

Story
流光遁影 · 再展風華

武陵農場



武陵農場

組織沿革演繹

民國47年中橫公路宜蘭支線通車後，陸續有人移居到武陵地區從事森林作業與農墾活動，名為「臺灣榮民農墾服務所」的墾荒隊伍，即開始在這個地區設立「武陵農墾區」。

52年春天，時任行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會主任委員蔣經國先生，不畏艱難，翻山越嶺，親自實地勘察，將原屬轄的武陵墾區，於同年5月10日正式命名為「武陵農場」。武陵農場於焉設立，並由林德錡先生擔任第1任場長。

成立初期原係以安置退除役官兵從事農業墾耕及充實安置基金，輔導榮民、場員、墾員以生產溫帶水果及高冷蔬菜為主的武陵農場，在40多年的經營演繹中，歷經了52年至55年的開墾時期、56年至70年的農業時期、70年至87年休閒農業轉型時期與88年開始至今的生態旅遊觀光發展時期等四大階段。將以農業生產為主的一級產業轉型為以服務為主的三級產業，逐步發展成為優質的生態旅遊觀光事業。

武陵農場自70年起，面對社會經濟環境變遷、配合政府生態旅遊及國土復育政策，以自然景觀與生物多樣性，結合豐富的農業資源相輔相成，逐步轉型為觀光休閒與生態旅遊。目前已朝生態旅遊發展定位，未來將持續向「營造國際保育形象」的生態旅遊目標邁進，以達永續經營。



民國50年先總統蔣公及經國先生實地勘察原武陵墾區。



武陵農場南谷風光。（攝於民國95年10月）

歷任首長事略

第1任 林場長德錡先生（民國52年5月—53年7月）

林場長任內開墾土地81.8公頃，完成溫帶果樹種植約10.7公頃，奠定農場永續經營的雛型。

民國53年於北谷誠、善、親、民莊設置蔬菜專業區，同時完成夏季高冷蔬菜試種，奠定農場蔬菜產銷基礎。同年6月並接受農業復興發展委員會委託試養紐西蘭皮肉兼用種兔10隻。

為安置退伍榮民袍澤，促其自立更生，自給自足，將62位榮民弟兄駐莊，從事蔬果種植，代管墾員24戶亦分別安駐於思源、勝光、志良等區，從事溫帶果樹種植，以達照顧榮民弟兄之宗旨。



林場長德錡先生

第2任 王場長韻初先生（民國53年7月—54年4月）

王場長任內為擴大及奠定農業生產基礎，於民國53年完成土地開墾計83.6公頃，種植溫帶果樹50.7公頃、間作蔬菜32.8公頃。

為便利人員交通及強化農產品運輸功能，規劃整建武陵路口至農莊全長8公里之「武陵路」。另為改善場、墾員民生用水、便利果園、蔬菜地灌溉、改善農業生產及增進生活品質，裝置場區引水工程6公里。同時安置榮民68人，將之分駐3個農莊。

54年接受農業復興發展委員會補助，試種玉米、胡蘿蔔、豆類作物、花生、甘藍等，以確定農場未來蔬菜經營方針。任內並制定果樹管理基本工資暨績效獎金制度，提升工作績效。



王場長韻初先生

第3任 王場長理之先生（民國54年4月—56年7月）

王場長任內致力於農場開發。為利農場經營制度之整合及建立，於民國55年擬定農場革新經營計畫綱要，56年報會核准實施，並繼續開墾改良土地7.2公頃。為擴大農業生產面積，完成果樹種植20.8公頃、蔬菜地25公頃，灌溉系統引水口4座，增加農業生產。

55年及56年分別安置榮民69及84人，兩年度並分別代管個別農墾墾員28及30戶。對安置榮民、代管墾員付出諸多心血。



王場長理之先生

第4任 謝場長有禮先生（民國56年7月—58年7月）

謝場長任內為規劃直營生產事業由場部直營、雇工管理，民國56年從北谷30公頃平坦地帶的果樹移植至南谷，除開發基礎及果樹蔬菜種植外，為照顧榮民弟兄及眷屬，並規劃北谷蔬菜地28公頃，將場、墾員分別妥善安置於誠、善、親、民等4莊。

57年及58年分別安置榮民82及94人。制定分區生產競賽制度，將果園分為3個區，按比率分區管理競賽、勵行獎勵，以加強果園管理。期能工作與生活結合，達到相互照顧並改善生活條件之目的。為擴大直營生產面積，經由中興大學農學院協助將28林班地面積約60公頃，規劃為果樹栽培區；57年訂定土地管理使用計畫，委託地政局測量總隊完成全場土地695.3公頃測量作業，並向林務局辦理撥用事宜。



謝場長有禮先生

第5任 蕭場長仲光先生（民國58年7月—70年7月）

蕭場長任期逾10年，任內歷經農業時期及農業休閒轉型經營時期，對農場農業經營貢獻頗大。民國58年為鼓勵並提升生產效率，訂定農場生產績效獎勵辦法，興建完成農場果品包裝廠、簡易水果加工廠、購置選果機、興建文康福利中心及園藝工作隊宿舍，大大改善員工生活品質。為擴大果樹經營，59年特別引進具市場經濟性之日本矮性蘋果3,437株種植於第6果區，成效良好。並新建通往28林班地新闢果園道路4公里，對果園撫育管理有諸多便利。另與中央研究院、中興大學、臺灣肥料公司、山地農牧局等機關團體合作，進行不孕性果蠅生物防治試驗、果樹疾病防治、複合肥料與套袋試驗，藉以提升果樹栽培技術與提高生產效益。

66年完成醒獅園環境美化工程。67年，輔導會所屬榮民農墾處勝光花卉實驗區移交武陵農場管轄；同年另建置蘋果樹防風設施，以減少颱風損失與促進果樹結果。為維護水土保持及配合德基水庫維護水庫壽命任務，協請山地農牧局第二工作處辦理全面施行水土保持工作之細部規劃，進行農地邊坡及排水改善、農地排水系統及宜林地造林計畫。

68年收回濫墾以及未開發利用的零星土地，報奉配發安置農莊榮民，每人配地0.5公頃從事農耕。並規劃興建國民賓館及橋樑工程，啟動農場觀光遊憩的經營基礎；完成員工宿舍及餐廳改建工作。

69年完成農場水果簡易加工廠，大量增加營收。另為節約人力，增加產值，大力推動農場農耕機械化政策，奠定邁向農業現代化的基礎。

在農產品銷售生產及土地管理方面，訂定農產品銷售辦法，以公開招標，統一標售作為，增加直營收益，奠定農場永續經營基礎。為鼓勵員工士氣，激勵奮發向上精神，70年如期達成自給自足之目標。另嚴格取締濫墾、盜墾、超墾，保障合法耕地，維護農場權益並加強推動造林保育工作。



蕭場長仲光先生（右前）主持民國69年榮民節活動並頒獎。

第6任 羅場長春魁先生（民國70年7月—75年8月）

羅場長任內農場進入休閒農業轉型時期雛型的重要關鍵時期。期間繼續擴大農業生產面積，發展高經濟作物，試種成功高山茶，並開墾茶園1公頃，奠定武陵茶生產及銷售佳績；另增加硬體設施，為農場觀光旅遊事業預作準備。民國70年10月31日武陵國民賓館開幕，正式加入農場營運，同時為擴大國民賓館營運，更積極規劃國民賓館第1期擴建工程。

此外，為因應政府開放進口水果之衝擊，辦理果園轉種蔬菜達16公頃，未雨綢繆以降低農場風險，提高農場生產，也改善員工生活設施。73年完成果、菜區及親、民莊灌溉管線15公里、場部員工飲用水管線2公里，構築農地平台階段，達到作業方便兼具水土保持功能。74年完成場區各遊憩點規劃，推動觀光休閒旅遊並奠定農場轉型雛型。為發展觀光事業預作準備，拓寬武陵路長4公里，提升交通便利功能。75年興建辦公大樓及完成簡報會議室，強化對場墾員及遊客之服務；規劃設置櫻花鉤吻鮭保育中心強化生態保育措施，並為配合國家保育計畫做好先期準備，將善莊墾員調整至苗圃及勝光區。



民國74年羅場長春魁先生（左3）與同仁合影。

第7任 張場長民善先生（民國75年9月—82年7月）

張場長任內為農場正式進入農業休閒轉型時期。為因應時代的變遷，於民國78年積極推動農場轉型經營，除改善生產條件，加強水土保持，環境綠美化外，另積極擴充觀光休閒設施，逐年、逐步推動觀光設施軟、硬體建設，朝觀光發展邁進；77年完成第1期農業轉型規劃，增設農場休閒農業組，開始大力推動觀光休閒農業。

78年陸續完成露營區、醒獅園、親子廣場、製茶廠、賓館員工宿舍、旅客服務中心等單位的規劃、籌建及興建。79年成立農場第1個花卉班，專責場區環境美綠化工作，深受遊客讚許；80年為提升服務品質，積極革新武陵國民賓館及農場經營管理，規劃櫻花鉤吻鮭自然保育區，提供國寶魚棲息成長地，並供遊客觀賞以帶動觀光風潮。在任期間，先後擴充第4區蔬菜種植面積17公頃及茶區4公頃，82年完成農莊及農地水土保持設施及水泥路面10公里，其服務奉獻精神令人懷念不已。



民國77年張場長民善先生（左前方著紅衣者）為記者介紹農場設施。

第8任 黃場長明福先生 (民國82年7月—89年8月)

黃場長一位以場為家，將畢生心血無私奉獻於武陵的武陵人。

黃場長在民國61年以技術隊員身分進場服務，62年因績效良好，獲升技術員，但因感學術不足，於65年毅然辭職進入文化大學研讀，5年時間完成大學及研究所課程，期間以半工半讀任職於該校實習農場。69年即回場擔任副場長一職，一路伴隨著武陵成長，82年升任場長至89年退休為止，共計20餘個寒暑。

黃場長任內7年正是農場由休閒農業轉型發展觀光業的重要時期。屢獲拓展休閒農業、觀光業務獎項，如交通部觀光局頒發優良觀光從業人員獎、臺灣省政府交通處旅遊事業管理局頒發風景區經營管理與安全維護督導考核競賽公營風景區「特優獎」、臺灣省政府衛生處旅館業衛生競賽「衛生優良店」、行政院勞工委員會推行事業單位安全衛生自護制度評鑑確認符合「二年自護單位」、會屬農林漁業機構經營管理與安全維護督導考核「最優單位」、臺灣省旅遊局「優良旅館」。

黃場長積極推動有勝溪整治工程及超限利用地收回工作，政績卓著。對於員工及場員、墾員、榮民，均親自參加其婚喪喜慶與疾病災害慰問；每年並率同組室主管親自慰問榮民弟兄，深獲讚許。參與農政單位、試驗研究單位之研究發展，藉以改善果樹栽培技術、提升果品品質、增加產量、提早採收與防止污染；配合農政單位，辦理場區內、外之農業生產技術、水土保持的觀摩與研習。為配合休閒農業發展，執行園相更新，完成第3區桃園整治美化設施；完成志良段、環山段等土地的分割、鑑界複丈與查定編定工作，確保農場及場墾員權益。期間改善生產條件，加強水土保持工作、整治梨園溪坑溝，改善環境綠美化，積極擴充觀光休閒設施，逐年逐步推動觀光設施軟體建設；配合櫻花鉤吻鮭自然保留區之劃定，辦理農地收回造林等業務，以維護櫻花鉤吻鮭的生態保育價值。至88年起進入轉型觀光發展時期，積極推動觀光旅遊、生態保育，使農場正式進入以生態觀光旅遊為主之轉型經營階段。

