

Story
流光遁影 · 再展風華

臺東農場



臺東農場

組織沿革演繹

籌建與奠基時期

民國40、50年代政府推行精兵政策，為妥適安置大量退除役官兵並兼顧本省農業生產發展，乃依照退除役官兵體能狀況與各人意願，利用政府撥用之農地、山坡地、河床地、國有林班、水池及海埔新生地，先後創設農、林、漁、牧業機構，以達人盡其才、地盡其利之目的。農場即在此因緣下成立於43年3月1日，初名「臺東大同合作農場」，隸屬國防部，以接收國防部臺東縣屬之兵工墾區及部隊公田土地計890餘公頃為基礎開始經營；墾區分布於池上、都蘭、八里、臺東、美和等地，農場設直屬中隊，職員43人、場員360人，所有土地均為條件極差之河川荒地，非但荒草沒徑，且巨石遍佈，端賴我榮民弟兄不畏艱難，披荊斬棘，疊石平土，辛勤經營，始有今日之規模。



民國50年代臺東農場大門。



民國60年代池上墾區分布圖。



民國90年代臺東農場大門。



民國95年代臺東農場墾區分布圖。

茁壯與成長時期

農場成立之初，輔導榮民從事農、林、漁、牧等勞力密集工作，民國43年12月1日農場奉命改隸行政院國軍退除役官兵輔導委員會（以下簡稱輔導會），同時更名為「池上大同合作農場」，當時依照安置人員之條件實施合耕合營或個別經營，並就尚未配用之土地，進行試驗研究及經營示範，以引導榮民農業經營更精進。50年2月1日農場復改隸臺灣省政府合作事業管理處，52年4月1日再回隸輔導會。同年6月接收東部土地開發處撥交之大南墾區後，分設知本、大南2個輔導區，下轄55個生產小組，又於同年11月擴充安置再增加5個生產小組。



民國50年代池上墾區鳳梨種植情形。

54年1月1日農場更名為輔導會「臺東合作農場」，55年7月成立關山、禮農2個自立墾區，安置自謀生活軍士官兵200戶，全場合計142個生產小組，安置容量為3,200人。

58年10月1日，農場再更名為輔導會「臺東農場」一直沿用至今。同時修正組織編制，下轄3個輔導區，75個農莊，2個個別農墾及2個自力墾區。

60年12月，為擴大場員耕地面積，改善生活，奉准實施土地增配計畫，縮減場員編制為1,075人，編餘土地每一場員增配40%。

67年農場所轄7墾區廣布花蓮縣之玉里、富里及臺東縣之池上、關山、海端、東河等7個鄉鎮，土地面積4,915公頃（含代管國有林班地2,302公頃），其中已開發可利用面積2,718公頃，進行一般農作、果樹、蠶桑、畜牧、魚殖等多項經營。

變遷與精實時期

50年2月1日奉命接管「鹿野大同合作農場」成立鹿野分場，61年7月1日奉命接管「東河農場」成立東河分場，67年4月簡併農場編制。

原「長良實驗農場」，隸屬玉里榮民醫院忠義分院，由分院主任兼任場

長，72年10月1日原轄之長良、源城、大禹等墾區，併同原池上輔導區轄管之東竹墾區單獨成立長良分場。

76年底輔導會公布自77年元月起停止農業安置，並對安置農場滿10年之自任耕作場員實施農地放領，迄至90年底放領辦法廢止，共計放領1,587戶，土地面積1,782餘公頃（含原知本農場及花蓮農場）。

於87年7月1日復編併「知本農場」成立「知本分場」，轄管興都、馬蘭、知本、美和、大武等5個墾區；至此全場共設鹿野、東河、長良、知本4個分場及1個池上輔導區。89年7月再裁撤鹿野、東河、長良分場。

102年11月1日配合組織改造再整併「花蓮農場」成立「花蓮分場」，經管面積自2,242餘公頃增加為3,667餘公頃。

歷經半個世紀，由人力農耕時期，進而發展為機械農耕時期，而現階段為因應新的世紀來臨，配合國人生活品質的提升及休閒活動精緻化的要求，農場土地除強化利用管理外，也配合政策推展有機農業、厚植生產自營、結合休閒體驗，朝多元化方向經營。



民國90年長良墾區種植有機水稻情形。



組織整併業務接交會議。



花蓮分場相關業務接交。

歷任首長事略

第1任 劉場長覺乙先生（民國42年9月—44年3月）

劉場長籍貫浙江省，奉命成立臺東大同合作農場並擔任首任場長，於任內配合政府精兵政策、繁榮農業經濟、安定社會秩序，協助安置退除役官兵從事農事生產。



劉場長玉照。

第2任 任場長同堂先生（民國44年3月—58年11月）

任場長籍貫浙江省，在任期最久（計14年8個月），任內著手辦理現耕場員戰士授田專案，積極推動實施「合作生產」政策，配合施政方針擴大實施植樹造林運動。民國46年3月配合戰士授田及耕者有其田政策，將大同合作農場現有土地，授於現耕場員及農場在職員工，辦理現耕場員戰士授田專案。

任場長任內積極改善榮民生活品質，連續於53、54、55年三年榮獲輔導會評比第一名，考成特優，獲先總統蔣公親自召見嘉許。58年督導關山墾區示範桑園及綠蘆筍試種育苗，成活率均在90%以上，榮獲記大功一次獎勵。



