員的照顧。

## 急診室登革熱大作戰

民國104年臺南市登革熱疫情持續延燒，為建立病患分流與醫療整合作業，衛生福利部指定本院為登革熱應變醫院之一，並於104年9月17日起開設「登革熱特別門診」，看診時間為週一至週五上午，另設收治登革熱專門病房，提供專業診治，並隨疫情狀況，徵調病房增加床位。衛生福利部疾病管制署長旭崧及總院鄭副院長錦翔，分別率領多位感染專家，組成登革熱醫療顧問團，至本院提供臨床處置建議。另邀請總院感控室蔡主任宏津向全體醫護人員講授有關登革熱防治宣導和因應措施，並分享103年總院防治成功經驗。



急診室登革熱大作戰。

## 0206南台強震—本分院啟動緊急醫療救援

民國105年2月6日凌晨3點37分，南台地區發生芮氏規模6.4級強震，王分院長志龍立即指揮並啟動緊急應變系統，動員醫療照護人員於災區設置緊急救護站，並撫慰受難家屬，善盡醫院的社會責任。之後與高榮醫護團隊接手災區東側醫療站，協助現場醫療任務。

救援期間急診室滿載至本分院診療的災民。醫師、護理人員、志工都在現場協助提供暖粥供災民食用。



0206南台強震—本分院啟動緊急醫療救援。

## 讓愛走動—社區供餐

配合長照2.0開跑，建構社區整合照護，率先與復興里等5社區共同推動

「讓愛走動—社區供餐」活動。社區供餐以「營養專業」結合「食品安全衛生認證」的中央廚房，由專業營養師依老人咀嚼吞嚥能力，適度調整料理方式，並以高規格的衛生標準，製備符合長者所需的「療（調）養餐食」。



讓愛走動—社區供餐。

## 善盡社會責任「拆牆讓地」800平方公尺



善盡社會責任「拆牆讓地」800平方公尺。

配合臺南市政府都市發展計畫，拆除原供病人休養用綠蔭園地及圍牆約800平方公尺，提供市府開闢計畫道路。另將醫院出入大門由北側移至西側，方向改為坐東朝西，流暢交通動線，方便民眾進出醫院，使醫院整體視覺空間更加寬廣。

## 30年員工餐廳變身日照中心



30年員工餐廳變身日照中心。

積極活化現有空間，民國106年6月改造30年的員工餐廳，為社區民眾打造「醫院是我家，我家有醫護人員」的願景，成為臺南地區首家附設日間照顧中心的醫院。提供社區長輩日間照顧服務，實踐社區照顧在地老化願景。中心占地80坪，可照顧30名長輩生活，設有多功能活動室、休憩室、活力坊等多元化的文康休閒活動空間。

## 典範人士專訪

### 白色巨塔守護天使—金鳴玉護理長



退休護理長金鳴玉生活照（左1）。

護理長金鳴玉民國42年4月12日出生於臺灣省臺南縣，祖籍安徽省鳳陽縣，62年6月於臺南縣中華醫事技術專科學校護理助產科畢業，因父親係退伍軍人，62年10月由輔導會安排就業於楠梓榮民醫院擔任臨床護理工作，63年5月因家住臺南申請調入永康榮民醫院服務。

76年晉陞病房護理長，在職期間負責內科、外科、婦產科、洗腎室、加護病房、門診、急診各單位工作，並於76年到臺北榮總接受感染控制訓練後，成立本院

感染控制室及感染控制委員會，兼任院內感染護士業務，完成工作手冊，每月收集院內感染資料，分析統計製作報表，適時檢討改進，提高醫療服務品質，全力配合地區醫院評鑑措施，積極參與工作及準備，達到評鑑標準。