82年辦理包括雪山溪步道及休憩設施工程、旅遊服務中心基礎加強工程、觀光茶園聯外鋼構吊橋及引道工程、花卉管理室及蓄排水工程、花卉溫室新建工程等風景區公共設施建設、七家灣溪沿岸直營果2及果3區園相更新



黃場長明福先生主持86年植樹造林活動。

計畫。83年辦理衛星電視工程、國民賓館後院擋土牆環境美化綠化工程、文康中心環境美化綠化工程、第2及第6區環境美化綠化工程、萬壽橋西端護欄護坡及排水改善工程；辦理親莊民莊社區更新案，將原有破舊農舍全部集中於武陵路以西規劃為農村社區；推動擴大景緻暨原生植物造林工作。

84年規劃興建農場四星級第二國民賓館，擴大旅客住宿量，加強觀光旅遊服務，吸引遊客；完成茶藝館、旅遊服務中心開幕營運及歐式林間木屋興建，帶動旅遊旺潮；成立特產部銷售本場產品及代售會屬單位、場員、墾員、合作商之農特產品；辦理入口區安全改善紀念公園美化暨植栽解說設施工程、第1區美化品種展示園、第1區美化原有房舍整建工程、國民賓館後院排水改善工程等公共設施工程。85年規劃執行第2期農場轉型經營，加緊觀光休閒農業轉型腳步；配合執行超限利用地收回造林方案、加強場區造林，辦理燈箱指示牌、水池過濾改善、交通安全及無障礙設施工程、增設交通安全設施工程等。

86年推動北谷地區10公頃蔬菜地釋出改為造林，強化水土保持並綠化景觀及生態保育，一舉數得；完成水池過濾設備改為全自動控制工程、場區行政中心廣播系統工程、步道燈埋設等工程，推動維護七家灣文化遺址的文化工作。87年完成親、民莊場員配耕地放領作業，並持續場區外苗圃志良段場、墾員耕地放領作業；辦理武陵地區污水收集支管線工程、武陵地區自來水、電力、電信、電視管線工程。87年原宜蘭農場併入武陵農場，成立柑仔坑花卉培育區，專供武陵場區花卉綠美化苗木生產；並配合宜蘭縣政府及協調三星鄉公所，將清水果園編定為遊憩用地以納入長埤湖風景區共同開發，發展觀光休閒事業。

88年為服務遊客並使遊客瞭解農場歷史及介紹觀光景點，完成多媒體簡報設備及設立場史館；辦理武陵地區儲供水系統工程、武陵山莊污水管線暨武陵地區污水處理廠工程、武陵路4K+042處路基坍方搶修工程。

第9任 曹場長三元先生 (民國90年1月—96年8月)

曹場長湖南長沙縣人，陸軍官校正41期、陸院、戰院畢業，曾任輔導會第四處副處長。任內6年多期間，完成武陵第二賓館興建工程及委外經營，成為輔導會第1個觀光旅遊OT案例。辦理大木屋、農特產品展售中心、農莊文物館、賞蝶賞鳥步道等興建整建工程，增建楓林小館、永生昆蟲植物館、蝴蝶館等生態設施。將原為菜地之果四區轉型為全國最高海拔的高山植物園區、露營區及森林咖啡吧，積極推動第五區改造工程以帶動整體觀光發展。90年起建立導覽解說志工服務系統，95年7月並購入生態巴士建構完成由南谷延伸至雪山登山口的立體與全面性之生態旅遊服務。

任內策訂武陵農場經營管理要點、推動委外經營合約管理，大幅提升武陵農場經營績效。率先自93年起執行國土復育政策辦理棄耕返林業務，93年至95年合計收回或停耕農地達42公頃，辦理植生造林達27.8公頃、進行自然復育達14.2公頃，有效改善環境景觀及提升生態保育。

曹場長致力為民服務工作，96年並榮獲第9屆行政院服務品質獎整體類獎項之殊榮。



民國94年3月曹場長主持櫻花鉤吻鮭復育植樹活動致詞。

第10任 鄭場長仰生先生 (民國96年9月—97年7月)

鄭場長民國48年2月22日生，中興大學土木系畢，曾任交通部觀光局技正、副處長、輔導會第四處副處長。任內積極推動提升服務理念。每季辦理解說志工進階講習、每月召開行銷會議與辦理員工教育訓練，期以結合志工解說、服務專業與武陵特色，帶動營運佳績。廣設導覽解說牌與生態解說牌，架構完善之生態旅遊服務系統。與周邊旅遊地區合作推出專案服務、開拓銀髮族 Long Stay 市場，提供另類配套服務。

任內廣續執行國土復育政策，96年度合計停耕果樹地並收回景觀造林與自然復育達38餘公頃。成立果樹班與茶葉班，以自營型態管理生態果園與有機茶園並推出「武陵茶」之自有品牌。完成宜蘭分場老舊農莊及建地達3.29餘公頃之清理工作。分案辦理第五區聯絡道路改善工程與第五區管理服務中心新建工程，期以完成農場轉型建設。



鄭場長仰生先生

第11任 劉場長偉琪先生 (民國97年7月—103年6月)

劉場長陸軍官校41期畢業，94年通過上校以上軍官轉任考試後，曾任輔導會參事、福壽山農場場長。任內完成武陵農場第三期規劃構想書，並結合轄區國家公園管理處、東勢林區管理處、臺中市政府等機關資源，提供完善的生態與自然人文休憩空間，整修山水館、茶莊、推展三星賣場，增加營收及服務據點。

另著力於特色資源之行銷，舉辦各項活動，如戶外音樂會、漂流木木雕比賽、櫻花季賞櫻、採果體驗、秋天賞楓等；發展有機農業及開發紅茶製作，創高山紅茶製作先驅，使營運逐年穩定成長外，近年並配合交通部共同執行櫻花季輸運作為，創造櫻花季人潮奇蹟。



劉場長偉琪先生

第12任 吳場長志揚先生 (民國103年7月—106年7月)

吳場長空軍官校72年班、喬治華盛頓大學管理碩士、國管指參班89年班、國管戰略班95年班，少將轉任考試及格，曾任空軍司令部後勤處處長、輔導會會本部簡任督察、六處專門委員、就醫保健處副處長。

任內完成入口花園、花海區步道、花園溫室工程暨武陵路AC路面改善工程、國民賓館客房鋁門窗靜音改善工程、浴廁改善工程及耐震力第2次補強工程、南谷地區電纜地下化工程及文康中心客房、別館及行館整修工程，並重新打造露營區生態池及花海區。

103年引入杭菊試種成功後，擴大栽植面積達1.4公頃，試種期間便設定為無毒及友善環境農法，花乾經中興大學農產品農藥殘留檢測皆未檢出，深受顧客喜愛。另持續接受泰國梅州大學農學院學生等至本場實習暨技術交流，深化華泰雙方情誼。收回遭占用土地及房舍達20%，105年榮獲輔導會轄屬機關在解除列管案件比及面積比，排名第二，榮獲內政部104年下半年替代役績優單位、輔導會105年度新聞媒體工作及政風工作績效評比績優單位。



吳場長志揚先生

● 現任首長願景



第13任 袁場長圖強先生 (民國106年7月迄今)

袁場長圖強民國50年1月23日生，政治作戰學校政治系73年班畢業，90年特種考試退除役軍人轉任公務人員三等考試社會行政類科及格，歷任輔導員、科員、專員、科長、簡任秘書及榮家副主任等職務。

武陵農場成立初期以農業生產為重心，為因應社會變遷，生態保育與環境保護之意識日趨抬頭，及國人生活品質普遍提升，對休閒旅遊活動日益重視，且因農場

主體部分劃入國家公園內及受國土復育棄耕返林政策引導下，未來將走向「(農業)生產、生態(旅遊)及生活(育樂)」的三生產業發展，結合轄區各機關及當地居民力量，積極朝推出特色旅遊景點及產品、引導智慧觀光增值應用、推廣綠色及關懷旅遊，打造成為國際級生態休閒旅遊度假勝地，農場未來工作方向與重點為：

- 一、結合三生農業為本場觀光發展的基石，讓農業與觀光更緊密結合，藉以提供國人農育及食育互動場域，朝精緻化方向邁進，尋找猴害較少之作物開發商品，目前杭菊銷售可期，襄助觀光發展成長。
- 二、賓館新建、溪樓整建及露營區環區道路等，逐年整建硬體遊憩服務設施，全面提升遊憩設施品質，以提供多樣化之遊憩體驗，促使農場成為地區性之休閒度假勝地，和進入國家公園之服務基地。
- 三、推動生態旅遊模式，提供深度遊憩體驗，並加強環境教育活動與解說志工之運用，強化軟實力，設計文創商品及生態教育環境，積極行銷，達國際化旅遊勝地。
- 四、改善員工住宿環境品質，提升工作效率，並安置榮民，提供榮民(眷)、原住民、弱勢團體及個人就業機會，持續保存榮民開墾文化，達永續經營之目標。
- 五、塑造養生樂活之人文，強化銀髮、慢活及榮民等特定族群的軟硬體，提供舒適安全愉快的遊憩空間。

● 重大工作回顧

武陵農場設立於民國52年，原係安置退除役官兵從事農業墾耕及充實安置基金，生產以溫帶果樹（桃、梨、蘋果）及高冷地蔬菜為主。因德基水庫集水區之保育、社會變遷與國人對生態保育、環境保護及休閒旅遊活動日趨重視，對較具污染顧慮之農業生產需有妥善之因應，故農場以農業為基礎轉型經營休閒觀光事業，並分期、分年逐步進行設施整建，創造休閒觀光景點以吸引遊客，期使保育與產業兼顧。經多年的努力已使武陵地區成為環境優美的自然生態公園，並達到永續經營的目的。

農場成立初期，僅由榮民弟兄靠著簡陋工具，胼手胝足，化荒地為良田，將武陵蛻變為美麗莊園，榮民在武陵的開拓史，頁頁都是可歌可泣的事蹟。期間之轉變經營方式共可分為4個時期：52年至55年的開墾時期、56年至70年的農業時期、70年至87年的休閒農業轉型時期及88年至今的生態旅遊觀光發展時期。

農業開墾（民國52年—55年）

民國52年首任場長林德錡帶領榮民、墾員開墾土地89公頃，完成溫帶果樹及蔬菜地規劃83.5公頃，同時並完成果樹種植20.8公頃蔬菜地25公頃，擴大農業生產面積；規劃武陵路，自武陵路口至農莊全長約8公里，便利人員交通及農產品運輸。54年裝置場區引水工程6公里，完成農場區內灌溉引水系統4座，便利果園、蔬菜地灌溉及民生用水，改善生產及生活品質；試種夏季高冷蔬菜、溫帶果樹，輔導安置榮民62員分駐4莊以從事蔬菜種植，除代管個別農墾24戶，分駐思源、勝光、