民國51年任同堂先生（左2）接待蔣主任委員經國先生（左4）蒞臨池上鄉臺東農場視導。

第3任 陳場長美楠先生（民國58年11月—60年4月）

陳場長籍貫福建省連江縣，畢業於福建農學院農業系，歷任實驗局局長、花蓮農場場長等職。

陳場長任內奉命前往泰國、馬來西亞、印尼等國考察農業，並協助該國農業之發展，另邀請日本農業化學研究所所長福本敬界蒞場指導土地改良，以提升農產品競爭力。



陳場長玉照。

第4任 駱場長鵬先生（民國60年4月—61年7月）

駱場長籍貫四川省，任內創立東部地區第一所蠶種場，並購置新式製種設備，引進新技術，提升種桑養蠶專業技術與經營管理理念，改善安置榮民生活環境，開創農場新紀錄。



駱場長玉照。

第5任 周場長羽先生（民國61年7月—67年12月）

周場長籍貫湖南省寧鄉縣，生於民國4年，曾參加國民革命軍，歷經五省圍剿、八年抗戰以及戡亂戰役等。畢業於陸軍參大研究班第4期，歷任73軍238師副師長、第4軍司令部高級參謀、陸軍作戰研究督察委員會委員兼組長、輔導會臺中聯絡中心主任等職務。

周場長任內與臺東興業食品公司合作籌組欣欣蠶業股份有限公司之籌備處。大量繁殖臺桑一號優良桑苗一種，並曾應農業復興發展委員會及山地農牧局之邀請，支援中央補助池上公有坡地發展栽桑計畫及提供技術協助。且於娜拉颱風過境後，發動地方人士與榮民合力搶救受損水圳，並協助鐵路局修復鐵橋引道。



民國64年周羽場長（前1）主持農機講習。

第6任 曾兼場長天曙先生（民國67年12月—68年4月）

曾兼場長貴洲省思南縣人，生於民國8年，畢業於陸軍官校16期步科、陸參大正規班6期、三軍聯大11期，曾歷任過師長、副師長，至少將退役，於農場任期計4個月餘。



民國67年曾兼場長天曙先生（左2）陪同趙主任委員聚鈺（左3）探訪場員。

第7任 魏場長新恩先生（民國68年4月—74年3月）

魏場長籍貫江蘇省高淳縣，生於民國12年，步校高級班15期、三軍聯大召2期、政治大學企管班受訓，曾參加桂南崑崙及當宜等抗日會戰、邵陽保衛戰、公安追擊戰及湘西大會戰等諸役。

魏場長歷任營長、副處長、處長、聯絡中心主任等職務，任內建置蠶種冷藏庫及人工孵化設備，對發展蠶業以及對蠶種冷藏方法與經營之研究不遺餘力，積極拓展農場自產自銷之直營事業—蠶種及蠶絲被。



民國71年泰皇侍衛長尼蘭上將（左3）由鄭主任委員為元（右2）陪同造訪農場，魏場長新恩先生（左1）親自接待。

第8任 張場長義先生（民國74年3月—78年12月）

張場長籍貫河南省開封縣，畢業於陸軍官校22期步科，歷任連、營、旅、師長等職，民國77年10月以少將軍階外職停役轉任場長。

張場長任內配合東部開發計畫，積極辦理土地開發利用及農地改良，撰編場誌，成立檔案室，制定標準作業程序，對提升農場工作效率及服務品質，貢獻至鉅。



民國76年颱風災後，張場長（右1）於池上河堤道勘災。

第9任 劉場長錫賢先生（民國78年12月—81年11月）

劉場長籍貫山東省，任內執行戰士授田憑據補償費發放作業專案及換發榮民證案，藉以校對並重新建立榮民檔案資料。另執行農場場員農地放領，並積極向觀光局爭取補助經費，以推展農場觀光投資事業。



民國81年東河休閒區成立之初，周主任委員世斌（右）蒞臨東河休閒農場，劉場長（左）親自簡報。

第10任 韓場長覺非先生（民國81年11月—85年1月）

韓場長籍貫海南島，畢業於陸軍官校28期，歷任連、營長、指揮官、總教練。民國81年2月1日以少將軍階外職停役轉任輔導會臺北市榮民服務處副處長。

韓場長任內賡續執行農地放領及積極爭取東河分場改型為休閒農業區（於85年獲准立案），人事行政局同時亦將東河休閒農場規劃為公務人員休閒活動中心之一。



韓場長玉照。

第11任 朱場長中立先生（民國85年1月—90年1月）

朱場長籍貫浙江省紹興縣，生於民國30年，畢業於陸軍官校36期、陸院68年班、三軍大學戰院正規班，歷任副師長、副場長等職務。

87年間為配合產業東移政策，向觀光局爭取經費整修東河分場休閒農業區，以提升服務品質及競爭力。另於89年參加地方政府辦理「南島文化節」中大力推廣自產自銷之農特產品，致使「農特產品—香米」銷售量大增。89年配合農場組織精簡，裁撤東河、鹿野、長良三個分場，並將場員及遺眷生活輔導移轉臺東縣榮民服務處，持續關懷照顧。



韓場長玉照。

第12任 來場長勻德先生（民國90年1月—94年8月）

來場長籍貫河南省安陽縣，畢業於空軍官校54年班，並獲得西德基爾大學農學博士，歷任連絡官、農業顧問、副處長、副場長等職務。

來場長任內開始辦理閒置土地開發利用之土地合作經營，民國93年漸次轉型為委託經營模式。另積極研發以自產之香米及土肉桂結合釀製而成肉桂醇芳，更不遺餘力地推廣與行銷蠶絲被，增加農場營收，以達自給自足目標。



民國93年來場長勻德先生（右1）陪同鄧主任委員祖琳（右2）蒞場視導並嘗試拉製蠶絲被。



民國93年來場長勻德先生（左4）親自主持建場50週年活動。

第13任 陳場長敏男先生（民國94年8月—96年9月）

陳場長籍貫臺灣省臺南縣，畢業於政治作戰學校法律學系，歷任法制官、聯勤總部軍法處副處長、國防部法制司處長、副司長等職務。

陳場長任內依缺遞補優秀員工，加強土地管理，貫徹依法行政之政策，並積極辦理閒置土地合作經營，提高農場收益，轉虧為盈的營運績效，充分達到自給自足目標。



民國95年陳場長敏男（右）與莊組長炳輝（左）研討植物特性。

第14任 張場長海南先生（民國96年9月—97年7月）



民國92年鄧主任委員祖琳（左）頒贈張場長海南（右）服務楷模獎狀。

張場長籍貫山東省牟平縣，畢業於陸軍軍官學校，歷任輔導員、秘書、科長、副處長等職務。

張場長任內策訂土地巡查作業計畫，積極辦理土地清查共計7,338筆2,322公頃，並對土地不當利用及履約困難等，給予適當協助處理；解決知本地區民眾未簽約種植釋迦陳年積案。全場委營計502案，面積960公頃，有效提高土地委營利用率及管理成效。