84年新醫療大樓搬遷前，主動領導部屬清洗病房及編配病床等作業，以身作則，負責盡職獲嘉獎。

88年榮獲中華醫事技術學院頒發傑出校友獎牌，90年榮獲輔導會第23屆員工楷模，91年住院榮患郭子忠重病在床，全身癱瘓，神智昏迷，病況危急立即協助醫師急救挽回生命，獲家屬贈送『服務熱忱』獎牌，91年住院榮患楊啟富重病，發高燒、呼吸喘、痰多病況惡化，立即協助急救處理後，病情改善，獲家屬贈送『博愛為懷』獎牌，93年輔導會舉辦各榮院及榮家主管參訪醫院公費護理之家，負責實地介紹照護作業及文康活動之辦理，圓滿達成任務，成效良好記嘉獎等等…。

92年嚴重急性呼吸道症候群防治期間，收住居家隔離人員及發燒病患，騰空病房及轉移病患，完成發燒病房工作流程，護理人員訓練及隔離裝備、用品之申請及使用，任勞任怨，圓滿達成任務。

在職期間長官交付任務全力以赴，任勞任怨、視病如親，深獲長官及病患肯定，表現優異自73年至93年每年考績均列為甲等。於93年7月退休，擔任護理工作30年8個月，秉持著愛心、耐心、同理心，圓滿完成照顧病患之護理工作。

## 照顧病患護理情懷—護理長蔣亞男

蔣亞男民國44年5月1日出生於鳳山市，祖籍遼寧省海城縣，64年6月畢業於高雄縣大寮鄉私立婦嬰護理助產專科學校，65年10月1日經輔導會輔導就業，至玉里榮民醫院服務，66年7月1日調回臺南縣永康市永康榮民醫院，服務至今達30年之久。

79年12月經孜孜不倦研讀護理學後，參加考試順利升任護理長，於80年4月獲長官之賞識安排前往高雄市榮民總院接受加護護理訓練。

80年4月回單位籌備加護病房開設照顧重症病患，適時正逢醫院重建，主動積極籌劃新加護病房之軟硬體設計及添購儀器，除照護急重病患使其減緩疾病之折磨，給予積極主動的照顧，了解病患及家屬的需求，協助其渡過此重大壓力危機。任內並重視品管監測，制定多項品管評值以及舉辦多次在職教育以提升病患安全及醫療照護品質，參加評鑑連續3年均獲甲等成績。87年7月再調至外科病房服務至今，本著視病猶親、愛心、耐心日復一日的照顧遭受外傷及需接受手術的外科病患，且救助無數病人度過生命危機，受長官肯定，多次於護士節公開接獲表揚。

而她在護理生涯中最難忘的是病患劉慶文伯伯，分別於91年8月19日及91年11月25日2次入住外科病房，下半身癱瘓褥瘡傷口深可見骨，行動不便痛苦難忍、情緒低落，雖有妻子陪伴在側，亦難消除其不適，因此每天於查房時多與其溝通安慰，消弭劉伯伯的不安，不斷的利用專業知識協助以減其病痛恢復健康。劉慶文伯伯出院時致贈蔣護理長獎牌1面（愛心熱忱，解人疾苦）。蔣護理長認為收到此等回饋，和見到伯伯臉上的笑容，是站在醫療的第1線的最大收穫，因為能夠見到病人康復帶著健康與笑容離開醫院，對醫療人員來說等同於最大的鼓勵。

今日仍在護理職場服務，仍抱著滿懷的熱血，充滿服務的熱忱，有感於近年來社會大眾對於醫療品質日益提高，護理人員在提供病患照護團隊當中扮演著相當關鍵角色，因此除不斷自我進修也支持護理同仁學習及成長，盡力於當下的工作，以病患為中心全人的照護，提升護理品質、嘉惠病患更使自己體驗出更寬廣更有深度人生。