民國52年場、墾員開墾土地情形。



民國60年間採取機械化作業，提升農耕工作效率。

志良地區，從事溫帶果樹種植外，並接受農業復興發展委員會委託進行紐西蘭食用及皮毛兔種試養、研究。56年接受農業復興發展委員會補助，試種玉米、豆類作物、花生、甘藍等蔬菜，確定蔬菜經營之方針；擬定農場經營計畫並於56年陳報輔導會核准實施，奠定農場經營之基礎。

農業經營（民國56年—70年）

期間經歷謝有禮及蕭仲光2位場長帶領，繼續開墾改良土地，完成果樹及蔬菜地種植，擴大農業生產面積，規劃直營生產事業，移植北谷果樹至南谷並由場部直營管理，規劃北谷蔬菜地28公頃安置榮民，分誠、善、親、民4莊，輔導場員生產，制定生產競賽制度，加強果園管理，提高工作效率，將28林班地面積約60公頃，規劃為桃、蘋果栽培區；委託地政局測量總隊完成武陵場區土地695.3公頃測量作業，並向林務局辦理撥用事宜。

民國58年為鼓勵並提升生產效率，訂定農場生產績效獎勵辦法，並興建完成農場果品包裝廠及興建完成文康福利中心及園藝工作隊宿舍，大大改善員工生活品質。59年完成場區內灌溉系統，以利農業生產，並規劃完成北谷蔬菜地，三合院石頭屋之農莊，分誠、善、親、民4莊及就地安置之忠莊計5個莊，輔導場員種植、生產。繼之於60年間推行農業機械化作業，有效提升效率，節省人工。訂定銷售辦法，配合榮民供銷中心作業，統一標售



第6區矮性蘋果園結果情形（攝於民國86年）。



高麗菜園（攝於民國93年）。

產品，提高場員生產利益並增加直營生產收益，與各試驗單位合作致力品種改良，提升農業生產技術，並採多樣化經營，有效提升經營績效。68年至日本專案引進矮性蘋果種植於第6區。70年起，直營事業已達自給自足目標。為配合環境保護生態保育計畫，將誠莊場員調遷至苗圃地區，並將北谷道路以東場員配耕地調配至道路以西，遠離七家灣溪，嚴格取締濫墾、侵墾、超墾，加強造林，逐步辦理水土保持工程。

本期間重要建設計有：58年興建完成果品包裝場；59年完成28林班果園果樹種植；61年興建榮民文康福利中心（現今之第2區休閒農莊）與園藝工作隊員宿舍；68年改建單身宿舍及員工餐廳、提供南谷土地供賓館興建；69年籌建簡易水果加工廠並生產果汁等農產加工品。武陵國民賓館於70年完工營業，漸漸朝休閒農業轉型邁進。

在生態保育方面，鑑於七家灣溪流域櫻花鉤吻鮭這項珍貴的自然資產恐有滅絕危機，政府主管機關與相關學術單位，遂自70年起，積極推動一連串保育措施。農委會特於73年依文化資產保存法，公告櫻花鉤吻鮭為珍貴的稀有動物，並命名為「國寶魚」；74年農委會積極推動對櫻花鉤吻鮭的人工復育以及放流工作，以增加族群數量；78年又依當時通過之野生動物保育法，將櫻花鉤吻鮭列為瀕臨絕種保育類野生動物；81年雪霸國家公園成立，七家灣溪集水區劃入國家公園生態保護區內，由國家公



民國70年武陵第一賓館加入農場營運。



民國73年農委會公告櫻花鉤吻鮭為珍貴稀有動物並命名為國寶魚。



第4區高山茶園（攝於民國92年）。

園管理處執行保育巡邏；86年臺中縣政府將區內公告劃定「櫻花鉤吻鮭野生動物保護區」，農場配合政策縮減七家灣溪沿岸50公尺範圍之農耕地面積約36公頃用以恢復造林，協助棲地保護等工作，並積極轉型觀光遊憩事業。

休閒農業（民國70年—87年）

因應時代變遷，於民國78年推動農場轉型經營，改善生產條件，加強水土保持，改善環境綠美化，積極擴充觀光休閒設施，逐年逐步推動觀光設施軟體建設；至88年起進入轉型觀光發展時期，積極推動觀光旅遊、生態保育，使農場正式進入以生態觀光旅遊為主之轉型經營階段。



民國84年興建旅遊服務中心以服務遊客。

逐步規劃轉型並辦理第2、3、4區果園園相更新，轉作蔬菜地面積16公頃，試種高山茶，開闢茶園4公頃；改善生產條件：設置思源埡口、北谷農地灌溉用水引水設施、場部飲水管線等2公里；加強水土保持措施，建構平台、農路、排水設施，積極推動農業機械化作業，節省人工成本。

另規劃休閒據點以推動觀光事業，接續完成國民賓館第1期擴建工程，整修果區員工宿舍以安定員工生活，拓寬武陵路工程約4公里以便利交通，修訂各項生產競賽及獎勵辦法以提升生產績效，興建辦公大樓及簡報室以加強對場、墾員及遊客服務。

此期間完成之重要工作計有苗圃地區場員配耕地水土保持平台階段20餘公頃，改良農路鋪設水泥路面5公里，爭取農田水利會補助辦理旱作灌溉及滴灌設施約40餘公頃，自籌經費辦理第4區蔬菜平台階段工程約17公頃，加強農莊及直營農地排水溝及農路水泥路面鋪設約12公里。另籌建製茶廠乙座，約100坪。

自77年8月起與林務局共同收取武陵風景區清潔費，78年起執行12年觀光轉型計畫，期農業與觀光發展相輔相成，逐年逐步推動觀光設施軟體建設，計完成露營區、醒獅園親子廣場，興建茶藝館、賓館員工宿舍、旅遊服務中心並配合輔導會規劃觀光連線，爭取觀光局等相關單位經費補助，分年

分期逐次擴充設備，成立花卉班，專責場區環境綠美化工作。

積極推動場、墾員配耕地放領作業，加強生產及生活輔導，每年定期舉辦北、中、宜蘭地區分區座談會，協助解決場、墾員困難，改善行政措施。

轉型觀光發展（民國88年迄今）

本期推動第2期轉型計畫，擴充整修各項設施，先後完成大木屋、楓林小館、蝴蝶館、第4區露營區、武陵茶莊及武陵路電力地下化等工程，並興建武陵第二國民賓館。民國92年5月23日配合政府政策，完成第二賓館委外經營、有勝溪整治及沿岸土地之調換放領，以及觀光遊憩設施及露營區之遷建工程。爭取中華電信公司完成農場寬頻系統架設及場區網路系統整合，完成網路訂房及預訂營位系統；編撰南谷遊憩區導覽手冊，招募義務解說員40員進行教育培訓，並定期定點安排每日2至3員服務旅客，活潑生動的解說內容深獲遊客好評。積極推動生態導覽解說等套裝旅遊活動，使農場正式進入以觀光為主之轉型階段。

此期間完成之重要工作，計有90年配合雪霸國家公園露營區遷移至第4區，91年元月成立永生昆蟲植物館、增建楓林小館、進行露營區第1期擴建工程，提供旅客更優質之旅遊環境並增加旅遊之深度及廣度，同年11月興建完成武陵第二國民賓館，12月成立農特產品中心提供旅客購物多樣化之選擇。另完成有勝溪整治及沿岸場員配耕土地之調換。

92年7月辦理露營區第2期擴建工程，並於92年8月1日成功將武陵第二國民



武陵農場內農特產品中心一茶莊。



櫻花林。



民國91年興建完成之武陵農場第二賓館。



露營區管理中心旁的「森林咖啡吧」。

賓館委外經營。

93年7月整建設立「農莊文物館」，爭取中華電信公司完成寬頻系統架設及場區網路系統整合。

94年12月爭取健保局於場區設立「武陵醫療站」，嘉惠武陵地區榮民及居民；招募解說員，編製完成南谷遊憩區導覽手冊，積極發展生態旅遊。95年2月進行露營區第3期擴建工程，建造設施完善、景觀優美的露營場地。

98年整修山水館，增加6間客房，並於98年7月加入營運；同時整修茶莊，打造成茶體驗、木雕與攝影結合之藝文展示空間；另於宜蘭分場增設三星賣場，延伸農特產品營運服務據點。

100年開鑿兩座深水井，改善農場旅客飲用水問題，並持續建置中英對照全區導覽解說系統，服務蒞場遊客輕易掌握遊程，包含全區解說牌、告示牌、區域解說牌及各步道解說牌，獲101年行政院研考會第四屆政府服務品質「第一線服務機關」最高榮譽，102年櫻花季「陵來瘋」，進行「遊客總量管制」、「車輛分流管制」及「賞櫻專車入園」等多項交通疏導替代方案，大幅提升觀光品質，有效降低遊客對環境的衝擊。

102年辦理武陵賓館耐震力補強工程、武陵賓館營運設施改善工程、親莊整修工程、雪山登山口景觀標誌工程，有效增加景點及設施安全改善，由於農場轉型觀光休憩生態旅遊成功，觀光收入大幅提升。

為提升生態觀光旅遊服務品質，達到永續經營的目的，105年辦理花卉溫室新建工程及入口花園、露營區步道工程、旅遊服務中心廁所新建工程暨遊

憩區公廁改善工程、文康中心客房、行館及別館整修工程、武陵路AC路面改善工程，106年度文康館客房4棟木屋整修工程、露營區A/C區景觀（簡易型）浴廁暨附屬工程、露營區RC道路鋪設AC暨路肩美化工程、露營區管理中心前停車場RC修建工程、露營區RC道路鋪設AC暨路肩美化工程及武陵賓館國賓廣場外環道整修工程、民莊及誠莊宿舍修建工程、武陵賓館楓林木屋排水整修工程、果五區消防池供水管線配設工程，107年度武陵路AC路面改善工程、行政中心廁所及化糞池改善工程、田邊工房整修工程及雪山溪宿舍整修工程，未來的武陵農場將持續朝生態旅遊、自然保育與農業休閒兼顧的目標邁進。

推動生態旅遊

櫻花鉤吻鮭與七家灣遺址是武陵地區最具稀有性與獨特性的生態旅遊資源，稀有的臺灣國寶魚「櫻花鉤吻鮭」是全世界



蔣公行館（攝於民國95年10月）。



七家灣遺址展示館（攝於民國95年12月）。



武陵第二賓館雪景（攝於民國93年3月）。



第6區農莊（攝於民國95年）。

少見的陸封型鮭鱒魚。櫻花鉤吻鮭的存在，見證了鮭鱒魚分布的最南限，同時也記錄了臺灣歷經冰河期的過程，以及臺灣於冰河期後環境的改變，在生態上具有重大的意義。伴隨著櫻花鉤吻鮭而孕育出的七家灣文化，更可看出早期人類的生活與櫻花鉤吻鮭密不可分的關係。