另積極推動東河休閒區及池上場部大門口農特產品販售中心委外經營。



民國96年高主任委員華柱（中）榮退，張場長海南（左）策辦歡送茶會。

第15任 鄭場長仰生先生（民國97年7月—102年1月）

鄭場長畢業於中興大學土木工程系，並獲高等考試及專業技術人員高等考試之環境工程類別優等，在交通部觀光局服務18年餘，民國90年由觀光局東北角國家風景區管理處調陞輔導會第四處副處長，曾任武陵農場場長等職。

鄭場長任內配合愛臺十二項政策，推展綠色造林並規劃發展有機農業，成立全國最具規模之「長良有機專區」。並與臺東聖母醫院合作開設「聖母健康農莊」協助「八八風災」災民生活重建，生產有機農作及推廣健康安全飲食。

慶祝建國百年，設立「農史館」並舉辦「榮民開發東部回顧展」，以感念投入東部開發的榮民前輩。另運用中研院技術選培之優良品種澳洲茶樹，採有機方式栽植培育，並提煉精油及製作手工香皂。



鄭場長（右1）與邱副院長促銷臺東農場農產品。

第16任 江場長文平先生（民國102年2月—104年1月）

江場長民國38年8月9日生，華夏農專園藝科畢業。有感於近年來社會經濟結構變遷，傳統農業經營逐漸萎縮，為求農場整體發展利益，任內積極利用土地資源，依其環境特性，以不斷創新的精神，致力於觀光休閒與農業生產多角化經營，提升營運績效。此外，江場長也持續推動有機專區業務，在既有業務基礎上，加強花蓮縣玉里鎮長良地區有機農地之面積與基礎設施改善工作，試驗性種植咖啡、紅茶等作物，以開拓農產品之多樣性。



江場長（右2）陪同董主委（左1）視察長良有機專區設施。

第17任 陳兼代場長榮信先生（民國104年1月—105年1月）

陳場長民國47年5月16日生，海軍官校69年班。由於花東地區觀光遊憩活動盛行，任內致力於觀光休閒業務推廣。池上榮民會館的發包興建工作，在陳兼代場長的努力下順利發包施工，象徵了臺東農場對於榮民的服務工作，已延伸到提供東部旅遊之住宿業務。



陳兼代場長（中）陪同董主委（左）視察澳洲茶樹種植狀況。

第18任 何場長興隆先生（民國105年1月—105年9月）

何場長民國51年11月11日生，中正理工72年班、國防大學國管院指參班90年班、國防大學國管院戰略班94年班、東吳大學企業管理研究所碩士畢業。到任時，池上榮民會館新建工程已近完工階段，正準備會館的開業工作，何場長以「生命、創新、活力、優質」為願景，針對農場的營運，訂下「開源節流、創造營收」的工作目標。除推動池上榮民會館外，並針對農場環境進行改造。另積極推動花蓮大理石公園的建設工作，將楊英風大師遺留在花蓮榮民工程公司的作品，移植到臺東農場花蓮分場，讓楊英風大師的作品與榮民文化連結。



何場長視察東河休閒農莊。

第19任 涂場長承澤先生（民國105年9月—107年1月）

涂場長民國41年9月23日生、亞洲理工學院都市及區域計畫研究所碩士畢業。帶著對臺東農場的一股熱情，以及長期在輔導會綜合規劃處辦理工程的專業與擔任臺東農場副場長任內協助推動業務的經驗，任內進行一連串的工程改善工作。

「以顧客為優先，提高服務品質」，是涂場長在面對觀光休閒業務工作的堅持。池上榮民會館在民國105年11月開始試營運後，農場也繼續推動場部各項設施

的改善工程。令人耳目一新的是農場行政大樓辦公室外牆景觀改善工作。過去，臺東農場曾經讓周邊的民眾覺得難以親近，在池上榮民會館營運後，遊客、民眾開始走進圍牆內，欣賞農場美麗的景緻，為了讓農場能更加親民，辦公室的整修改以輕鬆活潑的色調，讓農場不再是生冷的衙門，而是吸引民眾遊客走進來並駐足拍照、攝影取景的好地方。圍牆邊的景觀壁畫，儼然成為台九線上美麗的地標。

除了推動遊憩業務外，針對農場固有的農業經營業務，加強的土地活化與多元利用。土地資源有限，若無法提高使用效能，則收益必定會受到影響，也影響民眾對政府的信心，甚至影響榮民應有的權益。藉由活化利用土地，來提高生產，發揮土地應有的價值，讓農場與周邊居民能共生共榮，永續成長。



涂場長攝於池上大坡池。

● 現任首長願景



第20任 李場長梨瑜女士 (民國107年1月迄今)

民國58年1月20日生，台大園藝學研究所、美國喬治華盛頓大學觀光管理研究所碩士畢業。李場長以土地管理、觀光發展、農產品開發為三大工作方向，期在過去前輩經營的根基上，進一步將管理制度資訊化、標準化，並善用東部天然資源，推動農場轉型，提升營運效益。

臺東農場所管轄土地佔全臺灣土地的千分之一，達三千六百餘公頃，委託經營為主要收益來源。臺東農場在有限人力下，為了妥善管理委營契約及加強對問題案件之追蹤處理，進行土地管理資訊系統開發，將土地基本資料與使用現況納入資料庫，同時對各類土地樣態訂定標準處理程序，以掌握案件處理之時效性、適法性與一致性。

在觀光發展方面，開發旅館管理系統與銷售系統，與重要訂房入口網合作增加網路曝光率。中長期規劃分階段改善農莊與會館之軟硬體服務，強化定位及行銷。配合都市計畫通盤檢討用地變更及相關法規，辦理東河農莊、花蓮壽豐榮民會館、臺東池上榮民會館之旅宿登記。

