

Story  
流光遁影 · 再展風華

裁併單位 | 金門農場



## 金門農場

### 組織沿革演繹

金門古寧頭大捷與823砲戰震古鑠今，先總統 蔣公多次指示：「在金門設置農場，就近安置戍守戰地退除役官兵，從事農業生產，安定其生活，對未退人員，藉以鼓舞士氣，增強戰力，尤應收政治心戰效果。」

民國58年5月，輔導會派外職停役上校唐可璠來金進行籌設農場事宜，依據「金門太湖區農場農墾安置計畫」，擇定金湖鎮五里埔機場（西村近郊）南端為場址，構建場部辦公房舍一棟，及榮富、榮強兩處農務莊院。59年底安置首批屆退士官兵的場員26人，加入農場開墾行列。經兩年之草創經營，於60年1月正式成立。

金門農場是調撥運用金門縣屬土地，從事農牧，輔導安置榮民，實施有計畫的生產，期使榮民自給自足，進而成家立業，用以鼓舞士氣，而收政治之效。

成立之初，農場職員有場長、輔導員、幹事及兩位技術員共5人，下設兩個農莊，每莊設莊長及生產幹事與財物幹事等3人，每莊場員最多15人，負責農、牧生產，每月發給場員生活費2,400元。全場擁有土地總面積35.6公頃。

79年輔導會為因應推動民營化政策，精簡所屬機構及人事，進行金門農場裁併金門榮服處案。80年8月正式裁撤，結束農場業務，職員納入榮服處編制，場員及所有場區設備亦納入管理。自60年1月成立，歷經20年又8個月的歲月，前後歷任7任場長的金門農場，從此走入歷史。



先總統 蔣公巡視金門戰地，指示照顧退除役官兵。



民國60年金門農場成立典禮，軍政各界熱烈參與。

## 歷任首長事略

任 期		場長姓名	重 要 政 績
任 別	起迄時間 (民國)		
第1任	60年1月至 61年3月	唐可璠	<p>一、民國59年底安置首批戰地屆退士官的場員26人外，並完成籌建農場場部及榮富與榮強兩處莊院。</p> <p>二、規劃金門農場現有土地開墾客土工作，引進果樹及指導生產當地農作物，畜養牛隻。</p>
第2任	61年3月至 68年3月	魏新恩	<p>一、配合農復會協助金門地區六年經建計畫，申請補助經費及本會撥發配合款共300萬元，籌建種豬養殖場，規劃整建8棟豬舍及種豬運動場、管理室等養豬必要設備，奠定養豬事業基礎。</p> <p>二、從事養豬事業，種豬場種母豬達百餘頭之多，種公豬7頭，每年生產仔豬達1,200頭至1,500頭，並不斷改良品種，改善仔豬肉質，成為提供金門百姓養殖肉豬的主要供應市場。</p>
第3任	68年3月至 71年11月	江春曉	<p>持續爭取農復會經費，改善農地及作物，種植梨樹，開挖兩座池塘，養殖淡水魚，增建金門種豬場設備，提高仔豬產量。</p>
第4任	71年11月至 74年3月	羅興貴	<p>一、引進金門本籍年輕退伍士官，以提昇生產效能。</p> <p>二、同時增建種豬場設施，積極推廣仔豬供應地區養豬戶，朝永續經營的方向發展。</p>
第5任	74年3月至 77年5月	周龍騰	<p>一、繼續推動農牧及養豬事業，並向農復會爭取經費，加強客土改良，增設灌溉用水系統。</p> <p>二、民國75年向農復會爭取整建經費，設置沼氣回收利用系統，以沼氣燈為出生之仔豬保溫，一舉兩得。</p>
第6任	77年5月至 80年5月	王君重	<p>一、依輔導會事業機構民營化與人事精簡政策，全力規劃金門農場裁併至榮服處案，並將榮服處處址移至農場。</p> <p>二、在金城地區設置服務站，由榮服處總幹事負責烈嶼及金城兩個鄉鎮榮民的服務連繫工作。</p>
第7任	80年5月至 80年8月	王延卿	<p>一、金門榮服處處長，並兼金門農場場長，民國80年8月金門農場裁撤，王兼場長免除兼職。</p> <p>二、疏導場員接受台灣農場土地放領，並結算原農場經營財物，金門農場從此劃上完美句點</p>

## ● 重大工作回顧

金門農場20年辛勤耕耘的歲月裡，有幾項重要工作值得回顧，分別闡述如下：

### 引進水稻

民國62年，太湖灌溉水力工程完工，配合供水系統，從臺灣引進臺農70號水稻及嘉農育269號香稻，開金門種稻之先河，尤其在改種香稻，每年收成後，經碾成香米裝包，由金防部轉呈總統府，深獲 蔣公及經國總統賞識。