資深護理長蔣亞男生活照（左1）。

## 榮民之燈塔—員工常醒岡



榮民常醒岡生活照（右1）。

榮民常醒岡民國38年9月5日生於臺灣省高雄縣岡山鎮醒村，空軍眷村子弟，祖籍河南省孟津縣。有1姊1弟，姊姊長年定居美國，在默克製藥公司從事研發工作，弟弟常溱海軍中校退役後，一直在家照顧兩老，酷愛太極拳也教太極。

常員從小學、初中、高中均在岡山渡過，在校成績平平，58年進入海軍官校62年班陸戰組，官校生活雖緊張，但也多采多姿他曾發憤圖強，認真於學業，官校畢業後任海軍陸戰隊99師657團

排連長，64年5月由陸戰學校英文班畢業，為了興趣也為前途，任作戰參謀官時，考進國防語文中心西班牙文招訓班第2期，1年後以相當優異的成績（第2名）畢業，73年考取教育部軍訓教官，訓後奉派新化高中任生活輔導組長、主任教官，前後任期5年，將撲克面孔揭下換上和藹可親之面容，然而，因家住高雄市請調一直被擱置，78年乃申請退休，結束16年軍旅生涯。

第2年在朋友之協助下，有幸進入輔導會永康榮民醫院社工室任輔導員之職，嚐過做生意的苦日子，對公務人員之工作特別珍惜。主要工作在為行動不便單身老榮民服務，同時也指導病患家屬爭取社會福利及資源運用，迄今已15年。

常員在永康榮院服務期間表現優異，93年經醫院推薦甄選當選輔導會廉政楷模，於榮民節慶祝大會中接受行政院游院長召見頒獎表揚。

66年與吳慧名女士由戀愛而結婚，定居高雄市，婚後兒女先後出生，如今這一對兒女均進入研究所就讀，女兒在美國三藩市學3D動畫，小兒在中正大學電機研究所，培育下一代成為目前繼續工作的動力；妻目前從事人壽保險業務，同時也在高雄市婦女會、高雄地院檢察署犯罪被害人保護協會及市立兒童美術館擔任志工，協助安撫照顧問題或被害家庭走出陰霾。常員由於在醫院曾承辦過志工業務，對於志工之情懷早有接觸，於是也利用假日與妻同樂於志願服務工作，他預期在公務人員退休後，成為一位含飴弄孫的快樂志工。

## 杏林滿春—牙科主任賈志雄

牙科主任賈志雄民國31年8月18日出生於江蘇省如臬縣，家境小康，38年因剿匪戡亂，非常幸運隨同父母全家一同遷臺，在父母辛苦栽培下，於57年完成學業，畢業於中山醫學院牙醫系，隨即徵召服役，他很榮幸分配到戰地「金門」料羅醫院服務，適逢823砲戰勝利10週年，在戰地服務期間參觀了金門偉大的建設及各項勝利史蹟文物，回想當時823砲戰在戰地服務的袍澤個個勞苦功高的戰士，如今成為我們照顧的榮民伯伯。58年7月12日進入輔導會永康榮民醫院任職牙醫師，從事臨床工作服務榮民，並通過國家牙醫師考試，59年12月因工作勤奮，卓越幹練，刻苦耐勞，以院為家，犧牲奉獻的精神獲長官讚許晉陞為主任，迄今已逾37年，在此期間深感各級長官用心經營建設，79年配合全國醫療網整建計畫，使得永康榮民醫院從1所簡陋的房舍、大門彎曲不平的小路，醫療設施不足、專業人才的缺乏至今成為頗具規模現代化地區教學醫院，並雇用服務員照顧病患，妥善，貼心照顧住院榮患，同時也奠定醫院策略目標、核心價值及願景，朝溫馨，精緻的社區醫院發展，實感不易，所謂前人種樹後人乘涼。