在農產方面，以現有香米及茶樹精油為基礎，定位生產香味產品，包括精油、香草、青草茶等養生農產品。產品開發將和農業改良場、中醫學術研究單位合作種植，藉花東低污染環境，發展高經濟效益之有機農產品。

展望未來發展，臺東農場須依土地區位作更高效益的利用，以提高營運績效。農業與觀光業均為勞力密集行業，為民生與休閒提供服務，農場未來將持續精進發展，充實安置基金，並為榮民帶來就業機會與事業契機。

● 重大工作回顧

落地生根，成長茁壯

水稻經營是農場發起之根源，更是輔導會榮民農業之主要作物。為求品質之提升，早期農場將尚未分配之土地，進行試驗研究及經營示範，以教導榮民農業技術。在此期間我們曾經研究過臺梗2號、13號、臺梗7號等多種優良品種，比較各品種之優缺點並記錄培育成長過程，以分組競賽之經營模式來推廣，依其收穫量、稻米品質等鼓勵榮民種植。

解甲歸田後之榮民轉變為「田間英雄」，在農業專業人員指導下，由人力農耕精進至機械農耕，並在每一階段引進優良稻穀品種，積極篩選適合種植品種，民國74年起開始全面試種嘉農育269號香稻，其中以臺東、知本、彰化等農場所種植生長之情況最佳，每一單位產量均可達4,900餘公斤/公頃，碾出之香米亦深獲消費者好評。

近年來為順應潮流，農場執行有機農業的推廣及提升合營農戶對有機農業的正確認知，曾定期舉辦無毒農業栽培示範與觀摩，有效提高有機農業栽培管理技術及人力素質，另請輔導會推薦具有有機農業經營管理訓練專長人員，蒞臨農場傳授農業相關知識及技能。

另主動協助合營農戶，向財團法人國際美育自然生態基金會（MOA）申請水稻有機栽培驗證，分別於94年5月及9月間完成初次現地土壤樣品送驗，94年6月間完成栽培相關資材送驗作業；協助長良地區合營農戶向花蓮玉溪農會申設有機栽培水稻產銷班。94年11月底辦理稻穀及土壤品質檢測採樣，建置農產品生產履歷制度，期能生產「安心」且「安全」之產品提供消費者食用，並落實輔導會輔導研發農特產品及照顧榮（農）民生活之德意。



民國40年代榮民弟兄以人力集合下田耕作。



民國87年池上地區種植水稻機械收割情形。

長良休閒度假中心之開發計畫案

長良因位置屬於花東縱谷的範圍內，以自然的地理環境得以分據臺東與花蓮兩縣市，又為進入玉山國家公園的主要道路之起點，因此產生了開發長良休閒度假中心之構想。

民國88年1月完成長良遊憩區開發可行性評估計畫，89年12月完成長良休閒度假中心民間參與投資建設先期計畫，其規劃主題為：(1)出入口區，(2)文化及國際主題村，(3)會員渡假村，(4)運動休閒區。本案歷經輔導會90年9月及91年8月舉辦兩次廠商投資意願說明會，因受整體經濟不景氣影響，業者對本開發案投資意願漸趨保守，最後迫於現實，輔導會於91年9月18日以輔肆0910001568號函請行政院公共工程委員會協助解除列管。

長良分場因屬農地重劃區，大部分土地編為特定農業區，於休閒度假中心民間參與投資建設先期計畫案解除列管後，其中57公頃已改良為準有機良田。



長良位置圖。



民國70年長良墾區水稻種植情形。



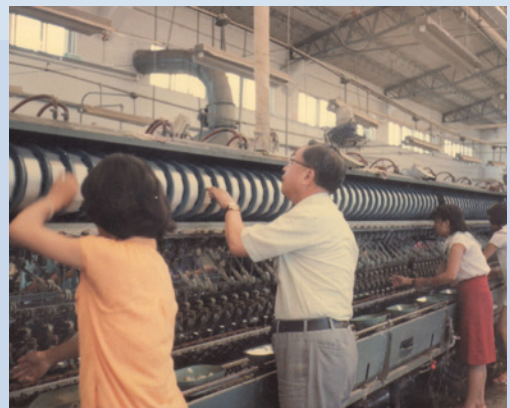
民國86年長良墾區水稻區規畫為渡假休閒區。

發展蠶桑事業

民國56年起在東河合作農場開始輔導場員種桑養蠶，58年復在關山自力墾區設立示範桑園；60年再於池上成立蠶種繁殖場，62年5月響應政府加速農村建設計畫，開發池上旱地50公頃種桑，由輔導會與臺東興業食品公司合作成立欣欣蠶業公司，設置東部蠶業生產專業區，並在池上設立蠶絲加工廠。63年5月自日本進口繅絲機器，65年引進日本機械養蠶設備。從此輔導會在東部擁有繁殖桑苗、種桑養蠶、蠶種繁殖及蠶絲織綢等一貫作業生產線，為全省最大蠶業生產專業區，吸引政府官員、民意代表、媒體記者等前來觀摩，絡繹不絕。71年6月24日泰國皇室侍衛長尼蘭上將由鄭主任委員為元將軍陪同，前來考察栽桑養蠶事業，68年至74年間為種桑養蠶之高峰期，78年以後因整體經濟型態急遽改變，輔導會因而決定將絲廠售予日商。



民國70年製作蠶絲被盛況。



民國63年欣欣蠶業公司引進繅絲機器。



民國65年自日本進口全省第1套自動化養蠶機械。



民國65年裝設全省第1套自動化養蠶機械。



民國76年池上場區桑葉田園。

農耕起飛，改善環境

民國60年起為順應政府制定之新農業政策，並配合農場改進計畫及適應榮民逐漸步入中年後體能之變化，重新檢討輔導農莊以三對等方式（補助、貸款、自籌各1/3之經費）自購中小型農用機具，當時以耕耘機、走行式插秧機、動力運搬車等為主；70年場部設立機耕中心，購有曳引機、水稻聯合收穫機、乘座式插秧機等中大型農機及水稻育苗中心培育機插秧苗，租金以低於市價供農莊場員代耕。