農場開金門種稻之先河，照片為民國64年收割情形。

### 風光一時的種豬場

民國66年8月，農場為配合金門地區六年經建計畫，爭取中央加速農村建設基金，由行政院農業復興發展委員會補助及輔導會配合款共300萬元，籌建種豬繁殖場，是金門當時較具規模的種豬養殖事業，主要從事改良金門地區的肉豬品種。曾擁有種公豬7頭、種母豬84頭，小種母豬30頭、年生產仔豬1,200至1,500頭，使農場收益大幅增加，榮民場員每年平均分配利益近15萬元，參與工作者每月收入更高達2萬元，榮民經濟環境得以改善，生活趨於安定，風光一時。



民國74年推動環保及沼氣回收再利用設備。

### 多元化經營

民國74年初，金門農場為提高場員收益，於現有農地加強改良土質、改善水利及加強農業機械化，擴大雜糧生產、實施蔬菜採種、種植新興作物、發展養牛事業，投資水產養殖，提高土地利用效率，增進生產，以達多元化經營的目標。另為改進環境衛生及提供戰備燃料，設計種豬場污水處理工程及裝置紅泥塑膠沼氣設施，裝設沼氣燈為剛出生的仔豬保暖，一舉兩得。

## 典範人士專訪

### 金門農場畜牧事業重要推手—呂榮集先生

呂榮集先生，福建金門人，民國28年10月15日出生於福建樸兜鄉，7歲時隨父返回金門定居。47年，金門為振興農牧，行政院農業復興發展委員會撥款，招收公費學生赴臺學習農牧專業技術，因此，19歲歷經古寧頭大捷與823砲戰洗禮的他，自金門初中畢業，獲金門戰地政務委員會公費保送就讀臺南高農獸醫科，50年畢業返金派任金門農試所技術員，開始他近40年為金門農牧和養豬事業貢獻心力的生涯。

呂榮集在派任金門農場技術員之前，曾兩度在金門縣農會擔任重要幹部，除擔任牧業指導外，並主持推廣農保工作。也一度在金湖鎮公所擔任獸醫，專門為養豬戶飼養之公仔豬閹割及施打預防針。

64年金門農場積極推動畜牧事業，極需技術人員進駐，因此呂榮集雀屏中選，由農場呈報輔導會核准派任，成為第1位技術員。到任後開始輔導場員種植牧草，飼養金門黃牛，使得農場的榮富和榮強兩莊的牛群多達40餘頭。66年間，在農業復興發展委員會經費的協助下，積極規劃種豬的養殖事業，籌建豬舍8棟、種豬運動場及管理室等，種母豬從60頭增加到百餘頭，種公豬也從3頭增加到7頭，每年生產仔豬1,200隻至1,500隻，參與工作的場員每月薪資2萬元，其他場員每年也有6萬元至15萬元的收益，生活品質大幅提升。



呂技師（左1）在農場歡迎許主委蒞臨巡視。



歡迎周主委蒞臨農場巡視。

呂榮集前後在金門縣農會、金湖

鎮公所、金門農場及榮服處任職達38年之久，從技術員升至技師。80年8月農場裁併金門榮服處後，奉調派嘉義農場技師，仍留在榮服處協助處理場員解散安置工作，並參與金門榮服處大樓的興建，貢獻良多。如今他也是823參戰的金馬自衛隊身分的榮民，當然也不忘繼續為地區的榮民袍澤服務。

呂技師父親在世時即從事養豬事業，比金門農場的種豬場早了13年，最盛時期，種母豬多達150頭，種公豬10頭，每年生產仔豬1,200頭至1,400頭，仔豬主要供應當地肉豬養豬戶。民國88年自嘉義農場退休後的呂技師，專心經營自家的種豬養殖事業，雖不如當年之盛，但也有了退休後的生活重心，甘之如飴，自得其樂。

呂技師育有3子3女，長子、三子已婚，從事工程事業，次子承繼父志從事獸醫工作，目前在金門檢疫所任職，長女、次女亦已婚嫁，均在醫界服務，三女則在生命科學領域頗有專研，並順利取得哲學博士學位，目前擔任嘉南醫藥科技大學助理教授。已當祖父的他，與妻共同經營養豬事業，和樂相處，子孝孫賢，家庭幸福，令人欽羨。



呂技師（左）退休後與父親及女兒同遊廈門。