武陵農場位於臺中縣和平鄉，東西橫貫公路宜蘭支線上，距離臺中135公里、宜蘭95公里、梨山25公里，為雪山山脈所圍繞而成的狹長形山谷，大甲溪上游七家灣溪穿流其中。在海拔1,740公尺~2,500公尺之間，全年最高氣溫攝氏29度，最低氣溫攝氏零下12.5度，年平均溫度約攝氏20度。日夜溫差大，每年冬季累計低溫攝氏7度以下超過1,000小時。雨量分配不均，以7、8月份最多，12月份最少，年平均雨量約在1,500公釐~2,500公釐之間。場區土地總面積為784餘公頃，屬河床砂礫質土，土質肥力中等，場區位於深山，水源充沛、風景絕佳，利於溫帶果樹、高冷蔬菜之種植及旅遊觀光之發展。

隸屬於高山名勝風景區的武陵農場，周邊高山環繞、境內溪流貫穿，因為地理環境得天獨厚，隨著季節轉變，以春花戀、夏清涼、秋果香、冬雪緻，而塑造出農場一年四季迥異之景觀，提供國人高優質的旅遊享受。

武陵農場因海拔較高，是臺灣著名的避暑勝地。近年來，更因秋冬之際山野楓紅迷人，而贏得「臺灣九寨溝」的美名。武陵農場的春天，漫山遍野的桃花、梨花、蘋果花，散發淡淡的幽香；夏季，累累的果實掛滿枝頭，令人垂涎欲滴；深秋，楓紅景況絢麗迷人；初冬，皚皚白雪，鋪滿山頭，展露無限北國風情。

饒富生態資源與自然景觀的武陵，目前觀光活動為觀察特殊自然景觀、動植物觀察、賞雪、攝影、寫生、健行、登山、生態導覽等。其間，距今3~4千年的七家灣文化遺址及國寶魚櫻花鉤吻鮭，更



蝴蝶館（攝於民國90年）。



民國91年永生昆蟲植物館開幕，梅永生先生（左1，背對者）向來賓及媒體記者解說情形。



藥用植物園區（攝於民國95年）。

充滿著大自然生機與人文生態。武陵景緻秀麗迷人，重山峻嶺，雲霧氤氳，林野挹翠，流水悠碧，親樹賞鳥，聽波觀魚，無不生機盎然，動靜之態，皆引人入勝。

為推動生態旅遊產業，武陵農場已規劃出6條旅遊動線，包括南谷遊憩暨生態園區3條路線，主題包含拜訪古老生物的天堂、櫻花與杜鵑的原鄉，賞鳥天堂盡在武陵、冰河期的子遺生

物，路線自武陵賓館→迎賓橋→賞鳥步道→溪畔步道→櫻花鉤吻鮭復育中心→武陵農場行政中心→雪霸國家公園遊客中心，約4小時。中谷步道1條路線，路線自億年橋→第二區茶園→農莊文物館→兆豐橋→武陵製茶廠，約1.5小時。第四區露營區及高山植物園區1條，為大地體驗路線。桃山瀑布路線因深受民眾的喜愛，常有遊客詢問，107年度特別增加對志工的訓練，新增行程導覽解說，並於107年度暑假期間推出桃山瀑布導覽行程，活動採預約制，由國民賓館出發，利用園區遊園巴士將參與的客人載送至武陵山莊起點出發，行程約3.5小時，使遊客對於桃山瀑布的生態與健康芬多精森林之旅有了另類行程的參與，並建置29個生態旅遊解說站，完整詳實的提供專業解說，使遊客瞭解、欣賞、體驗及享受武陵地區的自然之美，藉以引導國人重視生態教育與環境保



民國95年6月蝴蝶號生態旅遊導覽解說巴士開始營運。



解說員導覽服務。



南谷遊憩區之導覽解說，提供生態旅遊之深度導覽，遊客全程參與聽得非常入神。

育的永續價值。

農場的住宿設施有兩大類型，一為露營區，另一為住宿區。露營區方面以不破壞環境、低密度的方式設置營位。規劃有衛浴、廁所供遊客使用，並加強清潔人員維護環境整潔，減少露營對環境的污染。住宿區則提供有武陵富野渡假村、武陵賓館以及舊房舍改裝之農莊住宿區，目前武陵富野渡假村與武陵賓館已全面改裝省電省水設施，所有生活廢水皆已導入

污水處理管線至污水處理場，經處理後排放以減低對環境的衝擊。

民國90年設立蝴蝶館、93年設立蝴蝶生態館、94年設立生態區、95年設立藥用香草園及賞蝶賞鳥步道，辦理武陵地區污水廠暨管線系統改善工程、中124線及武陵路災損復建工程及武陵遊憩區設施改善工程等。另外成立農業教育及展售中心，佈置製茶解說區、農產品販售區、泡茶區，並配合雙語化的遊憩環境以及生態工法的運用，增加生態旅遊的深度與廣度。

武陵農場在建置生態旅遊的環境教育與解說方面，除編撰中英文導覽手冊及導覽圖摺頁外，亦豎立花卉、鳥類、楓葉、蝴蝶、草花、文物等中英文解說牌100餘面，以推展國際生態旅遊。推出夜間觀星活動，以室內解說搭配戶外觀星方式，每日於晚間21時30分至22時30分舉辦。生態導覽解說活動則每日於8時30分及14時30分分二梯次舉行。推出鮭魚號、蝴蝶號、鴛鴦號與獼猴號部生態旅遊導覽解說巴士，以提供深度生態旅遊需要。另平日套裝深度導覽旅遊活動，於每週一至週四（寒暑假除外），提供食、宿、生態旅遊導覽、生態旅遊解說巴士及農特產品折價券，紓解遊客對武陵地區自然體驗的人數。

武陵農場前後共培訓約80餘位的義務解說志工，每年並辦理一次解說員進階訓練講習，安排2至3位志工定期（每日8時30分及14時30分）定點（武陵賓館、生態旅遊導覽解說巴士）服勤，提供遊客了解武陵地區所擁有的自然環境、農業資源、生物多樣性及文化歷史。導覽行前及途中給予充分正確資訊，例如導覽服務人員在導覽解說過程中，均會介紹農場大環境的生態特色，並提供當地特色物種及文化解說，導覽途中如遇遊客不當行為，均會用適當的言語

規勸遊客，減少不當行為對環境的衝擊。在農場所規劃之主題生態旅遊導覽路線，每個解說重點均設計讓解說員的引導融入環境教育活動，提供遊客不同層次與程度的知識、鑑賞，自然與文化體驗。

農場生態旅遊型態儘量趨向小眾旅遊，凡是生態旅遊導覽解說，均儘量以每15至20名遊客搭配一位解說導覽人員，提供高品質的導覽解說服務。

在軟體設施方面，建置如寬頻網路、無線區網、網路訂房及營位系統、出版導覽手冊及摺頁、組成義務解說志工、設立「武陵醫療站」等工作。此外，農場亦斥資改造既有網站的架構與內容，提供生態旅遊資訊。

執行國土復育計畫

依據行政院民國94年9月核定之國土復育計畫，武陵農場已自93年起逐年收回農耕地，於95年底全面停止菜地農業經營。果樹、茶園於96年底完成停耕作業。其中菜地種植原生觀賞樹種，使其兼具造林與景觀美化之作用，果、茶園部分則作為生態教學及品種觀察區，轉型為教育生態農園，農場整體規劃已將場區範圍區分為南谷遊憩區、中谷景觀林帶、北谷農業景觀區、自然保育區、原野遊憩區，執行國土復育計畫後，廣續規劃高山植物生態園區及休閒農業區，第4區高山植物園區於94年10月14日開工，95年3月初完工，於同年7月21日舉行盛大開幕儀式，並加強導覽解說之功能，期許國人對武陵地區有進一步之認識，滋生對環境保護之認同感。自94年起陸續收回委營土地停止開發生產進行復育造林，並持續撫育造林地，配合臺中市政府、雪霸國家公園管理處執行國寶魚櫻花鉤吻鮭護育計畫，以落實生態保育及環境維護工作，確保資源永續利用。



收回前菜地種植狀況。



收回後執行植生造林成果。

加強觀光旅遊行銷宣傳措施

- 一、每年邀請旅遊版媒體記者，包含電視、網路、平面、電子等媒體來場採訪或辦理記者招待會，同時參加國內、國際及大陸地區各類旅展，另依四季更迭每年規劃舉辦4場以上大型活動，諸如花季期間首辦國內大型戶外高山音樂會、品茗會、漂流木木雕、攝影比賽及攝影展等，透過活動媒體的主動參與，增加曝光率，積極吸引遊客來場旅遊。
- 二、每年舉辦解說員進階訓練，累計培訓解說志工80餘人。
- 三、積極與各旅行社結合推出定點專車接送服務，擴展平日客源。
- 四、結合四季花果與特色農產品，研發具有武陵特色的養生餐飲與農特產品，協助農民拓展通路及服務民眾餐飲、伴手禮的需求，有效提升農場觀光旅遊業績。
- 五、持續增強網路社群行銷，如FB的粉絲團加強經營，期透過網路社群的力量，分享滲透式的行銷管道，能達到最大的宣傳目的。
- 六、與旅行社、航空業者、臺灣觀巴進行策略聯盟，其中包含網路活動網頁呈現、規劃贈品內容合作及網路廣告合作製作及宣傳。



櫻花季舉辦之音樂會。

推動健康栽培，生產優質農特產品

- 一、導入產銷履歷，產品有保障
為維護櫻花鉤吻鮭國家保護區棲地，自民國94年起發展有機農業，99年並獲臺中市政府核發農場登記證，顯見武陵農場由傳統農業轉型為有機農業之努力深獲各單位肯定，產品經送第三公正單位農業殘留檢測均遠低於標準，100年武陵長紅茶於SGS檢驗顯示零檢出，已達完全無農藥殘留。
目前場區農業部分僅餘10餘公頃，使用友善環境之耕種方式栽植，茶葉已通過產銷履歷檢驗，果樹與杭菊則採無毒農法方式進行栽植，在農業

中發展觀光並與生態共存。

高山杭菊種植，近年來，經國立中興大學農產品農藥殘留檢測中心農藥殘留量檢驗結果，均達到「未檢出」水準，證明杭菊除以特有風味著稱外，實屬兼具「安全健康」之珍稀飲品。杭菊盛開期，為提供蒞場遊客體驗不一樣的遊程，農場亦辦理採菊樂活動。



武陵高山杭菊（袋裝）。

二、善用產期調節，研發武陵紅茶

茶葉除推展有機栽培外，春茶採收後，第二季茶芽給予留養枝條養樹，並於修剪前採取一心二葉茶芽，研製小葉種功夫紅茶，此栽培管理模式，不但所研製紅茶品質極佳，亦解決第二季茶產、製、銷問題，更提升冬茶產量與品質，讓本場茶葉更具多樣化與特色。