民國76年農機講習農民操作農機具耕種情形。



民國50年設立水稻種植研討班的田間臨畝實況。



民國70年代農機講習時農機具操作耕種情形。



民國60年代曳引機掛板犁耕犁翻土。



民國70年代曳引機於水田整平耕作。

農地放領

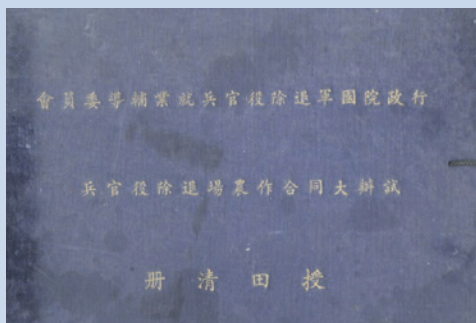
早期農場的安置對象區分為農莊場員、軍官個別農墾、自力農墾等3種（農莊場員安置以單身士官兵為主，莊舍由公家提供，分配已開墾土地；個別農墾安置對象為有眷軍官，自建房舍，分配未開墾荒地；自力農墾則自行開發國有林地，其中具退役官兵身分者就地安置）。民國70年11月辦理羅國經等24位個別農墾戶的農地放領事宜，此次放領不同於50年以農莊為共同持有之戰士持分授田，而是將其配耕之土地所有權移轉為個別墾員個人所有，實現當初進墾時輔導會之放領承諾（59年東河南溪1、2莊亦以個別農墾名義招募退役軍官進墾，但迨至78年併同一般場員農地放領）。77年輔導會基於場員長期與耕作土地建立了深厚感情，對居住長達數10年的農莊有所依戀，層報行政院核准辦理自任耕作滿10年以上之場員實施農地放領，對彼等長年耕作改良土地之貢獻給予實質之報酬，同時亦可就地安養。當時統計應放領場員976人，迨至90年底止共計放領947人，土地面積達1,019餘公頃。



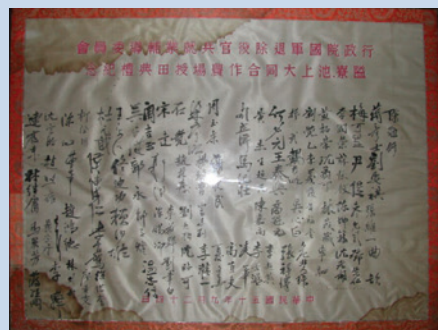
民國85年農地放領會場。



民國85年頒發農地放領土地權狀。



民國70年戰士授田清冊。



民國70年戰士授田簽名網。

105年池上榮民會館

臺東農場池上場部位於台九線323.5公里處，恰處池上車站與大坡池、伯朗大道、金城武樹等知名景點之中心位置。早年農場僅經營簡單之民宿業務，隨著池上旅遊風氣漸盛，為了讓榮民弟兄在東部旅行有個簡單舒適的住宿地點，便著手規劃興建池上榮民會館。

池上榮民會館歷經江文平場長向輔導會爭取興建，接續由陳榮信場長任內開始施工、何興隆場長內任完工，並於民國105年11月營運。

會館的興建工程在歷任場長手上一棒一棒接續完成。歷任場長與場內同仁，秉持著服務榮民的態度，讓每位前來的榮民弟兄都有賓至如歸的感受。合理的住宿費用，也讓榮民弟兄更有意願能走出家門，進入東部這彷彿人間仙境的美景之中。



池上榮民會館中庭夜景。



池上榮民會館。

105年大理石公園揭幕



大理石公園開幕剪綵。

楊英風教授之作品—「昇華」，位於榮民大理石工廠廠區大門，為楊英風教授在60年代於花蓮留下的作品之一。榮民大理石工廠原為榮民工程處下屬之單位，隨業務精簡、移撥、裁撤，為使楊英風教授之作品藝術生命得以延續，由輔導會於民國104年編列預算，將作品遷移至花蓮分場，用以型塑農場空間，並能妥善保存楊英風教授生前鉅作。

當年遷移作業係委由蔚龍藝術公司，及曾擔任榮民大理石廠技術員的石雕藝術家許禮憲老師，共同辦理，於105年清明節起，歷經2個月作業時間，在端午節後，將百噸重、10公尺高、5公尺寬的磚造門柱，從花蓮美崙工業區完整的運到壽豐花蓮分場安置，成為花蓮分場的新地標。

106年池上場部辦公室整修工程



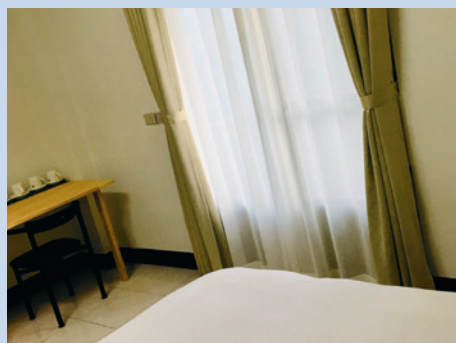
池上會館四人房。

臺東農場的前身是民國43年3月1日成立的「臺東大同合作農場」，幾經數次更名、更隸及改組，編併鹿野、東河、知本、花蓮等農場，所轄土地橫跨臺東、花蓮兩縣。池上場部辦公室建物老舊，雖經整修，但仍有壁癌、滲水等問題。此外，池上榮民會館正式營運後，場區空間更需要改造，營造輕鬆自在的氛圍，讓往來民

眾與住宿旅客更願意進入農場場域。

農場原計畫將辦公室拆除改建，惟為擷節支出，爰調整支出計畫，將拆除重建方案，調整為內外部空間整修工作。此外，藉此機會將周邊環境一併改善，讓池上場部空間，成為民眾願意走進、親近的環境。農場在外牆增添當地景致彩繪圖案，並添加夜間照明燈飾，成為台九線上亮麗的景點。