37年不算短的漫長歲月，永康榮民醫院時刻，分秒都在進步，值得可喜，最使我感念的日子，是剛進醫院那年，正逢曾文水庫施工中（曾文水庫於56年10月31日開工，62年10月31日竣工），歷經費時6年，許多榮民弟兄均參與此項工程，當時因工安各項法規尚未周詳，每天都有意外受傷，均送至本院診治，就在當時醫療專業人才缺乏下，賈主任主動加入急救醫療團隊，治療無數辛苦工作的先輩，記得有位吳姓榮民當時因頭部受傷，必須要緊急開刀，否則就會有生命危險，在賈主任協助外科醫師下完成手術拯救他的生命，該吳姓榮民復原後隨即特地回來本院向醫療團隊成員當面致謝，並獲得院方公開表揚，賈主任當時以視病猶親，主動積極，全力以赴參與醫療團隊之精神，值得我們肯定與作為的標竿。

37年不算短的漫長歲月，永康榮民醫院時刻，分秒都在進步，值得可喜，最使我感念的日子，是剛進醫院那年，正逢曾文水庫施工中（曾文水庫於56年10月31日開工，62年10月31日竣工），歷經費時6年，許多榮民弟兄均參與此項工程，當時因工安各項法規尚未周詳，每天都有意外受傷，均送至本院診治，就在當時醫療專業人才缺乏下，賈主任主動加入急救醫療團隊，治療無數辛苦工作的先輩，記得有位吳姓榮民當時因頭部受傷，必須要緊急開刀，否則就會有生命危險，在賈主任協助外科醫師下完成手術拯救他的生命，該吳姓榮民復原後隨即特地回來本院向醫療團隊成員當面致謝，並獲得院方公開表揚，賈主任當時以視病猶親，主動積極，全力以赴參與醫療團隊之精神，值得我們肯定與作為的標竿。



資深主任賈志雄生活照。

## 幽默、樂觀看人生的吳明瑞醫師



吳明瑞醫師（右2）和其醫療團隊的醫療器材示範說明。

於民國60年出生於高雄市的吳明瑞醫師，自幼生長在父母擔任老師的家庭，家庭教育相當開明與自由，但也很注重教育及各方面的教導；於求學，講究用功博取；於做人，強調誠懇向善；於做事，則重認真負責，吳醫師認為自己的所學所為受到父母的教育啟發甚大，藉由家庭教育的薰陶之下，吳醫師於78年順利考取國立陽明醫學院醫學系，從此展開習醫之路，也開始他的從醫人生。

吳明瑞醫師於臺北榮民總醫院接受實習醫師訓練後，85年自陽明醫學院畢業，87年階掛少尉醫官退伍，同年進入高雄榮民總醫院擔任內科住院醫師，接受三年完整的內科住院醫師訓練後，接著進行腎臟科的次專科訓練，後續皆順利取得內科專科與腎臟專科醫師的執照，92年因著醫學系公費生分發原則進入高雄榮民總醫院臺南分院服務至今，吳明瑞醫師靠著家庭教育的啟發誠懇向善、認真負責，且保持犧牲、奉獻之懸壺濟世的醫師精神，不僅升任成為臺南分院的內科主任，更在部內鼓勵後進同仁向上，提升團隊士氣，這都是為了提升病患就醫環境及其生活品質。

吳明瑞醫師自述從小就喜愛看書，因此在行醫數年後，他仍再次進入學校進修，現已獲得國立成功大學醫學工程及科技法律的雙碩士學位，且因為廣泛的興趣，舉凡運動、電影、文書、音樂、繪畫等等皆有涉獵，使吳醫師在繁重的醫療工作中獲得許多紓解壓力、陶冶性情的管道，也因為每日面對病患的生、老、病、死，他強調要在臨床工作上保持愉快的氣氛，盡量營造歡樂的工作環境，同時也能安撫緊張的病患或其家屬的心情，未來吳醫師仍會堅持其人生觀—「有能力時盡可能去幫助人」，從今而後，當以醫治病患，幫助病患為己任，繼續走完行醫這條路。



吳明瑞醫師（後排右1）和護理師團隊的歡樂合影。