國際交流活動

- 一、民國99年3月3日農場與泰國皇家基金會簽訂技術人員互相交流合作備忘錄，以全面提升農業技術、觀光花卉及餐飲等專業知能。
- 二、100年2月與泰國皇家基金會安康及茵她暖農場完成一梯次果樹技術人員交流，泰方派3員到農場3個月學習溫帶果樹管理，農場亦派1員赴泰學習花卉技術，專業知識相互激盪。自99年起雙方多次派員參訪及技術交流，參加皇家計畫博覽會。
- 三、於101年10月23日於清邁Maejo大學農學院由劉偉琪場長與Maejo大學農學院院長（Prof. Prawit）比照簽訂另一項國際合作公約。自100年起至107年，Maejo大學已派遣應屆畢業生34人前來農場實習。
- 四、物理學家牛頓，被掉落的蘋果打到後發現地心引力，英國把這棵蘋果樹列入保育，分株贈給科學研究有成的國家，95年透過宜蘭東區扶輪社與日本本莊東扶輪社之關係，將極富教育意義之「打到牛頓蘋果樹」第四代分株栽植於醒獅園松林下，並設置自導式解說牌供遊客觀賞與認識此與物理學淵源之樹種，促進彼此之國際友誼。
牛頓蘋果樹分株在農場行政中心前方一百公尺處，為將其教育意義傳達

給遊客知曉，旁邊豎立中、英、日文的自導式解說牌，說明牛頓蘋果樹的由來與典故，每日並安排志工老師負責解說教育工作。

蘋果樹架施圍籬防遊客侵入，專業剪枝、灌施及噴灑有益菌，病害防治，施追肥，果實蠅防治，宜蘭東區扶輪社並於106年5月3日假場部二樓會議室召開會議，討論成長過程、對農場綜合成效及後續專業照顧。

蘋果樹位於南谷園區步行導覽解說必經途徑，藉由解說員生動活潑導覽介紹，已發展成觀光景點，除可提升農場生態旅遊深度，對於台日兩國雙邊實質交流亦有所助益，於徜徉青山綠水的大自然懷抱下，同時瞭解蘋果樹於西元1687年引發牛頓靈感提出萬有引力定律背後的深刻人文故事，體驗大自然生態之美，豐富旅客優質的遊程。

- 五、持續參與配合政府的新南向政策，以東南亞的華人市場國家，如新加坡、馬來西亞、泰國及印尼等國家，除宣傳農場的旅遊特色資源外，亦可增強對外旅行社行程之推廣，增加海外市場團客到農場之目的。



中、英、日文的自導式解說牌。



宜蘭東區扶輪社會議後合影留念。

推動文化資產清查，強化文物管理

農場之開拓史源於民國40至50年代中部橫貫公路的開建，兵馬倥傯的榮民弟兄翻山越嶺開墾，為農場獨特文化。農場於92至103年配合文化部辦理文化性資產清查工作，將農場文化性資產進行清點並展示，計有口述歷史11件、文獻資料47件、機具文物82件、建築與土木設施28件、文化自然景觀46件及無形文化資產13件，未來將利用展示疊圖效果讓旅客簡易看出農場開墾規模變化與階段更替及未來發展。

逐年精進露營設施

隨著旅遊風氣興盛，越來越多人選擇走向戶外，國內的露營活動漸趨熱絡，轉而變成全家親子遊的模式，配合國人旅遊型態，農場亦逐年、逐次精進露營區設施，早期僅有草地營位及棧板營位，另增加空中帳篷、可愛露營屋及景觀木屋等。

汽車停於木棧板營位旁，木棧板後面有獨立可使用的木桌椅，拿取與收納方便許多，每個營位均增設電源插座，可供營位使用，解決遊客用電需要。本著服務便利露營區營友，除維護營地整潔、營區安全外，逐年更新露營桌及棧



馬卡龍色系築夢屋，繽紛的彩虹三角屋，吸引了不少年輕人來拍照。

板設施，106年亦完成露營區A/C區景觀浴廁興建，以容納逐年增加之露營旅客需求，近年來更榮獲網路票選國內熱門露營場地第一名殊榮，提供民眾觀光旅遊新選擇。

另外，露營區增設繽紛的彩虹築夢屋，就像個夢幻的童話小屋，藍天白雲，搭配外觀設計、顏色鮮明亮麗的小屋，吸引不少網美過來打卡踩點，在網路上迅速竄紅，成為FB熱門打卡地點，穿梭其間，宛如置身童話世界，彷彿來到另外一個國度！

森林咖啡吧，柳杉矗立在旁，喝杯咖啡，享受在自然中悠閒舒服的用餐，期望民眾能以輕鬆愉悅的心情，藉此拉近與親朋好友之間的距離，為生活增添更多歡樂的笑聲與美好的回憶。

蔣公行館整修，重新開放

蔣公行館，為中華民國總統蔣中正先生生前曾居住、巡視居留、度假之處，行館前有蔣公夫婦手植的兩株梅花，分別稱「梅王」與「梅后」，至今依然枝葉繁茂，每年元月梅開季節，蒼勁老樹就會開滿一樹雪白花朵，實乃農場最美梅景之一。

屋瓦於106年3月5日重新整修，屋舍保留原有樣貌，內部設備則改以現代化裝潢，館內有3間臥房，外加客廳、餐廳、廚房和寫字間，陳設樸實雅緻。蔣公行館於106年8月5日起重新開放遊客參觀，現場並由解說員進行解說導覽。



蔣公行館外觀。

典範人士專訪

永遠的武陵人—李清彬副場長

李清彬先生民國62年10月30日任職後，歷任園藝工作隊技術隊員、技術員、副技師、技師、組長、宜蘭分場主任，90年12月晉升武陵農場副場長，92年並通過簡任官升等考試及格。期間曾於65年及72年奉派至泰國達4年餘，並分別於84、85、86年間奉派至紐西蘭、加拿大、荷蘭等國考察。農場有今日之成就，李先生功不可沒，更因其全力之投入，由基層實習生、技術員隊員到今日之副場長30餘年公務生涯，除派駐國外時間外均在農場服務，堪稱為「老武陵人」。

59年，武陵農場對第4、5區面積約35公頃作重大開發利用，將原屬茅草之荒地，規劃種植蘋果1萬株及水蜜桃2千株。72年為配合全區水土保持平臺階段、農路、排水系統施作，執行園相更新，4區部份轉作菜園及茶園。76年為配合農業轉型經營政策，4區規劃為登山服務區及高山植物園，5區則為教育、觀光、生態農園。

65年奉派支援執行泰皇山地開發計畫，負責指導泰皇安康農場之農業開發生產及推廣工作，於67年7月任滿返國。72年12月再度奉令借調國防部軍事情報局，派駐泰北，執行泰國統帥部北部邊界農業開發計畫，從事各中國難民村及泰北邊界村莊之農業生產規劃、生產技術指導、產品銷售等工作，至75年7月1日返國。

李先生配合學者、專家從事專業技術之研究及試驗，制定農場管理標準作業規範。86年更引進水蜜桃栽培技術，除提升生產技術外，更奠定觀光果園之基礎。77年在專家指導下，以提高土壤酸鹼值配以藥物控制及輪作，克服「十字花科根瘤病」，挽救全場甚至高山地區之甘藍菜產業。

李先生自75年起，極力爭取水土保持局等單位支援經費約1億8千萬元，逐年逐步規劃全場之水土保持措施，並配合辦理園相更新，先後完成第2、3、4、5、6區之果園園相更新及場區內、外約100公頃農地水土保持工程，並完



民國91年1月李清彬先生（右1）全家福。（攝於武陵賓館）

成農路、排水溝各約10公里。

79年領導超限利用地處理小組，達成農場管有超限土地約30公頃之超限利用地收回造林工作。並提出「溪流整治、水土保持之方式替代收回造林之可行性」計畫，於91年獲行政院同意，保留有勝溪沿岸46公頃農地，解決場、墾員安置問題。

李先生有感於現實之環境及促進產業升級等目標，主張以農業為基礎，配合武陵大自然景觀全力發展觀光，並以觀光果園之規劃為目標，以求短期內取得資金，用以投資遊憩區設施。並加強人才培訓及制度面改進，終於奠定農場轉型經營之政策。自此農場產業經營由1級之生產提升至3級之服務產業，為本會第1個轉型經營之農場，武陵農場有今日之成就，李先生之遠見、前瞻性及決心，當為後進者之典範。

腳踏實地，默默耕耘—張光輝先生

張光輝先生，民國40年2月20日生，臺灣省桃園縣人，60年6月畢業於私立華夏工業專科學校（前為農專）園藝科，同年參與21期預備軍官甄選考試，於60年9月18日分發至陸訓部臺中成功嶺基地服役，擔任排長與教官職務，退伍後隨即返鄉投入農業工作。67年8月17日經由同學推介至武陵農場服務迄今，服務期間任勞任怨、可圈可點。

68年升任技術員、73年晉陞副技師、81年晉陞技師。任內承辦農場生產組綜合業務，輔導場、墾員農業生產技術之指導，及原第9區矮性蘋果之種植暨協調省地政處、臺中縣政府、宜蘭縣政府辦理本場和平鄉七卡段（原誠、善、親、民莊）、桃山段（第4區）與大同鄉思源段之土地重劃從事平臺階段、農路、排水、邊坡植生等水土保持工程。73年被派往日本考察農業，學習溫帶果樹水蜜桃、梨、蘋果等培肥管理、技術，充實專業技能。76至77年奉派至泰國參與泰皇山地計畫，就其20餘個農場（工作站）果樹與蔬菜種植做技術性之指導，赴泰期間並利用週六、日空暇至難民村義務協助輔導其果、蔬實務管理，改善生產條件。

81年陞任技師、調休閒農業組服務，86年代理休閒農業組長，88年擔任休閒農業組長，並依輔導會之政策指導，積極辦理農場轉型發展休閒農業。任內透過農場第1、2期發展觀光整體規劃，分年逐次完成環境保護措施與發展觀光休憩設施，提供各項旅遊服務，滿足遊客需求。期間並積極辦理武陵二



民國73年8月奉派至日本，考察農業（攝於日本岩手縣蘋果試驗場）。



民國76年12月奉派至泰國，參與泰皇山地計畫（攝於泰國安康農場）。

館興建之可行性評估分析報告，經奉楊前主任委員亭雲先生裁示可行，現該館已興建完成。92年8月1日配合政府政策採「促進民間參與公共建設法」，經公開徵選後由富野大飯店集團得標，目前營運狀況良好，並與農場採行競合之策略經營，達到雙贏局面。自81年迄今，張先生承辦暨主管農場風景區經營管理業務，每年督考均獲評比特優等。

輔導安置榮民場、墾員從事農業經營，安定其生活，是農場的任務，也是張先生認為是自己承辦之業務。本著輔導會主任委員之德政，榮民在哪裏，服務照顧就必須到哪裏，任內協助臺中縣榮民服務處建立服務與聯絡平台，設置社區服務人員，加強與榮民（場、墾員）保持密切連繫，適時協助急難救助之處理。每週派員訪視服務照顧區內及周邊地區榮民（眷）1次，主動協助解決榮民、眷（場、墾員）承租土地之權益等問題，並與健保局、臺中縣衛生局及宜蘭員山榮院協調，於農場設立「武陵醫療站」加強服務照顧榮民（眷），提升醫療需求，藉以增加榮民的向心力與凝聚力。