因應未來觀光旅遊業發展，搭配池上新興景點地標，臺東農場位於核心位置，將持續提供榮民弟兄更加多元旅遊服務，讓榮民弟兄來到臺東，可以遊得輕鬆，玩得自在。



東河四人房。

花蓮壽豐會館修復、更新、改善

位於花蓮分場內的日式招待所，是民國2年興建之木造招待所，招待所傳為臺灣總督府技師森山松之助所設計，93年經花蓮縣政府公告為歷史建築，農場於100年依古蹟保存精神整修，現提供參訪農場民眾住宿，共有六間客房可供榮民使用。另為豐富花蓮分場壽豐會館之住宿空間，農場在104年、106年陸續興建2批招待所住宿設施，共計4棟8間獨立式的套房，提供榮民朋友經濟實惠的住宿空間。



壽豐會館日式招待所。



壽豐日式套房。

花蓮分場壽豐會館的位置距離花蓮市區僅30分鐘車程，市區雖然有很多住宿的選擇，但缺乏專供榮民住宿的空間。近幾年來花東旅遊盛行，花蓮壽豐會館提供的住宿空間，讓榮民朋友出外旅遊，能有多一種不同的選擇，也讓榮民朋友來到農場時，能享受到如同回到家裡一般的感受。

轉型發展有機農業

民國97年起配合政府愛臺12項建設在東部推動「養生農業與觀光發展方案」，規劃玉里鎮長良永安段、池上鄉牧野段、鹿野鄉永安段及臺東射馬干段四區土地為有機農業專區，並協調行政院農委會及經濟部水利署於98及99年共投資5,000萬元改善老舊農水路。自99年起輔導「長良墾區」轉型為有機農業生產專區，專區內有機栽培面積已達151.31公頃；另池上分場轄區計有8.82公頃、花蓮永安專區面積151.31公頃、知本分場轄區面積74.64公頃、花蓮分場轄區44.38公頃，截至108年6月底全場有機農業總面積共357.42公頃，其中已取得有機驗證面積計279.21公頃、取得有機轉型期面積計43.47公頃，其他尚有申請中34.74公頃，是全臺最大有機農業推廣單位。

東河農莊為知性人文與藝術的體驗農莊，為豐富遊憩活動及增加遊客長住誘因，推出：1、藝術家寫生營及手作DIY駐村活動。2、為健全及維護周邊生態環境舉辦步道健行活動。3、以視覺、觸覺等多重感官，體驗柚園中豐富的植物生態，及最接近自然狀態的生物多樣性活動。



長良有機專區栽培面積151.31公頃。



農特產品。

典範人士專訪

糧倉的守護者—徐光信先生

徐伯伯是自農場退休的老工友，因大時代的變遷，他自大陸輾轉來到臺灣，在因緣際會下在臺東這個地處偏遠的後山定居並結婚生子。徐伯伯是一位視力殘障者，殘酷的戰爭致使他失去了一隻眼睛，從不向命運低頭的他，並不因失去了一隻眼睛而自嘆自憐，相反的，他堅強的毅力成為我們農場中的表率，大家戲稱他為現代獨眼霹靂俠，做事負責盡職，任勞任怨，從不計較。在訪談當中，我們也跟隨著時光隧道回到了昔日糧倉時代。

早期農場所管轄的退役榮民，大家都是過著清苦的開墾日子，無論晴天或雨天，不分日夜地搬石頭，從貧瘠的泥土中，以一根扁擔兩籃土開始，一擔擔的更換成肥沃的泥土，充分發揮革命軍人的本色，不怕苦、不怕難，胼手胝足開創自己的一片天地。

「種稻子，那學問可大著呢。」徐伯伯如此地告訴著我。當年在沒有農藥、肥料的時代裡，可以收成的稻子數量可真是少呀，因此務農的人真是靠老天爺賞飯吃。農場為了提高大伙兒的生產量與改善生產所得，每年舉辦農技講習活動，把務農的榮民都召集起來上課，有時候農業技術人員到田間指導榮民如何種植，如何預防稻子的各種病變。大伙兒就如同生命共同體，親如一家人。收成時候到了，農場將所產的米糧收購買賣，而我那時候就是擔任糧倉的管理員。

每當收割時間一到，便開始忙碌加班，同袍們繳交穀糧時，大伙兒為了斤兩你來我往，整個穀倉內充滿了歡笑聲。糧倉裡，除了要看管稻穀，也要碾米加工，製成白米提高利潤，剩餘的米糠就能夠餵食家禽，利用稻稈和稻殼來當燃料，亦可作為稻田裡的肥料，每一樣都有再利用之價值，你能不欽佩前人之智慧嗎？！

時光過得真快呀！轉眼間年華已老逝，現代的種稻技術又更加精良，你看當下的池上米已成為米中之王「總統米」，打響了我們池上鄉的名號，這真是我們池上鄉之光。



民國75年臺東農場倉庫以人工方式搬運稻米。

農場的活字典—莊炳輝組長專訪

我是農家子弟，服預官役時分發在陸軍基層的步兵連，連上弟兄中有1/3都是資深士官，這是我最早接觸榮民的經驗。

民國58年退伍後我獲知臺灣大學登報舉辦蠶業訓練班招生，資格限定為大專農林科系畢業者報考（蠶業當時為新興行業，各大專院校並無此科系），這次招生又是農委會、輔導會、農林廳等單位聯合委辦，結業後分發公務機關任職，條件相當優渥，因此毅然報名參訓；59年8月我被派到農場服務，從此與農場、榮民結下不解之緣，在這裡我歷經了技術員、副技師、分場主任、技師、組長等職務，與大批俗稱的「老芋仔」共事，頗覺投緣。

初到農場感覺比較奇特的是單身場員農莊的共同生產與生活，由莊長點工記錄，做為日後農產收成後分收的依據，未脫部隊的生活型態與管理方式，不少榮民弟兄係因厭煩多年團體生活而申退的，到農場仍過同樣生活，因而農場附近有許多尚未開發之林地，濫墾者不乏是脫離農場之榮民。以農場當時的土地生產條件及配耕土地面積，榮民生活相當清苦，流動率也很高，比如東河農場，當初建場設計容量滿額為240個單身場員及46個眷戶，但迨至78年辦理農地放領時，僅剩26個眷戶；相對鄰近鄉鎮都會地區，如池上、知本等，有眷榮民較有打零工補貼生活費的機會，定居率則較高。早年土地資源分配以莊為單位，每莊依其土地條件面積，有其編制員額，待授田土地收回國有後，才由場部掌控。不少榮民場員自覺本身幾乎毫無擇偶條件，只好迎娶身心障礙之婦女為妻，不僅增加其本身負擔，同時也增加農場輔導之困難；但當時社福制度不健全，這些具有勇氣與愛心的榮民確也解決了部分社會問題。

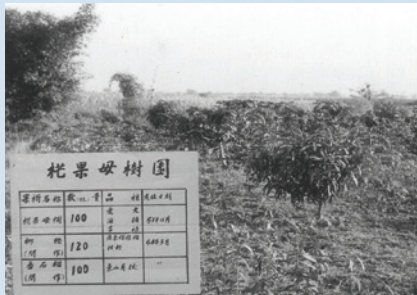
早期農場的農技人員是以技術人員任用條例進用，同仁教育程度以具有實務經驗之



民國60年莊組長炳輝（左）攝於位在河川地之桑園。



民國62年時任技術員的莊炳輝。



民國57年知本農場種植芒果新品種。



民國57年知本農場試種阿薩姆紅茶茶葉區。



民國58年知本農場甘薯試種區。

高農程度者居多，且會屬各農場各自發展出不同之生產類型，如場部以蠶桑事業為主，知本農場則是洛神花、洋菇、絲瓜絡等特用作物，山地農場則種植溫帶果樹，各有專業領域，互調機會較少，久任一職者不乏其人，行政人員調動機會則較大。

農史館蒐集舊有農具與農機，從展示的現品可一窺臺灣農業發展歷程，亦可看出輔導會輔導榮民事業之與時俱進，尤其在導入新型農業機械方面。但在推展過程中，花錢投資購進機械與省工之後多餘勞力運用之取捨，甚費周章，譬如61年推廣水田殺草劑「馬上除」時，農莊勞力仍足，莊長回稱：「買殺草劑固可節省人力，但要花費現金，又無其他工作可幹活，是否讓莊內弟兄到茶室泡茶」，讓農技人員無言以對。

農地放領是農場發展歷史中特別值得記錄的一件事，農場原先設計是榮民生命的中繼站，退伍→農場（就業）→榮家（就養），老場員就養後，補進新退場員，新陳代謝，因此早期榮民場員所分配到之土地僅有耕作權，而無土地所有權。77年先停止農場就業安置，並對進場自任耕作10年以上之場員辦理農地放領，而達成就地安養目標。農場任務也因此轉變，由原先指導榮民農技輔導其生活為主要任務，轉變為發展直營，自給自足之事業單位。



民國93年6月莊組長（左1）陪同部主委（中）訪問榮民員工趙建國（右1）養羊。

天蠶變之蠶寶寶的光輝史—張湧斌先生

憶起年少時，家居臺東縣池上鄉一個屬於後山的小村中，務農的家庭裡，兄弟人口眾多，因而努力苦讀，力求上進。

民國50至60年時代，蠶業於臺灣興起，有如日中天的蓬勃發展，農場有鑑於此，且為了能培養專業的精英人才，便於村中徵選小小人才，薦送至苗栗就讀大湖農工62年班第1屆蠶桑經營實驗班，當年的我便於此一機緣下雀屏中選，並背起了行囊，首度嘗試遠離家鄉出外求學的日子。

當年為了使學生能夠深入瞭解，並達到「學以致用」之教學方式，於每年養蠶寶寶的季節開始時，我們一票同學們便收拾行李返鄉至農場實習，當時的農場為了發展本項新興行業，亦投入了許多資源。

蠶寶寶的養育可是一點也不能馬虎，我們從蠶卵開始，細心呵護牠們孵化，由蠶卵變成蟻蠶時，須時時刻刻觀察其動靜，蟻蠶出來了，同學們便開始採集細嫩的桑葉，有如媽媽般小心將嫩葉切碎餵食蟻蠶，日復一日的看著蟻蠶長大成為肥肥胖胖蠶寶寶。期間我們全時看顧蠶寶寶的成長，每日凌晨兩點皆須給予餵食並記載蠶寶寶的成長過程，同學們開始互別苗頭，看看誰所養的蠶寶寶比較健壯，誰照顧得最好。經過4次眠期（蛻皮）到了五齡壯蠶後期時，金黃且剔透的熟蠶開始吐絲，來個三天三夜「作繭自縛」誰也不理誰的不認帳行為，後續我們便伸出輕快的魔手，將蠶繭剖腹蒐集大量的蠶蛹，依照所學知識挑選精英雌、雄蠶蛹，來個國際性（中國、日本、歐洲種）的我愛紅娘，紅娘愛我的友誼橋樑—進行蠶寶寶羽化後的配對大事，當