深耕武陵，縱情山林—呂仕仁先生

從小協助父親在田間工作的經驗，讓出生農家的呂仕仁先生放棄就讀普通高中的機會，進入宜蘭大學前身臺灣省立宜蘭農工職業學校高級農場經營科，接受3年農業技術的專業訓練。民國71年，呂副技師透過學校規劃的校外實習課程，前往武陵農場實習半年。也因為這樣的機緣，呂副技師將人生中最精華的青壯年時期，都奉獻給這個擁有世外桃源美名的高山農場，並親眼見證武陵農場從農業生產轉型為兼重休閒遊憩與生態保育的漫長歷程。所以，呂副技師常說：「看著農場的改變，就像陪伴著孩子成長一般，充滿著驚喜與欣慰！」

農場開墾之初，積極種植溫帶水果，形成以農業生產為主的經營階段。68年蘋果開放進口，嚴重衝擊山地農場的農業收益，為因應當時政策的影響，農場著手興建國民賓館，並於70年開始對外營業。後因政府大力推動觀光產業，農場自79年起展開12年觀光轉型計畫，邁入農業生產與觀光旅遊並重的經營階段。88年「921地震」之後，中橫公路嚴重受損，山區地表土石碎裂鬆動，加上颱風豪雨所引發的各種天然災害，使得國土資源如何永續發展的議題受到各方的關注。於是農場配合行政院提出的「國土復育」政策，於93年開始積極進行管制開發與永續發展之國土復育計畫，開展以生態旅遊為主軸的另一個經營階段。

呂副技師除參與農場「國土復育計畫—棄耕返林」的規劃外，並負責執行逐年收回菜地、果園、茶區的相關作業以及後續的植生造林工作。「棄耕返林」代表長久以農業生產為主的經營方式，將有大幅度的改變。停止大範圍且密集的農業生產，除了可以降低農藥、肥料對於環境敏感地帶的污染，並可增加綠地提供野生動物棲息，進一步與農場既有的櫻花鉤吻鮭保育活動結合，發展更具深度的生態旅遊，使農場的經營更加多元化。呂副技師深知

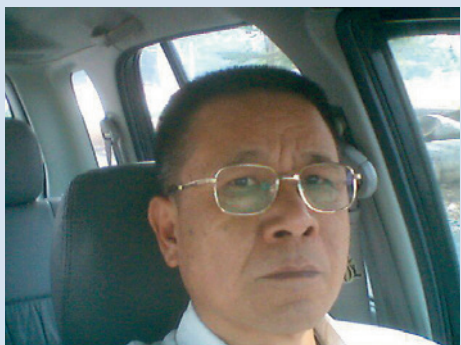


民國90年1月呂副技師（左1）指導農民果樹管理技術。

農地恢復植生造林，可有效減少地表裸露，避免土石崩塌，確保土地得以永續經營。但是為避免以往造林經常忽略外來物種對於生態環境的衝擊與持續性影響，呂副技師相當強調原生植物景觀造林，讓早已被外來物種嚴重干擾的環境，得以恢復生態平衡。

歷經了4位場長的領導，見證了農場的轉型與發展，20餘年來投注的不僅是個人的青春歲月與專業技術，更有許許多多難以言喻的情感。尤其農場已改變經營模式，從農業生產、觀光休閒轉為發展生態旅遊，透過展現特有山林景觀的豐富資源，吸引一般民眾親近自然，是呂副技師多年來的夢想，如今終於有機會一償夙願，難怪呂副技師雖然十分忙碌，心中卻充滿喜悅，衷心期待著農場繼續成長茁壯。

勤務班領班—林治明先生



勤務班領班林治明先生。

林領班69年3月進入農場，擔任駕駛員，收費站還位於武陵路口，草房搭蓋，當時由萬壽橋進來，全部都種植果樹，至現今田邊工房，由田邊工房往內分誠、善、親、民四個莊，2年後，與老榮民一起種植高冷蔬菜，一刻也不得閒的化身為現代拾穗圖，為他所愛的土地播下愛的種子。為提升工作績效，農場制定農業生產獎勵，賓館興建時，部分用地原為場員所有，藉由交換分合，賡續辦理墾員土地

放領，以改善土地之合理運用，安定有眷場員生活，湧起他真情感動的是早年，成群場（墾）員在武陵墾荒，在耕地上淌下連串濕淋淋的汗水，汗水夾雜記憶，那種同袍之間，無私的關愛、共患難的快活，記憶固然遙遠，不由興起思念之情。

後來，果區轉型，開始委外合作經營，種植蔬菜，走向觀光，果樹面積逐漸減少。為資源保育，嚴格取締濫墾、超墾、加強造林，逐步辦理水土保持工程。世人讚頌武陵農場山河景色，美不勝收的世外桃源，然而，打造武陵美景可也經歷長時間與眾多場員與榮民聯手流血流汗建造而成，歷史見證武陵農場從貧瘠的荒地變成沃土良田，期間所遭逢的際遇，在在營造出農場發展的原動力，前人如此，今人亦若是。

他如數家珍地道出農場點點滴滴，不時洋溢永不退縮的堅強意志力，他以忠誠的心，深愛這片廣闊的場區，76年6月場部辦公大樓興建竣工，自78年逐步推動觀光設施軟、硬體建設計完成露營區、醒獅園親子廣場，規劃興建林間木屋、茶藝館、賓館員工宿舍、旅遊服務中心，另配合輔導會規劃觀光連線，爭取觀光局相關單位經費補助，分年分期逐次擴充設備，持續推動第一期轉型設施興建。

他坐在辦公室裡，屋外的光線稍稍明亮起來，這不是放晴，只是雨歇徵兆，天空的烏雲並沒有真正散去，不出一下子的光景，那迷濛的雨絲又會飄落，85年起，他開始協辦土地業務，90年代，農場完成有勝溪的整治及沿岸土地之調換、放領，並增建「楓林小館」、「蝴蝶館」、「員工KTV、品茶室」及

「農莊文物館」等觀光遊憩設施及露營區之遷建工程。

早年，客房人力短缺時，他妻子、大兒子、二兒子及其媳婦，先後入農場服務，大兒子甚至服役前，先在場內福利社工作，後至露營區擔任作業員，續接任水電。他寧謐的心忽然沉入淡淡的喜悅之中，或許這不叫喜悅！應該叫做幸福。一種與家人共同生活的簡單幸福，他和家人來農場多久，對於這塊土地愛意即有多深，近40年了，他跟農場的土壤之愛、自然之情，已然到了無法分割的地步。

101年起，接任勤務班領班，7月蘇拉颱風來襲，場區及聯外道路災損嚴重，休園15日，他淋雨駕著挖土機挖除淤泥，他的手臂因長期勞動，那精壯、結實的模樣，竟滲雜著一份老大哥少有也少見的旺盛生命力，疲憊和辛勞沒有讓他減少工作的積極性，始終保持著忘我的精神狀態，進行場區暨周邊道路搶通及災後復原。他喜歡這種全員戰鬥拼命工作的生活，他喜歡下工後與同仁在宿舍談天、話家常和喝小酒的悠閒，他喜歡農場與世無爭的生活情境。

他認為：「我們做不到是我們能力有限，不是別人也做不到。我們只能更加努力，不然可以選擇放棄。視野決定心胸，格局決定我們能走到多遠的地方。」不服輸的精神，使場區很多建設都是他與工班自力自建，如雪山溪垃圾集中場搭建，另為遊客夏季乘涼創造一個好去處，今年林領班更率工班於場部旁溫室搭設紫藤花棚架，未來大片花海攀附於廊道上，彷彿迷人的紫色瀑布，且浪漫的花雨灑落在灰沉沉的石板路上，季節限定的夢幻美景，相當令人期待。

近70歲的年紀，讓他在經歷無數風霜歲月中，見證農場的發展，年齡雖躍居第一，工作勤勉也高居第一，依舊擁有康健的體魄與持之以恆的意志力，他有中年人的鬥志，以及年輕人不怕死的勇猛毅力，場區每個地方留有他多年努力的汗水、足跡，他感恩惜福地說著：「就算一帆風順，也不要懈怠努力和驕傲自滿。每天進步一點點，十年就是全新的人生。」一場雨一份期望，滋潤天上和人間，雨後，把農場都刷新了一遍，空氣也很清新了，天上有驚雷，人間幸福雨，願農場同仁幸福加倍，舒心相伴！

民莊裡的武陵神農—遲洪江先生

遲洪江，民國15年出生於山東省青島。自36年當兵總計22年的軍旅生涯，直到以工兵機械士在嘉義退役，毅然到武陵擔任場員工作。若不是軍旅期間為當時的師長蕭仲光擔任駕駛員，足足16年時間跟隨蕭師長，乃至蕭師長退役後進入武陵農場接任場長一職，他也不會有機會到武陵，與武陵結下深厚良緣。懷抱著精神層面的快樂才是他要的真快樂的情操，在農場裡度過30餘年簡樸的農家生活。

遲先生初到武陵擔任蕭場長專任駕駛，約莫3年後下莊種菜。63年與蔡美珠結婚。遲洪江經歷過30餘年山中歲月的薰陶，已然可以從松聲、澗聲、山禽聲、夜蟲聲、棋子落聲、雨滴答聲、雪灑窗聲、煎茶聲中感受山聲之至清，也可以從深居遠俗，尚愁移山有文，江山風月，本無常主的見識裡，明白身上無病，心上無事，住處旁七家灣溪的潺潺流水便是笙歌，田野間盛放的綠草春花即是粉黛；所以，身居武陵，能閒得一刻，即是一刻之福份，何必情欲，可也樂耶！

81年和88年，兩度獲頒行政院農業委員會「神農獎」的遲洪江，從一個家開染房的闊綽小少爺身分，到一介對種菜頗富心得的武陵農夫，生命的轉折歷程，讓他在無數年的風霜歲月中，見證年近82的當代老榮民，依舊可以康健的體魄與持之以恆的意志力，在廣闊的農地上，來回無怨的做著整地、養地、耕耘、播種、種植、收成的辛勤農事。身為軍人出身的農夫，遲洪江並不崇尚虛名，雖然曾經多次榮獲做田人最高榮譽的神農獎，仍然未脫軍人耿直的性格，不隨意為農事研究下斷語，只用行動毫不隱諱的把一介農夫辛勤的工作態度盡情表露；他也從不標新立異，35年來在武陵農場默不作聲的耕耘，他從無怨言的只棲息在民莊簡陋的房舍裡，日復一日的工作著。

他以武陵為榮、以武陵為傲！35年前，他有幸在武陵農場開墾最關鍵的發展階段，參與墾植行列，這個在臺灣農場發展史上佔最重要一頁的武陵神農，他用鋤頭、用汗水，一起跟隨眾人寫下武陵農場滄海桑田的歷史。