民國65年機械養蠶給桑葉情形。



民國67年養蠶農民繳交蠶繭情形。

年調皮的我們還為蠶寶寶演奏結婚進行曲呢。大事兩三小時完畢，仙女般的蠶蛾撒下遍地金黃卵粒，到此我們也大功告成了，隨後便再回校進修，求取相關農業新知。

歲月如梭，時光流逝，68年時我服完兵役後便返鄉服務，當年的我便以蠶桑技術人員進用，服務於輔導會臺東農場生產組中，負責蠶種製造、蠶絲被製作業務，70年代蠶業鼎盛時期，源自於花蓮、臺東農場繁殖的桑苗，正值桑葉產量高峰，製種量每年逾萬盒（20,000粒/盒），蠶種供應花、東養蠶飼育戶，除了榮民、場員飼養外，原住民、客家人、河洛人都有，北起花蓮泰來分場，南至知本建和，林林總總有數百戶，年產量乾繭（烘乾）好幾十噸，造就了無數農村就業人口，也提供土地銀行池上蠶桑場試製平面繭。在與該場黃場長燦祺密切合作下，亦成功製作出「天下第一被」，同時打出「榮民萬能、栽桑養蠶、繅絲織、自製自銷」口號。當時，輔導會投資的欣欣蠶業公司池上網加工廠即有一套全自動繅絲、織綢設備，加工養蠶戶所生產之料繭、絲綢胚布外銷日本，該場末期交由農場代管一段時期後售予日商。回來的心情有如回到家中工作一般，因為從建教合作時，就與當年服務的前輩們一起工作，大家一起共事30餘年，有如大家庭般的親近，相互照顧、勉勵，直至今日，同事間的友誼久久不變。在農場裡，我們有一共通的認知—「有事大家忙，大家有事忙」，下了班，閒暇之餘，同事們也會將家中烹煮的香噴噴菜餚端出共同品嚐，大家比比手藝，吃遍大江南北口味，管他的、你的還是我的，臺東農場服務期間的「農村的生活」便是我這一生走來最懷念的日子。



民國72年蠶種製造母蛾產卵。



民國72年以人力剝乾絲綿情形。



民國72年魏場長新恩先生（左3）視導以蠶絲原料拉製絲被。

我的這一生—黃武雄先生

輔導會所屬的農場多屬偏遠乏人居住之河川、山坡等地區，初次分發到長良地區時，當時景況可以人煙稀少且極為荒涼來形容。回憶起當年開墾前的土地皆為石礫交錯或貧瘠不毛之地，那時候連水利灌溉的設施都沒有，凡事皆須靠著雙手與一步一腳印的方式一點一滴的經營。所有來到此地開墾的場員，每一位都秉持著克勤克儉、筆路藍縷的精神開發改良眼下所有砂石土礫，如今已成為可耕之土地，這就是「人定勝天」的實證。

當初壯年的我，原本也是想藉著些許的土地維持家計，但因家中人口眾多，種田是屬於靠天吃飯的行業，依當年的所得而言，真是無法維持一家人的溫飽。在我最窘困的時候，適巧得知臺東農場長良分場有1名職工之職缺，抱著忐忑不安的心情前往甄試，託老天保佑及農場長官對我的抬愛，給了我一展長才的機會。

在農場裡，我從工友一職，憑藉著平日努力工作，獲得長官的肯定，晉升到技工之職位，直到退休。在農場服務的這段歲月裡，與場裡的技術員共同研究如何栽種品種優良、造型特殊之花卉樹木，更精心研究如何能種出甜美的桃子，以達到既可造景又可供民眾採果和觀光的多重價值。但是歲月不饒人，它不僅在我臉上留下痕跡，更在我身上烙上不可抹滅的烙痕，讓我更覺力不從心，便毅然決然的卸下職務辦理退休。退休後的我，原本以為可以過著田園般的悠閒生活，無奈卻仍放不下原已習慣的務農生活，就只好在僅有的土地上種種水稻，一方面調劑身心讓自己變得更有活力，更藉此與後輩研究種植及培育的新方法，讓自己增加新知識，不致與社會脫節。



民國75年與同袍共同為改良農地攤平客土打拼。



民國95年現耕水稻田之美景。

從養蠶到生產精油的尖兵—劉光亮技術員

劉光亮技術員，民國41年10月27日生，畢業於省立大湖農工職校蠶絲科，自69年開始服務於臺東農場，迄今已逾38年，從青春少年到白髮蒼蒼，劉大哥除了見證了臺東農場的演變，同時也見證池上從一個傳統的稻米生產地，蛻變成一個遠近馳名的觀光旅遊勝地。

劉大哥世居池上，家裡原本就從事稻米生產工作。讓劉大哥最自豪的，就是親手種出來的稻米，粒粒飽滿，香氣十足。從小就在農場附近長大，劉大哥也以成為臺東農場的一份子為榮耀。池上過去有很多荒地，在榮民前輩的努力下，漸漸將荒地變成適合種植稻米的土地。也因為這樣，池上生產的稻米才會越來越多，越來越受到全國民眾的矚目。

在農場裡，我從工友一職，憑藉著平日努力工作，獲得長官的肯定，晉升到技工之職位，直到退休。在農場服務的這段歲月裡，與場裡的技術員共同研究如何栽種品種優良、造型特殊之花卉樹木，更精心研究如何能種出甜美的桃子，以達到既可造景又可供民眾採果和觀光的多重價值。但是歲月不饒人，它不僅在我臉上留下痕跡，更在我身上烙上不可抹滅的烙痕，讓我更覺力不從心，便毅然決然的卸下職務辦理退休。退休後的我，原本以為可以過著田園般的悠閒生活，無奈卻仍放不下原已習慣的務農生活，就只好在僅有的土地上種種水稻，一方面調劑身心讓自己變得更有活力，更藉此與後輩研究種植及培育的新方法，讓自己增加新知識，不致與社會脫節。

劉大哥在農場負責茶樹的生產以及茶樹精油原料的製作工作。由於農場並沒有很足夠的人力，而農業生產的工作仍要繼續維持，100年起，農場開始引進澳洲茶樹，所種植的品種似乎非常適合池上這邊的環境，種了一年之後，開始提煉茶樹精油，品質也受到市場肯定，所以就持續地種植下來，也成為臺東農場現今除了稻米以外，另一項重要的農產品。

在農場工作這麼多年，劉大哥說，身為池上人，很感謝農場的前輩開闢了這麼多耕地，讓池上願意從事農業生產的朋友有機會能留在故鄉打拼。有機會的話，他希望可以繼續打拼下去，為家人、為池上，也為了奉獻了數十年的臺東農場。



劉光亮與一手打造的圓環景觀合影。