82歲的遲洪江，他在敘述回憶所帶來的甜蜜、困頓或一時的茫然無依，那種急欲想要把夢境重新編織起來的衝動，彷彿又讓自己回到35年前初進武陵時，那一點疑惑、青澀和莫助的迷濛熱情。



民國94年11月遲洪江（右1）夫婦將親植之大蘿蔔歡贈蒞場視導之高主委華柱（中）。

武陵農場陳年往事（宋慶雲先生口述）

民國49年，輔導會選擇橫貫公路宜蘭支線（北自志良開始南至思源啞口）沿公路近旁平坦土地為墾區，安置國軍退除役有眷軍官從事個別農墾，命福壽山農場就近照管。自第一批人員進墾後，我每個月必跑兩次墾區為墾員服務，有次在思源森林開發處工作站巧遇環山部落頭目，閒談日據時期山胞概況，獲知七家灣溪與沾溪近旁有大面積土地可供農作使用，工作站資深人員又見告近溪旁較高上方，更有28森班早年伐木遺留廢棄林地近百公頃。聞此我即約請頭目陪同前往瞭解，過大甲溪後鑽茅草找小路進七家灣溪與沾溪近旁，向前行進約1個小時後，就是找不到可供攀爬登山之小路，無法登上28森班，僅七家溪近旁平坦土地在山區亦屬難得。經國先生獲知後曾請森林開發處人員陪同前往當地，發現大甲、七家、有勝三溪交會附近風光有似大陸浙江武嶺，於52年輔導會成立農場時將場命名為「武陵農場」。



宋慶雲先生。

慶雲祖籍山東蓬萊縣，12年生於遼寧省大連市近郊皮口鎮。大地主經營果園、菜園農家，小學畢業後為續承祖業，考進日本人設立之農業學校，從本科專科共6年間學習落葉果樹與蔬菜等園藝事業經營管理。34年大陸變色，為逃避赤禍，在北平考進青年遠征軍208師，于長辛店基地學習受訓，並曾參加北平保衛戰，由華北轉進華中與浙東長山列島。39年隨軍來到臺灣並於46年奉命限年例退，成為隨軍來臺退役後無家可歸與單身自謀生活之榮民，由團管區列管。

軍中退役後，曾參加政府辦理之退徐役軍人轉任公務人員考試，獲園藝科及格；又奉輔導會電召經臺中農學院程兆熊院長面試推介，進入輔導會任開發山地事業處技士並派赴梨山地區工作，後進入福壽山農場為委任10級副技師。經國先生為慰問與鼓舞橫貫公路開路英雄士氣，常利用星期六、日公務機關休假時前往各工地；每回到梨山地區時必前來農場慰問場員。48年公路尚未開通，農場場長多由公路局段長兼代，常不在場，場中僅設輔導，總務會計又屬其他機構人員兼辦，長官蒞場時我率領榮民歡迎作陪並報告工作概況。

農場由日本購買進口並種植的果苗，在溫帶地區屬於早已無人種植之古老

品種，亦無商品價值，如以試種為目的且少量進行並無不可，然而大面積經營將使產品在市場中無競爭力。我將落葉果樹之特性辦理農場淺見報告後，甚受長官重視，輔導會即爭取安全分署美國經費並派我前往日本考察與觀摩學習。

50年春天，我以日本農林省設立平塚試驗場總場為基地，跑遍了梨、桃、蘋果之主要試驗場及有名產地，篤實農家從選種、種植、撫育、培肥管理到病蟲防治；產品採收後處理與果樹修剪學習後，於當年底攜帶著各地蒐集之國家推廣優良果苗每品種5株30餘品種共計150餘株，於51年春天在福壽山農場設置品種觀察區，開始試驗與生產並重工作。

52年奉命以福壽山農場為基地，辦理山地各場落葉果樹生產技術巡迴指導，由農場培育果苗贈送原住民種植並指導生產及撫育等先後3年。

56年謝有禮先生接掌武陵農場時，我奉命前往工作。進農場後為瞭解農場早前數年經營概況，請技師陪同由農場大門口開始向場內徒步踏察，發現場路兩側小面積土地有個別農墾人員種植梨樹；過大甲溪大橋進入農場後，農場在路面下方較大面積之土地種有梨樹，自醒獅至農場辦公室前因有數株大松樹尚未利用。場部辦公室後方建有員工宿舍，附近兩側各有小型梨園；再向前行因路旁空間狹小多未利用而近誠莊榮民前有較大面積處，場部種有桃樹且生長良好。

從誠莊榮民利用土地開始至山麓間擴大精華土地規劃為榮民使用，全場已利用土地約50公頃，除榮民使用之30公頃外，農場農作土地未超出20公頃。農場忙于開場，為農業復興發展委員會辦理各項試驗，輔導榮民種植蔬菜，28林班尚未開發利用，由於場部利用土地過小，農場未定生產目標與未設發展方向。

武陵農場位於環山圍抱之山谷，農作使用土地大致可分為兩個大型平台：第一平台標高海拔1,700公尺近於溪旁地形平坦，第二平台位於28林班標高海拔1,800-1,900公尺未斜面僅一個方向緩坡大面積土地，果樹生長期之春夏季需要高溫時有高溫；冬季休眠期需要低溫時，因有幾條由高山原始森林流出冰源溪水返射則有低溫。晝夜溫差較大，土地屬砂礫質讓土，表土深厚肥沃吸水保水容易，日照時間雖較短選種時盡量選擇不需著色品種。

武陵農場可為臺灣高山種植落葉果樹最佳地帶。福壽山農場於梨山試種果樹經數年摸索試種，已大致找出梨與蘋果適當種植地點及發展方向；惟對國人最有偏益之桃樹，種植於海拔2,000公尺，早春開花著果嫩葉期常遇春雨低

溫多濕，因氣候不適引發無藥可治之桃樹縮葉病，於6月第二次雨季之穿孔病致全年無收益。試種於海拔1,500公尺生長結實正常，惜因近水庫不宜大面積種植，鑑於武陵農場天時地利與優勢條件，桃樹生長特性選擇適當品種暨適當設施，除可防病外，更可收早春無新鮮水果之高價時採收及避免颱風來襲之損失。基此，擬將農改為桃、蘋專業區，將榮民按其志願安置于志良；墾區暨農場直營生產事業員工，構想經謝場長同意，我即以電話向主管丁科長溝通，科長認為清境農場標高海拔1,700公尺，種植需要低溫時間較少之桃樹尚未成功，予以反對，我說客觀環境溫度不同，並以如按農場決定品類辦理時不獲成功，情願摘除技師之烏沙帽求去相賭，始蒙答允。曾主任深知我對工作之熱誠，除對收回土地另行安置榮民牽涉輔導會安置政策，要我暫緩辦理外，其他即大力支持。

我的農場經營計畫很快獲准，向日本訂購果苗完成契約手續後，即開始準備種植事宜。28林班地上物，枯木亂枝茅草整理困難，水耕缺點甚多不能採行，商得各莊榮民同意以包工議價方法，按照正常種樹最低需要於年底完成種樹準備。翌年元月果苗進口，春雨前定植完成為辦理野火澆滅華崗地區利用事宜，調回福壽山農場。

蕭仲光先生接掌武陵時曾請求長官派遣一位黯熟農場工作且資深人員協助，輔導會長官私下探詢可否再赴武陵。我向長官報告，只要對發展果樹有幫助且長官認為有需要，我對工作地點職務從無選擇。

人事單位為發布人事命令調閱我人事資料時，發現我在48年以委任10級進入福壽山農場後，10年中每年皆有記功嘉獎委十副技師從未變動，在亞熱帶臺灣有機會從事平生所學已有深厚感情最愛工作，更在國家傑出偉人經國先生卓越領導栽培中學習。

從事局外人認為不可有成之發展落葉果樹事業，內心充滿喜悅滿足與感激！

48年進入福壽山農場工作時，已將個人薪津收支委請當時負責場中總務之同鄉同宗大哥全權代辦，個人全心全力完全投入艱苦繁重之果樹培肥管理工作，期間從未過問薪津職級事宜。

58年秋再進武陵農場工作時，發現場部辦公室前謝場長掌場時所開辦以桃樹為主之果樹品種觀察區，以及場部辦公室前後零星處所種之桃樹生長良好，翌年春可產果。28林班福吉蘋果生長良好，場中果樹蘋果，桃欣欣向榮在場中生長，會議上提議為翌年開始收果之產品收受後處理預作準備。

農產品採收後之處理在日本列為專門學科，規定週詳要求甚嚴。我將梨山經驗合同在日本所見重要各事項，提請各有關人員準備參考。林洋港主席主持臺灣山地利用檢討會時，我奉命參加，農業復興發展委員會山地農牧局人員為水保環保，對高山開發事業多有指責。

我說臺灣山坡地崩塌原因為亂墾亂伐超限利用，地方父母官為選票未能嚴格要求制止暨水土保持單位實施之山邊溝，平台階段等防水辦法不當所引發，反駁先進國家之水土保持方法不是防水，而是重視排水，覆蓋造林種樹種菜種草，只要雨水不直接落於裸土表面，不發生表面逕流，就不會有沖刷流失。防風更屬我們所用辦法不當才沒有成果。

我以山上30年經驗並將防颱改為破颱方向從事研究，農場入冬後果園工作繁重，清園、病蟲害防治休眠期之施肥及果樹落葉後之修剪皆須徹底週詳實施。請場長支持組成落葉果樹休眠期，果樹修剪工作隊實施果樹各場巡迴修剪。

50年老總統偕夫人蒞場看到農場大白桃，總統用浙江話：焦怪好，焦怪好！夫人更是用英語連說：棒，讚！

我在59年秋為辦理華崗墾區榮民進墾，返回福壽山。60年福吉蘋果、白桃、中津白桃上市，深受市場歡迎，賣高價供不應求，奠定武陵農場賺錢基礎。

為防止水土沖刷崩塌，應嚴格禁止濫墾濫伐，不使地面裸露，實施種草種菜、種樹覆蓋，避免表土逕流，不作平台階段山邊溝重視排水，農場天時地利，山水相擁，人間仙境，也盼多元經營，轉型成功。

梅永生的昆蟲和植物世界

到過武陵農場的人，一定為壯麗的山川所感動；在讚歎奇特自然風景同時，不少旅客也會注意到場區「永生昆蟲植物館」內，收藏與展示數百隻蝴蝶等珍貴的昆蟲標本，飽覽俊秀風景也能知曉當地特有動植物知識，真可謂獲益良多。

但是你可能不知道「永生昆蟲植物館」設立，是榮民梅永生捐獻的半生研究成果，令人激賞讚佩不已。

梅永生先生，民國15年生，年輕時即入伍從軍，38年隨政府播遷來臺，至58年退伍。在部隊時即對昆蟲與植物十分有興趣，只因環境不允許，未能深入研究；退伍之後，一直到了先總統 蔣公逝世時，才驚覺應為社會國家做些事，當下決定要實現志趣，開啟研究昆蟲與植物的歲月。

提到製作蝴蝶標本，梅永生的眼睛立刻亮了起來，十分自得地表示，他做的蝴蝶標本是「活性昆蟲標本」，與一般市售標本，大大不同！市售蝴蝶標本是用死掉的乾蝴蝶，放到酒精裡面軟化而成，從外觀看都一樣；不過，時間一就會有臭味出現。

梅永生製作的活性蝴蝶標本，是在捉住蝴蝶時候，立即放在烘乾箱內，經過一長串特殊手續製作而成。

只要標本保存得好，不受潮不發霉，存放多久都不會腐壞，且因為是活體製作，所以蝴蝶翅膀上的磷粉特別美觀，每年隨著不同季節會呈現出不同面貌，很是神奇！

還有更神奇的！梅永生說，有些蝴蝶標本至今還有反應，像是部分雌的蝴蝶標本觸角，隨著時間變化，會逐漸往上翹；如此特別的標本，世界上「只有我會做」，這也是武陵農場的「永生昆蟲植物館」所僅有。此種珍貴的蝴蝶標本，若是不詳細的解釋，大家可能無法明瞭其中的奧秘。

回首28年研究昆蟲與植物的過往，梅永生落寞地表示，這是一條孤寂之路，不論在金錢上、人力上都靠一己之力去完成。每次進入深山捕捉蝴蝶等昆



蟲，一天能夠製作1、2隻就算很好的成績了。每趟採集之行，都須住上幾天旅館，一切花費僅靠1個月2萬多元的退休俸支應，艱苦程度可想而知。

講到未來，梅永生只盼能有傳人，想著數十年的研究成果，與製作標本的獨門方法，至今尚未培育出接班人才，十分憂心。另外，缺乏固定的研究經費支持，也是很惱人的問題。面對這種困窘的境況，梅永生並沒有減損研究的意志，依然和往常一樣節省開支，繼續個人研究計畫。例如，購買英國特有蝴蝶蟲蛹觀察孵化情形。

對於28年來所累積的圖鑑與資料，梅永生目前正交由出版社來規劃出版「昆蟲植物整合圖鑑」。

「玩蟲的孩子，不會變壞」，昆蟲與植物的世界，十分奧秘而有趣，非常適合小朋友探索發覺，梅永生除了偶應學校老師之邀，為國家未來主人翁，放映與解說幻燈片；並籲請關懷我們這塊生長土地的大眾，共同打造蝴蝶飛舞、綠意盎然的新家園。



永生昆蟲館開幕典禮。

自得其樂的山中隱士—叢廣正先生

歷史見證，武陵農場從貧瘠的荒地變成沃土良田，其間所有的際遇過程，形成建設的原動力，前人如此，今人亦若是，遼寧出生的武陵場員叢廣正即是其中動力之一。

世人讚頌武陵農場山河景色之美，美不勝收，美若仙界，真是人間難得一見的世外桃源。

春天時節，漫山遍野粉紅色的桃花、白色的梨花、李花，以及漸次綻放的淡粉色蘋果花，枝梢優雅、花朵爭豔，放眼望去一片花海盛放，散發出迷人的淡淡馨香；加上山坡地遍植紅白相間的山杜鵑、武陵農場入口花園廣場的紫藤花，人工栽植的玫瑰花、櫻草花、秋海棠與盆栽的牡丹、陸蓮，以及各式豔麗的洋蘭花，把整座武陵農場點綴成繽紛的花心世界，春臨武陵，景緻幽美，教人目不暇給。

夏日時節，初熟的各類水果掛滿坡地枝頭，紅潤欲滴，引人垂涎不已；水蜜桃、水梨、蘋果、高冷蔬菜，盈盈累累，果真水果豐收的季節，而清風徐來的山地氣候，更是涼爽的避暑勝地。尤其9、10月間，從兆豐橋轉至茶園步道以及武陵路兩旁，可見各色波斯菊花輕盈的姿貌，彷彿花間起舞的彩蝶，以夾道怒放的氣勢，迎風搖曳地歡迎遊客。

秋季時節，山林裡各種變色葉植物紛紜上妝，把原本翠綠的森林，濡染金黃、朱紅的色澤，款款舞動，宛如一幅寫實風景畫；這時，七家灣溪及有勝溪畔青楓點綴著溪河一片璀璨，典雅的葉形木與亮燦的色彩伴隨著潺潺水流，恍若世外桃源；賓館林間木屋後方的山坡地上，金黃色的楓香恣意渲染山巒，五彩美景使人心醉！

冬冷時節，滿山銀杏葉片漸次轉黃，飄飄逸逸落滿地，道路兩旁的梅花、櫻花在冷然的枝極上紛紛開放，丰姿綽約，如花雨一般似夢似畫，加之皚皚白雪覆被山頭，遠山山頂呈現一片綿密的雪國風景，展露無限風情，更將蕭瑟的大地點綴成夢幻無邊。

這即是人們口中、眼裡的武陵美景，文學家筆下光耀奪目的武陵盛景，然而，打造武陵美景可也經歷長時間與眾多從部隊退役下來的除役官兵，聯手以



民國102年10月31日曾前主委金陵與叢先生（右）留影。

血汗建造而成，歷史見證，武陵農場從貧瘠的荒地變成沃土良田，其間所有的際遇過程，形成建設的原動力，前人如此，今人亦若是，遼寧出生的武陵場員叢廣正即是其中動力之一。

民國38年12月31日隨軍來到臺灣的叢廣正，出身農家子弟，家境富裕，是遼寧故鄉的望族，故鄉田園地勢平坦，河水清澈，富饒的土地栽種作物，年年收成豐碩，然好景不常，共產黨亂軍四處肆虐，叢家家園被迫充公，不得舉家不離鄉逃難，過著風雨飄搖的悲慘生活。

19年6月出生的叢廣正，正值青春力壯的年紀，逃難期間遭逢國共內戰，戰事混沌，人事不安，到處風聲鶴唳，人命不得安寧，他則在這場混亂的戰局裡，被國民軍抓走，成為年輕的戰士，隨剿共部隊一路打殺，煙硝迷霧之中，立誓當個保國衛民的英勇國軍。

戰爭無情，爭戰更無義，他的年輕歲月從一個平淡安逸的農家子弟，轉折之間變成一個隨部隊到處流離，潛入竄出敵營的阿兵哥，他眼前的世界被戰火層層遮蔽，夜間行軍冷冽的山風，迎面吹起他念茲在茲的思鄉情懷，可人在軍中，他僅能以明月寄相思，在錯綜複雜的軍旅行腳下，苦思人命無常變化的百般無奈。

他加入軍旅所屬的39軍獨立團，正是徐蚌會戰的主要戰力部隊，叢廣正在這一場戰役中腿骨負傷，被送往上海國防醫學院治療，後來又隨國軍部隊撤退到廣東，再轉進到海南島，直到38年冬才返抵臺灣。

臺灣，成為他無助人生行旅中，另一個新驛站。

臺灣，成為他再陌生不過的新遼寧。

淚水不再只是淚水，他出生與成長的東北遼寧，想來已經被淚眼模糊成一片難以回憶的夢中情境，好似沒有任何動靜的躺在他回不去的心事裡。

而他層層疊疊橫隔在心中，離家逃難的噩運，從被國民軍抓到部隊之後，便不斷擴散成他心靈的最痛，抵達臺灣，適巧遇見同鄉連長李昊，李連長要他加入聯勤87支部，成為新連隊一員，這對曾經腿骨負傷的叢廣生來說，不啻是項好結局，加上老鄉同隊生活，彼此相互照應，也好有個思鄉寄託。

臺灣天候乍陰乍晴，對曾經骨傷的叢廣正來說，十分不適，時好時壞，難以痊癒的舊傷新痛，使他不得不在44年時，自最後服役的臺中清泉崗裝甲兵部隊退下，旋即在友人介紹下進入位於基隆八堵的工礦公司做粗工。

他在工礦公司的粗活做得辛苦，但為了長久穩定生活著想，他終究必須用

最大的耐力和意志，面對新社會新工作的種種苦難折磨，是苦，是累，是痛或是悲情，一切他都得面對承受下來。

這是軍人本色呀！他相信自己絕對有足夠的勇氣，迎戰所有難題。

如此衝擊不斷的新生活方式，他在工礦公司一待就是十餘年。

54年結婚。結婚後的叢廣正，天真的以為婚姻生活中多了另一半共同創造新天地、新生命，必可為兩人世界帶來更美好的人生契機，殊不知，愛情終究抵不過麵包的現實需求，他的婚約夫人即在兩人生下2名女娃之後不久，協議離婚。

原來婚姻就是這麼回事，當他提供的麵包份量抵不過愛情重量時，男人與女人之間海誓山盟的感情，都可能在瞬時間裡交付流水，剎那間消逝得無影無蹤。他甚至不明白夫妻感情存在的事實，竟然物質大過精神。

曾經渴望夫妻相扶相持的心念，果然難以成形。

他想離開人群，想走進一個不為人所知的地方，過著閒雲野鶴般的簡單生活。

經由部隊同袍的引述，他不疑有它的前往輔導會宜蘭服務站，探尋關於進入武陵農場擔任場員的可能事項。

武陵農場，傳說中的人間仙境，他滿心期盼能夠上山，渡過他人生最低潮的時刻，同時實現他心神嚮往不已，美好的田園生活。

71年，在他經歷過許多零工討生活的壞日子後，終於有機會進入武陵農場，住進親莊，踏踏實實成為場員之一。

沒有怪手協助整地、種植的年代，他的田園工作必須藉助同儕的合作，徒手、用繩索、用簡陋的工具合力完成大大小小田地的整理。

明事理、懂是非的叢廣正，不僅是軍人，是工人，也是個讀書人，他知道自己到農場當場員的時間比起其他同儕來說，的確晚了許多，因此，他必定得付出更多的心力，好好經營他所屬的，這一塊富庶的土地。他強調說，到臺灣來的這些年，他個人只有苦的一面，沒有弱的一面。

這話的意思，彷彿是在告誡自己，他所有即將面臨的，未來一切的生活起居問題、耕作問題，全都得仰仗個人倒不下去的意志力支撐，他不可逢事則弱，如果撐不過田園生活那種日出而作、日落而息的辛勤與疲累的操勞，甚至連他都會瞧不起自己。弱者，被欺者。

他不願自己的人生在遭遇到多次挫敗後，因失志而成為一名生命弱者。

「生活在武陵這塊寧靜的世外桃源，好過不必承受共產黨的恐懼。」叢廣正說。

自從71年進場當場員以來的20餘年，他的生活過得簡單無華，身體也因為受到山林空氣好，水質佳的薰陶而健朗起來，生性樂觀的叢廣正解釋道：「因為從小硬命，所以可以自得其樂。」

「人窮則反本，故勞苦倦，未嘗不呼天也；疾病慘澹，未嘗不呼父母也。」安於比上不足比下有餘的叢廣正，終於在91年返鄉探親時，結識一位湖南姑娘，很快迎娶入門，多了個工作幫手，兩人恩愛的在武陵農場享受難得的田園之樂。

婚姻第二春，叢廣正十分珍惜兩人相處的美好時光，就好像珍惜當年進入農場當場員的那份良緣一般，他滿意自足。

一生戎馬奔馳，半生武陵逍遙遊，叢廣正在感恩中惜福。